

2025-05-13

**Handläggare**  
Katarina Sparre  
Telefon:08-50803067**Till**  
Järva stadsdelsnämnd

## **Tertialrapport Tertial 1 2025 för Järva stadsdelsnämnd**

### **Innehållsförteckning**

<b>Sammanfattande analys.....</b>	<b>3</b>
<b>Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål.....</b>	<b>5</b>
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden.....	5
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	6
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan .....	11
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst.....	17
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet.....	25
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv .....	30
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning.....	33
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring.....	34
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar.....	38
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar.....	41
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	43
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla .....	44

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd .....	46
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb.....	47
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med .....	52
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb .....	55
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden .....	60
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser .....	62
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt .....	69
<b>Uppföljning av ekonomi.....</b>	<b>72</b>
Uppföljning av driftbudget .....	72
Resultatenheter .....	78
Investeringar .....	78
Försäljningar av anläggningstillgångar .....	80
Verksamhetsprojekt (driftprojekt) .....	80
Omslutningsförändringar .....	80
Budgetjusteringar .....	80
Medel för lokaländamål .....	80
Övrigt .....	80
<b>Övrigt.....</b>	<b>80</b>

## Bilagor

*Bilaga 1: Bilaga-1--Sdn 01 T1 2025*

*Bilaga 2: bilaga-6---slutrapport-klimatinvestering Askeby allé*

*Bilaga 3: bilaga-6---slutrapport-klimatinvestering parkleken rinken*

*Bilaga 4: Åtgärdsplan SÖK Järva 2025 2025-04-25*

## Sammanfattande analys

Tertialrapporten fokuserar på avvikelserapportering samt åtgärder för att uppnå kommunfullmäktiges mål.

Järva stadsdelsförvaltning gör bedömningen att stadsdelsnämnden bidrar till att kommunfullmäktiges tre inriktningsmål kommer helt eller delvis att nås under året. Bedömningen grundar sig på att 14 av kommunfullmäktiges mål att uppnås helt och att 3 mål uppnås delvis.

Under respektive mål för verksamhetsområdena redovisar förvaltningen grund för måluppfyllelsen samt sammanfattning av de resultat nämnden uppnått. För de indikatorer vars årsmål inte bedöms uppfyllas helt lämnas en kommentar under respektive indikator.

### *Kommunfullmäktiges direktiv*

Nämnden följer de direktiv som ligger inom nämndens rådighet och uppdrag under tillämpliga mål för verksamhetsområdena. Kommunfullmäktiges tre direktiv har hanterats beskriv under nedanstående relevanta mål för verksamhetsområdet: Långsiktigt hållbar ekonomi och goda förutsättningar för välfärd beskrivs främst under mål 3.1, 3.4, 3.5 och 3.6. En levande och hållbar stad beskrivs främst under mål 1.4, 1.5, 2.1, 2.2, 2.3, 3.1, 3.4, 3.5, 3.6 och 3.7. En trygg och säker stad som håller samman beskrivs främst under mål 1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 3.6 och 3.7.

### **Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden**

#### *Barn och ungdomars uppväxtvillkor och fritid*

Nämnden stödjer barnfamiljer, särskilt de som lever i ekonomisk utsatthet, genom arbetsmarknadsinsatser och ett förebyggande arbete för att motverka vräkningar. Skolsociala insatser och samarbete mellan socialtjänst, förskola och skola är fortsatt prioriterade. Under perioden har bland annat barnens situation uppmärksamats för att identifiera hinder som påverkar familjens möjligheter till självförsörjning.

#### *Förskola och utbildning*

Nämndens fokus ligger på att stärka språkutveckling och barnhälsa samt att öka inskrivningsgraden i förskolorna. Under perioden har föräldrar fått kontakt med föräldrarådgivningen via förskolan tack vare en förstärkt samverkan. Genom stöd i föräldraskapet främjas uppväxtvillkoren för förskolebarn.

#### *Socialtjänst och förebyggande arbete*

Nämnden arbetar för att socialtjänsten ska vara mer förebyggande och tillgänglig med fokus på sammanhållna och tidiga insatser samt samverkan med andra aktörer. Medarbetare och chefer arbetar för utvecklingen mot en mer kunskapsbaserad socialtjänst.

#### *Hälsa och välfärd*

Nämnden utvecklar tillsammans med regionen arbetet för en god och nära vård och att främja hälsa och självständighet för personer med funktionsnedsättning och äldre. Användandet av välfärdsteknik kan minska ensamhet och förbättra den fysiska och psykiska hälsan. Nämnden bidrar till en äldrevänlig stad genom att verka för ett tillgängligt, tryggt och inkluderande stadsdelsområde.

#### *Kultur och fritid*

Nämnden erbjuder ett brett kulturutbud för barn och unga samt vuxna genom aktiviteter som främjar social samvaro och välbefinnande. Samarbete med lokala föreningar,

kulturevenemang och festivaler är viktiga för att främja kulturens roll i stadsdelen. Ökade informationsinsatser kring kollo har resulterat en ökning av ansökningarna med 35 % jämfört med föregående år.

### **Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning**

#### *Implementering av miljöprogram och Hållbara kontor*

Samtliga verksamheter genomför analyser kring åtgärder som bedöms ge störst effekt för att bidra till miljömålen. Verksamheterna arbetar med framtagande av egna åtgärdsplaner inom Hållbara kontor.

#### *Invånarnas delaktighet för en mer rättvis, inkluderande och hållbar omställning*

Förvaltningen medverkar i stadens projekt Scale Stockholm utifrån tema stadsodling och projektet pågår enligt plan. Invånarna har informerats om hur förvaltningen arbetar med miljö- och klimatfrågor inom stadsutveckling. En förutsättning för delaktighet i omställningsarbetet är att invånare har kunskap om stadens arbete och hur de kan påverka sin närmiljö.

#### *Ökad biologisk mångfald*

Flertalet insatser för att stärka den biologiska mångfalden pågår enligt plan. Ett exempel att åtgärderna i Gribbyparken.

#### *Hållbara transporter och förbättrad framkomlighet i stadsdelsområdet för minskade utsläpp*

Medarbetarna har uppmuntrats att gå, åka kollektivt, låna förvaltningens cyklar eller använda förvaltningens miljöklassade bilar. Den förvaltningsövergripande bilpool som infördes 2024 bedöms nyttjas effektivt. Utbyte av fordon med fossila drivmedel i förvaltningens fordonsflotta pågår enligt plan. Insatser för ökad tillgänglighet, såsom renovering av trappor, har genomförts i samråd med pensionärs- och funktionshindersråden.

#### *Förbättrad vattenkvalitet och minskad användning och spridning av farliga kemikalier för en god livsmiljö*

Verksamheterna har fortsatt att fasa ut farliga kemikalier. Förvaltningen samverkar med miljöförvaltningen och Stockholm vatten och avfall (SVOA) för att förbättra vattenkvaliteten i Igelbäcken och Bällstaån.

### **Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla**

#### *Fokus Järva*

Nämnden verkar för att nå och involvera fler invånare genom flera informationstillfällen på torget i Järva för att skapa kännedom om stadsutveckling, klimatförändringar och att ge invånare möjlighet att vara delaktiga i omställningen till ökad hållbarhet.

#### *Ekonomisk hållbarhet och effektivitet*

Nämnden arbetar med en långsiktigt hållbar ekonomi med fokus på kvalitet, kostnadseffektivitet och en budget i balans. Uppföljning av budgeten sker kontinuerligt.

#### *Arbete och bostäder*

Nämnden arbetar för att minska långvarigt biståndsberoende genom uppsökande arbete och samverkan med föreningar för att ge stöd till att stödja invånare till arbete och studier. Samarbetet med arbetsmarknadsförvaltningen fortsätter tillsammans med insatser från Kompetensverkstan och Framtidens hus för att minska ungdomsarbetslösheten.

Nämnden arbetar med att minska hemlösheten och öka tillgången på hållbara boendelösningar samt att ge boendestöd för personer på härbärgen.

#### *Medborgarservice och digitalisering*

Innevanornas tillgång till samhällsservice ökar med det mobila medborgarkontoret där fokus ligger på att stärka invånarnas kunskap inom ekonomi och IT. Digitaliseringen pågår för att förenkla service och tillgång till samhällsresurser.

#### *Kompetensförsörjning och arbetsmiljö*

Nämnden arbetar med att skapa en god arbetsmiljö, att attrahera och att behålla medarbetare genom stärkt ledarskap och kompetensutveckling. Intensifiering av arbetet utifrån stadens handlingsplan för en hållbar arbetssituation inom socialtjänsten pågår.

#### *Krisberedskap*

Nämnden genomför genomförs risk- och sårbarhetsanalyser för ökad kontinuitet i verksamheterna vid kriser. Deltagande i den stadsgemensamma krisövningen STADSÖ25 bidrog till lärande och nya insikter.

#### *Trygghetsarbete*

Nämnden har intensifierats arbetet och inkluderar fler målgrupper har inkluderats för att öka kvinnors och barns inflytande bland annat genom virtuella trygghetsvandringar på förskolor. En av fyra öppna drogscener (Sibeliushöjden) har tagits bort. Insatserna bedöms bidra till ökad trygghet, minskad kriminalitet och ett stärkt barnrätts- och jämställdhetsperspektiv i stadsdelens trygghetsarbete.

#### *Lokal demokratiutveckling*

Under perioden har en handlingsplan för lokal demokratiutveckling i Järva tagits fram. Arbetet med att implementera handlingsplanens utvecklingsområden har påbörjats genom att bidra till utvecklingen av dialogforum samt arbetet för att utveckla forum för ungas delaktighet. Nämnden fortsätter samverka med civilsamhället inom ramen för 9 överenskommelser om IOP och nyttjar metoden medborgarbudget för att öka kunskapen om kommunala beslutsprocesser.

#### *Arbete för att tillgodose de mänskliga rättigheterna*

Arbetet för att förverkliga de mänskliga rättigheterna fortgår bland annat genom att barnrätten uppmärksammas i introduktion och genom analys av könssuppleerad statistik.

## **Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål**

### **KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden**

 Uppfylls helt

#### **Analys**

Nämnden bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att samtliga av KF:s verksamhetsområdesmål bedöms uppfyllas helt. För nämndmålen bedöms de uppfyllas helt och ett delvis.

#### **Barn och ungdomars uppväxtvillkor och fritid**

Nämnden stöttar barnfamiljer, särskilt de som lever i ekonomisk utsatthet, genom arbetsmarknadsinsatser och ett förebyggande arbete för att motverka vräkningar. Skolsociala

insatser och samarbete mellan socialtjänst, förskola och skola är fortsatt prioriterade. Under perioden har bland annat barnens situation uppmärksammas för att identifiera hinder som påverkar familjens möjligheter till självförsörjning.

### **Förskola och utbildning**

Nämndens fokus ligger på att stärka språkutveckling och barnhälsa samt att öka inskrivningsgraden i förskolorna. Under perioden har föräldrar fått kontakt med föräldrarådgivningen via förskolan tack vare en förstärkt samverkan. Genom stöd i föräldraskapet främjas uppväxtvillkoren för förskolebarn.

### **Socialtjänst och förebyggande arbete**

Nämnden arbetar för att socialtjänsten ska vara mer förebyggande och tillgänglig med fokus på sammanhållna och tidiga insatser och samverkan med andra aktörer. Medarbetare och chefer arbetar för en kunskapsbaserad socialtjänst.

### **Hälsa och välfärd**

Nämnden utvecklar tillsammans med regionen arbetet för en god och nära vård och för att främja hälsa och självständighet för personer med funktionsnedsättning och äldre. Användandet av välfärdsteknik kan minska ensamhet och förbättra den fysiska och psykiska hälsan. Nämnden bidrar till en äldrevänlig stad genom att verka för ett tillgängligt, tryggt och inkluderande stadsdelsområde.

### **Kultur och fritid**

Nämnden erbjuder ett brett kulturutbud för barn och unga samt vuxna genom aktiviteter som främjar social samvaro och välbefinnande. Samarbete med lokala föreningar, kulturevenemang och festivaler är viktiga för att främja kulturens roll i stadsdelen. Ökade informationsinsatser kring kollo har resulterat i en ökning av antalet ansökningar med 35 % jämfört med föregående år.

## **KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid**



Uppfylls helt

### **Analys**

Nämnden bedömer att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att målvärdet för samtliga KF-indikatorer bedöms uppnås helt, och att förväntade resultat och nämndindikatorer för underliggande nämndmål uppnås samt att samtliga aktiviteter kommer att genomföras under året.

### **Barn och ungdomars uppväxtvillkor och delaktighet**

Arbetet med att stärka barnrättsperspektivet och barns delaktighet har fortsatt under perioden. Det har bland annat inneburit att säkerställa att barn får relevant information, kan uttrycka sina åsikter och att dessa tillmäts betydelse, samt om att uppmärksamma barnens situation för att identifiera hinder som påverkar familjens möjligheter till självförsörjning.

Ett konkret exempel är arbetet med att ställa frågor om barnen till vårdnadshavare för att synliggöra barnens situation och identifiera faktorer som påverkar familjens försörjningsförmåga, exempelvis svårigheter hos barnen, avsaknad av förskoleplats eller andra omständigheter. Det här strukturerade arbetssättet, tillsammans med att barnfamiljer fortsatt har prioriterats i utredningar, förändringsarbete och arbetsmarknadsinsatser, har

bidragit till att andelen barn i familjer med ekonomiskt bistånd fortsatt att minska under perioden till 5 %, jämfört med 5,1 % i slutet av 2024.

Förvaltningen inlett ett fördjupat förankringsarbete avseende BRA-samtal (Barns Rätt som Anhörig) med berörda medarbetare så att dessa har rätt kunskaper och förutsättningar för att kunna erbjuda och genomföra BRA-samtal. Detta syftar till att barn och unga ska få uttrycka sina behov av information och hjälp när de är anhöriga.

Förvaltningen arbetar aktivt och förebyggande för att förhindra att barn berörs av vräkningar. Barnfamiljer är en prioriterad målgrupp och får tidigt i processen individuellt anpassat stöd. Det uppsökande arbetet i ett tidigt skede, tillsammans med råd, stöd och insatser, syftar till att familjerna ska kunna bo kvar. Under perioden har inga barn berörts av vräkning

Den förstärkta samverkan mellan avdelning individ och familj och avdelning förskola har fortsatt. Syftet är att tillsammans öka kunskapen bland invånare och socialtjänstens medarbetare om förskolans betydelse för barns lärande och utveckling samt att personal inom förskolan ska stötta familjer i behov av stöd i föräldraskapet genom hänvisningar till förvaltningens föräldrarådgivning. Under perioden har 17 föräldrar fått kontakt med föräldrarådgivningen via förskolan vilket visar att den förstärka samverkan är till hjälp för att främja uppväxtvillkoren för förskolebarnen genom stöd i föräldraskapet.

### **Parklekar**

En ny utvecklingsplan för parklekarna togs fram vid årsskiftet med bland annat prioriteringar för uppföljning av kvalitet samt anpassning av befintligt lekmaterial. Arbetet med att starta en parkleksverksamhet Nydalsparken fortgår. Nämnden gav i mars förvaltningen i uppdrag att teckna hyresavtal och beställa hyresgäst Anpassning av byggnaden i Nydalsparken.

Renoveringen planeras ske fram till hösten 2025. Järva stadsdelsförvaltning planerar tillsammans med trafikkontoret för att rusta upp och förbättra miljön i Erikslund. En allmän dialog där invånare bjöds in hölls den 13 februari och synpunkterna kommer sammanfattas och utgöra en del i programhandlingen som väntas vara klar under våren 2025. Under perioden har parklekarna haft en ökning av antalet besök i jämförelse med samma period förra året, detta med bibehållen jämn könsfördelning. Under sportlovet har aktiviteter som kulturprogram och cirkus-workshops anordnats på parklekar i Järva. Upprustningen av parkleken Rinken är klar och en invigning av parkleken genomfördes den 16 april av nämndordförande. Parkleken Rinken har kompletterats med fler funktioner och fler ytor med aktiviteter.

### **Ungdomsgårdar**

En ny utvecklingsplan för fritidsverksamheterna togs fram i samband med årsskiftet. Planen prioriterar bland annat en sammanhållen fritid samt en ny digital kommunikationsstrategi via sociala medier. På sikt ska satsningen locka fler ungdomar till verksamheten samt stärka personalens kompetens i att utveckla och producera innehåll. Antalet totala besök på ungdomsgårdarna i Järva har ökat i jämförelse med föregående års period, samma utveckling går att se både i den kommunala såväl som den entreprenad drivna verksamheten. Ökningen beror på flera faktorer, exempelvis att verksamheterna har utvecklat sitt utbud och arbetat mer riktat för att nå fler barn och unga. Andelen besökande flickor har också ökat i båda driftsformerna. Sedan årsskiftet har ca 1 000 aktiviteter organiserats inom den kommunala och entreprenad drivna ungdomsgårdsverksamheten.

Under tertialet har fritidsverksamheten stärkt sitt arbete med att tidigt identifiera barn och

unga i riskzon för kriminalitet. Kompetensutveckling har skett inom bl.a. neuropsykiatri, mentorer i våldsprevention, preventionsarbete, för att bättre bemöta målgruppen och fungera som trygga vuxna förebilder. Arbetet omfattar även normmedvetenhet, konfliktlösning och främjande av delaktighet i verksamhetens innehåll. Samverkan sker med vårdnadshavare, fältassistenter, polis och föreningsliv för att skapa helhet och förebygga utanförskap









### Framtidens hus

Under perioden har Framtidens hus noterat en minskning av besökare med 16 % jämfört med motsvarande period 2024. Det minskade besöksantalet kan delvis förklaras av att Ramadan inföll under mars månad, vilket sannolikt påverkat besöksfrekvensen. Andelen besökande tjejer är fortsatt hög i verksamheten, 36 %.


Under årets första tertial har nya representanter utsetts till ungdomsgårdsråden i Husby och Rinkeby. Råden träffas varannan vecka och arbetar med aktuella frågor som rör verksamheten och ungdomarnas behov. Över 700 besökare har deltagit i Plugghjälpen och organiserade studieaktiviteter under perioden. Framtidens Hus har genomfört cirka 600 tech- och kulturaktiviteter samt ett hundratal idrotts- och hälsoaktiviteter, vilket är fler aktiviteter än motsvarande period förra året. Dessutom har 300 körkortspluggs-aktiviteter genomförts.

### Lovaktiviteter

Under årets sportlov erbjöd förvaltningen ett brett utbud av aktiviteter för barn och unga i Järva. En av höjdpunkterna var skidresan till Romme Alpin, där cirka 130 ungdomar deltog under tre dagar. I stadsdelsområdet anordnade parklekarna flera utomhusaktiviteter, inklusive det uppskattade "Vasalöpet". Lovet innehöll även turneringar och idrottsaktiviteter i idrottshallar, samt matlagningskvällar med fokus på gemenskap. Under påsklovet genomfördes aktiviteter som Fifa-turneringar, pyssel och äggjakt.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till fritidsaktiviteter				71 %		69 %	69 %	2025
<b>Analys</b> Siffror presenteras i VB								
  Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd	5 %			5,1 %	5,4 %	5,4 %	2,7 %	Tertial 1 2025
  Andelen nöjda besökare på stadens fritidsgårdar						90 %	90 %	2025
<b>Analys</b> Siffror presenteras i VB								
  Antal vräkningar som berör barn				0		0	Tas fram av nämnd	2025
<b>Analys</b> Årsmålet om att 0 barn berörs av vräkningar bedöms uppfyllas.								



Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Antalet besök på stadens fritidsgårdar						90 000	Tas fram av nämnd	2025
<b>Analys</b> Totala antalet besök under perioden 1 januari till 31 mars uppgick till 25 554 st. Antalet flickor uppgick till 9138 (36%) och antalet pojkar uppgick till 16 416 (64%). Årsmålet på 90 000 besökare bedöms kunna uppnås, prognosen för helåret ligger därmed fast. Fritidsverksamheterna har en stor säsongsvariation i antalet besökare, exempelvis inföll högtiden Ramadan under mars månad vilket anses kan ha bidragit till färre antal besök i vissa verksamheter. Andelen besökande flickor ligger i linje med föregående års resultat. Arbetet med att höja andelen besökande flickor fortgår där det exempelvis går att se förbättringar i vissa verksamheter som tidigare haft ett svagt intresse bland tjejer.								

Nämndmål: 1.1.1 Barn och unga har jämlika och trygga uppväxtvillkor och en variationsrik fritid

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Nämnden ska stärka och förbättra barns och ungas uppväxtvillkor genom att erbjuda en varierad fritidsverksamhet som möjliggör förebilder, främjar olika aktiviteter och skapar trygga utemiljöer. Barn och unga kan påverka verksamheterna och aktiviteterna, föräldrar informeras om aktiviteter och kan låna utrustning i fritidsbiblioteket. Det ska finnas en aktiv samverkan mellan fritidsgårdar, parklekar, öppna verksamheter och kulturskolan. Ett viktigt fokus ska vara på informationsspridning om det utbud som finns att ta del av. Nämnden ska öka barns och ungas förmåga i att cykla och simma samt öka inkluderingen i kolloverksamheten. Parklekar ska fungera som attraktiva mötesplatser för familjer med barn och särskilt för barn i mellanstadieåldern. Trygg och jämställd fritid med fältassistenter, ungdomsjour och läxhjälp i samarbete med civilsamhället fortsätter vara viktigt.

Barn och unga vars föräldrar har kontakt med socialtjänsten ska särskilt uppmärksammas och ges möjlighet till BRA-samtal (Barns rätt som anhöriga). Vidare ska arbetet utgå ifrån ett barnrättsperspektiv där barnkonsekvensanalyser genomförs. Vuxna i barnfamiljer prioriteras till bland annat arbetsmarknadsinsatser för att minska antalet barnfamiljer i behov av ekonomiskt bistånd. Genom att erbjuda feriearbete samt i samverkan med arbetsmarknadsförvaltningen erbjuda stöd, skapas förutsättningar för att förebygga framtida behov av ekonomiskt bistånd.

För att minska den höga andel unga vuxna 18-29 år som lever i socialt utanförskap och ekonomisk utsatthet, har nämnden fått finansiering till ESF-projektet Ung Kraft Järva, april 2024- maj 2027. Målet är att undanröja hinder för ungdomarna så att de aktivt tar del av samhällslivet, studier och arbete. Detta görs genom ett uppsökande arbete för att erbjuda individuella insatser, exempelvis vägleda individen till andra stödinsatser för att på sikt klara av studier eller arbete.

### Förväntat resultat

- Andel flickor som besöker fritidsverksamheten >45%
- Andelen barn och unga som upplever att fritidsverksamheten har ett bra fritidsutbud och gott bemötande >90%

- Andelen barn och unga som upplever att fritidsverksamheten skapar delaktighet och inflytande >75%
- Antal unika individer som varit inskrivna och eller deltagit i aktivitet inom ESF-projektet Ung Kraft Järva uppgår till minst 20
- Inga barnfamiljer vräks
- Andel barn som lever i familjer med ekonomiskt bistånd minskar och uppgår till högst 5,4 %

## **Analys**

Nämnden bedömer att målet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat för nämndmålet uppnås samt att aktiviteterna kommer att genomföras.

### **Barn och ungdomars uppväxtvillkor och delaktighet**

Barn som växer upp i ekonomisk utsatthet är ofta utsatta för en rad olika hälsorisker som kan påverka deras fysiska och psykiska hälsa både under uppväxten och senare i livet.

Barnfamiljer har därför under perioden varit fortsatt prioriterade i utredning- och förändringsarbetet samt till arbetsmarknadsinsatser. Arbetet har fortsatt ge positiva resultat, vilket märks genom en minskning av antalet i familjer med ekonomiskt bistånd från 5,1 % i slutet av 2024 till 5 % för perioden.

Som ett led i arbetet med att barn ska ges möjlighet att uttrycka sina behov och av information och stöd har Arbetet med införandet av Stiftelsen allmänna barnhusets beprövade samtalsmodell BRA-samtal (barns rätt som anhörig) fortlöpt där bland annat rutiner för erbjudande samt genomförande av BRA-samtal tagits fram. Under perioden har de första BRA-samtalen genomförts.

Under perioden har Ung Kraft Järva fortsatt arbetet med att stärka unga vuxna 18–29 år i Husby, Tensta och Rinkeby att ta aktiv del i samhällslivet, studier och arbete. Samverkan med andra verksamheter har utvecklats vidare, och en manual för ett gemensamt arbetssätt har tagits fram för de aktörer som deltar i projektgruppen.

Fokus har varit på att stärka deltagarna utifrån deras individuella behov gällande sociala nätverk, vägledning till vård och stödinsatser, samt stöttning i att stabilisera sin vardag och öka sin kunskap om samhällets möjligheter. Planering av en gamingmässa har också inletts, med syfte att nå unga vuxna som har ett intresse för spel och digital teknik och annars är svåra att få kontakt med.

### **Fritidsbiblioteket**

Under januari–mars genomfördes 317 enskilda utlån. Målet om 700 utlån för året bedöms kunna uppnås. Cirka 50 % av utrustningen användes av flickor/kvinnor. Fritidsbiblioteket har fortsatt utveckla samarbetet med skolor, förskolor och föreningar. Pop-up-verksamheten har varit aktiv med insatser som Skridskokul i Husbyhallen, isbanan i Pilparken samt Fritidsmässan i Rinkeby och Tensta. Pop-ups har även genomförts i Husby, Akalla, Kista, Tensta, Rinkeby och Spånga – ofta på måndagar.

I samarbete med fritidslotsar (Aktiv Fritid Järva) har öppettiderna utökats under förmiddagar för särskilda grupper. Nuvarande öppettider utvärderas och justeras vid behov. Den cirkulära delen i verksamheten utvecklas med fokus på säsongsanpassning och förbättrad exponering. Inspiration har hämtats via studiebesök i sportbutiker. En ny filial planeras i Spånga By med start hösten 2025.

Inom verksamhetsområdet funktionsnedsättning har handläggare utbildats i BRA-samtal,



barns rätt som anhöriga. Under perioden har 19 vårdnadshavare informerats om och erbjudits BRA-samtal. Tre vårdnadshavare har tackat ja och samtalen har genomförts.

### Fritid för alla

Under tertial 1 har Fritid för alla arrangerat fem lovaktiviteter för barn och unga med funktionsvariationer, bland annat Jumpyard, idrottsdag med Kista SC, skiddag i Hammarbybacken och Skridskokul i Husby ishall. Totalt har 125 barn och unga deltagit i aktiviteterna, vilket är marginellt fler i jämförelse med föregående års period. Skridskokul var särskilt uppskattat, med flera aktörer inblandade. Smultronet hade 14 inskrivna ungdomar och visade mycket hög nöjdhet i brukarenkät (63% ansåg att verksamheten var ”mycket mer än bra”, och 33% ansåg att verksamheten var ”mer än bra”). Electric hade 303 besökare vilket är i linje med förra årets resultat och erbjöd aktiviteter som matlagning, film, studio & DJ, träning och MVP-träffar.

### Ung HBTQI-Järva

Under våren har mötesplatsen Ung HBTQI-Järva fortsatt att arrangera träffar och aktiviteter för ungdomar i Järva som identifierar sig som HBTQIA+. Verksamheten har genomfört 13 aktiviteter, samma antal som motsvarande period 2024. De ordinarie aktiviteterna har fortsatt som tidigare och inkluderat pyssel, bakning, filmkvällar, spel, målning och samtal. Verksamheten har en väl fungerande samverkan med föreningen Stolta Föräldrar, där en förälder fungerar som fadder/extra vuxen för deltagare som ännu inte kommit ut i sin omgivning på grund av stigmatisering. Att ha ytterligare en vuxen som stöttar och finns tillgänglig för ungdomarna har varit viktigt.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Utveckla och implementera arbetssätt och rutiner för en mer sammanhållen fritid	2025-01-01	2025-12-31	
	Utveckla och stärka kompetensen hos fritidsledare i att tidigt identifiera ungdomar i riskzon	2025-01-01	2025-12-31	

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

 Uppfylls helt

### Analys

Nämnden gör bedömningen att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas under året. Bedömningen grundar sig på att målvärdet för fyra av fem KF-indikatorer bedöms uppnås helt, däremot förväntas målvärdet för inskrivningsgraden uppnås delvis. Förväntade resultat och nämndindikatorer för underliggande nämndmål bedöms uppnås helt samt att samtliga aktiviteter kommer att genomföras under året.







Att enbart jämföra inskrivningsgraden för barn i åldern 2–5 år ger en ensidig och onyanserad bild av utvecklingen. Det övergripande måttet visar en marginell minskning med 0,3 procentenheter, medan inskrivningsgraden för barn 3–5 år har ökat med 0,6 procentenheter. Det finns variationer inom stadsdelsområdet – en första analys visar att riktade åtgärder har gett effekt i ett prioriterat område med låg inskrivningsgrad. Till tertialrapport 2 bör ytterligare relevanta parametrar identifieras, analyseras och redovisas för att möjliggöra mer träffsäkra åtgärder.


Förvaltningen arbetar aktivt med att anpassa förskoleverksamheten till förändrade förutsättningar, där ett minskat barnunderlag kräver såväl strukturell översyn som utvecklad rådgivning i organisationen. Exempelvis genom att organisera för möjligheten att skyndsamt ta emot en större mängd barn om enskild aktör stänger verksamheten. Samtidigt som variationer mellan geografiska områden är tydliga och måste beaktas, där vissa delar av stadsdelsområdet uppvisar ett sjunkande barnantal, medan andra har en stabil eller växande barnpopulation. Detta ställer krav på lokalanpassning utifrån både pedagogiska, ekonomiska och hållbarhetsmässiga perspektiv.


Det systematiska kvalitetsarbetet har stärkts genom utveckling av nya gemensamma underlag i linje med Skolverkets nationella kvalitetssystem. Syftet är att öka samsyn, kvalitet och likvärdighet i uppföljningsarbetet.

Förvaltningen har påbörjat ett arbete med att anpassa och organisera införandet av det kommande digitala systemstödet. Målet är att skapa en smidig övergång och samtidigt minska den administrativa bördan för förskollärare. Det digitala systemstödet förväntas underlätta både uppföljning och analys, och därigenom bidra till ett stärkt systematiskt kvalitetsarbete och ökad likvärdighet, både inom Järva och i hela staden.

För att nå barn som ännu inte är inskrivna i förskolan utvecklas flera former för uppsökande arbete. Arbetssätt och resultat varierar mellan områden, vilket tydliggör behovet av gemensamma strategier vilka bland annat säkerställs genom kommande implementering av stadsövergripande riktlinjerna inom Program för öppen förskola.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	 Andel legitimerade förskollärare av totalt antal anställda (årsarbetare)	38,7 %	1,6 %	37,1 %	38,7 %	37 %	37 %	Ökning	Tertial 1 2025
	 Antal barn per anställd i förskolan (årsarbetare)	5 st			4,7 st	4,8 st	4,8	4,8	Tertial 1 2025
	<b>Analys</b> Under senare delen av våren ökar antalet barn i förskolorna, samtidigt är variationen mellan förskoleområdena inom stadsdelsområdet påtaglig. Analysen visar att den tillfälliga ökningen påverkar flera indikatorer, vilket delvis förklaras av att verksamheterna behöver erbjuda garantiplatser. Därtill har ett av förskoleområdena tagit emot ett större antal barn till följd av att en enskild verksamhet stängts. Trots detta visar analysen ett positivt resultat jämfört med tertialrapport 1 föregående år, och förvaltningen bedömer att årsmålet kommer att uppnås.								
	 Antal barn per grupp	15,5 barn/avd.			14,2 barn/avd.	14,9 st	14,9	14,9	Tertial 1 2025
	<b>Analys</b> Analysen visar stora variationer i antal barn per grupp mellan förskolorna. Detta kan delvis förklaras av överinskrivning i slutet av terminen, men också av begränsningar kopplade till lokaler och tekniska system. Samtliga förskolor organiserar delar av dagen i mindre grupper minst tre förmiddagar i veckan. I flera förskoleområden delas barngrupperna upp under större delen av dagen. Likt övriga indikatorer här även antalet barn per grupp sjunkit sedan tertial 1 föregående år, och förvaltningen bedömer att årsmålet kommer att uppnås.								
	 Antal barn per legitimerad förskollärare	14,4 st			13,3 st	14 st	14 st	Minskning	Tertial 1 2025
	<b>Analys</b> Analysen av antalet barn per legitimerad förskollärare utgår från samma beräkningsgrunder som tidigare indikatorer och påverkas av det tillfälligt högre barnantalet under våren. Inför hösten prognostiseras ett minskat barnunderlag i flera förskoleområden, vilket gör att årsmålet för indikatorn bedöms kunna uppnås. I tertialrapport 1 för föregående år var antalet								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
barn per legitimerad förskollärare 15,6, vilket visar på en positiv utveckling i årets rapport.								
 Inskrivningsgrad i förskola	88,3 %			88,6 %		89 %	Tas fram av nämnd	2025
<b>Analys</b> Inskrivningsgraden för barn i åldern 2–5 år har minskat marginellt, medan inskrivningen för barn 3–5 år uppvisar en viss ökning. Variationen mellan olika delar av stadsdelsområdet indikerar att lokala insatser som exempelvis Öppna förskolans barnvagnspromenader och studiecirklarna "Barn i fokus" kan ha haft positiv effekt. En fördjupad analys kommer att genomföras inför tertiärrapport 2.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnderna ska i samråd med förskolenämnden, SISAB och övriga relevanta aktörer inventera, prioritera och initiera upprustningar av befintliga förskolegårdar utifrån lekvärdesriktlinjerna	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.2.1. Alla barn har likvärdiga möjligheter till utveckling och lärande i förskolan

 Uppfylls helt

## Beskrivning

Under året fortsätter arbetet med framtagande och implementering av gemensamma ställningstaganden. Samtidigt vidtas åtgärder för att säkerställa en likvärdig basnivå för pedagogisk utvecklingstid, baserat på slutsatser från förskolenämndens pågående utredning. Nämnden kommer, i samverkan med förskolenämnden, att arbeta för ökad likvärdighet och enhetlighet i bedömningar enligt Skolverkets nationella kvalitetsledningssystem. För att resurserna ska fördelas utifrån barngruppernas behov och medarbetarnas kompetens utvecklas tydliga strukturer inom varje förskoleområde. Dessutom fördjupas och utvecklas barnhälsoarbetet inom alla förskoleområden som ett led i att systematisera uppföljning och säkerställa trygghet och välbefinnande för alla barn.

## Barnhälsa

Närvaro i förskolan är av stor betydelse för barns språkutveckling, särskilt för flerspråkiga barn som inte pratar svenska hemma. Studier visar att barn som går i förskola utvecklar starkare språkliga och matematiska färdigheter och har bättre fysisk och psykisk hälsa. De får en stabil grund för sitt fortsatta lärande och når högre resultat i skolan än barn som inte deltagit i förskolans verksamhet. Under året utvecklas arbetet med att främja närvaron i nämndens förskolor.

Leken är avgörande för barns utveckling, lärande och välbefinnande genom att ge mening åt språk och begrepp samt främja sociala förmågor som är viktiga för barns fortsatta lärande. För att främja barns självkänsla, stärka samspel och kommunikation påbörjar nämndens förskolor utveckling av strukturerade arbetssätt med lek och lekgrupper.

Samarbetet med föräldrarådgivare fördjupas för att tidigt nå ut till och stötta familjer i behov av stöd. Vidare ska förskolorna arbeta systematiskt för att säkerställa barns trygghet och

välbefinnande genom åtgärder utifrån genomförd revision av orosanmälningar. Rektorerne ansvarar för att rutinerna för anmälan om oro är väl förankrade och att all personal, inklusive nyanställda, är införstådda med sin skyldighet att anmäla misstankar om att barn far illa. Ett nära samarbete med socialtjänsten säkerställer att förskolan bidrar aktivt vid förhandsbedömningar och uppföljningar där barnets bästa står i fokus. Under året utvecklas arbetssätt för att följa upp och analysera förskolornas orosanmälningar i syfte att ge barn tidigt stöd.

### **Lärmiljö**

Arbetet med att utveckla gemensamma ställningstaganden fortsätter för att stärka likvärdighet och kvalitet inom lärmiljön i de kommunala förskolorna. En central del är en behovsinventering av både inomhus- och utomhusmiljöer, kartläggning av resurser, utrymmen och kompetens. Målet är att identifiera utvecklingsområden som bidrar till trygga, inspirerande och lärorika miljöer för alla barn. I arbetet beaktas Funktionsprogrammet för förskolelokaler och Programmet för Lekvärdesriktlinjer, som stödjer ett systematiskt och hållbart arbetssätt.

### **Förväntat resultat**

- Alla barn har tillgång till tillgängliga lärmiljöer, som utifrån varje barns förutsättningar, stimulerar utveckling och lärande
- Varje barns närvaro följs upp systematiskt i alla förskoleområden genom etablerade och implementerade rutiner
- Vårdnadshavares nöjdhet avseende barns utveckling och lärande ökar

### **Analys**

Den övergripande analysen av organisationsstrukturen och förändringarna utifrån nya chefsstrukturen visar på en medveten och strategisk satsning på att förbättra både uppföljning, utveckling samt samsyn över hela stadsdelsområdet. Genom att utveckla strukturer för individuell reflektionstid och avdelningsplanering har förutsättningar tydliggjorts utifrån roller och ansvar. Detta har lett till en mer organiserad och effektiv arbetsmiljö i flera förskoleområden.

Gemensamma ställningstaganden kring lärmiljöer utvecklas med utgångspunkt i aktuell forskning, vilket syftar till att skapa ett gemensamt förhållningssätt till vad en likvärdig lärmiljö innebär. Samtidigt fortskrider utvecklingen av gemensamma mallar för utbildning och undervisning, med fokus på att tydliggöra de pedagogiska relationernas betydelse och minska dokumentationsbördan för förskollärare.

I vissa områden har ledningens aktiva deltagande lett till att förskollärare dokumenterar barnens individuella utveckling mer detaljerat. Ledningens systematiska deltagande i undervisningssituationer och reflektionsmöten innebär kontinuerligt stöd och nya perspektiv, vilket främjar lärande och kompetensutveckling.

### **Barnhälsa**

Inom samtliga förskoleområden har den planerade utbildningen i "Svåra samtal" blivit framflyttad då den centrala upphandlingen tog längre tid än förväntat. Samtliga förskoleområden har reviderat tidsplanen för genomförande av utbildningen.

Som ett led i att främja tidigt stöd till barn och familjer med behov prövar ett förskoleområde

under våren samverkan med barnavårdscentralen (BVC). Utvärdering av samverkansformerna skall ske under nästa tertiäl för att utveckla fortsatt samverkan.

Utifrån reviderade handlingsplanen mellan Individ och familjeomsorg och avdelning förskola har flera förskoleområden utvecklat och prövat olika organisationsformer för samverkan med föräldrarådgivningen. I vissa fall presenteras föräldrarådgivaren redan vid barnens introduktion i förskolan, medan andra förskoleområden valt att inkludera kontaktpersoner från FRG (Föräldrarådgivningen) i APT för att stärka pedagogernas förmåga att stötta vårdnadshavare. En analys från flera förskoleområden visar att vårdnadshavare inte tar kontakt med föräldrarådgivningen trots förskolornas uppmaning. Under kommande tertiäl ändras rutinen genom att med vårdnadshavares godkännande förmedla vårdnadshavares kontaktuppgifter till föräldrarådgivare. Ännu har ingen tydlig effekt kunnat ses, utvärdering kommer att ske under tertiäl 2.

Åtgärder baserade på en revision av orosanmälningar har lett till att kompetenshöjande insatser och ett tydliggörande av pedagogernas anmälningsskyldighet har i vissa områden bidragit till en ökad benägenhet att anmäla oro. Samtidigt kvarstår utmaningar – exempelvis säkerställa systematiken kring rutiner, vilket planeras att åtgärdas under nästa tertiäl. Flera insatser har påbörjats för att stärka personalens kompetens och systematisera uppföljningen. I nuläget är det dock för tidigt att genomföra en fullständig analys av effekterna. Jämfört med samma period föregående år noteras en övergripande ökning av orosanmälningar. Dessa siffror är dock preliminära, och till tertiälrapport 2 kommer det att finnas ett mer tillförlitligt underlag för att analysera effekterna av de genomförda åtgärderna.

Arbetet med närvaroanalys har under tertiälerna påbörjats inom flera förskoleområden. Samtliga förskoleområden beräknas ha genomfört en grundlig analys till nästkommande tertiäl. Där analys har genomförts syns ett mönster med mycket frånvaro kopplat till sjukdomsperioder där i synnerhet yngre barns frånvaro förklaras. Analysen har även bidragit till att vissa förskoleområden uppmärksammat behovet av att se över sina rutiner, exempelvis rutiner för kontakt med vårdnadshavare. Ett förskoleområde har identifierat skillnader mellan förskolor, vilket möjliggör att riktade insatser nu kan påbörjas. I vissa fall har tekniska utmaningar med närvaroregistrering noterats och har vidareförmedlats för åtgärd.

## **Lärmiljö**

Inom samtliga förskoleområden har arbete med att utveckla lärmiljöerna pågått under tertiäl 1. Då flera förskolelokaler bedöms ha större behov av renovering lyfts behovet av ökad samverkan med fastighetsägare samt fortsätta utveckla den interna samverkan mellan avdelning förskola och lokal. I ett förskoleområde har en större satsning genomförts för att utveckla den fysiska lärmiljön, och fokus under året ligger på att vidareutveckla de arbetssätt som i störst utsträckning gynnar barns lärande och utveckling.

Flera förskoleområden beskriver att arbetet med lärmiljöer inte enbart handlar om fysisk miljö, utan även omfattar ett pågående utvecklingsarbete kring pedagogernas förhållningssätt och deras aktiva närvaro inom befintliga miljöer. I vissa förskoleområden har inventering av material och utomhusmiljöer påbörjats, men mer fördjupade kartläggningar och behovsanalyser planeras att genomföras och redovisas under tertiäl 2. Några avvikelser inom utvecklingen av lärmiljöer har inte identifierats under tertiäl 1.

Nämndmål: 1.2.2. Alla barn utvecklar sitt språk och har goda förutsättningar till fortsatt utbildning

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Barns kommunikation och språkutveckling har en avgörande inverkan på deras övergripande utveckling, eftersom språket utgör en grund för lärande inom alla utbildningsområden. För att stödja varje barns språkutveckling är det viktigt att förskolan systematiskt identifierar framgångsrika arbetssätt och undervisningsmetoder. Exempelvis utvecklas arbetssätt utifrån lärdomar av deltagande i Utbildning, lärande, forskning (ULF)-projekt för undervisningsutvecklande forskning om de yngsta barnens svenska ordförråd och språkutveckling. Vidare intensifieras arbetet med språkmatriken för undervisningsutveckling i syfte att följa upp och utveckla undervisningen.

Nämnden ska bidra till att stärka förskolans kompensatoriska roll för att förbättra alla barns förutsättningar inför skolstart. För detta ska nämnden, tillsammans med förskolenämnden, testa nya arbetssätt inom projektet "förstärkt förskola". Målet är att öka jämlikheten och säkerställa likvärdiga förutsättningar för barnen. Under året genomförs ett pilotprojekt med fokus på högläsning tillsammans med förskoleförvaltningen och i samarbete med forskare för att stärka språkutvecklingen under barnens sista år i förskolan.

För att skapa en språkutvecklande utbildning för alla barn krävs rätt förutsättningar för pedagoger. Förskoleområdena ska, organisera språkutvecklande arbetsplatser där pedagoger kontinuerligt kan utveckla sina färdigheter i svenska språket, vilket också gynnar barnens språkutveckling. Vid behov kommer ytterligare insatser i svenska språket att genomföras för medarbetare, baserat på individuella medarbetarplaner.

### Förväntat resultat


- Varje barns språkutveckling stärks genom ett intensifierat analysarbete med Språkmatriken för undervisningsutveckling
- Vårdnadshavares nöjdhet ökar avseende barns språkutveckling

### Analys

Språkmatriken används inom samtliga förskoleområden som ett verktyg för undervisningsutveckling, men arbetet utvecklas i olika takt och med varierande arbetssätt. I flera områden används språkmatriken i kombination med annan dokumentation, såsom utvecklingssamtalsunderlag och utbildningsplaner, vilket bidrar till en bredare analysgrund. Språkmatriken upplevs skapa struktur för vad som ska dokumenteras, vilket stärker analysen av de fyra språkområdena. En gemensam tendens är att matriken hjälper förskollärarna att identifiera vad i undervisningen som behöver stärkas för att främja barnens språkutveckling.

Samtidigt identifierar flera förskoleområden behov av att ytterligare fördjupa processen gällande dokumentationsunderlaget och säkerställa att analysen leder till undervisningsutveckling.



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Ställningstagande för språkutvecklande arbetsplatser formuleras och implementeras inom samtliga förskoleområden	2025-01-01	2025-12-31	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

 Uppfylls helt

### Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på att nio av elva indikatorer förväntas uppnås, att ett av två underliggande nämndmål förväntas uppnås delvis och ett nämndmål uppnås helt samt att planerade aktiviteter genomförs under året.

### Tidiga insatser

För att tidigt identifiera och ge stöd till barn och unga i riskzon att utveckla en kriminell livsstil sker samverkan med polisen, skolan och civilsamhället. Fokus ligger på att synliggöra och motverka alla typer av våld inklusive dödligt våld. Skyddsbedömningar genomförs alltid när barn och unga utsatts för våld eller bevittnat våld. Genom uppsökande arbete och informationssatsningar har flera invånare fått stöd och hjälp från socialtjänsten till ett liv fritt från kriminalitet, missbruk och våld. Barnrättsperspektivet genomsyrar socialtjänstens verksamheter. Arbete har genomförts för att barn ska vara delaktiga och kunna påverka insatsens utformning och få sin röst hörd i kontakten med socialtjänsten.

Arbetet inom barn och unga i samverkan (BUS) fortlöper enligt plan. En målgrupp i fokus 2025 är barn och unga med funktionsnedsättning som befinner sig i riskzonen för kriminalitet. Vidare sker fortsatt utveckling av tidigt samordnade insatser (TSI), en testmodell har startat inom skolsamverkan i Tensta/Hjulsta navet. Syftet är att aktörerna ska prata med enskilda om alla livsområden i modellen för att få en gemensam helhetsbild av individen i syfte att tillgodose barns rättigheter och behov. Modellen ska leda till stärkt tidig samordning av stödinsatser för barn innan problematiken eskalerar. Arbetet genomförs i samverkan mellan socialtjänsten, förskolan, utbildningsförvaltningen, regionen och polisen. Erfarenheten hittills är att modellen ger samsyn, ett gemensamt språk och en gemensam plan i arbetet med vårdnadshavare och barn.

### Omställning till nya socialtjänsten

I nuläget pågår arbete med att ta fram en omställningsplan för åren 2025 – 2028 som är ett vägledande styrdokument för förvaltningens arbete för att nå målen om en tidigt förebyggande, lätt tillgänglig, jämställd och kunskapsbaserad socialtjänst. Medarbetare och chefer har varit delaktiga och en lägesbild av var förvaltningen står idag gällande en kunskapsbaserad socialtjänst har tagits fram. Förvaltningen har anmält intresse till staden om att bli pilotstadsdel för att testa centrala arbetssätt som ska användas i första linjens socialtjänst.

### Barn och unga

Förvaltningen har totalt 161 barn och unga som är placerade enligt lagen om vård av unga varav 30 är placerade utifrån kriminalitet. Forskning visar att barn och unga som varit placerade i samhällsvård ofta begår brott senare i livet. Förvaltningen använder olika arbetssätt för att öka chanserna att det ska gå bra för barnet/den unge efter utslussning från

Statens Institutionsstyrelse eller hem för vård och boende. Erfarenheterna visar att det krävs ett förarbete som påbörjas redan under tiden som barnet/den unge är placerad och att även föräldrarna behöver involveras och få stöd. Utifrån dessa lärdomar deltar förvaltningen i projektet *Eftervård med hög tillgänglighet för unga i riskzon för kriminalitet* tillsammans med Hässelby-Vällingby, Enskede-Årsta-Vantör och Skärholmens stadsdelsförvaltningar. Syftet är att utarbeta adekvat stöd innan ungdomen hunnit flytta hem och att stödet även ska fortgå i hemmet eller i boendeinsatsen. I nuläget är tio unga aktuella.

För att vara delaktig krävs att barnet får komma till tals och bli lyssnad på, att barnet får relevant information och att hen ges inflytande utifrån sin ålder och mognad. Resultatet för indikatorn *Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling* uppgår till 70,06 % vilket är lägre än målet om 75 %. Orsaken till att målet inte uppnås beror till stor del på att ju yngre barnen är desto svårare är det att informera och ge återkoppling. Resultaten för barn 0-1 år är 20 % och resultatet för barn 2-5 år är 65 %. När det gäller barn i åldern 6-12 år är resultatet 74 % och för barn 13-17 år är resultatet 80 % vilket ligger över målet om 75 %. Utfallen visar att delaktighet och återkoppling är något som förvaltningen arbetar med och anser är viktigt. Forskning visar att barn kan bilda åsikter i mycket tidig ålder, även om barnet kanske inte kan uttrycka dessa verbalt. I arbetet med barn 0-1 år används främst observationer. Förvaltningen har påbörjat ett utvecklingsarbete för att tydliggöra vad barns delaktighet innebär för olika åldersgrupper vilket innebär att även metoder och arbetssätt ses över och vidareutvecklas.

### **Sociala insatsgrupper för vuxna och unga**

Arbetet med sociala insatsgrupper och avhopp från kriminella nätverk är fortsatt prioriterat. Totalt är 57 personer varav ett fåtal kvinnor aktuella i sociala insatsgruppen för vuxna. För att nå, upptäcka och motivera fler kvinnor till kontakt med sociala insatsgruppen för vuxna sker samverkan med interna och externa aktörer i syfte att utveckla nya arbetssätt. Totalt har 15 ungdomar deltagit i sociala insatsgruppen för unga varav 6 barn är i åldern 10 - 15 år. För att identifiera fler barn i den yngre åldersgruppen sker samverkan internt i syfte att påminna, föreslå och uppmärksamma barn/ungdomar som kan vara aktuella för insats. För att förhindra nyrekrytering och införa tidiga insatser sker navsamverkan mellan socialtjänsten, skolan, polisen och fritid för att dela varandras kompetenser och hitta gemensamma arbetssätt. Även informationsinsatser genomförs för att dela erfarenheter och utmaningar om verksamheten och att det även finns stöd att få, även för barn i den yngre åldersgruppen.

Utifrån att kriminaliteten även påverkar anhöriga fortsätter förvaltningen att arbeta med att utveckla och ge stöd till anhöriga till kriminella.

### **Vuxna**

Våld i nära relation är ett prioriterat område. Våld i ungas parrelationer beaktas särskilt. Våldsutsatta är överrepresenterade i psykiatri och missbruks- och beroendevården, men utsattheten finns överallt i samhället. Att upptäcka om någon är våldsutsatt är en förutsättning för positiv förändring. Att se och känna igen tecken och signaler är viktigt samt att våga fråga om våld. Förvaltningen har påbörjat ett arbete för att i högre utsträckning upptäcka personer som är utsatta för våld och utövare av våld i nära relation inklusive hedersrelaterat våld och förtryck. Syftet är att bli en mer kunskapsbaserad socialtjänst. Implementeringen av *Bryt upp* programmet pågår. Programmet består av ett sammanhållet stödsystem som involverar socialtjänsten och andra aktörer som tillsammans arbetar för att säkerställa att den våldsutsatta får den trygghet, kunskap och resurser som behövs för att ta steget mot ett liv fritt från våld. För att nå och motivera fler våldsutsatta och våldsutövare att ta emot stöd har

förvaltningen intensifierat samverkan med polisen för att undersöka möjligheten att placera en socialekreterare hos polisen i Rinkeby. Kompetenshöjande aktiviteter genomförs för att höja kunskapen hos medarbetarna om hedersrelaterat våld och förtryck.

Införandet av *Islandsmodellen* har bidragit till att relationsvårdsteamet fått fler möjligheter att komma i kontakt med våldsutövare i syfte att nå och erbjuda stöd för att sluta använda våld. Modellen baseras på nära samverkan mellan polisen och socialtjänsten. Totalt har verksamheten kommit i kontakt med nio våldsutövare samtliga män. Det är få som tackat ja till behandling för att sluta använda våld.

Inom verksamhetsområdet funktionsnedsättning uppmärksammas våld i nära relationer och utsatta personer har uppmuntras att ta emot stöd från förvaltningens relationsvårdsteam, regionen eller Mikamottagningen. Under perioden har sju personer uppgett att de varit utsatta för psykiskt eller fysiskt våld varav fem kvinnor och två män. Samtliga har informerats om stödsatser och tre har tagit emot stöd.

















Förvaltningens personliga ombud erbjuder stöd till personer över 18 år, med långvarig psykisk ohälsa. Under perioden har ombuden hanterat 64 ärenden, varav 35 kvinnor och 28 män. Av dessa ärenden var 13 personer över 65 år. Under samma period avslutades cirka 30 ärenden. Antalet unga vuxna i behov av stöd har ökat. Fler av dessa unga vuxna upplever svårigheter i att förstå samhällets stödsystem och de krav som ställs för att få och behålla ekonomiskt stöd, såsom försörjningsstöd, studiestöd (CSN) och bostadsbidrag. I denna grupp uppstår ofta akuta nödsituationer, exempelvis avsaknad av pengar till mat eller hyra. Antalet ärenden som rör skuldsättning, försörjningsstöd och vräkningar har ökat och fler ärenden än tidigare befinner sig vid första kontakten med personligt ombud, i ett kritiskt skede exempelvis vid risk för vräkning. Dessa ärenden kräver brådskanie och akuta insatser vilket ställer större krav på flexibilitet och omprioriteringar i ombudens arbete. Personliga ombuden möter klienter som har omfattande behov av stöd i ekonomiska frågor som kan påverka deras boendesituation, detta gör att tidiga och samordnade insatser blir avgörande. Det är positivt att samverkan med förvaltningens enheter samt med hyresvärdar har förbättrats, det förefaller finnas en större förståelse och lyhördhet för målgruppens sårbarhet. Inkommande telefonsamtal från klienter som söker råd och stöd har ökat. Ökningen bedöms vara ett resultat av att ombuden är aktiva och synliga i stadsdelens olika verksamheter såsom träffpunkter, mötesplatser, medborgarkontor.







Under perioden har daglig verksamhet fortsatt sitt arbete med att stärka deltagarnas självständighet och delaktighet i samhället genom arbetsmarknadsinriktade insatser. För många inom målgruppen utgör detta en utmaning, då behovet av anpassade arbetsuppgifter och personalstöd ofta är stort. Genom samarbete med externa arbetsplatser ges deltagarna möjlighet att utföra anpassade arbetsuppgifter med stöd av personal. För närvarande har nio deltagare praktik på externa arbetsplatser. Nya samarbeten har inletts med bland annat Eggeby gård. Daglig verksamhet tar regelbundet emot praktikanter från anpassade gymnasieskolor, och under våren har verksamheten tagit emot två praktikanter.

Förvaltningen har under våren öppnat en ny servicebostad enligt LSS och under sommaren kommer ett nytt socialpsykiatriskt gruppboende att öppnas.

Funktionshindersrådet har regelbundna möten där representanter från förvaltningen deltar. Rådet tar del av ärenden till nämnd och ges möjlighet att lämna synpunkter. Inför restaurering av Akalla torg och Husby torg inhämtade förvaltningen rådets synpunkter. Funktionshindersrådet har bland annat besökts av förvaltningens beställarenhet för

funktionsnedsättning och socialpsykiatri. Efter önskemål fick rådet en redogörelse kring hur beställarenheten arbetar med samordnad individuell plan, SIP.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och unga som åter blir föremål för anmälan/ansökan efter avslutad utredning	20,9 %	18,5 %	24 %	21,2 %	19,5 %	19,5 %	24 %	Tertial 1 2025
  Andel brukare inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning som inte upplever diskriminering					90	90 %	Tas fram av nämnd	2025
  Andel brukare inom socialpsykiatri som inte upplever diskriminering				79 %	90	90 %	Tas fram av nämnd	2025
  Andel brukare som är nöjd med sin insats - Funktionsnedsättning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				88 %		89 %	80 %	2025
  Andel familjehemsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	74,71	70 %	81,08 %		75	75 %	75 %	Tertial 1 2025
  Andel institutionsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	28,57	75 %	10 %		30	30		Tertial 1 2025
  Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de blir väl bemötta av stadens personal (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				89 %		90 %	90 %	2025
  Andel personer med funktionsnedsättning				84 %		85 %	80 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
ng som upplever att de kan påverka insatsens utformning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)								
  Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått från socialtjänsten (vuxna missbruk, socialpsykiatri, våld i nära relation)				92,31 %	75 %	85 %	85 %	2025
<b>Analys</b> Bedömningen grundar sig på föregående års utfall. Resultatet redovisas i verksamhetsberättelsen. För att öka andelen enskilda som upplever att de får en förbättrad situation av insatserna arbetar förvaltningen med att informera och sprida rutinerna för kvalitetsarbetet till handläggarna.								
  Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling	70,06	68,11 %	72,96 %	69,6	70	75 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2025
<b>Analys</b> Underlaget för mätningen av indikatorn är uppdelad i tre delfrågor. Det är bland annat delfråga 1 och 3 om barnet fått information och återkoppling som får lågt resultat. Det visar att ju yngre barn desto lägre resultat för delarna information och återkoppling och att andelen där bedömning gjorts att det inte är motiverat att inte ge information och återkoppling är högre ju yngre barnet är.								
  Brukarens upplevelse av trygghet - LSS-boende, vuxna och barn (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				82 %		82 %	Tas fram av nämnd	2025

Nämndmål: 1.3.1 Det förebyggande arbetet stärks och invånare får stöd och omsorg utifrån sina förutsättningar och behov

 Uppfylls delvis

### Beskrivning

Nämnden arbetar förebyggande och kunskapsbaserat och med tidiga insatser. För att tidigt stöd ska tas emot behöver förtroendet för socialtjänsten öka. Samverkan med civilsamhälle, polis och skola är en förutsättning för att stödet ska nå dem som behöver det. För att nå fler barn och unga som befinner sig riskzon för kriminalitet och erbjuda stöd fortgår allvarssamtalen med polisen. Samverkan med polisen fortsätter genom att socialsekreterare finns på plats i polishuset i Rinkeby.

Nämndens arbete med sociala insatsgrupper och avhopp från kriminella nätverk är fortsatt

prioriterat. I samverkan med kriminalvården och frivården utvecklas arbetssätt för att ge unga som avslutar sin fängelsevistelse förutsättningar att leva ett liv utan kriminalitet och våld.

### Förväntat resultat

- Andel familjehemsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan uppgår till lägst 75%
- Andel institutionsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan uppgår till lägst 30%
- Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling uppgår till lägst 75%



### Analys

Nämnden bedömer att nämndens mål kommer att uppfyllas delvis. Bedömningen grundar sig på att två av tre förväntade resultat förväntas uppnås. Därutöver bedöms att de två aktiviteterna kan genomföras under året.

Utöver ovanstående baserar förvaltningen sin bedömning på följande: Förvaltningen har beslutat att skicka in en intresseansökan till socialförvaltningen och äldreförvaltningen om att bli pilotstadsdel för första linjens socialtjänst. Pilotprojektet innebär att förvaltningen ska testa stadens förslag på centrala arbetssätt som ska gälla för första linjen.

I ärenden där kriterierna är uppfyllda använder verksamheten barn och unga risk- och skyddsbedömningsinstrumenten *Early Risk List Assesemen* för barn 6-12 år och *Structured Assessment of Violence Risk in Youth* för unga 12-18 år. Syftet är att bedöma risk för fortsatt antisocial problematik, våldsbrott och annan allvarlig kriminalitet för att få ett betydelsefullt underlag i syfte att kunna planera för rätt behandlingsinsatser. I ett antal ärenden har bedömningsinstrumenten använts. Implementeringsarbetet fortsätter genom att EARL/SAVRY-ärenden regelbundet tas upp för diskussion inom verksamheterna för att dela goda exempel och lära av varandra.

Förvaltningen fortsätter utveckla en sammanhållen socialtjänst genom att undersöka metoder för ett mer teambaserat arbetssätt. Syftet är att teamet ska få en gemensam bild av brukarnas situation för att kunna tillgodose deras behov.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Se över över strukturer och arbetssätt för en mer sammanhållen socialtjänst	2025-01-01	2025-12-31	
 Utarbeta en process för första och andra linjens socialtjänst	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.3.2 Personer med funktionsnedsättning eller psykisk ohälsa i behov av stöd och insatser möter en socialtjänst av god kvalitet med insatser som präglas av självbestämmande och trygghet

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Nämnden bidrar till att personer med funktionsnedsättning och psykisk ohälsa får stöd och omsorg som stärker den enskildes förmåga att leva ett självständigt liv.

Samarbetet med Alfa (för personer inom socialpsykiatri) och Iwork (för personer inom LSS)

utvecklas under 2025. Dessa verksamheter inom arbetsmarknadsförvaltningen riktar sig till personer med behov av extra stöd för att närma sig arbete eller studier. Daglig verksamhet ska öka andelen arbetsplatsförlagd praktik där deltagare vistas på arbetsplatser med stöd av handledare. Information till elever och föräldrar om socialtjänstens arbetsinriktade stöd utifrån LSS sker i samverkan mellan skolor och nämnden. Elever som går anpassad gymnasieskola erbjuds praktikplatser inom daglig verksamhet för att hitta rätt sysselsättning efter studenten.

Nämnden ser över möjligheten att utveckla en mötesplats för personer över 65 år med funktionsnedsättning för att erbjuda ett socialt sammanhang när de slutat på daglig verksamhet. Mötesplatserna inom socialpsykiatri anpassar sin verksamhet att även tilltala en äldre målgrupp.

Inom LSS-gruppboende säkerställs kompetensen hos medarbetarna för vilka omvårdnadsbehov de boende kan utveckla utifrån den åldrande målgruppen. De enheter som möter en åldrande målgrupp utvecklar arbetet för att kvarstå eller bli Stjärnmärkt vilket är en kvalitetssäkring då minst 80 % av medarbetarna ska ha genomgått utbildningsstegen inom demens. Deltagare och boende inom nämndens LSS- och socialpsykiatriverksamheter erbjuds olika typer av hälsofrämjande och rehabiliterande aktiviteter, exempelvis Stockholms stads simhallskort.

Arbetet med digitalisering och välfärdsteknik utvecklas genom att öka kunskapen hos brukare och medarbetare kring digitala hjälpmedel och kommunikationsstöd.

### **Förväntat resultat**

- Andel brukare som upplever att de blir väl bemötta av den personal de möter inom LSS är 90 % för verksamheter i förvaltningens regi
- Andel brukares upplevelse av trygghet i LSS-boende är 70 % för boenden i förvaltningens regi
- Andel personer inom socialpsykiatri som inte upplever diskriminering är 90 % för verksamheter i förvaltningens regi
- Andel personer inom socialpsykiatri som upplever att de får en förbättrad situation av insatsen/insatserna de fått från boendestöd/ gruppboende i förvaltningens regi, är 70%

### **Analys**

Nämnden bedömer att nämndens mål kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på att samtliga fyra aktiviteter beräknas kunna genomföras under året. Därutöver förväntas samtliga fyra förväntade resultat uppnås. Utöver ovanstående baserar förvaltningen sin bedömning på följande:

Beställarenheten har under perioden bedrivit ett aktivt arbete för att stärka brukares självständighet, integrera barnperspektivet i beslut, samt att uppmärksamma våld i nära relationer. Barn blir delaktiga och får information utifrån sina möjligheter att vara delaktiga. För att säkerställa barnperspektivet i handläggningen genomför enheten en metoddag för handläggarna. Kollegial granskning sker under våren 2025. Särskild vikt har lagts vid att möjliggöra övergångar från daglig verksamhet eller sysselsättning till arbete, praktik eller studier. För brukare i LSS-boenden har insatser inriktats att främja en övergång till mer självständiga boendeformer. Under perioden har fem personer beviljats insatser som lett till

ökad självständighet inom arbete, praktik eller studier via I-Work och Alfa samt tre personer gått vidare till en mer självständig boendeform. Enheten har identifierat vilka ungdomar i stadsdelsområdet som går ut anpassad gymnasieskola och resursgymnasium under våren 2025. Samverkan kring daglig verksamhet/sysselsättning eller arbetsinriktat stöd kommer att ske med respektive skola.


Förvaltningens gruppboendestäder stärker kompetensen inom demensvård och en kartläggning genomförs för att identifiera vilka enheter som behöver Stjärnmärkas enligt demensutbildnings-programmet, med särskilt fokus på enheter med en åldrande målgrupp. Målsättningen är att minst 80 % av medarbetarna ska ha genomgått de utbildningssteg som krävs inom demensvård och nuvarande status för detta inventeras. Tillgången till syn- och hörselkonsulenter marknadsförs till målgruppen och vissa LSS- gruppboendestäder har under perioden bjudit in förvaltningens konsulenter. Genom detta arbetssätt förstärks tillgången till nödvändigt stöd och kompetens vilket bidrar till ökad delaktighet och livskvalité för brukarna.

Arbetet med digitalisering och välfärdsteknik utvecklas genom att öka kunskapen hos brukare och medarbetare kring digitala hjälpmedel och kommunikationsstöd. En kartläggning pågår inom verksamheterna av befintliga digitala verktyg. Syftet är att identifiera utvecklingsmöjligheter och därefter implementera ny teknik som kan stödja brukaren i vardagslivet. Genom detta arbete utvecklar verksamheterna en digitalt inkluderande verksamhet där både brukare och medarbetare känner sig trygga med teknikanvändning.




Egenkontroller av dokumentation utifrån Pedagogiska ramverket görs löpande och fokus har legat på det kvalitativa arbetet kring genomförandeplaner och socialdokumentation. Utöver detta pågår en dokumentationsgranskning av beställningar vars resultat kommer att redovisas i nästa tertiäl.

Inom utförarenheten för socialpsykiatri har personer över 65 år som får boendestöd ökat. Flera av dessa är i behov av hemtjänst, men av olika skäl vill de inte ta emot insatsen. Boendestöd blir en insats där trygghet skapas och i förlängningen kan göra att den äldre kan ta emot hemtjänst. Samverkan med beställarenheterna har utvecklats och ett nystartat samarbete med beställarenheten äldre pågår. Syfte är att öka kvaliteten i processerna kring beställning och genomförandeplan samt att säkerställa en enhetlig bedömning och även en effektivare handläggning vid förändrade behov hos klienten. Efterfrågan på sysselsättningsplatser inom socialpsykiatri har ökat, vilket har lett till platsbrist. Då fler klienter är över 65 år har ett särskilt behov identifierats vilket lett till att enheten arbetat för en mer strukturerad verksamhet riktad till äldre personer med psykisk funktionsnedsättning. Träffpunkten genomgår en översyn och verksamheten ska anpassas efter äldres behov.

Förvaltningens LSS- och socialpsykiatriverksamheter stärker sitt arbete för att öka brukarnas upplevelse av trygghet genom planerade utbildningsinsatser inom relevanta områden, som förbättrad kommunikationsstöd mellan medarbetare och brukare, bemötande. Verksamheten utvecklar arbetet med att ta emot synpunkter, klagomål och förbättringsförslag. Det förväntas öka brukarnas upplevelse av trygghet och öka andelen som upplever att de blir väl bemötta. Även stående husmöten och brukarråd inom verksamheterna syftar till att i högre utsträckning tillvarata brukarnas synpunkter, öka delaktigheter och öka tryggheten.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Bostad med särskild service enligt LSS och socialpsykiatriens gruppboende tar fram arbetssätt för att utveckla stöd i syfte att nå ökad upplevelse av trygghet utifrån de boendes individuella behov.	2025-01-01	2025-12-31	



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Den sociala dokumentationen utvecklas inom verksamhetsområdena funktionsnedsättning och socialpsykiatri vilket följs upp i egenkontroller.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningens LSS- och socialpsykiatriverksamheter upprättar en planering och genomför regelbundna hälsoaktiviteter för att främja en hälsosam livsstil där verksamheten särskilt beaktar äldre personers vardag.	2025-01-01	2025-12-31	
 Tillgången till syn- och hörselkonsulenter marknadsförs till målgruppen och kontinuerliga besök i lämpliga verksamheter införs.	2025-01-01	2025-12-31	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

 Uppfylls helt

### Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på att årsmålen för samtliga indikatorer beräknas uppfyllas, att underliggande nämndmål med förväntade resultat uppfylls och att planerade aktiviteter genomförs under året.

### Äldrevänlig stad

Förvaltningen bidrar till en äldrevänlig stad genom att verka för ett tillgängligt, tryggt och inkluderande stadsdelsområde som främjar ett aktivt liv för personer över 65 år. Samverkan sker med andra samhällsaktörer för att öka de äldres trygghet både i den egna bostaden och i närliggande miljöer vilket är prioriterade områden.

Förvaltningen har utvecklat sitt arbete med att systematiskt involvera stadsdelsnämndens pensionärsråd och funktionshinderråd i det brottsförebyggande- och trygghetsskapande arbetet. Två gånger per år träffar råden förvaltningen för en kortare trygghetsvandring och informationsutbyte. Råden deltar i planering av trygghetsvandringen och är delaktiga att utforma rutt. Samarbetet med råden ger ett ökat inflytande i det lokala trygghetsarbetet för grupper som upplever större otrygghet än andra i lokalsamhället.

### Äldres delaktighet

Järva stadsdelsnämnds pensionärsråd företräder de äldre i stadsdelsområdet. Pensionärsrådet har regelbundna möten där en representant från förvaltningen deltar. Pensionärsrådet tar del av ärenden till nämnd och ges möjlighet att lämna synpunkter vid rådets möte som hålls inför nämndmöte. De äldres delaktighet främjas i samtliga verksamheter och möjlighet att lämna klagomål och synpunkter finns. Inom hemtjänsten utses alltid en fast omsorgskontakt som ansvarar för att utföra beviljade insatser individanpassat och för att skapa trygghet, kontinuitet och samordning. Nämndens vård- och omsorgsboende har en bred språkkompetens bland medarbetarna vilket möjliggör att det oftast går att erbjuda kontaktperson utifrån vilket språk den boende talar.

### Anhörigstöd

Under perioden har anhörigkonsulenterna genomfört totalt 706 olika anhörigstödstillfällen. Av dessa tillhörde 199 anhöriga till personer med funktionsnedsättning eller socialpsykiatrisk problematik. Det var 55 nya kontakter och 144 uppföljningar. Inom äldreomsorgen har det

genomförts 310 anhörigstödstillfällen varav 64 var nya kontakter och 246 var uppföljningar.









Anhöriga har erbjudits stödjande samtal och återhämtningstimmar. Nya grupper har startats både dag- och kvällstid samt digitalt för att möta medborgarnas behov. Ett samarbete har inletts med Karolinska institutet om stödprogrammet STAV som riktar sig till anhöriga med utomeuropeisk bakgrund vilka har en närstående med kognitiv sjukdom. Arbetet med barnrättsperspektivet och projektet för en hälsofrämjande guide för anhöriga fortgår. Anhörigkonsulent har under perioden hållit tre BRA-samtal (Barns Rätt som Anhöriga) med anhöriga till personer med funktionsnedsättning. Anhörigkonsulenterna träffar anhöriga regelbundet på de olika träffpunkterna, arbetscentrum och medborgarkontoren. Under perioden har ett öppet hus genomförts i samverkan med beställarenheten äldreomsorg.







### Rinkeby vård och omsorgsboende



Inflyttning till Rinkeby vård- och omsorgsboende fortsätter och ytterligare en avdelning har öppnat upp. Beläggningen på korttidsboendet har varit fortsatt hög under perioden. Enheten har satsat extra på att öka kunskapen hos sjuksköterskorna gällande kost för äldre så att de kan hantera övrig personal.

### Goda exempel

Under januari genomförde Kista vård- och omsorgsboende en egen brukarundersökning som visade ett fint resultat på bland annat matupplevelsen, aktiviteter och utevistelse, bemötande och trygghet. Enkäten visar att 97 % är nöjda med aktiviteterna och 81 % känner att de får komma ut så ofta de vill. Svarsfrekvensen om boende förstår vad personalen säger visar på 69 % vilket kan tolkas som lågt. Enheten har analyserats resultatet och kommit fram till att det inte enbart är brist i svenska språket utan att många boende inte alltid träffar personal som talar deras modersmål. Ytterligare en enkät kommer genomföras i september och redovisas i verksamhetsberättelsen.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel nöjda omsorgstagare				83 %		82 %	81 %	2025
<b>Analys</b> Resultatet av brukarundersökningen som genomförs av staden redovisas i VB.								
  Andel nöjda omsorgstagare i dagverksamhet						93 %	93 %	2025
<b>Analys</b> Resultatet av brukarundersökningen som genomförs av staden redovisas i VB.								
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten				79 %		87 %	87 %	2025
<b>Analys</b> Resultatet av brukarundersökningen som genomförs av staden redovisas i VB.								
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på				83 %		84 %	80 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
vård- och omsorgsboende								
<b>Analys</b> Resultatet av brukarundersökningen som genomförs av staden redovisas i VB.								
  Andel sjuksköterskor inom särskilda boenden				0,09		0,07	Tas fram av nämnd	2025
  Andel äldre personer som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser				64		69 %	69 %	2025
<b>Analys</b> Resultatet av brukarundersökningen som genomförs av staden redovisas i VB.								
  Antal personal en hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter under en 14-dagarsperiod				9,07		9	Max 10 personer	2025
<b>Analys</b> Årsmålet förväntas uppnås.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med äldrenämnden, i syfte att fortsatt stärka stadens arbete med ramtid, implementera och arbeta efter tillämpningsanvisningarna så att beställare och utförare får en bättre förståelse för varandras roller och uppdrag samt stärka samverkan mellan dem	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.4.1 Äldre personer har en tillvaro som präglas av hög kvalitet, trygghet och självbestämmande

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Nämndens äldreomsorg har god kvalitet där äldre och anhöriga känner sig trygga, upplever ett gott bemötande i kontakten och vet vart de kan vända sig med frågor och synpunkter.

Enheterna genomför under året olika informationssatsningar utifrån sina respektive målgrupper. Medarbetarnas breda språk- och kulturkompetens är en tillgång för att möta äldre och anhörigas behov. I så hög grad som möjligt möter den äldre personal som talar dennes språk. Äldre och anhöriga möter medarbetare med god kompetens inom verksamhetsområdet vilket bidrar till trygghet och delaktighet. Medarbetare erbjuds under året olika utbildningar bland annat i svenska, geriatrik och demens för att säkerställa en god vård och omsorg. Nämndens samtliga enheter inom äldreomsorg fortsätter arbetet för att kvarstå eller bli Stjärnmärkt alternativt få Silviahemscertifiering.

Äldre känner sig trygga vid hemgång från sjukhus och får ett samordnat stöd utifrån uppdraget God och Nära vård. Användandet av tryggt mottagande i hemmet och samordnad individuell plan (SIP) för äldre i behov av fortsatta insatser från förvaltningen och Region Stockholm fortsätter att utvecklas. Vak i livets slutskede genom närvaro av personal ska erbjudas utan dröjsmål oavsett om den äldre bor i ordinärt eller särskilt boende. Möjligheten att erbjuda äldre som inte har stöd från kommunen svalka under värmeböljor, kommer att utredas under 2025.

Nämnden verkar för att personer över 65 år och deras anhöriga har kännedom om äldreomsorgens öppna verksamheter. Äldreomsorgens verksamheter erbjuder ett varierat utbud av förebyggande och rehabiliterande aktiviteter för både fysisk och psykisk hälsa. För att främja välbefinnande ska vårddjur besöka verksamheterna och ett varierat utbud av kulturella aktiviteter erbjuds. Olika aktiviteter anordnas, utvärderas och utvecklas utifrån de äldres önskemål. Äldre har möjlighet att uppleva trevliga måltider i gemenskap med andra vilket motverkar ofrivillig ensamhet och social isolering samt stimulerar aptit och motverkar undernäring.

### **Förväntat resultat**

- Andel kunder som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i förvaltningens hemtjänstenheter är 87 %
- Andel boende i Kista samt Rinkeby vård- och omsorgsboende som upplever sig trygga är 90 %
- Andel äldre personer i stadsdelsområdet som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser är 67 %

### **Analys**

Nämnden bedömer att målet kommer uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat för nämndmålet uppnås samt att aktiviteterna kommer genomföras.

### **Hemtjänstindex 2024**

I november presenterades Hemtjänstindex 2024 för staden och Sverige. Järva stadsdelsförvaltningen är en av de stadsdelar som fått ett mindre bra resultat inom Stockholm stad. Beställarenheten äldreomsorg har genomfört analyser av resultatet och vissa åtgärder har tagits fram. Vid analys har det framkommit att frågorna för underlaget har besvarats på olika sätt inom staden vilket ger ett resultat som ej är helt tillförlitligt. Resultatet och analys av hemtjänstindex har lyfts på nämnd och det har varit dialog i stadens beställarchefsnätverk kring resultatet. Under mars och april har en mindre enkät gått ut till 200 personer som är beviljad hemtjänst och resultatet kommer presenteras i Tertialrapport 2.

### **Kompetens**

Från beställarenheten äldreomsorg har flera medarbetare under januari till mars genomgått en utbildning i FREDA kortfrågor som staden tillhandahållit. Dessa frågor ska alltid användas vid både nyprövning av insatser och nya ärenden oavsett kön, för att kunna identifiera äldre som utsätts för våld. En arbetsgrupp har även tillsatts som kommer ha ansvar för våldsfrågor inom beställarområdet.

Utifrån ökade språkkrav fortgår språksatsningen under 2025 där medarbetare utbildas i yrkessvenska. Under våren fortlöper tre grupper i yrkessvenska parallellt och deltagarna kommer från avdelningens olika utförarenheter inklusive funktionsnedsättning och

socialpsykiatri. Syftet med språkutbildningen är att medarbetare med stöd av yrkeslärare inom vård- och omsorg utvecklar sitt språk både i tal och skrift. Utbildningen är uppskattad av både deltagare och chefer då den upplevs leda till förbättrade språkkunskaper användbara inom det dagliga arbetet.

Alla enheter fortsätter att arbeta med kunskaper inom demens via Stjärnmärkning och utöka antalet Silviasystrar. Inom Hemtjänst Järva, område Mitt och Södra pågår ett omfattande arbete för att bli Silviahemscertifierade och område Norra fortsätter arbetet med att bibehålla Stjärnmärkningen.

### **Enheten för vård- och omsorgsboende**

Aktivitetsombudet i Kista har ett nytt arbetssätt med daglig uppföljning av arbetet vilket resulterat i att flera boende är delaktiga i aktiviteterna. Under mars har aktivitetsombudet på Rinkeby vård- och omsorgsboende börjat arbeta på samma sätt. På båda verksamheterna har det startats både dam- och herrklubbar som varit mycket uppskattade och verksamheterna har haft restaurangkvällar, bio, fotbollsträff och uppmärksammat semmeldagen med att baka semlor med det boende. I början av april är det inplanerat besök av vårdhund.

### **Förebyggande, dagverksamhet och servicehus**

Det förebyggande arbetet inom stadsdelsområdet bedrivs på olika sätt för att nå ut till äldre med olika behov. Förvaltningen informerar och annonserar regelbundet via sociala medier, hemsidor, broschyrer på de olika verksamheterna runt om i stadsdelen. Mötesplatserna ska arbeta förebyggande, motverka ensamhet och stäkra och upprätthålla fysiska, psykiska och sociala förmågor. Under perioden har en enkät delats ut gällande nöjdhet, vilka mötesplatser som besöktes, feedback om aktiviteter samt förslag på nya aktiviteter. Enheten fick in bra svarsfrekvens med 194 svarande vilket ger ett bra underlag för fortsatt arbete och många fina omdömen.

Under perioden har fysiska aktiviteter i form av zumba, linedance, balansträning bland annat erbjudits. Sociala och kulturella aktiviteter i form av sy- och stickcafé, bokcirklar, fotgrupp har erbjudits samt fortsätter Järvagrabbarna och Gubbhyllan. Under perioden har mötesplatserna haft 5 844 besökare varav 1 094 män och 4 750 kvinnor. Detta kan jämföras med samma period (januari till mars) 2024 då verksamheten hade 4 498 besökare.

Arbetet med hälsosamtal har fortgått under perioden med ett nytt upplägg för 2025. Enheten kommer lägga mera tid för att nå ut till flera seniorer och en annons gällande erbjudande om hälsosamtal gick ut i mars och samtal kommer att erbjudas under hela 2025.

Kista servicehus har haft boendemöte och där deltog 19 boende. Synpunkter kan framföras på de aktiviteter som har varit och förslag på nya aktiviteter. Mötena är viktiga för att enheten ska fortsätta utvecklas, förbättras och ha de boende i fokus samt främja delaktighet.

Verksamhetsuppföljning genomfördes på Kista servicehus den 1 april med godkänt resultat. Ett samarbete med vårdhund har inletts och besöken kommer påbörjas från 1 april och besök kommer även äga rum på dagverksamheterna Violen och Minnesträffen.

### **God och nära vård**






Arbetet med att äldre känner sig trygga vid hemgång från sjukhus och får ett samordnat stöd utifrån uppdraget God och Nära vård fortsätter. Tryggt mottagande i hemmet och samordnad individuell plan (SIP) för äldre i behov av fortsatta insatser från förvaltningen och Region Stockholm fortgår.

### **Hemtjänst Järva**

Hemtjänsten består numera av ett verksamhetsområde, Hemtjänst Järva med tre enheter sedan årsskiftet. I och med detta har beställarenheterna arbetat med att skicka om beställningar för många kunder och hemtjänstenheterna har då upprättat nya genomförandeplaner. Södra Järva hemtjänst har uppfyllt årsmålet med 85 procent godkända genomförandeplaner. Arbetet inom Hemtjänst Järva fortgår för att enheterna ska ha gemensamma, aktuella rutiner att arbeta efter.

### Beställarenheten äldreomsorg

Inom enheten har det arbetats med kunskap om avvikelser och lex Sarah för att säkerställa att biståndshandläggningen är rättssäker. Under ett metodmöte som ägde rum i mars gick enheten igenom upprättade avvikelser och lex Sarahrapporter för att se på de utvecklingsområden enheten har. Åtgärder har vidtagits för identifierade systembrister. Under perioden har biståndshandläggarna delat ut 102 exemplar av den gula mappen med relevant information om äldreomsorgen till äldre som sökt kontakt. Enheten har slutfört Silviahems-certifieringen under perioden. Under perioden har enheten gått igenom inspektionsrapporten från Äldreförvaltningens inspektion hösten 2024 på metodmöte. Detta har resulterat i en plan för under året arbeta med de olika resultat som framkom i rapporten.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Arbetet för god och nära vård samt förebyggande och hälsofrämjande insatser för äldre, utvecklas under året utifrån behov som framkommer i olika samverkansforum med bland annat regionen.	2025-01-01	2025-12-31	
	Den sociala dokumentationen utvecklas inom äldreomsorgens verksamheter vilket följs upp i egenkontroller.	2025-01-01	2025-12-31	
	Nämnden inrättar en mötesplats för äldre i Tensta.	2025-01-01	2025-12-31	
	Nämnden utvecklar användandet av vårdjour i verksamheter för äldre.	2025-01-01	2025-12-31	
	Nämndens mötesplatser för äldre anordnar en hälsovecka för att främja en hälsosam livsstil för äldre och deras anhöriga.	2025-06-01	2025-11-30	

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

 Uppfylls helt

#### Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på att årsmålen för samtliga indikatorer beräknas uppfyllas, att underliggande nämndmål med förväntade resultat uppfylls och att planerade aktiviteter genomförs under året.

#### Föreningsliv

Under perioden har förvaltningen genomfört en enkätundersökning riktad till föreningslivet gällande nämndens stöd och service. Totalt 59 procent av de svarande föreningarna upplever kommunikationen från förvaltningen gällande föreningsbidrag som bra eller mycket bra. 35 procent har svarat att de upplever att den varken är bra eller dålig. Majoriteten av föreningarna tar del av information som finns tillgängligt. Bedömningen är att det lokala föreningslivet överlag är nöjda med förvaltningens kommunikation av föreningsbidrag. Enkätresultatet ligger till grund för förvaltningens fortsatta utvecklingsarbete med att säkerställa att stöd och kommunikation riktad till föreningslivet är målgruppsanpassat och

tillgängliggjort.

### Järvaligan

Sedan årsskiftet har idrottsförvaltningen huvudansvaret för genomförande av Järvaligan i samverkan med Kista SC. Samverkan med stadsdelsförvaltningen, utbildningsförvaltning, RF-SISU samt Stockholm fotbollsförbundet fortgår. En ny samverkansöverenskommelse är framtagen. Verksamheten har påbörjats, ett hundratal barn är engagerade och en första turneringshelg är genomförd.





### Kultur i Järva







Kulturprogram har arrangerats, t ex gavs föreställning på sportlov av Dotterbolaget i parkleken Rinken. I Pilparken fick unga möjlighet till eget skapande, musikquiz och skridskodisco i samarbete med föreningen Unga Örnar. Barn och unga fick skapa, sjunga och dansa i "Karibisk Karneval" i Blå Huset på internationella kvinnodagen. På Eid-firande ägde cirkusworkshops rum och på påsklovet invigdes parkleken Rinkens nya scen med musikuppträdande. Hitta i ditt Husby: interaktiv tipsrunda genomfördes på påsklovet. Art camp: öppna konstverkstäder för 10-15 åringar erbjöds vardagar på sport- och påsklov, inom IOP-samarbete med Husby Konst & Hantverksförening.



Internationella kvinnodagen firades tillsammans med föreningen Kvinnor Krokar arm i Blå Huset, cirka 250 personer deltog. Högtiden Eid har uppmärksamats vid två tillfällen, med cirkusartister på parkleken Rinken och barnkonsert, DJ, musikstudio med House of Music i Tensta galleria. Till Eid-firandet i parkleken kom cirka 250 personer vilket var en fördubbling mot 2024, då Eid uppmärksammades för första gången. Firandet i Tensta galleria tillsammans med Fastpartner och Islamiska förbundet lockade cirka 1 000 personer.

### Kultur i samverkan med förskolan

Stadsdelsområdets förskolebarn har fått ta del av 18 musikföreställningar (Yria) riktat till alla 1-3 åringar och 18 föreställningar av Dockteatern Tittut för alla 4-5 åringar. Ett 50-tal barn per tillfälle (totalt ca 1 800 förskolebarn) har fått se en professionell scenkonstföreställning. Därutöver har cirka 200 3-5 åringar, i Sundby-Bromsten förskola fått tre Dockteater Tittut föreställningar. Med biblioteken har ett språkstärkande samarbete med bokpåsar och inspirationsmaterial kopplats på. Under perioden har flertalet 5 åringar besökt Kungliga Operan. Kulturprogram riktat till målgruppen har skickats till förskolorna att delge föräldrar.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på fritiden				83		76 %	76 %	2025
<b>Analys</b> Resultat redovisas i samband med VB								
  Andel barn och ungdomar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden				54 %		57 %	57 %	2025
<b>Analys</b> Resultat redovisas i samband med VB								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter				74 %		77 %	77 %	2025
<b>Analys</b> Resultat redovisas i samband med VB								
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden				73 %		79 %	79 %	2025
<b>Analys</b> Resultat redovisas i samband med VB								
  Andel ungdomar som deltar i föreningsliv				53 %		67 %	67 %	2025
<b>Analys</b> Resultat redovisas i samband med VB								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kulturnämnden ska i samarbete med Järva stadsdelsnämnd arbeta för fler aktiviteter i Järva under Kulturnatten	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.5.1 Invånarna har tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

 Uppfylls helt

## Beskrivning

Nämnden fortsätter sitt samarbete med kulturnämnden och idrottsnämnden inom ramen för Fokus Järva för att stärka kultur- och idrottsaktiviteter för alla åldrar. Ett brett utbud av aktiviteter, ledda av trygga vuxna, ger barn och ungdomar en meningsfull fritid och nya kunskaper. Samtidigt byggs nätverk som är viktiga för deras framtid. Trygga platser, fria från våld och droger, är avgörande för dessa aktiviteter.

Nämnden verkar för ett starkt och mångsidigt föreningsliv där invånares engagemang tillvaratas. Genom tydliga och transparenta processer, beslut och kommunikation riktat till civilsamhället tillgängliggörs stödet. Föreningsbidrag ges till ideella föreningar i syfte att utveckla verksamhet och aktiviteter av god kvalitet riktade till stadsdelsområdets invånare. Vidare stödjer nämnden föreningslivet genom att ge anpassad och tillgänglig vägledning i syfte att lotsa föreningar till olika verksamheter och stödformer inom förvaltningen, staden och övriga aktörer. Nämnden verkar för tillgängliga möteslokaler genom riktad samverkan med de medborgardrivna mötesplatserna i stadsdelsområdet.





## Förväntat resultat

- Det lokala föreningslivet uppfattar att nämnden är tillgänglig och att stödet är relevant
- Tillgängliggöra kulturaktiviteter för fler barn och unga


## Analys

ESF-projektet Aktiv fritid Järva arrangerade prova på föreningsmässan under tre dagar på sportlovet tillsammans med föreningslivet. Barn fick testa olika idrotter. Drygt 1 000 besökare deltog på mässorna i Husby-, Rinkeby- och Tenstahallen. Lotsning av barn och unga till fritidsaktiviteter har fortsatt, totalt har över 400 barn lotsats.

Nämnden har gett stöd till föreningslivet genom föreningsbidrag samt genom stöd och vägledning. Föreningsbidraget riktar sig till verksamhet som ligger i linje med nämndens kärnverksamhet och uppdrag och skapar ett mervärde för stadsdelsområdet. Arbetet med återskott av föreningsbidrag, som beviljats för 2024 har påbörjats och fortlöper enligt plan.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stärka stödet till föreningslivet genom att utveckla samarbetet med studieförbund aktiva i Järva	2025-01-01	2025-12-31	
 Utveckla stöd och kommunikation riktat till föreningslivet utifrån målgruppens perspektiv	2025-01-01	2025-06-30	

## KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

 Uppfylls helt

## Analys

Nämnden bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas under året. Bedömningen grundar sig på att tre av fyra av kommunfullmäktiges verksamhetsområdesmål bedöms uppfyllas helt och ett delvis. För nämndmålen bedöms samtliga uppfyllas helt. Nämndens insatser och resultat som bidrar till miljö- och klimatmålen har viktats mot kommunfullmäktiges indikator om andel inköpta ekologiska måltider och livsmedel i bedömningen.

## Implementering av miljöprogram och Hållbara kontor

En central del i implementering av stadens nya miljöprogram är att samtliga verksamheter genomför välgrundade analyser kring de åtgärder som bedöms ge störst effekt för att bidra till miljömålen. Förvaltningens verksamheter arbetar med framtagande av egna åtgärdsplaner inom ramen för vägledningen Hållbara kontor. Ett gott exempel på framgångsrikt arbetssätt är verksamheter som utsett miljöombud som haft en viktig roll i att informera och engagera kollegor i miljörelaterade initiativ och hållbarhetsarbetet.

## Invånarnas delaktighet för en mer rättvis, inkluderande och hållbar omställning

Förvaltningen medverkar i stadens projekt *Scale Stockholm*, som syftar till att kraftsamla kring hälsa och klimat med lokala aktörer, föreningar, företag och organisationer.

Förvaltningen deltar i projektet utifrån tema stadsodling och projektet pågår enligt plan. I februari anordnades ett informationsmöte om Fokus Järva, där invånarna informerades om hur förvaltningen arbetar med miljö- och klimatfrågor inom stadsutveckling. En förutsättning för

Järvabornas delaktighet i omställningsarbetet är att de har kunskap om stadens arbete och hur de kan påverka sin närmiljö.

### **Ökad biologisk mångfald**

Flertalet insatser pågår enligt plan för att öka den biologiska mångfalden på både kort och lång sikt. Gribbyparken i Spånga har under perioden blivit klar och upprustningen har inneburit insatser för hantering av vatten vid skyfall samt insatser för pollinatörer. I Gribbyparken har den biologiska mångfalden stärkts genom åtgärder på gräsytor och i bryn, justering av belysning och anläggning av bostäder för insekter, kräldjur och fåglar. Parken är ett gott exempel på hur en plats kan vara multifunktionell genom att utvecklas till att vara både lekplats och aktivitetsyta, främja biologisk mångfald samt att parken vid kraftigt regn fungerar som en uppsamlingsyta för regn- och dagvatten från närliggande gator.

### **Hållbara transporter och förbättrad framkomlighet i stadsdelsområdet för minskade utsläpp**

Medarbetarna har uppmuntrats att gå, åka kollektivt, låna förvaltningens cyklar eller använda förvaltningens miljöklassade bilar. En förvaltningsövergripande bilpool infördes under 2024 och vid kontroll för perioden bedöms bilpoolen nyttjas effektivt. Utbyte av fordon med fossila drivmedel i förvaltningens fordonsflotta pågår enligt plan. Vidare har fler el-tjänstecyklar införskaffats, vilket innebär att fler miljövänliga transportalternativ finns att tillgå. Insatser för ökad tillgänglighet, såsom renovering av trappor, har genomförts i samråd med pensionärs- och funktionshindersråden.

### **Förbättrad vattenkvalitet och minskad användning och spridning av farliga kemikalier för en god livsmiljö**

Verksamheterna har fortsatt att fasa ut farliga kemikalier. Förvaltningen samverkar med miljöförvaltningen och Stockholm vatten och avfall (SVOA) för att förbättra vattenkvaliteten i Igelbäcken och Bällstaån. Förvaltningen planerar att genomföra insatser i de lokala åtgärdsplanerna på vattendragens intilliggande ytor. Förvaltningen har ansökt om och blivit beviljade klimatinvesteringsmedel för att rusta upp Trudeluttens plaskdamm. Den är i stort behov av renovering och ombyggnad, och anläggningen planeras att genomföras efter sommaren.

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring**

 Uppfylls helt

#### **Analys**

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att målvärdet för samtliga KF-indikatorer bedöms uppnås helt, att förväntade resultat för underliggande nämndmål uppfylls samt utifrån att samtliga aktiviteter kommer genomföras under året.

#### **Implementering Miljöprogram 2030 och Hållbara kontor**

Under perioden har förvaltningen tagit fram ett avdelnings- och verksamhetsanpassat stödmaterial som konkretiserar vad respektive avdelning och verksamhet ska bidra med utifrån miljöprogrammet. Under året ska stödmaterial förankras med respektive avdelningsledningsgrupp som ska vara ett stöd i kommande verksamhetsplanering och stärka styrningen och uppföljningen.

En central del i implementering av stadens nya miljöprogram är att samtliga verksamheter genomför välgrundade analyser kring de åtgärder som bedöms ge störst effekt för att bidra till miljömålen.

Förvaltningens verksamheter arbetar med framtagande av egna åtgärdsplaner inom ramen för vägledningen Hållbara kontor. Ett gott exempel på framgångsrikt arbetssätt är verksamheter som utsett miljöombud som haft en viktig roll i att informera och engagera kollegor i miljörelaterade initiativ och hållbarhetsarbetet.

### **Energieffektivisering**

Verksamheternas arbete med att minska energianvändningen fortgår. En viktig del i det arbetet är att införa energieffektiv belysning, bland annat pågår arbete kring belysningsarmaturer i stadsmiljön där förvaltningen byter till energisnålare armaturer. Under januari-mars har förvaltningen använt/köpt för 0,6 GWh och bedömningen är att årsmålet för köpt energi kommer uppnås.

### **Minskad och hållbar plastanvändning**

Sedan i slutet av 2024 har förvaltningen, i samverkan med miljöförvaltningen, arbetat med att ta fram en pedagogisk instruktionsfilm med tillhörande diskussionsfrågor om användning av engångshandskar på utförarverksamheter såsom vård- och omsorgsboenden, servicehus och gruppbostäder. Filmen har under perioden spridits både internt i förvaltningen och externt i staden. Förvaltningens verksamheter har fortsatt att fasa ut engångsartiklar mot flergångsartiklar såsom flergångshaklappar, flergångsunderlägg och burkar istället för plastfolie. Även arbetet med en blöfri-förskola bidrar till minskad plastanvändning.

### **Återbruk, avfall och källsortering**

Flertalet av förvaltningens verksamheter har anslutit sig till ramavtalet med PreZero för insamling och hämtning av verksamhetsavfall. I vissa lokaler har införandet varit mer utmanande, främst på grund av delade lokaler med andra verksamheter eller oregelbunden tömning av matavfall vilket innebär olika förutsättningar för verksamheterna att källsortera. Dessa hinder ses över och åtgärdas i den mån det är möjligt.

Förvaltningen använder Stocket i stor utsträckning. Exempelvis ska en ny verksamhet starta upp under året där tydlig målsättning satts upp om att återbrukade inventarier till lokalerna uppgår till minst 50 procent. Under perioden har förvaltningen genomfört 23 delningar på Stocket vilket motsvarar en besparing på 2'035 kg CO<sub>2</sub>.

### **Klimatpåverkan från livsmedel**

Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel ligger på 1,34 kg CO<sub>2</sub> per kg livsmedel för perioden januari-mars 2025, vilket i nuläget innebär att förvaltningen klarar att nå det uppsatta årsmålet av 1,5 kg CO<sub>2</sub> per kg livsmedel med god marginal. För att ytterligare minska klimatbelastningen av livsmedel och kombinera ekologiska val med låg klimatpåverkan vid inköp av livsmedel behöver verksamheterna stärka sina kunskaper om vilka faktorer som påverkar klimatbelastningen från livsmedel.

Inom förskoleverksamheten har arbete påbörjats med att minska matsvinnet men behov finns av att utveckla arbetssätt och organisationsstruktur för att kunna följa upp och mäta effekterna av genomförda insatser. Verksamheterna inom äldreomsorg genomför regelbundna mätningar

och arbetar med att anpassa portionerna. Förvaltningen konstaterar att en minskning av tallrikssvinnet och färdiga matlådor som levereras till verksamheterna bidrar till minskat matsvinn genom väl avvägda portioner mot behovet.









### Invånarnas delaktighet för en rättvis, inkluderande och hållbar omställning







Förvaltningen medverkar i stadens projekt *Scale Stockholm*, som syftar till att kraftsamla kring hälsa och klimat med lokala aktörer, föreningar, företag och organisationer.


Förvaltningen deltar i projektet utifrån tema stadsodling och projektet pågår enligt plan.

Kartläggning av kontaktytor med invånare där möjlighet till information om miljö, klimat och klimaträttvisa har genomförts. Det är en förutsättning för att kunna utveckla arbetssätt och kommunikation riktat till Järvaborna att kontaktytorna är kartlagda.

I februari anordnades ett informationsmöte om Fokus Järva, där invånarna informerades om hur förvaltningen arbetar med miljö- och klimatfrågor inom stadsutveckling. En förutsättning för Järvabornas delaktighet i omställningsarbetet är att de har kunskap om stadens arbete och hur de kan påverka sin närmiljö.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet						80 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2025
  Inköpta förbrukningsartiklar i plast i stadens verksamheter							Fastställs 2025	2025
<b>Analys</b> SLK har inte fastställt årsmål och mätmetod för indikatorn. Prognos kan därmed inte göras.								
  Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel				1,33 kg CO2 per kg livsmedel		1,5 kg CO2 per kg livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	2025
  Köpt energi i stadens organisation				2,8 GWh		3 GWh	1 735 GWh	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna revidera riktlinjer för mat, måltider och fysisk aktivitet i kommunala förskolor i Stockholms stad, i linje med stadens reviderade strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat. Riktlinjerna ersätter stadsdelsnämndernas befintliga riktlinjer	2025-01-01	2025-12-31	
  Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningarna för ett stärkt klimatarbete i stadsdelsnämnderna, med fokus på involvering och delaktighet	2025-01-01	2025-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska utifrån stadens styrdokument avseende miljö och klimat redovisa hur de jobbar lokalt med implementeringen av programmen	2025-01-01	2025-12-31	

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Trafiknämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och Stockholm Vatten och Avfall AB utreda vad som krävs och påbörja åtgärder för att efterkomma kravet på källsortering på välbesökta platser såsom parker och torg i enlighet med förordning (2022:1274) om producentansvar för förpackningar	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.1.1 Nämndens verksamheter är energieffektiva och hållbara med låg klimatpåverkan

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Nämndens verksamheter bedriver ett aktivt miljö- och klimatarbete och känner ägandeskap för hållbarhetsarbetet. Förvaltningen arbetar för att utveckla den interna samverkan avseende planering, genomförande och uppföljning av hållbarhetsarbetet och har ett särskilt fokus på att utveckla arbetet med inköp och upphandling.

Stadens e-utbildning, Hållbara kontor, genomförs av chefer och berörda stödfunktioner. Utbildningen stödjer verksamheterna i arbetet med att identifiera effektiva arbetssätt och åtgärder i sitt miljö- och klimatarbete. Åtgärdsplan upprättas med de åtgärder som bedöms ge störst effekt för ett hållbart kontor. Åtgärdsplanen innefattar åtgärder inom alla de områden som verksamheten kan bidra till för en ökad hållbarhetsanpassning av kontoret.

I nämndens verksamheter görs aktiva val för minskad energianvändning, både när det gäller inköp av elutrustning och energiförbrukning i verksamheterna. Nämnden samverkar med berörda nämnder och fastighetsägare för ökad energieffektivisering i samtliga verksamheter och stadsmiljön utifrån nämndens rådighet.

Arbetet med resurseffektiva kretslopp utifrån EU:s avfallshierarki fortlöper genom att förebygga, återanvända, sortera och återvinna avfall samt använda sig av Stocket återbruk. Verksamheterna uppmuntrar till beteendeförändringar för god avfallshantering och återbruk. Under året fortsätter nämnden att samverka med nämnder och fastighetsägare för att säkerställa att infrastrukturen för källsortering och matavfallsinsamling finns och att avfall sorteras.

Nämndens verksamheter arbetar för en hållbar konsumtion med fokus på livsmedel med låg klimatpåverkan och minskad plastanvändning. Verksamheterna har ett helhetsperspektiv avseende arbetet med hållbara och ekologiska livsmedel med låg klimatpåverkan. Nämndens verksamheter som serverar måltider utvecklar arbetssätt och har god kunskap om klimatsmart mat och hur matsvinn kan minimeras.

### Förväntat resultat

- Verksamheterna har upprättade åtgärdsplaner för ett hållbart kontor
- Energiförbrukningen i förvaltningens verksamheter minskar
- Förbrukningen av plast- och engångsprodukter minskar
- Antal verksamheter som har matavfallsinsamling ökar
- Antalet verksamheter som har avropat inom ramavtalet med PreZero för insamling och




hämtning av verksamhetsavfall ökar  
- Klimatbelastningen från livsmedel minskar

### Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att samtliga aktiviteter kommer genomföras under året samt att förväntade resultat bedöms uppnås.

### Hållbara kontor

Arbete pågår med framtagande av åtgärdsplaner för respektive verksamhet utifrån vägledningen om Hållbara kontor. I åtgärdsplanerna bidrar verksamheterna på olika sätt för att minska energiförbrukningen och plastanvändningen, öka matavfallsinsamling och verksamhetsavfall samt minska klimatbelastningen från livsmedel och öka andel ekologiska inköp.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Utveckla arbetet med att tillhandahålla och tillgängliggöra information som vägledning för förvaltningens verksamheter i arbetet med miljö- och klimatmässig hållbarhet	2025-01-01	2025-08-31	
 Utveckla arbetssätt gällande invånarnas delaktighet i omställningsarbetet	2025-01-01	2025-08-31	
 Utveckla hållbarhetsfokus inom feriejobb	2025-01-01	2025-12-31	

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

 Uppfylls delvis

### Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppfyllas delvis under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat för nämndmålet delvis kommer uppnås samt att samtliga aktiviteter kommer att genomföras.

### Biologisk mångfald

Förvaltningen har beviljats driftmedel för att genomföra skötselåtgärder med hjälp av hästar i känslig kulturhistorisk miljö. Insatserna genomförs inom fornlämningsområden i Igelbäckens kulturresevat samt i Lunda-Skesta likt föregående år.

Planering för trädplantering pågår. Träd till Kista gård och parkleken Rinken är beställda. En del träd planteras delvis genom anläggning av små blandskogar i syfte att öka krontäckningsgrad, förbättra motståndskraft för extremväder samt bidra till förbättrade förhållanden för biologisk mångfald. Merparten av träd kommer att planteras till hösten.

Förvaltningen arbetar med informativa insatser och aktiviteter för att öka kunskapen om biologisk mångfald både inom förvaltningen och bland stadsdelsområdets invånare. Bland annat genom montering av skyltar som beskriver värdefulla miljöer, hur stadsdelsförvaltningen tar hand om dessa och information om arterna som bor där.

Gribbyparken i Spånga är klar och upprustningen har inneburit insatser för hantering av vatten vid skyfall samt insatser för pollinatörer. I Gribbyparken har den biologiska mångfalden

stärkts genom många mindre åtgärder på gräsytor och i bryn, justering av belysning och anläggning av bostäder för insekter, kräldjur och fåglar. Parken är ett bra exempel på hur en plats kan vara multifunktionell genom att utvecklas till att vara både lekplats och aktivitetsyta, främja biologisk mångfald samt att parken vid kraftigt regn kan fungera som en uppsamlingsyta för regn- och dagvatten från närliggande gator.

## Odling

Förvaltningen deltar i projektet Stockholm Scale som drivs och samordnas av miljöförvaltningen. Syftet är att främja samverkan och skapa arbetsgrupper inom temat stadsodling för att arbeta med klimatomställning och hälsa.



Tillsammans med trafikkontoret och koloni- och fritidsträdgårdsföreningarna i stadsdelen utvecklas befintliga odlingsytor. Stadsdelsförvaltningen arbetar även med att skapa nya områden för odling.



Förvaltningen har påbörjat ett arbete med ett pilotprojekt i samarbete med parklekarna och arbetsmarknadsinsatsen Järvavärdar. Projektet kommer att genomföras i parklekarna i Spånga By och Rinken i syfte att barn ska få kunskap om exempelvis jord, fotosyntes och biologisk mångfald. Aktiviteterna leds av arbetsledare inom arbetsmarknadsinsatserna och Järvavärdar och riktar sig till barn i lågstadieåldern.

En pop-up odling har påbörjats vid en yta angränsande till Kulturstråket, som går mellan Husby gård och Husby centrum. För att möjliggöra platsaktivering på ytan, som tillhör exploateringskontoret, har ett treårigt arrendeavtal tecknats mellan förvaltningen och exploateringskontoret. Utformning och potentiella samarbeten kring odlingen är för närvarande under utredning.

## Ekologiska livsmedel

Förvaltningens utfall gällande ekologiska inköp bedöms ha en positiv utveckling gällande andelen ekologiska livsmedel, i relation till totalen av inköpen, i förvaltningen. För perioden januari-mars har förvaltningen ökat till 60 procent jämfört med 52 procent för samma period föregående år samt 53 procent för totala utfallet för 2024. Förskoleverksamheten står för den största ökningen, där framgångsrika åtgärder genomförts under perioden såsom implementering av nya arbetssätt, översyn av menyer samt kommunikationsinsatser för att sprida goda exempel. Nämnden når fortsatt inte det uppsatta årsmålet och fortsätter därmed att utveckla arbetssätt och uppföljningen för att öka andelen ekologiska inköp.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor						70 %	70 %	2025
<b>Analys</b> För perioden januari-mars 2025 ligger andelen ekologiska livsmedel på 60 procent, vilket är en ökning på 7-8 procentenheter jämfört med både samma period föregående år samt 2024 års totala resultat. Genomförda insatser har gett resultat men förvaltningen bedömer att det inte är sannolikt att årets uppsatta årsmål uppnås under 2025.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska fortsätta öka andelen högräs vid ytor som inte används för rekreation. Detta genom att i första hand anlägga ängsmark, i andra hand genom att minska antalet klipptillfällen i stor omfattning, i syfte att skapa sammanhängande	2025-01-01	2025-12-31	



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
ängsstråk, öka biologisk mångfald och minska driftkostnader för klippning			

Nämndmål: 2.2.1 Stadsdelsområdets offentliga miljöer och nämndens verksamheter främjar biologisk mångfald och stärker den klimatomständskraften

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Nämnden fortsätter att arbeta för minskad påverkan vid extremväder samt ökad biologisk mångfald. Träd som främjar pollinatörer, förbättrar luftkvaliteten samt minskar påverkan vid extremväder planeras. Ökad andel ängsmark, samt förbättrade möjligheter till odling, ökar förutsättningarna för biologisk mångfald. Möjlighet till källsortering i välbesökta parker säkerställs i samarbete med trafiknämnden.

Nämndens övertagande av drift i egen regi planeras med särskild hänsyn tagen till att skapa miljövänlig drift. Maskiner och arbetssätt som följer klimatommålen och främjar biologisk mångfald på ett cirkulärt och hållbart sätt är huvudfaktorer i utformandet. Skötseln av stadsdelens naturområden inriktas på att bevara deras karaktär som natur- och strövområden.

I dialog med fritidsträdgårdsföreningarna och aktörer inom staden utvecklas nuvarande fritids- och koloniträdgårdar.

Nämndens enheter har rutiner som följer stadens strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat. Verksamheterna arbetar utifrån förvaltningens lathund för kontering av ekologiska livsmedel. Genom att verksamheterna utvecklar arbetssätt samt följer upp och genomför egenkontroller ökar nämnden andelen ekologiska inköp.

### Förväntat resultat

- Stärkt motståndskraft mot extremväder som skyfall och värmeböljor i stadsdelsområdet offentliga miljöer
- Stärka förutsättningar för biologisk mångfald och pollinatörer i stadsdelsområdets offentliga miljöer
- God möjlighet till odling och väl fungerande fritidsträdgårdsföreningar
- Andelen ekologiska livsmedel ökar i nämndens verksamheter

### Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat för nämndmålet uppnås samt att samtliga aktiviteter kommer att genomföras.

Planering pågår för att genomföra åtgärder enligt stadsdelsvisa åtgärdsförslag för biologisk mångfald (SÅF) exempelvis genom att förbättra brynzoner, friställa äldre tallar, placera ut fågelholkar och insektshotell.

Arbetet med att förbereda för övertagande av drift i egen regi har påbörjats, arbetsledare har rekryterats. Driften organiseras för att vara hållbar och klimatsmart.





Arbetet med att utforma en kommunikationsplan för stadsdelsförvaltningens arbete med biologisk mångfald och grön omställning har påbörjats.


Inom ramen för Grönare Stockholm har Ärvinge ängar beviljats Grönare Stockholm medel för att göra en skyfallsutredning under 2025. Baserat på vad skyfallsutredningen presenterar planeras program och ev. projektering till 2026. Genomförande beräknas vara aktuellt 2027, under förutsättning att medel beviljas för detta.

**Ekologiska livsmedel**

Andelen ekologiska inköp har ökat under perioden jämfört med samma period föregående år samt förvaltningens totala resultat för 2024. Majoriteten av förvaltningens verksamheter har inledningsvis av året ökat andel ekologiska inköp jämfört med föregående år.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Genomföra insatser för biologisk mångfald såsom omvandla lämpliga ytor till långgräs eller äng	2025-01-01	2025-12-31	
 Genomföra pop-ups i stadsodling för att öka möjligheten att odla i stadsdelsområdet.	2025-01-01	2025-12-31	

**KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar**

 Uppfylls helt

**Analys**

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att underliggande nämndmål uppfylls samt att aktiviteten kommer att genomföras under året.

**Hållbart resande i tjänsten**

Under året är en av nämndens prioriteringar att implementera stadens rese- och mötespolicy som nyligen beslutats. Uppföljning av tjänsteresor behöver kunna göras utifrån flera aspekter såsom kostnadseffektivitet, minskad klimatpåverkan, trygg arbetsmiljö samt utifrån ett tillgänglighetsperspektiv. Framtagande av lokala rutiner för hållbart resande pågår men har visat sig vara utmanande då uppföljningen behöver göras utifrån flera parametrar manuellt, både på verksamhetsnivå samt förvaltningsövergripande nivå.





En förvaltningsövergripande bilpool infördes under 2024 och vid kontroll för perioden bedöms bilpoolen nyttjas effektivt. Förvaltningen har utvärderat bilpoolen och hur den fungerar i syfte att säkerställa att bilpoolen kan användas i så hög utsträckning som möjligt. Förvaltningen har utifrån inkomna synpunkter genomfört kommunikationsinsatser kring ansvaret för fordonens skick och renhållning för att stärka nöjdheten. Utbyte av fordon med fossila drivmedel i förvaltningens fordonsflotta pågår enligt plan. Vidare har fler el-tjänstecyklar införskaffats, rustats upp med vinterdäck samt laddstation anordnats vid förvaltningshuset i Tensta. Detta innebär att fler miljövänliga transportalternativ finns att tillgå.

**Förbättrad framkomlighet i stadsdelsområdet**

Förvaltningen deltar i trafikkontorets arbetsgrupp för att se över vägvisande skyltning i

stadsdelsområdet. Målet är att underlätta för gående och cyklister att navigera till och från målpunkter på Järvafältet, samt mellan kollektivtrafikknutpunkter, lokala centra och målpunkter.

Insatser för tillgänglighet, såsom renovering av trappor, genomförs i samråd med pensionärs- och funktionshindersråden.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska ta fram handlingsplaner för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten till 2030	2025-01-01	2025-12-31	
  Trafiknämnden ska i samråd med Järva stadsdelsnämnd stärka möjligheterna att cykla mellan Spånga och Kista över Järvafältet	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.3.1. I stadsdelsområdet råder god framkomlighet där resor och transporter har låg klimatpåverkan

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Nämndens medarbetare nyttjar transportmedel som är klimatsmarta och har låg klimatpåverkan. Användningen av privata bilar i tjänsten förekommer inte och nämndens bilpool och cyklar nyttjas effektivt.

Nämnden fortsätter att säkerställa en god framkomlighet på parkvägar för invånare i stadsdelsområdet.

### Förväntat resultat

- Nämndens klimatpåverkan avseende transporter och tjänsteresor minskar
- Nämndens bilar används effektivt

### Analys


Nämnden bedömer att målet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat för nämndmålet uppnås samt att aktiviteten kommer att genomföras.

### Hållbart resande i tjänsten

Medarbetarna har uppmuntrats att gå, åka kollektivt, använda förvaltningens cyklar eller miljöklassade bilar. För att kunna följa upp tjänsteresor pågår arbete med framtagande av rutin.

### Förbättrad framkomlighet och tillgänglighet i stadsdelsområdet

Arbetet med att utveckla långsiktiga metoder och arbetssätt för att på ett lämpligt och effektivt sätt fänga upp tillgänglighetsaspekter i insatser och projekt i stadsmiljön pågår. Bland annat genom dialog och samverkan med berörda fackförvaltningar och externa samverkanspartners .

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Utfasning av fordon med fossila drivmedel	2025-01-01	2025-06-30	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

 Uppfylls helt

### Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat för nämndmålet uppnås samt att samtliga aktiviteter kommer att genomföras.



### Förbättrad vattenkvalitet

Förvaltningen samverkar med miljöförvaltningen och Stockholm vatten och avfall (SVOA) för att förbättra vattenkvaliteten i Igelbäcken och Bällstaån. Förvaltningen planerar att genomföra insatser i de lokala åtgärdsplanerna på vattendragens intilliggande ytor.

Förvaltningen har ansökt om och blivit beviljade klimatinvesteringsmedel för att rusta upp Trudeluttens plaskdamm. Den är i stort behov av renovering och ombyggnad, och anläggningen planeras att genomföras efter sommaren.

### Minskad användning och spridning av skadliga ämnen

Verksamheterna har fortsatt att fasa ut farliga kemikalier. Merparten av förvaltningens verksamheter har välfungerande rutiner och strukturer för att uppdatera inköp av kemiska produkter. Under året är fokus på att säkerställa att verksamheter inom stadsutveckling, medborgarservice och fritid bedriver ett aktivt arbete med att inventera kemiska produkter i Chemsoft. Arbetet pågår enligt plan där kommunikationsinsatser genomförts under perioden.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen				100 %		100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2025

Nämndmål: 2.4.1 Nämndens verksamheter främjar en giftfri och hälsosam livsmiljö

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Nämnden genomför åtgärder för att skapa en giftfri miljö för alla invånare och medarbetare med ett särskilt fokus på känsliga grupper. Medarbetare har kunskap kring farliga kemiska ämnen och mikroplaster i varor och material och gör välinformerade val vid inköp av kemikalier och förbrukningsartiklar. Förskoleverksamheten arbetar kontinuerligt utifrån vägledningen för kemikaliesmart förskola. Nämnden säkerställer att verksamheter som köper in kemikalier använder kemikaliehanteringssystemet Chemsoft samt att farliga kemiska ämnen inte köps in och/eller fasas ut.

Nämnden planerar insatser utifrån den lokala åtgärdsplanen för att förbättra vattenstatusen i

Igelbäcken och Bällstaån. Kärn med möjlighet till sopsortering placeras ut på strategiska platser i stadsmiljö och grönområden.

### Förväntat resultat

- Samtliga verksamheter som köper in kemiska produkter har uppdaterade kemikalieförteckningar i Chemsoft
- Kemiska produkter med utfasningsämnen används inte i nämndens verksamheter
- Sopsortering i stadsmiljö och grönområden utökas

### Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat för nämndmålet uppnås samt att samtliga aktiviteter kommer att genomföras.


### Förbättrad vattenkvalitet

Förvaltningen samverkar med miljöförvaltningen och Stockholm vatten och avfall (SVOA) för att förbättra vattenkvaliteten i Igelbäcken och Bällstaån och planerar insatser utifrån den lokala åtgärdsplanen. Samverkan sker även i Bällstaågruppen, som är ett samarbete mellan kommunerna runt Bällstaån, Länsstyrelsen och andra viktiga aktörer. Gruppen fungerar som en informationslänk mellan ingående parter och samordnar även insatser som syftar till att förbättra Bällstaåns vattenkvalitet. Förvaltningen har ansökt om och blivit beviljade klimatinvesteringsmedel för att rusta upp Trudeluttens plaskdamm.

Ett medborgarförslag bidrog till att Stockholms stad byggde Husby gårds utegym. Utformningen togs fram med hjälp av en medborgarbudget, där Järvaborna fick vara med och påverka vad utegymmet skulle innehålla. Detta har varit en del i att skapa hälsosam livsmiljö för invånare i Järva.

### Minskad användning och spridning av skadliga ämnen

Verksamheterna har fortsatt att fasa ut farliga kemikalier och göra kemikaliesmarta inköp. Utifrån införandet av ny chefsstruktur inför året pågår arbete med att uppdatera organisationsträd i Chemsoft.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Implementera Chemsoft inom fritids- och ungdomsverksamheterna samt stadsmiljö	2025-01-01	2025-12-31	

## KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

 Uppfylls delvis

### Analys

Nämnden bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas delvis under året. Bedömningen grundar sig på att fem av KF:s verksamhetsområdesmål bedöms kunna uppfyllas helt och två delvis. För nämndmålen bedöms sju uppfyllas helt under året.

### Fokus Järva

Nämnden verkar för att nå och involvera fler invånare genom flera informationstillfällen på

torgen i Järva för att skapa kännedom om stadsutveckling, klimatförändringar och att ge invånare möjlighet att vara delaktiga i omställningen till ökad hållbarhet.

#### **Ekonomisk hållbarhet och effektivitet**

Nämnden arbetar med en långsiktigt hållbar ekonomi med fokus på kvalitet, kostnadseffektivitet och en budget i balans. Uppföljning av budgeten sker kontinuerligt.

#### **Arbetslöshet och ekonomiskt bistånd**

Nämnden arbetar för att minska långvarigt biståndsberoende genom uppsökande arbete och samverkan med föreningar för att ge stöd till att stödja invånare till arbete och studier. Samarbetet med arbetsmarknadsförvaltningen fortsätter tillsammans med insatser från Kompetensverkstan och Framtidens hus för att minska ungdomsarbetslösheten.

Nämnden arbetar med att minska hemlösheten och öka tillgången på hållbara boendelösningar samt att ge boendestöd för personer på härbärgen.

#### **Medborgarservice och digitalisering**

Nämndens tillgång till samhällsservice ökar med det mobila medborgarkontoret där fokus ligger på att stärka invånarnas kunskap inom ekonomi och IT. Digitaliseringen pågår för att förenkla service och tillgång till samhällsresurser.

#### **Kompetensförsörjning och arbetsmiljö**

Nämnden arbetar med att skapa en god arbetsmiljö, att attrahera och att behålla medarbetare genom stärkt ledarskap och kompetensutveckling. Intensifiering av arbetet utifrån stadens handlingsplan för en hållbar arbetssituation inom socialtjänsten har påbörjats.

#### **Krisberedskap**

Nämnden genomför risk- och sårbarhetsanalyser för kontinuitet i verksamheterna vid kriser. Deltagande i den stadsgemensamma krisövningen STADSÖ25 bidrog till lärande och nya insikter.

#### **Trygghetsarbete**

Trygghetsarbetet har intensifierats och inkluderar fler målgrupper. Insatser har gjorts för att öka kvinnors och barns inflytande, genom samverkan med en kvinnoförening och genom ett pilotprojekt med virtuella trygghetsvandringar på förskolor. En av fyra öppna drogscener (Sibeliushöjden) har tagits bort under 2025. Insatserna bedöms bidra till ökad trygghet, minskad kriminalitet och ett stärkt barnrätts- och jämställdhetsperspektiv i stadsdelens trygghetsarbete.

#### **Lokal demokratiutveckling**

Under perioden har en handlingsplan för lokal demokratiutveckling i Järva tagits fram. Arbetet med att implementera handlingsplanens utvecklingsområden har påbörjats genom att bidra till utvecklingen av dialogforum samt arbetet för att utveckla forum för ungas delaktighet. Nämnden fortsätter samverkan med civilsamhället inom ramen för 9 överenskommelser om IOP och nyttjar metoden medborgarbudget för att öka kunskapen om kommunala beslutsprocesser.

#### **Arbete för att tillgodose de mänskliga rättigheterna**

Arbetet för att förverkliga de mänskliga rättigheterna fortgår bland annat genom att barnrätten uppmärksammas i introduktion, genom analys av konsuppdelad statistik.

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd







 Uppfylls helt

### Analys

Nämnden gör bedömningen att målet för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt under året. Bedömningen grundar sig på att målvärdet för de tre KF-indikatorerna bedöms uppfyllas helt och att förväntade resultat och nämndindikatorer för underliggande nämndmål bedöms uppnås för året.

Nämnden prognostiserar sammantaget och per verksamhetsområde en budget i balans före och efter resultatöverföring. Förvaltningen analyserar löpande verksamheterna och åtgärder tas fram vid befarande om avvikelse från en budget i balans och måluppfyllelse.

Nämnden har beredskap för att vid behov anpassa verksamheten till förändrade ekonomiska förutsättningar. Förutom ständiga anpassningar utifrån ändrade volymer och kostnadsökningar så görs i samband med planering av nytt budgetår analyser av kostnads- och intäktsutveckling som underlag för prioriteringar och investeringsöverbäganden.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Nämndens budgetföljksamhet efter resultatöverföringar	100 %			100 %		100 %	100 %	Tertial 1 2025
  Nämndens budgetföljksamhet före resultatöverföringar	100 %			100 %		100 %	100 %	Tertial 1 2025
  Nämndens prognossäkerhet T2				0 %		+/- 1 %	+/- 1 %	2025

Nämndmål: 3.1.1 Nämnden har en budget i balans där resurser används effektivt och utifrån ett hållbart perspektiv

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Nämndens kostnader och intäkter analyseras noga i relation till uppsatta mål och uppdrag för att säkerställa förutsättningar för en budget i balans vid årets slut.

Cheferna ges stöd för att under året göra rättvisande prognoser och vid befarade underskott vidtas snabbt åtgärder.

Lokaler anpassas till verksamheternas behov och är kostnads- och energieffektiva.

Genom att standardisera administrativa processer inom förvaltningen ges utrymme för effektivare styrning och uppföljning.

## Förväntat resultat

- En budget i balans
- God prognossäkerhet

## Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås helt under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat för nämndmålet uppnås.

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

 Uppfylls helt

## Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på att årsmålen för samtliga indikatorer uppfylls, att underliggande nämndmål med förväntade resultat uppfylls och att planerade aktiviteter genomförs.

### Parallella insatser för att uppnå egen försörjning

Lågkonjunkturen håller i sig och är en av orsakerna till den långsamma återhämtningen på arbetsmarknaden. Arbetslösheten i stadsdelsområdet är högst i staden, med 5,6 % öppet arbetslösa. Enligt Arbetsförmedlingens analys förväntas andelen långtidsarbetslösa dessutom öka ytterligare. Trots detta fortsätter andelen personer i behov av ekonomiskt bistånd i stadsdelsområdet att minska och uppgår till 3,17 % i jämförelse med 3,21 % i slutet av 2024. Det goda resultatet bedöms bero på förvaltningens samverkan med aktörer som Jobbtorg, vårdcentraler och Arbetsförmedlingen, vilket stärker stödet till individer i deras förändringsarbete mot självförsörjning.

Grunden i förvaltningens arbete med samordnat stöd är att se hela individen och skapa strukturer som sammanhåller insatserna. Forskning visar att samordnat stöd från flera aktörer förbättrar förutsättningarna för egenförsörjning och stärker individens upplevelse av delaktighet och sammanhang, vilket i sin tur leder till verklig förändring i människors liv. Effekten syns i att andelen personer som har ett långvarigt behov av ekonomiskt bistånd minskat från 2,32 % i slutet av 2024 till 2,29 % för perioden.

I praktiken innebär det att individen inte längre förväntas hantera olika insatser på egen hand, istället samlas relevanta aktörer med gemensam planering och helhetsperspektiv. Ett exempel på detta är Aktivitetsplatsen Järva, där deltagarna under 16 veckor erbjuds både gruppaktiviteter och individuellt stöd från läkare, rehabkoordinatorer, socialsekreterare och arbetskonsulenter. Deltagare har visat stort engagemang och gjort stegförflyttningar för att nu kunna ta del av aktiviteter inom Jobbtorg. Ett annat exempel är projektet Stockholmskraften, där Arbetsförmedlingen, förvaltningen och Jobbtorg bildar ett gemensamt team.

För personer med komplex problematik har Case Management erbjudits, där en kontaktperson samordnar insatser från flera aktörer. Då detta är en insats som personer får under en längre tid, ser förvaltningen positivt på att under perioden har fem deltagare påbörjat arbete eller studier. En viktig del i detta resultat är att samverkan med psykiatri, Jobbtorg och Arbetsförmedlingen fördjupats i syfte att i större utsträckning skapa samsyn kring deltagarnas













situation och behov av stöd.

## Ferie

Förvaltningens anställningsmål är att 2 450 ungdomar ska anställas för feriejobb under året, varav majoriteten under sommaren. Målet är att anställa 2 250 ungdomar under sommarlovet, 150 under höstlovet och 50 under jullovet. Förvaltningen handlägger sommarjobbansökningar från totalt 2 975 ungdomar varav 2 353 hittills erbjudits anställning. Av de ansökningar som förvaltningen handlägger är 1 499 flickor och 1 476 pojkar. Förvaltningen samarbetar med både stadens verksamheter och civilsamhället för att hitta arbetsplatser. Vid mitten av april månad uppgick dessa till 2 303 arbetstillfällen från 187 arbetsplatser.

## Mobilt medborgarkontor

Under perioden har det mobila medborgarkontoret genomfört två utomhusaktiviteter: en i Rinkeby centrum i februari med inriktning på kollo och feriejobb och en i Tensta centrum med tema jämställdhet kopplat till internationella kvinnodagen. Stadsdelsmammorna deltog och information gavs om bland annat Familjens Hub och kvinnors etablering. Platserna Rinkeby och Tensta centrum har visat sig effektiva för att nå invånare, vilket stärker strategin att förlägga aktiviteter där människor redan rör sig. Totalt noterades 122 besökare och 166 ärenden såsom frågor kring: feriejobb, kollo, information om medborgarförslag etc. under perioden.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen	3,17 %	2,64 %	3,72 %	3,21 %	3,5 %	3,5 %	1,5 %	Tertial 1 2025
  Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare	2,29 %	1,81 %	2,81 %	2,32 %	2,6 %	2,6 %	1,0 %	Tertial 1 2025
  Antal tillhandahållna platser för feriejobb	2 353			3 120	2 500	2 500 st	Tas fram av nämnd/ styrelse	Tertial 1 2025
  Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	42			129	80	80 st	Tas fram av nämnd/ styrelse	Tertial 1 2025
  Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	54 st			108 st	110 st	110 st	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2025
  Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	0 st			2 691 st	2 450	2 450 st	11 000 st	Tertial 1 2025



### Nämndmål: 3.2.1 Invånarna är självförsörjande och vägen till arbete är kort

 Uppfylls helt

#### Beskrivning

Nämnden arbetar för att invånare får stöd att komma ut i egen försörjning med fokus på att erbjuda ett tidigt individuellt anpassat stöd. Syftet är att individen tidigare kan komma ut i egen försörjning i enlighet med omställningen till nya socialtjänstlagen. Arbetssättet med parallella insatser i praktiken ska användas och särskilt prioriterade målgrupper är personer med långvarigt behov av ekonomiskt bistånd samt personer med nedsatt arbetsförmåga på grund av sjukdom. För att möjliggöra för fler att komma in på arbetsmarknaden samt studier ska samverkan med Jobbtorg stärkas. Målgruppen unga vuxna, personer med funktionsnedsättning och kvinnor prioriteras i detta arbete. Vidare ska personer i behov av ekonomiskt bistånd samt missbruksvård ges möjlighet till IPS-projektet som är en effektiv metod för arbetsrehabilitering och syftar till att individen ska få stöd i att finna och sedan kunna behålla ett arbete eller studier.

Medborgarservice ska fortsätta ge kvalificerat stöd till invånare genom bostadsvägledning, samhällsvägledning, konsumentvägledning samt budget- och skuldrådgivning. Nämnden fortsätter verka för att stärka offentligt skyddade anställningar och prioriterar insatser för att stödja kvinnor som står långt från arbetsmarknaden tex via stadsdelsmammor och stadsdelssystrar.

#### Förväntat resultat

- Antalet ungdomar som erbjuds feriearbete under sommaren är högt
- Tillgången till medborgarkontorens stöd och service ökar i Järva genom utbud av mobila medborgarkontor
- Budget- och skuldrådgivningen samt konsumentrådgivningen når fler invånare
- Andel personer med ekonomiskt bistånd som avslutas mot arbete och studier eller annan självförsörjning ökar och uppgår till minst 52%
- Antal unga vuxna biståndstagare 18-29 år minskar och uppgår i genomsnitt till högst 275 personer per månad

#### Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat för nämndmålet uppnås samt att aktiviteterna kommer att genomföras.

#### Unga vuxna i behov av ekonomiskt bistånd

Förvaltningen har identifierat att flera unga vuxna med behov av ekonomiskt bistånd även har aktualitet inom socialpsykiatri. För att möta dessa behov har en fördjupad samverkan inletts. Arbetet syftar till att ta fram ett gemensamt arbetssätt som stärker det samlade ansvaret och ökar kunskapen om varandras uppdrag. Vidare så förväntas detta leda till att invånare närmar sig egen försörjning i högre utsträckning.

#### Vuxna i behov av ekonomiskt bistånd

Andel personer med ekonomiskt bistånd som avslutas mot arbete och studie eller annan självförsörjning uppgår till 30 % under perioden. Förvaltningen bedömer att målet om 52 % kommer att nås under året. 18 % har avslutats för att det inte går att nå den sökande eller av

okänd orsak. Analysen är att i dessa 18 % finns personer som avslutats med felaktig avslutskod där uppföljning med den enskilde inte skett.

Projektet att erbjuda *IPS (Individanpassat stöd till arbete)* tillsammans med Samordningsförbundet Stockholm stad till personer i behov av ekonomiskt bistånd samt missbruksvård har fortsatt och har förlängts till slutet av 2025. Projektet syftar till att öka möjligheterna för deltagarna att nå, få och behålla ett arbete. I dagsläget är 12 personer i projektet varav tre remitterats under perioden.

### **Invånare med långvarigt biståndsbehov**

Förvaltningen har under perioden prioriterat arbetssätt som syftar till att minska biståndstiden för personer med långvarigt biståndsbehov och utgår från forskning/studier som visar att samordnat stöd från flera aktörer leder till ökat välmående och egenförsörjning för personer som står långt ifrån arbetsmarknaden. Ett led i detta arbete är att inom två månader från första kontakt skapa en adekvat planering mot självförsörjning. Under perioden har 109 hushåll (96 %) haft en adekvat planering mot självförsörjning två månader efter första kontakt.

Förvaltningen har under perioden identifierat kvinnor som kan vara aktuella för sjukersättning, vilket resulterat i att 45 kvinnor nu får riktat stöd. För de kvinnor där sjukersättning inte är aktuellt och där planering saknas kommer insatser att planeras för att säkerställa att de får stöd i vägen mot självförsörjning.

### **Kompetensverkstan i samverkan med Jobbtorg Unga Kista**

Fram till slutet av mars har 330 ungdomar nåtts genom verksamhetens uppsökande strategiska arbete. Totalt har 193 ungdomar deltagit i drop-in-verksamheten i Husby och Tensta. Genom samarbetet med Arbetsmarknadsförvaltningen har totalt 35 ungdomar erbjudits vidare stöd för att närma sig sysselsättning. Kompetensverkstan har inlett arbetet med att planera för ny placering i Husby, detta då IOP avtalet med Folkets Husby löper ut i sommar. Vidare pågår planering inför att öppna upp en tredje verksamhet (utöver Tensta och Husby) med placering i Rinkeby, val av lokal och placering är prioriterat.

Framtidens Hus som organiseras inom samma enhet som kompetensverkstan har fortsatt att erbjuda olika typer av insatser för ungdomar som är intresserade av att ta nästa steg kopplat till studier och arbete. Under tertialen har rekryteringsträffar ägt rum i samarbete med stora arbetsgivare som resulterat i anställningar för flera ungdomar. Verksamheten har vidare anordnat över 200 aktiviteter inom arbetsmarknadsområdet såsom CV, intervjuträning samt föreläsningar. Gymnasiemässan som invigdes av nämndordföranden ägde rum 5 februari i Husby och hade representanter från sju gymnasieskolor och lockade över 70 ungdomar från området.

### **Framtidens Fritidsmentorer**

Framtidens Hus har beviljats medel från Sociala Investeringsfonden för projektet Framtidens Fritidsmentorer, som pågår mellan augusti 2025 och juli 2028. Syftet med projektet är att stödja ungdomar från Järva som riskerar att gå ut gymnasieskolan utan slutbetyg. Insatsen innefattar anpassat individuellt stöd samt fritidsaktiviteter som stödjer beteenden riktade mot studier och framtida arbete. Målet är att minst 100 elever ska få ta del av stödet under projektiden.

### **Budget och skuldrådgivningen**

Barnfamiljer får komma i kontakt med budget- och skuldrådgivare inom en vecka och övriga får hjälp inom högst fyra veckor, i enlighet med riktlinjerna för uppdraget. Under

tertialperioden noteras ett högt inflöde av nya ärenden – totalt 100 stycken. Skuldernas karaktär varierar, men konsumtionsskulder samt skulder till följd av större livsförändringar, som lett till överskuldssättning, är särskilt framträdande. Totalt har 82 ärenden avslutats under perioden, dvs ärenden där klienten uppnått godkänd skuldhantering, god budgetplan eller att klienten inte längre behöver kontakt med medborgarservice.

### Järvavärddar

Samarbetet med arbetsmarknadsförvaltningen att genomföra piloten med VUX-utbildning inom ramen för Järvavärddar och Stockholmsjobb har utvärderats och planeringen fortsätter enligt framtagna årshjul och nästa gruppintag. 2025 inleddes med 11 Järvavärddar, varav 7 tillhör planeringen med VUX.

Från inledningen hösten 2024 så har piloten, insats kombinerat med VUX-studier, visat på goda resultat. Då studierna avslutas i mitten av april har målet med 80 % som klarat VUX-utbildningen överträffats.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
▶	Genomföra pilot tillsammans med arbetsmarknadsförvaltningen för att utveckla feriearbete för en yngre målgrupp	2025-01-01	2025-12-31	
▶	Medborgarservice ska tillsammans med fritidsgårdarna stärka ungdomars kunskap om privatekonomi	2025-01-01	2025-12-31	
▶	Nämnden ska verka för att tillsammans med arbetsmarknadsnämnden inrätta fler arbetsmarknadsinsatser för kvinnor långt ifrån arbetsmarknaden i Järva stadsdelsområde. Arbetet ska ske inom ramen för modell för arbete och integration i Stockholm och göras i samverkan med trafiknämnden, fastighetsnämnden och bostadsbolagen.	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.2.2 Det är attraktivt och tryggt för näringslivet att verka och växa i stadsdelsområdet

● Uppfylls helt

### Beskrivning

Nämnden arbetar utifrån stadens näringslivspolicy, genom att bland annat lotsa frågor från näringsidkare till rätt instans i staden, sprida information om aktiviteter och åtgärder som staden vidtar, bevaka lokala intressen i stadsmiljö- och tillståndsfrågor, samt att arbeta för en trygg och trivsamt miljö inom ramen för platssamverkan. Arbetet anpassas utifrån stadsdelsområdets kluster i Spånga, Lunda, Tensta, Akalla och Kista som ett ICT-kluster samt övriga stadsdelars specifika karaktär och behov.

Järva stadsdelsområde har ett brett och mångfacetterat näringsliv. Det systematiska utvecklingsarbetet inom näringslivsuppdraget anpassas därför utifrån stadsdelsområdets kluster i Spånga, Lunda, Tensta, Akalla och Kista som ett ICT-kluster samt övriga stadsdelars specifika karaktär och behov.

Nämnden fortsätter utveckla arbetet med trygghetsvandringar och platssamverkan för att skapa trygga, trivsamma miljöer för invånare och företag.

Nämnden verkar för att stärka Järvas näringsliv genom näringslivsrådet för att främja kontakten mellan förvaltning och näringsliv samt göra området attraktivt för företag. Samarbetet med lokala företagareföreningar och nätverk ska intensifieras med stöd från

Stockholm Business Region.

Kommunstyrelsen ska tillsammans med Stockholm Business Region och Järva stadsdelsnämnd arbeta för att Kista fortsätter vara en attraktiv plats för befintliga företag och nya etableringar.

### **Förväntat resultat**

- Det lokala näringslivet har kunskap om var de ska vända sig för vägledning i olika frågor
- Det lokala näringslivets roll i platssamverkan och platsaktivering ökar

### **Analys**

Förvaltningen bedriver löpande näringslivsarbetet med utgångspunkt från respektive klusters förutsättningar. Näringslivsfrukostmöten planeras genomföras inom ramen för platssamverkan i Husby, Rinkeby och Tensta i maj/juni med syfte att diskutera trygghetsfrågor, skapa engagemang för den lokala platsen, samt stimulera till nätverk. Tillsammans med företagarföreningarna i Lunda och Akalla kommer möten anordnas kring respektive klusters prioriterade frågor. Samtal planeras genomföras med företagarföreningarna i stadsdelsområdet om rapporten "Tillsammans med näringslivet mot brott och otrygghet" (BRÅ, Polisen, Länsstyrelserna, Svenskt näringsliv) där otillåten påverkan ingår. Ett informationsmaterial med bland annat information om tyck-till, starta eget, företagsstöd, otillåten påverkan, föreningsbildning/stöd är under produktion och ska användas vid företagarmöten.

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med**

 Uppfylls helt

### **Analys**

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på att årsmålen för samtliga indikatorer uppfylls, att underliggande nämndmål med förväntade resultat uppfylls och att planerade aktiviteter genomförs.

### **Förebyggande arbete för att motverka hemlöshet**

Förvaltningen arbetar aktivt med att förhindra avhysningar genom uppsökande arbete i ett tidigt skede samt genom råd och stöd om insatser i syfte att personerna kan bo kvar. Det förebyggande arbetet omfattar bland annat kontakt med berörda individer via telefon och brev, samt genom personliga hembesök. Vid aktualitet inom flera verksamheter initieras samverkan i syfte att möjliggöra att invånare erbjuds ett samordnat och sammanhållet stöd. Av 373 inkomna meddelande till förvaltningen från hyresvärdar har nämnden avvärjt avhysning i 364 fall. I dessa nio avhysningar var orsaken att hyresgästerna inte längre bedömdes vara i behov av lägenheterna. Ett avvärjande hade därmed inte lett till att personerna kunnat bo kvar, eftersom förutsättningarna för fortsatt boende inte längre fanns.

Samverkan med stadens bostadssociala resurs SHIS och andra hyresvärdar har fortsatt i syfte att stötta individerna i strävan mot långvariga boendelösningar samt undvika akut hemlöshet. Samverkan med SHIS har bland annat lett till att 17 hushåll har erhållit avtalat boende via stadens bostadssociala resurs SHIS samt att fem hushåll med avtalat boende övertagit kontraktet eller kommit vidare till den reguljära bostadsmarknaden. Det är en jämförbar siffra

med samma period 2024.

Förvaltningen har under perioden fortsatt arbetet med boendestöd inom försöks- och träningslägenheter, i syfte att stärka individers förutsättningar för ett mer självständigt och långsiktigt boende. Boendestödet fokuserar på att stödja personer i att hantera och behålla sitt boende, med målet att de på sikt ska kunna ta över ett förstahandskontrakt eller få en bostad på den ordinarie bostadsmarknaden. Under perioden har två personer tagit över kontraktet till sin försökslägenhet, och ytterligare två ansökningar om övertagande har lämnats in.

För att följa upp och utveckla kvaliteten i boendestödet har en brukarenkät tagits fram. Den mäter brukarnas upplevda nöjdhet med insatsen och ska bidra till att stärka det stöd som erbjuds.

### **En sammanhållen stad**

Stadsutvecklingen i Fokus Järva bedrivs i dialog med invånarna och brukarna i stadsdelen och syftar till hållbar stadsutveckling med fokus på socialt värdeskapande.

Under arbetet med budget 2026, 2027 och 2028 genomfördes dialog med fackförvaltningarna kring lokala utvecklingsbehov där följande prioriteringar har tagits fram.

#### Välbefinnande och hälsa

- Utveckla det kompensatoriska arbetet för att öka tillgången och tilliten till vård/stöd/hälsofrämjande välfärdsverksamhet för att stärka folkhälsan
- Skapa förbättrade förutsättningar och ökad tillgång till en meningsfull fritid för flickor för att minska psykisk ohälsa bland flickor

#### Uppväxtvillkor och hälsa

- Fortsätta stärka barns och ungas förutsättningar för en välfungerande skolgång och en meningsfull fritid inom förskola och ungdomsverksamheter
- Fortsatt prioritering av tidigt stöd och samordnade insatser genom utveckling av uppsökande och förebyggande arbete och lätt tillgängligt stöd

#### Arbete och företagande

- Öka ansträngningarna att nå kvinnor i Rinkeby som står utanför arbetsmarknaden med samordnade insatser utifrån en helhetssyn på den enskildes behov och underlätta för den enskilde att orientera sig i stadens utbud av insatser
- Öka företagens delaktighet och involvering i det trygghetsskapande arbetet

#### Boende och stadsmiljö

- Arbeta samordnande, långsiktigt och strategiskt med utveckling av parker och torg för att skapa kvalitativa och multifunktionella offentliga platser
- Planera för att bygga bort trångboddheten och öka utbudet av större lägenheter med rimliga hyresnivåer och skapa ett mer varierat utbud av upplåtelseformer

#### Demokrati och trygghet

- Utveckla formerna för dialog med civilsamhälle och invånare i syfte att öka inflytandet över stadsdelsområdets utveckling, stärka tilliten och höja valdeltagandet.
- Utveckla kunskapen och analyserna av prioriterade målgruppers upplevelser av trygghet i syfte att identifiera relevanta åtgärder och utveckla nya arbetssätt samt vidareutveckla samverkan för ökad trygghet.





## Miljö och klimat



- Skapa och utveckla förutsättningar för Järvaborna att vara delaktiga i omställningen och anta en miljömässigt hållbar och cirkulär livsstil.
- Stärka samarbetet inom staden för fortsatt utveckling av mångfunktionella lösningar för att minska värmeöeffekten i stadsdelsområdet.

Under perioden har medarbetare från exploateringskontoret, stadsbyggnadskontoret, trafikkontoret och stadsdelen haft informationstillfällen på torgen och berättat om stadsutvecklingen i Järva. Tillfällena utgör viktiga möten med invånare där frågor och diskussion om Järvas olika platser får ta plats. En affisch över samtliga projekt i Järva är framtagen. Här finns 47 planerade projekt för staden och 15 planerade projekt i stadsdelsförvaltningen. En modell av Järva har ställts ut i Kista och finns nu i Campus Tensta.

Nämnden verkar för att nå och involvera fler invånare och har mötesplatser för äldre besökts. Syftet är att öka kännedomen om stadsutveckling, klimatförändringar och att ge invånare möjlighet att vara delaktiga i omställningen till ökad hållbarhet.

Utifrån sökta och bevilja medel inom bland annat områdena trygghet och miljö pågår ett planeringsarbete för genomförande vilket beskrivs under 3.6.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel avhysningar som kunnat avvärjas efter inkommet meddelande till förvaltningen från hyresvärden	97,59 %			97,48 %	90 %	90 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2025
  Antal barnfamiljer som beviljats tillfälligt boende på hotell/vandrarhem				13		15	Tas fram av nämnd	2025
<b>Analys</b> Årsmålet om att som mest 15 unika barnfamiljer beviljas tillfälligt boende på hotell/vandrarhem bedöms uppfyllas under året utifrån det förebyggande och riktade stödet som ges till barnfamiljer som riskerar att hamna i hemlöshet. Under perioden har tre nya barnfamiljer beviljats tillfälligt boende.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Enskede-Årsta-Vantörs, Farsta, Järva och Skärholmens stadsdelsnämnder ska i samarbete med kommunstyrelsen samordna och driva arbetet med lokal områdesutveckling i översiktsplanens fokusområden utifrån målsättningarna om en sammanhållen stad och en rättvis klimatomställning samt med de lokala behoven som utgångspunkt. Arbetet ska ske i samråd med berörda nämnder och bolagsstyrelser	2025-01-01	2025-12-31	

### Nämndmål: 3.3.1 Invånarna har trygga och långsiktiga boendelösningar

 Uppfylls helt

## Beskrivning

Förvaltningen arbetar aktivt med att förebygga hemlöshet samt att stödja den enskilde mot en långsiktig boendelösning enligt stadens program för att motverka hemlöshet 2020-2025. Under året ska fortsatt implementering av lärdomar genomföras från projektet Praktisk bostadsvägledning som syftade till att ge personer individuellt anpassat stöd utifrån den enskildes individens stödbehov och förutsättningar. Vidare ska samverkan med SHIS vidareutvecklas med fokus på att effektivisera arbetet och möjliggöra att fler kan ta del av SHIS. Arbetet med hemlösa som har en komplex problematik och äldre i hemlöshet fortsätter genom uppsökande arbete av personer boende på härbärgen för att erbjuda stöd till en mer långvarig boendelösning där regionens psykiatri och beroendevård är viktiga samverkansparter. Äldre och personer med psykisk ohälsa som riskerar att hamna i hemlöshet är en prioriterad grupp i det förebyggande arbetet för uppsökare och personligt ombud som erbjuder stöd för att försöka att undvika att personer blir av med sin bostad.

## Förväntat resultat

- Antalet genomsnittliga hushåll i tillfälliga boende minskar och uppgår till högst 100 hushåll per månad
- Antal som beviljats sociala lägenheter i form av avtalat boende ökar och uppgår till minst 77

## Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att ett förväntade resultat bedöms uppnås helt under året.

### Vägen till stadigvarande boende

Antalet genomsnittliga hushåll i tillfälliga boenden per månad uppgår till 48 hushåll jämfört med 102 hushåll i genomsnitt per månad 2024. Anledningen till det goda resultatet är de nya arbetssättet som togs fram under förra året med fokus på praktisk bostadsvägledning med individuellt anpassat stöd.

Förvaltningen arbetar med att erbjuda boendelösningar som stärker individens förutsättningar att etablera sig på den ordinarie bostadsmarknaden. Genom boende via stadens bostadssociala resurs SHIS, istället för tillfälliga boendelösningar kan förvaltningen stödja individer att överbrygga hinder för att få ett eget boende. Detta görs genom att möjliggöra bland annat goda boendereferenser och en stabil ekonomi. Detta i sin tur ökar sannolikheten att få ett hyreskontrakt på den ordinarie bostadsmarknaden.

Under perioden har 11 hushåll erhållit avtalat boende. Målet om 77 bedöms nås under året. Analysen av det låga antalet under perioden är till följd av att 50 hushåll erhållit stadigvarande boende i en annan stadsdel/kommun och således inte varit i behov av att erhålla ett avtalat boende via SHIS. För att nå målet pågår samverkan med SHIS i syfte att säkerställa att deras boendeformer i högre grad motsvarar behoven i stadsdelsområdena. Denna anpassning förväntas bidra till en ökad användning av SHIS för förvaltningen.

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

◆ Uppfylls delvis

## **Analys**

Nämnden gör bedömningen att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas delvis. Bedömningen grundar sig på att målvärdet för sex av åtta KF-indikatorer bedöms uppnås helt, och att förväntade resultat och nämndindikatorer för underliggande nämndmål uppnås delvis samt att samtliga aktiviteter kommer att genomföras under året.

## **Arbetsmiljö**

Årets medarbetarenkät visar på ett AMI (aktivt medskapandeindex) på 79, vilket är fyra indexpunkter lägre än uppsatt mål på 83. Indexet för ledarskap har minskat från 79 till 78 och styrning har minskat från 82 till 81. Den största minskningen ser vi i motivation där indexet har gått från 80 till 78. Förvaltningen har genomfört en omorganisation vid årsskiftet i och med införandet av en ny chefsstruktur som har inneburit att många medarbetare har fått nya chefer och kollegor. Under april påbörjas arbetet på enheterna med att analysera resultatet från medarbetarenkäten utifrån förvaltningens stödmaterial. Utvecklingsområden och områden att bibehålla kopplat till friskfaktorer kommer att identifieras och tas med i enheternas handlingsplaner för arbetsmiljö.

Intensifiering av arbetet utifrån staden handlingsplan för en hållbar arbetssituation inom socialtjänsten har påbörjats. Under våren görs en analys av nuläget inom berörda avdelningar för att identifiera utvecklingsområden. Förvaltningens APT-material för hot-, våld- och annan otillåten påverkan har kompletterats med hänvisning till framtaget material av Socialförvaltningen.

Ett aktivt arbete med uppföljning av sjukfrånvaro har påbörjats. Syftet är att sjukfrånvaron fortsatt ska ligga på rimliga nivåer. Chefer inom samtliga avdelningar får stöd att följa upp sjukfrånvaron och att sätta in lämpliga åtgärder.

## **Arbetsvillkor**

Förstärkningsteam bestående av tillsvidareanställda barnskötare har införts inom samtliga förskoleområden. Syftet är att minska på bemanningsföretag och andelen timanställda samt att få till en ökad kontinuitet och kvalitet i förskolan. Hittills i år har andel arbetade timmar av timavlönade minskat jämfört med samma månader 2024.

Ett arbete för att se över möjligheten att införa resursteam inom utförare äldre, funktionsnedsättning och socialpsykiatri har påbörjats med syfte att få till en kontinuitet i verksamheterna och minska andel arbetade timmar av timavlönad personal. Samtidigt fortsätter arbetet med att informera medarbetare inom verksamheterna kring möjligheterna om att anmäla intresse för att arbeta heltid. Flertalet har erbjudits heltid och i dagsläget är det få som önskar att gå upp i tid.

## **Hållbart arbetsliv**

Den 1 januari 2025 implementerades en ny chefsstruktur med syfte att främja hållbara organisatoriska förutsättningar för chefer och även indirekt för medarbetare. Under våren har uppföljning påbörjats av de riskbedömningar som gjordes inför införandet av den nya organisationen. Rekrytering pågår fortfarande till vissa tjänster i den nya organisationen vilket innebär utmaningar för vissa enheter och områden.











## **Kompetensförsörjning**







Ledarskapsutveckling är en viktig process för att stärka organisationens ledarskap och säkerställa att chefer är rustade att möta framtida utmaningar. Utifrån ny chefsstruktur har en







strategi för arbetet med ledarutveckling tagits fram för 2025. Under våren har tre chefsforum genomförts med fokus på hållbart och framtida ledarskap, motivation och förändringsledning samt beredskap. Syftet är att skapa en gemensam grund och riktning för ledarskapet inom förvaltningen. Utöver detta har utbildningar i arbetsmiljö, arbetsrätt, misskötsamhet och lönesättande samtal erbjudits till samtliga chefer.


Arbetet utifrån avdelningarnas kompetensförsörjningsplaner följs upp löpande. Bland annat pågår HBTQI-diplomering och språklyftet inom avdelningen äldreomsorg, funktionsnedsättning och socialpsykiatri. Arbetet med att tydliggöra kompetensvägar har påbörjats för befattningarna förskollärare och behandlare.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Aktivt Medskapandeindex	79	77	79	80		83	83	2025
<b>Analys</b> Målet uppnås inte helt, analyser genomförs på samtliga nivåer i förvaltningens verksamheter. En påverkansfaktor kan vara den nyligen genomförda omorganisationen där en ny chefsstruktur infördes som har inneburit att många medarbetare har fått nya chefer och kollegor								
  Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom omsorg om funktionsnedsatta	93 %	96,7 %	91,7 %			90 %	90%	2025
  Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom äldreomsorgen	78,8 %	71,8 %	81 %			90 %	90%	2025
<b>Analys</b> Åtgärder för att öka andel heltidsanställningar pågår exempelvis att samtliga nya tjänster som annonseras är på heltid. Arbeta med att erbjuda heltidstjänster till de som ofrivilligt arbetar deltid pågår, i dagsläget är det få som önskar att gå upp i tid. En stor andel av de som arbetare deltid önskar att fortsätta med detta. Trots åtgärder, förväntas därmed inte årsmålet på 90% nås vid årets slut.								
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom förskolan	4,5			4,6	4	4	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2025
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning	17			16,8	15	15	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2025
<b>Analys</b> Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom stöd och service till								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<p>personer med funktionsnedsättning har ökat med 0,2 procent jämfört med januari. LSS gruppbofstäder har haft en ökad inströmning av brukare med stora behov vilket gör att det har funnits behov av timavlönade för att tillfälligt täcka upp bemanningen. Utöver detta har det under en längre tid varit svårt att rekrytera nya medarbetare med rätt kompetens vilket gör att timavlönade har behövs i avvaktan på tillsättning. För att minska andelen arbetade timmar arbetar förvaltningen för att införa en ny bemanningsstrategi inom verksamhetsområdet.</p>								
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom äldreomsorg	20,2			20,3	19	19	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2025
<p><b>Analys</b></p> <p>Under 2024 har det gjorts flera stora satsningar på utbildningar för medarbetare. Dessa satsningar har lett till att vikarier har behövts för att täcka upp och påverkar fortfarande siffran då den redovisar ett snitt det senaste året. Under 2025 har nya utbildningsinsatser påbörjats utifrån bland annat beviljade kompetensutvecklingsmedel, även dessa kommer att leda till behov av vikarier.</p> <p>För att minska andelen arbetade timmar som utförs av timavlönad personal pågår ett analysarbete där man undersöker varför målet inte uppnås. Nämnden arbetar för att införa en ny bemanningsstrategi med stöd av resursteam inom verksamhetsområdet. Siffrorna för 2025 visar på lägre andel arbetade timmar än 2024, tillsammans med att andel heltid ökar och att avdelningen ser över bemanningsstrategier förväntas årsmålet att uppnås.</p>								
  Sjukfrånvaro	7 %	3,4 %	7,7 %	6,9 %	7 %	7 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2025
  Sjukfrånvaro dag 1-14	2,4 %	2,1 %	2,5 %	2,5 %	3 %	3 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med äldreomsorgen införa arbetsskor inom äldreomsorgen för att främja personalens arbetsmiljö och friskfaktorer	2025-01-01	2025-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska ställa om vikarietillsättningen i förskolan, där tillsvidareanställda vikarier på exempelvis enhetsnivå är utgångspunkten	2025-01-01	2025-09-30	

Nämndmål: 3.4.1 Medarbetare och chefer har god arbetsmiljö, trygga anställningar och möjlighet att utvecklas utifrån verksamhetens behov

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Genom ett proaktivt arbete med arbetsmiljöfrågorna i samverkan med arbetstagarorganisationerna främjas trivsel och hälsosamma arbetsplatser. Verksamheterna agerar förebyggande för att undvika att medarbetare utsätts för hot, våld eller annan otillåten påverkan och kompetens finns för att ge stöd om någon utsätts. Chefer och medarbetare har god kunskap om nämndens förebyggande arbete och rutiner kring kränkande särbehandling, trakasserier, sexuella trakasserier, diskriminering, repressalier och rasism.

Ett aktivt arbete med kompetensförsörjning leder till att det finns goda förutsättningar för att

attrahera, rekrytera och utveckla medarbetare och chefer utifrån verksamhetens behov. Chefer har en bra arbetssituation med tydliga mandat och befogenheter att kunna utöva ett närvarande ledarskap grundat i tillitsbaserad styrning.

Heltid är norm vid nyanställning och andelen medarbetare som önskar öka sin sysselsättningsgrad följs upp kontinuerligt.

### **Förväntat resultat**

- Järva stadsdelsförvaltning är en attraktiv arbetsgivare där antal tillsatta utannonserade tjänster uppgår till 95 %
- Chefer och medarbetare har en samsyn och gemensamt förhållningssätt kring ledarskap, medarbetarskap, förvaltningens vägledande ord och verksamheternas uppdrag. Ledarskapsindex uppgår till minst 80 %
- Samverkan med de fackliga organisationerna är god

### **Analys**

Nämnden bedömer att målet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att två av tre förväntat resultat för nämndmålet uppnås samt att aktiviteterna kommer att genomföras.

### **Arbetsmiljö och samverkan**

Nya stödmaterial till arbetsplatsträffar har tagits fram för att stötta enheterna i dialogen och arbetet kring säkerhetskultur samt hot-, våld- och annan otillåten påverkan. I medarbetarenkäten framgår att 95 % av alla som har svarat vet vart de ska vända sig om de upptäcker fel eller brister i arbetsmiljön. De framtagna stödmaterialen bör öka kännedomen om detta ytterligare.

Utvärderingen av samverkan 2024 har presenterats i samverkan på förvaltningsgrupp. Nästa steg är att föra en partsgemensam dialog för att identifiera vilka frågor som ska arbetas vidare med inom ramen för samverkan. Överenskommelse om lokal tillämpning av samverkansavtalet ses över och revideras så att den följer den nya chefsstrukturen. Beslut har fattats att införa O-SVG inom avdelningen äldre, funktionsnedsättning och socialpsykiatri. Utbildning är planerad innan sommaren och införandet sker till hösten.

### **Kompetensförsörjning**

Andel tillsatta utannonserade tjänster uppgår till 86 % under första tertialen. Det är främst inom socialtjänsten som det är svårt att hitta rätt kompetens. En analys kring orsakerna till rekryteringsläget kommer att ske under tertial två.

Ledarutvecklingsinsatser pågår för samtliga chefer på olika nivåer. På chefsforum genomförs föreläsningar och workshops som sedan diskuteras vidare på avdelnings- och områdesledningsgrupperna. Ett antal utbildningsinsatser har genomförts, bland annat inom arbetsmiljö och arbetsrätt. Medarbetarsamtal genomförs med förvaltningens chefer utifrån den nya chefsstrukturen för att förtydliga uppdrag och mandat. Tillsammans förväntas satsningarna leda till samsyn kring ledarskap, uppdrag och förvaltningens vägledande ord.

### **Arbetsvillkor**

Arbete fortsätter med att identifiera och erbjuda ofrivilligt deltidsanställda heltid när möjlighet finns. I mars 2024 hade 94,5 % av förvaltningens tillsvidareanställda medarbetare en heltidsanställning. Motsvarande siffra i december 2024 var 93,7 % vilket påvisar en positiv

utveckling.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
▶	Ledarutvecklingsinsatser genomförs för nämndens chefer	2025-01-01	2025-12-31	
▶	Säkerställa att utbildning om otillåten påverkan finns med i nämndens introduktionsplaner för nyanställda	2025-01-01	2025-12-31	
▶	Undersöka möjlighet att erbjuda insatser kopplat till medarbetarskap	2025-01-01	2025-12-31	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

● Uppfylls helt

### Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på att årsmålen för samtliga indikatorer uppfylls, att underliggande nämndmål med förväntade resultat uppfylls och att planerade aktiviteter genomförs.

### Beredskapsarbete

Förvaltningens krisorganisation har uppdaterat funktionskortet, genomgått utbildning i stabsmetodik samt deltagit i den stadsgemensamma krisövningen STADSÖ25. En intern utvärdering har genomförts som visar att funktionsägarna, efter att ha genomfört dessa tre steg, upplever att de behärskar sin egen roll och har en god förståelse för övriga funktioner i krisorganisationens stab. Utifrån den nya chefsstrukturen har förvaltningen uppdaterat bemanningen för trygghetpunkterna inom stadsdelsområdet.



### Systematisk informationssäkerhet

Förvaltningen har inledningsvis av året haft fokus på införandet av pm3 som styrmodell. Pilotprojektet för införandet är under genomförande och kommer slutföras under kommande period, vilket är utgångspunkten för breddinförandet inom förvaltningen.

### Systemutnyttjande

Under perioden har nämndens systemutnyttjande (andelen inköp från leverantörer i inköpssystemet i förhållande till samtliga inköp från anslutna leverantörer) ökat och ligger nu på 91 %. För att åstadkomma detta resultat har det under perioden genomförts anpassade utbildningsinsatser utifrån behovsanalys för respektive enhet baserat på stadens månatliga systemutnyttjanderapport.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●	Andel elektroniska inköp						70 %	70 %	2025
●	Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts						82 %	82 %	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samråd med socialnämnden pröva möjligheten att etablera ledsagning i egen regi i alla stadsdelsområden	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.5.1 I nämndens verksamheter är beredskapen hög och rådigheten stark

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Nämnden fortsätter att medverka till stadens arbete med att höja den civila beredskapen genom att ha en fungerande krigsledningsplan, krisledning och krisberedskap i de egna verksamheterna och genom de etablerade trygghetspunkterna. Nämnden deltar även i den stadsövergripande sektorsorganisationen i egenskap av en av tre utpekade stadsdelsnämnder. Nämnden fortsätter att upprätthålla trygghetspunkternas funktionalitet genom att ta tillvara på lärdomarna från genomförd övning 2024. Nämndens krisstöd fyller en viktig funktion för att ge invånare psykosocialt stöd vid allvarliga händelser i stadsdelsområdet. Utbildning och övning sker regelbundet under året. Krisledningsövningar genomförs regelbundet för att upprätthålla en god handlingsförmåga.

Basen för beredskapen i verksamheten är det fortsatta arbetet med risk- och sårbarhetsanalyser (RSA) och de åtgärder som tas fram i samband med detta. Verksamheterna utvecklar arbetet med kontinuitetshantering utifrån gemensam förvaltningsövergripande struktur för ökad likställighet och kunskapsupbyggnad.

Nämndens verksamheter bedriver ett strukturerat och systematiskt informationssäkerhetsarbete. Beredskapsarbetet inom informationssäkerhetsområdet tydliggörs i införandet av NIS 2-direktivet. Nämnden säkerställer att förvaltningens lokala anvisning är implementerad och känd inom samtliga avdelningar. För att upprätthålla kunskapen kring informationssäkerhet ska medarbetare genomgå de obligatoriska utbildningarna i dataskydd och informationssäkerhet. Genom att verksamheterna följer upp och genomför egenkontroller av genomförda utbildningar säkerställs medarbetarnas kompetens och verksamhetens förutsättningar.

### Förväntat resultat



- Förvaltningens krigsledningsplan är förankrad i alla verksamheter
- Nämndens beredskapsförmåga ökar
- Krisorganisationens funktionalitet har ökat utifrån lärdomar av genomförd krisövning (STADSÖ25)
- Arbetet med dataskydd och informationssäkerhet sker systematiskt
- Andel medarbetare som genomför de obligatoriska utbildningarna i dataskydd och informationssäkerhet ökar

### Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat för nämndmålet uppnås samt att aktiviteterna kommer att genomföras.

Förvaltningen har genomfört ett flertal kunskapshöjande insatser under perioden i syfte att öka nämndens beredskapsförmåga, exempelvis har informationsinsatser genomförts gentemot avdelningsledningsgrupperna om förvaltningens säkerhetsarbete.

Under perioden har förvaltningen fortsatt arbetet med att skapa en gemensam organisationsstruktur för att säkerställa det systematiska informationssäkerhetsarbetet inom nämndens verksamhet. Vid kontroll av genomförandegraden av stadens obligatoriska grundutbildningar i dataskydd och informationssäkerhet har medarbetare och chefer fortsatt låg genomförandegrad inom förvaltningens verksamheter. Under året ska ett flertal kunskapshöjande åtgärder genomföras, vilket förväntas öka genomförandegraden av utbildningarna och därmed öka kunskapen.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Anpassa upphandlings- och dokumentationsmallar för att stödja cirkularitet inom upphandlingar	2025-01-01	2025-12-31	
 Genomföra inventering av samhällsviktiga tjänster inom ramen för NIS 2-direktivet	2025-01-01	2025-12-31	
 Genomföra kompetenshöjande insatser och stärka det förvaltningsövergripande stödet inom informationssäkerhet	2025-01-01	2025-06-30	
 Införa Pm3-modell gällande systemförvaltning	2024-01-01	2026-12-31	
 Inrätta Posom för stöd till invånare vid kriser och vid höjd beredskap	2025-01-01	2025-12-31	
 Utredda alla avtalsområden inom lokalvård i syfte att nämnden tar över drift i egen regi	2025-01-01	2025-12-31	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

 Uppfylls delvis

### Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet delvis kommer att uppfyllas under året. Bedömningen grundar sig på att målvärdet för samtliga KF-indikatorer bedöms uppnås delvis, att förväntade resultat för underliggande nämndmål uppfylls och utifrån att samtliga aktiviteter kommer genomföras under året.

### Invånarnas upplevda trygghet

Stockholmarnas upplevda trygghet är avgörande för att måluppfyllelsen ska kunna anses bli helt uppfyllt för året. Under året genomförs flertal olika insatser och utvecklingsarbete för att inkludera och möjliggöra delaktighet för fler målgrupper i trygghetsarbetet, i syfte att utvecklingsarbetet ska utgå utifrån målgruppens perspektiv i högre utsträckning än tidigare.

Deltagandet i det internationella projektet gällande kvinnors upplevelse av trygghet/otrygghet på offentlig plats kopplat till bland annat sexuella trakasserier bedöms ha bidragit till att öka inflytandet av kvinnor och unga kvinnor i nämndens trygghetsarbete kring offentlig miljö. Detta bedöms som särskilt viktigt då mätningar visar att kvinnor dels är underrepresenterade i svarsfrekvens och upplever en större otrygghet än män. Detta inflytande kan bedömas bidra till ökade rättigheter hos den prioriterade målgruppen.

Förvaltningen har utvecklat samverkan med en kvinnoförening i stadsdelsområdet i syfte att

inventera trygghetsbehov, öka kunskap och samverka kring olika trygghetsaktiviteter. Arbetet syftar till att öka kvinnors delaktighet i nämndens trygghetsarbete och bedöms bidra till ökade rättigheter hos den prioriterade målgruppen.

För att göra det möjligt för fler målgrupper att delta på trygghetsvandringar har en ny arbetsmetod med virtuella trygghetsvandringar tagits fram. Arbetet genomförs som en pilot på två förskolor i Järva stadsdelsförvaltning under våren. Till pilotgenomförandet har planering och ett metodmaterial tagits fram som är anpassat till förskola. Den första trygghetsvandringen med en av förskolorna i Akalla ägde rum i april. Barnen delade sina synpunkter kring upplevelsen av Akalla torg och platser i närheten av förskolan. Nästa trygghetsvandring genomförs i Spånga. Arbetet kring pilotprojektet med virtuella trygghetsvandringar riktade mot förskolan bedöms bidra till utökad inflytande för barn i det lokala trygghetsarbetet samt en ökad möjlighet att säkerställa barnrättsperspektivet i det förebyggande trygghetsarbetet i Järva.

Arbetet med de öppna drogscenerna är prioriterat och sker i den lokala samverkansöverenskommelsen mellan stadsdelsförvaltningen, övriga staden samt polisen. Den nära samverkan som bedrivits och utvecklats över tid ger positiva resultat, där det gemensamma arbetet ligger till grund för årets goda resultat. Under perioden har årets resultat av arbetet med öppna drogscener presenterats av Länsstyrelsen som samordnar arbetet.

I Järva har en av fyra öppna drogscener plockats bort år 2025, Sibeliusgången i Akalla. Det innebär att Järva nu har tre öppna drogscener. Öppna drogscener är inte bara platser för bruk, försäljning och hantering av narkotika utan sammanfaller också med koncentration av våldsbrott samt rekrytering av barn och unga till kriminalitet. Detta eftersom många av platserna är samlingsplatser för ungdomar och utsatta grupper i samhället. Att arbeta bort de öppna drogscenerna ger också effekt på den övergripande upplevda tryggheten av allmänheten i området.

## **Arbete mot välfärdsbrott och systemhotande brottslighet**

### *Oegentligheter inom inköp och upphandling*

Förvaltningen har under perioden anslutit sig till den digitala tjänsten *Kapitel 13*. Specifikt hjälper tjänsten en upphandlare att utreda om en organisation som lämnar anbud i en offentlig upphandling bör uteslutas ur upphandlingen. Förvaltningen har även börjat kontrollera skuldsaldo hos Kronofogdemyndigheten och nyttjar i högre utsträckning stadens system för upphandling och avtalshantering, *Kommers*, för att bevaka regelbundna avtalsuppföljningar. Inom verksamhetsområdet stadsmiljö finns en tydlig struktur för avtalsuppföljning av upphandlade entreprenadavtal. För att utveckla avtalsuppföljning ytterligare så genomförs kompetensutveckling i exempelvis *AB/ABT06*.

Inom individ och familjeomsorgen är prioriterat arbete att säkerställa ett förebyggande förhållningssätt genom grundutbildning, tidig upptäckt av oegentligheter genom systematiska kontroller av privata aktörer samt hantering av avvikelser. Verksamhet inom äldreomsorg och omsorg om personer med funktionsnedsättning har påbörjat en genomgång av sina befintliga rutiner i det dagliga arbetet. Syftet är att inarbeta de riskprofiler som tagits fram i stadens övergripande krafttag inom hemtjänst och personlig assistans. Inspiration och vägledning har även tagits från det metodstöd som tagits fram med Skatteverket och andra myndigheter i

samverkan inom projektet *Cura*.

### *Miljöbrott*

Hittills har förvaltningen fått kännedom om potentiella miljöbrott via information från främst driftentreprenör, inkomna synpunkter och klagomål och delvis via egna iakttagelser. Framöver förväntas information, i högre utsträckning, kunna inhämtas via förvaltningens egen driftorganisation. En strukturerad uppföljning av anläggningsentreprenörer är en förebyggande åtgärd.

### *Felaktiga utbetalningar*

Verksamheter inom individ och familjeomsorgens barn och unga samt vuxna har inlett implementeringen av socialförvaltningens stödmaterial, vilket syftar till att identifiera varningstecken hos privata leverantörer. Systematiska egenkontroller genomförs med målsättningen att säkerställa genomförandet av grundutbildningar, identifiering av varningssignaler samt hantering av avvikelser.

Äldreomsorgens och omsorgen om funktionsnedsattas översyn av de befintliga rutinerna för det dagliga arbetet innefattar bland annat kontroller av utbetalningar samt hantering i godkännar- och attestantleden och utvecklingen går emot att inkludera ytterligare parametrar för en mer systematisk kontroll.

I samverkan med idrottsförvaltningen och kulturförvaltningen planeras, inom ramen för samverkansöverenskommelsen med polisen, ett gemensamt utvecklingsarbete som syftar till ett mer systematiskt utbyte av information rörande föreningsbidrag.

### *Arbetslivskriminalitet*

Förvaltningen har under perioden börjat ställa frågor gällande olösta lönetvister i samband med kvalificering vid upphandling.

Förvaltningen har tagit fram och publicerat en ”*Anvisning vid risk för jäv i rekryteringsprocess och anställning*” för att förtydliga att chef fattar beslut om rekrytering och att ingen nära anhörig till varken chef eller annan person som är delaktig i rekryteringen får anställas. Stöddokument till förvaltningens chefer har förtydligats vad gäller risk för att bli påverkad av annan vid tillsättning av tjänster. Rekryteringsprocessen har uppdaterats med förtydligande av kontroll av betyg och referenstagning för att säkra att uppgifterna som lämnas stämmer. Förvaltningen följer stadens rekommendation och har efter årsskiftet börjat göra registerkontroll vid anställning för arbete med äldre och personer med funktionsnedsättning.

Inom äldreomsorgen och omsorgen om personer med funktionsnedsättning har ett flertal utredningar pågått under perioden där ett antal fakturor parkerats, bestridits och i ett fall har beslut fattats om avslag för utbetalning av ersättning. I ett av dessa ärenden utvärderas möjligheten till återkrav och polisanmälan.

### **Trygghetsvandringar**

Genomförande av årets trygghetsvandringar pågår enligt plan. Förvaltningen har under perioden genomfört kommunikationsinsatser kring vandringarna för ökat deltagande. Förvaltningen har för första gången genomfört en trygghetsvandring i Kista företagspark tillsammans med övriga staden, fastighetsägarförening, polis och inbjudna lokala företagare



och fastighetsägare. Uppföljning av resultaten från trygghetsvandringarna görs under året enligt upplagd planering.

### **Platssamverkan**

Platssamverkan har genomförts enligt plan på de tre prioriterade platserna i stadsdelsområdet; Husby, Tensta och Rinkeby. Under perioden har genomförande av åtgärder påbörjats där exempelvis arbete påbörjats för att rusta upp Gullingeparken, översyn av skyltning på dessa platser har genomförts, utökning av belysning har genomförts i bland annat Rinkeby och torgupprustningen i Husby har presenterats och synpunkter inhämtats.

### **Våld i nära relation**

Sedan våren 2024 är våld i nära relation samt hedersrelaterat våld och förtryck ett gemensamt målområde inom ramen för den lokala samverkansöverenskommelsen. Förvaltningen samverkar med både polis och fastighetsägare i Järva i syfte att förebygga och motverka våld samt möjliggöra samordnade insatser, där varje aktör bidrar med sina resurser och insatser. Genom att agera tidigt är målet att förebygga allvarlig eller upprepad våldsutsatthet. Det långsiktiga målet är att öka tryggheten för de som bor och verkar i stadsdelsområdet.

Ett förslag som lyfts i samverkan är att undersöka möjligheten att placera en socialsekreterare i polishuset, i syfte att underlätta tillgången till stöd och öka motivationen till insatser från flera aktörer.

Som ett led i arbetet för att öka kunskapen och medvetenheten om våld bland invånarna har förvaltningens våldspreventiva satsning *I Järva pratar vi om våld* fortsatt. Under perioden har det första grundutbildningstillfället i våldspreventivt arbete riktad mot civilsamhället genomförts.

### **Unga i riskzon för destruktivt beteende**

Förvaltningen har under perioden bidragit till och utvecklat det löpande arbetet i Järvas sex områdesbaserade nav i syfte att ge förebyggande insatser utifrån det lokala behovet. Arbetet fortlöper enligt plan och bedrivs i enlighet med Stockholms stads strategi 2023-2026 för att förhindra att barn, unga och unga vuxna dras in i kriminalitet.

Utifrån ovanstående strategis prioriterade område strukturerad samverkan har förvaltningen under den aktuella perioden fortsatt undersöka hur fristående skolor kan inkluderas i de lokala områdesbaserade naven. Strukturerad samverkan innebär i sammanhanget att hälsofrämjande, förebyggande och tidiga sociala interventioner ska ges till barn och unga i samverkan med skola, fritid och socialtjänst.

### **Kriminella miljöer och livsstilar**

Förvaltningen har under perioden fortsatt det löpande arbetet med samverkan med polis och kriminalvård i Trefas. Samverkan syftar till att förhindra det dödliga våldet genom stödjande och repressiva åtgärder. Förvaltningen har vidare arbetat uppsökande mot målgruppen för att motivera till att de tar emot stöd via sociala insatsgruppen. En framgångsfaktor har varit att besöka individerna på anstalt och häkten.







Storstadssamverkan som bedrivs mellan Stockholm stad (socialnämnden och Järva stadsdelsnämnd), Göteborg och Malmö är i slutfasen av en pilotverksamhet. Arbetssättet innebär att avhoppare blir tillfälligt bosatta i i en annan kommun som också verkställer gynnsamma och hållbara insatser till stöd för den enskilde avhopparen för att förhindra en

återgång till kriminalitet. Samverkan har under perioden etablerats med Farsta stadsdelsförvaltning i syfte att utveckla arbetssätt när staden tar emot ärenden från andra städer inom storstadsamverkan.


I arbetet mot våldsbejakande extremism har kunskapshöjande insatser i samverkan med andra aktörer inom platssamverkan tagits fram i syfte att öka kunskapen om tecken på våldsbejakande extremism i den offentliga miljön. Vidare har förvaltningen även utformat kompetenshöjandeinsatser för medarbetare i syfte att stärka det förebyggande arbetet mot våldsbejakande extremism. På kort sikt förväntas det leda till att förvaltningen identifierar individer i tidigt skede och på lång sikt att individer radikaliseras och rekryteras i mindre utsträckning.

### Skötsel och renhållning i stadsmiljön

Arbete pågår enligt plan gällande övertagandet av drift i egen regi gällande parkskötseln. Inledningsvis kommer fokus vara att bekanta sig med driftområdet och arbeta tillsammans med den nuvarande driftentreprenören för att säkerställa kunskapsöverföringen. Förvaltningen ser även vikten av att utforma en strukturerad systematiskt uppföljning där åtgärder av egenkontroller genomförs skyndsamt.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor				62 %		79 %	79 %	2025
<b>Analys</b> Utfall på indikatorn kommer redovisas i samband med T2. Prognosen är att årsmålet för 2025 inte kommer uppnås helt. Andelen personer som på det hela taget upplever trygghet inom stadsdelsområdet har de senaste åren haft en positiv utveckling. Resultatet har dock varit lägre än stadens genomsnitt och under KF:s uppsatta årsmål sedan staden började med att genomföra medborgarundersökningen och mäta den upplevda tryggheten. Det trygghetsskapande arbetet är fortsatt prioriterat och ett flertal insatser kommer genomföras under året som förväntas ge resultat och öka tryggheten i stadsdelsområdet. Trots detta bedömer nämnden inte att det är rimligt att årsmålet på 79 procent uppnås.  Flera prioriterade målgrupper och perspektiv för att stärka de mänskliga rättigheterna är i fokus vid genomförande av utvecklingsinsatser under året. Prioriterade målgrupper som finns med kopplat till det trygghetsskapande arbetet är äldre, personer med funktionsnedsättning, barn och kvinnor. Detta utifrån förvaltningens bedömning om att behov finns av att synliggöra dessa målgrupper och stärka deras möjligheter till ökad delaktighet i arbetet.  Det finns skillnader i den upplevda tryggheten utifrån kön, stadsdel och ålder utifrån samlat resultat av medborgarundersökningen och trygghetsmätningarna. Förvaltningen genomför exempelvis riktade insatser utifrån geografiska områden. Barns egna röster görs inte hörda i stadens medborgarundersökning och därav kommer virtuella trygghetsvandringar genomföras under året som en ny arbetsmetod i samverkan med förskoleverksamheten.								
  Stockholmarnas nöjdhet med renhållning och städning				50 %		73 %	73 %	2025
<b>Analys</b> Utfall på indikatorn kommer redovisas i samband med T2. Prognosen är att årsmålet för 2025 inte kommer uppnås helt. Föregående års resultat från medborgarundersökningen visade på en negativ trend. Genom en nära dialog med entreprenören och med planering av parkdrift i egen regi förväntas denna trend kunna vändas på sikt.								
  Stockholmarnas nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden				58 %		73 %	73 %	2025
<b>Analys</b>								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
Utfall på indikatorn kommer redovisas i samband med T2. Prognosen är att årsmålet för 2025 inte kommer uppnås helt. Föregående års resultat från medborgarundersökningen visade på en negativ trend. Genom en nära dialog med entreprenören och med planering av parkdrift i egen regi förväntas denna trend kunna vändas på sikt.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Trafiknämnden ska stärka tillgängligheten till Järvafältet genom trygghetsinvesteringar vid den så kallade "Järvaporten" i samråd med Järva stadsdelsnämnd	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.6.1 Förebyggande insatser ökar tryggheten och stadsdelsområdet är tryggt och välskött

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Stadens trygghetsprogram är vägledande för nämndens brottsförebyggande- och trygghetsskapande arbete. Utgångspunkten i arbetet är verksamma insatser och åtgärder som planeras och genomförs i samverkan mellan nämndens verksamheter och polisen, fackförvaltningar, fastighetsägare, civilsamhälle samt övriga viktiga aktörer. Denna samverkan konkretiseras och följs upp inom ramen för den lokala samverkansöverenskommelsen med polisen samt via arbetet inom nämndens lokala brottsförebyggande råd. Under året prioriteras arbetet med de nya samverkansområdena Systemhotande brottslighet samt Våld i nära relation.

Nämnden genomför medborgardialoger och trygghetsvandringar med invånare för trygghetsskapande åtgärder och deltar i utsättningsmöten med fältassistenter, polis, nattvandrare och räddningstjänst för att skapa en gemensam lägesbild.

Det våldspreventiva arbetet fortlöper genom metoden MVP (Mentorer i våldsprevention) högstadiet och mellanstadiet och riktas både till barn och unga under skoltid samt till deras föräldrar. Under 2025 utvecklas arbetet genom att testa metoder riktade till målgrupper som idag inte nås av MVP.

Inom Järvamodellen utvecklas arbetssätt för att identifiera syskon till individer i den kriminella miljön. Fokus kommer vara på att öka samsynen om våld, dess konsekvenser och tillämpning av ny lagstiftning för att tidigt upptäcka barn och unga i behov av stöd och hjälp.

Nämnden deltar i stadens arbete mot välfärdsbrott genom att förebygga, upptäcka och hantera. Under år 2024-2026 ska kunskapen öka om välfärdsbrott och otillåten påverkan och kvalitetssäkra upphandling, förvaltning och uppföljning av avtal.

Ett utökat samarbete med civilsamhället och näringslivet inom platsaktiveringen ska leda till ökad trygghet. Medel kommer att sökas för att utveckla deltagandet i högtider och event under 2025 samt för trygghetsinsatser i den fysiska miljön, såsom belysning. Platssamverkan genomförs på tre prioriterade platser i stadsdelsområdet; Husby, Tensta och Rinkeby.

Nämnden kommer i nära samverkan med entreprenör arbete för ett välskött och attraktivt stadsdelsområde. Vid övertagandet av drift i egen regi kommer fokus fortsatt vara på invånarnas nöjdhet med renhållning, städning samt skötsel av park och grönområden.

### Förväntat resultat

- Andelen invånare som upplever att stadsdelsområdet är tryggt att bo i ökar
- Andelen kvinnor som upplever att stadsdelsområdet är tryggt att bo i ökar
- Nöjdheten med skötsel och städning av parker och grönområden ökar
- Nöjdheten med renhållning och städning ökar
- Andel unga som känner sig trygga i stadens grundskolor ökar och uppgår till lägst 85 procent

### Analys





Nämnden bedömer att målet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras nås samt att aktiviteterna kommer att genomföras.

Under de senaste åren har trygghetsmätningar och medborgarundersökning visat på en ökad upplevd trygghet bland de boende i stadsdelsområdet. Denna positiva trend bedöms kunna fortgå då förvaltningen utvecklar det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet med fokus på prioriterade målgrupper, där riktade insatser genomförs under året för att bland annat öka andel kvinnor som upplever trygghet i stadsdelsområdet.

Det våldspreventiva arbetet fortlöper genom metoden MVP skola, MVP föräldrar och MVP fritid. Det nya gemensamma upplägget för MVP skola och MVP föräldrar som berör grundskolor fortlöper under läsåret 2024/2025 och planeras att följas upp i slutet av vårterminen. Planering pågår för att pilottesta den våldspreventiva metoden *Tåget* som riktar sig till elever i förskoleklass till och med årskurs 9. Syftet med arbetet är att elever samt deras föräldrar får ökade kunskaper om våld och dess konsekvenser.

Inom ramen för Järvamodellen har förvaltningen påbörjat arbetet med att utveckla arbetssätt för att möta behovet hos anhöriga i kris i syfte att säkerställa ett sammanhållet och effektivt stöd. Det långsiktiga målet är att säkerställa att anhörigas behov av stöd, hjälp och skydd beaktas.

Med erfarenhet av trygghetsinventeringar och dialoger med invånare arbetar förvaltningen för att med parkdrift i egen regi, där möjlighet till ökad styrning och större flexibilitet av park- och grönområdesskötseln, ytterligare kan förbättra renhållning/skötsel för att öka trygghet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Genomföra medborgardialog med fokus på kvinnors trygghet	2025-01-01	2025-12-31	
 Utveckla arbetet mot välfärdsbrott genom att identifiera riskområden inom verksamheterna för att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrott	2025-01-01	2025-12-31	
 Utveckla nya arbetsmetoder för att kunna genomföra trygghetsvandringar digitalt för grupper som annars inte kan delta i traditionella trygghetsvandringar	2025-01-01	2025-12-31	
 Utveckla samverkansformer med civilsamhället inom ramen för platssamverkan	2025-01-01	2025-12-31	

## **KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt**

 Uppfylls helt

### **Analys**

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att målvärdet för KF-indikatorn bedöms uppnås helt, att förväntade resultat för underliggande nämndmål uppfylls samt att samtliga aktiviteter kommer att genomföras under året.

### **Arbete för att stärka demokratin**

Under perioden har en handlingsplan för lokal demokratiutveckling i Järva slutförts och beslutats av nämnden i februari. Handlingsplanen identifierar tre utvecklingsområden som förvaltningen ska arbeta med för att bidra till att stärka delaktighet och inflytande i förvaltningens olika delaktighetsprocesser. Arbetet med att implementera handlingsplanens utvecklingsområden har påbörjats genom att bidra till utvecklingen av dialogforum samt arbetet för att utveckla forum för ungas delaktighet.

Projektarbetet med genomförande av medborgarbudget har fortlöpt enligt plan under perioden. Arbetet med uppstart av en ny medborgarbudget kring dansbanan i Akalla by har påbörjats.



Under perioden har nio IOP-partnerskap startats upp utifrån nya överenskommelser antagna vid årsskiftet. Fokus under perioden har varit att ta fram budget och aktivitetsplan för kommande år.

### **Arbete för att tillgodose de mänskliga rättigheterna**

Socialtjänstens verksamheter arbetar systematiskt med könsuppdelad statistik och genomför jämställdhetsanalyser. I Järva deltar fler män och pojkar än kvinnor och flickor i sociala insatsgrupper. Förvaltningen bidrar till att stärka jämställdhetsperspektivet genom att fortsätta arbetet med att uppmärksamma kvinnor och flickor som begår brott alternativt befinner sig i kriminella miljöer. Arbetssätt vidareutvecklas för att nå fler kvinnor och flickor som tar del av sociala insatsgrupper.

Förvaltningen har påbörjat utvecklingen av ett introduktionspaket gällande barnrätt för nyanställda. Arbetet syftar till att säkerställa att nya medarbetare har likvärdig grundläggande kunskap om barnkonventionen och hur den ska tillämpas i praktiken.

Förvaltningen har även påbörjat arbetet med att ta fram en handlingsplan för barnrätt utifrån stadens program för de mänskliga rättigheterna. Syftet är att genom en nulägesanalys av barnrättsarbetet identifiera lokala utvecklingsområden som behöver hanteras för att säkerställa att förvaltningen arbetar i enlighet med programmets fokusområden. Arbetet med införandet av samtalsmodell BRA-samtal (barns rätt som anhörig) fortlöper enligt förvaltningens implementeringsplan som antogs i januari.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor				35		39 %	39 %	2025

Nämndmål: 3.7.1 Invånarna har tillgång till en jämställd samhällsservice och är delaktiga i den lokala samhällsutvecklingen

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Nämnden arbetar med att skapa förutsättningar för delaktighet i verksamheter och att stärka och utveckla lokal demokrati.

Nämnden för en aktiv och kontinuerlig dialog med verksamheternas målgrupper. I medborgardialoger omhändertar och återkopplar resultat från genomförda dialoger. Medborgarbudget är ett verktyg för att involvera medborgarna och åskådliggöra en demokratisk process där prioriteringar görs. Genom dessa forum och arbetssätt stärks befolkningens tillit och förtroende för nämndens verksamheter och tilliten invånare emellan.

Nämnden fortsätter sitt förstärkta demokratiarbete riktat mot ungdomar genom fortsatta satsningar på forum för demokratifrågor såsom gårdsråd och ambassadörskap. Fokus är att öka kunskap och förståelse för demokratifrågor och samtidigt öka förtroendet mellan unga och beslutsfattare.

Civilsamhället är en viktig samarbetspartner för nämnden i flera avseenden. Nämnden använder samverkansformen idéburet, offentligt partnerskap tillsammans med idéburna och ideella organisationer som ett strategiskt verktyg för att finna lösningar på komplexa samhällsutmaningar i stadsdelsområdet.

Nämnden arbetar för att bidra till ökad måluppfyllelse av de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030. Nämndens verksamheter förebygger och motverkar diskriminering och rasism samt tillgodoser barnets rättigheter, hbtqi-personers rättigheter, jämställdhet, nationella minoriteters rättigheter, äldre personers rättigheter och rättigheter för personer med funktionsnedsättning.

Nämnden arbetar med barnkonsekvensanalyser och jämställdhetsanalyser och vidtar åtgärder där det finns omotiverade skillnader avseende rättigheter och möjligheter.

Arbetet med att stärka det romska inkluderingsarbetet fortsätter, specifikt inom budget och skuldrådgivningen.

### Förväntat resultat

- Barnrätts-, funktionshinders- och jämställdhetsperspektivet beaktas i nämndens planering av verksamhet, vid beslutsfattande samt vid genomförande och uppföljning av insatser

- Antalet verksamheter som är hbtqi-diplomerade ökar
- Medarbetares kunskap om nationella minoriteters rättigheter ökar
- Barn och unga har fler möjligheter till lokalt demokratiskt inflytande
- Andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor ökar

## Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras nås samt att aktiviteterna kommer att genomföras.

### Barnrätts-, funktionshinders- och jämställdhetsperspektivet

En viktig utgångspunkt för att säkerställa att ett rättighetsbaserat perspektiv beaktas i planering och genomförande av verksamheten är att denna aspekt beaktats vid nämndbeslut. Förvaltningen ser behov av att fortsätta vidareutveckla jämställdhets-, funktionshinders- och barnrättsanalyserna i nämndärenden. Under perioden har ärenderutiner reviderats och stödmaterial för genomförande av rättighetsbaserade analyser tagits fram.

### Hbtq-diplomerade verksamheter









Ett prioriterat område är att öka antal hbtq-diplomerade verksamheter. Förvaltningen har ansökt om medel (statsbidrag för att främja hbtq-personers situation från socialstyrelsen) för att genomföra stadens hbtq-diplomering inom fritidsverksamhet, medborgarservice och utförarverksamheter inom äldreomsorg.

### Kunskap om nationella minoriteters rättigheter

Genomförande av kunskapshöjande åtgärder för att öka kunskapen om nationella minoriteters rättigheter fortgår enligt plan, där utbildning genomförts inom förvaltningens gruppbostäder samt utveckling av introduktion av nyanställda pågår inom förskoleverksamheten i syfte att tydliggöra målgruppen rättigheter.

### Lokalt demokratiskt inflytande

Förvaltningen har under perioden arbetat med planering och utveckling av dialogforum som genomförs i maj på temat barn och ungas inflytande och delaktighet. Dialogtillfället kommer utgöra en grund för förvaltningens fortsatta arbete med att stärka ungas inflytande och delaktighet i nämndens beslutsprocesser.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Genomför projekt rörande medborgarbudget	2024-01-01	2026-12-31	
 Genomföra utbildningsinsats avseende romsk inkludering	2025-05-01	2025-12-31	
 Ta fram checklista för att säkerställa att nämndens evenemang håller en hög grad av tillgänglighet för alla	2025-01-01	2025-03-31	
 Ta fram handlingsplan för lokal demokratiutveckling	2025-01-01	2025-06-30	
 Ta fram plan för genomförande av HBTQI-utbildning inom utförarverksamhet inom äldreomsorg och omsorg för personer med funktionsnedsättning	2025-01-01	2025-08-31	
 Utveckla forum för ungas delaktighet	2025-01-01	2025-12-31	
 Utveckla jämställdhets-, funktionshinders- och barnrättsperspektiven i nämndprocessen	2025-01-01	2025-12-31	
 Ökade insatser för ökad medvetenhet kring påverkansmöjligheter, genom mobilt medborgarkontor, Tyck-till appen, synpunkter och medborgarförslag	2025-01-01	2025-12-31	

# Uppföljning av ekonomi

## Uppföljning av driftbudget

Mnkr	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prestations- och omslutningsförändringar	Prognos	Avvikelse
<b>Anslag för nämndens verksamhet (netto)</b>	3 401,9	0,0	-25,0	3 376,9	0,0
Kostnader	3 496,2	0,0	86,7	3 582,9	0,0
Intäkter	-94,3	0,0	-111,7	-206,0	0,0
Prognos/avvikelse före resultatdispositioner					0,0
Resultatenheternas överskott från 2024					62,7
Resultatenheternas överskott till 2026					-62,7
Prognos/avvikelse efter resultatdispositioner					0,0

### Budgetförutsättningar

Den av kommunfullmäktige beslutade driftbudgeten för 2025 uppgår för nämnden till netto 3 393,4 mnkr.

Under februari har kommunstyrelsen i ärendet *Avstämning av mål och budget för 2025* fattat beslut om budgetjusteringar om totalt 8,5 mnkr i ökade driftmedel. Därmed blir den justerade driftbudgeten netto 3 401,9 mnkr.

Se vidare i tabellen nedan och under respektive verksamhetsområde.

Mnkr Netto	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prestationsförändringar	Prognos (före resultatöverföringar)	Prognos (efter resultatöverföringar)	Avvikelse
Nämnd och administration	110,7	0,0	0,0	110,7	110,7	0,0
Individ- och familjeomsorg	695,7	0,0	0,0	695,7	695,7	0,0
varav barn och ungdom	504,7	0,0	0,0	504,7	504,7	0,0
varav vuxna	105,8	0,0	0,0	105,8	105,8	0,0
varav socialpsykiatri	85,2	0,0	0,0	85,2	85,2	0,0
varav nyanlända	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Stadsmiljöverksamhet	60,1	0,0	0,0	60,1	60,1	0,0
Avskrivningar	21,5	0,0	0,0	21,5	21,5	0,0
Internräntor	6,0	0,0	0,0	6,0	6,0	0,0
Förskoleverksamhet	608,3	0,0	-25,0	583,3	583,3	0,0



Äldreomsorg	739,3	0,0	0,0	739,3	739,3	0,0
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	641,0	0,0	0,0	641,0	641,0	0,0
Barn, kultur och fritid	140,6	0,0	0,0	140,6	140,6	0,0
Arbetsmarknad såtgärder	39,9	0,0	0,0	39,9	39,9	0,0
Ekonomiskt bistånd	338,8	0,0	0,0	338,8	338,8	0,0
varav handläggare	80,9	0,0	0,0	80,9	80,9	0,0
Övrig verksamhet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Totalt</b>	<b>3 401,9</b>	<b>0,0</b>	<b>-25,0</b>	<b>3 376,9</b>	<b>3 376,9</b>	<b>0,0</b>

## Nämnd- och förvaltningsadministration

Budget 2025 (Mnkr)	Justerad budget (netto) 2025 innan prog. BJ/PF	Begärda budgetjusteringar	Prognostiserade prestationsförändringar	Prognos nettokostnad 2025 före resultatöverföringar	Prognos nettokostnad 2025 efter resultatöverföringar	Avvikelse 2025 efter resultatöverföringar
Totalt	110,7	0,0	0,0	110,7	110,7	0,0

Området innefattar nämnd- och förvaltningsövergripande administration, HR och ekonomi. Vidare finns det inom området en buffert för oförutsedda kostnader. Den justerade nettobudgeten uppgår till 110,7 mnkr. Prognosen visar en budget i balans.

Kommunstyrelsen har till nämnden fördelat 1,0 mnkr för miljö- och klimatsamordnare, 1,0 mnkr för Fokus Järva och 1,4 mnkr för platssamverkan, det vill säga arbete med trygghetsskapande-brottsförebyggande- och trivselskapande åtgärder.

## Individ- och familjeomsorg

Budget 2025 (Mnkr)	Justerad budget (netto) 2025 innan prog. BJ/PF	Begärda budgetjusteringar	Prognostiserade prestationsförändringar	Prognos nettokostnad 2025 före resultatöverföringar	Prognos nettokostnad 2025 efter resultatöverföringar	Avvikelse 2025 efter resultatöverföringar
varav övergripande	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
varav barn och ungdom	504,7	0,0	0,0	504,7	504,7	0,0
varav vuxna	105,8	0,0	0,0	105,8	105,8	0,0
varav socialpsykiatri	85,2	0,0	0,0	85,2	85,2	0,0
varav nyanlända	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Totalt</b>	<b>695,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>695,7</b>	<b>695,7</b>	<b>0,0</b>

### ***Barn och Unga***

Verksamhetsområdets justerade nettobudget uppgår till 504,7 mnkr. Prognosen visar på en budget i balans för året.

I dagsläget bedöms placeringskostnader för barn och ungdomar inrymmas inom budget. Ungdomar som placerades utifrån risk för inblandning i kriminella konflikter fortsätter att vara på en hög nivå sedan årets början. Verksamheten arbetar aktivt med att säkerställa att alla barn och unga får rätt vård utifrån sina behov. Uppföljning av vården görs för att se om behovet förändras och i så fall anpassa insatserna. Dygnskostnader följs och priser förhandlas med vårdgivare så att vården motsvarar kostnaderna.

Verksamheten består av tre områden. Området socialtjänst barn och unga ansvarar för utredningar, uppföljningar av insatser samt placeringar för barn och unga 0-20 år. De ansvarar även för placeringar av barn och ungdomar i familj- och jourhem. Område öppenvård arbetar med biståndsbedömt och icke biståndsbedömt stödsamtal och behandling för barn och ungdomar 0–20 år och deras familjer samt samtal enskilt och i grupp till vuxna med beroendeproblematik, anhörigstöd samt boendestöd. Området Första linjens socialtjänst barn och unga ansvarar för fältverksamheten, kontaktverksamhet, familjerätt och mottagning barn och unga, även föräldrarådgivning och tidiga insatser såsom skolsocionomer tillhör området.

Bromstensgården är helt intäktsfinansierad och är verksamhetsområdets enda resultatenhet som prognostiserar en budget i balans. Resultatenheten har en ingående resultatfond om 0,9 mnkr.

### ***Vuxen***

Verksamhetsområdets justerade nettobudget uppgår till 105,8 mnkr. Prognosen visar på en budget i balans.

Placeringskostnader för vuxna missbruk och relationsvåld bedöms i dagsläget att inrymmas inom budget men prognosen kan förändras då antalet placeringar för klienter med samsjuklighet ökat under årets första månader.

Förvaltningen arbetar aktivt med att motverka långvariga placeringar på boenden och institutioner genom att i de fall där det är möjligt erbjuda insatser genom förvaltningens egen öppenvård. Verksamheten arbetar med att säkerställa att alla vuxna får rätt vård utifrån sina behov.

Verksamheten består av område Socialtjänst vuxna som ansvarar för beroendeproblematik, relationsvåld, sociala insatsgrupper samt hemlöshetsfrågor.

### ***Socialpsykiatri***

Verksamhetsområdets justerade nettobudget uppgår till 85,2 mnkr. Prognosen visar en budget i balans. Utförarenheten boendestöd i egen regi är en personalintensiv verksamhet. Ökade lönekostnader som överstiger enhetens intäkter innebär att enheten arbetar med att optimera schemaläggningen. Inom verksamhetsområdet utreds och verkställs insatserna bostad med särskild service, boendestöd, gruppboende, sysselsättning, ledsagning och kontaktperson.

### ***Äldreomsorg***

Budget 2025 (Mnkr)	Justerad budget (netto) 2025 innan prog. BJ/PF	Begärda budget-justeringar	Prognostiserade prestationsförändringar	Prognos nettokostnad 2025 före resultatöverföringar	Prognos nettokostnad 2025 efter resultatöverföringar	Avvikelse 2025 efter resultatöverföringar
Totalt	739,3	0,0	0,0	739,3	739,3	0,0

Verksamhetsområdets justerade nettobudget är 739,3 mnkr. Prognosen visar en budget i balans.

Beställarenheten har haft stora volymökningar inom insatserna vård- och omsorgsboende samt hemtjänst under det sista kvartalet 2024. Enheten har fått en högre budgettilldelning i år, vilket bedöms resultera i ett överskott. En uppdatering av riktlinjer gällande ram- och schablon-tider i biståndsbedömningen kan leda till att kostnaderna för köp av verksamhet kan förändra prognosen under året.

Hemtjänstenheterna har fortsatt höga personalkostnader och prognostiseras redovisa underskott vid årets slut. Enheterna arbetar med förbättrad schemaplanering och analys av nyckeltal för att öka effektiviteten kontinuerligt. Hemtjänstenheterna har vid årsskiftet omstrukturerats från två till tre enheter, benämnda Norra Järva, Mitt Järva och Södra Järva. Genom att placera medarbetarnas kontor närmare brukarna kan man minska restider vilket troligtvis leder till en högre utförandegrad och färre missade insatser. På sikt kan det här leda till en minskning av underskotten för enheterna.

Verksamhetsområdets två vård- och omsorgsboenden visar en negativ budgetavvikelse, vilket i huvudsak avser Rinkeby vård- och omsorgsboende som ännu inte är fullbelagt. Under året sker arbete för att nå högre beläggningsgrad än föregående år. För att möjliggöra för ytterligare platser behöver lokalerna fortsätta att utrustas och rekryteringar fortgå.

Verksamhetsområdet utreder, beslutar och verkställer insatser till personer från åldern 65 år och uppåt. Utöver ledning, utvecklingsenhet och beställarenhet finns det fem utförarenheter. Insatser som tillhandahålls av enheterna är bland annat hemtjänst i ordinärt boende, nattpatrull, tryggt mottagande i hemmet, servicehus, vård och omsorgsboende, korttidsboende, dagverksamhet, aktivitetscenter, MAR (medicinskt ansvarig för rehabilitering), MAS (medicinskt ansvarig sjuksköterska), syn- och hörselinstruktörer, demenskoordinator och fixartjänster.

### Stöd och service till personer med funktionsnedsättning

Budget 2025 (Mnkr)	Justerad budget (netto) 2025 innan prog. BJ/PF	Begärda budget-justeringar	Prognostiserade prestationsförändringar	Prognos nettokostnad 2025 före resultatöverföringar	Prognos nettokostnad 2025 efter resultatöverföringar	Avvikelse 2025 efter resultatöverföringar
Totalt	641,0	0,0	0,0	641,0	641,0	0,0

Verksamhetsområdets justerade nettobudget prognostiseras till 641,0 mnkr. Budgeten baseras huvudsakligen på antalet prestationsbaserade LSS-insatser. Prognosen visar en budget i balans.

Inom verksamhetsområdet utreds, beslutas och verkställs stödinsatser till personer som har en funktionsnedsättning. Insatser som verkställs i egen regi organiseras i fyra resultatenheter, bestående av två gruppboendestäder och två daglig verksamhet. Utöver dessa finns även en utförarenhet med ansvar för personlig assistans, avlösning och ledsagning.

## Stadsmiljö

Budget 2025 (Mnkr)	Justerad budget (netto) 2025 innan prog. BJ/PF	Begärda budget-justeringar	Prognostiserade prestationsförändringar	Prognos nettokostnad 2025 före resultat-överföringar	Prognos nettokostnad 2025 efter resultat-överföringar	Avvikelse 2025 efter resultat-överföringar
Totalt	87,6	0,0	0,0	87,6	87,6	0,0

Verksamhetsområdets justerade nettobudget uppgår till 87,6 mnkr, varav 27,5 mnkr avser avskrivningar och internränta. Kommunstyrelsen har beviljat nämnden 3,4 mnkr avseende insatser för biologisk mångfald, demokrati och mänskliga rättigheter samt platssamverkan. Prognosen visar en budget i balans.

Verksamhetsområdet omfattar drift inom stadsmiljöområdet. Nämnden övertar driften av parker och grönområden i egen regi från juli 2025. Övertagandet innebär rekrytering av personal och iordningsställande av ny lokal samt inköp av maskiner och inventarier. Nuvarande entreprenör lämnar över driften per den sista september. Vägunderhåll under vintermånaderna kommer fortsatt att ske via upphandlad entreprenör. Detta sker delvis enligt rörligt pris per insats, vilket kan få påverkan på kostnadsbilden.

## Förskoleverksamhet

Budget 2025 (Mnkr)	Justerad budget (netto) 2025 innan prog. BJ/PF	Begärda budget-justeringar	Prognostiserade prestationsförändringar	Prognos nettokostnad 2025 före resultat-överföringar	Prognos nettokostnad 2025 efter resultat-överföringar	Avvikelse 2025 efter resultat-överföringar
Totalt	608,3	0,0	-25,0	583,3	583,3	0,0

Verksamhetsområdets justerade nettobudget prognostiseras till 583,3 mnkr. Kommunstyrelsen har beviljat nämnden 0,8 mnkr avseende kemikaliesmart förskola. Prognosen visar en budget i balans före och efter resultatdispositioner.

Förvaltningen arbetar aktivt med att öka inskrivningsgraden och följer och analyserar barnantalsprognoser inom verksamheten då barnantalet sjunkit i relation till antalet barn som ligger till grund för årets budget. Det är för tidigt att säga om trenden kommer att hålla i sig då prognosen av barnantalet inför hösten är fortsatt osäker. Om verksamheterna fortsätter att ha ett minskat antal barn behöver verksamheten ses över ytterligare för en effektivare resursanvändning.

Verksamhetsområdet tillhandahåller barnomsorg i stadsdelsområdet för barn mellan 1-5 år inom totalt 54 förskolor fördelat på åtta resultatenheter. Inom avdelningen finns en resursenhet med administration som ansvarar för öppna förskolor och introduktionsförskolan.

## Barn, kultur och fritid

Budget 2025 (Mnkr)	Justerad budget (netto) 2025 innan prog. BJ/PF	Begärda budget-justeringar	Prognostiserade prestationsförändringar	Prognos nettokostnad 2025 före resultat-överföringar	Prognos nettokostnad 2025 efter resultat-överföringar	Avvikelse 2025 efter resultat-överföringar
Totalt	140,6	0,0	0,0	140,6	140,6	0,0

Verksamhetsområdets justerade nettobudget uppgår till 140,6 mnkr. Kommunstyrelsen har beviljat nämnden 0,9 mnkr avseende högtider och evenemang. Prognosen visar en budget i balans.

Verksamheten omfattar medborgarservice, kollo, Framtidens hus, ungdomsgårdar, kultur med fokus på barn och unga, parklekar samt korttidstillsyn. Inom verksamhetsområdet finansieras även föreningsbidrag och idéburet offentligt partnerskap (IOP).

### Arbetsmarknadsåtgärder

Budget 2025 (Mnkr)	Justerad budget (netto) 2025 innan prog. BJ/PF	Begärda budget-justeringar	Prognostiserade prestationsförändringar	Prognos nettokostnad 2025 före resultat-överföringar	Prognos nettokostnad 2025 efter resultat-överföringar	Avvikelse 2025 efter resultat-överföringar
Totalt	39,9	0,0	0,0	39,9	39,9	0,0

Verksamhetsområdets nettobudget uppgår till 39,9 mnkr. Prognosen visar en budget i balans.

Nämnden tillhandahåller sommar-, höst- och jullovsjobb riktat till ungdomar inom stadsdelsområdet. Nämnden har en hög ambition vad gäller att erbjuda fler ungdomar feriejobb. Verksamhetsområdet består även av offentligt skyddade anställningar. Nämndens arbetsmarknadsinsatser erbjuder arbetsförmågebedömning samt aktivitetsförmågebedömning med individanpassat arbete som mål.

### Ekonomiskt bistånd

Budget 2025 (Mnkr)	Justerad budget (netto) 2025 innan prog. BJ/PF	Begärda budget-justeringar	Prognostiserade prestationsförändringar	Prognos nettokostnad 2025 före resultat-överföringar	Prognos nettokostnad 2025 efter resultat-överföringar	Avvikelse 2025 efter resultat-överföringar
Totalt	338,8	0,0	0,0	338,8	338,8	0,0

Verksamhetsområdets justerade nettobudget uppgår till 338,8 mnkr. Prognosen visar på en budget i balans.

Under årets första månader har i snitt 1706 hushåll erhållit försörjningsstöd. Jämfört med samma period föregående år är det en minskning med 1 hushåll. Medelbidraget per hushåll och månad uppgår i snitt till 12 438 kr och överstiger medelbidraget för staden med 676 kr.

Antal barn i hushåll som erhåller försörjningsstöd uppgår i snitt till 1064 barn jämfört med 1103 barn under samma period föregående år, en minskning med 39 barn.

För närvarande prognostiseras ingen betydande ökning av antalet hushåll under året med undantag för sommarmånader då antal hushåll brukar öka. Faktorer som lågkonjunktur och hög arbetslöshet kan påverka prognosen negativt längre fram.

Antal hushåll och kostnad för akuta boenden har minskat kraftigt under årets första månader. Den främsta orsaken till detta är förändrat arbetssätt där praktiskt stöd erbjuds i ett tidigt skede till berörda hushåll för att säkerställa att det inte blir något glapp mellan det uppsagda och det nya boendet. Detta för att tiden på tillfälligt boende blir så kort som möjligt.

Verksamhetens uppdrag är att hjälpa människor genom stöd på vägen mot egen försörjning samt att under tiden pröva rätten till ekonomiskt bistånd. De flesta som uppbär ekonomiskt

bistånd gör det på grund av arbetslöshet, sjukskrivning eller socialmedicinska skäl.

## Resultatenheter

Resultatenhetens namn	Resultat- enhetens bruttobudget 2025	Resultatöver- föring från 2024 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat 2025 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat- överföring till 2026 Överskott (+) Underskott (-)
Bromstensgården (IoF)	15 500	-896	0	896
Akalla förskolor	52 601	-4 858	0	4 858
Husby förskolor	45 409	-4 408	0	4 408
Kista förskolor	73 739	-7 370	0	7 370
Rinkeby förskolor	78 788	-7 879	0	7 879
Centrala Spånga-Tensta	75 958	-6 996	0	6 996
Sundby-Bromsten	49 271	-4 614	0	4 614
Solhem-Flysta	56 287	-5 313	0	5 313
Östra Tensta	63 372	-6 110	0	6 110
Bostäder med särskild service S-T	50 140	-5 014	0	5 014
Fridagruppens dagliga verksamhet	52 371	-4 973	0	4 973
Rinkeby-Kista dagliga verksamhet	21 561	-969	0	969
Bostäder med särskild service R-K	47 095	-3 282	0	3 282
<b>Summa resultatenheter</b>	<b>682 092</b>	<b>-62 681</b>	<b>0</b>	<b>62 681</b>

Resultatenheterna har en ingående fond om 62 681 tkr.

- Resultatenheten inom individ- och familjeomsorg prognostiserar en budget i balans.
- Resultatenheterna inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning prognostiserar en budget i balans.
- Resultatenheterna för förskola prognostiserar sammantaget en budget i balans.

Resultatenheternas utgående fond beräknas därmed uppgå till 62 681 tkr, se mer i bilaga 1.

## Investeringar

Mnkr	Budget 2025	Begärda budgetjusteringar	Prognos 2025	Avvikelse
Parkinvesteringar	8,5	0,0	8,5	0,0
Reinvesteringar	2,0	0,0	2,0	0,0
Nycklade medel Stadsmiljö	15,6	0,0	15,6	0,0
Klimatinvesteringar	5,8	0,0	5,8	0,0
Trygghetsinvesteringar	9,7	0,0	9,7	0,0
Övriga investeringsmedel	7,6	0,0	7,6	0,0
Maskiner & inventarier	16,4	0,0	16,4	0,0
<b>Totalt investeringar</b>	<b>63,6</b>	<b>0,0</b>	<b>63,6</b>	<b>0,0</b>

Investeringsbudget för 2025 uppgår till totalt 63,6 mnkr där 47,2 mnkr avser tilldelad budget

för parkinvesteringar och 16,4 mnkr budget för maskiner och inventarier. En budget i balans prognostiseras. Fördelningen av investeringsmedel redovisas i sin helhet i bilaga 1.

### **Parkinvesteringar, reinvesteringar och investeringar med egna nycklade medel**

Nämnden har i budget för 2025 tilldelats parkinvesteringsmedel om 8,5 mnkr och nycklade medel inkl reinvesteringar uppgår till 15,6 mnkr.

Nämnden föreslås inom ramen för årets budget omfördela 1,0 mnkr från parkinvesteringsprojektet Erikslunds lekplats till Nidarosparken. Detta medför att Erikslunds lekplats nya parkinvesteringsbudget uppgår till 1,5 mnkr samt Nidarosparkens parkinvesteringsbudget uppgår till 6,6 mnkr.

Anledningen till omfördelningen är att förvaltningen bedömer att utgifterna för Nidarosparken kommer att bli högre än den ursprungliga budgeten medan utgifterna för Erikslunds lekplats kommer att bli lägre för 2025.

### **Klimatinvesteringar**

Kommunstyrelsen har i samband med avstämningsärendet beviljat budgetjustering om 0,8 mnkr i klimatinvestering för multifunktionell växtkonstruktion och 5,0 mnkr för renovering av plaskdamm.

### **Trygghetsinvesteringar**

Stadsdelsnämnden blev även beviljad budgetjusteringar avseende trygghetsinvesteringar om 6,9 mnkr för motionsspår, 0,3 mnkr för vajerbelysning vid Svandammen, 0,3 mnkr för konstutsmyckning i Nidarosparken i Husby samt 1,4 mnkr för konstutsmyckning i Rinkeby och Tensta.

Vidare blev nämnden beviljad budgetjusteringar om totalt 5,8 mnkr, avseende Gullingeparken och torgytan i Tensta. Av den totala budgeten avser 0,8 mnkr år 2025 och resterande 5 mnkr år 2026. Nämnden har även beviljats ombudgetering om 0,2 mnkr avseende utsmyckning av gångtunnel.

### **Övriga investeringsmedel**

Kommunstyrelsen tilldelade även budgetjusteringar om 0,3 mnkr till stadsdelsnämnden avseende gemensamhetsodling och 2,1 mnkr för anläggning av ängar i Järvaområdet. Ytterligare budgetjustering om 0,1 mnkr tilldelades för investering i naturreservat avseende portabla toaletter och 2,0 mnkr för koloni- och fritidsträdgårdarna inom Igelbäckens kulturreseptat. 1,1 mnkr tilldelades för trädplantering och 1,8 mnkr upprustning av parkmiljö i anslutning till förskolegårdar.

### **Maskiner och inventarier**

Den justerade investeringsbudgeten för maskiner och inventarier uppgår till 16,4 mnkr, varav 5,2 mnkr avser inventarier och 11,2 mnkr avser maskiner och fordon för drift av parker i egen regi. Nämnden redovisar en budget i balans för dessa investeringar.

I samband med avstämningsärendet beviljades nämnden budgetjusteringar om totalt 8,2 mnkr samt ombudgeteringar om 3,0 mnkr för inköp av fordon och maskiner till drift av parker och grönområden i egen regi. Inköpen av maskiner påbörjades under hösten 2024 och kommer att fortsätta under 2025. Övertagandet av parkdriften från nuvarande entreprenörer sker i sin helhet under 2025.

## Försäljningar av anläggningstillgångar

### Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

### Omslutningsförändringar

Nämnden redovisar omslutningsförändringar om totalt 111,7 mnkr som preciseras i tabellen nedan.

Mnkr	Kostnader	Intäkter
Nämnd och administration	0,0	0,0
Individ- och familjeomsorg	42,7	-42,7
varav barn och ungdom	27,5	-27,5
varav vuxen	13,9	-13,9
varav socialpsykiatri	1,3	-1,3
varav nyanlända	0,0	0,0
Stadsmiljöverksamhet	0,0	0,0
avskrivningar	0,0	0,0
internräntor	0,0	0,0
Förskoleverksamhet	25,9	-25,9
Äldreomsorg	31,0	-31,0
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	11,6	-11,6
Barn, kultur och fritid	0,0	0,0
Arbetsmarknadsåtgärder	0,0	0,0
Ekonomiskt bistånd	0,5	-0,5
Övrig verksamhet	0,0	0,0
<b>Totalt</b>	<b>111,7</b>	<b>-111,7</b>

### Budgetjusteringar

### Medel för lokaländamål

### Övrigt

### Övrigt