



**STOCKHOLMS
STADSHUS AB**
En del av Stockholms stad

Sid. 1 (34)

2025-05-13

Utfallsrapport Tertial 1 2025

Stockholms Hamn AB

Innehållsförteckning

Sammanfattande kommentar	3
Analys av ekonomisk utveckling	5
Resultatsammanställning, investeringar & övrigt	5
Analys.....	5
1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	9
1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	9
1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	9
1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	9
1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet.....	9
1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	9
2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	10
2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	10
2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	18
2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar	18
2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	24
3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla.....	25
3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd	25
3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb.....	28
3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med.....	29
3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb.....	30
3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	31
3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	33
3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	34

Sammanfattande kommentar

Bolaget ska medverka till att säkerställa och utveckla goda förutsättningar för en hållbar sjöfart, besöksnäringen och regionens varuförsörjning för att därigenom främja regionens utveckling och hållbara tillväxt samt där tillhörande landinfrastruktur för att nå största nytta i investeringarna. Stockholms Hamnar bedriver verksamhet i Stockholm, Kapellskär och Nynäshamn, inklusive godshamnen Stockholm Norvik Hamn.

Stockholm är en sjöfartsstad och stadens hamnar utgör ett viktigt gods- och logistiknav för Mälarenregionen. Stockholms Hamn AB har, som en av världens största passagerarhamnar, även en viktig roll i besöksnäringen när det gäller passagerare och kryssningstrafiken i Östersjön. Bolagets verksamhet är en grundförutsättning för regionens varuförsörjning både i vardagen och ur ett beredskapsperspektiv. Verksamheten har påverkats väsentligt av pandemin, följderna av kriget i Ukraina och det är av stor vikt att återhämtning och anpassning till nya förhållanden kan ske för fortsatt tillväxt. Verksamheten ska stimulera och vara ett föredöme för ett miljövänligt transportarbete. Särskild vikt ska läggas vid klimatsmarta transporter vid den nya Stockholm Norvik Hamn.

Stockholms Hamn AB ska medverka till att uppnå ett klimatpositivt Stockholm år 2030 samt till att målen i färdplanen för en fossilfri stad 2040 uppnås. Att minska utsläppen från fartyg som ligger i hamn i staden är därför angeläget. Vidare ska bolaget samverka med både sjöfart och transportbransch i syfte att uppnå fossilfri truckverksamhet år 2025, fossilfri hamn 2030 och nollutsläpp från sjöfarten i bolagets hamnområden 2040. Genom att öka transporterna av gods på vatten kan klimatutsläppen från hela staden minska.

Bolaget bedriver en verksamhet med ansvar för en ytterst viktig funktion för infrastrukturen i Stockholm. Detta innebär att bolaget behöver ha ett systematiskt säkerhetsarbete, god motståndskraft och ett kontinuerligt arbete med förmågehöjande åtgärder.

Bolagets anläggningar utgör porten till Stockholm för besökarna och det är viktigt att dessa är trygga, tillgängliga och välkomnande. Bolagets utmanande ekonomiska situation kräver aktsamhet om resurserna, fokuserad samverkan för att öka intäkter samt strategisk planering för framtiden.

Revisionskontorets Årsrapport 2024 för Stockholms Hamnar

Stadsrevisionens rekommendationer till Stockholms Hamn AB;

Lekmannarevisorn bedömer sammantaget att bolagets verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

De bedömer att bolagets interna kontroll har varit delvis tillräcklig. Förbättringsområden finns ännu inom styrning och uppföljning av kaj- och markanläggningar, efterlevnad av NIS-direktivet och avseende internkontrollplan.

Bolaget har vidtagit åtgärder under 2024 för att åtgärda tidigare års rekommendationer och samtliga rekommendationer bedöms vara åtgärdade eller delvis åtgärdade. Nedan anges gjorda insatser under respektive rekommendation;

Säkerställa att samtliga informationstillgångar informationssäkerhetsklassificeras efter behov och som minst årligen - **rekommendation åtgärdad**.

- En inventering och informationsklassning har genomförts i verksamheten. Den interna prioriteringsordningen från 2023 har följts upp under 2024 för att säkerställa att informationstillgångarna har klassats. Informationssäkerhetssamordnaren ansvarar fortsatt för att hålla i framtida informationsklassningar.

Säkerställa ett systematiskt och regelbundet arbete med inventering av personuppgiftsbehandlingar för att hålla registerförteckningen uppdaterad och aktuell - **rekommendation åtgärdad**.

- Dataskyddshandläggarna har under 2024 följt upp och kontrollerat att samtliga registerförteckningar är uppdaterade samt att förteckningar som tillkommit har omhändertagits i verksamheten.

Besluta om en strategi för planering, prioritering, genomförande och uppföljning av underhåll - **rekommendation delvis åtgärdad.**

- En strategisk tillgångsförvaltningsplan är framtagen och beslutad av styrelsen. Uppföljning krävs under 2025 för att följa vidare utvecklingsarbete kopplat till rekommendationen.

Stärka den löpande insynen i anläggningstillgångarnas status och underhållsbehoven på kort och lång sikt - **rekommendation åtgärdad.**

- Bolaget har under året stärkt insynen kring anläggningstillgångarnas status och underhållsbehov genom att informera styrelsen enligt plan vid T1, T2 och vid budgetgenomgången 2024 vid styrelsemötet i december 2023.

Säkerställa att samtliga underhållsplaner för kaj- och markanläggningar visar tillgångarnas kostnadsberäknande underhållsbehov med en planeringshorisont på minst 10 år - **rekommendation åtgärdad.**

- Underhållsplaner på tio år finns framtagna för investeringar. För de investeringar som ligger på en tidsram om 1-3 år har detaljerade underhållsplaner tagits fram, medan de som ligger på mellan 4-10 år är mer övergripande i jämförelse. Underhållsplanerna bedöms innehålla tillgångarnas kostnadsberäknande underhållsbehov.

Säkerställa att ändamålsenliga systemverktyg implementeras som möjliggöra analys och uppföljning - **rekommendation åtgärdad.**

- Bolaget har beslutat att inte ta kostnader för ett nytt underhållssystem i nuläget. Utvecklingsarbete har dock pågått av befintligt systemstöd under 2024 för att underlätta uppföljning och för att få en mer precis uppföljning.

Upprätta risk- och konsekvensanalyser som underlag för styrelsens strategiska planering av anläggningstillgångarnas underhåll - **rekommendation åtgärdad.**

- Risk- och konsekvensanalyser kopplade till bolagets underhåll av materiella anläggningstillgångar redogörs i VoR 2024.

Besluta om styrdokument som visar hur överträdelser eller misstankar om överträdelser ska hanteras och rapporteras. Besluta om styrdokument som visar ledningens hållning kring oegentligheter, förtroendeskadligt agerande och jäv- **rekommendation delvis åtgärdad.**

- Ledningsgruppen har tagit fram ett uttalande angående arbete mot mutor, korruption och andra oegentligheter som kommunicerats till medarbetare och styrelse i mars 2024. Revisionskontoret har tagit del av uttalandet. Bolaget kommer att se över uttalandet under 2025 och förtydliga rekommendationerna ovan i det styrande dokumentet.

Fastställa en övergripande kontinuitetsplan som beskriver bolagets arbete för att säkerställa och upprätthålla kontinuitet i verksamheten - **rekommendation delvis åtgärdad.**

- Bolaget har vidtagit åtgärder för att stärka det systematiska informationssäkerhetsarbetet och en kontinuitetsplan har upprättats. Kontinuitetsplanen ska revideras och kompletteras under 2025. Uppföljning krävs av bolagets planerade utvecklingsarbete under 2025.

Tillkommande rekommendationer i de fördjupade granskningarna av verksamhetsåret 2024 redovisas nedan tillsammans med förslag till planerade insatser för det fortsatta arbetet för att åtgärda stadsrevisionens rekommendationer.

Säkerställa att kontrollaktiviteter anges i bolagets internkontrollplan, samt att dessa svarar mot identifierade

önskade händelser – **rekommendationen åtgärdad men ej granskad av revisionskontoret.**

- Bolaget har under framtagandet av internkontrollplanen för 2025, som beslutades av styrelsen 11 december 2024, tagit fram kontrollaktiviteter som svarar mot identifierade önskade händelser.

Analys av ekonomisk utveckling

Resultatsammanställning, investeringar & övrigt

Resultatsammanställning

Nyckeltal	Utfall	Budget	Prognos
Omsättning	225 996	230 463	787 174
Rörelsekostnader	-124 471	-133 945	-399 836
Avskrivningar	-77 853	-80 165	-240 000
Nedskrivningar och Utrangeringar			
Personalkostnader	-46 560	-48 395	-151 450
Övriga kostnader	104		
Finansnetto	-37 180	-39 652	-118 888
Resultat efter finansnetto	-59 964	-71 694	-123 000

Investeringar

Nyckeltal	Utfall	Budget	Prognos
Nyproduktion	20 896	32 572	97 065
Strategiska investeringar (Ombyggnad)	8 656	16 878	48 623
Ersättningsinvesteringar	8 176	25 433	79 312
Summa investeringar	37 728	74 883	225 000

Övrigt

Nyckeltal	Utfall
Antal anställda	133
Balansomslutning	6 001 860

Analys

Det föränderliga världsläget skapar stor osäkerhet kring det fortsatta konjunkturläget. De handelshinder som har satts upp i världshandeln förväntas däremot ha en begränsad direkt påverkan på volymerna under fortsättningen av 2025. Skälet till detta är främst att handeln med USA över Stockholms Hamns hamnar är begränsad och att det främst är europeiska passagerare och godsvolymer som passerar hamnarna. Tack vare en försiktigt satt budget gör bolaget därför endast smärre justeringar i intäktsprognosen.

Pålbryggorna för stenutlastning i Stockholm Norvik Hamn kommer att färdigställas under hösten 2025, vilket kommer att vara betydelsefullt för hamnens utveckling.

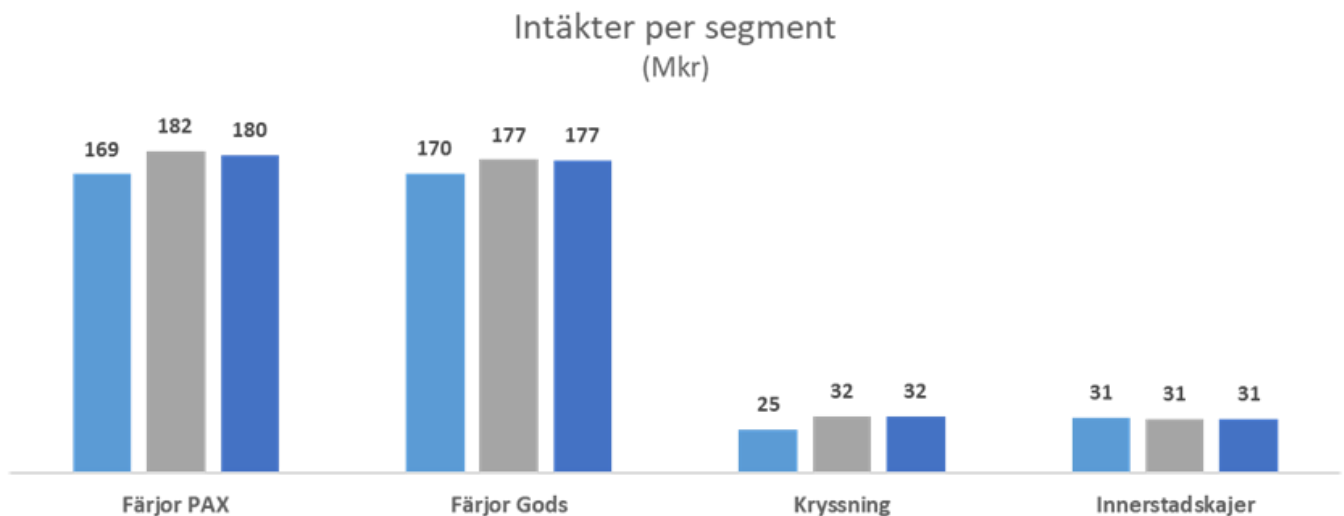
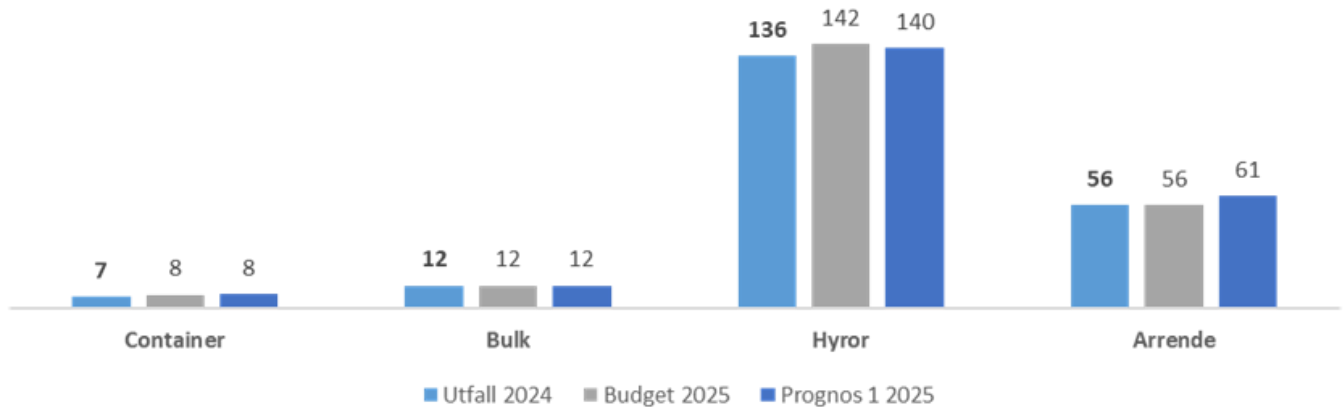
Fastighetssegmentet fortsätter att utvecklas och det är ett ökat intresse för byggnaderna i Frihamnen efter att många kunder ser över sina lokalbehov. En allmän osäkerhet kring marknadsutvecklingen föreligger även här, som en följd av det säkerhetspolitiska läget.

RESULTATRÄKNING

Koncernen

(Mkr)	Prognos 1	Budget	Fg år
Hamnavgifter	440	442	415
Hantering	30	30	32
Hyror/Arrenden	201	198	192
Servicetjänster	81	83	78
Övriga intäkter	35	34	40
Summa rörelsens intäkter	787	787	755
Underhåll	-58	-60	-60
Driftkostnader	-341	-338	-331
Personalkostnader	-151	-153	-149
Summa rörelsens kostnader	-551	-551	-541
Rörelseresultat före avskrivningar	236	237	214
Avskrivningar	-240	-241	-227
Rörelseresultat	-4	-4	-12
Finansnetto	-119	-119	-118
Resultat efter finansiella poster	-123	-123	-130
<i>Rörelsemarginal</i>	<i>30%</i>	<i>30%</i>	<i>28%</i>

Rörelsens intäkter



Koncernens nettoomsättning beräknas i prognosen att uppgå till 787 miljoner kronor, vilket är på samma nivå som budget men 32 miljoner kronor högre än utfallet 2024. Utfallet för de fyra första månaderna uppgick till totalt 226 miljoner kronor.

Hamnavgifter minskar i prognosen jämfört med budgeten med två miljoner kronor på grund av ökade miljörabatter som betalas ut till färjerederierna. Mot föregående år ökar intäkterna med 25 miljoner kronor. Utfallet det första tertialet ökar sammanlagt något, både jämfört med samma period föregående år och budget, vilket främst beror på högre godsvolymer under perioden. Passagerarintäkterna är något lägre i år än samma period 2024 på grund av att påsklovets inföll i april istället för mars som föregående år.

Hanteringsintäkterna för 2025 ligger fortsatt på samma nivå som budgeten men minskar mot 2024 med knappt två miljoner kronor vilket beror på Tallink Siljas flytt av Åbotrafiken från Kapellskär till Värtahamnen. Utfallet för perioden ligger på samma nivå som budget och en miljon kronor under samma period 2024.

Hyror och arrendeintäkter prognostiseras till 201 miljoner kronor, en ökning mot budgeten med nästan tre miljoner kronor. Mot föregående år ökar intäkterna med nio miljoner kronor. Ökningen mot budgeten beror på ett nytt avtal med Exergi om tillfälligt arrende på Frihamnspiren. Ökningen mot föregående år består av indexuppräknning samt helårseffekt på nya inflyttade hyresgäster. Hyres- och arrendeintäkterna uppgår till 65 miljoner kronor de fyra första månaderna vilket är något under budget men en ökning med två miljoner kronor mot föregående år.

Servicetjänster och övriga intäkter minskar med nästan en miljon kronor mot budgeten och beror på att

elintäkterna går ner på grund av fartyg som inte varit elanslutna i början av 2025. Minskningen kompenseras av ökade intäkter för en extra fakturering till Finnlines för indexuppräknings av priset för 2024 samt ökade serviceintäkter för automooringen i Kapellskärs hamn. Mot 2024 års utfall minskar prognosen för dessa intäkter sammantaget med två miljoner kronor, främst på grund av att Energimyndighetens stöd för NICE-projektet redovisades under 2024. För det första tertialet ligger intäkterna tillsammans fyra miljoner kronor under budget och två miljoner kronor under föregående år. Orsaken är främst som nämnts tidigare att vissa färjor ej varit elanslutna i samma utsträckning som brukligt.

Rörelsens kostnader

De prognostiserade driftkostnaderna på 341 miljoner kronor ökar med tre miljoner kronor jämfört med budget. Ökningen består av reserv för befarade kundförluster samt tekniska konsulter, bland annat för nedstängning av befintligt ritningsarkiv och drönarskanning till hamnens gatuvyer. Mot föregående år har kostnaderna ökat med elva miljoner kronor. Utöver samma anledning som ökning mot budget avser fyra miljoner kronor ökade servicetjänster som elleveranser då fler fartyg nu elansluter, särskilt kryssningsfartyg då investeringen på Stadsgården står klar under 2025. Rörelsens kostnader per april 2025 uppgick till 124 miljoner kronor vilket är totalt tio miljoner kronor lägre än budget och åtta miljoner kronor lägre än utfallet 2024. Det är främst driftkostnaderna som minskar jämfört med föregående år och framförallt minskade strömleveranser som faktureras till kund. Differensen mot budget består vidare av lägre underhållskostnader i perioden, framförallt en tidsförskjutning mellan månaderna.

I prognosen för 2025 minskar personalkostnaderna med drygt en miljon kronor medan det är en ökning mot föregående år med två miljoner kronor. Minskningen mot budgeten beror på att rekryteringar har senarelagts under året. Ökningen mot föregående år består av årets lönerrevision. Utfallet för personalkostnaderna ligger något lägre än budget vilket framförallt beror på senarelagda rekryteringar.

Avskrivningarna minskar med en knapp miljon kronor i prognosen jämfört med budgeten. Anledningen är att investeringsportföljen prioriterats om sedan budget. Mot föregående år ökar avskrivningarna med 13 miljoner kronor, vilket kan härledas till ökad avskrivningstakt på tak och fasad på Värtaterminalen som följd av det reinvesteringsbehov som upptäckts på byggnaden.

Resultat efter finansnetto

Koncernens resultat efter finansnetto beräknas till minus 123 miljoner kronor vilket är i nivå med budget och ägarnas krav på Stockholms Hamnar för 2025. Mot 2024 har resultatet förbättrats med sju miljoner kronor och beror på ökade intäkter. Resultat efter finansnetto uppgår per april till minus 60 miljoner kronor.

Finansiering och kassaflöde

Under året beräknas upplåningen öka med 110 miljoner kronor till 4 250 miljoner kronor jämfört med upplåningen vid ingången av 2025 som uppgick till 4 140 miljoner kronor. Nettouplåningen den 30 april 2025 uppgick till 4 034 miljoner kronor, att jämföra med ingående balans per den 1 januari om 4 040 miljoner kronor. I början av året erhöll Stockholms Hamn AB ett koncernbidrag om 153 miljoner kronor. Räntekostnaderna för prognosperioden, 119 miljoner kronor, ligger på budget men en miljon kronor mer än under 2024. Upplåningsräntan för helåret är beräknad till 2,68 procent vilket är på samma nivå som budgeten men lägre än föregående år, 2,81 procent.

Projekt och investeringar

De totala investeringarna 2025 beräknas uppgå till 225 miljoner kronor, vilket är på samma nivå som i budgeten. De största investeringarna som ökat mest sen budget är följande:

- Elanslutningsprojektet i Stadsgården (EU-projekt)
- Renovering och tillbyggnad av sponten vid Hammarbysslussen
- Hyresgästanpassningar i garaget i Magasin 3
- Hyresgästanpassning för Sjöfartsverket i Värtaterminalen

Förändringen beror inte på en ökad slutkostnad för projekten, utan på grund av en förskjutning i tidplanen. I elanslutningsprojektet har slutbesiktningen senarelagts, och de andra projekten har prioriterats att starta tidigare än planerat.

1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden




1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Bidra till tillskapandet av fler badplatser i Stockholm				 Samverka med Afa gällande planändring för att möjliggöra en ny badanläggning på Söder Mälarstrand Analys Planändringsarbetet är påbörjat tillsammans med Afa.
				 Trafiknämnden ska i samarbete med Stockholms Hamnar AB och berörda stadsdelsnämnder möjliggöra bad på ett tryggt och säkert sätt vid Reimersholme kaj, Munkbrohamnen, del av Södermälarstrand samt del av Norrmälarstrand. Vid Liljeholmskajen ska bad vid befintliga solbryggor möjliggöras Analys

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				Gemensam styrgrupp etablerad och gemensamt tjänsteutlåtande antaget i KF 7 april.

2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Utgångspunkter för Stockholms Hamnars miljöarbete är ägardirektiv, Stockholms stads gällande miljöprogram med tillhörande handlingsplaner samt andra identifierade betydande miljöaspekter. För verksamheten är en reviderad miljö- och klimathandlingsplan fastställd med målsättningar på medellång och lång sikt, och milstolpar på vägen, som i nästa steg konkretiseras i Stockholms Hamnars årliga verksamhetsplaner och budgetbeslut.

Stockholms Hamnars miljö- och klimathandlingsplan omfattar följande målområden:

1. Minskade utsläpp av fossil koldioxid från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden
2. Stockholms Hamnars verksamhet som helhet är fossilfri senast år 2030
3. Inga utsläpp av fossil koldioxid från Stockholms Hamnars truckverksamhet år 2025
4. Effektiv energianvändning i Stockholms Hamnars verksamhet
5. Ökad andel avfall från Stockholms Hamnars verksamhet som materialåtervinns eller återanvänds
6. Hållbar mottagning av fast och flytande avfall från fartyg i alla Stockholms Hamnars hamnar
7. Successiv utfasning i Stockholms Hamnars verksamhet av produkter som innehåller skadliga ämnen
8. Minskade utsläpp av luftföroreningar från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden
9. Minskade negativa effekter av ljudnivåer från sjöfartskunder och hamnverksamhet inom Stockholms Hamnars hamnområden

2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

För att uppnå tydliga miljöförbättrande resultat - inom ramen för svenskt och europeiskt klimatkontrakt 2030, Gröna Sjöfartskorridorer enligt Clydebankdeklarationen och EU:s lagstiftningspaket Fit for 55 - samarbetar Stockholms Hamnar aktivt med kunder, Östersjöhamnar och andra aktörer genom innovativa arbetssätt samt externfinansiering från staten och EU för att åstadkomma en snabbare klimatomställning.

Stockholms Hamnar fortsätter att investera i landanslutningar för fartyg vid kaj, vilket kraftigt minskar utsläpp till luft och även ljudnivåer. Under kryssningssäsongen 2025 är Sveriges första elanslutning för internationella kryssningsfartyg i full drift i Stadsgården. Elanslutningen är en viktig milstolpe i arbetet för Stockholm som en premiumdestination för hållbar kryssningstrafik. Stockholms Hamnar och hamnarna i Århus, Göteborg och Bremerhaven ska genom samarbete och stöd från EU-fonden Connecting Europe Facility investera i och erbjuda landström till anlöpande containerfartyg före 2030.





Stockholms Hamnar, Åbo Hamn och rederiet Viking Line arbetar inom ett partnerskap för att skapa en grön sjöfartskorridor mellan Åbo och Stockholm, med målet att bli helt fri från utsläpp av växthusgaser med fossilt ursprung senast 2035.

För att minska halterna av koldioxid i atmosfären pågår en snabb utveckling av teknik för att fånga in






















koldioxid i rökgaser och pumpa ned denna i berggrunden, så kallad CCS (carbon capturing and storage). Stockholms Hamnar har bedrivit ett utredningsarbete för att studera logistikkedjan i denna hantering, med transport från de utsläppande verksamheterna till Nordsjön och där Stockholm Norvik Hamn kan vara logistiknav. Under 2025 har Stockholm Exergi tilldelats statliga medel för att etablera den första storskaliga anläggningen för industriell infångning av biogen koldioxid i Sverige. Stockholm Exergi kommer att skeppa koldioxid från Värtahamnen från och med 2028. Stockholm Exergi kommer därmed inte inledningsvis använda Stockholm Norvik Hamn som nod, utan kommer att segla hela vägen till Nordsjön och slutförvaring i berggrunden.








Stockholms Hamnar kommer fortsätta fördjupade utvecklingsdiskussioner med potentiella aktörer, liksom fortsatta detaljstudier och planering. Bolaget ser fortsatt en betydande framtida potential att etablera en nod i Stockholm Norvik Hamn vartefter flera aktörer kommer i gång med sin infångning.









Stockholms Hamnar arbetar utifrån bolagets energistrategi för att aktivt identifiera, planera och genomföra åtgärder som verkar för att minska bolagets energianvändning för den egna verksamheten med minst tio procent genom smart styrning, energieffektivisering och utbyte av tekniska installationer. I både byggnader och anläggningar intensifieras arbetet med att kartlägga energiförbrukning och att stärka bolagets förmåga att samla och analysera energimätdata och därigenom effektivisera energianvändningen.








Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 1. Minskade utsläpp av fossil koldioxid från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden (enligt miljö- och klimathandlingsplan)	 Utsläpp av fossil koldioxid från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden (ton) Analys		80 000	
				 Genomföra åtgärder för att fortsätta utveckla en hållbar premiumdestination för internationell kryssning Analys Kryssningsfartyg med möjlighet att elansluta är inbokade på Stadsgården. En andra elanslutning för kryssningsfartyg tas i drift under maj månad och i och med det beräknar Stockholms Hamnar att kunna elansluta cirka 50 procent av anlöpen till Stockholm. Ser över möjligheten att hantera biosludge via avfallsentreprenören. Arbeta pågår att informera rederier om turoperatörer med hållbara transportmöjligheter.
				 Identifiera ny grön sjöfartskorridor samt










Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>se över möjliga kopplingar till hållbara landtransporter</p> <p>Analys</p> <p>Diskussioner med Tallinn/Paldiski hamn och rederiet Tallink Silja om grönt samarbete. Idéstadium om grön korridor till Visby.</p>
				<p>▶ Kartlägga investeringsbehov för sjöfartens omställning enligt Fit for 55</p> <p>Analys</p> <p>Arbete är påbörjat med uppdatering av handlingsplanen för elanslutning av fartyg vid kaj.</p>
				<p>▶ Påbörja planerad utbyggnad av infrastruktur för elanslutning för containerfartyg</p> <p>Analys</p> <p>Projektet som är delfinansierat av EU pågår enligt plan.</p>
				<p>▶ Samverka med regionen avseende kollektivtrafik på vatten</p> <p>Analys</p> <p>Arbete pågår att initiera samtal med regionen om finansieringsprinciper för kommande kollektivtrafiknoder</p>
				<p>▶ Utredda möjligheter och ta fram plan för elanslutningar vid innerstadskajerna</p> <p>Analys</p> <p>Arbete inom ramen för energistrategin. Arbete pågår i flera hamndelar för att finna laddlösningar tillsammans med flera samarbetspartners.</p>





Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 2. Stockholms Hamnars verksamhet som helhet är fossilfri senast år 2030 (enligt miljö- och klimathandlingsplan)	  Utsläpp av fossil koldioxid från Stockholms Hamnars verksamhet (ton) Analys		200	
 3. Inga utsläpp av fossil koldioxid från Stockholms Hamnars truckverksamhet år 2025 (enligt miljö- och klimathandlingsplan)	  Utsläpp av fossil koldioxid från Stockholms Hamnars truckverksamhet (ton) Analys		0	
 4. Effektiv energianvändning i Stockholms Hamnars verksamhet (enligt miljö- och klimathandlingsplan)	  Elproduktion baserad på solenergi Analys		950 MWh	
	  Köpt energi för värme, tappvarmvatten, komfortkyla samt fastighetsel (enligt Boverkets definition för fastighetsenergi) per kvadratmeter A-temp (kWh/m2) Analys		99,5 kWh/m2	
	  Relativ energianvändning Analys		6,3 (kWh/enhet)	
 5. Ökad andel avfall från Stockholms Hamnars verksamhet som materialåtervinns eller återanvänds (enligt miljö- och klimathandlingsplan)	  Andel avfall från Stockholms Hamnars verksamhet som går till materialåtervinning/återanvändning Analys		80 %	
 6. Hållbar mottagning av fast och flytande avfall från fartyg i alla Stockholms Hamnars hamnar (enligt miljö- och klimathandlingsplan)				  Stockholms Hamn AB ska i samarbete med Stockholm Vatten och Avfall AB samordna en gemensam och stationär lösning för hantering av grå- och svartvatten Analys En stationär lösning etableras för test i Värtans pumpstation. Genom att förbättra syresättningen av avloppsvattnet ska svavelväteutvecklingen bromsas. Test under våren 2025
 7. Successiv				 Kravställa i och

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
utfasning av produkter i Stockholms Hamnars verksamhet som innehåller skadliga ämnen				<p>följa upp upphandlingar avseende produkters innehåll av utfasningsämnen (inkl. ftalater och bisfenoler) samt PFAS</p> <p>Analys</p> <p>Kravställning avseende utfasningsämnen görs sedan tidigare i upphandlingar. Särskild kravställning avseende ämnena ftalater, bisfenoler och PFAS har påbörjats i upphandlingar. Arbete pågår för mer systematisk miljöuppföljning av avtal och leverantörer.</p>
 8. Minskade utsläpp av luftföroreningar från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden	  Utsläpp av luftföroreningar från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden (ton) Analys		1 000	
 9. Minskade negativa effekter av ljudnivåer från sjöfartskunder och hamnverksamhet inom Stockholms Hamnars hamnområden (enligt miljö- och klimathandlingsplan)				<p> Vidareutveckla incitamentsmodellen för elanslutning av kryssningsfartyg.</p> <p>Analys</p> <p>Olika kostnadsmodeller är framtagna för att klargöra anslutningsavgifter.</p>
 Implementera åtgärder som gör Stockholms hamnar till hållbar premiumdestination för internationell kryssning, exempelvis genom att vidareutveckla incitamentsmodeller för elanslutning av kryssningsfartyg				<p> Genomföra åtgärder för att fortsätta utveckla en hållbar premiumdestination för internationell kryssning</p> <p>Analys</p> <p>Kryssningsfartyg med möjlighet att elansluta är inbokade på Stadsgården. En andra elanslutning för kryssningsfartyg tas i drift under maj månad och i och med det beräknar Stockholms Hamnar att kunna elansluta cirka 50 procent av anlöpen till</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				Stockholm. Ser över möjligheten att hantera biosludge via avfallsentreprenören. Arbete pågår att informera rederier om turoperatörer med hållbara transportmöjligheter.
				 Vidareutveckla incitamentsmodellen för elanslutning av kryssningsfartyg. Analys Olika kostnadsmodeller är framtagna för att klargöra anslutningsavgifter.
 Redovisa samlad och långsiktig kartläggning av Stockholms Hamnars investeringsbehov för sjöfartens omställning enligt Fit for 55 rörande landel, kraftförsörjning samt drivmedelsplanering				 Kartlägga investeringsbehov för sjöfartens omställning enligt Fit for 55 Analys Arbete är påbörjat med uppdatering av handlingsplanen för elanslutning av fartyg vid kaj.
 Samverka med regionen kring planering för utökat kollektivt resande på stadens vatten samt kring förbättrad sammanbindning mellan olika färdslag				 Samverka med regionen avseende kollektivtrafik på vatten Analys Arbete pågår att initiera samtal med regionen om finansieringsprinciper för kommande kollektivtrafiknoder
 Succesivt implementera åtgärder kopplat till stadens miljö- och klimatstyrdokument				 Börja implementera Stockholms Hamnars reviderade miljö- och klimathandlingsplan. Analys Implementering av den nya miljö- och klimathandlingsplanen som antogs i december 2024 pågår.
				 Stockholms Hamn AB ska ta fram en ny klimat- och

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>miljöhandlingsplan inom hamnens verksamhet utifrån miljöprogrammet och klimathandlingsplanen, både utifrån direkt rådighet och uppmuntran till närstående aktörer</p> <p>Analys</p> <p>Ny miljö- och klimathandlingsplan antagen i styrelsen december 2024. Implementering pågår.</p>
 Säkerställa att de kommunala bolagen inventerar var det lämpar sig att installera solceller på stadens tak samt planerar för att installera solceller under mandatperioden för att öka den lokala elproduktionen				<p>  Redogöra för hur bolaget inventerar var det lämpar sig att installera solceller på stadens tak samt planerar för att installera solceller under mandatperioden för att öka den lokala elproduktionen</p> <p>Analys</p> <p>Utredningar genomfördes 2024 som utgör underlag för framtida upphandling. Fokus är att vidmakthålla befintliga anläggningar men bolaget tittar också på nya möjligheter.</p>
 Tillsammans med Stadshus AB och Stockholm Exergi utreda Stockholm Norvik Hamn som ett möjligt logistiknav för mellanlagring av avskild koldioxid samt möjligheterna för framtida CCU				<p> Utreda Stockholm Norvik Hamn som möjligt logistiknav för mellanlagring av avskild koldioxid samt möjligheterna för framtida CCU.</p> <p>Analys</p> <p>Arbete med bland annat tillståndsfrågor, fastighetsfrågor, riskanalyser och affärsrelationer pågår.</p>
 Verka för en etablering av ytterligare Gröna Sjöfartskorridorer samt utveckla koncept tillsammans med				<p> Identifiera ny grön sjöfartskorridor samt se över möjliga kopplingar till hållbara landtransporter</p> <p>Analys</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
trafiknämnden och med externa aktörer kring korridorernas koppling till hållbara landtransporter som ansluter till sjötransporter				Diskussioner med Tallinn/Paldiski hamn och rederiet Tallink Silja om grönt samarbete. Idéstadium om grön korridor till Visby.
 Verka för fossilfria anslutningar till alla hamnar inklusive bättre järnvägsförbindelser till och från Norvik				 Verka för att etablera en containertågpendel under 2025. Analys Fortsatt arbete mot varuägare, speditörer och tågoperatörer. Intresset är stort pga begränsningar i kapaciteten på västra stambanan.
				 Verka för fossilfria anslutningar till alla bolagets hamndelar Analys Bolaget arbetar fortsatt med utveckling av laddinfrastruktur för fordon på land och elektrifiering av sjöfarten, främst inom ramen för antagen miljö- och klimathandlingsplan.
 Verka för hållbara och effektiva godstransporter i enlighet med stadens godstrafikplan				 Följa utvecklingen och delta i arbete enligt den aktivitetsplan som staden initierat genom trafikkontorets samordning Analys Löpande arbete.
 Vidta åtgärder för en fossilbränslefri sjöfart och verka för alternativa drivmedel	  Utsläpp av fossil koldioxid från Stockholms Hamnars truckverksamhet (ton) Analys		0	
				 Verka för fossilbränslefri sjöfart och alternativa drivmedel Analys Pågår löpande, även


Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				inom ramen för miljö- och klimathandlingsplanen.
	 Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet Analys		5 %	
	 Elproduktion baserad på solenergi Analys		950 MWh	
	 Köpt energi i stadens organisation Analys		23,9 GWh	
	 Relativ energianvändning Analys		6,3 (kWh/enhet)	

2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar



Stockholms Hamnar har systematiserat arbetet för ökad biologisk mångfald, i den utsträckning det är möjligt i hamnområdena. Under 2025 fortsätter Stockholms Hamnar att arbeta med åtgärder för biologisk mångfald, till exempel i form av planteringar och insektshotell. Arbetet med kajbalkonger för att skapa platser där fiskar kan leka och små fiskar kan söka skydd fortsätter.

Stockholms Hamnar har ansvar för att hantera regleringen av Mälarens vattenstånd. I samband med stora nederbörds mängder i Mellansverige är denna åtgärd en av de allra mest verkningsfulla för att skydda staden från översvämningar.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				 Öka förutsättningarna för biologisk mångfald i planteringar. Analys Ökad biologisk mångfald beaktas i planeringen av planteringar.




2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar








Bolaget driver flera projekt och deltar i stadsövergripande samarbeten i syfte att öka framkomlighet och minska utsläpp. Flera av dessa frågor, så som t ex utveckling av stadens kajer eller att utveckla godstransporter och varustransporter och kollektivtrafik på vatten är åtgärder som tar lång tid. Därför är det








viktigt att även genomföra små, snabba åtgärder som leder i rätt riktning där sådana möjligheter finns.



Bolaget arbetar fortsatt med utveckling av laddinfrastruktur för fordon på land och elektrifiering av sjöfarten, främst inom ramen för antagen miljö- och klimathandlingsplan.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 I genomförandet av Kajstrategi för Stockholms stad tillsammans med berörda nämnder sträva efter att effektivt och serviceinriktat möta intresset för etableringar och deltagande i utvecklingen av stadens kajer				<p>▶ Arbeta enligt kajstrategins genomförandeplan samt uppdatera genomförandeplanen</p> <p>Analys</p> <p>Arbetet fortsätter i enlighet med genomförandeplanen, främst med fokus på Söder Mälarstrand, men även på andra kajer.</p>
 I samverkan med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafیکنämnden bidra till genomförandet av Stockholms stads kajstrategi med särskilt fokus på att skapa förutsättningar för stadsliv och rekreation utmed Söder Mälarstrand				<p>▶ Fortsätta att delta i arbetet med att utveckla Söder Mälarstrand</p> <p>Analys</p> <p>Detaljplanearbetet framför Münchenbryggeriet har påbörjats tillsammans med Afa för en bad och bastuanläggning. Arbetet med aktivera övriga kajsträckor fortsätter med oförminskad styrka.</p>
				<p>▶ Samverka med Afa gällande planändring för att möjliggöra en ny badanläggning på Söder Mälarstrand</p> <p>Analys</p> <p>Planändringsarbetet är påbörjat tillsammans med Afa.</p>
 Möjliggöra för elektrifiering av, stimulera och underlätta för den kommersiella sjöfarten och stuveriverksamheten i samarbete med bolagets kunder				<p>▶ Genomföra åtgärder för att fortsätta utveckla en hållbar premiumdestination för internationell kryssning</p> <p>Analys</p> <p>Kryssningsfartyg med möjlighet att elansluta är inbokade på Stadsgården. En andra elanslutning för kryssningsfartyg tas i</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				drift under maj månad och i och med det beräknar Stockholms Hamnar att kunna elansluta cirka 50 procent av anlöpen till Stockholm. Ser över möjligheten att hantera biosludge via avfallsentreprenören. Arbete pågår att informera rederier om turoperatörer med hållbara transportmöjligheter.
				<p>▶ Utreda möjligheter och ta fram plan för elanslutningar vid innerstadskajerna</p> <p>Analys</p> <p>Arbete inom ramen för energistrategin. Arbete pågår i flera hamndelar för att finna laddlösningar tillsammans med flera samarbetspartners.</p>
				<p>▶ Vidareutveckla incitamentsmodellen för elanslutning av kryssningsfartyg.</p> <p>Analys</p> <p>Olika kostnadsmodeller är framtagna för att klargöra anslutningsavgifter.</p>
 Tillsammans med trafiknämnden arbeta för att öka överflytten av gods från väg till vatten	  Totala godsvolymer (kton). Analys Utfall per sista mars 2025.	1 834	7 433	
				<p>▶ Delta i samarbete om citylogistik och arbeta i enlighet med aktivitetsplanen</p> <p>Analys</p> <p>Arbetet bedrivs inom den löpande verksamheten, bland annat genom att verka för att kajer fortsatt kan användas för logistikändamål, t ex inom olika</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				stadsutvecklingsprojekt.
				<p>🔵 Inleda dialog med relevanta myndigheter angående förbättrad nationell statistik om flytt av gods från väg till vatten, i kunskapshöjande syfte samt för att kunna målsätta.</p> <p>Analys</p> <p>Initiala kontakter är tagna med Myndigheten för Trafikanalys och med forskare inom sjöfartens logistik. Internt PM om överflyttning (del 2) planeras till hösten.</p>
				<p>🔵 Verka för ökat utnyttjande av sjöfart för godstransporter samt flytt av gods från land till sjö.</p> <p>Analys</p> <p>Arbete pågår löpande.</p>
 Utreda rollen som omlastningshamn för sjöfart på Mälaren				<p>🟡 Studera möjligt upplägg för att använda Norvik som port till Mälaren</p> <p>Analys</p> <p>Ej påbörjat.</p>
 Utveckla Stockholm Norvik Hamn till en innovativ HUB med hamnnära infrastruktur för elektrifiering, framtida bränslen och mer hållbara godstransporter på land och vatten i Stockholm och Mälardalsregionen				<p>🔵 Påbörja planerad utbyggnad av infrastruktur för elanslutning för containerfartyg</p> <p>Analys</p> <p>Projektet som är delfinansierat av EU pågår enligt plan.</p>
				<p>🔵 Utreda Stockholm Norvik Hamn som möjligt logistiknav för mellanlagring av avskild koldioxid samt möjligheterna för framtida CCU.</p> <p>Analys</p> <p>Arbete med bland annat tillståndsfrågor,</p>







Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				fastighetsfrågor, riskanalyser och affärsrelationer pågår.
				 Verka för fossilfria anslutningar till alla bolagets hamndelar Analys Bolaget arbetar fortsatt med utveckling av laddinfrastruktur för fordon på land och elektrifiering av sjöfarten, främst inom ramen för antagen miljö- och klimathandlingsplan.
	  Andel parkeringsplatser med laddinfrastruktur Analys		32 %	
				  Stockholms Hamn AB ska i samarbete med Stockholm Vatten och Avfall AB fortsatt utreda förutsättningarna för en infrastruktur för distribution av flytande biogas (LBG) till sjöfarten på Stadsgårdskajen, varifrån en fossilfri färjetrafik till Åbo planeras Analys Avstämning med Stockholm Vatten och Avfall AB är planerad.
				  Stockholms Hamn AB ska utreda ekonomiska förutsättningar för flexibel och mobil laddinfrastruktur på pråm i syfte att samnyttja infrastruktur för såväl fartyg som landbaserade fordon Analys Arbeta pågår med att utreda en flyttbar

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				lösning.
				 <p>Trafiknämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden och Stockholms Hamn AB utreda ansvar och utveckling av stadens innerstadskajer med hänsyn till trafiksäkerhet, farleder och framtida kollektivtrafikpunkter på sjö. I arbetet ska en eventuell flytt av förvaltning av innerstadskajer från Stockholms Hamn AB till trafiknämnden också utredas</p> <p>Analys</p> <p>Uppstartat samarbete med Trafikkontoret, viss inledande inventering och konsultuppdrag. Uppstart av styrgrupp pågår.</p>
				 <p>Trafiknämnden ska, utifrån erfarenheterna från den tillfälliga aktiveringen av Munkbrohamnen, i samråd med exploateringsnämnden, idrottsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, Stockholms Hamn AB och Region Stockholm utreda olika scenarier för Munkbrohamnens framtida utveckling där möjligheten att använda massor cirkulärt ska undersökas</p> <p>Analys</p> <p>Diskussioner med Trafikkontoret. Hänger ihop med frågan om ansvaret för innerstadskajerna.</p>

2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

Arbetet inom ramen för Stockholms Hamnars miljö- och klimathandlingsplan omfattar aspekterna ren luft, rent vatten och giftfria miljöer. Ökad anslutning av fartyg till landel vid kaj är i dagsläget den mest verkningsfulla åtgärden för att bidra till ren luft genom att minska fartygens utsläpp till luft inom hamnområdena. Stockholms Hamnar tar emot fartygens avfall och svart- och gråvatten och samarbetar med berörda rederier och kommuner för att göra denna mottagning än mer hållbar.

Successiv utfasning görs i Stockholms Hamnars verksamhet av produkter som innehåller skadliga ämnen såsom utfasningsämnen (inkl. ftalater och bisfenoler) samt PFAS. Verktygen Byggvarubedömningen och Chemsoft möjliggör ökat användande av kemikalier och material som inte innehåller miljö- och hälsofarliga ämnen, både i Stockholms Hamnars egen verksamhet och hos upphandlade leverantörer och entreprenörer.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Verka för att de stockholmare som bor på båt vid stadens kajer ska kunna göra det på ett bra och ordnat sätt				 Vidta åtgärder för de kunder som bor på båt på Söder Mälarstrand Analys Löpande arbete med att underhålla och förädla de befintliga 25 platserna. Inväntar ny ansvarig för innerstaden för att gå vidare med aktiviteten.
	  Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen Analys		100 %	
				  Stockholms Hamn AB ska i samarbete med Stockholm Vatten och Avfall AB samordna en gemensam och stationär lösning för hantering av grå- och svartvatten Analys En stationär lösning etableras för test i Värtans pumpstation. Genom att förbättra syresättningen av avloppsvattnet ska svavelväteutvecklingen bromsas. Test under våren 2025





3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla












3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

















Hamnar har möjlighet att spela en roll för omställningen av transportsektorn, till exempel genom att fungera som en nod och tillhandahålla infrastruktur för hållbara transporter med låga utsläpp både på vatten och på land. Hamnens infrastruktur kan exempelvis möjliggöra:




- Elanslutning av fartyg vid kaj
- Laddning vid kaj av fartyg och mindre båtar med batteridrift
- Laddning av tunga vägfordon (lastbilar och bussar) och personbilar
- Bunkring av alternativa drivmedel som vätgas, biogas och metanol
- Ytor och anläggningar för elproduktion från framför allt solenergi

Stockholms Hamnar kommer att prioritera bland sina investeringar under 2025 för att kunna hålla den satta investeringsramen. Prioriteringar investeringar är främst investeringar som genererar intäkter, besparingar och utökade uthyrningsmöjligheter; hållbarhetsinvesteringar samt direkt felavhjälpande eller nödvändiga investeringar. Stockholms Hamnars mål är även att investeringarna ska vara finansierade till 100 procent av bolagets egna medel.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Arbeta för att öka extern finansiering				<p>🔍 Löpande se över möjligheten till extern finansiering i projekt</p> <p>Analys</p> <p>Bolaget arbetar löpande med att öka den externa finansieringen i projekt. Bolaget ingår i flera samarbetsnätverk och deltar även i ett stadsövergripande nätverket för att dela erfarenheter inom staden.</p>
 Fortsätta arbetet med långsiktig strategisk utveckling och förädling av bolagets fastigheter, vårda byggnader som har kulturhistoriska värden, verka för en mångfald av verksamheter samt effektivisera driften av byggnader och anläggningar	  Hyresintäkter (Mkr) Analys Minskningen förklaras av att ett antal vakanser har uppstått som ett led i ett pågående arbete med att utveckla och anpassa lokalerna för framtida behov.	46 mnkr	142	
				<p>🔍 Aktivt arbeta med uthyrning av kontor, lager, lättindustri och arrenden.</p> <p>Analys</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				Uthyrningsarbetet fortsätter med fokus på vakanserna i Frihamnen och att fortsätta att omvandla lager och arkivlokaler till kontor.
 I samverkan med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafیکنämnden delta i planeringen av hamnverksamhet och stadsutveckling i Stadsgården/Masthamnen med fokus på sjöfart och förstärkta stråk. Området kring Stadsgårdskajen ska hållas tillgängligt för kultur och nöjesliv				 Driva det gemensamma arbetet i staden med en samlad planering för utveckling av Stadsgården/Masthamnen Analys Intern uppstart pågår, full aktivering innan sommaren med övriga aktörer.
 Redovisa ett förbättrat ekonomiskt resultat genom ökade intäkter i de segment där detta är möjligt	  Antal färje- och kryssningspassagerare (tusental). Analys Utfall per sista mars 2025.	1 144	7 631	
	  Totala godsvolymer (kton). Analys Utfall per sista mars 2025.	1 834	7 433	
				 Aktivt arbeta med uthyrning av kontor, lager, lättindustri och arrenden. Analys Uthyrningsarbetet fortsätter med fokus på vakanserna i Frihamnen och att fortsätta att omvandla lager och arkivlokaler till kontor.
				 Strategiskt marknads- och försäljningsarbete inom framför allt container-, roro- och bulksegmentet. Analys Löpande arbete, stort fokus på att hitta nya affärsmöjligheter under 2025.
 Utreda en långsiktigt				 Utreda finansieringsmodell för att

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
hållbar finansieringsmodell för att säkerställa mer kollektivtrafik på vatten och god kajinfrastruktur				främja kollektivtrafik på vatten Analys Arbetet är initierat tillsammans med regionen om avgiftsmodeller för båthållplatser, laddplatser och Djurgårdsfärjans permanenta läge.
 Verka för att Stockholms Hamnars corehamnstatus återspeglas i såväl regional som statlig planering				 Arbeta aktivt i samarbetet med Sveriges corehamnar Analys Pågår löpande. Ett antal möten är planerade under året i nätverket.
	  Andel administrations- och indirekta kostnader Analys		17 %	
	  Andel investeringsprojekt vars genomförandebeslut är i god överensstämmelse med inriktningsbeslut Analys	100 %	100 %	
	  Avvikelse investeringsbudget, % Analys	0 %	225 mnkr	
	  NKI fastigheter Analys		70	
	  NKI sjöfart Analys		70	
	  Omsättning Stockholm Norvik Hamn (Mkr). Analys	22	68	
	  Resultat efter finansnetto(mnkr) Analys	-60	-123	





Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	 Rörelsemarginal innan avskrivningar, %. Analys		30	
				  Stockholms Hamn AB ska i samarbete med trafiknämnden ta fram investerings- och finansieringsbehov för Hammarbyslussen Analys Förslag är inlämnat till Trafikkontoret och inväntar återkoppling.

3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

Stockholms Hamnar har en ny rutin avseende kravställning på leverantörer att bidra till att tillgängliggöra arbetsplatser genom sociala krav i enlighet med stadens krav för upphandlingar och arbetet med att implementera denna pågår.

I Stadens näringslivspolicy är det framför allt två fokusområden som Stockholms Hamnars verksamhet bidrar till:

- "Stimulera tillväxt och företagsamhet" exempelvis genom att arbeta löpande med färje- och kryssningssegment som bidrar till besöksnäringen.
- "Attraktivare miljöer och bättre framkomlighet" exempelvis genom utveckling av kajer genom implementeringen av kajstrategin där arbetet pågår utifrån en genomförandeplan med fokus på att bland annat bejaka idéer och initiativ från näringslivet. Ytterligare ett exempel är det löpande arbetet med fastighetsutveckling i Frihamnen för att tillhandahålla lokaler för olika typer av verksamheter.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 I ökad utsträckning tillgängliggöra arbetsplatser genom sociala krav i stadens upphandlingar				 Implementera arbetet med att få uppdrag till Arbetsmarknadsförvaltningen via Stockholms Hamnar hos våra leverantörer Analys Arbete pågår.
	 Antal tillhandahållna platser för feriejobb Analys	0	30 st	
	 Antal tillhandahållna platser	0	0 st	






Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	för Stockholmsjobb Analys			

3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med



Stockholms Hamnar har ett nära samarbete med berörda kommuner för att hamnverksamheten ska kunna samexistera med bostäder och arbetsplatser samt så att en väl anpassad stadsutveckling kan möjliggöras, bland annat med avseende på buller och utsläpp.

Stockholms Hamnar deltar i flera stadsutvecklingsprojekt och medverkar till att Stockholms stads mål om bostadsbyggande uppfylls samtidigt som den rörliga sjötrafiken och möjligheten att utveckla hamnverksamheten för transport- och besöksnäring värnas.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 I samverkan med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafikenämnden fortsätta planeringen av hamnverksamhet och stadsutveckling i Frihamnen med fokus på stadsutveckling i södra delen av Norra Djurgårdsstaden och modern, stadsnära sjöfart. Marken på Frihamnspiren, Värtapiren samt tillhörande Energihamn övergår i bolagets ägo senast 1 juli 2026. Stockholms Hamnar och exploateringsnämnden ska under 2025 sluta intentionsavtal som klargör formerna för detta. Stockholms Hamnar ska i samarbete med exploateringsnämnden vidta åtgärder för ökat värdeskapande i fastigheterna i syfte att långsiktigt minska bolagets skuldsättning. Kommunstyrelsen och Stockholms Stadshus AB ska över tid följa och utvärdera måluppfyllelsen till följd av marköverlåtelsen				  Stockholms Hamn AB ska i samarbete med exploateringsnämnden sluta ett intentionsavtal om Frihamnspiren för att klargöra formerna för marköverföring samt skapa tydlighet avseende sjöfartens behov och förutsättningarna för framtida stadsutveckling. I avtalet ska framgå bolagets ansvar att bidra till långsiktigt ökat värdeskapande i fastigheterna i syfte att minska bolagets skuldsättning Analys Förslag på intentionsavtal framtaget tillsammans med Exploateringskontoret
 Medverka till att				 Delta i relevanta stadsutvecklingsprojekt





Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
stadens mål om bostadsbyggande uppfylls samtidigt som den rörliga sjötrafiken och möjligheten att utveckla hamnverksamheten för transport- och besöksnäring värnas				och inom dessa eftersträva konstruktiva lösningar som gynnar både stadsutveckling och den rörliga sjöfarten Analys Arbetet pågår löpande genom arbete bland annat inom Norra Djurgårdsstaden, Energihamnen, Stadsgården, Slussen m fl.



3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb



Arbetet med ett strukturerat chefsstöd fortsätter under 2025 genom så kallade chefskollegium där ledarskapet och Stockholms stads ledarskapsmodell är i fokus. En annan viktig del är de organisatoriska och sociala riskbedömningarna där HR-enheten tillsammans med cheferna går igenom hur kulturen är i organisationen. Dessa möten sker tre gånger per år.

Varje år sker medarbetarsamtal enligt given rutin. Samtalen sammanställs på övergripande nivå för att kartlägga eventuella risker, personalförändringar eller utbildningsbehov. Sedan några år tillbaka har HR en mötesserie i företaget som övergripande handlar om att Stockholms Hamnar är en trygg arbetsplats. Fokus tidigare år har varit på motverkan av kränkande särbehandling, diskriminering, mutor och andra oegentligheter. Denna mötesserie sker även under 2025.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Arbeta för att stadens medarbetare inte utsätts för hot, rasism eller otillbörlig påverkan				 Systematiskt arbete mot kränkande särbehandling, diskriminering och otillbörlig påverkan Analys Löpande arbete med frågorna, fortsatt "roadshow" för att belysa frågorna hos alla avdelningar och enheter i bolaget.
	  Aktivt Medskapandeindex Analys Stockholms Hamnar har utmanande tider och det syns i resultatet. Stor variation i bolaget på de egna enkäterna.	78	83	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	Även geografiska delar varierar stort. Kvinnor och äldre medarbetare har högre svarspoäng. Alla chefer har fått sina egna enkäter eller bolagets eller avdelningens och nu börjar arbetet med att se vad som ska förbättras - alla enheter och avdelningar har i uppdrag att analysera och arbeta både med sådant som behöver utvecklas och med sådant som redan är bra och ska behållas. Glädjande att se att Kapellskår ökat sin svarsfrekvens mot tidigare år. Fortsätter jobba med svarsfrekvens, det är viktigt att vi hittar ett systematiskt sätt. Vi har och fortsätter jobba med chefsgruppen och fokuserar på ledarskap och verksamhet.			
	 Sjukfrånvaro Analys	3,9 %	4 %	
	 Sjukfrånvaro dag 1-14 Analys	2,24 %	3 %	











3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden




Stockholms Hamnar bidrar till arbetet mot organiserad brottslighet genom en väl etablerad samverkan med de myndigheter som har åtagande i Stockholms Hamnars verksamhetsområden. Stockholms Hamnar samverkar på flera nivåer och i olika forum. Samverkan sker både lokalt, centralt och genom deltagande i Samverkan Stockholmsregionen (SSR) på inriktande nivå, samordnande nivå och i kommunikationsnätverk.

Under första tertialet har bolaget arbetat med att utveckla sin krisledning med särskilt fokus på att utveckla förmåga att eskalera och deeskalera bolagets kris- och krigsledning för att kunna verka under olika grader av påverkan och störning i verksamheten och i samhället.

En genomlysning av bolagets IT-system pågår, i syfte att stärka bolagets motståndskraft mot cyberattacker. Bolaget har påbörjat arbete med att anpassa verksamheten för att implementera kommande regelverk kring NIS2 och CER-direktiven.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Delta i arbetet inom stadens sektorsorganisation för civil beredskap.				 Delta i de två beredskapssektorerna "Ordning och säkerhet" samt "Transporter" och arbeta i enlighet med de anvisningar som tagits fram Analys Deltar i arbetet med att ta fram sektorsövergripande RSA (SRSA) för bägge sektorerna. Arbetet sker enligt de nya arbetssätt som stadsledningskontoret tagit fram.
				 Utveckla och etablera bolagets kris- och krigsledningsorganisation Analys Utvecklingsarbete pågår. Ny funktionsindeldad krisledning kommer träda i kraft i maj, en intern skrivbordsövning är planerad i juni. Deltar i övningar som arrangeras av andra aktörer.
	  Andel elektroniska inköp Analys		80 %	
	  Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts Analys		82 %	
				  Stockholms Hamn AB ska i samråd med kommunstyrelsen och Stockholms Stadshus AB utreda förutsättningar för att etablera reservinfrastruktur i stadens hamnar för att kunna lossa drivmedel från fartyg till lastbil vid akuta behov Analys Ej påbörjat.
				

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				 Stockholms Hamn AB ska i samråd med Stockholms Stadshus AB utreda bolagets uppfyllande av grunduppdraget kopplat till riksintressen, samhällskritisk verksamhet och sjöfartens omställning Analys Ej påbörjat.

3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser



Stockholms Hamnar arbetar löpande med att skapa en trygg, ren och tillgänglig miljö i och kring våra hamnar. Exempelvis används kamerabevakning samt fasadbelysning på byggnaderna för att öka tryggheten genom en trivsamt utemiljö.

Utöver kameraövervakning har Stockholms Hamnar stationär och/eller ronderande bevakningspersonal i och omkring hamnanläggningarna och terminalbyggnaderna. Utifrån samhällets höjda terrorhotnivå har Stockholms Hamnar en förstärkt närvaro av uniformerad bevakningspersonal i hamnanläggningar med stora passagerarflöden. Bolaget har som en följd av terrorhotnivån även tätare avstämningar med trafikerade rederier och myndigheter med närvaro i hamnområdena.



Arbete mot välfärdsbrottslighet

Stockholms Hamnar arbetar löpande med uppföljning av leverantörer och avtal samt betalningar för att minska risken att utsättas för ekonomiska brott. Avtalsuppföljningen sker på en rad olika områden så som kommersiella villkor, pris, påslag och garantiåtaganden samt kvalitet, miljö och arbetsmiljö. Även efterlevnad av uppförandekod och anti-diskrimineringsklausul granskas. Uppföljning görs främst tillsammans med interna avtalsägare och leverantörer och ibland genom en fördjupad revision.

Inför tecknande av stora och långa avtal görs en särskilt kvalificerad granskning för att säkerställa att bolaget och dess huvudmän inte har kopplingar till oegentligheter, organiserad brottslighet, otillbörlig påverkan eller välfärdsbrott.

Alla betalningsfiler som Stockholms Hamnar skickar för betalning till leverantörerna granskas av en extern kontrollaktör. Tjänsten kontrollerar riktighet av både leverantör och fakturaunderlag utifrån parametrar som exempelvis redan kända bluff-företag, kronofogdeärenden, dubbelfakturering, näringsförbud eller annat som avviker från ordinarie betalningsflöde. Samtliga filer granskas och godkänns av två personer på ekonomienheten innan dessa registreras för betalning.

Vidare arbetar bolaget löpande med medarbetarna för att lyfta frågor kring otillbörlig påverkan och andra oegentligheter.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Med stöd i lokal lägesbild och analys vidta sociala och				 Inom ramen för det systematiska säkerhetsarbetet löpande arbeta med

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
situationella brottsförebyggande och trygghetsskapande åtgärder utifrån det egna ansvarsområdet				brottsförebyggande och trygghetsskapande åtgärder Analys Löpande arbete.

3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt



Genom verksamhet med gods- och passagerartransporter bidrar Stockholms Hamnar till handel mellan Sverige och Finland och de baltiska länderna på andra sidan Östersjön samt den handel som kommer från bland annat Asien och via containerterminalen i Stockholm Norvik Hamn. Genom passagerarverksamheten bidrar Stockholms Hamnar till att människor från andra länder har möjlighet att besöka och uppleva Stockholm. Stockholms Hamnar är också delaktiga i en rad internationella organisationer: Baltic Ports Organisation (BPO), European Sea Ports Organisation (ESPO) och World Association for Waterborne Transport Infrastructure (PIANC).

Under 2025 kommer Stockholms Hamnar att fortsätta att arbeta med att implementera den av kommunfullmäktige beslutade kajstrategin. Den handlar om hur staden bättre kan tillvarata den potential som kajerna erbjuder samt hur kajerna kan skapa mervärde till stockholmare och besökare, inom områdena: Mat, dryck och handel; Resor och transporter; Bad, rekreation och motion; Evenemang och urban flanering samt Kultur och samskapande.

Riktlinjerna för motverkande av kränkande särbehandling och diskriminering har varit i fokus tidigare år och startade en mötesserie bland samtliga medarbetare där frågorna blev belysta utifrån medarbetarnas upplevelse. Denna mötesserie kommer att fortsätta under 2025.

I rekryteringsarbetet följer Stockholms Hamnar Stockholms stads process kompetensbaserad rekrytering. Varje år genomförs också en lönekartläggning som samverkas med de fackliga organisationerna.

En del i det systematiska arbetsmiljöarbetet är att förstärka arbetsmiljöfrågor vid upphandlingar. En antidiskrimineringsklausul och uppförandekod är dokument som används vid upphandlingar. Beroende på vilken slags upphandling som sker ställs olika nivåer av krav i arbetsmiljöfrågor. Detta följs upp i avtalsuppföljningar.

Arbetet med det gemensamma funktionshinderrådet för Stokab, SVOA och Stockholms Hamnar kommer att fortsätta under 2025.