

2025-05-13

Handläggare
Suzanne Hartenberger
Telefon: 0850824007**Till**
Skärholmens stadsdelsnämnd

Tertialrapport Tertial 1 2025 för Skärholmens stadsdelsnämnd

Förslag till beslut

1. Nämnden godkänner tertialrapport 1 med bilagor och överlämnar den till kommunstyrelsen
2. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,5 mnkr för klimatinvestering: Skyfallsåtgärder vid Mälarhöjdsbadet, bilaga 3
3. Nämnden ansöker om budgetjustering med totalt 1,5 mnkr (0,3 mnkr 2025 och 1,2 mnkr 2026) för trygghetsinvestering: Sagan om Vårberg, bilaga 3
4. Nämnden ansöker om 0,7 mnkr för kompetensutveckling inom socialpsykiatri, hemtjänst och LSS-verksamheter för att öka kunskapen om bemötande av personer med utmanande beteende till följd av psykisk ohälsa, bilaga 4
5. Nämnden beslutar om omedelbar justering av ärendet

Lisa Kinnari
Stadsdelsdirektör**Skärholmens stadsdelsnämnd**

Måsholmstorget 20

0850824007

start.stockholm

Sammanfattning

Tertialrapport 1 2025 för Skärholmens stadsdelsnämnd följer upp de mål och indikatorer som kommunfullmäktige fastställt i stadens budget 2025. I tertialrapporten redovisas resultat och analyser av nämndens arbete under året fram till och med

april. Förvaltningen bedömer att nämnden bidrar till att kommunfullmäktiges tre inriktningsmål kommer att uppfyllas under året.

Bakgrund

Tertialrapporterna är en del av den löpande uppföljningen som kommunstyrelsen ansvarar för. Uppföljningen baseras i huvudsak på prognostiserade avvikelser mot budget och verksamhetsmål. Rapporteringen ger kommunstyrelsen en samlad bild av budgethållning, effektivitet och kvalitet i relation till beslutade mål.

Ärendets beredning

Ärendet har utarbetats av förvaltningsledningen i samverkan med chefer och nyckelpersoner inom respektive avdelning. Ärendet har behandlats i pensionärsrådet den 4 juni, i rådet för funktionshinderfrågor den 28 maj och i förvaltningsgruppen den 12 juni.

Innehållsförteckning

Sammanfattande analys	5
Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål	6
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	6
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	9
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	14
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	21
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet	33
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	38
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	45
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	46
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	53
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar	57
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	59
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	62
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd	65
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb	68
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med	72
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	76

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	82
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	86
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	95
Uppföljning av ekonomi	101
Uppföljning av driftbudget	101
Resultatenheter	109
Investeringar	110
Budgetjusteringar.....	111
Övrigt.....	112

Bilagor

Bilaga 1: Sdn 24 T1 2025

Bilaga 2: Åtgärdsplan Skärholmen SÖK 2025

Bilaga 3: Ansökan om budgetjusteringar för särskilda ändamål, investeringar

Bilaga 4: Ansökan Kompetensutvecklingssatsningen T1

Bilaga 5: Slutrapport Utbyte av belysning i fsk, Skärholmens SDN

Sammanfattande analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämnden bidrar till att kommunfullmäktiges tre inriktningsmål kommer att uppfyllas. Bedömningen grundar sig på att 13 av kommunfullmäktiges 16 mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt och två mål att uppfyllas delvis. Ett mål kommer inte att uppfyllas. Bedömningen grundar sig också på att KF:s och nämndens aktiviteter kommer att genomföras under året.

Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

Förvaltningen gör bedömningen att inriktningsmålet kommer att uppfyllas under året. Bedömningen grundas på att fyra av kommunfullmäktiges fem mål för verksamhetsområdet som är kopplade till inriktningsmålet prognostiseras att uppfyllas helt och ett mål prognostiseras att uppfyllas delvis.

Förvaltningen fortsätter arbetet för att alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid. Förskolan arbetar med att kompensera för olikheter och främjar barns välbefinnande. Barn och vuxna i Skärholmen får stöd och omsorg där behoven är som störst. Tidiga insatser erbjuds utifrån den enskildes förutsättningar. Förvaltningen arbetar för att barn och vuxna ska ha tillgång till ett tillgängligt och rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv.

Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Förvaltningen gör bedömningen att inriktningsmålet kommer att uppfyllas under året. Bedömningen grundas på att kommunfullmäktiges fyra mål för verksamhetsområdet som är kopplade till inriktningsmålet prognostiseras att uppfyllas helt.

Förvaltningen fortsätter arbetet för att barn och vuxna i Skärholmen ska vistas i en hälsosam och hållbar miljö. Alla verksamheter arbetar med att fasa ut skadliga kemikalier. Implementering av miljöprogrammet och dess handlingsplaner pågår. Arbetet för att stärka den biologiska mångfalden i parker och grönområden fortsätter samt arbetet för rent vatten och skräpfria stränder. Förvaltningens gång- och cykelvägar på parkmark ska vara framkomliga och trafiksäkra. I olika projekt ses möjligheten över om det går att använda återbrukat material. Arbetet med att minska klimatbelastningen från de livsmedel och måltider som serveras inom förvaltningens verksamheter fortsätter.

Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Förvaltningen gör bedömningen att inriktningsmålet kommer att uppfyllas under året. Bedömningen grundas på att fem av kommunfullmäktiges sju mål för verksamhetsområdet som är kopplade till inriktningsmålet prognostiseras att uppfyllas helt, ett mål prognostiseras att uppfyllas delvis och ett mål kommer inte att uppfyllas.

Förvaltningen prognostiserar en budget i balans efter prestationsförändringar och resultatöverföringar. Det aktiva arbetet med planering, uppföljning och analys för en ekonomi i balans fortsätter. Olika insatser och verksamt arbete pågår för att vuxna ska försörja sig genom eget arbete och för att barn och vuxna i Skärholmen ska ha ett bra och varaktigt

boende. Förvaltningen fortsätter att arbeta för att medarbetare ska ha goda förutsättningar för att göra ett bra jobb. Olika insatser pågår för att beredskapen för önskade händelser ska vara hög inom organisationen. Ett intensivt trygghetsarbete pågår vars insatser förväntas ge positiva effekter under året, men framförallt i ett längre perspektiv. Förvaltningen fortsätter arbetet för att skärholmsborna ska mötas av öppna, jämställda och demokratiska verksamheter. Implementering pågår av stadens nya MR-program.

Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas under året. Bedömningen grundas på att fyra av fem underliggande mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt och ett delvis. Bedömningen grundar sig också på att fyra av fem nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt och ett delvis samt på att KF:s och nämndens aktiviteter kommer att genomföras under året.

För KF:s mål för verksamhetsområdet 1.1 *Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid*, gör förvaltningen bedömningen att målet kommer att uppfyllas helt.

Förvaltningen fortsätter arbetet för att alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.

- Förvaltningen arbetar aktivt med att ta fram arbetssätt för att stödja familjer med ekonomiskt bistånd mot självförsörjning.
- Antalet ansökningar till kollo har ökat med över 50 procent jämfört med 2024.
- Öppen förskola fortsätter arbetet med att utveckla verksamheten och samarbetet med förskolorna.
- Fritidsgården "Stationen" som drivs tillsammans med Kulturhuset Stadsteatern öppnade i januari.
- Förvaltningen bedömer att det aktiva marknadsföringsarbetet och de satsningar som pågår kommer att leda till att stadsdelsområdets fyra fritidsgårdar tillsammans kommer att få en betydande ökning av antalet besök under året.
- Arbetet med satsningen Skärholmen Tillsammans har fortsatt under perioden. Satsningen ska ge barn och unga i stadsdelsområdet ökade möjligheter att delta i olika slags aktiviteter efter skoltid.

För KF:s mål för verksamhetsområdet 1.2, *Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan*, gör förvaltningen bedömningen att målet

kommer att uppfyllas delvis.

Förvaltningen fortsätter arbetet med att kompensera för olikheter och främja barns välbefinnande i enlighet med skollagen, förskolans läroplan och Barnkonventionen.

- Det språkutvecklande arbetet följs upp och utvärderas. Det finns fortsatt utvecklingsområden inom det språkutvecklande arbetet.
- En utvecklingsdag för alla medarbetare har genomförts med föreläsningar som utgick från den gemensamma utbildningsidén för alla förskolor. Utbildningsidén utgår från skyddsfaktorer som främjar barns utveckling och lärande och omfattas av språk, demokrati, lek samt hälsa.
- Förvaltningen arbetar aktivt med att erbjuda och informera om barnens rätt till förskola för att öka inskrivningsgraden.

För KF:s mål för verksamhetsområdet 1.3, *Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst*, gör förvaltningen bedömningen att målet kommer att uppfyllas helt.

Förvaltningen fortsätter arbetet med att erbjuda tidiga insatser som är likställiga oavsett kön samt tillgängliga utifrån den enskildes förutsättningar.

- Förvaltningens arbete för att förebygga och skydda barn och unga från en otrygg och skadlig tillvaro pågår inom flera verksamheter.
- Ungdomsmottagningen arbetar kontinuerligt med att sprida kunskap för att nå ungdomar med information om det stöd som kan erbjudas via mottagningen.
- Implementering av föräldrastödsprogrammet "På rätt väg" (PRV) har påbörjats.
- Förvaltningen arbetar aktivt för att barn i skolåldern som behöver placeras ska nå skolans kunskapsmål oavsett placeringsform.
- Under perioden har implementeringen av "Bryt upp" fortsatt. Bryt upp är ett sammanhållet stöd för våldsutsatta att lämna destruktiva relationer och skapa ett tryggt och meningsfullt liv.
- Budget- och skuldrådgivningen har under första tertial besökt öppen förskola, för att där träffa vårdnadshavare och ge förebyggande information.
- I utförarverksamheterna inom LSS pågår ett arbete för att öka kunskaperna inom området otillåtna tvångs- och begränsningsåtgärder.
- I samarbete med polis genomförs ett arbete som riktar sig till personer inom LSS som utnyttjas till att begå brott.
- Implementering av den modell för ökad delaktighet och valdeltagande som togs fram under 2024 inom utförarverksamheterna (LSS) pågår under hela 2025.

För KF:s mål för verksamhetsområdet 1.4, *Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet*, gör förvaltningen bedömningen att målet kommer att uppfyllas helt.

Förvaltningen fortsätter arbetet med att erbjuda en äldreomsorg som präglas av god kvalitet för den äldre.

- Förvaltningen öppna verksamheter besöks främst av kvinnor, därför arbetar verksamheten för att utveckla fler aktiviteter som även efterfrågas av män.
- Beställarenheten har startat upp samverkan med hemtjänsten gällande ramtid och genomgång av genomförandeplaner för samsyn och med den äldre i centrum.
- Både vård- och omsorgsboende och hemtjänst fortsätter språkutvecklingssatsningen i samarbete med utbildningsförvaltningen för att utveckla medarbetares språkkunskaper.
- Förvaltningen har startat upp ett samarbete med föreningen *Cykling utan ålder* som är ett ideellt projekt där frivilliga cykelpiloter tillsammans med vård- och omsorgsboende ser till att äldre kommer ut på cykelturer.

För **KF:s mål för verksamhetsområdet 1.5, *Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv***, gör förvaltningen bedömningen att målet kommer att uppfyllas helt.

Förvaltningen fortsätter arbetet med att bidra till att barn och vuxna i Skärholmen har tillgång till ett tillgängligt och rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv.

- Samverkan inom ramen för idéburet offentligt partnerskap (IOP) med Löparakademin och Cykelfrämjandet har fortgått under perioden, även samverkan med scouterna och Studiegården.
- Löparakademin genomförde idrottsaktiviteter i samverkan med fritidsgårdarna under påsklovet.
- Den nya fritidsgården Stationen öppnade i januari och drivs tillsammans med Kulturhuset Stadsteatern.
- Kulturprogrammet i förskolorna påbörjades under första tertial, och pågår perioden februari-maj. Samtidigt planeras för höstens program.
- Flera förskolor har i samarbete med biblioteket upprättat kapprumsbibliotek som möjliggör hemlån för vårdnadshavare.
- Socialpsykiatrins samarbete med Balettakademin fortsätter under våren.
- Arbete pågår med att informera brukare inom grupp- och servicebostäder (LSS) om rätten till gratis friskvårdskort till stadens simhallar samt att motivera målgruppen att nyttja möjligheten.
- Förvaltningens aktivitetscenter för seniorer anordnar veckovis återkommande aktiviteter som främjar hälsa och socialgemenskap.
- Ett samarbete har startats upp med föreningen *Cykling utan ålder* som är ett ideellt projekt där frivilliga cykelpiloter tillsammans med äldreboenden ser till att äldre kommer ut på cykelturer.
- Fritidsbanken har under perioden lånat ut 14 300 sport- och friluftsförbrukningsartiklar.
- Föreningar har fått stöd i ansökningsprocessen för föreningsbidrag, 18 föreningar har beviljats bidrag.
- Fyra ansökningar om bidrag till stadsdelsdagar har beviljats – en för varje stadsdel.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas. Bedömningen grundar sig på det aktiva arbete som pågår och planeras för att barn och ungdomar i Skärholmen ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålen för fyra av sju underliggande indikatorer prognostiseras att uppnås helt, två årsmål prognostiseras att uppnås delvis och ett årsmål kommer inte att uppnås
- att de två underliggande nämndmålen prognostiseras att uppfyllas helt
- att KF:s och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllnaden kommer att genomföras under året.

Jämlika uppväxtvillkor

Andelen barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd har ökat sedan föregående år. Den ökade andelen kan till viss del förklaras av ett högt inflöde av barnfamiljer, som tidigare bott i osäkra boendeförhållanden i andra stadsdelsområden/kommuner, som nu blivit aktuella på enheten för ekonomiskt bistånd efter inflyttning till nytt hotellboende samt nyproducerade hyreslägenheter i stadsdelsområdet. Hösten 2024 stod omkring 400 nyproducerade hyreslägenheter inflyttningsklara i stadsdelsområdet. Dessa nybyggnationer har påverkat antalet barnfamiljer som har behov av försörjningsstöd. I de nyproducerade hyreslägenheterna har förvaltningen i dagsläget 27 barnfamiljer med totalt 104 barn som har behov av ekonomiskt bistånd. De nybyggda lägenheterna har höga hyreskostnader och ligger inte i nivå med ett låginkomsttagarperspektiv vilket medför att det är troligt att de inflyttade familjerna kommer vara i behov av ekonomiskt bistånd även på lång sikt. De familjer som har flyttat in i bostäder med höga hyror har redan i mottagningsskedet informerats om att nuvarande hyra kommer vara en försvårande faktor i arbetet mot att bli självförsörjande. Föräldrarna informeras också om att de vid fortsatt biståndsbehov efter sex månader kommer behöva verka för att få ner sina boendekostnader. Förvaltningen arbetar aktivt med att ta fram arbetssätt för att stödja familjerna mot självförsörjning.

Familjer med barn i målgruppen för feriejobb har informerats och uppmanats att stötta sina barn till att söka feriejobb.

Vräkningsförebyggande arbete

Enheten för ekonomiskt bistånd arbetar tillsammans med enheten för vuxna för att tidigt gå in med insatser för att förhindra att barnfamiljer vräks från sin bostad. Där avhysning inte går att förhindra fokuseras arbetet på att hitta alternativa boenden för att undvika eventuell bostadslöshet. Under 2025 har två barn berörts av vräkning. Hyresrådgivare har i det enskilda fallet tillsammans med ekonomiskt bistånd och bostadsrättsförening under en längre tid arbetat för att hitta en lösning till kvarboende för familjen. Bostadsrättsföreningen valde att inte förlänga hyresavtalet och avhysning verkställdes. Efter avhysning flyttade barnfamiljen

som inneboende hos släktingar.

Stöd till föräldrar

Under perioden har 55 familjer tagit emot enskilda råd- och stödsamtal på föräldramottagningen som ligger i Familjens hus. En majoritet av deltagarna har utgjorts av mammor. Antalet familjer som söker sig till föräldramottagningen har ökat sedan 2023. Ökningen bedöms bero på att enheten arbetar långsiktigt med att sprida information om verksamheten på till exempel föräldramöten i stadsdelsområdets skolor. Föräldramottagningen håller också i babygrupper tillsammans med bland annat BVC. Under 2024 anordnades temakvällar, vilket också kan ha bidragit till att föräldramottagningen blivit allt mer känd bland skärholmsborna.

Familjens hus erbjuder föräldrastödsgrupper som riktar sig till föräldrar med små barn och till föräldrar som har tonårsbarn. Genom att erbjuda olika föräldrastödsprogram så bedöms verksamheten nå ett större antal föräldrar, både föräldrar som är nya i Sverige samt föräldrar till yngre och äldre barn. För att nå en bredare målgrupp så erbjuds flera av programmen även på kvällstid. Flest mammor deltar i föräldrastödsprogrammen, cirka en tredjedel är pappor.

Kollo

Information om sommarkollo har skett på flera olika sätt. Under sportlovet, som inföll under ansökningsperioden för sommarkollo, fanns medborgarinformatörer på plats i Skärholmshallen, tillsammans med representant från Barnens Ö. Barn och unga som deltog i olika sportlovsaktiviteter, kunde tillsammans med sina vårdnadshavare få information om sommarkollo, och också få möjlighet att ställa frågor. Information har även gått ut i skolans informationsbrev till vårdnadshavare. Förvaltningen har besökt SFI för att informera om kollo, och informationsanslag har satts upp på Fritidsbanken. Information har också funnits på medborgarkontoret. Vid samtliga informationstillfällen har information getts om möjligheten för barn och ungdomar med funktionsnedsättning att delta i kollo. I år har antalet ansökningar till kollo ökat med över 50 procent jämfört med 2024. Fram till ansökningsperiodens slut kom det in 311 ansökningar. Därefter har ytterligare ett antal barn ansökt om kolloplats.

Öppen förskola

Öppen förskola påbörjar arbetet med att implementera nya riktlinjer under året. Verksamheten utvecklas med valda delar ur förskolans utbildningsidé, lärmiljödokument och språkdokument.

Verksamheten vägleder besökare i behov av samhällsinformation och stöttar nyanlända in i det svenska samhället, genom bland annat samarbete med SFI (Svenska för invandrare). Verksamheten lotsar till stöd från övriga professioner som riktar sig till vuxna, till exempel familjerådgivare, studie- och yrkesvägledare och socionomer.









Fritidsgårdsverksamhet



Under januari öppnade den nya fritidsgården "Stationen" som drivs tillsammans med Kulturhuset Stadsteatern. Verksamheten riktar sig till ungdomar mellan 13 år och 19 år. Stationen erbjuder flera olika aktiviteter som fokuserar på eget skapande, bland annat foto, poddmakeri och smykestillverkning. Stationen har under perioden haft 1752 besökare med

en nästan jämn könsfördelning. Förvaltningen bedömer att det aktiva marknadsföringsarbetet och de satsningar som pågår kommer att leda till att stadsdelsområdets fyra fritidsgårdar tillsammans kommer att få en betydande ökning av antalet besök under året.

Skärholmen Tillsammans

Satsningen Tillsammans för en aktiv och meningsfull fritid, har bytt namn till *Skärholmen Tillsammans*. Under årets första tertial har förvaltningen tagit fram en uppdragsplan för arbetet. Satsningen ska ge barn och unga i stadsdelsområdet möjlighet att delta i olika slags aktiviteter efter skoltid. Aktiviteterna ska komplettera det utbud som skolornas fritidsverksamheter redan erbjuder, med målsättningen att det ska finnas något som tilltalar alla. Föreningslivet, skolor, barn, unga och vårdnadshavare ska engageras i satsningen. Förvaltningen har avropat en konsult för att genomföra dialog med målgrupperna inom ramen för arbetet med barn och ungas fritid.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till fritidsaktiviteter				68 %		69 %	69 %	2025
  Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd	3,6 %			3,2 %	3,2 %	3,1 %	2,7 %	Tertial 1 2025
Analys Den positiva trenden har brutits och andelen barn som lever i hushåll som har ekonomiskt bistånd ökar efter att ha minskat under ett par år. Den ökade andelen kan till viss del förklaras av ett högre inflöde av barnfamiljer, som tidigare bott i osäkra boendeförhållanden i andra stadsdelsområden/kommuner, som nu blivit aktuella på enheten för ekonomiskt bistånd efter inflyttning till nytt hotellboende samt nyproducerade hyreslägenheter i stadsdelsområdet. Enheten för ekonomiskt bistånd arbetar aktivt med att identifiera målgruppens behov för att kunna ta fram arbetssätt för att stötta familjerna mot självförsörjning. Ett projekt som bedöms kunna leda till minskat bidragsberoende är Stockholmskraften som pågått sedan 2024. Sedan september har sju personer av 27 personer blivit självförsörjande via arbete eller studier. Majoriteten av personerna som i dag ingår i projektet är föräldrar varför ett ökat intag och fler i självförsörjning via Stockholmskraften bedöms kunna minska antalet barn i familjer med ekonomiskt bistånd.								
  Andelen nöjda besökare på stadens fritidsgårdar						90 %	90 %	2025
  Antal vräkningar som berör barn				0		0	Tas fram av nämnd	2025
Analys Av fyra verkställda avhysningar fanns en barnfamilj med två barn. Hyresrådgivare har i det enskilda fallet tillsammans med ekonomiskt bistånd och bostadsrättsförening under en längre tid arbetat för att hitta en lösning till kvarboende för barnfamiljen. Bostadsrättsföreningen valde att inte förlänga hyresavtalet för barnfamiljen och avhysning verkställdes. Efter avhysning flyttade barnfamiljen som inneboende hos släktingar. Enheten arbetar tätt med övriga socialtjänsten i det vräkningsförebyggande arbetet i syfte att förhindra vräkningar som berör barn.								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Antalet besök på stadens fritidsgårdar						24 000	Tas fram av nämnd	2025
<p>Analys</p> <p>Under årets första tre månader har stadsdelsområdets fyra fritidsgårdar besökts av totalt 4 240 ungdomar, varav 1 561 flickor och 2 679 pojkar. Verksamheterna har under perioden haft markant fler besökare än under samma period 2024. Verksamheten strävar efter att nå en större och bredare målgrupp bland annat genom att mer frekvent än tidigare besöka skolorna i omnejd för att marknadsföra verksamheterna samt för att bygga relationer, vilket påverkar besöksantalet positivt. Det är fler pojkar än flickor som besöker fritidsgårdarna. Fritidsgårdarna har aktiviteter som lockar en stor mängd pojkar såsom idrott i olika former i idrottshallarna som ligger i närområdet. Flickor generellt lockas av mer planerade aktiviteter med färre deltagare. Verksamheten arbetar aktivt för att nå fler flickor. Ett led i detta arbete är att verksamheterna Stationen i Skärholmen och Vårbergs fritidsgård i samverkan erbjuder en kväll i veckan för bara flickor. Kvällen planeras tillsammans med deltagarna i syfte att skapa delaktighet och erbjuda aktiviteter som målgruppen önskar. Årsmålet är högt satt vilket gör att målet är mycket utmanade och prognostiseras därför att uppnås delvis 2025.</p>								

Nämndmål: 1.1.1 Barn och ungdomar i Skärholmen har möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet

 Uppfylls helt

Beskrivning

Öppen förskola

Förvaltningens öppna förskolor ska erbjuda barn en pedagogisk verksamhet i samarbete med de till barnen medföljande vuxna samtidigt som de vuxna ges möjlighet till social gemenskap. De öppna förskolorna är tillgängliga verksamheter med generösa öppettider som fungerar som en brygga och introduktion till förskolan för såväl barn som vårdnadshavare. Aktiviteter och innehåll planeras utifrån det behov som finns hos såväl besökare som i närsamhället.

Familjens hus i Vårberg/Skärholmen är etablerat som en mötesplats för föräldrar med barn och syftar till att stärka föräldrar i sin föräldraroll. Familjens hus är en samlokalisering av föräldrarådgivning och öppen förskolan. För att möjliggöra jämlika uppväxtvillkor och trygghet erbjuder föräldrarådgivare stöd både individuellt och i grupp. Exempelvis erbjuds På rätt väg, ABC, Komet, Circle of security och tidigt stöd genom Hembesöksprogrammet som sker i samverkan med Barnavårdscentralen (BVC).

Öppen förskolan vägleder också besökare i behov av samhällsinformation och stöttar nyanlända in i det svenska samhället, genom bland annat samarbete med SFI (Svenska för invandrare). Öppen förskola lotsar till stöd från övriga professioner som riktar sig till vuxna, till exempel familjerådgivare, studie- och yrkesvägledare och socionomer.


Barnens bästa

Om en barnfamilj ansöker om ekonomiskt bistånd prioriteras deras ärende för att säkerställa en skälig levnadsstandard såsom bostad, kläder och mat. Barns rättigheter beaktas alltid vid ansökan om ekonomiskt bistånd genom ett aktivt arbete med barnkonsekvensanalyser.

För att säkerställa barns rätt till boende bedrivs ett aktivt arbete med barnfamiljer som riskerar att vräkas. Barnfamiljer med osäkra boendeförhållanden är en prioriterad målgrupp. Förvaltningen ingår i samverkan med fastighetsvärdar i syfte att arbeta förebyggande avseende oriktiga hyresförhållanden samt kring lagändringen gällande vräkning av hyresgäst som begår brott. Vid det fall en barnfamilj blir avhyst är förvaltningens kompensatoriska arbete med de berörda barnen avgörande för att uppnå barnets bästa.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska i samverkan med föreningar, civilsamhället, idrottsförvaltningen, kulturförvaltningen, utbildningsförvaltningen och Kulturhuset Stadsteatern Skärholmen genomföra satsningen "Tillsammans för en aktiv och meningsfull fritid"	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.1.2 Barn och ungdomar i Skärholmen har en meningsfull fritid



Uppfylls helt

Beskrivning

Tillsammans för en aktiv och meningsfull fritid

Barn och unga i Skärholmen ska erbjudas en trygg och meningsfull fritid. Förvaltningen ska arbeta för att säkerställa detta bland annat inom ramen för satsningen Tillsammans för en aktiv och meningsfull fritid. Målgrupperna är barn och unga i årskurs 1-9 samt unga till och med 20 år. Satsningen sker dels under timmarna från det att skoldagen slutar till när vårdnadshavare kommer hem från arbete eller annan dagsysselsättning, dels under kvällar och helger. Arbetet ska genomföras i samverkan mellan föreningar, civilsamhället, förvaltningen samt flera andra förvaltningar och bolag inom Stockholms stad

Fritidsgårdsverksamhet

Fritidsgårdsverksamheter erbjuder en trygg och meningsfull fritid för barn och unga i stadsdelsområdet med anpassade öppettider utifrån målgruppens behov.

Fritidsgårdsverksamheterna arbetar utifrån den lokala utvecklingsplanen som är framtagen med utgångspunkt i Stockholms stads strategi för fritids- och ungdomsgårdar. Förvaltningens fritidsverksamhet är ett viktigt komplement till socialtjänstens arbete. Under året kommer arbetssätt att utvecklas för att nå särskilt utsatta grupper och samverkan mellan fritidsverksamheten och de myndighetsutövande enheterna ska stärkas. Samverkan med Skärholmens skolor kommer också att fortsätta utvecklas.

För att främja en meningsfull fritid och förebygga utveckling av socialt utanförskap erbjuder förvaltningen ledarledda och avgiftsfria aktiviteter under hela kalenderåret inklusive lov. Aktiviteter sker i samverkan med andra aktörer och föreningar. Barn och unga är inkluderade och delaktiga i planering av dessa aktiviteter. Fritidsverksamheterna arbetar med den fysiska



miljön utifrån målgruppen och tillgänglighet för alla. Från och med 2025 kommer Skärholmens fritidsgård bedrivas tillsammans med Kulturhuset/Stadsteatern i nya lokaler som är tillgänglighetsanpassad. Förvaltningen samverkar med Idrottsförvaltningen genom nätverket Fritid för alla, där en del aktiviteter genomförs i samverkan.



Parkleksverksamhet

Förvaltningen bedriver parklek samt utvidgade parklekar/fritidsklubbar i stadsdelsområdet. Fritidsklubbarna bedrivs i samverkan med Sätterskolan (2021) samt Bredängs- och Slättgårdsskolan (2023). En lokal utvecklingsplan för parklekarna är framtagen utifrån Stockholms stads strategi för parklekar och ska följas upp årligen. Förvaltningen kommer att analysera behoven i stadsdelsområdet i syfte att öka tryggheten och erbjuda meningsfulla aktiviteter för barn och unga. Parkleksverksamheterna genomför aktiviteter samt arbetar med utvecklingsbehov som lyfts i utvecklingsplanen, och är även en väg in till övriga fritidsverksamheter.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 ♀ Andel flickor och pojkar som uppger att de känner sig trygga när de besöker förvaltningens fritidsgårdsverksamheter						90 %		2025
 ♀ Antal flickor och pojkar som besöker förvaltningens parklekar i genomsnitt per dag	25	16	9		124	124		Tertial 1 2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska i samarbete med kulturnämnden utveckla sommarkolloverksamheten så att fler barn som bor i stadsdelsområdet får möjlighet att delta i kollo	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska i samverkan med föreningar, civilsamhället, idrottsförvaltningen, kulturförvaltningen, utbildningsförvaltningen och Kulturhuset Stadsteatern Skärholmen genomföra satsningen "Tillsammans för en aktiv och meningsfull fritid"	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

◆ Uppfylls delvis

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas delvis i år. Bedömningen grundar sig på att effekten av det aktiva arbete som pågår och de satsningar som kommer att genomföras under året påverkar måluppfyllnaden i positiv riktning på sikt. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålet för två av sex underliggande indikatorer prognostiseras att uppnås helt och fyra årsmål prognostiseras att uppnåts delvis
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas delvis
- att KF:s och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllnaden kommer att genomföras under året.

Språkutveckling

Det språkutvecklande arbetet har följts upp och utvärderats genom bland annat resultatdialoger i ledningsgruppen och verksamhetsbesök i samband med kurs i yrkessvenska för pedagoger. Uppföljningarna visar fortsatt att det finns utvecklingsområden inom det språkutvecklande arbetet på förskolorna samt att förskollärarnas kompetens är avgörande för kvaliteten. Kompetenshöjning hos pedagoger är nödvändig för att förvaltningen ska kunna säkerställa att alla barn ges goda grundläggande kunskaper i svenska språket. För att stärka den språkpedagogiska kompetensen fortsätter den interna fortbildningen för samtliga pedagoger kring flerspråkighet och barns språkutveckling. Utbildningen ökar kunskapen om att systematiskt använda barns modersmål samt pedagogers kompetens i sitt modersmål för att utveckla barnens språk både i svenska och modersmål. Likaså fortsätter svenskutbildning för pedagoger.

Språkdokument

Under perioden har förskolans språkarbete sammanfattats i ett språkdokument. Språkdokumentet har delats ut till samtliga avdelningar och är en förlängning av fortbildningen kring flerspråkighet och barns språkutveckling. Språkdokumentet används för att fördjupa och förstärka språkarbetet genom metoder och verktyg vilket även skapar samsyn kring viktiga ord och begrepp. Implementering har påbörjats och en gemensam workshop planeras för avdelningens ledning.

Förskolan som språkutvecklande arbetsplats

I början på året genomfördes en utvecklingsdag för alla medarbetare inom förskolan. På utvecklingsdagen tog samtliga medarbetare del av en föreläsning kring andraspråksinläring hos vuxna. Föreläsningen synliggjorde vilka utmaningar som finns i att lära sig ett andra språk som vuxen och flera medarbetare berättade att de kände igen sig i flera exempel.

Förvaltningen arbetar vidare med att förskolorna ska vara språkutvecklande arbetsplatser för att stödja medarbetarnas egen utveckling i svenska. Ett pilotprojekt kring ämnet kommer under året att starta med utvalda förskolor tillsammans med arbetsmarknadsförvaltningen. Lärdomar från projektet kommer sedan spridas till övriga förskolor.

Utbildningsidé

Föreläsningarna på utvecklingsdagen utgick från den gemensamma utbildningsidén för alla förskolor. Utbildningsidén utgår från skyddsfaktorer som främjar barns utveckling och lärande och omfattas av språk, demokrati, lek samt hälsa. Utbildningsidén skapar en samsyn samt ger medarbetare en riktning i arbetet utifrån målen i läroplanen.

Inskrivning

Förvaltningen arbetar aktivt med att erbjuda och informera om barnens rätt till förskola för att öka inskrivningsgraden. En planering är gjord för att informera om förskola inom öppen förskola och en arbetsgrupp är bildad för att se över hemsidornas innehåll.

Närvaro

Barnens närvaro i förskolan följs upp regelbundet av pedagoger, rektor och specialpedagog i syfte att säkerställa att varje barn får ta del av utbildning och undervisning. Under våren deltar två förskoleavdelningar i ett forskningsprojekt kring oregelbunden närvaro. Projektet leds av Stockholms universitet och undersöker hur barns olika vistelsetider påverkar förskolans verksamhet. Forskarna kommer att följa avdelningarna under våren och lärdomar från projektet sprids till övriga förskolor.

Framtid utan våld, förskolan som förebyggande arena

Samtliga förskolor kommer delta i en kompetensutvecklingsinsats som är framtagen av Barnafrid (Linköpings universitet) i samarbete med Länsstyrelsen i Stockholm. Under perioden har en projektplan för arbetet tagits fram och utbildningarna planerar att starta till hösten. Målet är att öka pedagogers kompetens att identifiera och bemöta barn som far illa samt att stärka samverkan mellan socialtjänst och förskola.

Resiliens

Flera förskolor arbetar fördjupat med begreppet resiliens och hur medvetna arbetssätt hos pedagoger kan stärka barnen. Resiliens handlar om förmågan att stå emot och klara av en förändring, samt återhämta sig och vidareutvecklas. Genom att lyfta barns styrkor och skapa möjlighet till delaktighet och handlingskraft kan pedagoger i ett samspel stärka barns flexibilitet och förmåga till anpassning. Under utvecklingsdagen, för samtliga medarbetare, höll Mia Heikkilä professor på Stockholms universitet, en föreläsning om resiliens i förskolan.











Nöjda vårdnadshavare



Resultatet från förskoleundersökningen visar en ökning inom flera områden jämfört mot föregående år. Andelen nöjda vårdnadshavare (91 procent) ökar totalt med 4 punkter jämfört mot föregående år. Enheter med lägre resultat föregående år har ökat samtidigt som enheter med högre resultat har bibehållit dessa. Resultat och öppna svar kommer analyseras vidare

inför tertialrapport 2.


Kommunfullmäktiges indikatorer

Två av fem indikatorer från kommunfullmäktige beräknas uppnås helt och tre indikatorer uppnås delvis. Utöver de legitimerade förskollärare som ingår i beräkningen av indikatorerna har förvaltningen åtta pedagogiska utvecklingsledare. Dessa är utbildade förskollärare som arbetar, på uppdrag av rektor, med att stötta förskollärare både i praktiskt arbete och i reflektion. Förvaltningen har även tre utbildade specialpedagoger som i det dagliga arbetet stöttar pedagoger.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel legitimerade förskollärare av totalt antal anställda (årsarbetare)	34,7 %	1,4 %	33,3 %	34,9 %	37 %	37 %	Ökning	Tertial 1 2025
  Antal barn per anställd i förskolan (årsarbetare)	5,4 st			5,2 st	5,2 st	4,8	4,8	Tertial 1 2025
Analys Under våren är det flest barn inskrivna och till hösten prognostiseras det totala barnantalet sjunka när de äldre barnen övergår till skolan. Antalet barn till höstterminen är i nuläget osäkert vilket gör att enheterna ännu inte kan öka bemanningen. I den dagliga planeringen av undervisningen utgår förskolorna från dagens närvarosiffra och organiserar för att barnen ska vara i mindre sammanhang. Vid behov fördelas resurser mellan förskolorna eller så förstärks bemanningen med vikarier								
  Antal barn per grupp	16,6 barn/avd.			15,9 barn/avd.	16 st	14,9	14,9	Tertial 1 2025
Analys Indikatorn avser den barngrupp som ett barn huvudsakligen vistas i under sin förskoletid och som ett arbetslag ansvarar för. Den större delen av dagen vistas barnen i mindre sammanhang vilket indikatorn inte fångar. Barngruppens storlek varierar över året där det är fler barn inskrivna under våren. Till hösten övergår äldre barn till skolan och det totala antalet inskrivna barn sjunker. Barnen delas kontinuerligt in i mindre grupper under dagen där de deltar i olika aktiviteter. Förskolorna arbetar dagligen med att anpassa bemanningen utifrån behovet. Statistik över närvaro och frånvaro av barn ses över för att säkerställa att barnen får ta del av förskola samt underlätta bemanningsplanering.								
  Antal barn per legitimerad förskollärare	16,7 st			15,8 st	15,5 st	15,5 st	Minskning	Tertial 1 2025
  Inskrivningsgrad i förskola	89,2 %			91 %		92 %	Tas fram av nämnd	2025
Analys Utfallet för indikatorn har ett års eftersläpning. I VB 2024 redovisades utfall baserat på inskrivna barn 31 december 2023. År 2024 beräknas 89,2 procent av barn (2–5 år) boende i stadsdelsområdet vara inskrivna i förskolan. Det är en minskning jämfört mot år 2023 då 91 procent beräknades vara inskrivna. Andelen inskrivna varierar mellan stadsdelarna. Inom Bredäng och Sättra syns en mindre ökning av inskrivningsgraden medan den har sjunkit med flera punkter inom Skärholmen och Vårberg.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samråd med förskolenämnden, SISAB och övriga relevanta aktörer inventera, prioritera och initiera upprustningar av befintliga förskolegårdar utifrån lekvärdesriktlinjerna	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.2.1 Alla barn i Skärholmens förskolor har en likvärdig möjlighet till utveckling och lärande med svenska språket i fokus

 Uppfylls delvis

Beskrivning

Förskolans kärnverksamhet ska kompensera för olikheter och främja barns välbefinnande i enlighet med skollagen, förskolans läroplan och Barnkonventionen. En förskola av hög kvalitet gynnar barns sociala, kognitiva och språkliga utveckling och bidrar till psykiskt välbefinnande på flera sätt. Förskolan kan därmed förebygga psykiska och fysiska hälsoproblem. De positiva långsiktiga effekterna av att delta i en förskola med hög kvalitet är störst för barn från familjer med sämre socioekonomiska förutsättningar och för barn i behov av särskilt stöd. En förskola med hög kvalitet bidrar också till att förebygga senare behov av stödinsatser.

En förutsättning för att förskolan ska kunna vara kompensatorisk är att barnen både är inskrivna i förskolan och att de regelbundet deltar.

Förvaltningen fortsätter arbeta för en likvärdig förskola som är trygg, säker och håller hög pedagogisk kvalitet med förskollärlärd undervisning på samtliga avdelningar. För att förvaltningen ska kunna nå en ökad måluppfyllelse av förskolans uppdrag krävs kontinuitet och långsiktighet. Förvaltningen fortsätter utveckla det systematiska kvalitetsarbetet med resultat och analys i syfte att följa och stödja varje förskolas utvecklingsbehov. En del i det arbetet är att implementera ett nytt digitalt stöd för dokumentation och planering.

Förvaltningen implementerar en gemensam utbildningsidé som utgår från skyddsfaktorer som främjar barns utveckling, lärande och fortsatta skolgång. Utbildningsidén omfattas av lek, språk, demokrati och hälsa och ger tillsammans en gemensam riktning i arbetet utifrån målen i förskolans läroplan.

Lek

Lek är grunden för utveckling, lärande och välbefinnande och ska ha en central plats i förskolan. Leken har olika egenskaper som exempelvis att främja inläring, fantasi och möjlighet att prova olika maktpositioner. Förskolans fysiska miljöer och pedagoger i förskolan ska därför uppmuntra till lek. Förvaltningen inventerar samtliga pedagogers kompetens kring lek för att planera utvecklingsinsatser.

Språk

Barn med annat modersmål än svenska stöds i sin flerspråkighet och deras språk synliggörs.

Språksamtal genomförs med samtliga vårdnadshavare för att synliggöra barnens totala språkanvändning, det vill säga modersmål, svenska och andra språk som barnet har i vardagen. Förskolorna tar stöd av biblioteket och verktyget Polyglutt för att möjliggöra läsning av böcker på barnets modersmål. Vårdnadshavare ges samma möjlighet att läsa böcker via Polyglutt i hemmen. Pedagogernas kompetens och yrkesskicklighet är avgörande för att varje barn ska utvecklas i riktning mot läroplanens samtliga mål. Arbetet med språkkurs i svenska för medarbetare fortsätter för att utveckla pedagogers kunskaper. Samtliga pedagoger deltar i utbildning som syftar till att stärka kunskaperna kring barns språkutveckling, andraspråkutveckling samt yrkesskicklighet i att omsätta dessa. Barnen i förskolan ges möjlighet att ta del av och upptäcka professionell kultur, högläsning och eget skapande. Pedagogernas kompetens kring dialogisk högläsning fördjupas för att gynna barns språkutveckling på alla avdelningar. Förvaltningen utvecklar samarbetet med grundskolorna i syfte att främja barnens språkutveckling.

Alla förskolor arbetar medvetet med barnens lärande och språkutveckling med stöd av förvaltningens gemensamma lärmiljödokument och språkdokument som implementeras under året.

Demokrati

Förskolan ska vara en demokratisk mötesplats där barn både i grupp och som individ i trygghet får öva på att utforska, argumentera och samspela. Förskolorna ska erbjuda alla barn samma möjligheter till utveckling, lärande och lek utan att begränsas av könstillhörighet. Förskolorna ska erbjuda ett brett urval av material, lekar och aktiviteter för att alla barn ska ha möjlighet att bredda sina lekmönster och välja olika typer av aktiviteter. Arbetet för barnens rättigheter ska prioriteras och genomsyra förskolans likabehandlingsarbete. Barnens bästa ska alltid vara i centrum med barnkonventionen som grund och förskolan ska ta tillvara barns åsikter och inflytande vid planering av utbildning och undervisning. Barnkonsekvensanalyser ska genomföras för att säkerställa att konsekvenser för barn finns med i beslutsfattandet.

Förvaltningen arbetar aktivt med att erbjuda och informera om barnens rätt till förskola för att öka inskrivningsgraden. Utifrån en årlig kartläggning, av barn som inte är inskrivna i förskolan, utarbetas målgruppsanpassad information och aktiviteter. Marknadsförings- och kommunikationsarbete om förskolorna stärks genom aktuell information på hemsidor och sociala medier. Barnens närvaro i förskolan följs upp regelbundet av rektor och specialpedagog i syfte att säkerställa att varje barn får ta del av utbildning och undervisning. Förskolan har olika samverkansformer med vårdnadshavare för att gynna barnens utveckling.

Hälsa

Förskolan lägger grunden för goda kostvanor samt en aktiv och sund livsstil genom att dagligen erbjuda planerad rörelse som utgår från varje barns enskilda behov. Förvaltningen utreder en rörelsestrategi för samtliga förskolor i syfte att inspirera och synliggöra vikten av barnens rörelse. Det pågående arbetet med att minska klimatpåverkan från inköpta livsmedel och öka andelen ekologiska livsmedel i enlighet med strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat utvecklas i enlighet med den reviderade strategin. Förvaltningen

kompetensutvecklare kockar i näringslära och hållbar matlagning med låg klimatpåverkan i ett kocknätverk. Stödmaterial om pedagogiska måltider tas fram och implementeras i förskolorna.


Barn i särskilda behov ska få det stöd de har rätt till genom evidensbaserade metoder och praktisknära handledning av specialpedagoger. Ny barnhälsostrategi implementeras och förvaltningen deltar i framtagandet av stadsgemensamma bedömningsgrunder för barn i behov av särskilt stöd. Förvaltningen genomför utbildningsinsatser för att öka pedagogers kompetens kring det främjande och förebyggande arbetet. Samverkan mellan socialtjänst, vårdnadshavare, skola, barnavårdscentral och psykiatri utvecklas för att tidigt identifiera och ge barn och familjer i behov av stöd rätt insatser i tid.




Öppen förskola





Öppen förskola implementerar nya stadsgemensamma riktlinjer i syfte att säkerställa en jämn kvalitet och en god uppföljning av verksamheten. Samarbetet med förskolorna utvecklas och valda delar från utbildningsidé, lärmiljödokument och språkdokument implementeras. Öppen förskola ska erbjuda en pedagogiskt planerad miljö utifrån inkludering, utveckling och lärande. Miljön ska vara tillgänglig för barnen så att den stimulerar och uppmuntrar till utveckling och lärande samt bidrar till barnens självständighet. Öppen förskola erbjuder regelbundna inslag av utomhusaktiviteter där barn och föräldrar uppmuntras och har möjlighet till lek och rörelse som gynnar både hälsa och välbefinnande. Öppen förskola synliggör förskolans verksamhet och är en viktig del i det uppsökande arbetet.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel avdelningar som använder arbetssättet dialogisk högläsning						100 %		2025
Analys Kunskapen om arbetssättet dialogisk högläsning behöver fördjupas i förskolorna. För att öka kunskapen används avdelningens språkdokument som beskriver hur pedagoger ska genomföra dialogisk högläsning. Dokumentet implementeras under året och pedagoger stöttas i genomförandet.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förskolan ska tillsammans med socialtjänsten utveckla samverkan för att arbeta främjande och förebyggande	2025-01-01	2025-12-31	
 Förskolorna arbetar fram en samsyn kring hur den pedagogiska måltiden ska se ut och följer upp hur det genomförs	2025-01-01	2025-12-31	
 Förskolornas systematiska arbete med rörelse och återhämtning, utifrån barnets behov, ska följas upp i resultatdialog	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska inventera förskollärares och barnskötares kompetens kring lek	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska ta fram ett gemensamt underlag för förskolornas språksamtal	2025-01-01	2025-12-31	
 Medarbetare inom förskolan i behov av språkutveckling ska erbjudas olika former för utveckling i yrkessvenska	2025-01-01	2025-12-31	
 Öppen förskola ska implementera de nya stadsgemensamma riktlinjerna	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på det aktiva arbete som pågår och de satsningar som kommer att genomföras under året för att barn, unga och vuxna ska få stöd och insatser utifrån behov. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålen för åtta av tolv underliggande indikatorer prognostiseras att uppnås helt och årsmålen för fyra indikatorer prognostiseras att uppnås delvis
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt
- att nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllnaden kommer att genomföras under året

Barn och unga

Främjande av barn och ungas hälsa

Ungdomsmottagningen samverkar med regionen och erbjuder barn och unga stöd genom att erbjuda tidiga insatser vid behov, och förebygga dåligt mående samt främja god hälsa hos målgruppen. Ungdomsmottagningen arbetar kontinuerligt med att sprida kunskap för att nå ungdomar med information om det stöd som kan erbjudas via mottagningen. Under perioden har 115 unika besök registrerats på ungdomsmottagningen. Besöksantalet ligger förhållandevis högt och har ökat från 2024. Av de ungdomar som söker stöd i form av enskilda samtal identifieras majoriteten som flickor. Antalet pojkar som besöker ungdomsmottagningen har ökat jämfört med tidigare år. I det utåtriktade arbetet samt på drop-in besök når ungdomsmottagningen något fler pojkar än flickor. För att nå både flickor och pojkar med information om ungdomsmottagningen bjuder mottagningen in alla sjätteklassare i stadsdelsområdet. Ungdomsmottagningen besöker också fritidsgårdarna samt Fordonsgymnasiet för att nå en större andel pojkar.

Förebyggande tidiga insatser

Implementering av föräldrastödsprogrammet "På rätt väg" (PRV) har påbörjats och kommer kunna ges till föräldrar stadsdelsområdet. Programmet riktar sig till föräldrar som har barn

mellan 9 och 15 år som oroar sig för att deras barn kan komma att utnyttjas i kriminalitet eller redan har kontakt med fel umgänge. Både fältverksamheten och föräldramottagningen informerar om PRV när de deltar på skolornas föräldramöten. Föräldramottagningen har också under perioden informerat om PRV på Stadsmissionens familjekväll.

Skolsociala team (SST) och representanter från socialförvaltningen har haft ett möte tillsammans med grundskolorna i stadsdelsområdet med syfte att öka samverkan gällande elever med problematisk skolfrånvaro. SST har som mål att insatsen ska leda till ökad skolnärvaro efter avslutad insats. Under perioden har åtta elever avslutat sin SST-insats och sju av dem har efter det ökat sin närvaro i skolan.

Förvaltningen arbetar aktivt med att det brottsförebyggande arbetet ska nå ut till elever och ge adekvat stöd för att den unge ska kunna leva ett liv fritt från kriminalitet. Bland annat har fältverksamheten besökt sjätteklassare i Bredängsskolan samt i Lillholmsskolan. Syftet med besöken har varit att både presentera verksamheten och att på ett tidigt stadie upptäcka barn i riskzon för att dras in i kriminalitet. Förvaltningens sociala insatsgrupper (SIG) har som mål att 15 ungdomar ska tacka ja till SIG-insats under året, hittills har två ungdomar tackat ja till insatsen. För att öka antalet individer som ansöker om och beviljas insatsen SIG ska även informationsmaterial tas fram som syftar till att föräldrar ska öka sin kunskap kring kriminalitet och själva kunna ansöka om insatsen SIG.

Placerade barn och unga

Förvaltningen arbetar aktivt för att barn i skolåldern som behöver placeras ska nå skolans kunskapsmål oavsett placeringsform. Uppföljningen för perioden visar dock på en stor skillnad mellan barn och unga som placerats på familjehem och barn och unga som placerats på institution (stödboende, HVB och SiS). Av de familjehemsplacerade barnen når 79 procent kunskapsmålen, samtidigt som endast 22,2 procent av de institutionsplacerade barnen når målen. För att fler institutionsplacerade barn ska uppnå kunskapsmålen kartläggs barnens kunskapsnivå vid placering och tydligt definierade skolmål sätts upp som kontinuerligt följs upp. Utfallet visar på en liten skillnad mellan flickor och pojkar.

Barns delaktighet

Förvaltningen arbetar aktivt för att göra barn delaktiga och få återkoppling när de varit aktuella för utredning. På barn- och ungdomsenheten pågår ett arbete med det digitala verktyget Viewpoint för att på ett systematiskt sätt fånga barnens egna upplevelser och känsla av delaktighet i sin placering och i den sociala insatsen. Genom att säkerställa barns delaktighet och återkoppling stärks deras känsla av trygghet och tillit till socialtjänsten. Att barn upplever sig sedda och hörda i kontakten med socialtjänsten är en viktig skyddsfaktor och bidrar till att utredningarna håller hög kvalitet.

För barn med omfattande funktionsnedsättningar så behöver information till barnen anpassas efter ålder och mognad. Är inte det möjligt att återkoppla direkt till barnet säkerställs barnets delaktighet genom ställföreträdare, vanligtvis en vårdnadshavare.

Inom förvaltningens utförarverksamheter enligt LSS är det främst inom avlösning och ledsagning där det finns brukare som är barn. Verksamheten säkerställer barns delaktighet genom att lyssna in intressen och önskemål vilka sedan tas med vid upprättandet av

genomförandeplan.

Vuxna

Av de ärenden som kommer in till Relationsvåldscentrum Sydväst (RVC) är majoriteten kvinnor som utsatts för våld i nära relation. Under 2025 fortsätter verksamheten att arbeta mer aktivt med att upptäcka fler våldsutsatta samt våldsutövande män. Det föreligger ett mörkertal när det gäller dessa målgrupper. RVC kommer vara ute i verksamheter internt i förvaltningen men även externt för att informera om RVC samt vilka insatser som verksamheten kan erbjuda. Ett kontinuerligt samarbete med polisen kommer också bidra till att enheten kan nå fler män.

Under perioden har implementeringen av ”Bryt upp” fortsatt. Bryt upp är ett sammanhållet stöd för våldsutsatta att lämna destruktiva relationer och skapa ett tryggt och meningsfullt liv. Chefer har fått information på chefsforum och ett APT-material tagits fram. Lokala rutiner för samhandläggning har tagits fram för de myndighetsutövande enheterna. Relationsvåldscentrum har även möjliggjort praktiskt stöd samt remittering till SHIS.

Samhällsvägledning och rådgivning kring ekonomi

Till medborgarkontoret i Skärholmen kommer invånare för att få vägledning, stöd och information i allehanda ärenden som rör kommunen eller annan samhällsservice. Ett viktigt uppdrag för medborgarkontoret är att ge stöd på ett sådant sätt att invånaren nästa gång själv kan hantera sitt ärende, och därmed öka sin egenmakt. En IT-värd stöttar i olika IT-relaterade frågor. Även utbildningar i IT har erbjudits. Under perioden har 3 406 personer fått samhällsvägledning, varav 46 procent män och 54 procent kvinnor.

Budget- och skuldrådgivarna prioriterar barnfamiljer i sitt arbete. Budget- och skuldrådgivningen har under första tertial besökt öppen förskolan, för att där träffa vårdnadshavare och ge förebyggande information. Under perioden har det inkommit 96 nya ärenden till budget- och skuldrådgivningen, varav 61 procent män och 39 procent kvinnor. Detta går i linje med Kronofogdens statistik som visar att 67 procent av alla skuldsatta är män.

LSS-verksamhet och socialpsykiatri

Trygghet

Det pågår ett arbete med kunskapshöjande aktiviteter för medarbetare i syfte att utveckla det förebyggande arbetet inom området otillåtna tvångs- och begränsningsåtgärder. Inom förvaltningens LSS-verksamheter har ett kvalitetsråd startats upp med representanter från respektive enhet. På rådets vårmöte var temat bland annat skydds-, tvångs- och begränsningsåtgärder. Syftet var att öka kunskaperna inom området och identifiera hur dessa åtgärder kan förekomma inom respektive verksamhet samt att fördjupa förståelsen för olika former av samtycke. Alla enheter har nu fått uppgifter att arbeta vidare med inför nästa kvalitetsrådsmöte i juni.

För att förstärka tryggheten inom LSS-verksamheterna ska medarbetarna öva på in- och utrymning. Säkerhetssamordnare har träffat enhetschefer för genomgång av det systematiska brandskyddsarbetet där in- och utrymning är en del av arbetet. Rutin för hur en utrymning ska ske har kommunicerats med cheferna för fortsatt implementering.

I samarbete med polis genomförs ett arbete som riktar sig till personer inom LSS som utnyttjas till att begå brott.

Förvaltningens öppna verksamhet har anordnat en utbildning i digital trygghet där målgruppen inom socialpsykiatri har getts möjlighet att delta vid en föreläsning av IT-fixaren om bedrägerier. Beställarenheten har bjudits in till gemensam föreläsning kring bedrägerier tillsammans med polisen vid bedrägerisektionen. Syftet med föreläsningen är att ge handläggarna rätt kompetens inom området för att de ska kunna ge information till brukare om hur de kan skydda sig mot bedrägerier.

Medarbetare inom LSS-verksamheterna i behov av språkutveckling erbjuds olika former för utveckling i yrkessvenska. Erbjudande om utbildning i svenska som andraspråk ges till medarbetarna kontinuerligt. Utöver detta pågår ett arbete med att identifiera ytterligare stödsatser inom verksamheten såsom anpassat stödmaterial för dokumentation.

Delaktighet och arbetet för att motverka diskriminering

Implementering av den modell för ökad delaktighet och valdeltagande som togs fram under 2024 pågår under hela 2025. Som en del i arbetet har medarbetare från samtliga utförarverksamheter utbildats inom området mänskliga rättigheter vid tre tillfällen under våren. Utöver detta genomgår medarbetarna digital utbildning inom SRHR (Sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter).

Hälsa

Arbetet med att informera brukare inom grupp- och servicebostäder (LSS) om möjligheten till ett gratis friskvårdskort till stadens simhallar fortsätter samt att uppmuntra brukarna att nyttja erbjudandet. En enkät har skickats ut under våren till samtliga brukare för att samla in synpunkter, bland annat kring hur ofta friskvårdskorten nyttjas.











Inom socialpsykiatrins särskilda boende har brukarna tillgång till välfärdsteknik som finns i boendets aktivitetsrum. Där kan de bland annat cykla på en geocykel (träningscykel kopplad till en sfärisk skärm) och tillsammans med personal även cykla på en duocykel (för två personer). Samarbetet med Balettakademin fortsätter även under våren. Syftet med projektet är att främja en bättre hälsa för brukarna genom rörelse och dans. Det har även lett till en ökad förståelse hos medarbetarna kring rörelsens betydelse för målgruppen.

Samverkan med Södertörns högskola

Syftet med samverkan är att den ska bidra till att stärka arbetet för en hållbar samhällsutveckling; socialt, ekologiskt, ekonomiskt samt att den ska stärka forskningens relevans för det närliggande samhället.

Under tertial ett har samverkanskoordinator vid Södertörns högskola, som ett steg mot att bredda samverkan och inspirera, deltagit vid ett av stadsdelsförvaltningens ledningsgruppsmöten för att presentera Södertörns högskolas verksamhet och exempel på samverkan med andra kommuner. I planeringen för tertial ett finns även ett utökat beredningsgruppsmöte, dit olika parter från de två organisationerna är inbjudna för att lära känna varandra och diskutera samverkan, såväl inom områden där samverkan sker idag som inom potentiellt nya områden för samverkan.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●	Andel barn och unga som åter blir föremål för anmälan/ansökan efter avslutad utredning	19,8 %	19,3 %	20,4 %	20,5 %	24 %	24 %	24 %	Tertial 1 2025
●	Andel brukare inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning som inte upplever diskriminering						84 %	Tas fram av nämnd	2025
◆	Andel brukare inom socialpsykiatri som inte upplever diskriminering				78 %		93 %	Tas fram av nämnd	2025
Analys Bedömningen grundar sig på föregående års utfall. Årets resultat redovisas i verksamhetsberättelsen. Arbetet med bemötandefrågor fortsätter. Verksamheterna i egen regi har bland annat genomfört en utbildning i ESL (Ett Självständigt Liv). Verksamheterna är även HBTQI-certifierade och det finns utsedda HBTQI-ansvariga inom varje enhet som ansvarar för att arbetet med diskrimineringsfrågor hålls levande.									
●	Andel brukare som är nöjd med sin insats - Funktionsnedsättning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				85 %		83 %	80 %	2025
●	Andel familjehemsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	79,31	81,25 %	100 %	72,22	75	75 %	75 %	Tertial 1 2025
●	Andel institutionsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	22,22	25 %	20 %		40	40	Fastställd 2025	Tertial 1 2025
Analys									

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
KF:s årsmål fastställs i samband med T2:an.								
  Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de blir väl bemötta av stadens personal (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				85 %		90 %	90 %	2025
Analys Bedömningen grundar sig på föregående års resultat i brukarundersökning. Årets resultat redovisas i verksamhetsberättelsen. Arbetet fortsätter för att öka brukarens positiva upplevelser av personalens bemötande. Detta genom dialog med brukarna om vad som är ett gott bemötande och genom att stärka medarbetarnas kunskaper inom området. Arbetet fortsätter även med att öka kunskaperna om rätten till kommunikation och att sprida KomBo (kommunikationsstöd i boende och daglig verksamhet) inom grupp- och servicebostäder. Nyanställda medarbetare genomför grundutbildning i det Pedagogiska ramverket som ger en grundkompetens gällande olika typer av funktionsnedsättningar, tydliggörande pedagogik och bemötande.								
  Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de kan påverka insatsens utformning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				82 %		80 %	80 %	2025
  Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått från socialtjänsten (vuxna missbruk, socialpsykiatri, våld i nära relation)				84,62 %		85 %	85 %	2025
Analys Bedömningen grundar sig på föregående års utfall. Årets resultat redovisas i T2. För att öka andelen personer som upplever att de får en förbättrad situation av givna insatser så arbetar förvaltningen bland annat med att säkerställa att medarbetare ska känna till olika rutiner för kvalitetsarbetet. Arbetssättet Bryt upp kommer också implementeras under året vilket innebär att samhandläggning kommer att ske i större utsträckning. Förhoppningen är att detta arbete kommer leda till att årsmålet nås.								
  Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling	78,29	76,83 %	80 %	71,17	80	80 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2025
  Brukarens upplevelse av trygghet - LSS-				76 %		82 %	Tas fram av nämnd	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
boende, vuxna och barn (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)								
<p>Analys</p> <p>Bedömningen grundar sig på föregående års resultat i brukarundersökning. Årets resultat redovisas i verksamhetsberättelsen.</p> <p>Personalens bemötande har betydelse för brukarens upplevelse av trygghet. Verksamheten arbetar för att öka brukarens positiva upplevelser av bemötande. Detta genom att fortsatt arbeta med att öka kunskaperna om rätten till kommunikation och sprida KomBo (kommunikationsstöd i boende och daglig verksamhet) även inom grupp- och servicebostäder.</p> <p>Nyanställda medarbetare genomför grundutbildning i det Pedagogiska ramverket som ger en grundkompetens gällande olika typer av funktionsnedsättningar, tydliggörande pedagogik och bemötande.</p>								

Nämndmål: 1.3.1 Barn och vuxna i Skärholmen får stöd och omsorg där behoven är som störst

 Uppfylles helt

Beskrivning

Skärholmsbor ska erbjudas stöd och insatser utifrån behov, samt få det stöd de har rätt till. Därmed ska insatser erbjudas tidigt och vara likställiga oavsett kön samt tillgängliga utifrån den enskildes förutsättningar. För att möta den enskildes behov arbetar förvaltningen brett för att ge ett gott stöd genom insatser som är såväl icke biståndsbedömda som behovsbedömda. Barnens bästa och barns rättigheter säkerställs i alla verksamheter. Skärholmsbor ska känna förtroende för socialtjänstens arbete och förvaltningen i stort. Förvaltningen ska vara lättillgänglig och samverka systematiskt för den enskildes bästa.

Främjande av barn och ungas hälsa

Barn och ungas fysiska och psykiska hälsa främjas genom riktade insatser och samverkan med bland annat Region Stockholm, förskolor och skolor. Ungdomsmottagningen arbetar kontinuerligt med att sprida kunskap för att nå ungdomar med information om det stöd som kan erbjudas via mottagningen. Att nå målgrupper och sprida information är en viktig del i verksamhetens arbete för att stödja ungdomar till en god psykosociala, sexuell och reproduktiv hälsa. Förvaltningen är en aktiv del av samverkan kring barn i behov av särskilt stöd (BUS). Skärholmens barn och unga har en sämre hälsa i jämförelse med staden som helhet. Socialnämnden har fått i uppdrag att samarbeta med förvaltningen för att analysera utvecklingen samt komma med förslag på åtgärder.

Barn och ungdomspsykiatri (BUP) genomför en pilotsamverkan inom Sociala insatsgrupper (SIG) i staden som går under benämningen BUP Allvarligt Normbrytande Beteende (ANB). Förvaltningen har initierat ett samarbete med BUP ANB som syftar till att säkerställa jämlik tillgång till effektiv och evidensbaserad barnpsykiatrisk vård, prioritera vårdinsatser som har högst potential att minska kriminalitet, effektiv samverkan mellan berörda aktörer samt öka

kunskap om vårdbehov och resultat av vårdinsatser. I praktiken innebär detta en tät samverkan i syfte att snabbt och effektivt utreda samt erbjuda vård vid misstanke om barn- och ungdomspsykiatrisk problematik för barn och unga upp till 18 år som är aktuella inom SIG.

Barn ska vara skyddade från våld och dess konsekvenser. Barn som upplever våld och hot om våld är i behov av att våldet ska upphöra men även av bearbetning. Förvaltningen fortsätter att arbeta för att fler barn och unga erbjuds kvalitativt stöd utifrån våld.

Förebyggande och tidiga insatser

Förvaltningen arbetar utifrån stadens modell för skolsociala team (SST) för att stötta elever med skolfrånvaro till en god skolgång. Under året kommer arbetet utvecklas under socialförvaltningens ledning för att omfatta elever med högre frånvaro genom modellen skolsociala team plus (SST+). Förvaltningen planerar att driva arbetet i enlighet med socialförvaltningen.

Arbetet för att förebygga och skydda barn och unga från en otrygg och skadlig tillvaro pågår inom flera verksamheter. Fältassistenterna arbetar med att sprida kunskap till barn, unga och föräldrar. Fältassistenterna samverkar med skola och polis. Den systematiska samverkan med skolorna prioriteras, bland annat genom regelbundna besök från fritidsassistenterna. Riktade förebyggande aktiviteter ska fortsatt genomföras i samverkan med skolor och med fritidsgårdar utifrån elevernas behov. Fältassistenter har en aktiv roll i trygghetsarbetet vid kris och våldsbrott. Förvaltningen avser att förstärka fältarbetet med ytterligare fältassistenter under 2025.

Förvaltningen arbetar enligt stadens Strategi för att minska risken för att barn, unga och unga vuxna ska dras in i kriminalitet 2024–2026. För att förhindra att barn och unga rekryteras till kriminalitet arbetar förvaltningen i samverkansformen Skola, Socialtjänst, Polis och Fritid (SSPF) på strategisk-, operativ- och individnivå. För barn, unga vuxna och vuxna i kriminalitet erbjuds bland annat insatsen sociala insatsgrupper (SIG). SIG samordnare kan ge individuellt stöd utifrån behov och situation samt motivera till ytterligare insatser för att den enskilde ska lämna en kriminell livsstil.

Förvaltningen ingår i en förstärkt samverkan (Trefas) mellan socialtjänst, polis och kriminalvård, en samverkan i form av gemensamma lägesbilder kring riskindivider med målet att motverka fler skjutningar och dödligt våld. Trefas riktar insatser till enskilda personer och utgår från deras individuella motiv att lämna kriminaliteten.

Förvaltningens fritidsverksamhet är ett viktigt komplement till socialtjänstens arbete och kommer under året att utveckla arbetssätt för att nå särskilt utsatta grupper samt stärka sin samverkan med de myndighetsutövande enheterna, samt fortsätta utveckla sin samverkan med Skärholmens skolor.

Placerade barn och unga

Barn har enligt barnkonventionen rätt till utbildning. Det är viktigt för ett barns framtida etablering i samhälle, såväl socialt som yrkesmässigt, att nå skolans kunskapsmål. Förvaltningen arbetar aktivt för att främja detta för de barn som behöver placeras och därmed riskerar ett avbrott i skolgången. Förvaltningen arbetar brett för att säkra skolgången för alla barn som placeras. Förvaltningen arbetar fortsatt med samverkan med skolorna för obruten skolgång vid placering (SAMS) och Skolfam (samarbete mellan utbildningsförvaltningen och socialtjänsten för barn placerade i Stockholms län) för att öka barn och ungas förutsättningar för en god skolgång. Förvaltningen avser att samverka med socialnämnden gällande införande av skolsamordnare.

Sedan 2023 driver förvaltningen tillsammans med Hägersten-Älvsjö stadsdelsförvaltning projektet Förstärkt familjehem, vilket finansieras av socialförvaltningen. Genom projektet arbetar familjebehandlare med barnet och den mottagande familjen för att bidra till en mer stabil vardag. Projektet ger resultat, såväl i att den planerade vården fullföljs som i stöd för anknytning mellan barnet och den mottagande familjen. Detta är fördelaktigt för barnets utbildning eftersom stabilitet i vården är en viktig faktor för att ett omhändertaget barn får en fungerande i skolgång. Projektet fortlöper under 2025.

Förvaltningen ingår i ett projekt avseende eftervård för placerade barn och unga tillsammans med Enskede-Årsta-Vantör, Hässelby-Vällingby, Järva stadsdelsförvaltningar. Projektet arbetar för att över tid erbjuda samordnat och kvalificerat stöd till ungdomar i åldrarna 13-17 som lämnar samhällsvård.

Vuxna

Förvaltningen arbetar för att ge ett individuellt anpassat stöd av god kvalitet och utifrån bästa tillgängliga kunskap. För att erbjuda tidigt stöd pågår arbete med korta utredningstider och insatser under utredningstiden. För att främja likställda bedömningar används standardiserade bedömningsinstrument. Beslut följs upp systematiskt och eventuella avvikelser rapporteras till utförare. För att säkerställa att barnrättsperspektivet beaktas i utredningar som rör vuxna där det finns barn i familjen används barnkonsekvensanalyser enligt Stockholms stads program för barns rättigheter och inflytande samt socialförvaltningens ”Stödmaterial för barnrättsperspektiv inom socialtjänsten”.

Våldsutsatta och våldsutövare erbjuds stöd genom behandling, antingen individuellt eller i grupp. För att möjliggöra deltagande i behandling för vuxna med barn planerar förvaltningen verka för att tillhandahålla barnpassning. Systematisk uppföljning våld (SU-reg) används för att följa upp individärenden. Samverkan sker med polis inom ramen för Islandsmodellen som är en samarbetsmodell mellan polis, socialjour, socialtjänst och hälso- och sjukvården vid akuta våldshändelser i familjer med barn under 18 år. Arbetet med att implementera samhandläggning enligt Bryt upp-processen pågår under året. Bryt upp-processen syftar att våldsutsatta ska få det stöd och den hjälp de behöver för att lämna en relation av våld och bygga upp ett hälsosamt och tryggt liv.

Ny socialtjänstlag

Den första juli 2025 förväntas en ny socialtjänstlag träda i kraft. Förvaltningens förändringsledare arbetar fortsatt för att förbereda och leda förvaltningen genom kommande lagändringar och genom dem utveckla socialtjänsten till att i enlighet med lagförslaget bli mer lätt tillgänglig och proaktiv. Under 2024 har lokal struktur för arbetet tagits fram samt omorganisering skett i linje med den kommande lagen. Under 2025 fortlöper arbetet under ledning av socialnämnden. Stadsdelsförvaltningarna ska bland annat kartlägga insatser som kan avimplementeras till förmån för nya tidiga insatser, ta fram arbetssätt och rutiner för dokumentation av insatser utan individuella behovsprövningar och genomföra kompetensutvecklandeinsatser.

Anhörigstöd

Under året samordnas förvaltningens totala anhörigstöd inom samtliga verksamheter, det vill säga för äldre, personer med funktionsnedsättning, socialpsykiatri samt inom individ och familj.

Stöd och service till personer med funktionsnedsättning

Förvaltningen arbetar för att information och kommunikation under handläggningen och vid genomförandet av stöd och insatser ska vara tillgängligt och individuellt anpassat. Brukare ska mötas av ett gott bemötande och jämställdhets- och barnrättsperspektivet beaktas och anhörigas situation uppmärksammas.

Tryggheten och säkerheten för den enskilda ska öka genom fortsatt satsning på kompetens, trygga anställningar och certifiering inom LSS-verksamheterna. Inom förvaltningens verksamheter för stöd och service i egen regi är utbildning och certifiering i det ”Pedagogiska ramverket” en grund och skapar förutsättningar för att arbetet bedrivs med hög kvalitet. Det innebär att medarbetarna utbildas inom olika typer av funktionsnedsättningar, kartläggning, tydliggörande pedagogik och lågaffektivt bemötande. Under året utvecklar förvaltningen även metoder och arbetssätt för att ge insatser med god kvalitet i syfte att öka känslan av trygghet.

Förvaltningen fortsätter även att utveckla alternativ och kompletterande kommunikation för att stärka förståelsen mellan brukare och medarbetare. Detta görs bland annat genom kompetensinsats i KomBo (kommunikationsstöd i boende och daglig verksamhet) för medarbetare inom LSS. KomBo är ett stöd i organisatoriskt lärande i LSS-verksamhet och i implementering av kommunikativa strategier mellan brukare och personal.

För att motverka hälsorisker bland personer med funktionsnedsättning arbetar förvaltningen för att förbättra hälsan för de som bor i bostad med särskild service enligt LSS. Arbetet görs genom samverkan med bland annat privata aktörer och frivilligorganisationer för att sprida kunskap om tillgängliga aktiviteter. Bland annat erbjuds målgruppen ett friskvårdskort på stadens simhallar. Hälsofrämjande insatser och aktiviteter arrangeras både för personer med funktionsnedsättning och inom socialpsykiatri för att möjliggöra en meningsfull och aktiv fritid. Under året planerar förvaltningen att identifiera och erbjuda hälsofrämjande insatser som riktar sig mot flera målgrupper i syfte att främja en god hälsa.

Den förebyggande och uppsökande verksamheten, inom förvaltningens verksamheter för stöd och service i egen regi, stärks med en funkfältare som vägleder, sprider information och samverkar övergripande med andra aktörer i frågor inom LSS verksamhetsområde. Funkfältaren lyfter målgruppens behov i frågor som rör hälsa, trygghet samt inkludering och uppdraget fortsätter att utvecklas under året.

Förvaltningen planerar att utveckla arbetssätt så fler personer inom målgrupperna personer med funktionsnedsättning och socialpsykiatri kommer vidare mot den öppna arbetsmarknaden. Möjligheten att öka samarbetet med befintliga seniorverksamheter för personer över 65 år ses även över, så att personer med funktionsnedsättning som inte längre har daglig verksamhet inom LSS kan delta.

Förvaltningen undersöker möjligheterna att utveckla persontransporter samt andra transporter inom förvaltningens verksamheter i syfte att skapa trygghet, delaktighet, motverka ensamhet, integration, demokrati och en kulturell delaktighet för personer med funktionsnedsättning.

I det senaste riksdagsvalet hade personer med funktionsnedsättning ett lägre valdeltagande än övriga befolkningen. Förvaltningen fortsätter arbetet för att öka valdeltagandet till nästa riksdagsval. Under 2024 har förvaltningen tagit fram en modell som kommer att användas vid kommande val. Modellen ska ge personer med olika former av funktionsnedsättning en ökad kunskap om vad demokrati är, främja alla människors likas rättigheter och skyldigheter samt skapa möjlighet och vilja för målgruppen att vara med och påverka hur landet styrs. Implementering av modellen påbörjas under året.

Under år 2022 och 2023 konstaterade Inspektionen för vård och omsorg (IVO) otillåtna tvångs- och begränsningsåtgärder i 80 av 90 granskade gruppboende för personer med funktionsnedsättning. Tillsynen gjordes på nationell nivå och förvaltningens verksamheter fanns inte bland de granskade. Förvaltningen bevakar ändå frågan ur ett kvalitets- och rättssäkerhetsperspektiv. Mot bakgrund av IVO:s granskning avser förvaltningen att fortsätta arbeta med åtgärder för att säkerställa medarbetarnas kunskap och medvetenhet inom området.

Förvaltningen utvecklar arbetssätt kopplat till en ökad grad av digitalisering och användandet av digitala hjälpmedel i utförandet av stödinsatser. Genom en IT-fixare ges ett tillgängligt och konkret stöd inom förvaltningens utförarverksamheter för såväl äldre som personer med funktionsnedsättning i syfte att öka delaktighet.

Förvaltningen arbetar med de fokusområden som finns i stadens program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning vid planering och genomförande i verksamheten.

Socialpsykiatri

Insatserna inom socialpsykiatriens verksamheter i egen regi präglas av ett tydligt brukarperspektiv genom att fortsätta implementera metodiken Ett Självständigt Liv (ESL)



som grundarbetssätt i stödboende och boendestöd. Metodiken bidrar till klienternas personlighetsutveckling till självständighet genom delaktighet och självbestämmande. Socialpsykiatrin fortsätter även med arbetslivsinriktade insatser och sysselsättning för målgruppen i samarbete med arbetsmarknadsförvaltningen och socialförvaltningen.







Samverkan med Södertörns högskola




Inom ramen för förvaltningens samverkansavtal med Södertörns högskola samverkar förvaltningen och Södertörns högskola sedan ett antal år tillbaka. Genom samverkan inom utbildning, forskning och innovation samt samhällsutveckling kan förvaltningen och Södertörns högskola bidra till att möta långsiktiga utmaningar som samhället står inför. För närvarande sker den operativa samverkan primärt mellan avdelningen för socialtjänst och högskolans socionomutbildning, bland annat i form av följeforskning, utbyte av personal och gemensamma idéforum.

Förväntat resultat


Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel personer med insatsen bostad med särskild service för vuxna enligt LSS i egen regi som nyttjar sitt friskvårdskort.						45 %		2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska erbjuda IT-fixare till personer inom förvaltningens LSS-verksamheter	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska i samverkan med föreningar, civilsamhället, idrottsförvaltningen, kulturförvaltningen, utbildningsförvaltningen och Kulturhuset Stadsteatern Skärholmen genomföra satsningen "Tillsammans för en aktiv och meningsfull fritid"	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska identifiera och erbjuda hälsofrämjande insatser som riktar sig till personer med funktionsnedsättning och till personer inom socialpsykiatrin.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska implementera arbetssättet Bryt upp i syfte att säkerställa att alla våldsutsatta får ett sammanhållet och samordnat stöd som möjliggör enklare uppbrott från våldsamma relationer.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska kartlägga insatser för avimplementering samt identifiera möjliga tidiga insatser.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska utveckla arbetet med att genomföra och följa upp SIP i samarbete med Region Stockholm och den enskilde/civilsamhället. Utgångspunkten i arbetet ska vara att hitta lösningar som stödjer den enskildes delaktighet och behov	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska utveckla metoder och arbetssätt för att ge insatser med god kvalitet i syfte att öka känslan av trygghet inom förvaltningens LSS-verksamheter	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska vidareutveckla arbetssätt och rutiner för att möjliggöra att fler föräldrar tar del av föräldrarådgivande insatser	2025-01-01	2025-12-31	
 Medarbetare inom LSS-verksamhet i behov av språkutveckling ska erbjudas olika former för utveckling i yrkessvenska.	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på det aktiva arbete som pågår och de satsningar som kommer att genomföras under året för att äldre i Skärholmen ska få en god omsorg som präglas av god kvalitet. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålen för fyra av sju underliggande indikatorer prognostiseras att uppnås helt och årsmålet för tre indikatorer uppnås delvis
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt
- att KF:s och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllnaden kommer att genomföras under året.

Nöjda och trygga äldre

Delaktighet

Tidigare mätningar har visat att förebyggande insatser, bland annat anhörigstöd samt öppna träffpunkter, främst nyttjas av kvinnor. Förvaltningen arbetar därmed för att utveckla fler aktiviteter som också efterfrågas av män och har anpassat programmet efter detta.

Verksamhetens hälsopedagog har också startat upp grupper riktade till män. Ytterligare en utmaning är att locka fler utrikes födda medborgare. Aktivitetscenter har med anledning av detta startat upp en Livsberättargrupp på lätt svenska för seniorer. Gruppen träffas tio gånger fram till sommaren och samtalar om livserfarenheter, tankar och känslor.

Beställarenheten har startat upp samverkan med hemtjänsten gällande ramtid och genomgång av genomförandeplaner för samsyn och med den äldre i centrum. Enheten har upprättat en rutin för granskning av genomförandeplaner. Hemtjänsten har identifierat ett behov av att stärka personalens kompetens i att formulera planer som speglar brukarnas behov och önskemål.

Trygghet

Goda språkkunskaper hos medarbetare är en bidragande faktor för att skapa trygghet. Både vård- och omsorgsboende och hemtjänst fortsätter språkutvecklingssatsningen i samarbete med utbildningsförvaltningen för att utveckla utvalda medarbetares språkkunskaper. Ett fåtal

undersköterskor har även påbörjat utbildning till Silviasysstrar (demensinriktning) vid Sophiahemmets högskola.

Under året fortsätter föreläsningsserien ”Planera din framtid” som arrangeras av förvaltningens äldrefältare och stödverksamhet. Under våren har seniorer bjudits in till en föreläsning om bostadsanpassning och hjälpmedel i hemmet som hölls av äldreförvaltningen. I samarbete med polisen har även bedrägerisektionen hållit i en föreläsning om hur du bäst rustar dig med strategier för att skydda dig mot bedrägerier. Inbjudna var seniorer inom stadsdelsområdet och även medarbetare inom verksamheterna.

Vård- och omsorgsboende har haft temadagar för medarbetare i vitala parametrar (blodtrycksmätning, puls, saturation, andningsfrekvens och temperatur). Bland annat har verksamhetschef haft fyra föreläsningar för medarbetarna och sjuksköterskorna har haft tre praktiska utbildningar där medarbetarna fått testa på att ta blodtryck, puls, andningsfrekvens och temp. Målsättningen med dagarna är att stimulera till ett ökat lärande där medarbetarna ska känna igen de arbetssätt som de ska arbeta utifrån. Genom verksamhetsnära utbildningar är förhoppningen att det ska ge effekt på målen om ökad trygghet och delaktighet.

I syfte att förebygga det digitala utanförskapet har aktivitetscenter arbetat med att stärka IT-kunskaperna för målgruppen genom att erbjuda utbildningar i IT-säkerhet. Drop-in-tider erbjuds även varje vecka där seniorer kan få IT-hjälp. Dessa tillfällen har varit välbesökta.

Beställarenheten har genomfört en workshop på temat ”Våld i nära relationer”. Syftet är att öka kunskapen inom området och hur handläggarna ska agera i kontakten med en våldsutsatt person. Som en del i det trygghetsskapande arbetet delar biståndshandläggarna även ut foldrar med brottsförebyggande information från polisen till de äldre personer som de kommer i kontakt med.

Hälsa

Under våren har avdelningens anhörigstöd arrangerat ”Promenad i gemenskap”. Under tillfällena har anhöriga och anhörigstödet promenerat och samtalat tillsammans.

Hemtjänsten har inlett ett samarbete med dietist och primärvårdsrehab och delar bland annat ut ett frågeformulär till alla brukare om ätproblematik. De är även behjälpliga med kontakt hos dietist åt de som önskar.

Aktivitetscenter har anordnat en föreläsning om hälsosamma kostvanor för seniorer. Förvaltningens dietist föreläste om kostens betydelse för hälsan och vad hälsosamma matvanor betyder i praktiken.

Uppsökande verksamhet

Satsningen *Matlyftet* med syfte att motverka undernäring och social isolering bland äldre pågår under året. Hemtjänsten i egen regi bjöd in stadsdelsområdets seniorer till påskfirande med påsklunch och påskpyssel i gemenskap med andra.









Äldrevänlig stad







Förvaltningen har startat upp ett samarbete med föreningen *Cykling utan ålder* som är ett ideellt projekt där frivilliga cykelpiloter tillsammans med äldreboenden ser till att äldre kommer ut på cykelturer. Syftet med projektet är att förbättra livskvaliteten för de äldre



genom att de får möjlighet att komma och cykla med en anpassad lastcykel för två personer. De första cykelpiloterna har nu utbildats, både frivilliga medborgare och medarbetare, och fortsatt planering för uppstart pågår. Projektet omfattar även personer med funktionsnedsättning och socialpsykiatri.

För att främja en inkluderande miljö för äldre sker ett samarbete mellan förvaltningens olika verksamheter och äldrefältaren. Under exempelvis Internationella kvinnodagen anordnade medborgarkontoret en platsaktiviering. För att nå äldre kvinnor i syfte att skapa medborgardialog deltog äldrefältaren och tre seniorer. För att uppmuntra till fysisk aktivitet anordnar Fritidsbanken pingis för seniorer varje vecka.

Förvaltningen tar även hänsyn till handlingsplanen för Äldrevänlig stad när stadsmiljön utvecklas. Exempelvis är faktorer som en ren utemiljö, tillgång till lämpligt placerade sittplatser, god belysning och ledstänger vid trappor viktiga faktorer. Plantering av fler träd för ökad krontäckningsgrad är planerad under året. En äldrevänlig entré till Sätterskogens naturreservat ska även anläggas med åtgärder som skapar sittmöjligheter, beskuggning och tydlig information.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel nöjda omsorgstagare				83 %		81 %	81 %	2025
  Andel nöjda omsorgstagare i dagverksamhet						93 %	93 %	2025
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten				80 %		87 %	87 %	2025
Analys Bedömningen grundar sig på föregående års resultat från Socialstyrelsens brukarundersökning. Årets resultat redovisas i verksamhetsberättelsen. Beställarenheten har startat upp samverkan med den kommunala hemtjänsten gällande ramtid och med bland annat genomgång av genomförandeplaner för samsyn och med den äldre i centrum. Enheten har upprättat en rutin för granskning av genomförandeplaner och handläggarna granska genomförandeplaner löpande enligt rutin. Ett behov av att stärka personalens kompetens i att formulera planer som speglar brukarnas behov har identifierats, och planerade utbildningsinsatser är ett positivt steg i rätt riktning för att säkerställa kvalitet i omsorgen.								
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på vård- och omsorgsboende				67 %		80 %	80 %	2025
Analys Bedömningen grundar sig på föregående års resultat från Socialstyrelsens brukarundersökning. Årets resultat redovisas i verksamhetsberättelsen. Förvaltningens verksamhet i egen regi är Silviahemscertifierade och fortsätter att arbeta med de fyra hörnstenarna i Silviahemmets vårdfilosofi: <i>symtomkontroll, anhörigstöd, teamarbete</i> samt <i>kommunikation och relation</i> . Välkomstsamtal används även som en metod för att fånga upp frågeställningar och att informera om verksamheten.								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
Genom individuppföljningen och kvalitetsmätningar på individnivå fångar biståndshandläggare upp åsikter från de brukare som bor på vård- och omsorgsboenden som är belägna inom andra stadsdelsområden.								
  Andel sjuksköterskor inom särskilda boenden	0,07			0,07		0,05	Tas fram av nämnd	2025
  Andel äldre personer som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser				82		69 %	69 %	2025
  Antal personal en hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter under en 14-dagarsperiod				9,86		9	Max 10 personer	2025
Analys Bedömningen grundar sig på föregående års utfall. Årets resultat redovisas i verksamhetsberättelsen Nämndens årsmål har en hög ambitionsnivå med en högre kontinuitet än KF:s årsmål. Verksamheten fortsätter att arbeta för att förbättra personalkontinuiteten genom att effektivisera planeringen. Detta görs bland annat genom att arbeta med områdesindelning och arbetslag.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med äldre- och vårdnämnden, i syfte att fortsätta stärka stadens arbete med ramtid, implementera och arbeta efter tillämpningsanvisningarna så att beställare och utförare får en bättre förståelse för varandras roller och uppdrag samt stärka samverkan mellan dem	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.4.1 Äldre i Skärholmen har en god omsorg och är trygga

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningen arbetar för att erbjuda en äldreomsorg som präglas av god kvalitet för den äldre. Den enskilde ska ges goda möjligheter till påverkan på och inflytande i sin vardag, i såväl planerandet som utförandet av insatser. En särskild genomgång av ramtid kommer att genomföras inom förvaltningens hemtjänst i egen regi och beställarenhet för att säkerställa att arbetssättet kommer medborgaren till nytta. Biståndsbedömningen ska vara rättssäker och likställd, vilket säkerställs genom systematisk uppföljning och egenkontroll. För att den äldre och anhöriga ska kunna nå biståndshandläggaren skyndsamt tar förvaltningen fram arbetssätt och rutiner. Metoder och arbetssätt utvecklas även för att ge insatser med god kvalitet i syfte att öka känslan av trygghet.

För att medarbetarna ska ha rätt kompetens erbjuds utbildning. Förvaltningens myndighetsutövande verksamhet och verksamheter i egen regi är Silviahems-certifierade. Det

innebär att alla medarbetare har gått en grundutbildning i demenskunskap, arbetsledare har utbildats i teamarbete och minst två medarbetare per enhet och/eller avdelning har gått reflektionsledarutbildning utifrån Silviahemmets vårdfilosofi. Förvaltningen arbetar i enlighet med de krav som medföljer certifieringen, bland annat utbildas nya medarbetare kontinuerligt av Silviahemmet. Genom certifieringen får medarbetarna möjlighet till reflektionstid för lärande och utveckling i arbetet med de äldre.

Äldreomsorgens utförarverksamheter i egen regi är till viss del präglade av brukare och medarbetare med annat modersmål än svenska och utbildningssatsningar anpassas därefter. För att främja bra arbetsförhållanden för medarbetarna arbetar förvaltningen vidare med trygga anställningar och ett närvarande ledarskap.

Den förebyggande och uppsökande verksamheten för att bryta ofrivillig ensamhet och social isolering är stärkt med en äldrefältare som vägleder, sprider information och samverkar övergripande med andra aktörer inklusive civilsamhället i äldreomsorgsfrågor. Utvecklingen av sociala mötesplatser och träffpunkter fortsätter.

För att öka den äldres digitala kompetens, samt för att möjliggöra och förenkla användandet av digitala enheter för att skapa en fungerande vardag, erbjuder förvaltningen en "Digital fixare". Denne vägleder äldre i hur de agerar säkert på internet samt medverkar till att skapa social delaktighet genom att stödja äldre i att använda digital kommunikation. Inom området digitalisering och välfärdsteknik är förvaltningens målsättning att identifiera och testa ett digitalt verktyg i verksamheten under året.

Mötesplatser och träffpunkter är arenor för att erbjuda ett kulturutbud för äldre. Förvaltningen samverkar fortsatt med kulturförvaltningen för att öka antalet kulturaktiviteter. Under året planerar förvaltningen även att identifiera och erbjuda hälsofrämjande insatser som riktar sig mot flera målgrupper i syfte att främja en god hälsa. Förvaltningen utreder även möjligheten att starta upp seniorparkour inom stadsdelsområdet för träning av balans, styrka och smidighet.

Mat och måltider av hög kvalitet ska erbjudas med intensionen att stärka livskvaliteten för de äldre. Förvaltningen fortsätter arbetet med projektet Matlyftet i syfte att motverka undernäring och social isolering bland äldre.

Inom hemtjänsten i egen regi präglas insatserna av kontinuitet som bland annat bidrar till trygghet för den enskilde. Verksamheten är öppen under dygnets alla timmar vilket bidrar till att brukare med insatser under både dag och natt får sin hjälp utförd av samma hemtjänstutförare. Kontinuiteten främjas även genom att brukare får sina insatser utförda av en och samma medarbetare i så hög utsträckning som möjligt.





För att äldre inom vård- och omsorgsboende ska ha en vardag med hög livskvalitet erbjuds bland annat utevistelse, sociala aktiviteter och kulturupplevelser.

Förvaltningen utvecklar kontinuerligt samverkan med regionens hälso- och sjukvård i syfte att underlätta den äldres vardag och stärka god och nära vård.

Förvaltningen tillämpar Stockholms stads handlingsplan för en äldrevänlig stad, exempelvis i arbetet med att tillhandahålla äldreomsorg av god kvalitet utifrån äldres behov, att främja meningsfulla sociala aktiviteter i gemenskap med andra samt i förvaltningens samverkan med pensionärsrådet för att beakta äldres perspektiv i åtgärder för att öka tillgängligheten i stadsdelsnämndsområdet.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska identifiera och erbjuda hälsofrämjande insatser som riktar sig till äldre.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska utveckla det systematiska patientsäkerhetsarbetet inom hälso- och sjukvård med individens behov i fokus	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska utveckla metoder och arbetssätt för att ge insatser med god kvalitet i syfte att öka känslan av trygghet inom äldreomsorgens verksamheter	2025-01-01	2025-12-31	
 Medarbetare inom äldreomsorgen i behov av språkutveckling ska erbjudas olika former för utveckling i yrkessvenska	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på det aktiva arbete som pågår för att öka tillgången till och intresset för kultur- idrotts- och föreningsliv bland stadsdelsområdets barn och unga. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålen för de fem underliggande indikatorerna prognostiseras att uppnås delvis, men med ett högre utfall än 2024
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt
- att nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllnaden kommer att genomföras under året.

Samverkan för ett aktivt kultur- idrotts- och föreningsliv

Samverkan inom ramen för idéburet offentligt partnerskap (IOP) med Löparakademin och Cykelfrämjandet har fortgått under perioden. Inom ramen för satsningen Skärholmen Tillsammans samverkar förvaltningen bland annat med föreningslivet.

Förvaltningen deltar i arbetet med att undersöka möjligheten att öppna en utställningsfilial för statliga museer genom att söka lokal centralt i Skärholmen, samt genom att löpande ta del av information från kulturförvaltningens sonderingar med statliga aktörer.

Kultur, idrott och fritid för barn och unga

Öppna verksamheter

Den nya fritidsgården Stationen öppnade i januari och drivs tillsammans med Kulturhuset Stadsteatern. Under perioden har Stationen haft 1752 besökare varav 838 flickor och 914 pojkar. En bidragande faktor till den jämna könsfördelningen kan vara att Stationen erbjuder kvällar då verksamheten endast är öppen för flickor samt att de aktiviteter som erbjuds, planerade kultur- och egenskapande aktiviteter, generellt lockar flickor.

Samverkan med Scouterna, Löparakademin och Studiegården fortsätter. Tillsammans planeras aktiviteter under våren och inför sommaren. Löparakademin genomförde idrottsaktiviteter i samverkan med fritidsgårdarna under påsklovet.

Förskolan

Kulturprogrammet i förskolorna påbörjades under första tertial, och pågår perioden februari-maj. Samtidigt planeras för höstens program, där tre av fyra föreställningar är planerade. Insamling av statistik över i vilken utsträckning förskolorna i stadsdelsområdet tagit del av de professionella kulturupplevelser som erbjuds pågår. Utöver det professionella kulturutbudet tar förskolorna även del av kultur i närområdet samt lånar fritidsmaterial från Fritidsbanken. Under vintern var det exempelvis flera förskolor som lånade skridskor.

Flera förskolor har ett närmre samarbete med biblioteket, där de upprättat kapprumsbibliotek som möjliggör hemlån för vårdnadshavare. Vårdnadshavarna har även möjlighet att föreslå bokpåsarnas innehåll och vilka olika språk de önskar böcker på. Förskolorna ser att kapprumsbibliotek både väcker ett intresse för böcker och läsning men även ökar samverkan med hemmen. Avdelningen ser över möjligheten att utöka antalet kapprumsbibliotek, genom egna bokpåsar, utifrån erhållna statsbidrag.

Förskolorna har påbörjat implementering av ett traditionsdokument som synliggör vilka högtider och traditioner som ska uppmärksammas och firas under året. Svenska traditioner, minoriteternas högtidsdagar och högtider inom de stora världsreligionerna är en del av det som ska uppmärksammas eller firas med exempelvis aktiviteter, musik och mat på förskolorna.

Kultur och fritid för personer med funktionsnedsättning

Särskilt boende inom socialpsykiatri inledde ett samarbete med Balettakademin under 2023 som fortsatt under våren. En danspedagog har regelbundet besökt boendet och hållit i dans som anpassats för målgruppen. Verksamheten har fått en positiv återkoppling från brukarna att det varit givande och uppskattat.

Under våren hade Aktivitetshuset Portis (öppen verksamhet inom socialpsykiatri) 40-årsjubileum. Verksamheten erbjuder aktiviteter såsom pyssel, hantverk och studiecirklar. Verksamheten har flyttat till nya lokaler som är mer centralt belägna. Lokalerna ligger nu bredvid ett av förvaltningens aktivitetscenter för äldre vilket möjliggör gemensamma

aktiviteter.

Arbete pågår med att informera och uppmuntra brukare inom grupp- och servicebostäder enligt LSS att de har rätt till ett gratis friskvårdskort till stadens simhallar. Inom LSS-verksamheterna erbjuds veckovisa hälsofrämjande aktiviteter, antingen gemensamt eller individuellt, utifrån brukarnas önskemål. Inom daglig verksamhet har en enhet startat ett samarbete med biblioteket där verksamheten har varit på TAKK-stunder (tecken som alternativ och kompletterande kommunikation). Biblioteket har även erbjudit sig för att komma till verksamheten och hålla i TAKK-stund för de brukare som har svårt att byta miljö.

Kultur och fritid för äldre

Förvaltningens aktivitetscenter anordnar veckovis återkommande aktiviteter som exempelvis tipspromenad, bingo och gymnastik samt månadsspecifika aktiviteter som föreläsningar, gemensam lunch och musikunderhållning. Hemtjänsten i egen regi bjöd in stadsdelsområdets seniorer till påskfirande med påsklunch och påskpyssel i gemenskap med andra.

Inom vård- och omsorgsboende finns en aktivitetssamordnare som planerar och håller i olika aktiviteter för brukarna och även besökande gäster på det aktivitetscenter som ligger i anslutning till boendet. Det erbjuds dagliga aktiviteter av olika slag, både på för- och eftermiddagarna. Större aktiviteter anordnas även i form av bland annat sång och musik, korvgrillning på Valborgsmässoafton och temafester. Under våren har vård- och omsorgsboende även infört ett utskick av ett digitalt nyhetsbrev där enheten bland annat informerar om det utbud som brukarna erbjuds. Genom nyhetsbrevet ges anhöriga möjlighet att kunna läsa och ta del av det utbud som finns inom stadsdelsområdet.

Ett samarbete har startats upp med föreningen *Cykling utan ålder* som är ett ideellt projekt där frivilliga cykelpiloter tillsammans med äldreboenden ser till att äldre kommer ut på cykelturer. Syftet med projektet är att förbättra livskvaliteten för de äldre genom att de får möjlighet att komma och cykla med en anpassad lastcykel för två personer. De första cykelpiloterna har nu utbildats, både frivilliga medborgare och medarbetare, och fortsatt planering för uppstart pågår. Projektet omfattar även personer med funktionsnedsättning och socialpsykiatri.







Fritidsbanken





Fritidsbanken, som öppnade hösten 2024, har under årets fyra första månader lånat ut totalt 14 300 sport- och friluftsförbrukningsartiklar. Under sportlovet var exempelvis samtliga uppsättningar med alpinskidor utlånade, vilket tyder på ett stort intresse för och behov av Fritidsbanken. Fritidsbanken har under första tertial stärkt sitt samarbete med föreningsliv, förvaltningen och övriga delar av Stockholms stad, genom att bjuda in föreningar att låna utrustning, deltagit vid Sätterskolans dag och vid jullovsaktiviteter i Skärholmshallen. Fritidsbanken har också deltagit vid olika platsaktiveringar, och genom att varje vecka delta på skridskoåkning för personer med funktionsnedsättning i Mälärhöjdens ishall. Förskolor har lånat utrustning och i samverkan med förvaltningens äldreomsorg har pingis för seniorer anordnats varje vecka.

Föreningsbidrag

Under första tertial har föreningar informerats om möjligheten att söka föreningsbidrag och

bidrag för stadsdelsdagar. Vid en informationsträff har föreningarna fått möjlighet att få hjälp med ansökningsprocessen samt getts information om vilka dokument/fakturaunderlag som ska lämnas in till förvaltningen under året. Totalt har det kommit 21 ansökningar om föreningsbidrag, varav 18 har beviljats. De tre som avslogs uppnådde inte kriterierna för att kunna beviljas. För bidrag till stadsdelsdagar inkom tio ansökningar, varav fyra beviljades - en för varje stadsdel.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på fritiden				73		76 %	76 %	2025
<p>Analys</p> <p>Bedömningen grundar sig på föregående års resultat från skolenkäten. Årets utfall redovisas i verksamhetsberättelsen. Indikatorn bygger på frågan <i>"På min fritid, efter skolan, så idrottar eller motionerar jag minst två gånger per vecka"</i>.</p> <p>Ungdomar i stadsdelsområdet deltar i idrottsaktiviteter på fritiden i lägre utsträckning än ungdomar i staden som helhet. Statistiken visar att ungefär var fjärde flicka slutar idrotta på sin fritid mellan årskurs fem och åtta. Andelen pojkar som idrottar ökar däremot mellan årskurs fem och åtta.</p> <p>Fritidsbanken är en viktig del i förvaltningens arbete med att främja barns deltagande i idrottsaktiviteter på fritiden. Genom att låna ut idrotts- och fritidsartiklar utan kostnad kan fler barn och unga i stadsdelsområdet delta i idrottsaktiviteter på sin fritid.</p> <p>Fritidsgårds- och parkleksverksamheterna erbjuder regelbundna och ledarledda aktiviteter inom ramen för den egna verksamheten och i samverkan med andra aktörer. Verksamheterna samverkar med olika aktörer både internt och externt för att utveckla innehållet i verksamheterna avseende idrottsaktiviteter. Förvaltningens avtal med Löparakademin är också en del i arbetet med att öka andelen barn och unga som deltar i idrottsaktiviteter på sin fritid, både för de som deltar i program hos Löparakademin, och de som deltar i de lovaktiviteter som Löparakademin anordnar. Löparakademin anordnar i maj Skärholmsloppet, samt lovaktiviteter i samarbete med fritidsgårdarna och två 10-veckors löparkurser för ungdomar.</p> <p>Förvaltningens arbete med att erbjuda barn och unga en trygg, meningsfull och rik fritid inom ramen för satsningen <i>Skärholmen Tillsammans</i> påbörjades under 2024. Satsningen fortsätter under 2025, med målsättningen att till höstterminens start kunna erbjuda bland annat idrottsaktiviteter efter skoltid.</p>								
  Andel barn och ungdomar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden				45 %		57 %	57 %	2025
<p>Analys</p> <p>Bedömningen grundar sig på föregående års resultat från skolenkäten (årskurs 5 och 8). Årets utfall redovisas i verksamhetsberättelsen.</p> <p>Indikatorn bygger på resultat på frågan <i>"På min fritid, efter skolan, deltar jag i kulturaktiviteter som jag tycker om"</i>. Frågan är inte helt överensstämmande med indikatorn, då det i indikatorn inte specificeras att det ska vara kulturaktiviteter som barnen/den unge inte bara deltar i, utan också tycker om. Förvaltningen ser att det kan finnas en utmaning i hur frågan tolkas och vad den och den unge anser vara kulturaktiviteter.</p> <p>Mönstret i samtliga stadsdelsområden i staden är att andelen barn i årskurs fem som deltar i kulturaktiviteter är högre än i årskurs åtta. Föregående års utfall visade att flickornas andel i Skärholmen nästan halverades i årskurs åtta i jämförelse med årskurs fem.</p> <p>Förvaltningens arbete med att erbjuda barn och unga en trygg, meningsfull och rik fritid inom ramen för satsningen <i>Skärholmen Tillsammans</i> påbörjades under 2024. Satsningen fortsätter under 2025, med målsättningen att till höstterminens start kunna erbjuda bland annat kulturaktiviteter efter skoltid.</p>								
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med				70 %		77 %	77 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
tillgången till idrottsaktiviteter								
Analys Bedömningen grundar sig på föregående års resultat från skolenkäten. Årets utfall redovisas i verksamhetsberättelsen. Satsningen <i>Skärholmen Tillsammans</i> väntas ge barn och unga i stadsdelsområdet fler idrottsaktiviteter att delta i, vilket på sikt förhoppningsvis leder till att andelen som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter ökar. Under 2025 kommer parken Idleken att färdigställas, där ett nytt utegym anläggs, vilket ger fler unga (och vuxna) i stadsdelsområdet tillgång till gymträning.								
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden				71 %		79 %	79 %	2025
Analys Bedömningen grundar sig på föregående års resultat från skolenkäten. Årets utfall redovisas i verksamhetsberättelsen. Satsningen <i>Skärholmen Tillsammans</i> väntas ge barn och unga i Skärholmen fler kulturaktiviteter att delta i, vilket på sikt förhoppningsvis leder till att andelen som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter ökar.								
  Andel ungdomar som deltar i föreningsliv				44 %		67 %	67 %	2025
Analys Bedömningen grundar sig på föregående års resultat från skolenkäten (årskurs 5 och 8). Årets utfall redovisas i verksamhetsberättelsen. Indikatorn bygger på frågan "Är du medlem i en förening (tex idrottsförening, scout, spelförening eller kulturförening)?" Utfallet 2024 visar att mellan årskurs fem och åtta sker en betydande minskning bland barn och unga som deltar i en förening. Två tredjedelar av de flickor som i årskurs fem deltar i en förening gör det inte längre i årskurs åtta. För pojkar är minskningen inte lika stor. Genom samverkan med civilsamhället och föreningar, bland annat genom satsningen <i>Skärholmen Tillsammans</i> , förväntas det ske ett ökat intresse hos barn och unga att delta i föreningslivet.								

Nämndmål: 1.5.1 Barn och vuxna i Skärholmen har tillgång till ett tillgängligt och rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förskolan och öppen förskola

Barn i förvaltningens förskolor och besökare på öppen förskola har goda möjligheter att delta i professionella kulturupplevelser genom bland annat nyttjande av Kulan-premien. Förskolor och öppen förskola har rik tillgång till böcker och samarbetet med biblioteket fortsätter, genom bland annat besök av bibliotekarie samt kapprumsbibliotek på utvalda förskolor.

Förskolan ska lägga grunden för barnens förståelse för olika språk och kulturer, inklusive de nationella minoriteterna. Förskolorna använder ett traditionsdokument som synliggör vilka högtider och traditioner som ska uppmärksammas och firas under året. De nationella minoriteternas kulturer uppmärksammas och förskolorna använder böcker för att utveckla en

förmåga att förstå och leva sig in i andra människors villkor och värderingar.

Tillsammans för en aktiv och meningsfull fritid

Barn och unga i Skärholmen ska erbjudas en trygg och meningsfull fritid. Förvaltningen ska arbeta för att säkerställa detta bland annat inom ramen för satsningen Tillsammans för en aktiv och meningsfull fritid. Målgrupperna är barn och unga i årskurs 1–9 samt unga till och med 20 år. Satsningen sker dels under timmarna från det att skoldagen slutar till när vårdnadshavare kommer hem från arbete eller annan dagsysselsättning, dels under kvällar och helger. Arbetet ska genomföras i samverkan mellan föreningar, civilsamhället, förvaltningen samt flera andra förvaltningar och bolag inom Stockholms stad

Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv 2024–2028

Förvaltningen arbetar enligt Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv för att bland annat möjliggöra organiserad motion och idrott för alla. Genom ökad fysisk aktivitet kan folkhälsan förbättras och ojämlikheter i hälsa hos invånare i stadsdelsområdet minska. Ungdomar, och särskilt flickor, samt barn från sju år med funktionsnedsättning, är särskilt viktiga att nå. En viktig faktor för att nå upp till intentionerna i programmet är nyöppnade Fritidsbanken, vars syfte är att möjliggöra för invånare i stadsdelsområdet att kunna delta i idrotts- och friluftaktiviteter, både på egen hand och inom ramen för föreningslivet, genom att utrustning såsom exempelvis skidor, skridskor, fotbollsskor, ishockeyutrustning, friluftskök med mera kan lånas utan kostnad. Genom olika tillgänglighetsanpassningar i parker och naturområden, riktad information och utlåning av sport- och friluftprodukter eftersträvas att alla oavsett funktionsförmåga eller bakgrund ges möjlighet till ett rikt sport- och friluftsliv.

Förvaltningen ska utveckla samarbetet mellan Fritidsbanken och civilsamhället, i syfte att utveckla verksamheten och sträva efter att skapa öppen verksamhet under skolloven.

Kultur och idrottsaktiviteter

Barn och unga i Skärholmen erbjuds kulturupplevelser och idrottsaktiviteter både inom ramen för förvaltningens egna verksamheter såsom exempelvis förskola och fritidsgårdar, men också inom andra förvaltningars verksamheter såsom exempelvis Kulturskolan, samt via föreningslivet.

Barn och ungdomars deltagande i kultur- och idrottsaktiviteter är fortfarande lågt i förhållande till staden som helhet, och förvaltningen kommer under 2025 att sträva efter att öka deltagandet. Fokus ska ligga på barn och ungdomar som idag inte tar del av kultur i hög utsträckning.

Förvaltningen har samarbete med föreningslivet genom idéburet offentligt partnerskap (så kallat IOP). I samarbete med Löparakademin erbjuds kostnadsfria löpargrupper för barn och unga, både inom ramen för deras egna verksamheter och tillsammans med förvaltningens fritidsgårdar. I samarbete med Cykelfrämjandet arrangeras cykelfrämjande aktiviteter såsom exempelvis cykelkurser för vuxna.

Förvaltningen ska också sträva efter att i samarbete med civilsamhället skapa fler idrottsaktiviteter på kvällstid riktat till ungdomar.

Delaktighet och tillgänglighet för vuxna personer med funktionsnedsättning

Personer med funktionsnedsättning erbjuds olika kulturella och fysiska aktiviteter. Arbetet görs genom samverkan med bland annat privata aktörer och frivilligorganisationer för att sprida kunskap om tillgängliga aktiviteter. Bland annat erbjuds målgruppen ett friskvårdskort på stadens simhallar. Även 2025 arrangeras den årliga Häng med-festivalen, en festival för personer med funktionsnedsättning. Under festivalen ges besökarna bland annat möjlighet att prova på olika hälsofrämjande aktiviteter samt ta del av flera kulturupplevelser. Under året fortsätter förvaltningen även arrangerandet av andra kulturella och fysiska aktiviteter för målgrupperna äldre och personer med funktionsnedsättning inklusive socialpsykiatri.

Kultur och fysisk aktivitet för äldre

Både kulturella och fysiska aktiviteter erbjuds för målgruppen äldre. Mötesplatser och träffpunkter är arenor för att erbjuda ett kulturutbud för äldre. Under året arrangerar förvaltningen bland annat de årliga Seniordagarna. Under dessa dagar har besökarna möjlighet att delta i olika hälsofrämjande aktiviteter samt ta del av flera kulturupplevelser. Möjligheten att starta upp seniorparkour inom stadsdelsområdet för träning av balans, styrka och smidighet ska också utredas.




Föreningsbidrag

Förvaltningen erbjuder stöd till föreningslivet, både operativt i form av exempelvis nätverksträffar för representanter från föreningslivet, och i form av föreningsbidrag. Föreningsbidrag delas ut en gång om året till lokala föreningar för att bidra till ett levande kultur- och föreningsliv inom stadsdelsområdet. Under året ska ansökningsprocessen för föreningsbidrag ses över inför 2026 års bidrag.

Förvaltningen samarbetar med civilsamhället inom flera olika områden, med stöd av förvaltningens civilsamhällessamordnare.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska arrangera Häng med festivalen för personer med funktionsnedsättning	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra seniordagar	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska utreda möjligheten att starta upp seniorparkour för träning av balans, styrka och smidighet	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

● Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas under året. Bedömningen grundas på att de fyra underliggande målen för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig också på att de fyra nämndmålen prognostiseras att uppfyllas helt samt på att KF:s och nämndens aktiviteter kommer att genomföras under året.

För **KF:s mål för verksamhetsområdet 2.1, *Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring***, gör förvaltningen bedömningen att målet kommer att uppfyllas helt.

Förvaltningen fortsätter arbetet för att barn och vuxna i Skärholmen ska vistas i en hälsosam och hållbar miljö.

- Implementering av miljöprogrammet och dess handlingsplaner pågår i förvaltningens olika verksamheter.
- Förvaltningen har under perioden kartlagt de minst energieffektiva verksamheterna och inlett en dialog med Energicentrum för att få stöd i att identifiera lämpliga energibesparande åtgärder.
- Försök genomförs med att tanka parkdriftens traktor och gräsklippare med HVO100.
- Under 2025 intensifierar förvaltningen arbetet med att minska användningen av förbrukningsartiklar i plast, med fokus på äldreomsorgen och förskolan.
- Arbetet med att minska klimatbelastningen från de livsmedel och måltider som serveras inom förvaltningens verksamheter fortsätter.

För **KF:s mål för verksamhetsområdet 2.2, *Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar***, gör förvaltningen bedömningen att målet kommer att uppfyllas helt.

Förvaltningen fortsätter arbetet med att stärka den biologiska mångfalden i parker och grönområden.

- Vid Sättrastrandsbadet ska träd planteras för att stärka den biologiska mångfalden, minska gästvänliga habitat för gäss och öka krontäckningsgraden.
- Förvaltningen fortsätter också sitt arbete med att öka andelen högräs på ytor som inte används för rekreation. Under perioden har det gjorts en kartläggning av nya lämpliga områden för högräs.
- Ytterligare två platser har identifierats där betesdjur kan hållas, utöver befintliga platser.
- Förskolan bedriver ett lyckat arbete där kockar och måltidstrateg samverkar i ett köksnätverk, för att genom medvetna inköp och omsorgsfull planering, säkra en hög

grad ekologiska livsmedel.

För **KF:s mål för verksamhetsområdet 2.3**, *Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar*, gör förvaltningen bedömningen att målet kommer att uppfyllas helt.

Förvaltningen fortsätter arbetet med att säkerställa att gång- och cykelvägar på parkmark är framkomliga och trafiksäkra.

- Förvaltningen söker i samband med tertialrapport 1, om budgetjustering för åtgärder vid gång-cykelvägskorsning i Vårberg där bland annat markbeläggningen ses över.
- Förvaltningen fortsätter arbetet med att uppmuntra cykling genom det idéburna offentliga partnerskapet (IOP) med Cykelfrämjandet.
- I februari introducerades "Vintercyklingens dag" med cykelkarneval från Bredängstorget till Vårbergssplan.

För **KF:s mål för verksamhetsområdet 2.4**, *Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer*, gör förvaltningen bedömningen att målet kommer att uppfyllas helt.

Förvaltningen fortsätter arbetet med att fasa ut skadliga kemikalier för att kunna erbjuda verksamheter i en hälsosam miljö samt att arbeta för rent vatten och skräpfria stränder.

- Arbeta pågår för att säkerställa att samtliga verksamheter har en fungerande organisation och rutin på plats för att hålla uppdaterade kemikalieförteckningar och fasa ut farliga kemikalier.
- Med anledning av ett föreläggande har en utredning av Johannesdalsbadet påbörjats. En åtgärdsplan kommer att upprättas under våren.
- Medel har beviljats för plantering av träd vid Sättrastrandsbadet, bland annat för att skapa mindre gästvänliga habitat för gäss.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på det aktiva arbete som pågår och planeras för att barn och vuxna i Skärholmen ska vistas i en hälsosam och hållbar miljö. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålen för två av tre underliggande indikatorer prognostiseras att uppnås helt och årsmålet för en indikator uppnås delvis
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt
- att KF:s och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllnaden kommer att

genomförs under året.

Miljöprogrammet

Implementering av miljöprogrammet och dess handlingsplaner pågår på olika nivåer i organisationen. För att stärka förståelsen och säkerställa en effektiv implementering av miljöprogrammet har förvaltningens miljösamordnare genomfört avdelningsanpassade presentationer av miljöprogrammet. I juni planeras en presentation att hållas på chefsforum.

Energieffektivisering

Under perioden januari till mars 2025 minskade förvaltningens energianvändning med 13,4 procent jämfört med samma period 2024. Det är svårt att dra tydliga slutsatser om varför energianvändningen minskat då många faktorer spelar in, bland annat väderförhållanden och ändringar i lokalbestånd.

Förvaltningen har i början av 2025, tagit fram en kartläggning av de minst energieffektiva verksamheterna och inlett en dialog med Energicentrum för att få stöd i att identifiera lämpliga energibesparande åtgärder.

Utfasning av fossila bränslen

Stadsmiljöverksamheten har, i dialog med leverantör, fått bekräftat att parkdriftens traktor och gräsklippare kan tankas med HVO100 (förnybar diesel). Under 2025 genomförs försök med att tanka dessa med HVO100, vilket ytterligare stärker förvaltningens arbete mot en högre grad av fossilfrihet. Utvärdering sker löpande. Under året kommer en handlingsplan för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten till 2030 tas fram.

Vidare har hemtjänsten beviljats klimatinvesteringsmedel för inköp av elcyklar, el-sparkeyklar och laddskåp för elcykelbatterier. Syftet är att minska antalet bilresor och därmed begränsa utsläpp och beroendet av fossila bränslen. Planering och inköp pågår.

Minskad plastanvändning

Under 2025 intensifierar förvaltningen arbetet med att minska användningen av förbrukningsartiklar i plast, med fokus på äldreomsorgen och förskolan. På Sättra vård- och omsorgsboende har arbetet med hållbar äldreomsorg påbörjats, och berörda nyckelpersoner har under februari genomfört en workshop under ledning av miljöförvaltningen. Arbetet innefattar bland annat satsningar för att minska plastanvändningen. På en avdelning testar man nu att ersätta haklappar och hygienunderlägg av engångskaraktär med flergångsprodukter. Om resultaten är lovande finns möjlighet att implementera samma förändring på fler avdelningar. Vidare planerar projektgruppen för hur medarbetarna ska involveras i hållbarhetsarbetet. En utmaning som har identifierats är att de krav som finns gällande vårdhygien innebär en relativt stor användning av skyddsmaterial såsom plasthandskar och plastförkläden.

Inom förskolan pågår arbetet med att kartlägga verksamhetens användning av förbrukningsartiklar i plast. Miljöförvaltningen bistår i att bearbeta inköpsstatistik. Därefter kommer förslag till ersättningsprodukter tas fram.

Återbruk

Förvaltningen kommer under året att få i uppdrag av exploateringskontoret att genomföra två trygghetsprojekt i Stångholmsparken. Inom dessa projekt avser förvaltningen se över möjligheterna att använda återbrukat material. Förvaltningen planerar även att använda återbrukat material vid upprustning av grillplatser i stadsdelsområdet.

Vidare fortsätter förvaltningens arbete med Fritidsbanken, som genom utlåning av fritidsartiklar underlättar för invånare att återbruka och göra hållbara, klimatsmarta val. Fritidsbanken arbetar också på ett kreativt sätt för ge saker nytt liv, till exempel genom att omvandla trasiga cykelslangar till skidhållare.

Klimatsmarta livsmedel och måltider

Under 2025 fortsätter arbetet med att minska klimatbelastningen från de livsmedel och måltider som serveras inom förvaltningens verksamheter.

Sedan årsskiftet får förskolan och avdelningen för stöd och service månatlig statistik över klimatpåverkan från upphandlade livsmedel för respektive enhet. De enheter som ligger högt har fått konkreta tips och råd från förvaltningens miljösamordnare på vilka åtgärder som kan vidtas för att uppnå årsmålet. Inom enheterna pågår ett arbete med att se över vilka produkter som kan ersättas med mer miljövänliga alternativ.

Arbetet förstärks ytterligare av förvaltningens nya avtal med upphandlad måltidsleverantör som trädde i kraft i mitten av mars, vilket ställer mer detaljerade krav på att minska klimatpåverkan.









Klimatanpassning









I verksamhetsplan 2025 ansökte nämnden om medel för skyfallsåtgärd vid Mälarhöjdsbadet för att begränsa erosionsproblematik, men medlen beviljades inte. Förvaltningen har utvecklat ansökan och ansöker på nytt om budgetjustering i samband med tertialrapport 1 (bilaga 3).

Vidare kommer förvaltningen, inom ramen för satsningen Grönare Stockholm, att plantera träd längs med de gång- och cykelbanor som är prioriterade utifrån genomförd värmekartering, vilket på sikt ökar beskuggningen och erbjuder svalka i ett allt varmare klimat.

Medborgardialog

Den 12:e maj genomför förvaltningen en medborgardialog på Skärholmstorget med fokus på miljö och klimat. Besökare kommer ges möjlighet att samtala med tjänstepersoner och dela sina tankar och idéer om hur vi kan skapa en hållbar framtid tillsammans. Fokus ligger på att förstå hur förutsättningarna för invånare, föreningar och näringsliv att leva och agera hållbart kan förbättras. Syftet med dialogen är att, i linje med stadens miljöprogram och klimathandlingsplan, fördjupa invånarnas, civilsamhällets och näringslivets delaktighet och inflytande i omställningen och därigenom öka takten i omställningen mot en hållbar framtid. Även miljöförvaltningen deltar under dialogen med en representant från Energi- och klimatrådgivningen.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet						100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2025
  Inköpta förbrukningsartiklar i plast i stadens verksamheter							Faststälts 2025	2025
Analys SLK har inte fastställt årsmål och mätmetod för indikatorn, därför saknas utfall. Förvaltningen arbetar med olika åtgärder för att minska användningen av förbrukningsartiklar i plast i såväl förskola som äldreomsorgen. Bland annat har en avdelning på Sättra VoB testat att ersätta engångsartiklar som haklappar och hygienunderlägg med flergångsprodukter. Om resultaten är lovande finns möjlighet att implementera samma förändring på fler avdelningar.								
  Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel				1,3 kg CO2 per kg livsmedel		1,5 kg CO2 per kg livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	2025
  Köpt energi i stadens organisation				1,45 GWh		1,35 GWh	1 735 GWh	2025
Analys Under perioden januari – mars 2025 minskade förvaltningens energianvändning med 13,4 procent jämfört med samma period 2024. På förvaltningskontoret och Sättra vård- och omsorgsboende minskade energianvändning med 26 procent respektive 11 procent under samma period. Förhoppningen är att denna minskning kommer göra det möjligt för förvaltningen att närma sig målet om en total energianvändning på 1,35 GWh under året. Prognosen är dock fortsatt att den totala energianvändningen under året kommer överstiga årsmålet. Förvaltningen har under slutet av 2024 skickat ut tips till samtliga medarbetare med enkla och praktiska knep på hur vi alla kan bidra till att minska energianvändningen i våra verksamhets- och kontorslokaler. Liknande insatser med fokus på beteendeförändringar planeras för 2025. Därtill har förvaltningen, under början av 2025, gjort en kartläggning av de minst energieffektiva verksamheterna och inlett en dialog med Energicentrum för att få stöd i att identifiera lämpliga energibesparande åtgärder. Arbetet med att minska energianvändningen i förvaltningen kommer att fortgå under 2025.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna revidera riktlinjer för mat, måltider och fysisk aktivitet i kommunala förskolor i Stockholms stad, i linje med stadens reviderade strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat. Riktlinjerna ersätter stadsdelsnämndernas befintliga riktlinjer	2025-01-01	2025-12-31	
  Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningarna för ett stärkt klimatarbete i stadsdelsnämnderna, med fokus på involvering och delaktighet	2025-01-01	2025-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska utifrån stadens styrdokument avseende miljö och klimat redovisa hur de jobbar lokalt med implementeringen av programmen	2025-01-01	2025-12-31	
  Trafiknämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och Stockholm Vatten och Avfall AB utreda vad som krävs och påbörja åtgärder för att efterkomma kravet på källsortering på välbesökta platser såsom parker och torg i enlighet med förordning (2022:1274) om producentansvar för förpackningar	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.1.1 Barn och vuxna i Skärholmen vistas i en hälsosam och hållbar miljö

 Uppfylls helt

Beskrivning

Miljö och klimat är ett strategiskt fokusområde där förvaltningen ser ett särskilt behov av utveckling. Förvaltningens avdelningar ska gemensamt göra en förflyttning inom området. För att lyckas med det krävs det att saker görs på nya sätt och att den interna samverkan och samverkan med andra förvaltningar och bolag utvecklas.

Förvaltningens verksamheter ska bidra till minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring. Arbetet utgår från stadens övergripande styrdokument inom klimat och miljö – Miljöprogram 2030 – och relaterade styrdokument så som klimathandlingsplanen, handlingsplanen för klimatanpassning och handlingsplanen för hållbar plastanvändning.

Miljöprogrammet

Förvaltningen bidrar till att uppnå målen i Miljöprogram 2030 genom en rad initiativ och ett aktivt arbete för att minska utsläpp och skapa en mer miljövänlig och hållbar stad. För att minska klimatpåverkan arbetar förvaltningen bland annat med att förbättra energieffektiviteten i verksamheternas lokaler och fasa ut fossila bränslen, såväl i den egna fordonsflottan som i upphandlingar. Samtidigt arbetar förvaltningen med att minska plastanvändningen och att minska klimatbelastningen från de livsmedel och måltider som serveras i förvaltningens verksamheter. Vidare uppmuntrar förvaltningen till ökat återbruk såväl internt som bland stadens invånare, till exempel genom att erbjuda invånare möjlighet att låna sport- och fritidsutrustning gratis på stadsdelens nya Fritidsbank. Vidare genomför förvaltningen insatser för att underlätta och uppmuntra hållbara transportalternativ, med fokus på cykling.

Förvaltningen arbetar även aktivt för att stärka och utveckla den biologiska mångfalden i stadsdelsområdets parker och naturområden. Genom ansvarsfulla inköp och upphandlingar värnar förvaltningen även om global biologisk mångfald. En annan viktig del av förvaltningens arbete är att minska användningen av farliga kemikalier i förvaltningens verksamheter. Under året intensifieras även förvaltningens insatser för att engagera det lokala civilsamhället och näringslivet i klimatfrågan.

Vid uppdatering av stadens styrdokument säkerställer förvaltningen att nya mål och ambitioner införlivas.

I syfte att uppnå kommunfullmäktiges mål för 2025 kommer förvaltningen att fokusera på ett antal områden:

Energieffektivisering

Energieffektivisering spelar en viktig roll för en hållbar omställning och är ofta det billigaste och snabbaste sättet att minska miljöpåverkan. Därför fortsätter förvaltningens arbete med att

identifiera och implementera möjliga åtgärder för att minska förvaltningens energianvändning. Inom ramen för detta arbete planerar förvaltningen att genomföra en analys för att identifiera vilka lokaler som har lägst energieffektivitet och med stöd från energicentrum utarbeta relevanta energibesparande åtgärder.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 2.1 och 2.3 i Miljöprogram 2030.

Utfasning av fossila bränslen

Förvaltningen arbetar även med att fasa ut fossilbaserade drivmedel, såväl i upphandlingar som i egen fordonsflotta och maskinpark. Inom parkdriftsverksamheten pågår ett successivt byte till elbilar. Den succesiva övergången ger utrymme för utvärdering av fordonens funktion och förmåga att möta verksamhetens behov. Under året kommer parkdriftsverksamheten formulera en handlingsplan för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten till 2030. Vid upphandlingar tar förvaltningen hjälp av miljöförvaltningens transportcentrum för att ställa miljökrav på transporter, fordon, arbetsmaskiner och bränslen som ingår i upphandling av varor, tjänster och entreprenader.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 2.1, 2.3 och 7.2 i Miljöprogram 2030.

Minskad plastanvändning

Vidare kommer förvaltningen, under 2025, intensifiera arbetet med att minska verksamheternas användning av förbrukningsartiklar i plast, som vid produktion och förbränning ger upphov till utsläpp av växthusgaser. Arbetet utgår från stadens gemensamma handlingsplan för hållbar plastanvändning.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 2.1, 2.3, 5.1 och 6.1 i Miljöprogram 2030.

Återbruk

Att återanvända material och produkter utgör ett av de mest effektiva verktygen för att minska konsumtionsbaserade utsläpp. Förvaltningen arbetar därför med att främja återbruk, såväl internt bland medarbetare som bland stadens medborgare. Som del av den ideella organisationen Fritidsbanken Sverige kunde förvaltningen, under hösten 2024, slå upp portarna till Stockholms stads första Fritidsbank i anslutning till Skärholmen centrum. Genom att låna ut sport- och fritidsutrustning gratis ökar Fritidsbaken stockholmarnas möjlighet till återbruk, vilket främjar cirkularitet och minskar konsumtionsbaserade utsläpp.

Inom förvaltningen ska verksamheter prioritera återbrukade produkter vid inköp, och möbler och inventarier ska inhandlas och säljas vidare via stadens webbaserade marknadsplats för återbruk – Stocket. Förvaltningen är också ansluten till Centrum för cirkulärt byggandes digitala marknadsplats, där det finns möjlighet att annonsera större mängder material, möbler och vitvaror. Vidare kommer förvaltningen se över möjligheten att ta tillvara på material och beståndsdelar för återbruk i samband med renovering och upprustning av stadsdelens lekplatser.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 1.2, 2.1, 2.3, 2.4, 5.1 och 5.2 i Miljöprogram 2030.

Klimatsmarta livsmedel och måltider

Under 2025 fortsätter förvaltningens arbete med att minska klimatbelastningen från de livsmedel och måltider som serveras inom förvaltningens verksamheter. Stort fokus ligger på att minska animaliska produkter och låta en större del av proteinerna i maten komma från växtriket. Stor vikt läggs även vid att minska matsvinnet. Inom förskolan fortsätter arbetet med det gemensamma köksnätverk som gett goda resultat. I köksnätverket träffas förskolornas kockar en gång i veckan för att, under ledning av förskolans måltidstrateg, kompetensutvecklas i näringslära och hållbar matlagning med låg klimatpåverkan. Tillsammans planerar kockar och måltidsstrateg veckans inköp och utbyter erfarenheter. En gemensam meny och inköpslista gör det enklare för verksamheterna att göra medvetna inköp och uppnå de högt satta målen. Samtal kring hållbara livsmedel och måltider integreras även i undervisningen och pedagogerna kan till exempel samtala med barnen om varifrån maten kommer, odling och hur matsvinnet kan minska.

Vidare fortsätter arbetet med att mäta matsvinn i syfte att öka medvetenheten och synliggöra var insatser behövs. Inom förskolan genomförs matsvinnsmätningar direkt på plats, enligt Livsmedelsverkets nationella mall. På Sättra vård- och omsorgsboende och inom daglig verksamhet hanteras matsvinnsmätningarna av måltidsleverantören, som återkopplar med statistik kvartalsvis. Underlaget från matsvinnsundersökningarna gör det möjligt för verksamheterna att följa upp och förbättra rutiner och arbetssätt för att säkra en effektiv resursanvändning.

Vid lansering av stadens reviderade matstrategi kommer denna införlivas i förvaltningens verksamheter.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 2.5 i Miljöprogram 2030.

Klimatanpassning

I Skärholmens stadsdelsområde finns totalt 426 hektar park- och naturmark som kan lindra effekter av klimatrelaterade vädervariationer såsom skyfall och värmeböljor. Grönområden fungerar som buffertzoner som hjälper till att absorbera överskottsvatten vid kraftiga regn och minska risken för översvämningar. Samtidigt har gröonstrukturer en svalkande inverkan, vilket minskar värmeö-effekten vid höga temperaturer. Under 2025 fortsätter förvaltningens arbete med att stärka dessa grönområden, bland annat genom ytterligare trädplantering, förutsatt att särskilda medel för ändamålet beviljas. Vidare fortsätter förvaltningens insatser för att främja biologisk mångfald och därigenom skapa ett mer stabilt och robust ekosystem som är motståndskraftigt mot klimatförändringar.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 4.1 och 4.2 i Miljöprogram 2030.

Medborgardialog






Stadens nya miljöprogram lyfter samverkan mellan olika aktörer som ett viktigt verktyg för

att nå de högt satta klimat- och miljömålen. Samverkan kan leda till nya och mer ändamålsanpassade lösningar som gör att utvecklingen mot gemensamma mål går snabbare. Under 2025 kommer förvaltningen därför bjuda in till en medborgardialog i syfte att öka invånarnas, civilsamhällets och näringslivets möjlighet till delaktighet och inflytande i klimat- och miljöfrågor. Förhoppningen är att medborgardialogen ska öppna upp för värdefulla partnerskap och uppmuntra och ge möjlighet för invånare och lokala aktörer att delta aktivt i klimatomställningen.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 1.2 i Miljöprogrammet 2030.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Chefer och nyckelpersoner inom Sättra vård- och omsorgsboende ska genomföra miljöförvaltningens workshop om hållbar äldrevård och, utifrån detta, ta fram handlingsplaner för minskad användning av förbrukningsartiklar i plast.	2025-01-01	2025-12-31	
 Chefer och nyckelpersoner ska genomföra e-utbildning om stadens nya miljöprogram.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förskolan ska inventera verksamheternas användning av förbrukningsartiklar i plast och förslag till ersättningsprodukter ska tas fram.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska bjuda in till en medborgardialog i syfte att öka invånarnas, civilsamhällets och näringslivets möjlighet till delaktighet och inflytande i klimat- och miljöfrågor. Förhoppningen är att medborgardialogen ska öppna upp för värdefulla partnerskap och uppmuntra och ge möjlighet för invånare och lokala aktörer att delta aktivt i klimatomställningen.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra en analys för att identifiera vilka lokaler som har lägst energieffektivitet och med stöd från Energicentrum utarbeta relevanta energibesparande åtgärder	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på det aktiva arbete som pågår och planeras för att barn och vuxna i Skärholmen ska ha tillgång till parker och grönområden med stor biologisk mångfald.

Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålet för den underliggande indikatorn prognostiseras att uppnås delvis
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt

- att KF:s och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllnaden kommer att genomföras under året.

Biologisk mångfald i naturreservatet och i parkmark

Nämnden har beviljats budgetjustering för flera projekt som syftar till att förbättra stadsdelsområdets miljö och rekreativa värden. Vid Sättrastrandsbadet ska träd planteras för att stärka den biologiska mångfalden, minska gästvänliga habitat för gäss och öka krontäckningsgraden. Arbetet med att välja trädarter och genomföra beställningar pågår.

I samband med upprustningen av Trissans småbarnslek ska bärbuskar och odlingslådor med pollinatörsvänliga växter anläggas. Förvaltningen har genomfört platsbesök med landskapsarkitekter, avslutat projekteringen och arbetar nu med kalkylering och beställningsprocessen.

Förvaltningen fortsätter också sitt arbete med att öka andelen höggräs på ytor som inte används för rekreation. Under perioden har det gjorts en kartläggning av nya lämpliga områden för höggräs. Insatsen kommer att genomföras under sommaren.



Ytterligare två platser har identifierats där betesdjur kan hållas, utöver befintliga platser. Förvaltningen för nu dialog med djurhållare om möjliga upplägg och undersöker frågor som logistik, kostnader, transporter av djur, stängsel, djurskyddslagstiftning, samt platsernas fysiska förutsättningar och växtlighet.

Stadsodling



Den 25:e maj anordnar förvaltningen en odlingskurs för invånare och lokala aktörer. Kursen leds av den lokala föreningen Omställning Skärholmen och riktar sig till hela familjen. Genom teoretiska och praktiska moment kommer deltagarna få lära sig hur man skapar lättskötta och frodiga odlingar som, genom permakulturprinciper, efterliknar naturens egna ekosystem. Förvaltningen hoppas att kursen ska inspirera deltagarna att själva börja odla och utveckla gröna utrymmen i stadsdelsområdet, till exempel på balkonger, takterrasser och gårdar.

Ekologiska livsmedel

Förskolan bedriver ett lyckat arbete där kockar och måltidstrateg samverkar i ett köksnätverk, för att genom medvetna inköp och omsorgsfull planering, säkra en hög grad ekologiska livsmedel. Avdelningen för stöd och service har identifierat ett behov av utbildning för inköpsansvariga och planerar även att titta närmare på hur förskolan arbetar. Som en del i detta arbete har förskolans måltidsstrateg bjudits till möte med avdelnings-, områdes- och enhetschefer.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor				62,27 %		70 %	70 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<p>Analys</p> <p>Utfallet för perioden januari – mars var 60,24 procent. Förskolan överträffade årsmålet med ett resultat på 74,34 procent, medan utförarenheter inom stöd och service har ett resultat på 40,10 procent för samma period. För äldreomsorgen är det en utmaning i att uppnå målet och samtidigt ta hänsyn till faktorer såsom konsistens och fettinnehåll. Utfallet för indikatorn påverkas också av att måltider inte längre ingår i mätningen. De måltider som levereras har en hög andel ekologiskt – runt 70 procent – och har därmed tidigare bidragit till att hålla resultaten höga, särskilt inom avdelningen för stöd och service.</p> <p>Förvaltningen arbetar för att öka medvetenheten och synliggöra inköpsmönster genom att delge periodens resultat för respektive avdelning. Regelbunden uppföljning förväntas leda till ökad andel ekologiska livsmedel i verksamheterna. Förvaltningens enheter rapporterar att de ser över sina inköp för att öka andelen ekologiskt. Avdelningen för stöd och service har bjudit in förskolans måltidsstrateg till ett möte för att få inspiration och vägledning om hur andelen ekologiska livsmedel kan öka.</p>								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  <p>Stadsdelsnämnderna ska fortsätta öka andelen högräs vid ytor som inte används för rekreation. Detta genom att i första hand anlägga ängsmark, i andra hand genom att minska antalet klipptillfällen i stor omfattning, i syfte att skapa sammanhängande ängsstråk, öka biologisk mångfald och minska driftkostnader för klippning</p>	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.2.1 Barn och vuxna i Skärholmen har tillgång till parker och grönområden med stor biologisk mångfald

 Uppfylls helt

Beskrivning

Biologisk mångfald i naturreservatet och i parkmark

I Skärholmens stadsdelsnämndsområde finns totalt 426 hektar park- och naturmark. Många av naturstråken i stadsdelsområdet utgör viktiga spridningszoner som gynnar biologisk mångfald. Sätterskogens naturreservat är ett kärnområde med höga biologiska värden där brynzoner med stora ekar och branta sluttningar samt barrskog finns bevarade. Genom Sätterskogen finns kopplingar till flera av stadens utpekade gröna kilar, ekologiska spridningszoner samt kärnområden som klassas som ekologiskt särskilt betydelsefulla.

Förvaltningens arbete med att förstärka betydelsefulla kärnområden inom naturreservatet och på parkmark fortsätter i tätt samarbete med miljöförvaltningen utifrån det stadsdelsvisa åtgärdsförslag för biologisk mångfald som beslutats av kommunfullmäktige. För att gynna den biologiska mångfalden slår förvaltningen 270 000 kvm slåtter med upptag i både naturreservatet och andra platser inom stadsdelsområdet. Av dessa 270 000 kvm tillkom 20 000 kvm, det vill säga nästan 3 fotbollsplaner, under 2024.

Under 2025 fortsätter arbetet med att stärka den biologiska mångfalden och de gröna stråken som stadsdelsområdet knyter an till. Till exempel planerar parkdriftsverksamheten utreda möjligheten till ytterligare platser att hålla betesdjur. Betesdjur främjar biologisk mångfald genom att hålla konkurrerande växtarter i schack och skapa så kallade mikrohabitat i

landskapet, det vill säga små livsmiljöer som erbjuder unika förutsättningar för olika arter. På så vis gynnas en rikare flora och en större mångfald av insekter, fåglar och andra viktiga aktörer i ekosystemet. Förvaltningen planerar även att fortsätta arbetet med trädplantering, förutsatt att särskilda medel för ändamålet beviljas. Möjligheten att plantera fruktträd och bärbuskar ska utredas och förvaltningen ska även se över möjligheten och behovet av att anlägga eller rusta upp nya naturstigar, motionsspår och/eller grillplatser för att utveckla och förstärka rekreativa värden i området. Att öka medborgarnas möjlighet att interagera med naturen är avgörande för att stärka medborgarnas medvetenhet och engagemang för att bevara biologisk mångfald. Vidare fortsätter förvaltningens arbete med att öka andelen högräs.

Inom stadsdelsområdets parker och naturmark finns belysning på ett antal lekplatser och två motionsspår. Belysningen är endast igång när parker och motionsspår förväntas användas – det är släckt nattetid mellan klockan 22.00 och 07.00, vilket innebär att ljusföroreningarna är begränsade.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 1.1 (genom tillhandahållande av ekosystemtjänster, svalka, rekreation, dagvattenhantering, bullerdämpning, förbättrad luftkvalité och skydd mot erosion och översvämningar), 2.1 (genom naturliga kolsänkor), 3.1 och 3.2 (genom förbättrad dagvattenhantering), 4.1 (genom svalka) och 4.2 (genom skydd mot erosion och översvämningar) i Miljöprogram 2030.

Ekologiska livsmedel och måltider

Produktion av livsmedel har en stor inverkan på naturen. Omvandling av naturliga livsmiljöer, användande av syntetiska bekämpningsmedel och konstgödsel, införande av monokulturer och förorening av vattenkällor påverkar hela näringskedjor och ekosystem. Genom minskad användning av kemiska bekämpningsmedel och bevarande av naturliga livsmiljöer ger ekologisk odling i genomsnitt 30 procent fler arter av växter, insekter och andra djur jämfört med konventionell odling (Sveriges lantbruksuniversitet, 2023). Att prioritera ekologiska livsmedel och måltider vid inköp och upphandling är därmed ett effektivt sätt för förvaltningen att värna om biologisk mångfald på global nivå.

Inom förskolan bedrivs ett lyckat arbete där kockar och måltidstrateg samverkar i ett köksnätverk, för att, genom medvetna inköp och omsorgsfull planering, säkra en hög grad ekologiska livsmedel som överstiger stadens mål om 70 procent. Inom äldreomsorgen och andra utförarenheter inom avdelningen för stöd och service levereras majoriteten av maten från förvaltningens upphandlade måltidsleverantör. Måltidsleverantören ska enligt avtalet leverera måltider med minst 70 procent ekologiska livsmedel, vilket följs upp månatligen. Däremot har det varit en utmaning för utförarenheter inom avdelningen för stöd och service att nå stadens mål vid inköp av livsmedel till frukost, mellanmål, fika och andra måltider som inte levereras från måltidsleverantören. Detta då till exempel äldreomsorgen även måste ta hänsyn till faktorer så som konsistens och fettinnehåll. Här ska arbetet nu stärkas och hinder och möjligheter att öka andelen ekologiska livsmedel ska utredas.

Vid lansering av stadens reviderade strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat kommer

denna införlivas i förvaltningens verksamheter.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 3.3 i Miljöprogram 2030.




Stadsodling

Under 2025 kommer förvaltningen erbjuda invånare och lokala aktörer att delta i en odlingskurs i syfte att inspirera och öka kunskapen om stadsodling. Stadsodling bidrar till klimatomställningen och ökad biologisk mångfald genom att minska transportrelaterade utsläpp och skapa livsmiljöer för viktiga pollinatörer som bin och fjärilar. Genom att öka andelen grönska i stadsområden bidrar stadsodling även till att förbättra luftkvaliteten och kyla ned stadsmiljön. Genom odlingsprojekt kan människor utveckla en starkare koppling till naturen och en större vilja att skydda miljön. Gemensamma odlingsinitiativ kan även stärka samhällsband och främja en känsla av gemenskap och samarbete.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 1.2, 2.2, 2.5, 3.1, 3.3 och 4.1 i Miljöprogram 2030.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen kommer erbjuda invånare och lokala aktörer att delta i en odlingskurs i syfte att inspirera och öka kunskapen om stadsodling.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska utreda hur en Naturskola med inspiration från Järva skulle kunna finansieras, öppnas och drivas inom existerande verksamhet i samarbete med utbildningsnämnden, förskolenämnden och andra aktörer.	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsmiljöverksamheten ska utreda möjligheten till ytterligare platser att hålla betesdjur.	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig bland annat på de åtgärder som genomförs och planeras för att gång- och cykelbanor på parkmark ska vara framkomliga och trafiksäkra. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålet för den underliggande indikatorn prognostiseras att uppnås helt
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt
- att KF:s och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllnaden kommer att genomföras under året.



Framkomlighet på gång- och cykelbanor

Förvaltningen kommer inom ramen för satsningen Grönare Stockholm att plantera träd längs med de gång- och cykelbanor som är prioriterade utifrån genomförd värmekartering, vilket på sikt ökar beskuggningen och underlättar cyklande i ett allt varmare klimat. Vidare ansöker förvaltningen, i samband med tertialrapport 1, om budgetjustering för åtgärder vid gång-cykelvägskorsning i Vårberg där bland annat markbeläggningen ses över.

Cykelfrämjande insatser

Förvaltningen fortsätter arbetet med att uppmuntra cykling genom det idéburna offentliga partnerskapet (IOP) med Cykelfrämjandet. I februari introducerades ”Vintercyklingens dag” med cykelkarneval från Bredängstorget till Vårbergsplan, och underhållning i form av musik och lasershow. Trafikkontoret bistod med utsmyckning i form av lysande cyklar och förhoppningen är att evenemanget ska återkomma årligen.

Under sommar och tidig höst 2025 planeras två cykelkurser för nybörjare och två offentliga evenemang med cykeltema. Vidare har förvaltningen och Cykelfrämjandet inlett ett samarbete med Svenska bostäder för att erbjuda hyresgäster gratis cykelkurser för nybörjare. Samarbetet inkluderar även tillhandahållande av övergivna cyklar som Svenska bostäder samlat in och som Cykelfrämjandet rustar upp i syfte att använda i cykelkurser. Förvaltningen undersöker även möjligheten för Cykelfrämjandet att bemanna Fritidsbanken med cykelmekaniker.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska ta fram handlingsplaner för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten till 2030	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.3.1 I Skärholmen är gång- och cykelbanor på parkmark framkomliga och trafiksäkra

 Uppfylls helt

Beskrivning

Framkomlighet på gång- och cykelbanor

För att säkerställa hög framkomlighet för fotgängare och cyklister planerar och genomför förvaltningen underhåll och reinvestering av gång- och cykelbanor utifrån en flerårig investeringsplan. Under året sker också löpande drift och underhåll för att upprätthålla ett gott skick på markbeläggningen. Vidare identifierar och åtgärdar förvaltningen löpande olika hinder för framkomlighet genom att till exempel slyröja och avlägsna löv. Förvaltningen gör även täta kontroller av entreprenaden för vinterväghållning i syfte att säkerställa god framkomlighet året om.

Vidare för förvaltningen dialog med rådet för funktionshinderfrågor och pensionärsrådet i planerade och pågående projekt samt för att ta emot synpunkter och förslag till det dagliga arbetet.

Förvaltningen deltar även i arbetet med att se över huvudnätet av cykelvägar genom stadsdelsområdet, och verkar som remissinstans för standardhöjning och nyetablering av gång- och cykelbanor i stadsutvecklingsprojekten. Arbetet sker i samverkan med trafikkontoret, exploateringskontoret och i vissa fall byggaktörer.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 1.1 (genom tillhandahållande av infrastruktur för klimatsmart transport) och 2.1 i Miljöprogram 2030.


Cykelfrämjande insatser


Förvaltningen kommer även fortsätta arbetet med att uppmuntra cykling genom det idéburna offentliga partnerskapet (IOP) med Cykelfrämjandet. Genom samarbetet med Cykelfrämjandet genomförs cykelfrämjande insatser såsom cykelkurser för de som inte lärt sig att cykla som barn eller som undviker att cykla på grund av osäkerhet. Inom samarbetet genomförs även offentliga cykeldagar och andra ledarledda cykelaktiviteter som särskilt ska bidra till att fler inspireras att cykla även under höst och vinter. Förhoppningen är att fler medborgare ska känna sig trygga på cykeln och välja cykel som transportmedel.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 1.1, 1.2 och 2.1 i Miljöprogram 2030.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 ♀ Det är lätt att ta sig fram i min stadsdel på cykel				70 %		70 %		2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska se över och vid behov revidera befintliga rutiner för tjänsteresor	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på de aktiva insatser som genomförs och planeras för att barn och vuxna i Skärholmen ska vistas i giftfria miljöer. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålet för den underliggande indikatorn prognostiseras att uppnås helt
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt
- att nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllnaden kommer att genomföras under året.

Utfasning av farliga kemikalier



Under 2025 läggs extra fokus på att säkerställa att samtliga verksamheter har en fungerande organisation och rutin på plats för att hålla uppdaterade kemikalieförteckningar och fasa ut farliga kemikalier.

För att säkerställa att samtliga bygg- och anläggningsentreprenader genomgår en miljöbedömning och loggas i Byggvarubedömningen (BVB) har det lagts till en instruktion i budgetdokumentet inom aktuella investeringsprojekt med uppmaning om att BVB ska användas som del av processen. Syftet är att stärka kontrollen över materialval och miljöpåverkan i projekten.

Rent vatten och skräpfria miljöer

Nämnden har mottagit ett föreläggande för Johannesdalsbadet, vilket kommer att bemötas med en utredning, åtgärdsplan och efterföljande utvärdering. Åtgärdsplanen kommer att utarbetas under våren, implementeras under sommaren och utvärderas under senhösten. Utredningen har påbörjats och har hittills inte kunnat påvisa några uppenbara föroreningskällor. Förvaltningen kommer nu att jämföra Havs- och vattenmyndighetens data för badvattenprovtagning med SVOA:s data över kända avvikelser i avrinningsområdet.

Nämnden har beviljats budgetjustering för plantering av träd vid Sättrastrandsbadet, bland annat för att skapa mindre gästvänliga habitat för gäss.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen				100 %	100 %	100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2025

Nämndmål: 2.4.1 Barn och vuxna i Skärholmen vistas i giftfria miljöer med ren luft och rent vatten.

 Uppfylls helt

Beskrivning

Utfasning av farliga kemikalier

Förvaltningens verksamheter ska erbjuda en hälsosam miljö fri från skadliga kemikalier.

Skadliga produkter ska fasas ut och ersättas med mer miljövänliga och hälsosamma alternativ. Som ett led i detta ska samtliga verksamheter som använder kemiska produkter säkerställa att de har en organisation och en fungerande rutin på plats för att kontinuerligt uppdatera sin kemikalieförteckning i stadens gemensamma kemikaliehanteringssystem Chemsoft. Vidare ska verksamheterna genomföra en inventering av sina kemiska produkter och, på korrekt sätt och i största möjliga mån, avskaffa produkter som innehåller utfasnings- eller riskminskningsämnen.

Vidare använder förvaltningen miljöbedömningssystemet Byggvarubedömningen (BVB) för kontroll och dokumentation av bygg- och anläggningsmaterial. Detta gör att förvaltningen enkelt kan undvika att bygga in giftiga material i till exempel beläggningar, parkmöbler och lekutrustning. Då materialvalen loggas (i BVB:s loggbok) kan förvaltningen även inventera och byta ut material som visar sig innehålla farliga ämnen. Genom att aktivt välja bort produkter och material med giftiga kemikalier främjar förvaltningen en hälsosam och giftfri produktutveckling. Förvaltningen fortsätter även sitt arbete med den centrala vägledningen för kemikaliesmart förskola.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 6.1 i Miljöprogram 2030.

Rent vatten och skräpfria miljöer


Under 2024 genomfördes ett antal åtgärder för att förbättra badvattenkvalitén vid Sättrastrandsbadet. Bland annat genomfördes en djuprengöring av hela sandytan, daglig plockning av skräp och fågelspillning, och regelbunden skrämsel med drönare för att valla bort gäss under badsäsongen. Miljöförvaltningen utförde badvattenanalyser var fjortonde dag under sommaren och inga provresultat visade på otjänlig badvattenkvalité. Under 2025 fortsätter förvaltningen att verka för rent vatten vid stadsdelsområdets badstränder, bland annat genom att, i dialog med trafikkontorets viltvård- och skadedjursamordnare, utreda lämpliga åtgärder för att minska problematiken med gåsavföring. Städning och underhåll vid stadsdelens badplatser ska också öka.


Vidare ska förvaltningen utreda förutsättningarna för källsortering på allmän plats i samband med förvaltningen som arrangör.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 3.2, 6.1 och 6.2 i Miljöprogram 2030.


Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Alla verksamheter som använder kemiska produkter ska inventera innehavet av kemiska produkter och, på korrekt sätt och i största möjliga mån, göra sig av med produkter som innehåller utfasnings- och riskminskningsämnen. Kemikalieförteckningen i Chemsoft ska uppdateras därefter.	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Alla verksamheter som använder kemiska produkter ska säkerställa att de har en organisation och en fungerande rutin för att kontinuerligt uppdatera sin kemikalieförteckning i stadens kemikaliehanteringssystem Chemsoft.	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas under året. Bedömningen grundas på att fem av sju underliggande mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt, ett mål prognostiseras att uppfyllas delvis och ett mål kommer inte att uppfyllas. Bedömningen grundar sig också på att sex av sju nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt och ett delvis samt på att KF:s och nämndens aktiviteter kommer att genomföras under året.

För **KF:s mål för verksamhetsområdet 3.1, *Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd***, gör förvaltningen bedömningen att målet kommer att uppfyllas helt.

Förvaltningen fortsätter arbeta aktivt med planering, uppföljning och analys för en ekonomi i balans.

- Förvaltningen prognostiserar en budget i balans efter prestationsförändringar och resultatöverföringar.

För **KF:s mål för verksamhetsområdet 3.2, *I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb***, gör förvaltningen bedömningen att målet kommer att uppfyllas helt.

Förvaltningen arbetar aktivt för att vuxna i Skärholmen ska försörja sig genom eget arbete.

- Samverkan med Jobbtorg har stärkts. Samverkan och en tydlig samsyn på gemensamma ärenden påskyndar processen mot självförsörjning
- Fler personer deltar i projektet Stockholmskraften. Sju personer har avslutats mot självförsörjning.
- Ett nytt arbetssätt med förtroendeläkaren har påbörjats.
- Förvaltningen har 600 registrerade arbetstillfällen inför sommaren.
- Alla ferieungdomar ska erbjudas utbildning inom områdena demokrati, trygghet och privatekonomi.
- Förvaltningen har under perioden arbetat med utveckling av det lokala näringslivsarbetet.
- Samarbetet med Huddinge kommun i näringslivsfrågor kopplat till utvecklingen av

den regionala kärnan Kungens kurva-Skärholmen har fortlöpt enligt plan.

För KF:s mål för verksamhetsområdet 3.3, *I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med*, gör förvaltningen bedömningen att målet kommer att uppfyllas helt.

Förvaltningen fortsätter arbetet för att barn och vuxna i Skärholmen ska ha ett bra och varaktigt boende.

- Förvaltningens hyresrådgivare kommer in tidigt i avhysningsprocessen.
- Förvaltningen arbetar preventivt för att undvika att barnfamiljer hamnar i en situation där de inte har en stabil boendesituation. Under perioden har ingen barnfamilj varit placerad på hotell eller vandrarhem.
- Genom nya arbetssätt har den interna samverkan mellan berörda enheter avseende ärenden med försöks- och träningslägenheter stärkts vilket minskar antalet obetalda hyror och störningar.
- Arbetet med bostadsvägledning, med syfte att förbättra möjligheten för nyanlända i stadsdelsområdet att etablera sig i samhället och på bostadsmarknaden fortsätter.
- Barnfamiljer som har behov av bostadsvägledning prioriteras.
- Förvaltningen deltar i stadsledningskontorets löpande samverkan om lokal områdesutveckling i det korta och medellånga perspektivet.
- Inom ramen för arbetet med Fokus Skärholmen pågår utvecklingsarbetet av Vårbergs centrum omnejd samt utvecklingsarbetet av Sättra centrum med omnejd.

För KF:s mål för verksamhetsområdet 3.4, *Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb*, gör förvaltningen bedömningen att målet kommer att uppfyllas helt.

Förvaltningen fortsätter det aktiva arbetet för att ge medarbetare goda förutsättningar för att göra ett bra jobb med fokus på barn, vuxna och äldre i Skärholmen.

- Varje enhet kommer, utifrån enhetens resultat i medarbetarundersökningen, ta fram handlingsplaner med aktiviteter.
- Medarbetarenkäten visar att 95 procent av medarbetarna vet vart de ska vända sig om de upplever sig utsatta för kränkande särbehandling, trakasserier, sexuella trakasserier eller repressalier.
- Under perioden har förvaltningen tagit fram en årsplan för årets utbildningar för chefer.
- Chefer har genomfört utbildning i misskötsamhet och rehabilitering.
- Förvaltningen har tagit fram ett material om medarbetarskap som alla verksamheter ska arbeta med under året.
- Den kartläggning som har genomförts över vilka deltidsanställda medarbetare som önskar att arbeta heltid visar att det endast finns ett fåtal medarbetare i organisationen som arbetar deltid men önskar heltid.
- I arbetet med genomförandet av handlingsplanen för en hållbar arbetssituation i socialtjänsten har en arbetsgrupp bestående av områdeschefer, hr, Vision och SSR startats upp.

För **KF:s mål för verksamhetsområdet 3.5**, *Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden*, gör förvaltningen bedömningen att målet kommer att uppfyllas helt.

Förvaltningen fortsätter det aktiva arbetet för att beredskapen för oönskade händelser ska vara hög inom organisationen.

- Arbetet med att stärka organisationens kompetens inom inköp har inletts genom en utbildningsinsats som fokuserar på inköpssystem, avtalsefterlevnad och direktupphandling.
- Förvaltningen deltar aktivt, som en av tre utpekade stadsdelsförvaltningar, i Stockholm stads nya struktur och sektorsorganisation för civil beredskap.
- I mars deltog förvaltningen i den stadsövergripande övningen Stadsö25.
- Planering pågår inför förvaltningens deltagande i den nationella Beredskapsveckan.
- Förskolorna har upprättat kontinuitetsplaner för att öka förmågan att upprätthålla verksamheten om leverantörer inte klarar av att fullfölja sitt uppdrag.
- Förvaltningens utförarverksamheter inom stöd och service har upprättat kontinuitetsplaner innehållande rutiner för vägledning att efter avbrott reagera, återställa och återuppta verksamheten.
- Arbetet med att stärka informationssäkerheten inom förvaltningen har påbörjats.

För **KF:s mål för verksamhetsområdet 3.6**, *Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser*, gör förvaltningen bedömningen att målet inte kommer att uppfyllas.

Förvaltningen fortsätter ett aktiv trygghetsarbete vars insatser förväntas ge positiva effekter under året, men framförallt i ett längre perspektiv.

- Från årsskiftet har det löpande lägesbilsarbetet bedrivits utifrån utvecklat arbetssätt. Arbetet med de löpande lägesbilderna har ökat fokus på åtgärder.
- Under perioden har förvaltningen mobiliserat trygghetsskapande insatser och förstärkt närvaro i samband med särskilda händelser som inträffat i stadsdelsområdet.
- Förvaltningen har med stöd av Länsstyrelsen arrangerat en workshop om orsaksanalys för aktörer inom den lokala samverkansöverenskommelsen (SÖK).
- Utifrån identifierade lokala behov och prioriteringar i lägesbilden samt orsaksanalyser har en åtgärdsplan med lokala åtgärder inom de övergripande samverkansområdena tagits fram i arbetet utifrån SÖK.
- Arbetet med platssamverkan har fortlöpt enligt plan och årets första platssamverkansforum genomfördes under mars.
- Förvaltningen har under perioden arrangerat tre platsaktiveringar.
- Vårens trygghetsvandringar kommer att äga rum i maj i samtliga stadsdelar.
- Arbetet med renhållningsinsatser utförs i form av planerad tömning av skräpkorgar, renhållning av parker och andra platser samt i form av bortforsling av otillåtet dumpat avfall. Otillåten dumpning av avfall har ökat sedan hösten 2024.
- Arbetet utifrån säker förskola sker löpande. Under perioden är det flera förskolor som tillsammans med barnen tränat på inrymning.

- Utbildningar och material har tagits fram för att stödja chefer inom förvaltningen i arbetet kring otillåten påverkan.
- Samtliga enheter ska identifiera de största riskområdena inom sina verksamheter för att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrott.
- Förvaltningen har säkerställt att det finns relevanta och systematiskt ordnade kontroller i väsentliga processer och de verksamhetsområden som bedöms riskfyllda i enlighet med revisionskontorets rekommendationer.

För **KF:s mål för verksamhetsområdet 3.7, *Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt***, gör förvaltningen bedömningen att målet kommer att uppfyllas delvis.

Förvaltningen fortsätter det aktiva arbetet för att skärholmsborna ska mötas av öppna, jämställda och demokratiska verksamheter.

- Förvaltningen har startat upp arbetet med implementering av Stockholms stads program för de mänskliga rättigheterna.
- Under perioden har arbetet utifrån MR-programmets tre fokusområden kommit igång.
- Utbildningar har genomförts eller planerats.
- Alla enheter ska genomföra minst en aktivitet för att främja demokratiarbetet för sin målgrupp. Olika aktiviteter pågår och andra planeras inom förvaltningens enheter, både kunskapshöjande för medarbetare och aktiviteter riktade mot respektive målgrupp.
- Planering och förarbete inför uppstart av ett ungdomsråd pågår.
- Genom olika insatser förväntas förtroendet för stadsdelsförvaltningen att öka. En del i arbetet är att hitta rätt kanaler för dialog och kommunikation med skärholmsborna samt hitta former för att öka skärholmsbornas delaktighet i utvecklingen av stadsdelsområdet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på att förvaltningen arbetar aktivt med planering, uppföljning och analys för en ekonomi i balans. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålen för tre av fyra underliggande indikatorer prognostiseras att uppnås helt och ett kommer uppnås delvis
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt
- att nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllnaden kommer att genomföras under året.

Budget i balans

Förvaltningen prognostiserar en budget i balans efter prestationsförändringar och resultatöverföringar.







Arbetet fortlöper med åtgärdsplaner och revidering av arbetssätt för de verksamheter där förvaltningen har utmaningar att nå en budget i balans. Förvaltningen anpassar löpande budget- och prognosuppföljningen efter den nya chefsstrukturen för att göra arbetet mer resurseffektivt. Den ökade närvaron från cheferna stärker kommunikationen mellan verksamheterna och ledningen, vilket skapar bättre förutsättningar för att hantera och åtgärda ekonomiska utmaningar i ett tidigare skede.

Till hösten är två workshops inplanerade för chefer i budget- och prognosverktyget Hypergene. Syftet är att både befintliga och nya chefer ska kunna förbättra sin förståelse och användning av verktyget för att säkerställa en mer effektiv och kvalitetssäkrad uppföljning av ekonomin.

En mer detaljerad redovisning av ekonomin per verksamhetsområde presenteras i avsnittet "Uppföljning av driftbudget".

Lokalförsörjning och underhåll

Förvaltningen strävar efter att begränsa stadens investeringskostnader och förvaltningens hyreskostnader genom att bedriva en effektiv lokalförsörjning med målet att ha kostnadseffektiva och ändamålsenliga lokaler. Samnyttjande av lokaler eftersträvas där så är möjligt och vid behov av nya lokaler undersöks införläningar inom staden.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	100 %			101 %		100 %	100 %	Tertial 1 2025
  Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	100,2 %			101,1 %		100 %	100 %	Tertial 1 2025
  Nämndens prognossäkerhet T2				0 %		+/- 1 %	+/- 1 %	2025

Nämndmål: 3.1.1 Skärholmens ekonomi är stark och hållbar

 Uppfylls helt

Beskrivning

Ekonomi är ett strategiskt fokusområde där förvaltningen ser ett särskilt behov av utveckling. Förvaltningen arbetar aktivt med planering, uppföljning och analys för en ekonomi i balans.

Driftbudgeten för Skärholmen stadsdelsnämnd uppgår till 1 426,4 miljoner kronor, medan investeringsbudgeten är 12,8 miljoner kronor. Fördelningen av budgeten har baserats på att följa kommunfullmäktiges tre inriktningsmål, samtidigt som man inom de givna budgetramarna strävar efter att leverera högsta möjliga kvalitet i verksamheten.

Verksamheten ska bedrivas inom den fastställda budgeten med målet att ha en hög måluppfyllelse. Detta är avgörande för att säkerställa ekonomisk hållbarhet, en balanserad nämndbudget samt att kommunfullmäktiges inriktningsmål nås. Genom att använda de tilldelade resurserna effektivt garanteras en hög servicenivå till brukarna. En tydlig ekonomisk styrning och säkerhet i prognoser är avgörande för att skapa och upprätthålla stabilitet i verksamheten. Ekonomin följs regelbundet upp genom samarbete mellan enhetschef, områdeschef, avdelningschef och controller inför månads- och tertialrapporter. Vid förväntade underskott upprättas handlingsplaner och åtgärderna i dessa planer följs upp månatligen i samband med budgetuppföljningen.

En av de grundläggande principerna för en god ekonomisk förvaltning är att följa en god redovisningssed. Genom en hög kunskapsnivå hos medarbetare och chefer samt genom effektiva ekonomiska processer, kan detta uppnås.

Inom redovisningen sker ett kontinuerligt arbete med att sprida kunskap till medarbetare och chefer samt med att genomföra systematiska ekonomiska kontroller, detta för att förhindra välfärdsbrott.


Vid behov så utvecklas de befintliga internkontrollerna och nya läggs till.



Det har varit en ökning av intäktsförluster avseende hyror för försöks- och träningslägenheter vilket kommer att kräva ett utvecklat arbetssätt genom hela processen för detta område.

Förvaltningen fortsätter att arbeta för att effektivisera användningen av befintliga lokaler samt öka lokalutnyttjandet. Förvaltningen ska fortsatt arbeta för att öka medvetenheten bland chefer om hyreskostnader och hyreskostnadsutvecklingen.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Hyreskostnaders andel av förvaltningens budget				6,7 %		7 %		2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Befintlig intäktprocess ska revideras	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska höja kompetensen inom stadens system för budget och prognos Hyperegene	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på det aktiva arbete som pågår och de satsningar som kommer att genomföras under året för att vuxna i Skärholmen ska försörja sig genom eget arbete. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålen för fem av sex underliggande indikatorer prognostiseras att uppnås helt och årsmålet för en indikator prognostiseras att uppnås delvis
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt
- att nämndens aktivitet som bidrar till måluppfyllnaden kommer att genomföras under sommaren.

Vuxnas självförsörjning

Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen uppgår till 2,47 procent vilket är högre än årsmålet som är 2,2 procent. Den tidigare nedåtgående trenden med minskat antal ärenden avstannade under 2024. Antalet ärenden har därefter ökat. För att motverka den negativa trenden har en ny samverkansform med Jobbtorg utformats, där medarbetare inom enheten för ekonomiskt bistånd och Jobbtorg regelbundet har gemensamma ärendedragningar. Forumet har bidragit till bättre samverkan och en tydligare samsyn på de gemensamma ärendena, vilket därmed påskyndar processen mot självförsörjning. Samverkan med Jobbtorg har varit central för att skapa individanpassade lösningar och snabbare beslutsvägar.

Projektet Stockholmskraften syftar till att minska antalet personer med långvarigt behov av ekonomiskt bistånd. Under 2025 har fler personer kunnat delta i projektet. I dagsläget ingår 30 personer i Stockholmskraften och sju personer har avslutats mot självförsörjning. Målet är att ytterligare 47 personer ska ingå i Stockholmskraften under 2025.

Personer med långvarigt behov av ekonomiskt bistånd har många gånger också någon form av hälsoproblematik. Utifrån den problematiken har enheten under våren påbörjat ett nytt arbetssätt med förtroendeläkare. Fram till sommaren kommer förtroendeläkaren att bjudas in en gång i månaden för genomgång av läkarintyg. Syftet är att få vägledning i bedömning kring arbetsförmåga och vad den enskilda eventuellt har för behov av vidare insatser från regionen. Efter sommaren kommer detta arbetssätt utvärderas och beslut kommer tas om detta även ska fortlöpa under hösten.

Andelen kvinnor i behov av ekonomiskt bistånd är högre än andelen män. Andelen kvinnor har ökat mer än andelen män sedan 2022. Att andelen kvinnor är högre än männen är något som speglas i stadsdelsområden med liknande demografi. Vid skilsmässa i stadsdelsområdet är det många gånger kvinnor som tar ansvaret för barnen, vilket inkluderar ett ekonomiskt ansvar. Därtill bedöms kvinnor i parrelation ofta vara den som tar huvudansvaret för barn och hem, vilket kan speglas av att de i mindre omfattning kan närvara på SFI och andra arbetslivsinriktade insatser. Detta leder till att kvinnors väg till självförsörjning ofta är längre än mäns, vilket också styrks av rapporten "Mellan tilltro och misstro" som publicerades av Jämställdhetsmyndigheten år 2023.

Den 8 mars, samband med internationella kvinnodagen, anordnade förvaltningen ett evenemang där kvinnor erbjöds stöd och inspiration i sitt arbetssökande. Evenemanget anordnades i samarbete med bland andra Jobbtorg, Röda korsets folkhögskola och Stadsmissionen.

Feriejobb

Ett aktivt arbete har genomförts för att få fram ferieplaster inom förvaltningens egna verksamheter. Förvaltningen har också blivit tilldelade arbetstillfällen från arbetsmarknadsförvaltningen. Samarbete med civilsamhället har även skapat arbetstillfällen. Förvaltningen har 600 registrerade arbetstillfällen inför sommaren.

Mottagandet av ferieungdomar sker under tre perioder på sommarlovet. Under varje period ska ungdomarna erbjudas information/utbildning inom områdena demokrati, trygghet och privatekonomi under två halvdagar.













Näringslivsfrämjande arbete

Förvaltningen har under perioden arbetat med utveckling av det lokala näringslivsarbetet. Bland annat har omvärldsbevakning av andra stadsdelsförvaltningars näringslivsarbete genomförts. Under 2025 kommer Stockholms stads nya näringslivspolicy att beslutas av kommunfullmäktige och en modell för utveckling av det lokala näringslivet tas fram och implementeras i nära samarbete mellan stadsdelsförvaltningarna, stadsledningskontoret, Stockholm Business Region AB och Stockholms stadshus AB. Näringslivspolicyn och den nya modellen kommer att vara viktiga förutsättningar för förvaltningens fortsatta utvecklingsarbete.

Förvaltningens samarbete med Huddinge kommun fortgår i linje med samverkansöverenskommelsen mellan kommunerna. Förberedelsearbete pågår för ett frukostmöte under tertial två med befintliga och potentiella näringslivsaktörer i området. Mötet arrangeras av förvaltningen tillsammans med Huddinge kommun och temat kommer att

beröra framtidens arbetsmarknad och -plats i den regionala kärnan Kungens kurva
- Skärholmen.

Uppdraget att genomföra en gemensam platsutveckling på en gång- och cykelväg på gränsen mellan Skärholmen och Huddinge kommun fortlöper. Ett möte med regionen kommer att hållas med anledning av deras intresse av projektet och möjligheter till att samfinansiera delar av projektet.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen	2,47 %	2,28 %	2,68 %	2,42 %	2,3 %	2,2 %	1,5 %	Tertial 1 2025
Analys Den nedåtgående trend som setts över tid, där ärendantalet gått ner, avstannade under 2024 och har därefter har ökat. En bidragande faktor till att andelen personer som har ekonomiskt bistånd fortsatt är högt bedöms primärt kunna härledas till den ökade inflytten av biståndsberoende personer i nybyggda lägenheter i stadsdelsområdet. Utöver den stora ökningen av ärenden kan förvaltningen också se att det fortsatt ansträngda samhällsekonomiska läget bidrar till ett ökat ärendantal och att färre personer kommer ut i arbete. För att motverka den negativa trenden har en ny samverkansform med Jobbtorg utformats där enheten för ekonomiskt bistånds medarbetare och Jobbtorgs medarbetare regelbundet har gemensamma ärendedragningar. Forumet har bidragit till bättre samverkan och en tydligare samsyn på de gemensamma ärendena vilket påskyndar processen mot självförsörjning.								
  Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare	1,66 %	1,5 %	1,83 %	1,65 %	1,66 %	1,66 %	1,0 %	Tertial 1 2025
  Antal tillhandahållna platser för feriejobb	495			935	870	870 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2025
  Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	15			15	15	15 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2025
  Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	38 st			54 st	44 st	44 st	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2025
  Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	0 st	0 st	0 st	935 st	935	870 st	11 000 st	Tertial 1 2025
Analys Under sommaren är årsmålet 535 inklusive 65 med eventuellt beviljat statsbidrag. Anställningsavtal har inte skrivits ännu, därför inget utfall för T1. Höst och Jul är målvärdet 400 Totalt 935 ferieungdomar inklusive statsbidrag								

Nämndmål: 3.2.1 Vuxna i Skärholmen försörjer sig genom eget arbete

● Uppfylls helt

Beskrivning

Vuxnas självförsörjning

Förvaltningen ger likställigt stöd och insatser till personer i syfte att främja vägen till sysselsättning och självförsörjning. Arbetet för att skärholmsbor ska uppnå egen försörjning fortgår med särskilt fokus på kvinnors etablering på arbetsmarknaden samt långtidsarbetslösa. Kvinnor är överrepresenterade i både vuxna bidragstagare och långtidsbidragstagare med sjukdom som försörjningshinder. Vid de fall barn finns i hushållet genomförs konsekvensanalyser utifrån barnrättsperspektivet vid beslut. Förvaltningen avser även att utveckla arbetet kring unga vuxnas självförsörjning. Samverkan är en avgörande faktor i arbetet mot självförsörjning och sker med andra myndigheter, samhällsaktörer, näringsliv och civilsamhälle. Samverkan är fortsatt prioriterat och vidareutvecklas kontinuerligt internt som externt på såväl individ- som gruppnivå. Arbetssökande erbjuds stöd bland annat i samverkan med Jobbtorg som tillhör arbetsmarknadsförvaltningen. Jobbtorg har som uppdrag att erbjuda arbetsmarknadsinsatser till arbetssökande stockholmare, arrangera workshops där deltagare får skriva cv och personligt brev att använda i sitt arbetssökande, samt genom att informera om Jobbtorgets uppdrag och arrangemang.

Arbetsmarknadsinsatser

Förvaltningens arbetsmarknadsinsatser, som offentligt skyddad anställning (OSA) och Stockholmsjobb, bidrar till att hjälpa personer som står långt från arbetsmarknaden att närma sig egen försörjning. Dessa insatser syftar bland annat till att öka möjligheterna för personer med funktionsnedsättning att komma ut i arbete, samt att förbättra förutsättningarna för personer med psykisk ohälsa som saknar sysselsättning att på sikt kunna delta i reguljära aktiviteter via Jobbtorg eller Arbetsförmedlingen.

Projektet Stockholmskraften fortlöper enligt plan under 2025. Syftet med projektet är att utveckla en modell för stärkt individsamverkan mellan Arbetsförmedlingen och stadens verksamheter med ansvar för försörjningsstöd och arbetsmarknadsinsatser. Arbetet med förtroendeläkaren som stöd i bedömning av arbetsförmåga fortsätter också.

Feriejobb

Förvaltningens satsning på feriejobb ger ungdomar tillfällig sysselsättning och en möjlighet att ta första steget in på arbetsmarknaden. Meningsfulla feriejobb skapar en värdefull tillvaro under sommarlov, höstlov och jullov, då många unga saknar både sysselsättning och egen inkomst.

Verksamhetsförlagd utbildning - VFU

Samverkan med universitet, högskolor och andra lärosäten fortsätter. Praktikplatser erbjuds som ett led i arbetet med att vara en attraktiv arbetsgivare. Mottagandet av studenter utgör en viktig rekryteringsgrund.

Näringslivsfrämjande arbete


Förvaltningen ska arbeta med att ge stöd till lokala näringsidkare, både uppsökande och vid uppkomna behov, såväl enskilt som i samarbete med Stockholm Business Region.

Genom samverkan i olika former, till exempel platssamverkan, skapas kontaktytor både mellan olika företag och mellan företag och förvaltning. En god samverkan med det lokala näringslivet är betydelsefullt i arbetet med trygghetsfrågor.

Förvaltningen samarbetar med Huddinge kommun för näringslivsutveckling i relation till den regionala kärnan Kungens kurva-Skärholmen, i linje med samverkansöverenskommelsen mellan kommunerna. Tillsammans med Huddinge kommun kommer förvaltningen att genomföra en gemensam aktivitet, på behovsstyrt tema, för målgrupper inom existerande eller potentiellt näringsliv. Gemensamma insatser kommer också att genomföras för att jobba med existerande hårda, fysiska barriärer i den regionala kärnan.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningens feriearbetare ska stärkas genom korta utbildningsinsatser inom områdena privatekonomi, demokrati och trygghet	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på det aktiva arbete som pågår och de satsningar som kommer att genomföras under året för att barn och vuxna i Skärholmen ska ha ett bra och varaktigt boende. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålen för de två underliggande indikatorerna prognostiseras att uppnås helt
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt
- att KF:s aktiviteter som bidrar till måluppfyllnaden kommer att genomföras under året.

Vräkningsförebyggande arbete

Under perioden har det inkommit 59 nya meddelanden om uppsagda kontrakt och 5 underrättelser från Kronofogdemyndigheten om avhysningar. Förvaltningens hyresrådgivare kommer in och arbetar i ett tidigt skede i avhysnings-processen, vilket visar sig i de 96 ställningstaganden som gjorts gällande att inte inleda utredning då situationen för hyresgästen

har löst sig.

Under perioden har ingen barnfamilj varit placerad på hotell eller vandrarhem. Förvaltningen arbetar preventivt för att undvika att barnfamiljer hamnar i en situation där de inte har en stabil boendesituation. Arbetet handlar bland annat om att i ett tidigt skede kartlägga varför risk för bostadslöshet uppstått och gå in med insatser.

Genom nya arbetssätt har den interna samverkan mellan berörda enheter avseende ärenden med försöks- och träningslägenheter stärkts vilket minskar antalet obetalda hyror och störningar. Målsättningen är att öka brukarens möjligheter till att överta sitt kontrakt. För att uppnå detta har en samverkansgrupp kallad, Bosam-grupp initierats. Bosam omfattas av representanter från vuxenenheten och enheten för ekonomiskt bistånd som gemensamt ska upprätta en planering för kompensatoriska åtgärder. Kompensatoriska åtgärder är individuella och utformas för att brukaren ska kunna bibehålla och sköta sitt boende i enlighet med upprättat hyreskontrakt.

Bostadsvägledning

Arbetet med bostadsvägledning, med syfte att förbättra möjligheten för nyanlända i stadsdelsområdet att etablera sig i samhället och på bostadsmarknaden fortsätter. Under perioden har medborgarinformatörerna haft bostadsvägledning i samarbete med Röda korsets folkhögskola och SFI vuxenutbildning söderort, vid informationstillfällen i större grupp. Även individuell vägledning har getts till personer boende på SHIS bostäders boende för nyanlända.

Totalt har 72 personer tagit del av bostadsvägledning, varav 66 kvinnor och 6 män. Då nyanlända kvinnor i högre utsträckning än nyanlända män har ansvar för minderåriga barn, så har nyanlända kvinnor svårare än nyanlända män att etablera sig på bostadsmarknaden. Detta beror bland annat på att utbudet av stora bostäder på såväl första- som andrahandsmarknaden är mindre jämfört med utbudet av små bostäder och inneboenderum, där det senare inte fungerar för stora barnfamiljer. Genom individuellt anpassat arbete uppmärksammas de stödbehov och de förutsättningar den enskilde individen har, oavsett kön. Barnfamiljer som har behov av bostadsvägledning prioriteras.





Sammanhållen stad





Förvaltningen deltar i stadsledningskontorets löpande samverkan om lokal områdesutveckling i det korta och medellånga perspektivet. I arbetet bidrar förvaltningen med att samordna forumet, planera konkreta aktiviteter och initiativ i samverkan med berörda aktörer, samt att åstadkomma en samordnad kommunikation. Forumet har i det korta perspektivet ersatt och utvecklat det arbete som tidigare bedrevs i det förvaltnings- och bolagsöverskridande forumet Skärholmsbornas närmiljö. Förvaltningen är en aktiv part i diskussioner med stadsledningskontoret om vilka former för samverkan som är bäst lämpade för att bedriva lokal områdesutveckling i ett långsiktigt perspektiv.

Inom ramen för arbetet med Fokus Skärholmen pågår utvecklingsarbetet av Vårbergs centrum omnejd samt utvecklingsarbetet av Sättra centrum med omnejd. Arbetet leds av stadsledningskontoret. För Vårberg centrum leder förvaltningen arbetet för det tematiska området Offentliga platser. För Sättra centrum har förvaltningen deltagit i löpande informationsutbyte med stadsledningskontoret kopplat till den exekutiva auktionen av Sättra

centrum som genomfördes i slutet på april.

Arbetet med att involvera skärholmsborna i olika typer av dialoger om stadsdelsområdets utveckling pågår enligt plan. Under första tertialet har bland annat trygghetsdagarna planerats. Inom ramen för denna planering har de mest berörda förvaltningarna och bolagen, såsom exploateringskontoret, stadsbyggnadskontoret, trafikkontoret, Svenska bostäder och Stockholmshem deltagit.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel avhysningar som kunnat avvärjas efter inkommet meddelande till förvaltningen från hyresvärden	93,22 %			94,63 %	93 %	93 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2025
  Antal barnfamiljer som beviljats tillfälligt boende på hotell/vandrarhem				7		12	Tas fram av nämnd	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Enskede-Årsta-Vantörs, Farsta, Järva och Skärholmens stadsdelsnämnder ska i samarbete med kommunstyrelsen samordna och driva arbetet med lokal områdesutveckling i översiktsplanens fokusområden utifrån målsättningarna om en sammanhållen stad och en rättvis klimatomställning samt med de lokala behoven som utgångspunkt. Arbetet ska ske i samråd med berörda nämnder och bolagsstyrelser	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med Skärholmens stadsdelsnämnd, exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden, SISAB och andra berörda nämnder och bolagsstyrelser föreslå åtgärder för utveckling av Vårbergs centrum omnejd samt fortsätta utvecklingsarbetet av Sättra centrum med omnejd, inom ramen för arbetet med Fokus Skärholmen	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.3.1 Barn och vuxna i Skärholmen har ett bra och varaktigt boende

 Uppfylls helt

Beskrivning

Vräkningsförebyggande arbete

Förvaltningen arbetar för att förebygga hemlöshet, möta akut hemlöshet och stödja den enskilde i steget vidare till eget boende enligt stadens Program för att motverka hemlöshet 2020–2025. Barnfamiljer med osäkra boendeförhållanden är en särskilt prioriterad målgrupp där förvaltningen verkar för att arbeta enligt stadens fem vägledande principer för socialtjänstens arbete med barnfamiljer i osäkra boendeförhållanden. Vid det fall en

barnfamilj bli avhyst är det kompensatoriska arbetet med de berörda barnen avgörande för att uppnå barnets bästa. Vid biståndsbeslut avseende boendekostnad på hotell/vandrarhem för barnfamiljer hänvisar förvaltningen till boenden som är av tillräckligt god kvalitet ur ett barnperspektiv. För att säkerställa kvalitet på boenden utgår enheten från stadens Barnchecklista, stöd till socialtjänst vid bistånd till akuta boendelösningar för barnfamiljer. Förvaltningen besöker boenden och dokumenterar observationer kring boendet och dess lämplighet.

Boendeinsatser som beviljas ryms till största delen inom förvaltningens egna försöks- och träningslägenheter med tillhörande behandlingscoach som stöd eller motsvarande boendeinsats levererad av SHIS (Stockholms stads bostadssociala resurs). Förvaltningen ger även boendeinsatser i form av allt från tillfälliga lågtröskelboende, som är ett drogtolerant boende till drogfria stödboenden med alkohol- och drogtester i syfte att uppnå stabilitet för att ta nästa steg mot självständigt boende. För att minska antalet akuta boendelösningar samt öka antal bostadskontrakt beviljas även insats enligt modellen "Bostad först". Insatsen innebär ett boende i försökslägenhet genom något av stadens tre bostadsbolag samt enskilt stöd.

Boendelösningar är en viktig del i arbetet att avvärja våld i hemmet och ge våldsutsatta möjlighet till ett självständigt liv fritt från våld och hot. Förvaltningens arbete med detta fortlöper genom projektet Stadigvarande boende för våldsutsatta, som syftar till att öka förutsättningarna till eget boende. Förvaltningen ska även i de fall behovet finns tillse boendelösning för våldsutsatta genom SHIS.

Förvaltningens hyresrådgivare arbetar förebyggande i syfte att avhysningar inte ska komma till stånd, det vräkningsförebyggande arbetet fortlöper i tät samverkan med aktörer såsom hyresvärdar, inkassobolag och Kronofogdemyndigheten. Det förebyggande arbetet består även av uppsökande arbete och att skapa kontakt med de individer som riskerar avhysning för att identifiera lösningar.

Medborgarservice erbjuder bostadsvägledning till nyanlända och till andra i behov av stöd i att finna egen bostad. Särskilt stöd erbjuds till barnfamiljer och nyanlända boende hos SHIS Bostäder, i syfte att minska andelen barnfamiljer och nyanlända som bor i osäkra boendeförhållanden eller lever i hemlöshet. Förvaltningen kommer under året att utveckla bostadsvägledningen i syfte att nå fler målgrupper.

Fokus Skärholmen

På stadsövergripande nivå är utgångspunkten för arbetet med fokusområdet Skärholmen en analys av de lokala livsvillkoren och hur dessa kan förbättras. Förvaltningen kommer att samordna och driva arbetet med lokal områdesutveckling i Skärholmen. Arbetet ska ske i samråd med berörda förvaltningar och bolag och utgå ifrån stadsledningskontorets metodstöd för områdesgemensamma analyser av lokala behov och möjligheter. Prioriteringarna i utvecklingsarbetet ska tas fram i dialog med invånare och lokala aktörer.

Förvaltningen arbetar för att involvera Skärholmens invånare i hur förvaltningens

verksamheter ska arbeta, och ge invånarna en möjlighet att delta i olika typer av dialoger kring stadsdelsområdets utveckling. Under 2025 planerar förvaltningen att genomföra medborgardialog om flera olika frågor. Inom trygghet kommer förvaltningen att fortsätta och fördjupa den dialog som genomfördes 2024 under Trygghetsdagarna. Genomförandet kommer att samordnas med exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret och kopplas till frågor om stadsutveckling inom ramen för Fokus Skärholmen. Förvaltningen planerar även att genomföra medborgardialog kopplat till arbetet med lokal områdesutveckling, barn och ungas fritid samt till klimat- och miljöfrågor.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på det aktiva arbete som pågår och de satsningar som kommer att genomföras under året för att medarbetare ska ha goda förutsättningar för att göra ett bra jobb med fokus på barn, vuxna och äldre i Skärholmen. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålen för sex av nio underliggande indikatorer prognostiseras att uppnås helt och årsmålen för tre indikatorer uppnås delvis
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas delvis
- att KF:s och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllnaden kommer att genomföras under året.

Organisatoriska och sociala arbetsmiljön

I årets medarbetarenkät har AMI sjunkit med två indexpunkter jämfört med 2024, från 82 till 80. Index för lika rättigheter och möjligheter har också försämrats med två indexpunkter jämfört med föregående år, från 75 till 73. Varje enhet kommer att fram handlingsplaner med aktiviteter utifrån den egna enhetens resultat. En fördjupad analys av resultatet kommer att genomföras och presenteras i tertialrapport 2.

Arbetet för att medarbetare och chefer ska ha en arbetsmiljö fri från diskriminering, kränkningar, trakasserier och sexuella trakasserier har fortlöpt under perioden. Enheterna har planerat aktiviteter för att utbilda och medvetandegöra medarbetare om lagstiftning och stadens policy, rutiner och arbetssätt för att skapa arbetsplatser fria från diskriminering, kränkningar, trakasserier och sexuella trakasserier.

Medarbetarenkäten visar att 95 procent av medarbetarna vet vart de ska vända sig om de

upplever sig utsatta för kränkande särbehandling, trakasserier, sexuella trakasserier eller repressalier.

Chef och ledarskap

Under årets första tertial har förvaltningen tagit fram en årsplan för årets utbildningar för chefer. Utbildning i misskötsamhet och rehabilitering har även genomförts.

Inom utbildningen *Hantera misskötsamhet* har en ny del tillkommit som rör kränkande särbehandling, trakasserier och sexuella trakasserier, med en genomgång av förvaltningens rutin för hantering av dessa situationer.

Utbildning i riskbedömningar och en introduktion i arbetet med chefers arbetsmiljö genomfördes på chefsforum i februari. En checklista inklusive stödmaterial för att kartlägga chefers arbetsmiljö är framtagen.

Medarbetarskap



Förvaltningen har tagit fram ett material om medarbetarskap som alla verksamheter ska arbeta med under året. Chefer har blivit introducerade i materialet och fackliga parter har delgetts materialet.














Öka andelen heltider



En kartläggning har genomförts över vilka deltidsanställda medarbetare som önskar att arbeta heltid. Kartläggningen visar att det endast finns ett fåtal medarbetare i organisationen som arbetar deltid men önskar heltid. Arbeta för att kunna tillmötesgå de önskemålen pågår. Parallellt pågår även arbetet med att minska andelen timanställda. Inom förskolan finns en pågående dialog om möjligheten att starta ett lokalt bemanningsteam.





Handlingsplanerna socialtjänst och förskola

I arbetet med genomförandet av handlingsplanen för en hållbar arbetssituation i socialtjänsten har en arbetsgrupp startats upp. Den består av berörda områdeschefer samt representanter från hr och fackförbunden Vision och Akademikerförbundet SSR. Arbetsgruppen har träffats två gånger under perioden. Närmast i tid planeras aktiviteter kring medarbetarskapet, uppföljning av medarbetarenkäten samt planering av träff/föreläsning för alla biståndshandläggare och socialsekreterare. Även arbetet utifrån handlingsplanen kring barnskötare och förskollärares arbetssituation fortlöper.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Aktivt Medskapandeindex	80			82		83	83	2025
Analys Resultatet är hämtat från årets medarbetarundersökning som genomfördes under februari. Utfallet för AMI-index har minskat från 82 till 80 sedan föregående år. AMI består av nio frågor som tillsammans bildar ett totalindex samt tre delindex; Motivation, Ledarskap och Styrning. Utfallet för samtliga delindex har minskat med 1-2 indexpunkter jämfört med 2024. Även medelvärde för staden totalt och medelvärde för samtliga stadsdelsförvaltningar har minskat från 81 till 80 jämfört med föregående år. Förvaltningens satsning på medarbetarskapet förväntas leda till ökad motivation och delaktighet.								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom omsorg om funktionsnedsatta						90 %	90%	2025
  Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom äldreomsorgen						90 %	90%	2025
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom förskolan	4,8			4,2	5	5	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2025
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning	16,2			16,7	15	15	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2025
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom äldreomsorg	24,3			23,3	22	20	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2025
<p>Analys</p> <p>Under ett antal månaders tid har verksamheten försökt att göra rekryteringar med rätt kompetens. Svårigheterna har varit påtalande och tydliga tecken ges om att det är otryggt att arbeta inom hemtjänsten i stadsdelsområdet. Åtgärder som vidtas i att göra arbetet mer attraktivt är bland annat att tydligare beskriva på vilket sätt verksamheten säkerställer att arbetet kan utföras på ett tryggt och säkert sätt.</p> <p>För att brukarna inte ska påverkas negativt av en hög andel timvikarier arbetar avdelningen bland annat med att de timvikarier som är i tjänst träffar ett begränsat antal brukare i syfte att bibehålla personalkontinuiteten. Om en brukare har behov av stöd flera gånger under dagen planeras även en och samma timvikarie in hos personen ifråga.</p> <p>Verksamheten arbetar också med att erbjuda heltid som norm samt att tillsvidareanställa i möjligaste mån. Ett arbete pågår även för schemaoptimering. Vissa heltidstjänster har så kallade resursspass vilket medför att behovet av timvikarier minskar. Utveckling pågår även av ett uppföljningssystem för att ha ytterligare kontroll över antal arbetande timmar av timavlönad personal.</p>								
   Sjukfrånvaro	7 %	6,2 %	7,2 %	6,7 %	6,5 %	6,5 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Sjukfrånvaro dag 1-14	2,4 %	2,1 %	2,4 %	2,4 %	2,5 %	2,5 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med äldrenämnden införa arbetsskor inom äldreomsorgen för att främja personalens arbetsmiljö och friskfaktorer	2025-01-01	2025-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska ställa om vikarietillsättningen i förskolan, där tillsvidareanställda vikarier på exempelvis enhetsnivå är utgångspunkten	2025-01-01	2025-09-30	

Nämndmål: 3.4.1 Medarbetare i Skärholmen har goda förutsättningar för att göra ett bra jobb med fokus på barn, vuxna och äldre i Skärholmen

 Uppfylls helt

Beskrivning

Alla enheter arbetar aktivt med det systematiska arbetsmiljöarbetet i samverkan mellan chef, medarbetare och skyddsombud. Arbetet följs upp i särskild modul i ILS-webb

Organisering för ett hållbart arbetsliv - den nya chefstrukturen

Chefer har goda förutsättningar att bedriva ett nära och tillitsfullt ledarskap som gynnar kvalitetsutvecklingen i kärnverksamheten. Förvaltningen har förhandlat en ny chefsstruktur där en justering av antal medarbetare har skett för att stämma överens med stadens chefsstruktur om cirka 10 till cirka 30 medarbetare per chef. Även chefsnivåer har justerats genom att titeln områdeschef har inrättats inom två avdelningar och titeln biträdande enhetschef har tagits bort för att säkerställa att alla chefer har fullt mandat. Under hösten 2024 har justeringar inom avdelningarna förhandlats i linje med den antagna chefsstrukturen och från och med 2025 implementeras förändringarna fullt ut.

Medarbetarskap

En tydlig chefsprofil och ledarskapsmodell finns och är vägledande för chefers ledarskap. Under året kommer även en gemensam syn på förväntningar i medarbetarskapet att implementeras genom dialoger på enhetsnivå. Målet med satsningen är att öka motivation, delaktighet och trivsel.

För att stärka det hälsofrämjande arbetet implementeras ett systematiskt arbete med att utveckla friskfaktorer på förvaltningen. En förvaltningsövergripande plan för implementering tas fram med målet att skapa ett hållbart och långsiktigt arbete med friskfaktorer på enhetsnivå.

Förvaltningen fortsätter arbetet utifrån stadens handlingsplan för en hållbar arbetssituation inom socialtjänsten. Berörda avdelningar tar utifrån behov fram aktiviteter utifrån handlingsplanens fyra fokusområden:

1. En god arbetssituation som präglas av trygghet, delaktighet och inflytande
2. Kompetens- och utvecklingsmöjligheter
3. Ett gott ledarskap
4. Digital utveckling och innovation.

Arbetet utifrån handlingsplanen kring barnskötare och förskollärares arbetssituation fortsätter också.

Medarbetares kompetenser tas till vara, utvecklas och stärker verksamhetsutvecklingen. Kompetensutvecklingsinsatser planeras och genomförs med fokus på kvalitetsutveckling i kärnverksamheten. Inom äldreomsorgen ska utbildning för att höja yrkeskompetens till undersköterska fortsatt prioriteras, för dem som inte önskar detta ska utbildning till lägst vårdbiträde erbjudas. Inom förskola inventeras barnskötarnas utbildningsnivå för att se vilket behov som finns i att höja yrkeskompetensen.

Medarbetare har trygga anställningsvillkor där tillsvidareanställningar på heltid eftersträvas. Förvaltningen ska kartlägga hur många medarbetare som arbetar deltid som önskar arbeta heltid. Därefter ska arbetssätt tas fram som säkerställer att medarbetare som önskar heltid erbjuds detta så snart som möjligt.

Förvaltningen arbetar aktivt för en omställning till att tillsvidareanställda vikarier ska vara utgångspunkten för vikarietillsättningen inom förvaltningens utförarverksamheter. En plan ska tas fram för hur fler vikarier inom förskolan, äldreomsorgen och inom LSS-verksamheter kan tillsvidareanställas.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 1. Varje avdelning ska kartlägga antal medarbetare som arbetar deltid men önskar heltid	2025-01-01	2025-04-30	
 2. Förvaltningen ska ta fram arbetssätt som säkerställer att medarbetare som önskar heltid erbjuds detta	2025-01-01	2025-12-31	
 Aktiviteter ska tas fram på avdelningsnivå i enlighet med Stockholms stads handlingsplan för en hållbar arbetssituation inom socialtjänsten	2025-01-01	2025-05-31	
 Alla enheter ska säkerställa att stadens styrande dokument för kvalitetsarbetet; Stockholms stads kvalitetsprogram är väl känt inom enheten.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra arbete med friskfaktorer för medarbetare	2025-01-01	2025-12-31	

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
▶	Förvaltningen ska kartlägga chefers arbetsmiljö	2025-01-01	2025-12-31	
▶	Förvaltningen ska ta fram en förvaltningsövergripande introduktion för chefer och medarbetare	2025-01-01	2025-12-31	
▶	Förvaltningens enheter ska implementera ett förvaltningsövergripande material om medarbetarskap	2025-01-01	2025-12-31	
▶	Nya lönekriterier ska implementeras	2025-01-01	2025-10-31	

Nämndmål: 3.4.2 Medarbetare och chefer har en arbetsmiljö fri från diskriminering, kränkningar, trakasserier och sexuella trakasserier.

◆ Uppfylls delvis

Beskrivning

Organisatoriska och sociala arbetsmiljön

Förvaltningen har satt detta som mål för den organisatoriska och sociala arbetsmiljön.

I syfte att kartlägga och utvärdera den organisatoriska och sociala arbetsmiljön genomförs årligen en arbetsmiljörund på varje nivå i organisationen utifrån en stadsgemensam checklista, en handlingsplan tas fram och åtgärder ska vidtas utifrån de risker som framkommer på respektive enhet. Utöver detta ska varje enhet årligen föra dialog om lagstiftningen och stadens personalpolicy avseende diskriminering, kränkningar, trakasserier och sexuella trakasserier i syfte att skapa en god och jämlik arbetsmiljö.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
◆ ♀ Index Lika rättigheter och möjligheter	73					75		2025
Analys Utfallet bygger på två frågor i medarbetarenkäten "På min arbetsplats behandlas alla med respekt" och "På min arbetsplats arbetar vi för alla medarbetares lika rättigheter och möjligheter". Rapporten har nyligen presenterats. Verksamheterna kommer nu att arbeta med det egna resultatet. En analys av utfallet samt redogörelse för åtgärder för att höja index görs i samband med T2:an. Resultatet har inte redovisats per kön.								

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
▶	Alla enheter ska genomföra minst en aktivitet i syfte att utbilda och medvetandegöra medarbetare om lagstiftning och stadens policy, rutiner och arbetssätt för att skapa arbetsplatser fria från diskriminering, kränkningar, trakasserier och sexuella trakasserier	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas. Bedömningen grundar sig på det aktiva arbete som pågår och de satsningar som kommer att genomföras under året för att beredskapen för oönskade händelser ska vara hög inom organisationen. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålen för de tre underliggande indikatorerna prognostiseras att uppnås helt
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt
- att KF:s och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllnaden kommer att genomföras under året.

Inköp

Arbetet med att stärka organisationens kompetens inom inköp har inletts genom en utbildningsinsats som fokuserar på inköpssystem, avtalsefterlevnad och direktupphandling. Utbildningen genomförs vid flera tillfällen och riktar sig till både beställare och rekvisiter. Uppföljning av systemutnyttjandegraden visar att en stor andel av inköpen görs via stadens inköpssystem och de flesta beställningar sker via avtalsleverantörer.

Civil beredskap

Förvaltningen deltar aktivt, som en av tre utpekade stadsdelsförvaltningar, i Stockholm stads sektorsorganisation för civil beredskap. Förvaltningen är även kontaktpunkt mot övriga stadsdelsförvaltningar i söderort och har regelbundna avstämningar med dem avseende arbetet som bedrivs i sektorsorganisationen. Under perioden har förvaltningen inom ramen för arbetet i sektorsorganisationen deltagit i framtagandet, och förankringen, av sju sektorsövergripande risk- och sårbarhetsanalyser.

I mars deltog förvaltningen i den stadsövergripande övningen Stadsö25, som syftade till att pröva stadens förmåga till stadsövergripande lägesbildsdelning vid en tidskritisk fredstida krissituation. Inför övningen genomförde förvaltningen en utbildande insats för de som skulle övas. Den innefattade en genomgång av förvaltningens arbetssätt och organisation för krisledning, liksom av hur denna är en del av stadens krisledningsorganisation.

I förvaltningen pågår också ett arbete med att planera en övning för stadsdelsområdets trygghetspunkter, som ska genomföras under tertiäl tre. Under juni månad kommer också en Rakel-utbildning att hållas för berörda medarbetare. Rakel är ett kommunikationssystem för samverkan och ledning vid händelse av kris.

Vidare pågår planering inför förvaltningens deltagande i den nationella Beredskapsveckan (vecka 39).

Kontinuitetsplaner





Förskolorna har upprättat kontinuitetsplaner för att öka förmågan att upprätthålla



verksamheten om leverantörer inte klarar av att fullfölja sitt uppdrag. Utifrån dessa kontinuitetsplaner har även vissa inköp gjorts till förskolorna. Förskolorna har påbörjat ett arbete med att stärka måltidsberedskapen genom att se över ett omsättnings-/beredskapslager för livsmedel och utrustning för att tillaga mat utan elektricitet samt framtagande av krismeny.

Förvaltningens utförarverksamheter inom stöd och service har upprättat kontinuitetsplaner innehållande rutiner för vägledning att efter avbrott reagera, återställa och återuppta verksamheten.

Informationssäkerhet

Arbetet med att stärka informationssäkerheten inom förvaltningen är påbörjat. Rutiner och ansvarsfördelning ses över, och insatser för att tydliggöra information planeras under hösten, bland annat genom enhetsbesök. Ett ambassadörsnätverk finns redan på plats för att sprida information. Arbetet med att uppdatera registerförteckningen i Draftit (webbaserat verktyg för registerförteckning) har också startat, med fokus på att säkerställa att uppgifterna är korrekta och att nödvändiga konsekvensbedömningar genomförs.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel elektroniska inköp	97,83 %			94,62 %		90 %	70 %	2025
  Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts	100 %					100 %	82 %	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samråd med socialnämnden pröva möjligheten att etablera ledsagning i egen regi i alla stadsdelsområden	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.5.1 Skärholmens verksamheter har en hög beredskap för oväntade händelser

 Uppfylls helt

Beskrivning

Hög beredskap och rådighet

Upphandling

Skärholmens stadsdelsförvaltning bedriver flertalet verksamheter i egen regi. Lokala upphandlingar som genomförts omfattar tjänster som exempelvis lokalvård, måltidsservice för äldreomsorgen och vinterväghållning på parkmark.

Strategiska beslut kring val av egen regi eller upphandling fattas i varje enskilt ärende efter en

analys av följande delar:

- Krav och mål - krav och mål som förvaltningen har på verksamheten/tjänsten. Flexibilitet vad gäller krav, mål och hur verksamheten ska utföras. Om verksamheten bedrivs i egen regi kan förvaltningen löpande ändra krav och mål. Om verksamheten däremot upphandlas påverkas förvaltningens möjlighet att ändra krav och mål också av vad som skrivits i upphandlingsdokument/förfrågningsunderlag och i avtalet. Vidare analyseras risker som finns och vilka problem som uppstår om krav inte uppfylls respektive mål inte uppnås samt hur komplext blir det att åtgärda problemen.
- Kostnaden - beräkning av kostnaden om verksamheten/tjänsten bedrivs i egen regi alternativt upphandlas. Vidare analyseras hur marknaden ser ut och om det finns tillräckligt många potentiella anbudsgivare.
- Kompetens, lokal, utrustning – analys av om verksamheten/tjänsten kräver viss kompetens, lokal, viss utrustning (exempelvis produktionskök i lokalen) som eventuellt gör att det inte är rimligt att förvaltningen kan tillhandahålla dessa över tid.
- Kvalitet - analys av vilken driftsform (egenregi eller upphandling) som bedöms ge bästa kvalitet för skärholmsborna.

Avtalsuppföljning

Genom regelbunden och strukturerad uppföljning av lokala avtal och leverantörer säkerställs kvalitet och att ställda krav efterlevs. Brister kan identifieras och åtgärdas. Vid gemensamma avtal samverkar förvaltningar för att säkerställa att alla parter följer villkoren. Uppföljningen spelar också en viktig roll i att motverka välfärdsbrott och främja affärer med seriösa leverantörer. Arbetet med avtalstrohet fortsätter och innebär att noggrant analysera inköpsdata för att skilja på leverantörer som har avtal och de som saknar avtal. Genom denna process säkerställs att inköp sker i enlighet med gällande upphandlingar och att oseriösa leverantörer undviks.

Inköp

Förvaltningens inköp sker i stor utsträckning via stadens inköpssystem. Detta ökar förståelsen för inköpsprocesser och riktlinjer, vilket i sin tur leder till högre efterlevnad av avtal och mer kostnadseffektivitet. Förvaltningen ger kontinuerligt stöd i systemanvändningen och arbetar förebyggande med utbildning och information, särskilt kring direktupphandling. Förvaltningens lokala avtal ska kopplas till e-handeln, vilket ökar antalet elektroniska köp.

Beredskap och rådighet i försörjningsfrågan oavsett driftsform

Förvaltningen har kontinuitetsplaner som syftar till att öka förmågan att upprätthålla samhällsviktig verksamhet i händelse av att kritiska leverantörer inte klarar av att fullfölja sitt uppdrag. Förvaltningen har också eskalerat behovet av att stärka stadens skrivningar i de allmänna villkor till privata aktörer som bedriver samhällsviktig verksamhet, avseende krav på leverantörers förmåga att upprätthålla sin verksamhet även under svåra förhållanden. Genom att förvaltningen bedriver samhällsviktig verksamhet i egen regi, finns också kompetens och förmåga att kunna ta över upphandlad verksamhet, om leverantören inte kan uppfylla sitt åtagande.

Civil beredskap

Arbetet med civil beredskap syftar till att förbereda förvaltningens samhällsviktiga verksamhet för alla slags samhällsstörningar som riskerar att skada samhällets grundläggande skyddsvärden, ytterst ett krig. För att kunna hantera fredstida samhällsstörningar har förvaltningen en krisledningsorganisation, som övas och utbildas årligen i förvaltningens regi. Förvaltningen kommer också att delta i Stadsö25. För att även kunna möta en situation med höjd beredskap, ytterst krig, har förvaltningen en krigsledningsorganisation. Därtill pågår ett vidare arbete med att förbereda förvaltningens organisation och verksamhet för de särskilda krav som gäller i en situation med höjd beredskap; att fortsätta bygga den krigsorganisation som gör att förvaltningen även under svåra förhållanden kan upprätthålla totalförsvarsviktig verksamhet. Inom ramen för detta identifieras dels hur ordinarie verksamhet som är totalförsvarsviktig ska bedrivas i höjd beredskap, dels vilka ytterligare uppgifter som följer eller kan komma att följa med tillkommande lagstiftning och hur de ska genomföras.

Förvaltningen har två trygghetspunkter som kan aktiveras i händelse av en mer omfattande samhällsstörning. För att säkerställa väl fungerande trygghetspunkter fortsätter förvaltningen att utbilda och öva den personal som ska tjänstgöra vid dessa i arbetssätt, rutiner och i hantering av utrustning. Därtill kommer förvaltningen identifiera förbättringsmöjligheter i aktuella lokaler samt genomföra kommunikationsinsatser för att öka kännedomen om trygghetspunkterna bland skärholmsborna. Detta sker bland annat under beredskapsveckan som förvaltningen deltar i för att påminna invånarna om att alla som bor i Sverige är en viktig del av landets samlade beredskap vid samhällskriser och ytterst krig. Förvaltningen genomför då aktiviteter i syfte att stärka skärholmsbornas motståndskraft och hemberedskap.

Förvaltningens beredskapsarbete behöver vara och är ständigt pågående i en ständigt föränderlig omvärld. Förvaltningen är också en av tre utpekade stadsdelsförvaltningar i stadens sektorsorganisation för civil beredskap. Förvaltningen deltar där aktivt för att representera stadsförvaltningsperspektivet och den samhällsviktiga verksamhet som bedrivs lokalt och på så vis bidra till en sammanhållen, ändamålsenlig och verksamhetsfokuserad beredskapsplanering i hela staden. Vidare samordnar förvaltningen sektorsorganisationens arbete med de stadsdelsförvaltningar i söderort som inte ingår i sektorsorganisationen.

Risk- och sårbarhetsanalys - RSA

Inom ramen för förvaltningens risk- och sårbarhetsanalysarbete genomför förvaltningen prioriterade föreslagna åtgärder i analys som lämnas till stadsledningskontoret. Kontinuitetsplaner utvecklas och uppdateras vid behov på samtliga nivåer. I förvaltningens samhällsviktiga verksamheter pågår också ett arbete för att stärka måltidsberedskapen för brukare. Exempelvis pågår fortsatt investering i omsättnings-/beredskapslager för livsmedel och utrustning för att tillaga mat utan elektricitet samt framtagande av krismenyer. Vidare kommer förvaltningen göra en översyn av, och vid behov uppdatera, befintliga rutiner och utrustning för att skydda särskilt sårbara brukare mot värmeböljor.


Informationssäkerhet

Kompetensen kring informationssäkerhet ska förbättras inom hela förvaltningen. Det är ansvarig chef som ansvarar för att informationshanteringen inom enheten följer riktlinjerna för informationssäkerhet.

Varje verksamhet ska vidta åtgärder för att stärka sitt informationssäkerhetsarbete. Bland annat ska enhetschefer och rektorer säkerställa att alla medarbetare genomgår stadens obligatoriska utbildningar i informationssäkerhet och dataskydd.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	Andelen av totala inköp som görs från avtalsleverantörer jämfört med de som inte är avtalsleverantörer	95,7 %					85 %		2025

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Förvaltningen ska följa upp rutiner och utrustning för att skydda särskilt sårbara grupper vid värmeböljor	2025-01-01	2025-08-31	
	Förvaltningen ska genomföra aktiviteter inom stadsdelsområdet under beredskapsveckan 2025	2025-01-01	2025-09-28	
	Förvaltningen ska säkerställa att det finns tillräckligt med medarbetare som kan bemanna trygghetspunkterna vid händelse av kris	2025-01-01	2025-12-31	
	Informationsklassningar ska genomföras av de verksamhetssystem som omfattas av NIS2-direktivet	2025-01-01	2025-12-31	
	Informationssäkerhet ska beaktas i alla upphandlingar	2025-01-01	2025-12-31	
	Medarbetare och chefer ska genomföra stadens obligatoriska utbildningar om informationssäkerhet och grundkurs i dataskydd	2025-01-01	2025-12-31	
	Varje avdelning ska genomföra avtalsprioritering av lokala avtal	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

 Uppfylls inte

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet inte

kommer att uppfyllas i år trots att det pågår ett mycket aktivt trygghetsarbete vars insatser förväntas ge positiva effekter under året, men framförallt i ett längre perspektiv.

Bedömningen grundar sig på

- att årsmålen för två av tre underliggande indikatorer prognostiseras att inte uppnås och att årsmålet för en indikator prognostiseras att uppnås delvis
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas delvis
- att nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllnaden kommer att genomföras under året.

Trygghetsarbete

Förvaltningen driver prioriterat utvecklingsarbete inom trygghetsområdet. Från årsskiftet har det löpande lägesbilsarbetet bedrivits utifrån utvecklat arbetssätt. Arbetet med de löpande lägesbilderna har ökat fokus på åtgärder. Detta genom identifiering av behov och planering av åtgärder på både kort och längre sikt, åtgärder med utgångspunkt i både social och situationell prevention och ökad samordning avseende åtgärder. Samverkan i det löpande lägesbilsarbetet har stärkts i flera delar genom att

- fler lokala aktörer uppmuntrats rapportera in avvikelser
- lägesbilsforumet har utökat deltagarna till att omfatta fler deltagare som representerar samverkansparterna inom lokala samverkansöverenskommelsen
- aktuella lägesbilder skapas gemensamt i högre utsträckning.

Från årsskiftet har även frekvensen ökat avseende både sammanträden och utskick av aktuell lägesbild, då detta numera sker veckovis och därigenom ger en ständigt aktuell gemensam lägesbild för stadsdelsområdets offentliga- och semioffentliga miljöer.

Under början av året har förvaltningen även mobiliserat trygghetsskapande insatser och förstärkt närvaro i samband med särskilda händelser som inträffat i stadsdelsområdet. Medarbetare från olika avdelningar har bidragit med synlighet och stöd i berörda områden. Samverkan kring trygghetsskapande insatser och närvaro i stadsdelsområdet har också skett tillsammans med fastighetsbolag. Målsättningen har varit att den förstärkta närvaron ska bidra till en ökad känsla av trygghet i området.

Lokal samverkansöverenskommelse

Under början av året har arbete med orsaksanalyser och framtagande av åtgärdsplan genomförts. Förvaltningen arrangerade med stöd av Länsstyrelsen en workshop om orsaksanalys för aktörer inom den lokala samverkansöverenskommelsen. Workshopen syftade till att stärka kunskap om orsaksanalys och den tvärprofessionella samverkan. Utifrån identifierade lokala behov och prioriteringar i lägesbilden samt orsaksanalyser har åtgärdsplan med lokala åtgärder inom de övergripande samverkansområdena tagits fram (bilaga 2).

Unga i riskzon för destruktivt beteende, kriminella miljöer och livsstilar samt särskilt utsatta och sårbara brottsoffer

Förvaltningens socialtjänst arbetar med Trefas, som är förstärkt samverkan mellan socialtjänst, kriminalvård och polis för att hindra dödligt skjutvapenvåld och sprängningar. Utöver Trefas-forum finns andra samverkansforum kopplade till arbetet med unga i riskzon

och personer med kriminell livsstil. Dessa forum används bland annat för att identifiera personer som kan erbjudas insatser såsom SSPF på individnivå (samverkan skola, socialtjänst, polis och fritid) eller SIG (sociala insatsgrupper). Personer med hög hotbild erbjuds stöd att lämna en kriminell livsstil via stadens centrala avhopparprogram.

Samverkan med Region Stockholm där målet är att hitta snabba vägar till vård och utredning för barn och unga med allvarligt normbrytande beteende pågår under benämningen BUP ANB (Barn och ungdomspsykiatri, allvarligt normbrytande beteende).

Förvaltningen har även tillsammans med Enskede-Årsta-Vantör, Hässelby-Vällingby och Järva ett pågående projekt, *Eftervård med hög tillgänglighet med unga i riskzon för kriminalitet*, som startade i år och innebär samordnat och kvalificerat stöd till ungdomar i åldrarna 13–17 som lämnar samhällsvård.

Särskilda insatser i det trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet

Inom det stadsövergripande samverkansområdet "Unga i riskzon för destruktivt beteende" är det lokalt prioriterade problemområdet: Nyrekrytering av barn och unga till kriminalitet. Årets åtgärdsplan innehåller åtgärder med fokus på att utveckla och stärka lokala samverkansstrukturer och forum som exempelvis BOB-råd (barn och unga i organiserad brottslighet) och SSPF. Åtgärdsplanen innehåller även åtgärder gällande samverkan mellan polis och fritidsverksamheter och våldsprevention.

Inom det stadsövergripande samverkansområdet "Kriminella miljöer och livsstilar" är det lokalt prioriterade problemområdet: Lämna kriminell livsstil. Årets åtgärdsplan innehåller åtgärder med fokus på att utveckla samverkan inom Trefas, SIG, avhopparverksamhet och Trygga trappan.

Inom det stadsövergripande samverkansområdet "Särskilt utsatta och sårbara brottsoffer" är de lokalt prioriterade problemområdena: Bedrägeribrott mot äldre/funktionsnedsatta, Nyrekrytering av personer med funktionsnedsättning till kriminalitet och Barn som utsätts för våld och/eller bevittnar våld. Årets åtgärdsplan innehåller åtgärder med fokus på att stärka äldres kunskap om bedrägeribrott och att stärka personalens och målgruppens (personer med funktionsnedsättning som rekryteras till kriminalitet) kunskap om varningssignaler kring kriminalitet. Planen innehåller också åtgärder för att stärka samverkan kring målgruppen samt stärka samverkan kring våldsutsatta i syfte att tidigt upptäcka barn och vuxna i familjer där våld förekommer, motivera till stöd och lämna våldsamma relationer.

Otrygga och brottsutsatta platser

Inom det stadsövergripande samverkansområdet "Otrygga och brottsutsatta platser" är det lokalt prioriterade problemområdena: Utsatta områden och Öppna drogscener. Inriktningar i arbetet är nedskräpning och skadegörelse, öppen narkotikahandel, ordningsstörningar, olovliga bosättningar, samordning av planerade trygghetsinvesteringar, utveckla arbetet med trygghetsvandringar och utveckla arbetet med platssamverkan.

Under perioden har representanter från förvaltningen tillsammans med lokalpolisområdet genomfört de årliga kartläggningarna av öppna drogscener och utsatta områden.

Platssamverkan

Arbetet med platssamverkan har fortlöpt enligt plan och årets första platssamverkansforum genomfördes under mars. Det pågår ett utvecklingsarbete kring arbetssätt för platssamverkan för att arbeta mer i linje med Stockholm stads modell för platssamverkan (gemensamma visioner, mål och aktiviteter). Utvecklingsarbetet har resulterat i diskussion om mer aktiveringar i det offentliga rummet i hela stadsdelsområdet. Under våren har även trygghetsarbetet varit särskilt i fokus vid samtliga genomförda platssamverkansforum. Syftet har varit att dela information om förvaltningsövergripande trygghetsarbete, den lokala samverkansöverenskommelsen med polisen samt lägesbilda arbetet för att utveckla samverkan med lokala aktörer kring trygghetsfrågor och öka inrapportering från fler samverkansaktörer.

Platsaktivering

Förvaltningen har under perioden arrangerat tre platsaktiveringar:

- Alla hjärtar Skärholmen som genomfördes på alla hjärtans dag den 14 februari i Vårberg
- uppmärksammande av internationella kvinnodagen den 8 mars
- uppmärksammande av Eid den 30 mars i Skärholmen.

Planering pågår för resten av årets platsaktiveringar.

Trygghetsvandringar och medborgardialoger

Skärholmens fastighetsägarförening arrangerar tillsammans med förvaltningen och polisen trygghetsvandringar i alla stadsdelar i stadsdelsområdet. Trygghetsvandringarna är, förutom en systematisk trygghetsinventering i avgränsat område, en kombination av platsaktivering, samverkansaktivitet och medborgardialog. Trygghetsvandringarna bidrar även till underlag för ansökningar om trygghetsinvesteringar. Vårens trygghetsvandringar kommer att äga rum i maj i samtliga stadsdelar. Under våren har arbete pågått i syfte att utveckla och stärka samverkan vid trygghetsvandringarna.

Trygghetsinvesteringar

Förvaltningen har beviljats budgetjustering för att genomföra trygghetsprojekt i Stråkparken i Vårberg, Vårbergstrappan i Vårbergs centrum samt i tunnel i Bredängs centrum. Förvaltningen kommer även att utföra två av exploateringskontorets beviljade budgetjusteringar för trygghetsprojekt i Stångholmsparken i Vårberg.

Renhållning och skötsel av parker och grönområden

Arbetet med renhållningsinsatser i gatu- och parkmiljö pågår som ett led i att skapa ett attraktivt stadsdelsområde som upplevs väl renhållet, något som i förlängningen skapar en ökad känsla av trygghet. Arbetet med renhållningsinsatser utförs i form av planerad tömning av skräpkorgar, renhållning av parker och andra platser samt i form av bortforsling av otillåtet dumpat avfall. Otillåten dumpning av avfall har ökat sedan hösten 2024.

Säker förskola

Arbetet utifrån säker förskola sker löpande. Under perioden är det flera förskolor som tillsammans med barnen tränat på inrymning.

Framtid utan våld, förskolan som förebyggande arena

Samtliga förskolor kommer under året delta i en kompetensutvecklingsinsats som är framtagen av Barnafrid (Linköpings universitet) i samarbete med Länsstyrelsen i Stockholm. Utbildningarna planerar att starta till hösten med målet att öka pedagogers kompetens att identifiera och bemöta barn som far illa samt att stärka samverkan mellan socialtjänst och förskola.

Arbete mot välfärdsbrottslighet – systemhotande brottslighet

Arbetet med att höja kunskapen om otillåten påverkan och välfärdsbrott pågår inom hela organisationen.

Otillåten påverkan

Utbildningar och material har tagits fram för att stödja chefer inom förvaltningen i arbetet kring otillåten påverkan. Handlingsplan mot hot, våld och otillåten påverkan har reviderats och ett tillhörande stödmaterial för hantering av incidenter kopplat till otillåten påverkan är framtaget.



Välfärdsbrott





Förvaltningen arbetar aktivt med att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrottslighet. En förvaltningsövergripande mall för kontroller kopplat till välfärdsbrott har tagits fram. Samtliga enheter ska identifiera de största riskområdena inom sina verksamheter för att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrott. Innan sommaren ska alla medarbetare genomfört den grundläggande e-utbildningen om välfärdsbrott som staden erbjuder.

Inom det stadsövergripande samverkansområdet "Systemhotande brottslighet" är det lokalt prioriterade problemområdena: Oriktiga hyresförhållanden och Fördjupa lägesbild välfärdsbrottslighet och otillåten påverkan. Årets åtgärdsplan innehåller åtgärder rörande fortsatt utveckling av struktur för samverkan utifrån ny hyreslagstiftning. Andra åtgärder syftar till att genom fördjupad lägesbild öka möjligheter att rikta förebyggande åtgärder och se samverkansbehov.

Intern kontroll

Förvaltningen har säkerställt att det finns relevanta och systematiskt ordnade kontroller i väsentliga processer och de verksamhetsområden som bedöms riskfyllda i enlighet med revisionskontorets rekommendationer.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor				44 %		79 %	79 %	2025
Analys Bedömningen grundar sig på föregående års resultat från medborgarundersökningen. Resultatet gällande den upplevda tryggheten har legat lågt i stadsdelsområdet under lång tid, trots omfattande insatser.								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Stockholmarnas nöjdhet med renhållning och städning				56 %		73 %	73 %	2025
<p>Analys</p> <p>Bedömningen grundar sig på föregående års resultat från medborgarundersökningen.</p> <p>Utfallet har varit lågt under flera år. Det krävs ett långsiktigt arbete för att öka nöjdheten med renhållning och städning. Antalet olovliga dumpningar av skräp har ökat, både i antal och i mängden skräp, vilket bedöms försämra upplevelsen av att området är rent och städat. Förvaltningen planerar för att sammankalla en arbetsgrupp med representanter från Skärholmens fastighetsägare (Skafast), trafikkontoret och polisen, för att tillsammans kartlägga platser med återkommande problem med tjuvdumpning.</p> <p>En utmaning är att vissa delar av marken i stadsdelsområdet ägs av privata markägare, vilket gör att förvaltningen inte har rådighet över nedskräpningsproblematiken på denna mark. Förvaltningen planera för att genomföra ett flertal riktade samverkande insatser för att skapa en ökad känsla av trygghet över rådighetsgränserna.</p> <p>Förvaltningen fortsätter jobba med förstärkta och förebyggande renhållningsinsatser. Bland annat genom att ta emot 130 ferieungdomar i parkdriften under sommaren. Ungdomarna kommer framförallt förstärka renhållningsarbetet. Sommarens renhållningsinsatser förstärks också med två säsongsanställda i parkdriften.</p>								
  Stockholmarnas nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden				62 %		73 %	73 %	2025
<p>Analys</p> <p>Bedömningen grundar sig på föregående års resultat från medborgarundersökningen.</p> <p>Förvaltningen fortsätter arbetet med förstärkta och förebyggande renhållningsinsatser. Cirka 130 ferieungdomar och två säsongsanställda i parkdriften kommer att förstärka renhållningsarbete under sommaren.</p>								

Nämndmål: 3.6.1 Barn och vuxna i Skärholmen är trygga genom förebyggande insatser

 Uppfylls delvis

Beskrivning

Trygghet är ett fokusområde där förvaltningen ser ett särskilt behov av utveckling. Förvaltningens avdelningar ska gemensamt göra en förflyttning inom området. För att lyckas med det krävs det att saker görs på nya sätt och att den interna samverkan och samverkan med andra förvaltningar, bolag, näringsliv, polisen och civilsamhälle utvecklas.

Trygghetsarbetet i Skärholmen sker systematiskt och långsiktigt med åtgärder och investeringar som utgår från kunskap om lokala förutsättningar. Gemensamma insatser och engagemang från olika aktörer är viktiga för att komma till rätta med de utmaningar som är kopplade till otrygghet och brottslighet. En förutsättning för att lyckas är god intern och extern samverkan. Viktiga externa samverkansaktörer är polisen, fastighetsägare, näringsliv och civilsamhälle. Andra viktiga aktörer är andra förvaltningar och bolag inom staden.

Stadens trygghetsprogram och säkerhetsprogram ligger till grund för hur förvaltningen planerar, genomför och utvecklar trygghets- och säkerhetsarbetet i Skärholmen. Tillsammans utgör de bägge programmen övergripande inriktning för stadens arbete med att nå målet om en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i. Andra relaterade styrdokument som arbetet utgår från är stadens program om alkohol, narkotika, dopningsmedel, tobak och nikotinprodukter samt spel om pengar och stadens strategi för att förhindra att barn, unga och unga vuxna dras in i kriminalitet.

Lokal samverkansöverenskommelse

Samverkan för öka tryggheten och minska brottsligheten i stadsdelsområdet sker bland annat genom den lokala samverkansöverenskommelsen som förvaltningen har tillsammans med lokalpolisområdet, utbildningsförvaltningen och trafikkontoret (Skärholmens fastighetsägare adjungerade). Årligen revideras en gemensam lägesbild. Utifrån identifierade lokala behov i lägesbilden fortsätter arbetsgrupper med representanter från berörda verksamheter arbetet med orsaksanalyser samt genomförande och uppföljning av åtgärder och aktiviteter för en ökad trygghet och minskad brottslighet inom stadsdelsområdet. Stadsövergripande prioriterade områden är; Unga i riskzon för destruktivt beteende, Otrygga och brottsutsatta platser, Systemhotande brottslighet, Särskilt utsatta och sårbara brottsoffer och Kriminella miljöer och livsstilar.

Arbetet med löpande lokal lägesbild utvecklas kontinuerligt och anpassas utifrån lokala behov och i samverkan med relevanta aktörer inom och utanför förvaltningen för att på kort och lång sikt kunna rikta åtgärder för att minska brottsligheten och öka tryggheten i stadsdelsområdet.

Förvaltningen har det lokala samordningsansvaret för att i tät samverkan med övriga berörda aktörer arbeta för att nå målet om att det inte ska finnas något särskilt utsatt eller utsatt område inom stadsdelsområdet. Förvaltningen ska tillsammans med andra aktörer delta i det förstärkta regionala samverkansarbetet gällande att minska antalet öppna drogsccener. Arbetet sker med fördel i nära koppling till arbetet med platssamverkan.

Platssamverkan

Platssamverkan bedrivs i stadsdelsområdets samtliga fyra centrumområden (Vårberg, Skärholmen, Sättra och Bredäng), och innebär att olika aktörer tillsammans arbetar strategiskt och praktiskt med trygghetsskapande, brottsförebyggande och trivselskapande åtgärder runt en speciell plats. I arbetet med platssamverkan är polis, det lokala näringslivet, civilsamhället och andra relevanta aktörer viktiga parter. Under året kommer förvaltningen att medverka i kommunstyrelsens uppdrag att samordna utveckling av Vårberg centrum och Sättra centrum.

I syfte att öka trivsel, trygghet och attraktivitet ska förvaltningen i dialog med en privat aktör verka för att aktivera en lämplig plats i stadsdelsområdet med fokus på mat, dryck och möjligheter för verksamheter inom bland annat kultur och konst.

Sociala insatser

De sociala insatserna inom trygghetsarbetet ska prioriteras, exempelvis genom riktade

brottsförebyggande och trygghetsskapande åtgärder. Förvaltningen ska fortsatt ha intensiv samverkan med polisen och andra aktörer för att förhindra skjutningar och sprängningar samt stoppa ytterligare rekrytering av unga till kriminalitet. Arbetet med sociala insatsgrupper för att lämna kriminell livsstil är också fortsatt prioriterat.

I det brottsförebyggande arbetet har en ny organisation tagit fram för bästa möjliga styrning och samordning av de insatser som förvaltningen erbjuder i syfte att förebygga och motverka destruktivt beteende och kriminell livsstil. Förvaltningen arbetar i samverkansformen Skola, Socialtjänst, Polis och Fritid (SSPF) på strategisk-, operativ- och individnivå i syfte att upptäcka och förebygga utveckling av destruktivt beteende. För att stödja individer att lämna en kriminell livsstil erbjuds enskilda individer sociala insatsgrupper och stadens avhopparprogram. Under året sker fortsatt arbete för att nå och stödja fler kvinnor med en kriminell livsstil. Förvaltningens arbete med Trefas-samverkan, förstärkt samverkan mellan socialtjänst, kriminalvård och polis för att hindra dödligt skjutvapenvåld och sprängningar, fortlöper och ska vidareutvecklas under året.

Säker förskola

Förvaltningens förskolor ska vara trygga för både barn och personal och rutiner inom handlingsplan för Säker förskola följs. Samverkan mellan förskola, öppen förskola och socialtjänst ska fortsatt stärkas för att möjliggöra förebyggande insatser och lotsa till rätt stöd i tid.

Otillåten påverkan och välfärdsbrott

Medvetenheten och kunskapen om otillåten påverkan ska höjas inom hela organisationen. Medarbetare ska känna sig trygga i sin roll, ha kunskap om risker samt veta hur otillåten påverkan kan förebyggas.

Förvaltningen ska utveckla arbetet mot välfärdsbrott. I arbetet ingår att identifiera de mest betydande riskområdena inom respektive verksamhet för att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrott. Viktiga utvecklingsområden är att informationsdelning fungerar tillfredställande mellan och inom stadens verksamheter, säkerställa kontrollmekanismer, minska antalet underleverantörer och upprätta egen kapacitet, kompetens och rådighet. Medarbetare inom förvaltningen genomför den interna utbildningen om välfärdsbrott.

Medborgardialoger och trygghetsvandringar

Arbetet med medborgardialoger med fokus på trygghet ska utvecklas. Ökad kunskap om skärholmsbornas behov och önskemål ökar förutsättningarna att anpassa och stärka det lokala trygghetsarbetet.

Trygghetsvandringar, som är en metod för att få människor i ett område att tillsammans samtala om hur området kan bli tryggare och mer trivsamt, arrangeras av Skärholmens Fastighetsägare i samarbete med förvaltningen och Polisen.

Stadsmiljö

Ytterligare trygghetsskapande insatser sker genom exempelvis att röja sly, beskära buskar, förbättra belysning och skapa tillskott i stadsmiljön för att befolka platser som upplevs otrygga av skärholmsborna.








Förvaltningen ser en utmaning i att öka andelen invånare som är nöjda med skötsel och renhållning av parker och grönområden. Med anledning av begränsad rådighet över områden där privata fastighetsägare har ansvar för renhållning och städning, behöver förvaltningen fortsatt samarbeta med dessa i frågan. Skötsel och renhållning av mark som förvaltningen har rådighet över kommer vara fortsatt prioriterat. Renhållningen är en del av invånarnas upplevda trygghet, och därför är detta ett prioriterat område att fortsätta att utveckla.

Förvaltningen deltar aktivt i stadsutvecklingsprojektet Fokus Skärholmen, ett projekt för social hållbarhet. Förvaltningens roll i Fokus Skärholmen är att säkerställa att stadsutvecklingen utgår ifrån de lokala behoven. Under året leder förvaltningen det förvaltningsövergripande arbetet med analyser av lokala behov och möjligheter.

Inom ramen för förvaltningens samverkansavtal med Södertörns högskola pågår en dialog mellan förvaltningen och högskolan avseende möjlig samverkan kring medborgardialog, platssamverkan och platsaktivering. Vidare avser parterna att under året identifiera nya potentiella samverkansområden, med en i huvudsak lokal anknytning till Skärholmen, som är av ömsesidigt intresse.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Alla enheter ska genomföra aktivitet för att öka kunskap om och förebygga att medarbetare utsätts för hot, våld och otillåten påverkan i sitt arbete.	2025-01-01	2025-12-31	
 En förvaltningsövergripande kommunikationsplan om trygghet ska upprättas	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra trygghetsvandringar inom stadsdelsområdet	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska utveckla samverkan med civilsamhället i trygghetsfrågor	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningens enheter ska identifiera de mest betydande riskområdena inom respektive verksamhet för att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrott.	2025-01-01	2025-12-31	
 Varje avdelning ska initiera 5 platsaktiveringar i samverkan med MSA. Platsaktiveringarna kan med fördel genomföras i samverkan med ytterligare avdelningar.	2025-01-01	2025-12-31	
 Varje enhet ska ta fram en aktivitet för att främja trygghet för sin målgrupp	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

◆ Uppfylls delvis

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att delvis uppfyllas i år. Bedömningen grundar sig på det aktiva arbete som pågår och de satsningar som kommer att genomföras under året för att skärholmsborna ska mötas av öppna, jämställda och demokratiska verksamheter. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålet för den underliggande indikatorn prognostiseras att inte uppnås
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt
- att nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllnaden kommer att genomföras under året.

Program för mänskliga rättigheter

Förvaltningen har startat upp arbetet med implementering av Stockholms stads program för de mänskliga rättigheterna som beslutades av kommunfullmäktige i december 2024. Mänskliga rättigheter var temat på chefsforum i april. En workshop genomfördes i samverkan med SLK där MR-programmet presenterades och diskussion fördes kring olika MR-frågor.

Ungdomsmottagningen i Skärholmen var också inbjudna till chefsforum för att berätta om sitt antirasistiska arbete för alla chefer i förvaltningen. De beskrev ett arbete som startade 2020 och som kontinuerligt fortsätter att utvecklas. Ungdomsmottagningen delade exempel som inspirerade till fortsatt och stärkt arbete mot rasism inom hela organisationen.

Nedan beskrivs exempel på det arbete som genomförts under perioden för att säkerställa de mänskliga rättigheterna utifrån MR-programmets tre fokusområden.

Kunskap och information

- Implementering av MR-programmet i hela organisationen har påbörjats.
- Inspiration och kunskap om antirasistiskt arbete sprids inom och utanför organisationen av ungdomsmottagningen i Skärholmen.
- Förskolan har uppdaterat och implementerat sin plan mot diskriminering och kränkande behandling.
- Chefer och medarbetare har genomfört eller planerar att genomföra webbutbildning om nationella minoriteter och deras rättigheter innan årets slut.
- Chefer och medarbetare har genomfört eller planerar att genomföra grundkurs om hedersrelaterat våld och förtryck innan årets slut.
- På medborgarkontoret har nationella minoriteters högtidsdagar uppmärksammats med flagga och information om minoritetsgruppens historia.
- Inom LSS-utförarverksamheter har medarbetare från samtliga utförarverksamheter utbildats inom området mänskliga rättigheter vid tre tillfällen under våren.
- Medarbetare inom LSS-utförarverksamheter genomför digital utbildning inom SRHR (Sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter).

Välfärd och service

- Förebyggande insatser för äldre, bland annat anhörigstöd och öppna träffpunkter, nyttjas främst av kvinnor. För att öka andelen män pågår ett arbete med att utveckla aktiviteter som även efterfrågas av män.
- Inom förvaltningens aktivitetscenter för äldre pågår planering för att arrangerar en temadag/temavecka som uppmärksammar hbtqi-frågan.
- Förvaltningen har sökt och beviljats statsbidrag för att i ett lärandeprojekt skapa fysiska och digitala mötesplatser för äldre hbtqi-personer.



Delaktighet och inflytande

- Arbetet med att starta ungdomsråd pågår.
- Alla enheter ska genomföra minst en aktivitet för att främja demokratiarbetet för sin målgrupp. Olika aktiviteter pågår och andra planeras inom förvaltningens enheter, både kunskapshöjande för medarbetare och aktiviteter riktade mot respektive målgrupp.
- Genom förvaltningens hantering av medborgarförslag samt synpunkter och frågor som kommer in via Tyck till-appen främjas medborgarinflytandet.
- Implementering av den modell för ökad delaktighet och valdeltagande för personer med funktionsnedsättning som togs fram under 2024 pågår under hela 2025.

Arbete för att stärka demokratin

Genom olika insatser förväntas förtroendet för stadsdelsförvaltningen att öka. En del i arbetet är att hitta rätt kanaler för dialog och kommunikation med skärholmsborna samt hitta former för att öka skärholmsbornas delaktighet i utvecklingen av stadsdelsområdet. För att öka den lokala demokratin planerar förvaltningen för en medborgarbudget i Trissans lekplats. En enkät för deltagande lanseras i maj.

För att öka ungdomars delaktighet i utvecklingen av Skärholmen pågår planering och förarbete inför uppstart av ett ungdomsråd. Rådet förväntas vara på plats under hösten 2025.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor				19		39 %	39 %	2025
Analys Bedömningen grundar sig på föregående års resultat från medborgarundersökningen. Indikatorns utfall hämtas från medborgarundersökningens resultat på frågan "Vilket förtroende har du för stadsdelsförvaltningen i området där du bor?". För att öka förtroendet för stadsdelsförvaltningen pågår ett aktivt arbete med att stärka dialogen och kommunikationen med skärholmsborna. Det pågår ett arbete för att hitta rätt kanaler och forum för att öka skärholmsbornas delaktighet i utvecklingen av stadsdelsområdet.								

Nämndmål: 3.7.1 Barn och vuxna i Skärholmen lever i ett öppet, jämställt och demokratiskt samhälle

 Uppfylls helt

Beskrivning

Skärholmsborna ska mötas av öppna, jämställda och demokratiska verksamheter. Demokrati är ett fokusområde där förvaltningen ser ett särskilt behov av utveckling. Förvaltningens avdelningar ska gemensamt göra en förflyttning inom området. För att lyckas med det krävs det att saker görs på nya sätt och att den interna samverkan och samverkan med andra förvaltningar, bolag och civilsamhälle utvecklas.

Ett jämställdhetsperspektiv ska finnas med i både beslut och genomförande. För att följa vart resurserna går och vilken effekt de får för skärholmsborna är resultatet för flertalet indikatorer könsuppdelade. Den könsuppdelade statistiken möjliggör analyser av hur resurserna används och dess effekter. Olikheter mellan könen uppmärksammas och analyser av resultaten genomförs för att utröna om skillnaderna är relevanta eller om åtgärder behöver genomföras för en ökad jämställdhet. Ibland är det svårt att se orsakssamband. Resultaten får då följas under en längre tid för att bättre kunna analysera könsskillnader mellan pojkar och flickor, kvinnor och män i syfte att upptäcka mönster och tillsätta riktade åtgärder.

I tjänsteutlåtanden beaktas förutom jämställdhet och barnrätt även äldreperspektivet och funktionshinderperspektivet i ärenden där det är relevant.

Mänskliga rättigheter

Under året ska stadens nya MR-program (program för mänskliga rättigheter) implementeras i hela organisationen.

Barns rättigheter

Arbetet för barnens rättigheter ska prioriteras och genomsyra förskolans likabehandlingsarbete. Barnens bästa ska alltid vara i centrum med barnkonventionen som grund och förskolan ska ta tillvara barns åsikter och inflytande vid planering av utbildning och undervisning. Barnkonsekvensanalyser ska genomföras för att säkerställa att konsekvenser för barn finns med i beslutsfattandet.

Inom socialtjänsten säkerställs barns rättigheter i enlighet med stadens Program för barnets rättigheter och inflytande. Barnrättssamordnare representerar förvaltningen i stadens olika barnrättsnätverk och driver arbetet övergripande kring barnrättsperspektivet. Syfte är att få en god samsyn och ett gott samarbete gällande barnrättsarbetet inom staden, att synliggöra brister, utveckla arbetet samt sprida kunskap om barnrätt och barnrättsarbetet hos medarbetarna inom hela förvaltningen. Förvaltningen arbetar aktivt med barns delaktighet samt barnkonsekvensanalyser i samtliga ärenden i beslut, även de där barnet inte är aktledare, samt i tjänsteutlåtanden till stadsdelsnämnden.

Jämställdhet

Förskolorna ska löpande identifiera och arbeta med jämställdhetsanalyser. Vid analys av statistik lyfts skillnader mellan kön för att synliggöra eventuella olikheter, analysera dessa samt vidta åtgärder.

Socialtjänsten arbetar för att utveckla jämställdhetsarbetet inom olika verksamhetsområden. Arbetet baseras på analyser av tidigare resultat och måluppfyllelse kring könsskillnader. Varje enskild persons individuella behov möts likställt oavsett kön. Jämställdhetsanalyser genomförs vid alla ärenden som bereds till stadsdelsnämnden.

Rättigheter för personer med funktionsnedsättning

Vid planering och genomförande av verksamhet för personer med funktionsnedsättning arbetar förvaltningen utifrån stadens program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning. Förvaltningen arbetar för att information och kommunikation under handläggningen och vid genomförandet av stöd och insatser ska vara tillgängligt och individuellt anpassat. Olika stödmaterial och verktyg används vid samtal med barn eller vuxna med funktionsnedsättning för att säkerställa att information ges och tas emot på bästa möjliga sätt för den enskilde.

Hbtqi+ -personers rättigheter

Skärholmsbor som kommer i kontakt med förvaltningens verksamheter ska möta personal med grundläggande kunskap om hbtqi+ -personers rättigheter. Kompetenshöjande insatser genomförs utifrån behov, till exempel genom stadens hbtqi+ -utbildning. Hbtqi+ -personers rättigheter uppmärksammas på olika sätt inom förvaltningens verksamheter. Till exempel anordnar aktivitetscenter för seniorer en temadag/temavecka om hbtqi+ -personers rättigheter. Förvaltningen fortsätter ge unga hbtqi+ en trygg mötesplats. I samarbete med kulturnämnden och civilsamhället ska förvaltningen undersöka möjligheterna för att skapa sommarkollo för unga hbtqi+ -personer.

Nationella minoriteters rättigheter

De nationella minoriteternas rättigheter stärks genom ökad kunskap och information. Det nya programmet för mänskliga rättigheter blir en viktig del i detta. Inom förskolan uppmärksammas de nationella minoriteternas kulturer, och böcker förstärker kunskapen om andras livsvillkor. Förvaltningen bedriver ett övergripande arbete för nationella minoriteters rättigheter som leds av en arbetsgrupp med representanter från berörda verksamhetsområden.

Motverka rasism

Förvaltningen ska motverka alla former av rasism och diskriminering. Stadens nya MR-program samt handlingsplanen mot rasism ska implementeras i alla verksamheter. Förvaltningen ska bemöta alla lika och värna om allas lika rättigheter.

Inom ungdomsmottagningen pågår ett arbete genom ARG (antirasistiska arbetsgruppen), som startades 2021 för försäkra att bemötande är välkomnande för alla och inte bidrar till diskriminering. Initiativet syftar till att ta avstånd från rasism och aktivt arbeta antirasistiskt.

Medarbetare ska uppmanas att genomföra den diplomutbildning om rasism som staden ska ta fram.

Tillit och förtroende Skärholmens stadsdelsförvaltning

För att höja förtroendet för Skärholmens stadsdelsförvaltning ska förvaltningen ha en aktiv och kontinuerlig dialog med skärholmsborna om förvaltningens arbete. En satsning för att stärka kommunikationen med skärholmsborna har startat under 2024. För att öka tilliten och förtroendet för stadens verksamheter arbetar förvaltningen för att informationen kommer ut i tid, har rätt budskap och förmedlas i rätt kanal.

Förvaltningen arbetar löpande och i linje med kvalitetsprogrammet för att öka den lokala förankringen och involvera invånare, brukare, näringsidkare och föreningsliv i utvecklingen av verksamheten.

Förtroendet för socialtjänsten ska öka genom en transparent och rättssäker verksamhet av god kvalitet.

Medborgarinflytande

Förvaltningen arbetar för att involvera Skärholmens invånare i hur förvaltningens verksamheter ska arbeta, och ge invånare en möjlighet att delta i olika typer av dialoger kring stadsdelsområdets utveckling. Målgruppsanpassade dialoger ska fortsatt utvecklas. Dialoger kan genomföras i olika former, till exempel genom tillgänglighetsvandringar. Särskilt viktigt är det att engagera grupper som normalt sett inte gör sina röster hörda. Dialogen med Skärholmens ungdomar ska stärkas genom någon form av ungdomsråd. Ett uttalat syfte med dialogerna ska, utöver att ge möjlighet till dialog, inflytande och delaktighet, vara att stärka förtroendet för stadens välfärdsverksamheter.

I trygghetsarbetet kommer förvaltningen att fortsätta och fördjupa den dialog som genomfördes 2024 under Trygghetsdagarna. Genomförandet kommer att samordnas med exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret och kopplas till frågor om stadsutveckling inom ramen för fokus Skärholmen. Förvaltningen planerar även att genomföra medborgardialog kopplat till arbetet med lokal områdesutveckling, barn och ungas fritid samt till klimat- och miljöfrågor. Vid investeringar i stadsmiljön kommer förvaltningen verka för att medborgarbudget och medborgardialog ska användas i högre utsträckning än tidigare. Medborgarförslag är ett annat viktigt forum för dialog kring förbättringar av stadsdelsförvaltningens verksamheter som förvaltningen kommer utveckla och förbättra under året, med syfte att fördjupa dialogen med skärholmsborna.

I förvaltningens uppsökande arbetet inom äldreomsorgen riktas under året fokus mot grupper som sällan är representerade eller sällan deltar i aktiviteter, såsom utrikesfödda, nationella minoriteter, män och ensamboende.

Agenda 2030

Arbetet med genomförandet av Agenda 2030 fortsätter inom alla verksamhetsområden. I det

ordinarie arbetet och genom olika aktiviteter och insatser bidrar förvaltningen till en hållbar stad och stadens måluppfyllnad. Verksamhetsplanens mål och arbetet för att uppfylla målen har en nära koppling till agendans mål. Rapporten Återblick på Skillnadernas Stockholm visar på en positiv utveckling för Skärholmen inom områdena välbefinnande och hälsa, uppväxtvillkor och utbildning, arbete och försörjning, boende och stadsmiljö.

Förskolans kompensatoriska uppdrag innebär att barn med olika livsvillkor ska få samma goda möjligheter till omsorg, trygghet, utveckling och lärande. Förskolan ska, i enlighet med målen i Agenda 2030, arbeta för ett högt deltagande av barnen för att de ska kunna tillgodogöra sig en språkutvecklande utbildning i en hälsosam miljö där demokratiska värden främjas. Inskrivningsgrad i förskola, bristande språkkunskaper hos pedagoger, ohälsa i stadsdelsområdet, samt bristande tillit till samhällsfunktioner är utmaningar som kräver både kompetenshöjande insatser och samverkan såväl internt som externt.

De sociala insatserna inom trygghetsarbetet prioriteras, exempelvis genom riktade brottsförebyggande och trygghetsskapande åtgärder. Den ökade kriminaliteten och rekryteringen av barn in i kriminalitet innebär stora utmaningar. Pågående utveckling kräver ökad samverkan internt och externt samt kompetenshöjande insatser inom berörda verksamheter.

Den förebyggande och uppsökande verksamheten för att bryta ofrivillig ensamhet och social isolering bland äldre har stärkts. Utvecklingen av sociala mötesplatser och träffpunkter fortsätter. Ensamhet och social isolering bland äldre, brist på behörig personal med kompetens inom svenska språket samt bristande tillit till samhällsfunktioner är utmaningarna som kräver både kompetenshöjande insatser och samverkan såväl internt som externt.










Under 2025 fortlöper förvaltningens arbete på flera fronter för att bidra till uppfyllnad av de globala klimat- och miljörelaterade målen i Agenda 2030. Arbetet fortgår med åtgärder så som energieffektivisering, omställning till en fossilfri fordonsflotta och maskinpark, minskad plastanvändning, ökat återbruk, inköp av ekologisk och klimatsmart mat, utfasning av ämnen som klassas som farliga eller riskämnen enligt EU-standard, och parkskötsel som bidrar till biologisk mångfald och motståndskraftiga ekosystem. För att stärka arbetet ytterligare behöver kunskapen höjas inom förvaltningens verksamheter. Vidare ser förvaltningen en stor utmaning i att minska hushållens konsumtionsbaserade utsläpp.

Föreningsliv

Förvaltningen kommer under året att fortsätta samarbeta med och stötta civilsamhället, och också ge ekonomiskt stöd i form av föreningsbidrag. Vid fördelning av föreningsstöd ska förvaltningen använda arbetssätt för att säkerställa att endast föreningar som står bakom den demokratiska rättsstatens principer, de mänskliga rättigheterna och jämställdhet mellan män och kvinnor får del av stödet. Förvaltningen ska också sträva efter att förenkla kontaktvägarna för civilsamhället in till förvaltningen, och sträva efter att möjliggöra för fler och mer tillgängliga föreningslokaler.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Chefer och medarbetare ska genomföra webbutbildning om nationella minoriteter och deras rättigheter	2025-01-01	2025-12-31	
 Chefer och medarbetare ska uppmuntras att genomföra grundkurs om hedersrelaterat våld och förtryck	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra målgruppsanpassade medborgardialoger kring olika aktuella teman	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska implementera modell för ökat valdeltagande i förvaltningens LSS-verksamheter	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska starta upp ett ungdomsråd/forum	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska under året genomföra minst ett projekt inom ramen för medborgarbudget	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska utreda möjligheten att skapa en mötesplats för äldre HBTQI+ - personer	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningens aktivitetscenter för äldre arrangerar en temadag/temavecka för att uppmärksamma hbtqi-frågan.	2025-01-01	2025-12-31	
 Varje enhet ska genomföra en aktivitet för att främja demokratiarbetet för sin målgrupp	2025-01-01	2025-12-31	

Uppföljning av ekonomi

Uppföljning av driftbudget

Mnkr	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prestations- och omslutningsförändringar	Prognos	Avvikelse
Anslag för nämndens verksamhet (netto)	1432,8	0,0	-4,7	1431,4	-3,3
Kostnader	1687,8	0,0	-4,7	1695,9	-12,8
Intäkter	-255,0	0,0	0,0	-264,5	9,5
Prognos/avvikelse före resultatdispositioner					-3,3
Resultatenheternas överskott från 2024					20,2
Resultatenheternas överskott till 2026					17,0
Prognos/avvikelse efter resultatdispositioner					0,0

Förvaltningen prognostiserar budget i balans för 2025 efter planerade åtgärder,

budgetjusteringar, prestationsförändringar och resultatöverföringar.

I tabellen nedan redovisas nämndens ekonomi utifrån de verksamhetsrubriker som nämnden tilldelat sin budget inklusive prestationsförändringar.

Mnkr Netto	Budget	Begärda budget-justeringar	Prestations-förändringar	Prognos (före resultat-överföringar)	Prognos (efter resultat-överföringar)	Avvikelse
Nämnd och administration	79,8	0,0	0,0	63,4	63,4	16,4
Individ- och familjeomsorg	258,4	0,0	0,0	275,2	275,2	-16,8
<i>varav barn och ungdom</i>	167,0	0,0	0,0	190,6	190,6	-23,6
<i>varav vuxna</i>	50,5	0,0	0,0	52,9	52,9	-2,4
<i>varav socialpsykiatri</i>	40,9	0,0	0,0	41,2	41,2	-0,3
<i>varav nyanlända</i>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Stadsmiljö-verksamhet	19,4	0,0	0,0	18,8	18,8	0,6
<i>Avskrivningar</i>	13,0	0,0	0,0	13,0	13,0	0,0
<i>Internräntor</i>	3,6	0,0	0,0	3,6	3,6	0,0
Förskole-verksamhet	221,0	0,0	-5,6	215,7	212,4	3,0
Äldreomsorg	341,5	0,0	0,0	337,2	337,2	4,3
Stöd och service till personer med funktions-nedsättning	347,3	0,0	0,9	347,2	347,2	1,0
Barn, kultur och fritid	37,9	0,0	0,0	37,9	37,9	0,0
Arbetsmarknad såtgärder	14,0	0,0	0,0	14,0	14,0	0,0
Ekonomiskt bistånd	96,9	0,0	0,0	105,4	105,4	-8,5
<i>varav handläggare</i>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrig verksamhet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt	1432,8	0,0	-4,7	1431,4	1428,1	0,0

Nämnd och administration

För verksamhetsområdet prognostiseras ett överskott om 16,4 mnkr jämfört med budget.

Överskottet beror främst på medelreserv hos förvaltningschef samt lägre personalkostnader.

Individ- och familjeomsorg

För verksamhetsområdet prognostiseras ett underskott om 16,8 mnkr jämfört med budget.

För verksamhetsområdets ledning prognostiseras ett överskott om 9,5 mnkr. Överskottet kan härledas till statsbidrag som kommer att fördelas ut till verksamheterna under året.

Barn och ungdom

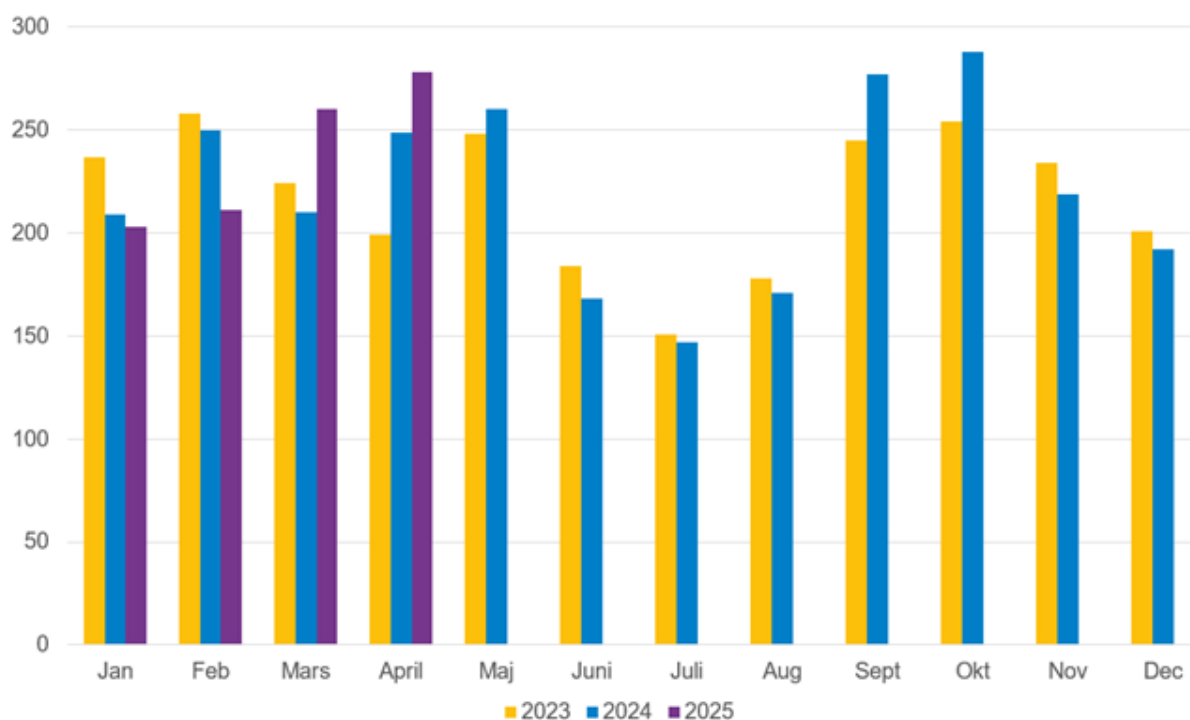
För verksamhetsområdet prognostiseras ett underskott om 23,6 mnkr jämfört med budget.

Underskottet beror främst på placeringskostnader för externt köpt verksamhet i form av jour- och familjehem. För att minska andelen konsulentstödda familjehem har bland annat arbetet med rekrytering av familjehem intensifierats.

Verksamhetsområdet arbetar med att se över arbetssätt, bland annat i syfte att säkerställa ett effektivt flöde av vårdkostnader och att förstärka uppföljning av planerad vård för att bättre matcha individens behov.

Under perioden 1 januari till och med 30 april 2025 har 952 orosanmälningar inkommit, jämfört med 918 för samma period 2024. Under perioden 1 januari till och med 30 april 2025 inleddes utredning i 232 unika ärenden, jämfört med 244 inledda utredningar för samma period 2024.

Inkomna orosanmälningar gällande minderåriga



Vuxen

För verksamhetsområdet prognostiseras ett underskott om 2,4 mnkr jämfört med budget.

Underskottet beror på kostnader för försöks- och träningslägenheter samt vårdkostnader.

Verksamheten arbetar för att minska kostnader som är knutna till externa placeringar samt försöks- och träningslägenheter.

Socialpsykiatri

För verksamhetsområdet prognostiseras ett underskott om 0,3. Underskottet kan härledas till utförarverksamheterna i egen regi på grund av ökade driftkostnader. Beställarenheten inom socialpsykiatri redovisar budget i balans.

Stadsmiljöverksamhet

För verksamhetsområdet prognostiseras ett överskott om 0,6 mnkr på grund av lägre driftkostnader.

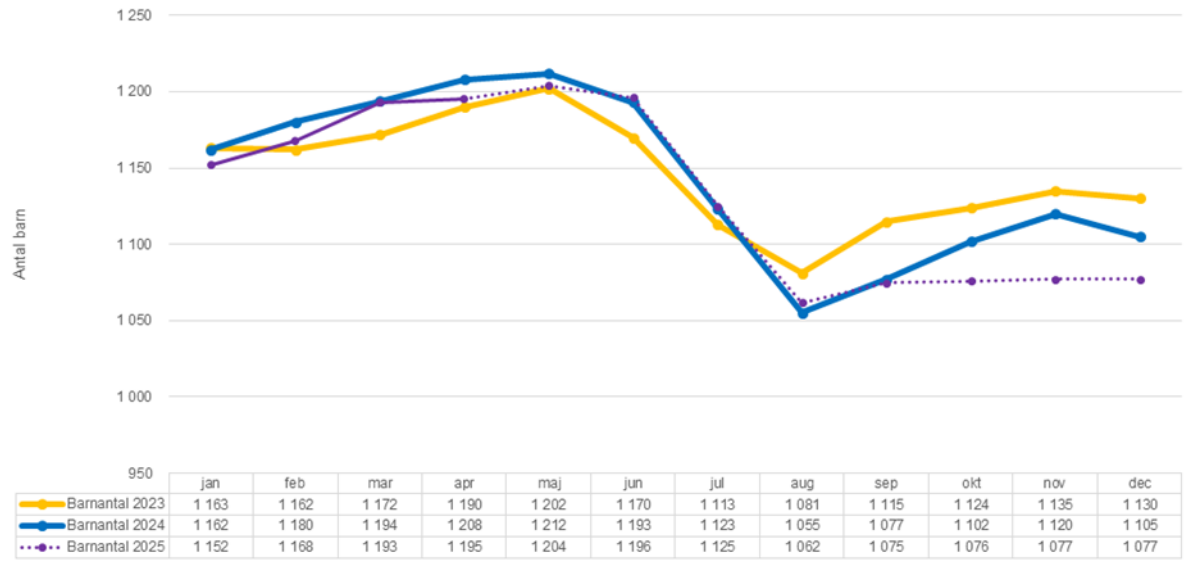
Förskoleverksamhet

För verksamhetsområdet prognostiseras ett överskott om 3,0 mnkr efter prestationsförändringar och resultatöverföringar. Överföringen av resultatfonder till nästa år beräknas uppgå till ca 17,0 mnkr, vilket innebär att fonderna minskar med 3,3 mnkr under verksamhetsåret.

Förskolans ledning prognostiserar ett överskott om 2,2 mnkr. Överskottet härleds till högre statsbidragsintäkter än budgeterat. Resultatenheterna prognostiserar ett överskott om 0,7 mnkr efter resultatöverföringar. Resultatenheternas resultat kan dock påverkas av minskade intäkter från barnschablonen, då personalkostnaderna inte minskar i samma takt som intäkterna. Resultatenheterna arbetar aktivt med personalplanering och bemanningsoptimering. I samband med att den nya förskolan Torpgläntan tas i drift finns risk att driftkostnader blir högre än prognostiserat. Öppna förskolan prognostiserar en budget i balans.

För verksamhetsåret 2025 förväntas i genomsnitt 1 133 barn, vilket är något högre än de 1 127 barn som anges i verksamhetsplanen. I jämförelse med den preliminära KF-budgeten om 1 194 barn är det en minskning.

Antal inskrivna barn i Skärholmens SDF

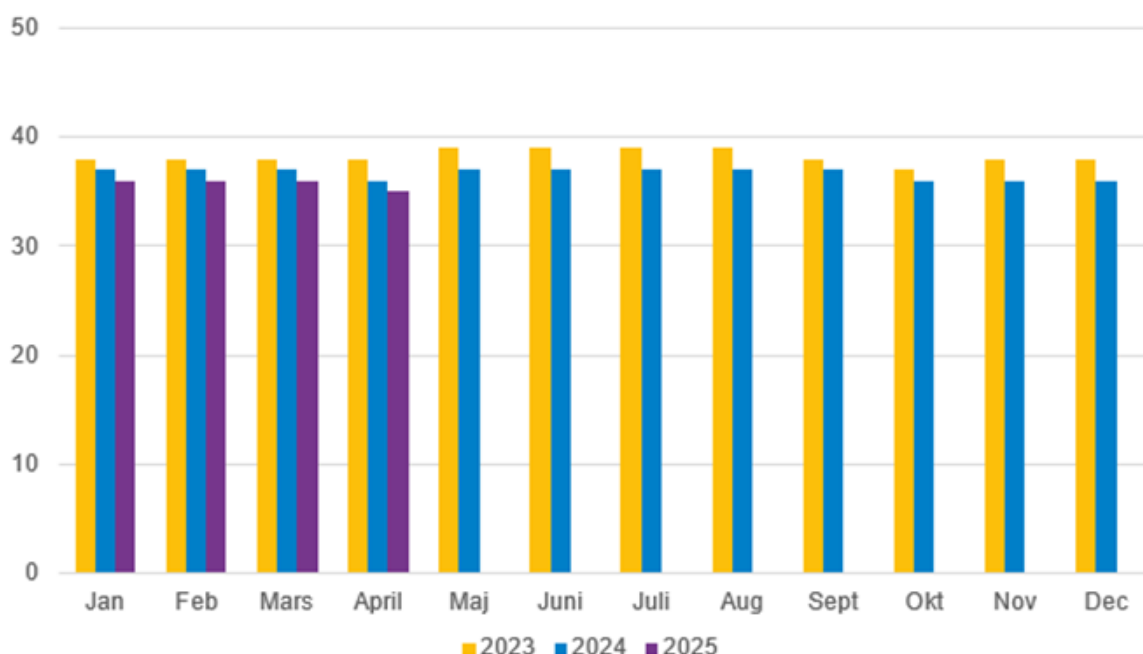


Äldreomsorg

För verksamhetsområdet prognostiseras ett överskott om 4,3 mnkr jämfört med budget.

För beställarenheten redovisas en budget i balans. Verksamheten fortsätter att arbeta med att optimera resursanvändningen och att beviljade timmar per brukare bättre matchar det snitt som är inom övriga stadens förvaltningar.

Snitt beviljade hemtjänsttimmar ÄO



De utförande verksamheterna i egen regi och övergripande verksamhet redovisar ett samlat överskott om 4,3 mnkr jämfört mot budget. Överskottet hänförs till effektiv bemanning, minskad förbrukning av material samt en höjd utförandegrad av insatser inom hemtjänsten.

Verksamheten Sättra VOB har fortsatt utmaningar med belägningsgraden på demensboendena då platserna inte fyllts på i lika snabb utsträckning som de blivit lediga. Tidigare års snitt var 95 procent i beläggning.

Belägningsgrad Sättra VoB 2025

Jan	Feb	Mar	Apr
90%	90%	91%	91%

Stöd och service till personer med funktionsnedsättning

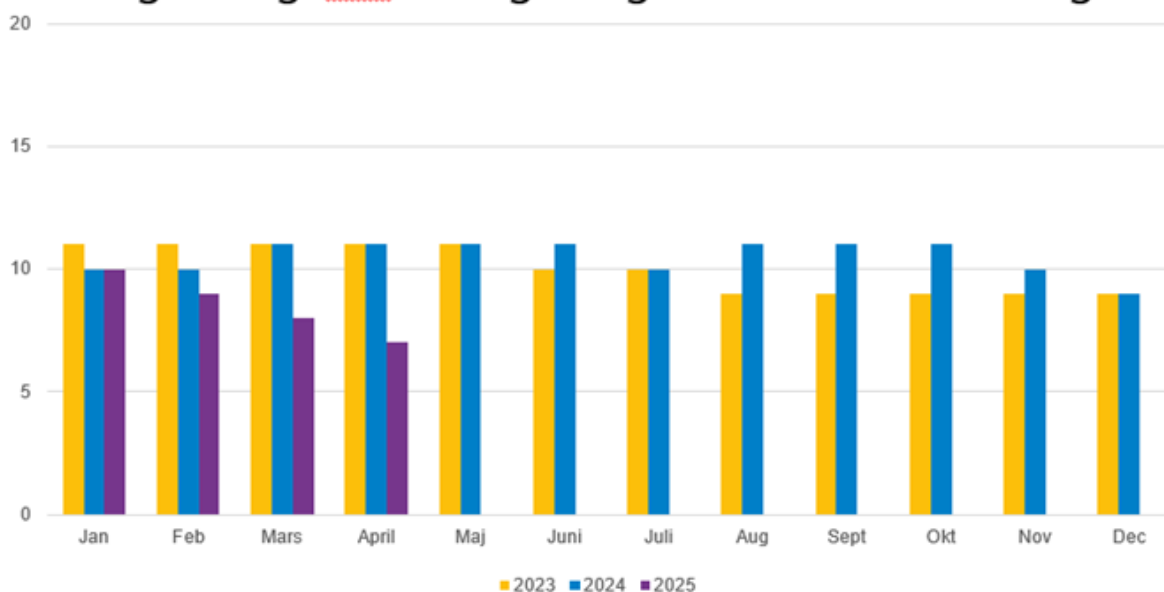
För verksamhetsområdet prognostiseras ett överskott om 1,0 mnkr jämfört med budget.

För beställarenheten prognostiseras ett underskott om 6,5 mnkr efter prestationsförändringar.

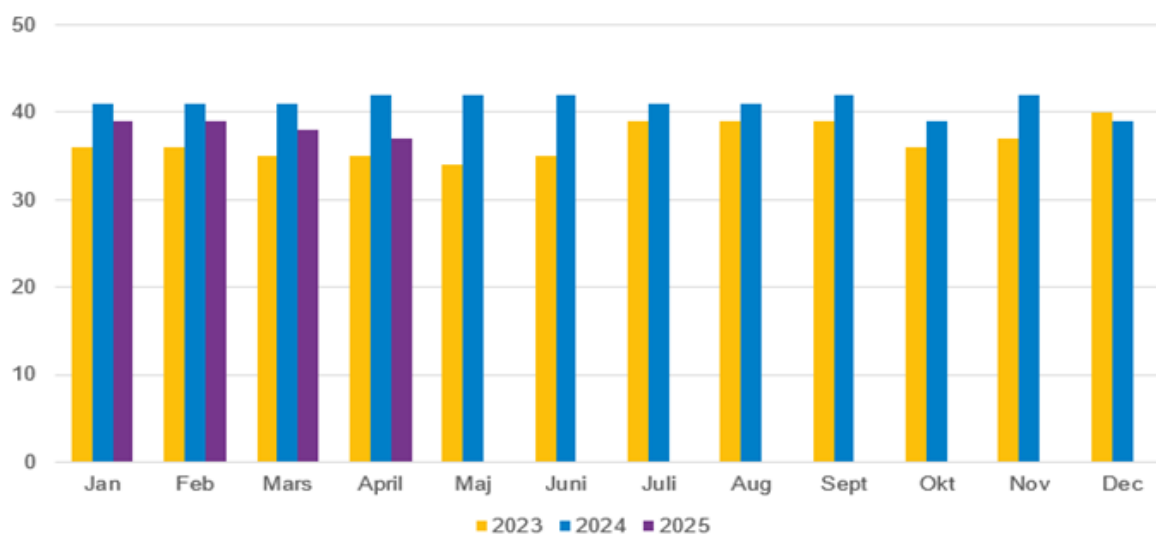
Underskottet härleds delvis till att dygnspriser för brukare som är placerade i enskilt drivna verksamheter utanför ramavtal överstiger den ersättning som förvaltningen får i stadens schabloner. Underskottet kan även härledas till höga kostnader för särskilt boende och gruppboende enligt SOL samt för personlig assistans enligt LSS och hemtjänst. Verksamheten arbetar vidare i enlighet med upprättad åtgärdsplan för att underskottet ska minska.

Utförarverksamheterna i egen regi inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning inklusive ledning redovisar ett samlat överskott om 7,5 mnkr jämfört mot budget. Överskottet kan härledas till högre intäkter än budgeterat.

Placeringar enligt SOL inkl. egen regi – funktionsnedsättning



Snitt beviljade hemtjänsttimmar funktionsnedsättning



Snitt i staden mars 2025: 27

Barn, kultur och fritid

För verksamhetsområdet prognostiseras en budget i balans.

Arbetsmarknadsåtgärder

För verksamhetsområdet prognostiseras en budget i balans.

Ekonomiskt bistånd

För verksamhetsområdet prognostiseras ett underskott om 8,5 mnkr. Underskottet kan härledas till utbetalt försörjningsstöd. I prognosen ingår en förväntad budgetjustering för merkostnader inom ekonomiskt bistånd.

Verksamheten har i snitt under perioden januari – mars 577 aktuella bidragshushåll, vilket kan jämföras med budgeten som motsvarar 500 bidragshushåll. De preliminära siffrorna avseende april indikerar 581 bidragshushåll.

Förvaltningen ser att främsta anledningen till ökat ekonomiskt bistånd beror på överföringar av ärenden från andra kommuner och stadsdelar. Bland annat har nya fastigheter byggts i stadsdelsområdet med höga hyror och relativt låga trösklar för att beviljas eget kontrakt. Förvaltningen har uppmärksammat att individer och familjer med ekonomiska utmaningar får hyreskontrakt i dessa bostäder, och sedan har behov av att ansöka om försörjningsstöd för att klara av sina hyror.

Verksamheten arbetar med både intern och extern samverkan som framförallt har till fokus att säkra barnfamiljers osäkra boendeförhållande samt att samordna kring långtidsbidragstagare i syfte att de ska uppnå egen försörjning.

Resultatenheter

Avdelning Förskola har genomgått en omorganisation där vissa förskolor bytt enhet. Denna förändring har påverkat fördelningen av fonder. Nedanstående tabeller visar läget före och efter omorganisationen.

Nedanstående tabell visar fonderna efter omorganisationen.

Resultatenhetens namn	Resultat- enhetens bruttobudget 2025	Resultatöver- föring från 2024 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat 2025 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat- överföring till 2026 Överskott (+) Underskott (-)
Förskoleenhet 1	31771,0	-3240,5	237,2	3003,3
Förskoleenhet 2	35007,7	-3639,6	610,3	3029,3
Förskoleenhet 3	32859,1	-3880,8	-117,7	3285,9
Förskoleenhet 4	31664,9	-3218,7	491,9	2726,8
Förskoleenhet 5	34021,2	-3515,9	505,1	3010,8
Förskoleenhet 6	26175,4	-2754,0	846,5	1907,5
Summa resultatenheter	191499,2	-20249,4	2573,3	16963,5

Nedanstående tabell visar fonderna före omorganisationen.

Resultatenhetens namn	Resultat- enhetens bruttobudget 2025	Resultatöver- föring från 2024 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat 2025 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat- överföring till 2026 Överskott (+) Underskott (-)
Förskoleenhet 1	31 771,0	-3 240,5	237,2	3 003,3
Förskoleenhet 2	29 698,5	-3 042,1	610,3	2 431,8
Förskoleenhet 3	22 416,2	-2 705,6	-117,7	2 241,6
Förskoleenhet 4	41 937,1	-4 327,2	491,9	3 835,3
Förskoleenhet 5	34 021,2	-3 515,9	505,1	3 010,8
Förskoleenhet 6	31 655,2	-3 418,1	846,5	2 571,6
Summa resultatenheter	191 499,2	-20 249,4	2 573,3	17 094,4

Investeringar

Mnkr	Budget 2025	Begärda budgetjusteringar	Prognos 2025	Avvikelse
Parkinvesteringar	4,0	0,0	4,0	0,0
Reinvesteringar	5,6	0,0	5,6	0,0
Nycklade medel Stadsmiljö	1,0	0,0	1,0	0,0
Klimatinvesteringar	0,2	0,5	0,7	0,0
Trygghetsinvesteringar	1,2	0,3	1,5	0,0
Övriga investeringsmedel	1,4	0,0	1,4	0,0
Maskiner & inventarier	2,2	0,0	2,2	0,0
Totalt investeringar	15,6	0,8	16,4	0,0

Investeringsplanen omfattar två delar, dels för verksamheten inom stadsmiljö dels för förvaltningens inköp av inventarier och maskiner.

Parkinvesteringar om 10,6 mnkr

I budget tilldelades förvaltningen totalt 10,6 mnkr i parkinvesteringsmedel, vilket innefattar posterna parkinvestering 2,5 mnkr, reinvestering 2,5 mnkr och investeringar med nycklade medel 4,4 mnkr.

Planerade investeringar för 2025:

- Parkinvestering Idleken 2023–2025: 3,0 mnkr
- Parkinvestering Trissans småbarnslek 2024–2026: 1,0 mnkr
- Löpande upprustning/utbyte av förvaltningens anläggningar såsom parkbänkar, fruktträd, frukt-/bärbuskar, skräpkorgar, lekutrustning, markbeläggning, parkvägar, trappor och övrig parkutrustning finansieras av nyckelinvesteringsmedel, samt reinvesteringsmedel som tilldelas från trafiknämnden om totalt 6,6 mnkr.

Förvaltningen har ansökt om investeringsmedel i verksamhetsplanen 2025 om 2,8 mnkr och beviljats följande:

- Klimatinvestering: El-cyklar och sparkcyklar till hemtjänst om 0,2 mnkr.
- Trygghetsinvesteringar: Upprustning av Vårbergstrappan, 0,5 mnkr och Stråparken Vårberg, 0,4 mnkr samt Sittplatser i Galleri Bredäng om 0,3 mnkr.
- Biologisk mångfald: Trissans lekplats i Bredäng, 0,2 mnkr.
- Naturreservat: Äldrevänlig entré vid Skärholmsdalen, 0,4 mnkr.
- Stockholm vid vattnet: Översyn Skärholmens Strandstig, 0,3 mnkr.
- Träd Stadsdelsnämnd: Trädåtgärder i Skärholmen, 0,5 mnkr.

Förvaltningen har även ansökt om budgetjustering för klimatinvestering: Skyfallsåtgärd vid Mälarhöjdsbadet om 0,5 mnkr samt trygghetsinvestering; för Sagan om Vårberg om 0,3 mnkr under 2025 och ytterligare 1,2 mnkr under 2026.

Inventarier och maskiner 2,2 mnkr

I budgeten tilldelades förvaltningen totalt 2,2 mnkr för inventarier och maskiner.

Förvaltningen har fler omfattande investeringsbehov under 2025 för ny förskola, Torpgläntan och eventuellt två nya parklekar.

Budgetjusteringar

Klimatinvestering

Skyfallsåtgärder vid Mälarhöjdsbadet

Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,5 mnkr för skyfallsåtgärder vid Mälarhöjdsbadet. Skärholmens strandstig vid Mälarhöjdsbadet har flerårig problematik med erosionsskador i samband med kraftigt regn. Åtgärden minskar risken för kostsamma erosionsskador och påföljande inverkan på säkerhet och tillgänglighet i området. Projektet kopplar tydligt till stadens handlingsplan för klimatanpassning och till mål 4 (Ett klimatanpassat Stockholm) i Miljöprogram 2030, som båda anger att staden ska stärka sin förmåga att hantera effekter av skyfall. Bilaga 3, beslutsats 2.

Trygghetsinvestering

Sagan om Vårberg

Nämnden ansöker om budgetjustering med totalt 1,5 mnkr (0,3 mnkr 2025 och 1,2 mnkr 2026) för att öka den upplevda tryggheten i Vårberg genom att öka flödet av människor på utpekad plats, och stärka platsens identitet genom att etablera en saga om Vårberg. Utpekad

yta tillförs en konstnärlig markmålning framtagna i samverkan med Unga berättar (Kulturförvaltningen) som tillsammans med barn i området (förskola/fritids) arbetar fram sin saga om Vårberg. Bilaga 3, beslutsats 3.

Övrigt

Ansökan om kompetensutvecklingsmedel

Bemötande av personer med utmanande beteende till följd av psykisk ohälsa

Utbildningsinsatsens syfte är att ge medarbetare inom socialpsykiatri, hemtjänsten och LSS-verksamheten ökade kunskaper i att bemöta utmanande beteende där utgångspunkten är trygg omsorg för båda parter. Medel söks för utbildningens kostnad och för vikarietäckning.

Sökt belopp för insatsen: 0,7 miljoner kronor. Bilaga 4, beslutsats 4.

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Lisa Kinnari, Stadsdelsdirektör	2025-05-16