

PROTOKOLL

3/2025

Fört vid styrelsesammanträde med **Stockholm Vatten och Avfall AB** den 8 maj 2025.

Plats: Bryggerivägen 10, Bromma

Justeras:


Gabrielle Gjerswold
Anna Cederschiöld Stuart**Närvarande:**

Ordförande
Vice ordförande

Gabrielle Gjerswold
Anna Cederschiöld Stuart

Övriga ledamöter
eller som ledamot tjänstgörande
suppleant

Gunnar Söderholm

Eli Rätvåg
Deniz Butros
Rose-Marie Rooth
Bertil Timan
Sara Svanström
Marcus Wangel

Suppleanter

Johan Heinonen
Johan M Sanne
Thomas Ehrnström
Anders Trojenborg
Sophie Perulf
Elisabeth Hellström
Michael Sigge
Inga Osbjer

Arbetstagarrepresentanter

Mikael Greek, Kommunal
Lena Ringström, SACO
Malena Karlsson, Vision

Övriga: VD Christian Rockberger, Jenny Bengtsson, Niklas Björkman, Sigrid De Geyter, Lisbeth Gatenborg, Agneta Jönsson, Stefan Rosengren, Malin Werner, Maria Ålander Petrén, Sara von Ehrenheim, Gabriel Dorian Werner, borgarråds-sekreterare, och Susanne Österlund

Anmält förhinder: Nadja Sandberg

§ 1. Utseende av protokolljusterare

Att jämte ordföranden Gabrielle Gjerswold justera dagens protokoll utsågs Anna Cederschiöld Stuart.

§ 2. Anmälan av protokoll

Anmälan av protokoll från styrelsemötet den 27 mars 2025 (nr 2/2025) är justerat och utsänt.

Styrelsen beslöt i enlighet med förslaget att godkänna anmälan.

§ 3. Finansiell månadsrapport – februari 2025

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna lämnad redovisning

Styrelsen beslutade i enlighet med förslaget att godkänna lämnad redovisning.

§ 4. Flerårsplan 2026-2028

Förelåg tre förslag till beslut, bolagets förslag till beslut, Anna Cederschiöld Stuarts och Bertil Timans förslag till beslut samt Sara Svanströms förslag till beslut.

Styrelsen beslutade i enlighet med bolagets förslag till beslut att godkänna verkställande direktörens förslag till koncernens flerårsplan 2026-2028 för Stockholm Vatten och Avfall AB

Förslag till beslut från Anna Cederschiöld Stuart och Bertil Timan:
"Att delvis bifalla förslag till flerårsplan
Att därutöver anföra

Stockholm Vatten och Avfall är ett av Sveriges investeringstygsta kommunala bolag. Det ökar upplåningen och innebär i sin tur att bolaget är särskilt känsligt för konjunkturförändringar. I slutändan innebär det ökade kostnader för taxekollektivet och att framtida generationer behöver ta ett allt större ekonomiskt ansvar för dagens investeringar. Det finns med andra ord goda skäl att återigen påminna om behovet av ekonomisk ansvarsfullhet och transparens.

Avfallshanteringen är ett kommunalt ansvar i förändring. Större ansvar läggs på producenter och konsumenter – inte minst i syfte att minska avfallsvolymer och öka cirkulariteten. Det kräver god kommunikation och framåtlutad samarbete. En myndighetsgemensam övning där Stockholms stad deltog visade att en stor andel, hela 60 procent, av de kontrollerade transporter av avfallstransporter i Stockholm hade brister. Det är av yttersta vikt att fusk och oegentligheter inom alla områden beivras, och detta gäller särskilt inom miljöområdet där konsekvenserna för samhället kan bli både omfattande och långvariga. Bolaget behöver göra sin del i att avfallsbrottsligheten ska stoppas. För att säkerställa att de som bryter mot miljöregler för ekonomisk vinning löper en stor risk att upptäckas, behöver kontrollen av aktörer inom detta område vara tillräckligt omfattande.



Dricksvattenförsörjningen tillhör stadens och bolagets absolut viktigaste uppgifter. Stockholmare ska känna sig trygga med att vattnet de dricker håller högsta tänkbara kvalitet och att det finns tillgängligt även när det är som varmast eller i händelse av kris. Nya regler och förordningar kräver framåtlutat arbete och investeringar. Här vill vi särskilt poängtera behovet av att bolaget lyckas hålla de nya gränsvärdena för PFAS4. Vi har de senaste åren fattat flertalet reviderade genomförandebeslut som en konsekvens av att ekonomin har dragit iväg vad gäller vatten och avlopp till nya stadsdelar. Samarbetet mellan bolaget och inte minst exploateringskontoret behöver fortsätta stärkas för att öka kostnadskontrollen och effektiviteten vad gäller nytt vatten och avlopp till nya bostadsområden. Vi hänvisar i övrigt till våra respektive budgetar."

Förslag till beslut från Sara Svanström:

"Att delvis bifalla verkställande direktörens förslag till flerårsplan 2026 - 2028 för Stockholm Vatten och Avfall AB

Att uppdra åt bolaget att återkomma med förslag till flerårsplan i enlighet med vad som nedan anföras

Att därutöver anföras

Liberalerna anser att Stockholm ska ha ett dricksvatten av högsta kvalitet, robust infrastruktur för avlopp och dagvatten samt en långsiktig och hållbar förvaltning av stadens vattenresurser. För oss är det centralt att värna om både miljön och stockholmarnas behov av trygg, säker och modern VA-försörjning. Vi lägger därför fram en flerårsplan som grundar sig i vår budget med tydliga liberala prioriteringar för investeringar, underhåll och utveckling.

Liberalerna menar att ansvaret för reningsverk, vattenverk och ledningsnät ska präglas av en offensiv hållbarhetsagenda. Vi vill säkerställa fortsatt hög takt i moderniseringen av Stockholms avlopssystem men samtidigt som vi värnar om stadens ekonomi. För oss Liberaler är klimatanpassning och skydd mot skyfall och översvämningar avgörande, och vi prioriterar därför satsningar på utvecklad dagvattenhantering och naturbaserade lösningar, i nära samverkan med stadens övriga förvaltningar och bolag. Liberalerna anser att avgiftssystemet ska vara rättvist, långsiktigt hållbart och stimulera till effektiv vattenanvändning. Vi har sett hur stockholmarnas ekonomi har blivit allt mer ansträngd på senare år i ljuset av flera skatte- och avgiftshöjningar från både den rödgrönt styrda regionen som kommunen. Därför föreslår Liberalerna att VA-taxan anpassas måttfullt och förutsägbart över tid för att säkerställa finansiering av nödvändiga investeringar utan att belasta hushållen onödigt hårt. Samtidigt ser vi att det ska finnas incitament för fastighetsägare att minska dagvattenflöden från hårdgjorda ytor.

För oss Liberaler är innovation och digitalisering viktiga verktyg för att effektivisera verksamheten och höja servicenivån. Vi vill se fortsatt utveckling av smarta mätare, bättre läckagekontroll och fler digitala tjänster för kunderna. Liberalerna anser också att Stockholm Vatten och Avlopp ska vara en attraktiv arbetsgivare, med tydligt fokus på kompetensförsörjning, jämställdhet och arbetsmiljö.

Liberalerna menar att arbetet för renare vattenmiljöer ska intensifieras, både i Mälaren och i stadens sjöar och vattendrag. Vi ser behov av fortsatta åtgärder för att minska utsläppen av skadliga PFAS, läkemedelsrester och mikroplaster och vi vill se investeringar i avancerad reningsteknik när så är motiverat.

Liberalerna anser att en ansvarsfull hantering av ekonomin är avgörande för att upprätthålla stockholmarnas förtroende och säkerställa att investeringarna i VA-verksamheten ger största möjliga nytta. För oss är det tydligt att kontroll och uppföljning av ingångna avtal måste stärkas, särskilt i ljuset av erfarenheter från flera av bolagets projekt som har överskridit sina budgetramar, såsom Stockholms framtida avloppsrening (SFA). Liberalerna menar därför att en särskild avtalscontroller ska inrättas med uppdrag att säkerställa ekonomin i större avtal och projekt. Denna funktion ska arbeta proaktivt för att följa upp kostnader, analysera risker och säkerställa att avtalen efterlevs enligt plan och budget. För oss Liberaler är det också viktigt att



avtalscontrollern tillhandahåller relevant och nödvändig information för beslutsfattare, så att dessa ges en reell möjlighet att fatta väl underbyggda beslut som ligger i stockholmarnas intresse. Liberalerna anser att detta är ett viktigt steg för att stärka den ekonomiska styrningen, öka transparensen och säkra medborgarnas förtroende för bolagets verksamhet.

Vår flerårsplan innebär fortsatta och stärkta investeringar i ledningsnätet för att minska läckage, förnya föråldrade ledningar och säkerställa redundans och leveranssäkerhet i hela Stockholm. För oss Liberaler är det viktigt att VA-verksamheten bedrivs med hög effektivitet och transparens, och vi värnar därför om fortsatt konkurrensutsättning och uppföljning av verksamhetens resultat och kostnadseffektivitet.

I övrigt hänvisar vi till Liberalernas reservationsbudget."

§ 5. Projekt 2223 Bromma flygplats – Utredningsbeslut för planprogram

Förelåg tre förslag till beslut, bolagets förslag till beslut, Anna Cederschiöld Stuarts och Bertil Timans förslag till beslut samt Sara Svanströms förslag till beslut.

Styrelsen beslutade i enlighet med bolagets förslag till beslut att för projekt 2223 Bromma flygplats fatta utredningsbeslut för planprogrammet och bevilja upp till 5 mnkr för utredningsfasen. En grov kostnadsbedömning indikerar en investeringsutgift som väl överstiger 1 000 mnkr (prinsnivå 2025-02). utredningsbeslut för projektet 2223 Bromma flygplats överlämnas till Stockholms Stadshus AB för vidare hantering.

Förslag till beslut från Anna Cederschiöld Stuart och Bertil Timan:

"Att avslå ekonomiska medel för utredningsfasen

Att därutöver anföra

Inrikesflyget är viktigt för Stockholmsregionens Sveriges tillväxt, tillgänglighet och konkurrenskraft. Exakt hur beskedet från flygbolaget BRA om att de blir underleverantör till SAS och börjar flyga från Arlanda istället för Bromma Flygplats från januari 2025 påverkar detta vet vi inte i dagsläget. Det är därför viktigt att inte dra några förhastade slutsatser innan den frågan har utretts och analyserats. Vi är överens om att Stockholm är i stort behov av fler bostäder. Men oaktat flygplatsens vara eller icke vara skulle bostäder på den platsen ta flera decennier att bygga och dessutom behöva föregås av en gedigen och kostsam marksanering. Staden bör därför fokusera på de drygt 170 000 bostäder som redan finns i olika planeringsskeden och därmed går att genomföra närmare i tid.

Vidare är Stockholm Vatten och Avfall redan i dagsläget oerhört investeringstungt och att lösa vatten och avloppsanslutningar till de befintliga 170 000 bostäderna i planeringsskedena kommer innebära stora investeringar de kommande åren. Både bolaget och staden behöver lägga ett större fokus på hur dessa bostäder ska börja byggas och hur VA-avslutningen ska kunna säkras så kostnadseffektivt som möjligt."

Förslag till beslut från Sara Svanström:

"Att delvis avslå förslag till beslut

Att en genom staden extern granskare samt en miljöcontroller tillsätts direkt vid projektstart

Att därutöver anföra

Mot de ändrade förutsättningarna för Bromma flygplats, då nästan all trafikflyg flyttades till Arlanda vid årsskiftet, har Liberalerna öppnat för att undersöka möjligheterna att avbryta avtalet med Swedavia i förtid. Detta ska dock göras med utgångspunkten att

AS
GA

det är Swedavia som äger rätten att säga upp avtalet och med hänsyn till berörda myndigheters bedömning av behov av flygkapacitet och beredskap.

I och med att inrikesflyget omlokaliseras helt till Arlanda ställer det stora krav på en omgående utbyggnad av kapaciteten genom en fjärde landningsbana för att klara av den ökade trafiken på Arlanda flygplats. Med vetskap om tiden det tar att få ett miljötillstånd godkänt samt den faktiska utbyggnaden av Arlanda flygplats, behöver staden snarast kontakta regeringen om att påbörja arbetet. Även infrastrukturen för att snabbt, billigt och klimatvänligt kunna ta sig till och från Arlanda behöver byggas ut och samordning är därför nödvändig med Region Stockholm. Det är helt centralt att minimera riskerna för flaskhalsar som kan ha en negativ inverkan på Stockholms konkurrenskraft.

Det faktum att regeringen inte har några planer på att säga upp avtalet i förtid innebär att vi står inför en lång och utdragen tidslinje. Att staden, trots detta, redan nu väljer att avsätta flera miljoner i utredningsmedel är, enligt Liberalerna, ett oansvarigt risktagande. Det är inte bara högst sannolikt att utredningen kommer att behöva revideras, utan det är också ett tydligt tecken på bristande resurshantering. Vi har här ett potentiellt skenande projekt, där redan de inledande stegen riskerar att skapa ett resursslukande och ineffektivt kaos – något som kan undvikas med en rimligare och mer rationell prioritering från stadens sida.

Projektets omfattning kommer ha stor påverkan på både klimat och miljö, därför vill Liberalerna att en miljöcontroller tillsätts för att bevaka och upprätthålla projektets påverkan på miljön. I samband med att Bromma flygplats avvecklas, byggnation och ökad byggttransport kan klimatavtrycket bli stort om det inte bevakas av en instans med särskild kompetens dedikerat just Bromma parkstads utveckling.

Vidare anser Liberalerna att en extern granskare ska tillsättas direkt vid projektstart. Med tanke på projektets omfattning kommer stora delar av stadens förvaltningar och bolag involveras och stora investeringar från staden sida kommer att behöva göras. Därför behöver staden denna gång ta lärdom av de stora kostnadsökningar som Liberalerna kontinuerligt har varnat för i samband med andra större projekt i staden, som Slussen och vattentunnlarna.

Bromma parkstad ska vara en grön och klimatvänlig stadsdel för framtiden. Men med så många bostäder som planeras, kommer krav på en effektiv och grön infrastruktur. En realistisk plan för hur kollektivtrafiken ska fungera för att underlätta resandet till och från Bromma behöver därför påbörjas. En sådan investering kräver att såväl kommun, region som stat driver på i samma riktning. En eventuell tunnelbana behöver planeras i god tid så den finns tillgänglig vid tiden när människor flyttar in i området och därmed minska risken att fler väljer bilen istället för att åka kollektivt. En samarbetsgrupp med Region Stockholm bör därför snarast inrättas.

Vi välkomnar att majoriteten backat från sina tidigare realistiska bostadsvolymer till den mer realistiska volym om ca 16 000 bostäder som nu planeras. Liberalernas argument om att värna grönområden och undvika trafikinfarkt i området verkar därmed ha hörtsammats av majoriteten. Liberalerna har länge lyft att det höga antal bostäder som tidigare utlovades av de rödgröna partierna skulle påverka natur, rekreation och koloniområden negativt, samt att infrastrukturen lokalt inte skulle klara extrema volymer på 50 000 bostäder.

Avslutningsvis är det för Liberalerna viktigt att lyfta fram att Stockholm behöver bostäder här och nu. Det kommer att dröja många år innan inflyttning i nya Bromma parkstad kan ske. Att ensidigt luta sig mot detta projekt, så som det rödgröna styret länge gjort, anser Liberalerna inte vara ett ansvarsfullt sätt att uppfylla stadens bostadsförsörjningsansvar. Projektet riskerar att kräva stora resurser och ta fokus från andra bostadsprojekt som ligger närmare i tid vilket vore negativt både för staden men även för de som är i behov av en bostad inom den närmaste tiden. Liberalerna har frekvent påpekat de negativa konsekvenserna av den rödgröna majoritetens ensidiga fokus på Järva. Bromma parkstad får inte på samma sätt bli ett ensidigt fokus för stadens stadsbyggnadspolitik. Det vore inte ansvarsfullt.”



§ 6. Årsstämmor 2025 för Stockholm Vatten AB och Stockholm Avfall AB

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna bolagets förslag

Styrelsen beslutade i enlighet med förslaget att

utse Sara von Ehrenheim och vid dennes förhinder Lisbeth Gatenborg till sitt ombud vid årsstämmor för Stockholm Vatten AB och Stockholm Avfall AB 2025.

ombudet får i uppdrag att rösta i enlighet med av revisorerna tillstyrkta förslag beträffande

fastställelse av resultat- och balansräkningen,

dispositioner av bolagets vinst eller förlust (fria kapital) enligt den fastställda balansräkningen samt,

ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och den verkställande direktören för 2024 års förvaltning.

ombudet får i uppdrag att rösta för arvoden åt styrelseledamöter, lekmannarevisorer och suppleanter m.fl. enligt vad som framgår av bilaga 1 till ärendet samt därutöver rösta avseende val av revisor och revisorssuppleant, val av ordförande vid stämman, utse ende av protokollförare, godkännande av röstlängd, val av justeringsmän, godkännande av dagordningen, fråga om stämman blivit behörigen sammankallad samt i övriga ärenden som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen (2005:551) eller bolagsordningen eller av annat skäl.

§ 7. Lägesrapport SFA Maj 2025

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna bolagets förslag

Styrelsen beslutade i enlighet med förslaget att

Lägesrapport SFA maj 2025 godkänns.

Lägesrapport SFA maj 2025 överlämnas till Stockholms Stadshus AB för kännedom.

§ 8. Anmälan av arbetstagarrepresentanter i styrelsen

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna bolagets förslag

Styrelsen beslutade i enlighet med förslaget att

godkänna anmälan.



§ 9. Övriga anmälningsärenden

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna bolagets förslag

Styrelsen beslutade i enlighet med förslaget att godkänna anmälan.

Vid protokollet



Susanne Österlund

