

Handläggare
Björn Dahlberg
Telefon:
08-508 06 125

Till
Bromma stadsdelsnämnd

Tertialrapport Tertial 2 2026 för Bromma stadsdelsnämnd

Förslag till beslut

- Bromma stadsdelsnämnd godkänner tertialrapport 2 2026 inklusive bilagor och överlämnar den till kommunstyrelsen.
- Nämnden ansöker om budgetjustering om 1,7 mnkr avseende avveckling och omstrukturering av Församlingshuset 6.
- Nämnden ansöker om budgetjustering om 0,6 mnkr ersättning för merkostnader för kommunalt bostadsbidrag för personer med funktionsnedsättning.
- Nämnden ansöker om 0,2 mnkr för kompetensutveckling avseende utbildning i svenska språket på Mälarbacken 4B.
- Nämnden anmäler minskade omslutningsförändringar om 5,8 mnkr.
- Nämnden beslutar om omedelbar justering av ärendet

Susanna Halldin Olsson
Stadsdelsdirektör

Bakgrund

Tertialrapporterna är en del av den löpande uppföljningen som kommunstyrelsen ansvarar för. Uppföljningen baseras i huvudsak på prognostiserade avvikelser mot budget och verksamhetsmål. Rapporteringen ger kommunstyrelsen en samlad bild av budgethållning, effektivitet och kvalitet i relation till beslutade mål.

Ärendets beredning

Ärendet har utarbetats av förvaltningsledningen i samverkan med chefer och nyckelpersoner inom respektive avdelning.

Innehållsförteckning

Sammanfattande analys	5
Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål.....	11
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	11
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	11
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	16
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	20
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet	28
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	33
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	40
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	40
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	44
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar	48
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	50
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	53
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd	53
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb	55
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med	59
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	61

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	68
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	72
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	78
Uppföljning av ekonomi	84
Uppföljning av driftbudget	84
Resultatenheter	91
Investeringar	92
Försäljningar av anläggningstillgångar	92
Verksamhetsprojekt (driftprojekt).....	92
Omslutningsförändringar.....	92
Budgetjusteringar.....	93
Medel för lokaländamål.....	93
Analys av balansräkning.....	93
Övrigt.....	93
Intern kontroll	93
Övrigt	94

Bilagor

Bilaga 1: Bilaga 1 - SDN 06

Bilaga 2: Bilaga 2 - UH018 706 T2

Bilaga 3: Bilaga 3 - Budgetavräkning SDN netto

Bilaga 4: Bilaga 4 - Budgetavräkning SDN intäkter

Bilaga 5: Bilaga 5 - Budgetavräkning SDN kostnader

Bilaga 6: Bilaga 6 - Ansökan om budgetjusteringar drift T2 2026

*Bilaga 7: Bilaga 7 - Ansökan om kompetensutvecklingsmedel - Utbildning i svenska språket
Mälarbacken 4B*

Bilaga 8: Bilaga 8 - Underlag till förskolerapport Bromma SDN

Sammanfattande analys

Bromma stadsdelsförvaltning gör bedömningen att stadsdelsnämnden bidrar till att kommunfullmäktiges tre inriktningsmål kommer att nås under året. Bedömningen grundar sig på att 15 av kommunfullmäktiges 16 mål för verksamhetsområden prognostiseras att uppnås.

Grunder för bedömning av måluppfyllelsen samt en sammanfattning av vilka resultat nämnden uppnått beskrivs under respektive mål för verksamhetsområdena. För indikatorer vars årsmål inte bedöms uppfyllas helt, lämnas en kommentar under respektive indikator.

Nedan följer ett urval av det arbete som beskrivs mer utförligt under respektive mål för verksamhetsområdena:

Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

Bromma stadsdelsförvaltning bedömer sammantaget att nämnden bidrar till att kommunfullmäktiges inriktningsmål om en stark och jämlik välfärd kommer att uppfyllas. Utvecklingen under året präglas framför allt av en fortsatt förskjutning mot tidiga, förebyggande och mer lättillgängliga insatser, stärkt samverkan mellan verksamheter samt ett ökat fokus på delaktighet och jämlika livsvillkor. Arbetet omfattar hela livscykeln, från barns uppväxt och lärande till socialt stöd, omsorg, kultur och fritid samt förutsättningarna för ett tryggt och aktivt åldrande.

För barn och unga har arbetet med att stärka skyddsfaktorer och förebygga social utsatthet fortsatt att utvecklas. Samverkan mellan fritidsverksamhet och socialtjänst har förstärkts genom kontaktsocialsekreterare och förberedelser för SSPF (samverkan mellan skola, socialtjänst, polis och fritid), samtidigt som det våldsförebyggande arbetet inom fritidsverksamheten utvecklas genom Fritid fri från våld och Mentorer i våldsprevention. Fritidsverksamheterna har nått betydligt fler barn och ungdomar än föregående år och andelen flickor bland besökarna har ökat. Riktade aktiviteter, avgiftsfria lovaktiviteter och ett utvecklat ungdomsråd bidrar till att fler barn och unga får tillgång till en meningsfull fritid och möjlighet till inflytande. Öppnandet av Möjligheternas hus i Mariehäll innebär samtidigt en utbyggnad av såväl fritidsverksamhet som medborgarservice och skapar en ny lokal mötesplats med förutsättningar att samla flera av förvaltningens verksamheter.

Även det familjecentrerade och tidigt förebyggande arbetet har stärkts. De öppna förskolorna är fortsatt välbesökta och erbjuder såväl öppen verksamhet som riktade insatser, exempelvis föräldrastödsprogram, BVC-grupper och stöd till ensamstående föräldrar. Familjecentral Bromma har etablerats och samverkan mellan bland annat förskola, socialtjänst, barnhälsovård och föräldrarådgivning fördjupas. Sammantaget skapar detta bättre förutsättningar att tidigt uppmärksamma behov, stärka föräldraskapet och erbjuda samordnat stöd innan problemen blivit mer omfattande. Parkleksverksamheten har samtidigt byggts ut genom verksamheten i Blackeberg och förberedelserna för en parklek i Abrahamsberg.

Inom förskolan visar uppföljningen en fortsatt positiv utveckling av undervisningens kvalitet och barnens lärande. Undervisning i mindre grupper är etablerad och används för att skapa ökad delaktighet och bättre möjligheter till individuellt stöd. Språk, matematik, naturvetenskap, demokrati och social utveckling integreras i undervisningen och

förvaltningen bedömer att barnens progression är tydlig inom flera områden. Barnen deltar i högre grad i samtal, använder ett mer nyanserat språk och utvecklar sin förståelse för matematiska och naturvetenskapliga samband. Tillgängliga lärmiljöer, bildstöd och TAKK stärker möjligheterna för fler barn att delta utifrån sina förutsättningar. Samverkan med vårdnadshavare, socialtjänst och grundskolor har samtidigt fortsatt att utvecklas. Ett kvarstående utvecklingsområde är att öka likvärdigheten i dokumentation och analys av barnens lärande mellan förskolorna.

Förskolans verksamhet visar samtidigt vissa strukturella utmaningar. Antalet barn per anställd och per barngrupp ligger över fastställda mål, även om extra resurspersonal och ett omfattande arbete i mindre grupper förbättrar förutsättningarna i den praktiska verksamheten. Andelen legitimerade förskollärare har däremot ökat och inskrivningsgraden är fortsatt hög. Arbetet med kompetens, organisation och en mer likvärdig fördelning av resurser behöver därför fortsätta parallellt med den pedagogiska utvecklingen.

Inom socialtjänsten pågår en omfattande omställning mot en mer förebyggande, lättillgänglig och kunskapsbaserad verksamhet i linje med den nya socialtjänstlagen. Fler vägar in till socialtjänstens stöd har skapats genom medborgarkontor, samhällsvägledning och olika lotsfunktioner. En särskild inriktning är att minska behovet av att den enskilde själv ska samordna kontakter mellan olika verksamheter. Insatser utan föregående behovsprövning har införts inom flera områden och efterfrågan på tidigt stöd till barn och familjer är hög. Förvaltningen förstärker därför bland annat föräldrarådgivningen. Parallellt utvecklas det systematiska kvalitetsarbetet genom deltagande i det nationella utvecklingsarbetet NUSO samt genom nya digitala stöd för processer, rutiner och avvikelshantering.

Barn och unga är fortsatt ett prioriterat område inom socialtjänsten. Kontakterna mellan socialtjänst, förskola, skola och fritidsverksamhet har stärkts och nya funktioner har införts för att underlätta tidig upptäckt och stöd. SSPF införs och SIG förbereds för personer med högre risk för fortsatt kriminalitet. Det skolsociala teamet arbetar med elever med problematisk skolfrånvaro och samverkan med skolorna förstärks genom en socialsekreterare med särskilt skolsamverkansuppdrag. Prognosen för familjehemsplacerade barns skolresultat har förbättrats. Samtidigt behöver arbetet med barns delaktighet i socialtjänstens utredningar fortsatt utvecklas.

Även inom vuxenområdet utvecklas förebyggande och lättillgängligt stöd. Samverkan inom beroendområdet har förstärkts, träffpunkten för personer med psykisk funktionsnedsättning har utökat sitt öppethållande och arbetet mot våld i nära relationer utvecklas genom bland annat Bryt upp, Relationsvåldscentrum och Snabbare lagföring. Inom funktionshinderområdet fortsätter arbetet med kompetensutveckling, pedagogiska arbetssätt, hälsofrämjande insatser och kultur- och fritidsaktiviteter. En ny gruppbostad förbereds också för öppnande.

Äldreomsorgen utvecklas i huvudsak i önskad riktning, även om verksamhetsområdesmålet prognostiseras uppfyllas delvis. Det förebyggande arbetet har stärkts genom hälsofrämjande samtal, uppsökande insatser, samverkan med vårdcentraler och en ny äldreкуратор. Ett särskilt fokus ligger på att motverka ofrivillig ensamhet och att nå äldre som ännu inte har kontakt med äldreomsorgen. Patientsäkerheten har stärkts genom digital läkemedelssignering och arbetet med genomförandeplaner har utvecklats. Inom hemtjänsten fortsätter arbetet för

mindre arbetsgrupper och ökad personalkontinuitet, bland annat genom Hållbar hemtjänst Bromma. Kompetensutveckling sker inom demens, psykisk ohälsa, nutrition och hygien och det fallförebyggande OPEN-konceptet har börjat införas. De främsta fortsatta utvecklingsbehoven gäller personalkontinuitet, informationsspridning och en likvärdig implementering av nya arbetssätt.

Kultur, idrott, föreningsliv och attraktiva offentliga miljöer utgör samtidigt viktiga delar av välfärdsuppdraget. Kultur och rörelse integreras i förskolan, fritidsutbudet för barn och unga utvecklas och riktade aktiviteter ska nå grupper som deltar i mindre utsträckning. För personer med funktionsnedsättning utvecklas kultur- och fritidsaktiviteter och för äldre erbjuds aktiviteter som stärker hälsa och social gemenskap. Parker och aktivitetsytor rustas upp och föreningslivet involveras i utvecklingen av stadsdelen. Övergången till parkdrift i egen regi innebär dessutom ökad rådighet över skötsel, kvalitet och utveckling av parker och grönområden.

Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Förvaltningen bedömer att nämnden sammantaget bidrar till att inriktningsmålet uppfylls. Klimat- och miljöarbetet är integrerat i den ordinarie verksamheten och omfattar minskad klimatpåverkan, klimatanpassning, biologisk mångfald, hållbara inköp, transporter, kemikalier och vattenkvalitet.

Arbetet med att minska verksamheternas klimatpåverkan sker bland annat genom hållbara måltider, minskad energianvändning och mer resurseffektiva inköp. Klimatpåverkan från livsmedel följs löpande och förskolorna arbetar med gemensamma matsedlar, minskat matsvinn och en hög andel mat som lagas från grunden. Förvaltningen deltar dessutom i forskningsprojektet PLATE, som syftar till att utveckla mer hållbara offentliga måltider. Solcellsprojekt utvecklas och verksamheterna arbetar med energieffektivisering i vardagen. Klimatanpassningen stärks genom bland annat trädplantering, solskydd och ökad kunskap om skyfall och värmeböljor.

Cirkularitet och hållbara inköp har fått ökad betydelse. Förvaltningen följer upp inköp av plastprodukter och arbetar för att minska engångsmaterial, öka återbruket och använda miljöanpassade produkter. Stocket används för återbruk av inventarier och verksamheterna ser över möjligheter att ersätta engångsprodukter med flergångsalternativ. Samtidigt involveras brommaborna i klimatomställningen genom bland annat odlingsträffar och planerade medborgardialoger.

Ett omfattande arbete genomförs för att stärka den biologiska mångfalden. Åtgärder har genomförts för större vattensalamander i Olovslundsdammen och naturvårdande insatser sker i bland annat Nockebyhov, Karsviks hage och Johannelund. Nya träd planteras, ängsmark och pollinatörsvänliga miljöer utvecklas och betesdjur används i Kyrksjölöten naturreservat. Förvaltningen har också varit delaktig i arbetet med nya naturreservat och biotopskyddsområden.

Målet om ökad biologisk mångfald bedöms dock endast uppfyllas delvis, framför allt eftersom andelen ekologiska livsmedel totalt sett ligger under stadens målnivå. Förskolorna ligger över målet, medan äldreomsorgen och socialtjänstens verksamheter har lägre nivåer.

Arbetet fortsätter därför med uppföljning, gemensamma inköpsrutiner, kunskapshöjande insatser och stöd till beställare.

För att minska utsläppen prioriteras gång, cykel, kollektivtrafik och tåg vid tjänsteresor. Den nya parkdriften använder i största möjliga utsträckning eldrivna fordon och maskiner, samtidigt som beredskapen vid exempelvis längre strömavbrott måste säkerställas. Källsortering i större parker byggs ut enligt nya krav och hinder på gång- och cykelvägar åtgärdas skyndsamt.

Arbetet med giftfria och hälsosamma miljöer sker bland annat genom Kemikaliesmart förskola, Chemsoft och Byggvarubedömningen. Förskolorna arbetar systematiskt med att minska plast och skadliga kemikalier, medan äldreomsorgen har genomfört insatser för korrekt användning av engångshandskar. Även socialtjänsten arbetar med minskad plastanvändning och miljöanpassade inköp. Vid Ängbybadet och Johannelundsbadet genomförs flera åtgärder för att förbättra badvattenkvaliteten, bland annat DNA-spårning, tillsyn, städning och åtgärder för att minska påverkan från fåglar. Sammantaget innebär detta att miljö- och klimatperspektivet i allt högre grad integreras i förvaltningens ordinarie verksamhetsutveckling.

Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Förvaltningen bedömer sammantaget att inriktningsmålet kommer att uppfyllas. Arbetet präglas av ekonomisk stabilitet, utvecklad kompetensförsörjning och beredskap samt insatser för egen försörjning, trygga boendeförhållanden, ökad trygghet och stärkt demokratiskt deltagande.

Nämndens ekonomi prognostiseras vara i balans och resultatet efter resultatöverföringar ligger 50 mnkr över budget. Den ekonomiska styrningen bygger på kontinuerlig uppföljning, prognostisering och planering samt åtgärdsplaner vid strukturella avvikelser. Samtidigt konstateras att verksamheternas ekonomiska marginaler ofta är begränsade och att förändringar kräver omställningstid. En central buffert bidrar till ökad motståndskraft. Förvaltningens innovationsråd stödjer samtidigt utvecklingen av nya arbetssätt och ökad resurseffektivitet.

Utvecklingen inom ekonomiskt bistånd är positiv. Andelen Brommabor med ekonomiskt bistånd har minskat från 0,77 procent i början av 2025 till 0,61 procent och även långvarigt bistånd har minskat. Arbetet inriktas på individuellt anpassat stöd och ökad aktivitet för personer som står långt från arbetsmarknaden. En särskild lotsfunktion har införts och arbetssätt prövas för att ge socialsekreterare större utrymme för klientkontakter. Samtidigt förstärks kontrollen mot felaktiga utbetalningar. Förvaltningen förbereder också införandet av det nya aktivitetskravet inom ekonomiskt bistånd.

Feriejobb är en viktig del av arbetet med ungas etablering. Över 500 ungdomar har hittills erbjudits feriejobb och särskilda platser reserveras för ungdomar med sociala behov eller funktionsnedsättning. Bromma arbetsmarknadscenter utvecklar mer arbetsliknande aktiviteter och praktik samt verksamhetsförlagd utbildning erbjuds kontinuerligt. Näringslivsarbetet har förstärkts genom en ny näringslivsutvecklare och fortsatt lokal samverkan med företag och

företagarföreningar.

Det vråkningsförebyggande arbetet fortsätter för att skapa stabila boendeförhållanden. Vråkningsförebyggare arbetar aktivt med hushåll som riskerar att förlora sin bostad och budget- och skuldrådgivningen erbjuder stöd för att motverka skuldsättning. Barnfamiljer i boenden för nyanlända får bostadsvägledning. För personer med funktionsnedsättning planeras pilotprojektet Flyttfärdig och för äldre utvecklas information och stöd kring framtida boendebehov och möjligheter att bo kvar hemma. Tillgänglighetsperspektivet förs också in i planeringen av nya bostadsområden.

Kompetensförsörjning och arbetsmiljö utgör ett omfattande utvecklingsområde. Förvaltningen arbetar långsiktigt för att attrahera, utveckla och behålla kompetens och samtidigt skapa hållbara förutsättningar för chefer och medarbetare. Den nya chefsstrukturen har följts upp och arbetet fortsätter med att utveckla förutsättningarna för närvarande och hållbart ledarskap. Stora chefsspann kvarstår dock inom framför allt förskola och hemtjänst.

Inom förskolan fortsätter satsningen på fler legitimerade förskollärare och en enhetlig yrkestitulatur för barnskötare. Inom socialtjänsten anpassas kompetensförsörjningen till omställningen mot en mer förebyggande och kunskapsbaserad socialtjänst. Äldreomsorgen genomför omfattande kompetensutveckling inom bland annat demens, psykisk ohälsa, nutrition och hygien. Övergången till parkdrift i egen regi har samtidigt inneburit rekrytering av en ny yrkesgrupp och utbildningar inom exempelvis maskinhantering, växtkunskap, trafiksäkerhet och lekplatssäkerhet.

Rekryteringsprocesserna utvecklas genom kompetensbaserade metoder, tydligare kravprofiler och strukturerade intervjuer. Heltid som norm används för att stärka kontinuitet och minska beroendet av timavlönad personal. Arbetsmiljöarbetet fokuserar särskilt på organisatoriska och sociala faktorer samt de forskningsbaserade friskfaktorerna. Chefer erbjuds utbildning och stöd inom bland annat konflikthantering, misskötsamhet, rehabilitering och ledarskap i komplexa organisationer. Arbetet bedöms ha stärkt förvaltningens förmåga att möta nya kompetensbehov, men pensionsavgångar, demografisk utveckling och förändrade uppdrag innebär fortsatt långsiktiga utmaningar.

Beredskapsarbetet utvecklas parallellt. Risk- och sårbarhetsanalyser genomförs, kontinuitetsplaner utvecklas och verksamheterna ska stärka sin övningsförmåga. Informationssäkerheten har fått ytterligare fokus genom en ny informationssäkerhetssamordnare. Förvaltningen utvecklar sin IT-styrning enligt PM3 och arbetar systematiskt med informationsklassning, personuppgiftsbehandlingar och riskanalyser. Arbetet visar samtidigt behov av fler kontinuitetsövningar och bättre kontroll över lokalt använda IT-tjänster.

Trygghetsarbetet omfattar både social och situationell prevention. Den lokala samverkansöverenskommelsen med polis och utbildningsförvaltning ger struktur åt arbetet och kompletteras med platssamverkan, trygghetsvandringar och kontinuerliga lägesbilder. Blackeberg beskrivs som lugnt medan Mariehäll fortsatt har utmaningar kopplade till ungdomar som rör sig mellan olika områden. Möjligheternas hus ger nya förutsättningar för förebyggande arbete och lokal samverkan. I Alvik och Traneberg har konkreta

trygghetsåtgärder genomförts och arbetet med att avveckla öppna drogsener fortsätter.

För barn och unga i riskzon utvecklas en mer sammanhållen struktur mellan förvaltningens allt brottsförebyggande arbete. Fältassistenter arbetar uppsökande och samverkar med polis och skolor. Arbetet mot våld i nära relationer fortsätter genom bland annat Bryt upp och Relationsvåldscentrum. För äldre genomförs brottsförebyggande informationsinsatser. Kontrollarbetet mot välfärdsbrott stärks genom stickprov inom ekonomiskt bistånd, intern kontroll av rekrytering och planerad rekrytering av en välfärdsbrottssamordnare. ANDTS-arbetet utvecklas samtidigt genom utbildning, samverkan och ett innovationsprojekt med fokus på ungas delaktighet. Stadsmiljön är också en viktig del av trygghetsarbetet genom belysning, röjning, mötesplatser och aktivitetsskapande åtgärder.

Förvaltningens arbete för öppenhet, demokrati och mänskliga rättigheter har under året förstärkts genom ett mer systematiskt kommunikations- och delaktighetsarbete. Information om uppdrag, verksamheter och resultat sprids genom flera kanaler och medborgardialoger och medborgarbudget används för att skapa inflytande. Barnrättsperspektivet stärks genom barnrättssamordnare, barnrättsombud och barnkonsekvensanalyser. Jämställdhet, nationella minoriteter och rättigheter för personer med funktionsnedsättning integreras i verksamheterna och arbetet med tillgängliga och inkluderande miljöer fortsätter.

Samtidigt visar medborgarundersökningen att förtroendet för stadsdelsförvaltningen har minskat till 38 procent, jämfört med årsmålet på 45 procent. Detta är ett tydligt utvecklingsområde. Förvaltningen behöver därför fortsätta att stärka den strategiska och målgruppsanpassade kommunikationen, öka kännedomen om stadsdelsförvaltningens uppdrag och säkerställa att information når brommaborna i rätt tid och genom rätt kanaler. Det fortsatta arbetet med kommunikation, delaktighet och återkoppling blir därmed centralt både för förtroendet för förvaltningen och för möjligheten att nå invånare med de stöd, insatser och verksamheter som finns tillgängliga.

Arbete utifrån direktiven för samtliga nämnder

Hur nämnden arbetar utifrån direktiven beskrivs under relevanta mål för verksamhetsområdet.

Långsiktigt hållbar ekonomi och goda förutsättningar för välfärd

Arbetet beskrivs under mål 3.1, 3.4, 3.5 och 3.6.

En levande och hållbar stad

Arbetet beskrivs under mål 2.1, 2.2, 2.3, 3.1, 3.2, 3.4, 3.5 och 3.7.

En trygg och säker stad som håller samman

Arbetet beskrivs under mål 1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 3.6 och 3.7.

Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

 Uppfylls helt

Analys

Kommunfullmäktige har fem verksamhetsområdesmål för inriktningsmålet. Stadsdelsnämnden har formulerat nio nämndmål som ska bidra till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål *Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden*.

Förvaltningen prognostiserar att inriktningsmålet har uppfylls helt. Bedömningen grundas på att fyra av fem mål för verksamhetsområdet som är kopplade till inriktningsmålet prognostiseras uppfyllas helt. Hur nämnden har bidragit till att uppfylla inriktningsmålet redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

 Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet har uppfyllts helt. Bedömningen görs utifrån de uppnådda resultaten, utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen.

Trygga uppväxtvillkor

Förvaltningen fortsätter arbetet med att stärka skyddsfaktorer och förebygga risk för utsatthet bland barn och unga. Inom fritidsverksamheten genomförs handlingsplanen *Fritid fri från våld*. En majoritet av medarbetarna har utbildats i Mentor i våldsprevention (MVP) och ytterligare medarbetare utbildas under hösten. Samverkan mellan fritidsverksamheten och socialtjänsten har samtidigt stärkts i syfte att möjliggöra tidigare och mer samordnade insatser när riskfaktorer uppmärksammas. Två kontaktsocialsekreterare har utsetts som stöd för konsultation och kommer regelbundet att finnas på plats i fritidsverksamheten. Därutöver har en handlingsplan tagits fram för etableringen av SSPF-samverkan mellan skola, socialtjänst, polis och fritid.

Andelen barn som lever i familjer med ekonomiskt bistånd har minskat från 1,3 procent motsvarande period föregående år till 0,9 procent. För att ytterligare stärka barnrättsperspektivet i handläggningen genomförs skrivartugor med fokus på

barnkonsekvensanalyser. Under hösten planeras även en genomgång av barnfamiljer med långvarigt ekonomiskt bistånd för att bedöma behovet av kompensatoriska insatser, exempelvis bistånd utöver norm .

Inför sport-, påsk- och sommarlov har socialtjänsten informerat vårdnadshavare om tillgängliga lovaktiviteter. I maj fick berörda barnfamiljer information om stadens sommarlovspeng. Totalt beviljades 31 familjer biståndet. Inget barn i stadsdelen har berörts av vräkning under året.

Fritid och kultur för barn och unga

Fritidsverksamheten har under perioden haft cirka 5 200 besök av barn och unga, jämfört med cirka 2 800 motsvarande period föregående år. Andelen besök av flickor har ökat från 17 till 27 procent. Förvaltningen bedömer att riktade aktiviteter, bland annat tjejkvällar med olika teman, har bidragit till utvecklingen. Arbetet med att bredda deltagandet fortsätter genom anpassningar för unga med funktionsnedsättning samt genom HBTQI-diplomering och planerade riktade aktiviteter.

Den 28 augusti invigdes fritidsverksamheten i Möjligheternas hus i Mariehäll. Lokalerna skapar förutsättningar för en bred verksamhet med bland annat datorspel, scenverksamhet, skapande aktiviteter, matlagning och projektarbete. Verksamheten utvecklas med en kulturprofil med inriktning mot bland annat konst, keramik, film och teater. Förvaltningen planerar även för utlåning av fritidsutrustning genom ett fritidsbibliotek eller en fritidsbank.

Brommas ungdomsråd, som startade 2025, träffas månadsvis och arbetar för att rekrytera fler deltagare. Under hösten planeras bland annat dialog med stadsdelsnämndens politiker och studiebesök hos andra ungdomsråd. Ungdomsrådet deltar också i genomförandet av årets medborgarbudget för unga.

Under sommarlovet deltog 74 barn och unga i förvaltningens avgiftsfria aktiviteter, jämfört med 46 föregående år. Aktiviteterna har bland annat omfattat friluftsliv, skapande verksamhet, minigolf, trampolinpark och Gröna Lund. Förvaltningen bedömer att lovverksamheten bidrar till mer jämlika förutsättningar för en meningsfull fritid och skapar möjligheter för barn och unga att pröva nya aktiviteter, etablera sociala kontakter och få kontakt med trygga vuxna.

Familjecentrerat arbetssätt och öppna förskolor

De öppna förskolorna på Tunnlandsvägen och i Blackeberg har fortsatt att vara välbesökta mötesplatser. Under perioden april–juni registrerades sammanlagt drygt 2 000 besök, fördelade ungefär lika mellan barn och vuxna. På Tunnlandsvägen tillkom 57 nya familjer.

Verksamheterna har erbjudit såväl öppen verksamhet som riktade insatser, exempelvis sagostunder, musik, babymassage, ABC och Lilla ABC, BVC-grupper samt grupper för ensamstående föräldrar. På Tunnlandsvägen deltog totalt 82 familjer i riktade gruppverksamheter.

Samverkan med bland annat BVC, barnmorskemottagningar, föräldrarådgivare, socialtjänst och specialpedagoger har fortsatt att utvecklas. Efterfrågan på BVC-gruppernas besök är hög och ytterligare gruppider planeras. Föräldrarådgivare finns regelbundet på plats och erbjuder stöd och enskilda samtal.

Förvaltningen bedömer att de öppna förskolorna har en viktig funktion i arbetet med tidiga och förebyggande insatser genom att stärka föräldraskap, skapa sociala nätverk och minska risken för isolering. Under tertialen invigdes även Familjecentral Bromma, där den öppna förskolan utgör en central del i samverkan mellan staden och regionen. Det familjecentrerade arbetssättet fortsätter att utvecklas i stadsdelen, bland annat genom regelbundna möten med socialtjänsten och utsedda kontaktsekreterare.

Parklekar

Förvaltningen har parkleksverksamhet i Blackeberg och planerar för en parklek i Abrahamsberg. I början av januari påbörjade en fritidspedagog sin anställning i parkleken i Blackeberg och en barnskötare påbörjade sin anställning i mitten av juni. Den 30 maj 2026 hölls en officiell invigning för parkleken. Parkleken har även deltagit i eventet "Sommar i Bromma" i Blackeberg där olika aktiviteter anordnades, så som korvgrillning, äventyrsbana och tipspromenad. Parkleksverksamheten har befintliga bodar som har rustats upp i avvaktan på att en befintlig parkleksbyggnad som i nuläget står i Spånga ska flyttas till Blackeberg. Pågående planering sker för arbetet och parkleksbyggnaden bedöms kunna tas i bruk i slutet av år 2027. Besöksantalet i Blackeberg har uppgått till cirka 20-30 personer samtidigt. Vid besök från skolorna fritidshem har antalet besökare dock ökat markant och uppgått till cirka 70-90 personer vid samma tillfälle.

Förvaltningen har fått tillgång till byggnaden i Abrahamsberg den 1 juli 2026. Efter tillträde har byggnaden rustats upp för att säkerställa att den är ändamålsenlig för verksamheten. I nuläget avvaktar förvaltningen besked på när parkleken kan startas upp.

Kultur med fokus på nationella minoriteter i förskolan

Under våren har samtliga förskoleområden erbjudits den tvåspråkiga föreställningen *Känna, känna, känslor* från Teatteri Sydänpäpy. Föreställningen genomfördes på svenska och finska och har varit en del i arbetet med att synliggöra det finska minoritetsspråket och den sverigefinska minoriteten. Förskolorna har i samband med detta även fått tillgång till Skolverkets nya material om den sverigefinska minoriteten och minoritetsspråket finska.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till fritidsaktiviteter				58 %		70 %	70 %	2026
  Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd	0,9 %			1,1 %	1,5 %	1,5 %	2,5 %	Tertial 2 2026
  Andelen nöjda besökare på stadens fritidsgårdar				98,41 %		90 %	90 %	2026
  Antal vräkningar som berör barn				2 st		0 st	Tas fram av nämnd	2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Antalet besök på stadens fritidsgårdar				6 432 st		5 000 st	Tas fram av nämnd	2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Kulturnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna införa ett stadsgemensamt system för dokumentation och uppföljning inom stadens fritidsverksamheter i syfte att kvalitetssäkra verksamheterna	2026-01-01	2026-12-31	
 Stadsdelsnämnderna ska säkerställa att stadens handlingsplaner implementeras och att fritidsgårdarna inleder arbetet med att genomgå stadens diplomutbildningar	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 1.1.1 Barn och unga i Bromma har jämlika uppväxtvillkor

 Uppfylls helt

Beskrivning

Bromma stadsdelsnämnd verkar för att alla barn och unga ska ges jämlika uppväxtvillkor genom tidiga, samordnade och behovsanpassade insatser. Arbetet ska präglas av ett familjecentrerat arbetssätt med tydliga strukturer för ansvar, uppföljning och samverkan mellan förskola, socialtjänst och hälsofrämjande verksamheter. En första linjen-verksamhet utvecklas för att erbjuda tidigt stöd till barn och familjer, där nära samverkan med förskolan är central. Fokus ligger på att följa upp barns närvaro och analysera frånvaromönster i syfte att identifiera behov av stöd.

Den öppna förskolan ska stärkas som en viktig del i det förebyggande arbetet genom att erbjuda barn pedagogisk verksamhet och föräldrar stöd och gemenskap. Stadens Program för öppen förskola och Program för barnhälsa implementeras för att säkerställa kvalitet, likvärdighet och fungerande rutiner för orosanmälan. Utbudet av föräldrastödsprogram ses över, och digitala lösningar provas för att nå fler vårdnadshavare.

Förväntat resultat

- Tidigare upptäckt och stödinsatser för barn och familjer, genom stärkt samverkan mellan förskola, socialtjänst och hälsofrämjande verksamheter.
- Etablering av en första linjen-verksamhet som ger barn och vårdnadshavare tillgång till samordnat och lättillgängligt stöd.
- Utvecklad och likvärdig öppen förskoleverksamhet, med implementerat program och familjecentrerat arbetssätt som stärker föräldrastöd och delaktighet.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas

på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska fortsätta utvecklingen med familjecentrerat arbetssätt	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska följa upp barns faktiska närvaro i förskolan	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska implementera stadens riktlinjer för öppen förskola	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska kartlägga antalet orosanmälningar som har inkommit från förskolan	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 1.1.2 Barn och unga i Bromma har en trygg och meningsfull fritid som är tillgänglig för alla

 Uppfylls helt

Beskrivning

Barn och ungdomar som växer upp i Bromma ska ges möjlighet till en trygg och rik fritid. De ska få kunskaper som gör dem redo att möta vuxenvärlden och kunna leva ett fritt liv med makt att påverka sitt eget liv. En meningsfull fritid främjar långsiktig hälsa, lärande och sociala förmågor.

Nämnden planerar att etablera en ny parklek i Blackeberg som trygg mötesplats för barn och unga, med fokus på tillgänglighet, generösa öppettider och närvaro av trygga vuxna. Ett fritidsbibliotek införs för att ge fler barn möjlighet till en aktiv och meningsfull fritid. Ungdomars inflytande stärks genom ett utvecklat ungdomsråd med medborgarbudget. Fritidsverksamheter ska bidra till att tidigt identifiera riskfaktorer för social utsatthet och kriminalitet i nära samverkan med socialtjänsten. Genom förebyggande arbete mot avhysningar och ekonomisk utsatthet ska alla barnfamiljer ges stabila och trygga uppväxtvillkor i Bromma.

Förväntat resultat

- Tryggare och mer inkluderande fritidsmiljöer, genom etablering av en ny parklek i Blackeberg, införande av fritidsbibliotek och stärkt ungdomsinflytande via medborgarbudget.
- Minskad risk för social utsatthet och avhysningar, genom tidiga, förebyggande insatser och nära samverkan mellan nämndens verksamheter och berörda aktörer.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska börja utreda förutsättningarna för flera framtida parklekar	2026-01-01	2026-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska starta Möjligheternas hus i Mariehäll med fritidsverksamhet, medborgarkontor och daglig verksamhet.	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska utveckla riktade aktiviteter till barn och unga som är underrepresenterade i fritidsverksamheten	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska utveckla stadsdelens ungdomsråd för att stärka rådets möjlighet att bidra i förvaltningens utveckling	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska öppna en parklekslokal i Blackeberg och utreda möjligheten att starta ytterligare en parklek	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

 Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten, uppnådda och prognostiserade utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen.

Utbildning och undervisning

Under årets andra tertial har förskoleområdena fortsatt det långsiktiga och systematiska arbetet med att stärka kvaliteten i undervisningen och öka likvärdigheten mellan förskolorna. Undervisning i mindre grupper är en etablerad arbetsform och bedöms bidra till ökad delaktighet, bättre möjligheter till individuellt stöd och goda förutsättningar för barns lärande.

Språkutveckling har fortsatt varit ett prioriterat område. Förskolorna arbetar återkommande med högläsning, boksamtal och språkutvecklande aktiviteter där leken utgör en central arena för kommunikation, fantasi och samspel. Förvaltningen kan se en progression i barnens språkliga förmåga. Barnen deltar i högre utsträckning i samtal, använder ett rikare och mer precist ordförråd och uttrycker tankar, känslor och behov med ökad säkerhet. Ett växande intresse för skriftspråk och berättande kan också iaktas.

Matematik integreras i undervisningen under hela dagen och synliggörs i såväl lek och rutinsituationer som i projekt och planerade aktiviteter. Barnen räknar, jämför, sorterar, skapar mönster och resonerar kring matematiska samband. Tillgängliga lärmiljöer, konkret material och pedagogernas aktiva närvaro och öppna frågor bedöms bidra till att fördjupa barnens matematiska förståelse. Barnen visar bland annat en ökad förståelse för antal, ordning, lägesrelationer och stabilitet och kan i större utsträckning använda sina kunskaper i olika sammanhang.

Även inom naturvetenskap syns en positiv utveckling. Genom experiment, odling, utforskande av naturmiljöer och arbete med hållbar utveckling får barnen möjlighet att

formulera hypoteser, pröva idéer och resonera om resultat. Barnen använder i ökad omfattning naturvetenskapliga begrepp och visar förståelse för bland annat kretslopp, livscyklar, energi och orsakssamband. Kunskaperna omsätts även i handling genom att barnen tar ansvar för sin närmiljö och deltar i aktiviteter med fokus på hållbarhet.

Arbetet inom forskningsprogrammet kring förskolebarns förändrade kunnande har bidragit till att stärka medarbetarnas förmåga att observera och analysera. Förvaltningen bedömer samtidigt att analys- och dokumentationsarbetet behöver fortsätta utvecklas för att skapa större systematik och likvärdighet mellan förskolorna.

Sammantaget visar uppföljningen att barnens lärande utvecklas i önskad riktning. Framgångsfaktorer är undervisning i mindre grupper, långsiktiga projekt, tillgängliga lärmiljöer, konkret material och pedagogernas aktiva närvaro. Förvaltningen bedömer att förskoleområdena har en stabil måluppfyllelse och att barnens progression är tydlig inom språk, matematik, naturvetenskap och social utveckling.

Demokrati och jämlikhet

Arbetet med demokrati, delaktighet och allas lika värde är en integrerad del av utbildningen. Barnen ges möjlighet att uttrycka åsikter, delta i gemensamma beslut och utveckla förmågan att lyssna till andras perspektiv. Förvaltningen ser att barnen i högre utsträckning uttrycker önskemål och åsikter, visar empati och använder gemensamma strategier för samspel och konflikthantering.

Tillgängliga lärmiljöer samt stöd i form av exempelvis bildstöd och TAKK (Tecken som Alternativ och Kompletterande Kommunikation) bidrar till att fler barn kan göra sin röst hörd och agera självständigt. Ett konkret exempel på barns inflytande är planeringen inför *Sommar i Bromma*, där ett barnråd fick lämna önskemål om aktiviteter. Flertalet av barnens förslag kunde genomföras.

Samverkan och tidiga insatser

Samverkan med vårdnadshavare och andra aktörer har fortsatt att utvecklas. Förskolorna arbetar med att synliggöra undervisningen och barnens lärande för vårdnadshavare, vilket skapar förutsättningar för samtal om barnens erfarenheter även utanför förskolan. Barnen återberättar projekt och aktiviteter och använder nyvunna begrepp i olika sammanhang. Det finns samtidigt variationer mellan förskolorna i hur lärandet dokumenteras. Ett fortsatt utvecklingsområde är därför att öka likvärdigheten i arbetet med lärloggar och dokumentation av barnens progression.

Arbetet med övergången mellan förskola och förskoleklass fortsätter såväl på övergripande nivå som i samverkan med närliggande grundskolor. Överlämningar sker genom skriftlig och muntlig information, med särskild uppmärksamhet på barn där mottagande verksamhet behöver ytterligare kunskap för att skapa en trygg och väl förberedd övergång.

Samverkan med socialtjänsten har fortsatt att stärkas under året. Parallellt fördjupas arbetet med det familjecentrerade arbetssättet och familjecentralen. Förvaltningen bedömer att en utvecklad samverkan mellan förskola, socialtjänst och andra aktörer stärker förutsättningarna för tidig upptäckt och samordnade insatser för barn och familjer.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel legitimerade förskollärare av totalt antal anställda (årsarbetare)	37,4 %	1,6 %	34,7 %	33,1 %	36 %	36 %	Ökning	Tertial 2 2026
  Antal barn per anställd i förskolan (årsarbetare)	5,3 st			4,9 st	5 st	4,7 st	4,7 st	Tertial 2 2026
Analys Förvaltningen har ett resultat på 5,3 och når därmed inte årsmålet. Det finns en variation mellan förskolorna och behoven mellan förskoleområdena ser olika ut. Avdelningen har tillsatt extra resurser i de förskolor som ingår i projekt hälsa samt för barn i behov av särskilt stöd. Vissa förskolor har även utökad sin bemanning med fasta vikarier på förskolorna vilket inte är inräknat i aktuell indikator. Inklusive resurspersonal har avdelningen ett resultat på 5,0.								
  Antal barn per grupp	16 barn/avd.			16,3 barn/avd.	15,5 st	14,9 st	14,9 st	Tertial 2 2026
Analys Årsmålet för perioden nås inte. Det finns en variation mellan förskolorna, i vissa förskolor når man målet på indikatorn. I nuläget ser avdelningen gemensamt över andra lösningar för att kunna organisera barngrupperna på ett annat sätt. Vidare arbetar samtliga avdelningen i mindre grupper med barnen under dagen och det är därför inte alltid i storgrupp.								
  Antal barn per legitimerad förskollärare	14 st			15,8 st	14,9 st	14,9 st	Minskning	Tertial 2 2026
  Inskrivningsgrad i förskola	98,1 %			97 %		97 %	Tas fram av nämnd	2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna kartlägga och analysera närvaron i förskolan, på stadsövergripande nivå samt per stadsdelsnämndsområde	2026-01-01	2026-04-30	

Nämndmål: 1.2.1 Barnen i Bromma har likvärdiga möjligheter till utveckling och lärande i förskolan

 Uppfylls helt

Beskrivning

Barnen i Brommas förskolor ska erbjudas en likvärdig utbildning som tar hänsyn till barnens olika förutsättningar. Utbildningen i förskolan ska ta sin utgångspunkt i läroplanen och präglas av en positiv framtidstro. Förskolan är en viktig del i det förebyggande arbetet och ska främja barnens fysiska, psykiska och sociala hälsa.

Förskolan har ett kompensatoriskt och ett lärande uppdrag och alla barn ska ges möjlighet att delta i förskolan. För att vidhålla och öka inskrivningsgraden ska förvaltningen fortsätta sitt uppsökande arbete genom att informera om förskolans verksamhet på Öppna förskolan, låta vårdnadshavare göra besök på förskolorna och skicka information till vårdnadshavare vars

barn inte är inskrivna i förskolan.

Förskolans verksamhet ska vila på vetenskaplig grund, beprövad erfarenhet samt bedrivas med utgångspunkt från medvetna teoretiska ställningstaganden. I Nämnden ska säkerställa ett systematiskt kvalitetsarbete i förskolan som vilar på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet. Målet är att undervisningen ska hålla hög kvalitet och att varje barn ges bästa möjliga förutsättningar att nå läroplansmålen.

Samtliga medarbetares kompetens ska stärkas kontinuerligt, och arbetet med att införa en enhetlig yrkestitulatur ska bidra till tydlighet, likvärdighet och en stärkt professionell identitet. Under året genomförs dessutom en bred språksatsning med fokus på personalens språkutvecklande arbetssätt för att främja barns språkliga förmåga, lärande och delaktighet.

Förskolans organisation och undervisning ska skapa likvärdiga förutsättningar för alla barn, med mindre barngrupper och högre personaltäthet i områden med större behov. Nämnden ska verka för att fler barn skrivs in i förskolan genom uppsökande arbete, riktad information och förstärkt kommunikation via sociala medier.

Det språkutvecklande uppdraget prioriteras, med fokus på högläsning och språksamtal som del av kvalitetsarbetet. Förskolan ska vara en demokratisk, inkluderande och jämställd lärmiljö där pedagogernas förhållningssätt stärker barns inflytande och förståelse för rättigheter. Nämnden ska även intensifiera arbetet mot våld, extremism och hedersrelaterat förtryck. Samverkan med kulturskolan, bibliotek och hembygdsförening ska fördjupas för att integrera kultur och lokalhistoria i undervisningen.

Stadens lekvärdesriktlinjer ska vägleda utvecklingen av trygga, tillgängliga och inspirerande lärmiljöer. Förskolan ska vidare bidra till barns hälsa genom tidiga, hälsofrämjande insatser enligt stadens barnhälsostrategi.

Förväntat resultat

- Högre kvalitet i undervisningen genom ett stärkt systematiskt kvalitetsarbete som vilar på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet.
- Ökad pedagogisk kompetens genom en högre andel förskollärare, kontinuerlig kompetensutveckling och enhetlig yrkestitulatur som stärker professionaliteten i verksamheten.
- Förbättrad språkutveckling hos barn genom en samlad språksatsning och utvecklat språkutvecklande arbetssätt hos personalen.
- Tryggare, mer inkluderande och jämställda lärmiljöer genom stärkt värdegrundsarbete, förbättrad fysisk miljö och fördjupad samverkan med kultur- och samhällsaktörer.
- Tidigare upptäckt och stöd till barn med särskilda behov genom implementering av stadens barnhälsostrategi, utvecklat specialpedagogiskt stöd och användning av evidensbaserade metoder.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
● ♀	Andel vårdnadshavare som upplever att deras barns språkliga förmåga utvecklas (använder fler ord, ställer frågor och uttrycker tankar).	89 %	89 %	91 %	89 %		89 %		2026

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
▶	Förvaltningen ska genom olika metoder synliggöra och förstå barns förändrande kunskande	2026-01-01	2026-12-31	
▶	Förvaltningen ska implementera stadens program för barnhälsa	2026-01-01	2026-12-31	
▶	Förvaltningen ska kartlägga behov av att stärka pedagogers yrkessvenska	2026-01-01	2026-12-31	
▶	Förvaltningen ska påbörja en kartläggning för en enhetlig yrkestitulatur i förskolan	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

● Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt. Bedömningen görs utifrån resultaten inom underliggande nämndmål, resultaten avseende indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen.

Förebyggande och lättillgängligt stöd

Förvaltningen fortsätter omställningen mot en mer förebyggande, lättillgänglig och kunskapsbaserad socialtjänst i linje med intentionerna i den nya socialtjänstlagen och stadens arbete med Framtidens socialtjänst. Under tertialen har arbetet framför allt inriktats på att utveckla vägarna in till socialtjänsten, stärka lotsning och samordning samt öka tillgången till tidiga insatser utan föregående behovsprövning.

Den 28 augusti invigdes Möjligheternas hus i Mariehäll. Vid öppnandet inrymmer huset fritidsverksamhet och medborgarkontor. Medborgarkontoret erbjuder stöd och

samhällsvägledning och lokalerna skapar även förutsättningar för andra delar av förvaltningen att möta invånare på plats. Budget- och skuldrådgivare, föräldrarådgivare, socialsekreterare och anhörigkonsulent är exempel på funktioner som kan använda verksamheten. Planering pågår för att successivt utveckla huset med ytterligare innehåll.

Medborgarkontoren utgör en viktig väg in för personer som behöver stöd men som inte alltid vet vilken verksamhet de ska kontakta. En särskild lotsfunktion har därför utvecklats för att erbjuda mer praktiskt stöd och underlätta kontakten med rätt verksamhet. Medborgarkontor finns i dag i Möjligheternas hus, på biblioteket i Blackeberg och i förvaltningshuset vid Bromma Blocks. Förvaltningen ser samtidigt över om tillgängligheten behöver stärkas ytterligare geografiskt, exempelvis genom tillfälliga pop-up-verksamheter.

Arbetet med en mer samlad väg in till socialtjänsten har fortsatt under perioden. Kontakterna mellan medborgarkontoren och förvaltningens verksamheter har stärkts och lotsning har definierats som ett tryggt, smidigt och obrutet stöd inom och mellan socialtjänsten och andra aktörer. Workshops med medarbetare har genomförts för att identifiera hinder och skapa en gemensam förståelse för arbetssättet.

Förvaltningen har sedan tidigare flera riktade lotsfunktioner, bland annat case manager för personer med beroendeproblematik, socialpsykiatriska behov och samsjuklighet, vräkningsförebyggare, äldrelots samt stöd till personer utsatta för våld i nära relation. Under året har stödet kompletterats med samhällsvägledare vid medborgarkontoren och en särskild lotsfunktion för personer med ekonomiskt bistånd som står långt från arbetsmarknaden.

Efter stadens beslut om den första fasen av insatser utan behovsprövning har förvaltningen säkerställt att berörda insatser finns tillgängliga lokalt. Det gäller bland annat vissa råd- och stödsamtal till barn och föräldrar, stöd till våldsutsatta och våldsutövare samt motiverande samtal. Utbudet kommer att utökas i takt med stadens fortsatta beslut om insatser utan behovsprövning.

Förvaltningen har även sett över interna samverkansrutiner för personer som har behov av stöd från flera delar av socialtjänsten. Syftet är att skapa bättre förutsättningar för samhandläggning och minska risken för att den enskilde behöver samordna kontakterna mellan olika verksamheter. Ett förslag har behandlats i workshops och planeras att beslutas och implementeras under hösten.

Kunskapsbaserad socialtjänst

Förvaltningen deltar i det nationella forsknings- och utvecklingsprojektet Nationell uppföljning av socialtjänstens omställning, NUSO. Arbetet omfattar områdena beroende, ekonomiskt bistånd, våld i nära relation, socialpsykiatri och funktionsnedsättning. Under perioden har förberedelser genomförts inför den planerade datainsamlingen våren 2027 och förvaltningen har deltagit i pilotarbete. Inom barn och unga har medarbetare även deltagit i nationella uppföljningsworkshops där resultat analyserats och möjliga verksamhetsåtgärder identifierats.

Det interna kvalitetsarbetet utvecklas samtidigt genom digitala systemstöd. Systemet 2c8 prövas för att samla och tydliggöra processer, arbetssätt och rutiner, medan DF Respons testas för att effektivisera avvikelshanteringen. Implementering har påbörjats inom socialtjänsten.

Förvaltningen bedömer att systemen på sikt kan bidra till större systematik, bättre överblick och ökad möjlighet att använda uppföljning som grund för verksamhetsutveckling.

Goda uppväxtförhållanden

Arbetet för tidiga och förebyggande insatser till barn och familjer har fortsatt att utvecklas. Genom det familjecentrerade arbetssättet samverkar socialtjänsten med förskola och region vid familjecentralen och de öppna förskolorna. Varje förskola har en utsedd kontaktsekreterare inom socialtjänsten, vilket ska underlätta konsultation, stärka tilliten mellan verksamheterna och skapa bättre förutsättningar för tidigt stöd när riskfaktorer uppmärksammas.

Det utåtriktade arbetet mot barn och unga förstärks genom kontaktsekreterare kopplade till fritidsverksamheten och genom rekrytering av ytterligare två fältassistenter. Syftet är både att stärka skyddsfaktorer och att sänka tröskeln till socialtjänstens stöd.

Sedan insatser utan behovsprövning infördes har sådana insatser dokumenterats vid 77 tillfällen inom barn- och ungdomsområdet. Det har bland annat handlat om individuellt föräldraskapsstöd, familjebehandling och stödsamtal till barn och anhöriga. Efterfrågan bedöms vara hög och förvaltningen har därför beslutat att förstärka verksamheten med ytterligare en föräldrarådgivare.

Samverkan utvecklas också genom införandet av SSPF, där skola, socialtjänst, polis och fritid samverkar kring barn och ungdomar med risk för kriminalitet eller drogproblematik. En SSPF-koordinator har under perioden tagit fram och förankrat en handlingsplan för införandet. Parallellt planeras införandet av social insatsgrupp, SIG, för personer med högre risk för fortsatt kriminalitet eller en redan etablerad kriminell livsstil. En SIG-samordnare tillträder i september.

Skolgång och barnperspektiv

Prognosen för placerade barns skolresultat har förbättrats. Andelen familjehemsplacerade barn och unga som bedöms nå godkänt i grundskolans kärnämnen har ökat jämfört med föregående period och årsmålet bedöms kunna uppnås. Skolsamordnare, socialsekreterare och familjehemssekreterare arbetar tillsammans med barnets nätverk och skola för att tidigt identifiera behov och skapa rätt förutsättningar för skolgången. För institutionsplacerade barn planeras en särskild analys av vilka ytterligare insatser som krävs.

Under året har en socialsekreterare med särskilt uppdrag inom skolsamverkan införts. Funktionen stärker kontakten med framför allt de kommunala grundskolorna i Bromma och ska bidra till tidigare upptäckt och stöd. Socialsekreteraren deltar bland annat i elevhälsoteam, erbjuder konsultation till skolpersonal och kan erbjuda vissa insatser utan behovsprövning, exempelvis stödsamtal till barn över tolv år.

Det skolsociala teamet fortsätter arbetet med barn och unga med problematisk skolfrånvaro. Under perioden har 13 elever fått stöd. Samverkan omfattar samtliga 14 kommunala grundskolor och teamet har förstärkts med en skolsamordnare. Förvaltningen utreder även möjligheten att införa Skolsocialt team plus för elever med mer omfattande skolfrånvaro. En ny samtalsgrupp, Kompassen, för vårdnadshavare till barn med problematisk skolfrånvaro har genomförts och kommer, mot bakgrund av positiva erfarenheter, att erbjudas igen under hösten.

Barns delaktighet i den sociala barn- och ungdomsvården uppgår till 82 procent, vilket är en viss minskning. Analysen visar att utebliven delaktighet oftast har varit kopplad till barnets låga ålder, att barnet inte velat delta eller att vårdnadshavare inte samtyckt. Workshops genomförs för att stärka arbetet med bland annat bedömningar av ålder och mognad samt metoder för att skapa arbetsallians med vårdnadshavare.

Förvaltningen har även tagit fram en handlingsplan för att fler barn vars föräldrar är aktuella inom socialtjänsten ska erbjudas BRA-samtal, Barns rätt som anhöriga. Samverkan mellan myndighetsutövning och familjebehandling har samtidigt stärkts för att familjer snabbare ska kunna erbjudas förebyggande stöd i hemmet. En översyn av den egna öppenvården pågår med målsättningen att utveckla det lokala stödet och där det är möjligt minska behovet av extern köpt vård.

Beroende och socialpsykiatri

För personer med skadligt bruk och beroende har samverkan med beroendemottagningen Magnus Huss utvecklats tillsammans med andra stadsdelsförvaltningar. Förutom kunskapsutbyte har medarbetare arbetat utåtriktat på mottagningen för att informera om socialtjänstens stöd. Motsvarande samverkan med psykiatri översöks inför hösten. Förvaltningen har även tagit fram en informationsfilm i syfte att öka kännedomen om tillgängliga insatser och sänka tröskeln för att söka hjälp.

Träffpunkten för personer med psykisk funktionsnedsättning har utökat öppethållandet till samtliga vardagar och har cirka nio besökare per dag. Verksamheten erbjuder sociala, hälsofrämjande och praktiska aktiviteter. Ett ökande antal personer utan annan sysselsättning har hittat till verksamheten, vilket bedöms vara en positiv utveckling och bland annat kan kopplas till stärkt informationsspridning via handläggare, boendestöd och psykiatri. Nuvarande lokal har begränsningar ur tillgänglighetsperspektiv och alternativa lokaler undersöks.

Den tidigare översynen av en gemensam öppenvård inom västerort har pausats med anledning av den kommande samsjuklighetsreformen och den förändrade ansvarsfördelning som planeras från 2028. Förvaltningen följer den fortsatta utvecklingen.

Våld i nära relationer

Arbetet mot våld i nära relationer utvecklas utifrån stadens arbetssätt Bryt upp. Fokus ligger bland annat på bättre samhandläggning, tydligare rutiner för att upptäcka våldsutsatthet samt på att stärka medarbetarnas kunskap. Ambassadörer har utsetts för att stödja implementeringen i verksamheterna.

Relationsvårdscentrum erbjuder insatser utan behovsprövning i form av stödsamtal, praktiskt stöd och stöd i rättsprocesser. Det finns också stöd för personer som vill förändra ett våldsamt beteende. Förvaltningen har stärkt arbetet med att motivera och lotsa personer till dessa insatser och ser samtidigt över vilket kompletterande praktiskt stöd som bör kunna erbjudas lokalt.

Det utåtriktade arbetet har förstärkts genom information vid bland annat psykiatrimottagningar, medborgarkontor och Sommar i Bromma. Under hösten planeras även närmare kontakter med barnavårdscentralerna.

Förvaltningen deltar dessutom i arbetssättet Snabbare lagföring och har under perioden hanterat 33 ärenden i samverkan med polis och Kriminalvården. Arbetssättet skapar möjligheter att tidigare nå såväl våldsutsatta som våldsutövare med erbjudanden om stöd och behandling.

Personer med funktionsnedsättning

Stadsdelsnämndens råd för funktionshinderfrågor har sammanträtt under perioden och ytterligare tre sammanträden planeras under hösten. Bland annat har frågor om valet och tertialrapporteringen behandlats.

Inom förvaltningens bostäder med särskild service fortsätter kompetensutvecklingen med utgångspunkt i stadens pedagogiska ramverk. Verksamheterna arbetar med handlingsplaner inför certifiering och utsedda ambassadörer driver utvecklingen lokalt. Särskilt fokus har lagts på hälsa och meningsfull fritid, där frågor om motivation, mat, måltider och fysisk aktivitet ingår. LSS-hälsan har också medverkat i arbetet med att utveckla det hälsofrämjande stödet.

Kultur- och fritidsnätverket inom funktionshinderområdet fortsätter att utveckla gemensamma aktiviteter tillsammans med de boende. Under sommaren genomfördes bland annat en gemensam sommarfest för verksamheterna.

En inventering av kompetensnivån visar att 68 av 146 medarbetare inom omvårdnad är stödassistenter, motsvarande 47 procent. Därutöver är 31 stödbiträden och 43 vårdare. Medarbetare erbjuds möjlighet att vidareutbilda sig till stödassistent inom ramen för stadens kompetensutvecklingssatsning.

Förvaltningen förbereder samtidigt öppnandet av den nya gruppboenden Utombordaren i oktober.

Sammantaget bedömer förvaltningen att utvecklingen går i riktning mot en mer tillgänglig och förebyggande socialtjänst. Fler vägar till tidigt stöd har skapats, samverkan mellan verksamheter och externa aktörer har stärkts och flera nya funktioner har införts för att underlätta lotsning och samordning. Ett fortsatt utvecklingsområde är att säkerställa att de nya arbetssätten implementeras likvärdigt, följs upp systematiskt och leder till mätbara resultat för de personer som socialtjänsten är till för.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och unga som åter blir föremål för anmälan/ansökan efter avslutad utredning	18,9 %	18,1 %	19,8 %	15,6 %	20 %	20 %	23 %	Tertial 2 2026
  Andel brukare inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning som inte upplever diskriminering				86 %	88 %	88 %	Tas fram av nämnd	2026

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●	Andel brukare inom socialpsykiatri som inte upplever diskriminering				94 %	85 %	85 %	Tas fram av nämnd	2026
●	Andel brukare som är nöjd med sin insats (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				88 %		85 %	85 %	2026
●	Andel familjehemsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	75 %	87,5 %	68,75 %	80,77 %	76	76 %	76 %	Tertial 2 2026
●	Andel institutionsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	0 %	0 %	100 %	0 %	100	50 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2026
●	Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de blir väl bemötta av stadens personal (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				91 %		90 %	90 %	2026
●	Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de kan påverka insatsens utformning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				83 %		83 %	83 %	2026
●	Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått				86,79 %	85 %	85 %	85 %	2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
från socialtjänsten (vuxna missbruk, socialpsykiatri, våld i nära relation)								
  Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling	81,71 %	79,01 %	85,54 %	82,29 %	85 %	85 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2026
   Brukarens upplevelse av trygghet med personalen- LSS-boende, vuxna och barn (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				86 %	80 %	80 %	Tas fram av nämnd	2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med socialnämnden införa SSPF och SIG i de fall de inte redan gjort det	2026-01-01	2026-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska utöka antalet socionomer som arbetar i och med skolor, inom SST/den skolsociala stödkedjan	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 1.3.1 Brommaborna får stöd och insatser av hög kvalitet utformade utifrån sina behov och önskemål

 Uppfylls helt

Beskrivning

Bromma stadsdelsnämnd ska utveckla en socialtjänst som är förebyggande, lättillgänglig och kunskapsbaserad, i enlighet med intentionerna i den nya socialtjänstlagen. Arbetet syftar till att säkerställa att stöd ges till dem som har störst behov, samtidigt som varje individ ges förutsättningar att utvecklas utifrån sina egna förmågor. Fokus ligger på tidiga och samordnade insatser som stärker människors trygghet, hälsa och självständighet.

Socialtjänstens stöd ska vara enkelt att nå, bygga på evidens och präglas av delaktighet och rättssäkerhet. För att uppnå detta utvecklas samverkansformer inom nämndens egna verksamheter, mellan stadens olika förvaltningar och med externa aktörer. En helhetssyn på individens situation ska genomsyra arbetet, där insatser planeras, följs upp och anpassas utifrån lokala behov och vetenskapligt grundad kunskap.

Tillgänglighet är ett övergripande mål, både genom fysiska mötesplatser och digitala lösningar. Arbetet med att skapa fler arenor för socialt stöd syftar till att minska trösklarna för

kontakt och nå invånare med sammansatta behov. Samordning av insatser, tydligare strukturer för samhandläggning och utvecklingen av digitala stödverktyg ska underlätta för invånare att få rätt hjälp i rätt tid.

Arbetet med barn och unga har ett särskilt fokus på att främja goda uppväxtvillkor, förebygga kriminalitet och stärka skolnärvaron. Genom samverkan mellan socialtjänst, skola och polis ska riskfaktorer identifieras tidigt och stödinsatser samordnas för att motverka utanförskap. Barns rättigheter, delaktighet och inflytande ska alltid beaktas, och föräldrar ska erbjudas stöd för att stärka familjens gemensamma resurser.

Inom vuxenområdet ska nämnden erbjuda kunskapsbaserat stöd till personer med psykisk ohälsa, samsjuklighet eller beroende, med syfte att främja återhämtning, delaktighet och vägen mot egen försörjning. Samverkan med regionen och andra stadsdelar ska bidra till en effektiv och likvärdig öppenvård.

Socialtjänstens arbete mot våld i nära relationer ska stärkas genom tidig upptäckt, samordnade insatser och nära samarbete med Polisen. Personer med funktionsnedsättning ska ges större delaktighet och inflytande i sitt stöd, i linje med stadens program för tillgänglighet och delaktighet. Genom långsiktigt kvalitetsarbete, digital utveckling, kompetenshöjning och fördjupad samverkan ska socialtjänsten i Bromma präglas av tillit, kvalitet och hållbarhet.

Förväntat resultat

- En mer tillgänglig och förebyggande socialtjänst, där invånare enkelt kan nå stöd i rätt tid och på rätt nivå, både fysiskt och digitalt.
- Tidigare och mer samordnade insatser, genom stärkt samverkan mellan stadens verksamheter, regionen och externa aktörer.
- Ökad kvalitet och rättssäkerhet i handläggningen, genom ett systematiskt, kunskapsbaserat och evidensstyrt arbetssätt.
- Förbättrade uppväxtvillkor för barn och unga, genom tidig upptäckt av riskfaktorer, samordnade stödinsatser och stärkt skolnärvaro.
- Stärkt delaktighet och inflytande för barn och unga.
- Ökad självständighet och förbättrad livskvalitet för personer med psykisk ohälsa, beroende eller funktionsnedsättning, genom rehabiliterande och hälsofrämjande insatser.
- Minskad utsatthet och ökad trygghet för personer som utsätts för våld i nära relationer, genom tidig upptäckt och samordnat stöd i samverkan med Polisen.
- En socialtjänst präglad av tillit, transparens och hållbar utveckling, genom långsiktigt kvalitetsarbete, digitalisering och kompetensförstärkning.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska analysera hur tillgängligheten inom socialtjänsten ska öka genom att testa hur en väg in för klienter med flera behov bör erbjudas	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska starta Möjligheternas hus i Mariehäll med fritidsverksamhet, medborgarkontor och daglig verksamhet.	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska säkerställa att insatser utan behovsprövning implementeras utifrån stadens krav	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska ta fram ett underlag för en gemensam öppenvårdsorganisation för vuxna med skadligt bruk och beroende i samverkan med Hässelby-Vällingby och Järva stadsdelsförvaltningar samt socialförvaltningen	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska utreda behovet av fler medborgarkontor i Bromma	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

 Uppfylls delvis

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras uppfyllas delvis. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten, uppnådda och prognostiserade utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen.

Trygg och säker äldreomsorg

Förvaltningen fortsätter arbetet med att stärka det förebyggande och hälsofrämjande arbetet inom äldreomsorgen. Hälsofrämjande samtal är en viktig del i arbetet med att tidigt nå äldre som kan ha behov av stöd, information eller vägledning. För att öka kännedomen om insatsen och nå fler äldre planeras under hösten ett riktat informationsutskick till Brommabor födda 1951.

Det uppsökande arbetet utvecklas samtidigt genom stärkt samverkan med vårdcentralerna. Informationsmaterial om äldreomsorgens förebyggande insatser distribueras löpande och under perioden har ett informationsbesök genomförts vid Alviks vårdcentral. Ytterligare besök vid vårdcentraler planeras under hösten. Förvaltningen bedömer att en närmare samverkan med primärvården kan bidra till att fler äldre får kännedom om tillgängligt stöd i ett tidigare sked genom att biståndshandläggare ska finnas på vårdcentraler i Bromma under vissa tider. Det ska öka tillgängligheten och ge äldre möjlighet att få information och vägledning om äldreomsorgens stöd och insatser.

Arbetet med att förebygga och motverka ofrivillig ensamhet fortsätter genom uppsökande verksamhet och olika former av sociala och hälsofrämjande aktiviteter. Under våren och sommaren har verksamheterna varit närvarande på flera platser i stadsdelen för att nå seniorer

som inte redan har kontakt med äldreomsorgen. Samverkan mellan äldrelots, anhörigkonsulent och andra förebyggande funktioner utvecklas vidare för att skapa mer sammanhållna kontaktvägar och underlätta för äldre och anhöriga att få rätt stöd.

Under slutet av sommaren har en äldrekurator tillträtt. Funktionen innebär en förstärkning av det psykosociala stödet och ska kunna erbjuda stöd till såväl äldre som anhöriga. Äldrekuratorn ska även bidra till att utveckla samverkan mellan äldreomsorgens olika funktioner och andra relevanta aktörer. Förvaltningen bedömer att funktionen stärker förutsättningarna för att uppmärksamma och möta behov som inte enbart är kopplade till omsorgsinsatser.

Patientsäkerheten har samtidigt stärkts genom fortsatt digitalisering av läkemedelshanteringen. Ett digitalt signeringssystem har införts på vård- och omsorgsboendena och 95 procent av de boende har fått sina läkemedel inom tidsram under rapporteringsperiod. Användningen har även utökats till andra hälso- och sjukvårds-, rehabiliterings- och omsorgsinsatser. Förvaltningen bedömer att arbetssättet minskar risken för uteblivna eller felaktigt utförda insatser och bidrar till ökad spårbarhet och patientsäkerhet.

Hög kvalitet och kompetens

Inom hemtjänsten fortsätter utvecklingen mot mindre arbetsgrupper och team i syfte att öka personalkontinuiteten och skapa större trygghet för den enskilde. Kontinuitet är även ett prioriterat område inom projektet *Hållbar hemtjänst Bromma* och följs löpande. Nya hemtjänsttagare som har valt hemtjänst i egen regi erbjuds ett inledande besök tillsammans med samordnare för att öka delaktigheten i planeringen och skapa en gemensam förståelse för hur insatserna ska genomföras.

Arbetet med genomförandeplaner har förstärkts inom flera verksamheter. Inom myndighetsutövningen har ett nytt arbetssätt för uppföljning och kvalitetssäkring införts. Sedan det nya arbetssättet infördes har antalet saknade genomförandeplaner minskat inom äldreomsorgen. Hemtjänsten i egen regi följer upp genomförandeplanerna inom ramen för egenkontrollen av den sociala dokumentationen. Dagverksamheter och vård- och omsorgsboenden arbetar med att upprätta och kontinuerligt uppdatera planerna utifrån den enskildes aktuella behov och önskemål. Förvaltningen bedömer att detta bidrar till en mer personcentrerad, likvärdig och uppföljningsbar omsorg.

Kompetensutveckling är fortsatt ett prioriterat område. Utbildningsinsatser har genomförts eller planeras inom bland annat områden som demens, psykisk ohälsa och basala hygienrutiner. Inom myndighetsutövningen ingår demenskunskap i introduktionen och nya biståndshandläggare genomgår successivt Silviacertifiering. Samtliga biståndshandläggare genomför även utbildning om psykisk ohälsa. Förvaltningen bedömer att en starkt kompetens inom dessa områden är central för att tidigt kunna identifiera förändrade behov och säkerställa ett professionellt bemötande.

Arbetet med mat, måltider och nutrition har fortsatt under perioden. Dietister har genomfört utbildningsinsatser för flera verksamheter inom äldreomsorgen med fokus på bland annat nutrition, mellanmål och grundläggande kost för äldre. Dagverksamheterna har även fått stöd av kvalitetsobservatörer i arbetet med att utveckla måltidssituationen. Arbetet syftar både till

att minska risk för undernäring och till att stärka måltidens betydelse för välbefinnande och social gemenskap.

Hållbar, likvärdig och rättssäker äldreomsorg

Projektet *Hållbar hemtjänst Bromma* fortsätter under året med fokus på att utveckla en långsiktigt hållbar hemtjänst med hög kvalitet för den enskilde och goda förutsättningar för medarbetarna. Personalkontinuitet är ett av projektets centrala nyckelområden och följs löpande som en del i utvecklingsarbetet.

Förvaltningen fortsätter också arbetet med att utveckla träffpunkterna och hitta former för att nå äldre på fler platser i stadsdelen. Under våren och sommaren har ett antal aktiviteter genomförts för att skapa möten, främja social gemenskap och sprida information om äldreomsorgens förebyggande verksamheter. Bland annat har seniorer och förskolebarn deltagit i ett gemensamt odlingsprojekt. Äldrelotsen har även medverkat vid *Sommar i Bromma* för att möta seniorer och informera om vilket stöd och vilka aktiviteter som finns tillgängliga.

Förvaltningen bedömer att arbetet har bidragit till ökad synlighet för de förebyggande verksamheterna men att kommunikationsvägar och informationsspridning behöver fortsätta utvecklas. Ett särskilt fokus under hösten är därför att identifiera fler sätt att nå äldre som i dag inte tar del av befintliga verksamheter.

Implementeringen av OPEN-konceptet har samtidigt påbörjats inom vård- och omsorgsboendena. OPEN är ett evidensbaserat fallförebyggande arbetssätt där man kartlägger risker och sätter in förebyggande åtgärder. Det handlar bland annat om att bevara den äldres fysiska funktion och arbeta med näringsrik samt proteinrik kost. Ett gemensamt arbetssätt har tagits fram och införandet fortsätter under hösten. Arbetet bedöms bidra till ökad likvärdighet mellan verksamheterna och skapa bättre förutsättningar för ett strukturerat kvalitetsarbete.

Sammantaget bedömer förvaltningen att utvecklingen går i önskad riktning. Det förebyggande och uppsökande arbetet har stärkts, kompetensutvecklingen fortsätter och flera arbetssätt har införts för att öka kontinuitet, delaktighet och patientsäkerhet. Fortsatta utvecklingsområden är framför allt att nå fler äldre med information och tidiga insatser, ytterligare stärka personalkontinuiteten samt säkerställa en likvärdig implementering av nya arbetssätt i äldreomsorgens olika verksamheter.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel nöjda omsorgstagare				78 %		83 %	83 %	2026
  Andel nöjda omsorgstagare i dagverksamhet				98 %		95 %	93 %	2026
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten				85 %		87 %	87 %	2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på vård- och omsorgsboende				70 %		80 %	80 %	2026
Analys Resultatet för 2026 års brukarundersökning kommer under hösten. Prognosen baseras därför på föregående års resultat där avdelningen uppnådde årsmålet delvis.								
  Andel sjuksköterskor inom särskilda boenden				9 %		6 %	Tas fram av nämnd	2026
  Andel äldre personer som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser				61 %		69 %	69 %	2026
Analys Resultatet för 2026 års brukarundersökning kommer under hösten. Prognosen baseras därför på föregående års resultat där avdelningen uppnådde årsmålet delvis.								
  Antal personal en hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter under en 14-dagarsperiod				14,1 st		10 st	Max 10 personer	2026
Analys Mätningen sker i slutet av året och prognosen baseras därför på föregående års resultat som innefattar alla hemtjänstutförare som är aktiva i Bomma, såväl privat som kommunal regi.								

Nämndmål: 1.4.1 Äldre i Bromma har en trygg tillvaro med god vård och omsorg

 Uppfylls helt

Beskrivning

Brommas äldreomsorg ska vara likställd och jämlik och ska kännetecknas av en trygg tillvaro med god vård och omsorg av hög kvalitet. Brommas äldre har en hög livskvalitet genom stora möjligheter att vara delaktiga i utformningen av sin vård och omsorg. Nämnden ska arbeta långsiktigt och strategiskt för att möta framtidens demografiska och kompetensmässiga utmaningar. Arbetet utgår från ett helhetsperspektiv där kvalitet, tillgänglighet och kontinuitet står i centrum.

Omsorgen ska bygga på kunskap, professionell kompetens och god arbetsmiljö, samtidigt som verksamheten utvecklas i takt med förändrade behov och lagstiftning. Fokus ligger på förebyggande och tidiga insatser som stärker äldres hälsa, trygghet och delaktighet, samt på att skapa en samlad och samverkande organisation med effektiva arbetssätt. Äldreomsorgen

ska bidra till ett hållbart samhälle där äldre invånare upplever tillit, delaktighet och inflytande över sin vardag. Nämndens arbete ska säkerställa en rättssäker, likvärdig och tillgänglig omsorg där resurser används effektivt och kvaliteten systematiskt följs upp.

Kompetensförsörjning och personalutveckling är centrala delar för att garantera hög kvalitet och kontinuitet i omsorgen, liksom ett tydligt fokus på språklig och kulturell tillgänglighet. Arbetet ska även stärka förtroendet för den kommunala äldreomsorgen genom öppenhet, transparens och ett aktivt värnande av rättssäkerhet och etik.

Förväntat resultat

- Ökad trygghet och livskvalitet för äldre, genom en omsorg som främjar självständighet, delaktighet och inflytande över den egna vardagen.
- Hög och jämn kvalitet i vård och omsorg, genom ett systematiskt och kunskapsbaserat utvecklingsarbete med fokus på långsiktig hållbarhet.
- Effektiv och samordnad verksamhet, där resurser används ändamålsenligt och samverkan mellan olika aktörer stärker helhetsperspektivet kring den äldre.
- Stärkt kompetens och kontinuitet i personalgruppen, genom strategisk kompetensförsörjning, god arbetsmiljö och ett hållbart ledarskap.
- Ökad tillgänglighet och rättssäkerhet, genom likvärdig omsorg av hög kvalitet där alla äldre bemöts med respekt och får stöd utifrån individuella behov.
- Ökat förtroende för äldreomsorgen, genom tydligt fokus på kvalitet och trygghet.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel trygga omsorgstagare i hemtjänsten				82 %		82		2026
  Andel trygga omsorgstagare i vård- och omsorgsboende.				88 %		88 %		2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska införa hälsosamtal för äldre	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska utveckla arbetssätt för att bryta ofrivillig ensamhet hos äldre	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska utveckla arbetssätt och undersöker nya former för träffpunkter tillsammans med äldre i stadsdelen	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

 Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten, uppnådda och prognostiserade utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen.

Kultur och rörelse för barn i förskolan

Under årets andra tertiäl har förskoleområdena fortsatt arbetet med att integrera kultur, språk, estetiska uttrycksformer och rörelse i undervisningen. Barnen erbjuds varierade möjligheter att uttrycka sig genom skapande, musik, drama, dans, litteratur och tematiskt arbete. Samverkan med bland annat Kulturskolan, bibliotek och andra kulturaktörer bidrar till att bredda barnens erfarenheter och ge tillgång till kultur i olika former.

Arbetet med flerspråkighet fortsätter genom bland annat litteratur på olika språk, högläsning och digitala verktyg. Kultur och språk används på så sätt som integrerade delar av undervisningen och skapar möjligheter för barnen att utveckla såväl kommunikation som kreativitet och förståelse för olika perspektiv och traditioner.

Förskolorna arbetar samtidigt aktivt med rörelseglädje och motorisk utveckling genom utevistelse, hinderbanor, dans och andra organiserade rörelseaktiviteter. Uppföljningen visar att barnen utvecklar sin motorik och kroppskontroll och i högre grad tar egna initiativ i rörelselekar. Även inom de estetiska uttrycksformerna syns en progression. Barnen använder sång, musik, drama, skapande och litteratur för att uttrycka tankar och erfarenheter samt utvecklar sin förmåga att återberätta berättelser och själva skapa innehåll, exempelvis manus och scenografi.

Förvaltningen bedömer att kultur och rörelse bidrar till ett inkluderande och lustfyllt lärande där barnen i hög grad blir aktiva medskapare. Samverkan med Kulturskolan fortsätter och utvalda förskolor ges möjlighet att delta i undervisning inom bland annat bild och form samt dans.

Fritid och kultur för barn och unga

Under perioden har cirka 5 200 besök gjorts i förvaltningens fritidsverksamheter. Verksamheterna erbjuder en kombination av öppen fritidsverksamhet, lovaktiviteter och riktade insatser för att nå grupper som i mindre utsträckning deltar i det ordinarie utbudet.

Under sommaren har barn och unga kunnat delta i avgiftsfria aktiviteter, bland annat friluftsliv, skapande verksamhet, minigolf, trampolinpark och besök på Gröna Lund. Genom aktiviteterna ges fler barn och unga möjlighet att pröva kultur- och fritidsaktiviteter oberoende

av ekonomiska förutsättningar.

I augusti öppnade en ny fritidsverksamhet i Möjligheternas hus i Mariehäll. Verksamheten innebär att tillgången till organiserad fritidsverksamhet stärks i området. Arbetet med att nå underrepresenterade grupper fortsätter och under hösten genomgår fritidsverksamheten stadens HBTQI-diplomeringsutbildning. Förvaltningen planerar även att utveckla samverkan med föreningslivet i syfte att skapa fler vägar för ungdomar vidare till organiserade kultur- och idrottsaktiviteter.

Barns och ungas inflytande är en del av verksamhetsutvecklingen. Brommas ungdomsråd medverkar i årets medborgarbudget riktad till unga och inom fritidsverksamheterna genomförs gårdsråd där deltagarna kan påverka såväl innehåll som aktiviteter. Fritidsledarna genomför även skolbesök för att informera om verksamheten och nå nya målgrupper.

Kultur och fritid för personer med funktionsnedsättning

Förvaltningens kultur- och fritidsnätverk inom funktionshinderområdet fortsätter att utveckla gemensamma aktiviteter tillsammans med de boende. Under sommaren genomfördes bland annat en gemensam sommarfest med picknick, grillning och femkamp för verksamheterna.

Förvaltningen planerar också för en mötesplats inom fritidsverksamheten med särskild inriktning mot unga personer med funktionsnedsättning. Arbetet syftar till att öka möjligheterna till delaktighet och skapa fler tillgängliga sammanhang för kultur, fritid och social gemenskap.

Kultur och idrott för äldre

De förebyggande verksamheterna inom äldreomsorgen fortsätter att utveckla kultur-, rörelse- och mötesaktiviteter som stärker social gemenskap och motverkar ofrivillig ensamhet.

Under våren genomfördes pilotprojektet *I gott sällskap* av dietist, äldrelots och anhörigkonsulent. Tio seniorer deltog vid sex gemensamma lunchträffar med syfte att bryta social isolering och stärka deltagarnas nätverk. Deltagarna har efterfrågat fortsatta träffar och nya matgrupper planeras under hösten.

Äldreomsorgen har även medverkat vid *Sommar i Bromma* med aktiviteter för seniorer, exempelvis akvarellmålning, samtidigt som biståndshandläggare informerat om äldreomsorgens stöd och verksamheter. Under hösten planeras en seniormässa och arbetet fortsätter med att utveckla aktiviteter utifrån synpunkter från besökare och civilsamhälle.

För att nå fler äldre har informationsspridningen breddats. Aktiviteter publiceras på Senior i Stockholm, biståndshandläggare informerar om öppna verksamheter och informationsmaterial distribueras regelbundet till vårdcentralerna. Äldrelots och anhörigkonsulent har även deltagit vid arbetsplatsträffar inom primärvården. Förvaltningen bedömer att en fortsatt utvecklad samverkan med vårdcentralerna är viktig för att nå äldre som ännu inte har kontakt med verksamheterna.

Förvaltningen deltar också i *Stadsdelskampen* tillsammans med Hässelby-Vällingby och Järva stadsdelsförvaltningar. Evenemanget kombinerar fysisk aktivitet och social gemenskap genom bland annat utegym och gåfotboll.

På dagverksamheter och Pensionat Traneberg anpassas aktiviteter efter deltagarnas önskemål och förutsättningar. På vård- och omsorgsboendena erbjuds regelbundna kulturaktiviteter och utevistelse samt aktiviteter i samverkan med frivilligorganisationer. Deltagande och synpunkter dokumenteras som underlag för fortsatt utveckling. Ett av vård- och omsorgsboendena förstärks under hösten med en aktivitetssamordnare i syfte att skapa ett mer varierat och strukturerat aktivitetsutbud.

Tillgänglighet

Under våren påbörjades inventeringen av parkbänkar i stadsdelsområdet och kommer att fortsätta under resten av året.

Medborgardialog och delaktighet

Medborgardialog om upprustning av Kratsbodaparken genomfördes under 2025, två alternativa upprustningsförslag i form av inspirationsbilder och lekredskap har presenterats och röstning genomfördes under mars 2026. Ett slutgiltigt förslag på utformningen är under framtagande och kommer att anläggas under hösten.

Naturupplevelser och aktivitetsytor

Upprustning av Annedalsparken är uppdelad i etapper. Projektering av deletapp 2 inför kommande upprustning av Annedalsparken har utförts under våren och upprustning påbörjades i augusti. Medborgardialog är genomförd. Upprustningen sker tillsammans med Trafikkontoret.

Upprustning av Olovslundsparken påbörjades under våren. Medborgardialog och projektering har genomförts, under våren har entreprenör upphandlats. Upprustningen sker tillsammans med Trafikkontoret.

Reinvesteringar i Lillsjöns samt Åkeshovsspårets utegym planeras till hösten. Förutsättningar för ytterligare en utomhusscen undersöks. Invigning av Ålstensskogen och Storskogens naturreservat samt Nockebyhovs och Åkeslunds biotopskyddsområden ägde rum i september.

Föreningsliv och lokal samverkan

Förvaltningen fortsätter dialogen med stadsdelens föreningsliv. Inom stadsmiljöområdet finns ett nära samarbete med Brommas koloniträdgårdsföreningar. Samverkan omfattar bland annat gemensamma platsbesök och stöd i frågor som rör den fysiska miljön, exempelvis beskärning, parkmöbler och jordförbättring.

Förvaltningen deltar även i arbetet med att fördela föreningsstöd i Bromma. Under året har särskilda medel avsatts för föreningar som genomför miljö- och klimatåtgärder. Ett utvecklingsområde är att skapa en mer samlad bild av föreningslivet i stadsdelen.

Förvaltningen bedömer att ett samlat register skulle underlätta såväl den egna samverkan med föreningarna som kontakter mellan föreningar.

Parkdrift i egen regi

Den 1 juni övergick parkdriften från entreprenad till egen regi. Målsättningen är att inledningsvis bibehålla kvaliteten och på längre sikt skapa förutsättningar för en mer effektiv och kvalitativ parkdrift.

Inför övergången genomfördes omfattande förberedelser avseende bland annat rekrytering, lokaler, depåtor, maskiner och arbetssätt. Uppstartsperioden har inneburit vissa utmaningar genom kort introduktionstid, flytt av verksamheten och försenade leveranser av fordon och maskiner. Trots detta har verksamheten snabbt kommit igång och under sommaren genomfört bland annat renhållning, gräsklippning, ogräsrensning, beskärning och tillsyn av lekplatser.

Ett fortsatt fokus är att bygga upp medarbetarnas lokalkännedom och utveckla effektiva rutiner. Förvaltningen bedömer att egenregin på längre sikt kan skapa bättre förutsättningar för flexibilitet, snabb återkoppling och ett sammanhållet ansvar för skötseln av stadsdelens parker.

Badbuss till Ängbybadet

Förvaltningen har under året verkat för förbättrade kollektivtrafikmöjligheter till Ängbybadet. I februari framfördes önskemål till trafikförvaltningen i Region Stockholm om busstrafik till badet under sommaren 2026. Frågan har även lyfts i stadsdelsnämndens yttrande över regionens planerade trafikförändringar.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på fritiden				91 %		90 %	77 %	2026
  Andel barn och ungdomar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden				43 %		58 %	58 %	2026
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter				91 %		80 %	78 %	2026
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden				74 %		79 %	79 %	2026
  Andel ungdomar som deltar i föreningsliv				71 %		70 %	67 %	2026

Nämndmål: 1.5.1 Brommaborna har tillgång till kultur, idrotts- och föreningsliv

 Uppfylls helt

Beskrivning

Bromma stadsdelsnämnd ska främja kultur, rörelse och delaktighet som en del av det livslånga lärandet och ett jämlikt samhälle. Förskolans utbildning ska ge barnen rika

möjligheter till skapande och uttryck genom olika estetiska former såsom bild, musik, dans, drama och rörelse. Genom samarbete med kulturplattformen Kulan, kulturskolan, biblioteken och lokala aktörer ska alla barn ges tillgång till professionell kultur. Implementeringen av lekvärdesriktlinjerna ska stärka kvaliteten i förskolans utemiljöer och främja barns rörelseglädje, motoriska utveckling och lek. Nya samarbeten med hembygdsföreningen och 4H-gården Björklunds Hage ska öka barns förståelse för natur, kulturarv och hållbarhet genom upplevelsebaserat lärande.

Nämndens fritids- och kulturverksamheter ska bidra till jämlika uppväxtvillkor och erbjuda trygga, inkluderande och attraktiva mötesplatser för barn och unga. En ny fritidsgård i Mariehäll, ett fritidsbibliotek och ett stärkt ungdomsråd ska skapa delaktighet och ge unga inflytande över stadsdelens utveckling. Särskilda insatser ska öka deltagandet för underrepresenterade grupper, exempelvis flickor och ungdomar med funktionsnedsättning.

Kultur- och idrottsaktiviteter för vuxna med funktionsnedsättning ska stärka delaktighet och självständighet. För äldre ska ett brett kultur- och friskvårdsutbud bidra till hälsa, gemenskap och livskvalitet, samtidigt som behovet av fler mötesplatser analyseras. Föreningsbidrag ska fortsatt stödja ett levande och inkluderande föreningsliv som främjar trygghet, delaktighet och social sammanhållning.

Förväntat resultat

- Ökad delaktighet och jämlikhet genom ett brett och tillgängligt kultur-, fritids- och rörelseutbud för barn, unga, vuxna och äldre.
- Stärkt kreativitet, hälsa och välbefinnande hos barn och vuxna genom kultur, lek och fysisk aktivitet.
- Fördjupad samverkan med föreningsliv och lokala aktörer, vilket leder till fler meningsfulla mötesplatser och ett starkare lokalsamhälle.
- Ökat inflytande och engagemang bland unga, genom utvecklat ungdomsråd, medborgarbudget och fler möjligheter att påverka stadsdelens kultur- och fritidsutbud.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen inför ett fritidsbibliotek för att möjliggöra för fler att ha ett rikt fritidsliv	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska förstärka miljöerna kring fritidsverksamheten i Ungdomens hus	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra en översyn hur ungdomar bättre kan stöttas att ta del av stadsdelens och stadens idrottsaktiviteter, kulturutbud och föreningsliv	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska stärka samarbetet med föreningslivet och näringslivet avseende kulturfrågor och kulturliv	2026-01-01	2026-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska uppdatera riktlinjerna och arbetssättet avseende föreningsstöd för att inkludera miljö- och klimatarbete	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska utreda förutsättningarna för ytterligare en utomhusscen i Bromma	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska utreda möjligheten till inrättande av en konstrunda	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska utveckla samverkan med Hembygdsföreningen kring kulturarvet	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 1.5.2 Brommaborna har tillgång till välskötta parker och grönområden där det erbjuds aktiviteter

 Uppfylls helt

Beskrivning

Bromma stadsdelsnämnd ansvarar för att utveckla och sköta stadsdelens parker och naturområden så att de är tillgängliga, trygga och säkra för alla. Arbetet syftar till att skapa attraktiva mötesplatser som främjar rekreation, rörelse och social gemenskap. Nya naturstigar, motionsspår och ytor för spontanaktivitet ska utvecklas utifrån lokala behov och önskemål, samtidigt som parkerna ges pedagogiska värden som stimulerar lärande och naturupplevelse.

För att öka kvaliteten, hållbarheten och rådighet över verksamheten ska nämnden till sommaren införa parkdrift i egen regi. Investeringar och upprustningar av parkmiljöer genomförs enligt parkförsörjningsplanen, där dialog och delaktighet från invånare, pensionärsråd och funktionshinderråd är en central del. Målet är att skapa inkluderande, tillgängliga och långsiktigt hållbara stadsmiljöer som bidrar till både socialt välbefinnande och biologisk mångfald.

Förväntat resultat

- Högre kvalitet, hållbarhet och rådighet i parkdriften, genom övergång till egen regi.
- Trygga, tillgängliga och inkluderande parkmiljöer som främjar rekreation och möten mellan människor i olika åldrar.
- Stärkt medborgardialog och delaktighet i planering och utveckling av Brommas park- och naturområden.
- Stimulera rörelse och naturupplevelser i parker, naturstigar och aktivitetsytor.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 ♀	Andel brommabor som anser att det finns goda möjligheter till aktiviteter i parker och naturområden	71 %	71	71	81 %		81 %		2026
Analys Förvaltningen har fortsatt tillskapande ambitioner gällande aktiviteter i parker och naturområden. Under året påbörjas upprustningen av Annedalsparken, Olovslundsparken och Kratsbodaparken rustas upp under hösten och ett nytt utegym tillskapas i Annedal.									

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Förvaltningen ska arbeta för att en badbuss ska trafikera Ängbybadet sommaren 2026	2026-01-01	2026-12-31	
	Förvaltningen ska inventera stadsdelens parkbänkar	2026-01-01	2026-12-31	
	Förvaltningen ska tillskapa mötesplatser och spontanaktivitetesytor inom ramen för upprustningen av Annedalsparken förutsatt att medel beviljas	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

● Uppfylls helt

Analys

Kommunfullmäktige har fyra verksamhetsområdesmål för inriktningsmålet. Stadsdelsnämnden har formulerat fem nämndmål som ska bidra till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål *Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning*.

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att tre av fyra mål för verksamhetsområdet som är kopplade till inriktningsmålet bedöms uppfyllas helt och ett delvis. Hur nämnden bidrar till att uppfylla inriktningsmålet redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

● Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten, uppnådda och prognostiserade utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen.

Delaktighet och inkludering i klimatomställningen

Förvaltningen fortsätter att stärka arbetet med inkludering i miljö- och klimatarbetet tillsammans med invånare, bland annat genom en odlingsträff som bidrar till både hållbarhet och beredskap. Träffen ägde rum på Åkeshovs slott i april, där deltagarna fick enkla tips för att komma igång, inspiration för både små och stora odlingsytor samt idéer som passar alla åldrar. Under hösten planeras ytterligare en träff samt dialoginsatser för att involvera lokalsamhället i klimatomställningen.

Klimatpåverkan från livsmedel

Förvaltningen följer löpande verksamheternas klimatpåverkan från livsmedel genom systemet Tendmill. Månadsvisa rapporter skickas till verksamheter med storkök inom äldreomsorg och förskola.

Som en del av utvecklingsarbetet deltar förvaltningen i forskningsprojektet PLATE. Under våren har uppstartsmöten genomförts i samarbete med förskoleverksamheten, där två av Brommas förskolor ingår. Möten har hållits både hos Miljöförvaltningen och vid Axfood

Foundations utvecklingscentrum på Torsåkers gård. Projektets syfte är att bidra till en normförskjutning inom offentliga måltider, i linje med Stockholms stads kommande matprogram – god mat för hälsa, klimat och miljö samt stärkt livsmedelsberedskap. Under hösten planeras en utvidgning av projektet till att även omfatta verksamheter inom äldreomsorgen.

Samtliga förskoleområden arbetar med gemensamma matsedlar som följer stadens riktlinjer och främjar näringsrika samt klimatsmarta måltider. Kockar och kökspersonal deltar i gemensamma nätverk och arbetsplatsträffar (APT), vilket bidrar till kompetensutveckling och ökad likvärdighet mellan köken. Många förskolor lagar maten från grunden, bakar eget bröd och arbetar aktivt för att minska matsvinnet genom kontinuerliga mätningar, anpassade portionsstorlekar och rutiner för att ta tillvara överbliven mat. Vid vissa förskolor involveras även barnen i arbetet med att minska matsvinnet, vilket bidrar till ökad medvetenhet och delaktighet.

Minskad elförbrukning

Projektet med solceller vid Tranebergsparkens plaskdamm fortsätter, och planering för montering av solceller i anslutning till Annedalsparkens plaskdamm pågår.

Flera förskoleverksamheter deltar i projekt som Energiagenterna och Skogsmulle, där barn får möjlighet att utveckla kunskap om hållbarhet och miljöbra val.

Medarbetare har informerats om vikten av att minska energianvändningen genom att släcka belysning samt stänga av datorer och skärmar när de inte används.

Klimatanpassning

Förvaltningen genomför klimatanpassningsåtgärder i syfte att stärka verksamheternas motståndskraft mot ett förändrat klimat. Åtgärderna omfattar bland annat trädplantering, skärmtak och anpassningar av lokaler. Flera förskolor har säkerställt ett gott skydd mot sol och värme genom tillgång till parasoller och luftkonditionering.

Förvaltningens verksamheter ska ha beredskap för skyfall och värmeböljor. Under våren har förvaltningen deltagit i en stadsövergripande workshop arrangerad av Miljöförvaltningen med fokus på samverkan och stöd i arbetet med stadsgrönska och klimatanpassning kopplat till värme. Förvaltningen har även bjudit in stadens skyfallsfunktion i syfte att stärka den interna kunskapen om riskområden och åtgärdsbehov i Bromma, mötet ägde rum under våren.

Hållbara inköp

Förvaltningen har från årsskiftet tagit del av statistik från Miljöförvaltningen över inköpta plastprodukter, angivet i kilogram. Syftet är att möjliggöra uppföljning och minska inköp av plastprodukter i linje med stadens mål för förbrukningsartiklar. Statistiken bearbetas och delas med samtliga chefer i samband med tertialrapportering för analys.

Samtliga verksamheter ska utgå från miljöförvaltningens tipslista för hållbara inköp och i första hand välja produkter i enlighet med denna vid inköp. Flera verksamheter använder gemensamma beställningslistor med miljövänliga alternativ, där administrativa funktioner samordnar inköp för att minska transporter, säkerställa kvalitet och undvika överbeställningar.

Samtliga av förvaltningens verksamheter ser löpande över möjligheten att ersätta engångsmaterial med flergångsalternativ där det är möjligt och arbetar aktivt med miljömedvetna val vid inköp samt med att minska avfallsmängder genom återbruk. Vid behov av nytt material används i första hand befintliga resurser eller återbruk via Stocket, vilket bidrar till ett mer hållbart resursutnyttjande. Förskoleavdelningen ser över möjligheten i vilka verksamheter klädbytaråp skulle kunna prövas. Vidare planering kommer att göras under året.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet				25 %		0 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2026
  Inköpta förbrukningsartiklar i plast i stadens verksamheter				40 ton		49,79 ton	525 ton	2026
Analys Den nya parkdriftsverksamheten i egen regi kommer att redovisa inköp av förbrukningsartiklar i plast vilket gör att den redovisade förbrukningen kommer att öka.								
  Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel				1,6 kg CO2 per kg livsmedel		1,5 kg CO2 per kg livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	2026
  Köpt energi i stadens organisation				2,2 GWh		2,2 GWh	1 675 GWh	2026

Nämndmål: 2.1.1 Förvaltningens verksamheter är energi- och resurseffektiva med en låg klimatpåverkan

 Uppfylls helt

Beskrivning

Bromma stadsdelsnämnd ska bedriva en verksamhet som är energi- och resurseffektiv med låg klimatpåverkan, i linje med Stockholms stads miljöprogram 2030 och Klimathandlingsplan 2030. Arbetet fokuserar på att minska utsläpp, stärka klimatanpassning och främja hållbara beteendeförändringar i hela organisationen. Ett viktigt mål är att involvera lokalsamhället i klimatomställningen, bland annat genom medborgardialoger under 2026. Förvaltningen ska bidra till ett hållbart samhälle genom konkreta åtgärder som stärker miljöhänsyn, resurseffektivitet och cirkulära flöden i den dagliga verksamheten.

Miljömässigt hållbara inköp är ett prioriterat område. Användningen av engångsprodukter ska minska, plast ska fasas ut och återanvändning och återvinning ska öka. Utbildning av inköpare ska säkerställa att hållbara avrop blir en naturlig del av arbetet, och plattformen Stocket ska användas för återbruk av möbler och inventarier.

För att minska energiförbrukningen genomförs olika effektiviseringsåtgärder, bland annat ska projektet med solceller vid Tranebergparkens plaskdamm fortsätta och under året ska även Annedals plaskdamm få solceller förutsatt att ansökan om klimatinvesteringsmedel beviljas. Projekten kommer följas upp och utvärderas. För att tillmötesgå den nya avfallsförordningen som börjar gälla från och med 1 januari 2026, behöver källsorteringsgraden öka i stadsdelsområdets parker. Förvaltningen planerar därför ett utbyte av vanliga papperskorgar till källsorteringskärl i stadsdelsområdets större parker. Detta bidrar till Klimathandlingsplan 2030, klimatnytta med materialåtervinning och resurseffektiv stad. Klimatpåverkan från livsmedel ska minska genom hållbara måltider inom förskola och äldreomsorg, där klimatsmarta val, resurseffektiva rutiner och medveten livsmedelshantering står i centrum.

Förväntat resultat

- Minskad klimatpåverkan och energianvändning genom systematiskt miljö- och klimatarbete i all verksamhet.
- Ökad cirkularitet och resurseffektivitet genom hållbara inköp, återbruk och minskad användning av engångsprodukter.
- Hållbara och klimatsmarta måltider som bidrar till minskade utsläpp och stärkt medvetenhet om matens klimatpåverkan.
- Stärkt delaktighet i klimatomställningen, genom medborgardialoger och ett aktivt lokalsamhällsengagemang.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Förvaltningen ska fortsatt ha kor på bete i hagar i Kyrksjölörens naturreservat	2026-01-01	2026-12-31	
▶	Förvaltningen ska fortsätta projekt med solceller vid Tranebergparkens plaskdamm och utöka till Annedal förutsatt att medel beviljas	2026-01-01	2026-12-31	
▶	Förvaltningen ska genomföra försök med klädbytarskåp/klädbytarhyllor (TaGe-skåp) i utvalda verksamheter, där återanvända kläder/föremål kan lämnas och hämtas	2026-01-01	2026-12-31	
✓	Förvaltningen ska genomföra övergången till parkdrift i egen regi	2026-01-01	2026-12-31	
▶	Förvaltningens alla verksamheter ska arbeta för att finna arbetssätt och aktiviteter som inspirerar eller bidrar med ny kunskap på miljöområdet till medarbetare och organisationen	2026-01-01	2026-12-31	
▶	Förvaltningens ska delta i forskningsprojektet PLATE	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

◆ Uppfylls delvis

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att delvis uppfyllas. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten, uppnådda och prognostiserade utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen.

Parkdrift i egen regi

Övergången från parkdrift på entreprenad till egen regi trädde i kraft 1 juni 2026.

Parkdriftenheten har en verksamhetslokal och depåyta på Bergslagsvägen. Under sommaren var det högsäsong för parkdriften och personalstyrkan förstärktes med säsongsarbetare och ferieungdomar. Maskinpark har införskaffats och består bland annat av gräsklippare, handhållna maskiner, flakbilar, traktor, redskapsbärare och servicebilar.

Biologisk mångfald

Förvaltningen har ansökt om och beviljats medel för åtgärder som syftar till att stärka den biologiska mångfalden.

Under perioden har åtgärder genomförts för att förbättra livsmiljön för större vattensalamander i Olovslundsdammen. Insatsen syftar även till att gynna mindre vattensalamander och bidra till en mer funktionell livsmiljö i området.

Naturvårdande insatser i Karsviks hage och Nockebyhov har påbörjats och slutförs under året. Fortsatta åtgärder utifrån skötselplan för värdefulla ekområden i Johannelund planeras i stadsdelen Traneberg. Åtgärderna omfattar återröjning av platser där tidigare åtgärder utförts samt fortsatt restaurering av ängsmark. Plantering av 30 björkar har genomförts vid Nockebyhov och Blackeberg. Ytterligare trädplantering kommer att genomföras under hösten. Under sommarsäsongen har fyra fjällkor varit på Snorreängen vid Kyrksjölörens naturreservat. Genom att beta, trampa och sprida frön bidrar de till ökad biologisk mångfald.

Förvaltningen arbetar löpande med att gynna den biologiska mångfalden. Samtliga ansökningar om centrala medel för biologisk mångfald har beviljats och åtgärderna kommer genomföras under året. Nedan listas åtgärder som kommer genomföras under året:

- Uppnå ökad biologisk mångfald i Annedalsparken genom att plantera pollinatörsvänliga växter, ställa om bruksgräsmattor till höggräs/äng, gynna insekter och fåglar med mera. I samband med anläggning av utegym på Dartanjangs gata kommer ängsytor anläggas samt träd och buskar planteras.
- Bevattning och etableringsskötsel av träd som planterades under 2024 och 2025 på olika platser i Bromma bland annat i Traneberg, Ängbybadet, Ålsten, Stora Mossen.

- Trädplantering har genomförts under både våren och fortsätter under hösten. 30 björkar har planterats i Nockebyhov och Blackeberg. En gammal björkallé har kompletterats med ersättningsträd.
- Med hjälp av informationsskyltar vill stadsdelen informera allmänheten om den värdefulla natur och det rika djurliv som finns längs Ulvsunda strand, Johannesfred. På så vis kan man öka medvetenheten kring biologisk mångfald. Arbetet påbörjas under hösten.
- Fortsatta skötselinsatser med restaurering och skapande av nya ängar pågår. Det viktigaste målet med skötseln är att gynna naturvärden och bevara fornminnesområde. Skötseln syftar också till att skapa rekreativa miljöer att vistas i.
- Naturvårdande insatser i Nockeby har påbörjats och slutförs under året. Det viktigaste målet med skötseln är att gynna naturvärden genom att skapa och underhålla artrika miljöer med höga naturvärden. Skötseln syftar också till att skapa rekreativa miljöer att vistas i.
- Naturvårdande insatser i Norra Ängby, Karsviks hage har påbörjats och slutförs under året. Det viktigaste målet med skötseln är att gynna naturvärden och bevara fornminnesområde genom att friställa ekmiljöer och öppna upp bryn samt öppna upp husgrunder/fornminnen. Skötseln syftar också till att skapa rekreativa miljöer att vistas i.
- Befintliga beteshagar i Kyrksjölötens naturreservat används under sommaren av betesdjur.
- Åtgärder för förbättring av livsmiljön för större vattensalamander i Olovslundsdammen har genomförts. Målet är att förbättra livsmiljön i dammen för större men även för mindre vattensalamander.
- Fortsatta åtgärder utifrån *Skötselplan för värdefulla ekområden i Johannelund* planeras i stadsdelen Traneberg. Åtgärderna omfattar återröjning av platser där tidigare åtgärder utförts samt fortsatt restaurering av ängsmark.

Beslut om nytt naturreservat i Ålstensskogen och Storskogen samt om Åkeslunds biotopskyddsområde har fattats av kommunfullmäktige under våren. Område stadsmiljö har varit delaktiga under processen och kommer vara ansvariga för skötsel av reservatet enligt skötselplanen.

Ekologiska måltider och livsmedel – uppföljning och insatser

Januari–juli 2026 uppgick förvaltningens andel ekologiska livsmedel till cirka 63 procent. Arbetet fortsätter under året med målsättningen att nå stadens mål om 70 procent ekologiska livsmedel av de totala inköpen. Förvaltningen har tagit fram en lathund för inköp av ekologiska livsmedel vid personalsammankomster och representation, i syfte att ytterligare öka andelen ekologiska produkter. Som stöd i arbetet skickas även månadsvisa uppföljningar till berörda verksamheter.

Förskoleverksamheten arbetar löpande med frågan genom ett köksnätverk lett av förvaltningens måltidsstrateg. Avdelning förskola bedriver ett målmedvetet arbete för att öka andelen ekologiska livsmedel och stärka hållbara inköpsrutiner. Samtliga förskoleområden visar en positiv utveckling med resultat över 70 procent, bland annat genom gemensamma

matsedlar, kollegialt lärande och samordnade inköp. Sammantaget bedöms utvecklingen inom området som god.

Inom äldreomsorgen är måluppfyllelsen varierande. Totalt uppgår avdelningens andel ekologiska inköp till 55,8 procent. Flera enheter har fortsatt svårt att nå målet om andelen ekologiska livsmedel trots prioritering av just ekologiska livsmedel vid inköp. Tillgången till ekologiska alternativ är fortsatt en utmaning. Vissa produkter finns inte i önskade förpackningsstorlekar eller i leverantörernas sortiment. När ekologiska produkter saknas i lager kan de även ersättas med konventionella alternativ. Verksamheterna fortsätter att informera beställare om att ekologiska alternativ ska prioriteras och följer inköpen löpande.

Inom socialtjänsten varierar andelen ekologiska inköp mellan verksamheterna. Totalt uppgår avdelningen ekologiska inköp till 33,6 procent. Arbetet präglas av en ambition att göra miljömedvetna val och öka kunskapen om ekologiska livsmedel. Verksamheterna behöver fortsätta arbeta aktivt och miljömedvetet med sina livsmedelsinköp. Som stöd finns stadens matprogram, "God mat för hälsa, klimat och miljö", och det underlag som tagits fram tillsammans med förvaltningens miljösamordnare med förslag på ekologiska alternativ. Exempel på åtgärder är att se över basvaror och återkommande inköpslistor, efterfråga ekologiska alternativ vid beställningar och ytterligare öka andelen ekologiska inköp för exempelvis dryck, snabbkaffe, bakverk och andra livsmedel. Frågan kan också lyftas på APT för att öka kunskapen hos beställare samt övriga medarbetare.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor				58,44 %		70 %	70 %	2026
Analys Januari–juli 2026 uppgick förvaltningens andel ekologiska livsmedel till 62,87 procent. Arbetet fortsätter under året med målsättningen att nå stadens mål om 70 procent ekologiska livsmedel av de totala inköpen.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska fortsätta öka andelen högräs vid ytor som inte används för rekreation. Detta genom att i första hand anlägga ängsmark, i andra hand genom att minska antalet klipptillfällen i stor omfattning, i syfte att skapa sammanhängande ängsstråk, öka biologisk mångfald och minska driftkostnader för klippning	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 2.2.1 Brommaborna har tillgång till parker och grönområden som klarar nya klimatförutsättningar och bidrar till biologisk mångfald

 Uppfylls helt

Beskrivning

Bromma stadsdelsnämnd ska stärka de ekologiska värdena i stadsdelens parker, naturområden och naturreservat i enlighet med stadens handlingsplan för biologisk mångfald. Arbetet

fokuserar på att bevara och utveckla livsmiljöer för prioriterade arter genom att identifiera och åtgärda ekologiskt kritiska områden och stärka spridningssamband. Om investeringsmedel för biologisk mångfald beviljas har förvaltningen ett flertal planerade projekt för nya åtgärder och restaurering av tidigare genomförda ärenden. Med utgångspunkt i stadens handlingsplan för klimatanpassning ansöker förvaltningen även om klimatinvesteringsmedel för att tillskapa skugga och anlägga dricksvattenutkast i parker.

Fler träd, bärbuskar och fruktträd ska planteras för att gynna biologisk mångfald och fågelliv, och betande djur ska användas för att vårda gröna ytor. Genom trädvård och trädplantering bidrar förvaltningen till klimatanpassning och god resiliens vilket leder till renare luft, effektivare dagvattenhantering, behagligare sommartemperaturer samt grönnare och trivsammare miljöer. Skyfallsåtgärder betraktas som en naturlig del av stadsmiljön där hänsyn tas till funktion, säkerhet, estetik och biologisk mångfald. Vid exploaterings- och stadsutvecklingsprojekt deltar förvaltningen i arbetet med framtagande av ekologiska kompensationsåtgärder. För att ytterligare stärka de ekologiska värdena i stadsdelsområdet samverkar förvaltningen med miljöförvaltningen i arbetet med Stadsdelsvisa åtgärdsförslag för biologisk mångfald.

Förväntat resultat

- Stärkt biologisk mångfald och klimatanpassning genom åtgärder i stadsmiljön.
- Ökad krontäckningsgrad genom trädplantering.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Antal nya träd som förvaltningen planterar				70		40		2026

Nämndmål: 2.2.2 Förvaltningen köper in ekologiska livsmedel och måltider

 Uppfylls delvis

Beskrivning

Bromma stadsdelsnämnd ska öka andelen ekologiska livsmedel och måltider i sina verksamheter i enlighet med stadens matprogram, miljöprogram 2030 och Klimathandlingsplan 2030. Arbetet ska bidra till minskad klimatpåverkan och en mer hållbar livsmedelskedja genom kunskapshöjande insatser och ett kontinuerligt fokus på kvalitet och miljö.

Förskolans kök i egen regi fungerar som en kunskapsnod för utveckling, erfarenhetsutbyte

och inspiration kring klimatsmart matlagning, medan äldreomsorgen prioriterar ekologiska inköp och hållbara livsmedelsval som följs upp löpande för att säkerställa minskade utsläpp.

Förväntat resultat

- Ökad andel ekologiska och hållbara livsmedel i förskola och äldreomsorg, i linje med stadens miljömål.
- Stärkt kompetens och engagemang för klimatsmarta måltider genom utveckling och erfarenhetsutbyte i förvaltningens köksnätverk.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet delvis kommer uppfyllas. Bedömningen grundas på uppnådda resultat samt att aktiviteterna genomförts.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

 Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen.

Resor

Förvaltningens medarbetare uppmuntras att resa klimatsmart och följa Stockholms stads resepolicy. Vid kortare resor används i första hand kollektivtrafik, cykel eller om möjligt att promenera. Längre resor genomförs med tåg vid besök i tjänsten.

Utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten

Maskiner och fordon som köpts in till parkdriften som ska övergå i egen regi är i största möjliga utsträckning fossilfria. Område stadsmiljö har en elcykel som används vid exempelvis platsbesök, rondering, besiktning och kontroller.

Handlingsplan för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten till 2030 antogs av stadsdelsnämnden under 2025.

Inom ramen för planeringen och genomförandet av parkskötsel i egen regi har förvaltningen i enlighet med vad som anges i planen:

- Handlat upp eldrivna fordon och när det är möjligt eldrivna handhållna arbetsmaskiner i första hand och i andra hand med biodrivmedel.
- Verkat för transportoptimering av avfallsinsamling och samlastning av andra transporter.

- Har beredskap för kriser som till exempel större strömbrott genom att ha fordon och redskap som inte enbart är eldrivna.

Tillgänglighet

Anmälningar om hinder på parkvägar som inkommit under perioden har handlat till största delen om nedfallna grenar och träd. Klagomål/felanmälningar om borttagning av hinder på gång- och cykelvägar på parkmark åtgärdas alltid skyndsamt.

Källsortering i parker

Enligt ny avfallsförordning ska det från 2026 finnas möjlighet att källsortera förpackningar i stadsdelsområdets parker som är över 2000 kvm och har betydande mängd förpackningsavfall (överstiger 150 kubik/år). Förvaltningen har erhållit klimatinvesteringsmedel för komplettering av befintliga kärl med nya fraktioner på vissa platser samt helt nya kärl till vissa platser med möjlighet till källsortering. Planering för utplacering av dessa pågår.

Nämndmål: 2.3.1 Bromma ska vara ett stadsdelsområde där framkomligheten ökar och utsläppen minskar



Uppfylls helt

Beskrivning

Bromma stadsdelsnämnd ska arbeta för en tillgänglig, framkomlig och hållbar utemiljö där alla invånare, oavsett funktionsförmåga, kan röra sig tryggt och självständigt.

Tillgänglighetsåtgärder genomförs löpande i parker och naturreservat, och vid nyanläggningar och upprustningar integreras tillgänglighetsperspektivet redan i planeringsfasen. Arbetet syftar till att skapa välfungerande gång- och cykelvägar, samt god tillgång till kollektivtrafik, vilket främjar hållbara resvanor och ett inkluderande stadsdelsområde.

För att minska klimatpåverkan och bidra till en grön omställning prioriteras hållbara transporter i förvaltningens verksamheter. Cyklar, elcyklar, elbilar och kollektivtrafik används i det dagliga arbetet, medan längre resor sker med tåg och flygresor undviks helt.

I samband med övergången till parkdrift i egen regi under 2026 genomförs inköp av eldrivna fordon och maskiner enligt stadens fordonsstrategi och handlingsplan för utfasning av fossila bränslen till 2030. Genom ett långsiktigt och strukturerat arbete ska nämnden bidra till en mer hållbar, tillgänglig och klimatneutral stadsmiljö.

Förväntat resultat

- God tillgänglighet och framkomlighet i parker, naturreservat och offentliga miljöer för alla invånare.
- Minskad klimatpåverkan genom fossilfria transporter och energieffektiva arbetsfordon.
- Förbättrad hållbar mobilitet genom fler cykel- och gångmöjligheter samt god tillgång till kollektivtrafik.
- En mer hållbar och klimatneutral parkdrift i egen regi.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

 Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten, uppnådda och prognostiserade utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen

Hälsosam miljö fri från skadliga kemikalier

Under perioden har avdelning förskola fortsatt ett systematiskt och långsiktigt arbete med kemikaliesmart förskola samt minskad användning av engångs- och plastprodukter. Förskoleverksamhetens arbete med en giftfri förskola fortgår, där Chemsoft uppdateras regelbundet och materialinköp görs medvetet utifrån krav på giftfrihet och hållbarhet.

Barnen har deltagit i aktiviteter kring källsortering, matavfall och hållbar utveckling, och flera förskolor har medverkat i Håll Sverige Rents skräpplockardag. Deltagandet i SISAB:s Energiagenterna fortsätter att stärka de äldres barns kunskaper om energi, klimat och hållbara val. Området arbetar löpande med att minska användningen av plastartiklar.

Samtliga pedagoger har genomgått utbildningen om kemikaliefria förskolor och ytterligare rensningar samt hållbara inköp har genomförts. Den gemensamma inköpsrutinen säkerställer att klimat- och miljösmarta produkter väljs. Genom forskningsprogrammet *Hållbar förskola* samt genom *Kemikaliesmart förskola* har medarbetarnas kunskap om kemikalier stärkts. Kockarna arbetar vidare med att laga mat från grunden och använda ekologiska råvaror.

Förskoleområdena har ett tydligt fokus på att minska engångs- och plastprodukter, bland annat genom att se över användningen av plasthandskar och säkerställa att de endast används när det är nödvändigt. Allt material som köps in är giftfritt och följer områdets riktlinjer.

Parkdriften följer upp kemikalieanvändningen via Chemsoft, och hållbara materialval görs i så stor utsträckning som möjligt utifrån stadens upphandlade avtal.

Under våren genomfördes workshops för medarbetare inom hemtjänst, dagverksamheter och vård- och omsorgsboenden med fokus på basal hygien. Syftet är bland annat att minska och säkerställa korrekt användning av plasthandskar. Workshops leds av medicinskt ansvarig sjuksköterska. Uppföljning av användningen av Chemsoft visar att registreringsgraden varierar och behöver stärkas.

Inom socialtjänstens verksamheter får chefer regelbunden information om inköp av plastartiklar och planerar för användningen i verksamheterna. Arbetet omfattar successivt minskat inköp av engångsartiklar samt utfasning av plast där det är möjligt. Kemikalier hanteras utifrån en produktlista framtagen i samråd med förvaltningens miljösamordnare, och kemiska produkter med utfasningsämnen används inte. Förvaltningens miljö- och klimatsamordnare har tagit fram en produktlista som stöd vid inköp och genomgång av kemiska produkter. Listan kan användas för att bedöma produkters miljö- och hälsofarlighet, identifiera produkter som innehåller utfasningsämnen och hitta mer miljöanpassade alternativ. Arbetet innebär därmed både att hålla Chemsoft aktuellt och att successivt fasa ut produkter som inte bör användas.

Åtgärder för förbättrad badvattenkvalitet

Arbetet med att förbättra Ängbybadets och Johannelundsbadets badvattenkvalitet fortsätter. I Ängbybadet har en sittmur anlagts som en barriär mot gässens rörlighet. En tillsyn kommer att genomföras av miljöförvaltningen gällande enskilda avlopp som mynnar ut i Mälaren. DNA-spårning har utförts för att kunna avgöra om det är bakterier från fågel, människa eller annat som orsakar dålig badvattenkvalitet. Vallning med hjälp av hundar pågår på båda badplatserna under badsäsongen 2026. Feriearbetare har funnits på badplatserna för att genomföra extra kontroller och städning av stränderna. Återrapportering ska ske till Miljöförvaltningen i oktober.

Byggvarubedömning

Vid ny- och ombyggnationer ställs krav på klimatsmart byggande och energieffektiva lösningar. Både förvaltningens och entreprenörernas användning av Byggvarubedömningen (BVB) kommer att fortsätta utvecklas då utvalda projekt kommer att loggas och följas upp. För större parkupprustningar så som Annedalsparken och Olovslundsparken ansvarar Trafikkontoret för registrering av anläggningsentreprenader i BVB.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen				100 %		100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2026

Nämndmål: 2.4.1 Brommabornas hälsa främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

 Uppfylls helt

Beskrivning

Nämnden i Bromma ska fortsätta arbetet med att minska användningen av skadliga kemikalier och plast inom sina verksamheter genom systematiskt arbete med Byggvarubedömningen

(BVB) och Chemsoft. Dessa verktyg används för att kartlägga, riskbedöma och successivt fasa ut miljö- och hälsofarliga ämnen i både drift och byggprojekt.

Förvaltningen ska följa Miljöförvaltningens rekommendationer för att minimera spridningen av mikroplaster och skadliga ämnen, särskilt i samband med konstgräs och gumminmaterial. Alla större parkupprustningar ska loggas i BVB för att säkerställa miljömässigt hållbara materialval. Rapportering i Chemsoft fortsätter enligt stadens rutiner för en trygg och spårbar kemikaliehantering.

Arbetet med Kemikaliesmart förskola utvecklas vidare för att skapa en giftfri miljö för barnen. Förskolorna ska identifiera och byta ut material och produkter mot mer hållbara alternativ, både inomhus och på gårdarna. En särskild insats genomförs för att minska plastanvändningen i verksamheterna, bland annat genom arbete för att stödja barns rätt att bli blöjfria. Sammantaget ska insatserna bidra till minskad miljöpåverkan, bättre hälsa och en mer hållbar stadsmiljö.

Förväntat resultat

- Minskad användning av miljö- och hälsofarliga ämnen genom systematisk kemikalieinventering och hållbara materialval.
- Tryggare och mer hälsosamma förskolemiljöer genom kemikaliesmarta och plastreducerade arbetssätt.
- Ökad miljöhänsyn i park- och byggprojekt genom användning av BVB och uppföljning via Chemsoft.
- Minskad spridning av mikroplaster och skadliga ämnen genom följsamhet till stadens miljörekommendationer.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnåts samt att aktiviteterna genomförts.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska genomföra åtgärder för att förbättra vattenkvalitet och vistelsevärden vid Johannelundsbadet	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska utifrån åtgärdsplan genomföra åtgärder för att förbättra vattenkvalitet och vistelsevärden vid Ängbybadet Östra	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningens verksamheter ska minska överanvändning av engångshandskar	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

● Uppfylls helt

Analys

Kommunfullmäktige har sju verksamhetsområdesmål för inriktningsmålet. Stadsdelsnämnden har formulerat nio nämndmål som ska bidra till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål *Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla*.

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att samtliga sju mål för verksamhetsområdet som är kopplade till inriktningsmålet bedöms uppfyllas helt. Hur nämnden bidrar till att uppfylla inriktningsmålet redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

● Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls helt. Bedömningen görs utifrån de uppnådda resultaten samt genomförda insatser.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen.

Budget i balans

Nämndens prognostiserade resultat för 2026 efter resultatöverföringar uppgår till 2 033,3 mnkr efter fondförändringar och nettobudgeten för 2026 uppgår till 2 083,9 mnkr. Det prognostiserade resultatet ligger 50,0 mnkr över budgeten som därmed är i balans.

De senaste åren har omvärlden varit starkt föränderligt ur ett ekonomiskt perspektiv. Det är av vikt för nämnden att kunna hantera en situation kostnaderna ökar och volymerna är osäkra. I denna hantering är förmågorna att av vara proaktiv och medveten central. För att vara detta genomför förvaltningen löpande ekonomisk uppföljning, prognostisering och planering. Detta sker i form av månadsrapporter, tertialrapportering, verksamhetsplanering och flerårsplanering. Om negativa avvikelser observeras vidtas åtgärder utifrån avvikelserns art. Strukturella och väsentliga avvikelser hanteras vanligen utifrån åtgärdsplaner. Negativa avvikelser av mer tillfällig karaktär eller mindre art hanteras fall till fall.

Det är dock inte med enkelhet som förvaltningen kan hantera minskade intäkter eller ökade kostnader. De ekonomiska marginalerna inom verksamheterna är ofta marginella och ambitionerna höga. Förvaltningen strävar alltid efter effektiva ekonomiska lösningar och skulle en ekonomisk obalans uppstå är det inte alltid med lätthet en ännu mer ekonomisk

lösning kan tas fram. Att ändra ekonomiska lösningar kan också innefatta en omställningstid vilket också är en utmaning. Förvaltningen har därför en centralt avsatt buffert. Det finns normalt också en möjlighet att hantera mindre ekonomisk obalans genom nedprioriteringar.

Innovationsråd

För att stärka, utveckla och främja innovationsarbetet i hela organisationen har förvaltningen inrättat ett innovationsråd. Rådet består av representanter från olika verksamhetsområden vars uppgift blir att stödja verksamheterna i utvecklings- och innovationsarbetet. Under perioden har nya medlemmar tillförts rådet med anledning av att tidigare medlemmar till exempel har bytt tjänst. Rådet har även arbetat vidare med att sprida information samt att prova det arbetssätt som arbetas fram med utgångspunkt i några av de innovationsförslag som har kommit rådet till del.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	97,6 %			97,9 %		100 %	100 %	Tertial 2 2026
  Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	97,6 %			97,5 %		100 %	100 %	Tertial 2 2026
  Nämndens prognossäkerhet T2				0 %		+/- 1 %	+/- 1 %	2026

Nämndmål: 3.1.1 Brommas ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

 Uppfylls helt

Beskrivning

Nämnden ska säkerställa att verksamheterna bedrivs inom beslutad budget med hög måluppfyllelse, vilket är centralt för ekonomisk hållbarhet och för att leva upp till kommunfullmäktiges inriktningsmål. En tydlig ekonomistyrning, säkra prognoser och kontinuerliga uppföljningar mellan chefer och controller skapar stabilitet. Vid prognostiserade underskott krävs handlingsplaner som följs upp månadsvis för att snabbt vidta nödvändiga åtgärder.

I takt med Brommas utveckling ska förvaltningen delta tidigt i stadsbyggnadsprocesser för att säkerställa framtida behov av förskolor, omsorgsbostäder, fritidslokaler och grönområden. Arbetet omfattar även att bevaka ekologiska värden, rekreationsytor och lokalförsörjningsplaner. Ett särskilt uppdrag är att aktivt bidra till planeringen av Bromma Parkstad vid avvecklingen av Bromma flygplats.

Förvaltningen ska optimera användningen av egna lokaler och undvika nyinvesteringar, samt stärka den interna och externa samverkan för att använda resurser mer effektivt. En struktur för innovationsarbete utvecklas för att främja nya arbetssätt och ökad resurseffektivitet.

Förväntat resultat

- Budget i balans och ökad ekonomisk stabilitet genom tydligare styrning, säkra prognoser och regelbundna uppföljningar.
- Mer ändamålsenlig samhällsplanering genom tidigt deltagande i stadsutvecklingsprocesser och aktiv medverkan i utvecklingen av Bromma Parkstad.
- Effektivare lokalnyttjande genom optimering av befintliga lokaler och minskade behov av nyinvesteringar.
- Ökad resurseffektivitet och innovationsförmåga genom stärkt samverkan och utvecklade arbetssätt inom och mellan förvaltningens verksamheter.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Förvaltningen ska delta i evenemanget Årets företagare och utse årets trygghetsskapande företag i Bromma	2026-01-01	2026-12-31	
▶	Förvaltningen ska prioritera arbetet med att delta i planeringsarbetet för utvecklingen av Bromma flygplats och återrapportera till nämnden	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

● Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten, uppnådda och prognostiserade utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen.

Brommabor är självförsörjande

Förvaltningen arbetar för att enskilda ges ett tidigt, behovsanpassat stöd med en individuell planering för att fler ska nå egenförsörjning. I början av år 2025 uppnåddes en topp av andelen personer i behov av ekonomiskt bistånd i Bromma 0,77 procent (639 personer) men har sedan dess kontinuerligt sjunkit till nu 0,61 procent (508 personer). Detsamma gäller

vuxna personer som har varit aktuella i över tio månader inom ekonomiskt bistånd som gått från 0,5 procent (262 personer) i början av år 2025 till nu 0,41 procent (221 personer).

Riksdagen har beslutat om ett aktivitetskrav för personer som har beviljats ekonomiskt bistånd längre än tre månader. Aktivitetskravet innebär att kommunen ska säkerställa en meningsfull och utvecklande sysselsättning på heltid för målgruppen och kravet att delta i aktiviteter startar under hösten. För att uppfylla kravet sker kompetensutveckling, anpassning av handlägningsprocesserna samt dialoger med jobbtorg Stockholm som tillhandahåller merparten av aktiviteter.

För att utveckla stödet till personer särskilt långt från arbetsmarknaden har en lotsfunktion rekryterats för målgruppen. Lotsen kommer att testa att erbjuda mer handgripligt stöd genom att motivera och stötta enskild i exempelvis kontakter med jobbtorg, arbetsförmedling, praktikplatser och vården i syfte att höja enskildas aktivitetsnivå och nå självförsörjning.

För att förbättra stödet till klienter med ekonomiskt bistånd från sina ansvariga socialsekreterare har förvaltningen under en period testat att minska vissa delar i de administrativa kontrollerna till förmån för att ha fler kontakter med klienter genomförs utifrån upprättade förändringsplaner till självförsörjning. För att säkerställa att felaktiga utbetalningar (FUT) inte genomförs samt kunna bedöma testet har FUT-utredare haft i uppdrag att genomföra mer djupgående kontroller med stickprov där arbetssättet utvärderas vidare.

Kompetensutveckling relaterat till FUT har även getts till medarbetare relaterat till bland annat att upptäcka felaktigheter, hur man driver ärenden för återkrav och till hösten planeras en utbildning relaterat till kryptovaluta.

Feriejobb och arbetsmarknadsinsatser

Feriejobb har hittills erbjudits till 504 ungdomar varav 48 getts till prioriterade målgrupper. Prioriterade målgrupper är bland annat ungdomar med sociala skäl eller funktionsnedsättning där medarbetare inom förvaltningen kan intyga behovet. Ett antal ungdomar kommer även erbjudas feriejobb till höstlovet.

Inom förvaltningens sysselsättningsverksamhet Bromma arbetsmarknadscenter följs framtagna utvecklingsplan där verksamheten under hösten samlar verksamheten i fastigheten Rotundan. Verksamheten arbetar även för att aktiviteterna ska bli mer arbetsliknande i syfte att öka stödet att nå den öppna arbetsmarknaden.

Inom funktionshinderområdet arbetar även handläggare för att stötta och motivera enskilda att formulera mål som medför steg närmare arbetsmarknaden och att målen framgår tydligare i uppdrag till utförare.

Verksamhetsförlagd utbildning

Förvaltningen erbjuder kontinuerligt verksamhetsförlagd utbildning och praktikplatser. Dessa insatser utgör en viktig del i kompetensförsörjningen och bidrar till att stärka verksamheternas attraktivitet som arbetsgivare. Samtidigt skapas möjligheter för deltagare att efter avslutad praktik övergå till anställning och egen försörjning.

Näringslivsfrämjande arbete

Kommunfullmäktige har under 2025 beslutat om en ny näringslivspolicy inklusive strategi för etableringsfrämjande arbete. Näringslivspolicyn definierar inriktning och på en övergripande nivå ansvarsområden för stadens näringslivsarbete. Policyn tydliggör hur samordning och samverkan ska ske för att alla gemensamt ska bidra till ett gott företagsklimat i Stockholm. Under 2026 kommer fyra näringslivsutvecklare att anställas i syfte att utveckla näringslivsarbetet i stadens olika delar. För Brommas del innebär det en delad tjänst med Järva och Hässelby-Vällingby stadsdelsförvaltningar. Rekryteringen är genomförd och näringslivsutvecklaren påbörjade sin tjänst i augusti. Ett uppstartsmöte med Järva stadsdelsförvaltning är planerat.

Förvaltningen verkar för ett gott företagsklimat bland annat genom platssamverkan, där näringslivet är en viktig part, samt genom övrig samverkan med den lokala företagarföreningen i trygghets- och stadsmiljörelaterade frågor.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen	0,61 %	0,66 %	0,65 %	0,65 %	0,7 %	0,8 %	1,5 %	Tertial 2 2026
   Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare	0,41 %	0,39 %	0,43 %	0,42 %	0,5 %	0,5 %	1,0 %	Tertial 2 2026
  Antal tillhandahållna platser för feriejobb	544 st			831 st	650	650 st	Tas fram av nämnd/ styrelse	Tertial 2 2026
  Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	8 st			23 st	15	15 st	Tas fram av nämnd/ styrelse	Tertial 2 2026
  Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	63 st			106 st	69 st	69 st	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2026
  Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	504 st	252 st	252 st	497 st	600	600 st	11 500 st	Tertial 2 2026

Nämndmål: 3.2.1 Brommaborna försörjer sig genom eget arbete

 Uppfylls helt

Beskrivning

Bromma stadsdelsnämnd ska fortsätta stärka arbetet med ett kvalitativt och rättssäkert arbetssätt som stödjer invånare att nå egen försörjning. Arbetet ska präglas av tidiga och samordnade insatser, särskilt riktade till utrikesfödda kvinnor, då deras etablering på arbetsmarknaden är central för ekonomisk självständighet. Genom utökad uppsökande verksamhet och förstärkt myndighetsutövning ska fler nås av rätt stöd i rätt tid. Ett nära samarbete med Arbetsförmedlingen, regionen, Försäkringskassan och stadens arbetsmarknadsverksamheter är avgörande för att skapa sammanhängande kedjor av insatser som leder mot självförsörjning.

Individuellt anpassade insatser inom ekonomiskt bistånd ska stärka motivation, hälsa och aktivitetsnivå och därigenom öka möjligheterna att etablera sig i arbete. Ett intensifierat arbetssätt testas för personer som står långt från arbetsmarknaden, med syfte att skapa en tydligare och mer samordnad väg till rätt stödinstans. Arbetet med att förebygga felaktiga utbetalningar fortsätter genom stöd vid ansökan, noggrannare kontroll och möjligheten till återkrav. Nämnden ska även bidra till ungas etablering genom fler feriejobb, särskilt riktade till unga med funktionsnedsättning eller sociala behov. Daglig verksamhet och sociala krav i upphandlingar ska ytterligare stärka möjligheterna till delaktighet och arbetsmarknadsintegration.

Förväntat resultat

- Ökad självförsörjning och stärkt etablering, särskilt för unga och personer som står långt från arbetsmarknaden.
- Effektivare och mer samordnat stöd genom stärkt samverkan mellan myndigheter och aktörer.
- Minskad risk för felaktiga utbetalningar genom tydligare rutiner och förstärkt kontroll.
- Fler vägar till arbetslivet för unga och personer med funktionsnedsättning, genom feriejobb, sysselsättningsinsatser och sociala krav i upphandlingar.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås.

Nämndmål: 3.2.2 I Bromma är samverkan med företagare god



Uppfylls helt

Beskrivning

Bromma stadsdelsnämnd ska stärka arbetet för ett attraktivt och tryggt lokalt företagsklimat i enlighet med stadens näringslivspolicy. Arbetet syftar till att stimulera tillväxt och företagande, förbättra service och myndighetsutövning, utveckla framkomliga och attraktiva miljöer samt bidra till kompetensförsörjning.

Genom fördjupad samverkan med lokala företag, platssamverkan och riktad kommunikation ska fler kontaktytor skapas som främjar arbetstillfällen, praktikplatser och ökad trygghet. Nämnden ska upprätthålla nära dialog med stadsdelens breda företagsliv för att säkerställa kvalitet och goda förutsättningar för ett varierat lokalt utbud.

Förväntat resultat

- Stärkt lokalt företagsklimat genom tydligare kontaktvägar och förbättrad service.
- Ökad trygghet och sysselsättning genom samverkan och platssamverkan med företag.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med



Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras uppfyllas helt. Bedömningen görs utifrån de uppnådda resultaten samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen.

Vräkningsförebyggande arbete

Under perioden har 166 meddelanden från hyresvärdar inkommit som indikerar risk för uppsägning från bostaden samtidigt som Kronofogdemyndigheten verkställt sju avhysningar inom stadsdelsområdet. Det motsvarar ungefär samma nivå som föregående år då 167 meddelanden inkommit varav nio avhysningar verkställdes. Förvaltningens vräkningsförebyggare arbetar uppsökande och stödjande för att förhindra att avhysningar sker samt att ge stöd för att mildra konsekvenserna för berörda när avhysning inte kan undvikas. I de verkställda avsyningarna har stöd erbjudits men avhysningarna kunde inte avväjas.

För att bland annat förebygga avhysning genom skuldsättning finns förvaltningens budget- och skuldrådgivning som gett stöd vid 70 tillfällen under perioden samt erbjudit stöd till sju personer med spelberoende. Bostadsvägledning har erbjudits barnfamiljer på stadsdelens boende för nyanlända för att verka för mer långsiktiga boendelösningar innan kontrakten löpt ut.

Tryggt och varaktigt boende

Förvaltningen har påbörjat planeringen för test av stödet ”Flyttfärdig” som syftar till att på ett tryggt sätt stödja och ge trygghet till personer med funktionsnedsättning vid övergång till eget boende. Bromma har blivit en av de utvalda förvaltningarna att delta i pilotprojektet som drivs

av socialförvaltningen och en projektledare har utsetts av förvaltningen lokalt.

I linje med stadens handlingsplan för en åldersvänlig stad beaktas tillgänglighetsperspektivet i planeringen av nya bostadsområden. Förvaltningen samverkar i detta arbete med stadsdelsnämndens pensionärsråd, som ges möjlighet att lämna synpunkter i samband med yttranden över planerade nybyggnationer. Syftet är att säkerställa att framtida bostäder utformas med god tillgänglighet och anpassning för äldre, vilket bidrar till ett mer inkluderande och hållbart samhälle.

För att bidra till målet om att Brommas äldre har ett tryggt och varaktigt boende informeras äldre i ett tidigt skede om vilka boendebalterniv som finns och om det egna ansvaret att se över sin boendesituation för att kunna bo kvar hemma längre. Genom insatser från *Tryggt mottagande* har äldre stöttats med enkla anpassningar och justeringar som kan göras för att kunna bo kvar hemma. I oktober planeras en medborgardialog med Brommaborna över 65 år. Syftet med dialogen är att få syn på vad Brommaborna behöver för att kunna planera sitt boende på ett sätt som ger möjlighet att bo tryggt, självständigt och med möjlighet att vara delaktig i samhället.

Det finns ett väl upparbetat samarbete mellan stadsdelsförvaltningen och vårdcentralerna i Bromma. Vårdcentralerna är behjälpliga med att lämna skriftlig information till äldre. Informationen handlar bland annat om vikten av att planera sitt boende. Förvaltningen ser dock att det finns utmaningar i att nå äldre som ännu inte är i behov av stöd då det kan vara svårt att tillgodogöra sig information om inga behov finns just nu.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel avhysningar som kunnat avvärjas efter inkommet meddelande till förvaltningen från hyresvärderna	96,04 %			95,74 %	94 %	94 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2026
  Antal barnfamiljer som beviljats tillfälligt boende på hotell/vandrarhem	0			3		2	Tas fram av nämnd	2026

Nämndmål: 3.3.1 Brommaborna har ett tryggt och varaktigt boende

 Uppfylls helt

Beskrivning

Bromma stadsdelsnämnd arbetar långsiktigt för att ingen invånare ska behöva leva i hemlöshet och för att alla ska ges möjlighet till stabila och hållbara boendelösningar. Ett centralt fokus är att tidigt identifiera risker för avhysning, där vräkningsförebyggande insatser och uppsökande arbete kan förhindra att situationer förvärras. Genom budget- och skuldrådgivning samt bostadsvägledning stärks individers ekonomiska handlingsutrymme och möjligheten att behålla eller etablera ett långsiktigt boende. För personer i akut hemlöshet

prioriteras barnfamiljer, och nämnden samverkar med stadens boendeinsatser för att möjliggöra stadigvarande boendelösningar.

Arbetet utvecklas ytterligare genom att erbjuda Boskola för personer med funktionsnedsättning och genom öppnandet av en ny gruppbostad som förstärker utbudet av anpassade boendeformer. För äldre invånare ska information om alternativa boenden och vikten av planering ges i god tid, samtidigt som kvarboende möjliggörs genom behovsanpassade insatser och välfärdsteknik. Nämnden deltar även kontinuerligt i stadsövergripande samverkansforum för att säkerställa att framtida bostäder och verksamhetslokaler planeras utifrån Brommabornas behov.

Förväntat resultat

- Färre avhysningar och minskad hemlöshet genom tidiga vräkningsförebyggande insatser och stärkt ekonomiskt och praktiskt stöd till hushåll i riskzonen.
- Stabilare och mer långsiktiga boendelösningar, särskilt för barnfamiljer och personer i akut hemlöshet, genom samordnade insatser.
- Ökad självständighet för personer med funktionsnedsättning och äldre genom riktade stödinsatser, välfärdsteknik och bättre tillgång till anpassade boendeformer.
- Mer ändamålsenlig bostadsplanering i Bromma genom kontinuerlig samverkan i stadsbyggnadsprocesser och tydlig integrering av lokala behov i nya områdes- och detaljplaner.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb



Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten, uppnådda och prognostiserade utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen.

Organisering för ett hållbart arbetsliv

Förvaltningen arbetar systematiskt för att analysera och stärka chefernas arbetsmiljö för att få ett hållbart arbetsliv. Staden har en tydlig chefsprofil, ledarskapsmodell och en ny chefsstruktur som stöder detta arbete. Den nya chefsstrukturen har utvärderats under våren

2026 och hr-funktionen har genomfört en enkät som gått ut till samtliga chefer under april månad. Syftet var att utvärdera den nya chefsstrukturen och vilka förutsättningar cheferna har för att utöva sitt ledarskap i enlighet med uppdraget inom Stockholms stad. Information och dialog har skett i Förvaltningsgruppen och fortsätter nu inom respektive avdelning, där samtliga chefer ska involveras. Syftet är att ta fram en utvecklingsplan för hållbart ledarskap som liksom chefsstrukturen följs upp kontinuerligt inom samverkanssystemet.

Förvaltningen arbetar för att följa stadens chefsstruktur kring antalet medarbetare/chef. Det finns dock fortsatta utmaningar inom förskola och utförarverksamheterna, främst hemtjänst, inom äldreomsorgen där antalet medarbetare/chef fortfarande är för högt.

Uppföljning av kompetensförsörjningsarbetet

Förvaltningens arbete med kompetensförsörjning har under perioden fortsatt i enlighet med kompetensförsörjningsplanens inriktning. Arbetet har omfattat insatser för att utveckla och behålla befintlig kompetens, stärka kvaliteten i rekrytering och introduktion samt möta förändrade kompetensbehov i verksamheterna. Särskilt fokus har legat på yrkesgrupper och verksamheter där demografiska förändringar, förändrade uppdrag eller organisatoriska förändringar medför nya eller ökade kompetensbehov.

Inom förskolan har arbetet med att långsiktigt öka andelen legitimerade förskollärare fortsatt. Sju barnskötare från flertalet förskoleområden deltar i erfarenhetsbaserad utbildning. Parallellt pågår arbetet med att säkerställa en enhetlig och kvalitetssäkrad yrkestitulatur för barnskötare. Utbildningsbevis samlas in och kartläggs tillsammans med HR för att identifiera medarbetare som behöver kompletterande utbildning eller kompetensutveckling. Arbetet ligger i linje med planens inriktning att stärka kompetensen inom förskolan och skapa tydligare och mer likvärdiga kompetenskrav. Förvaltningen bedömer att arbetet har kommit en bit på väg, men att det behöver fortsätta under kommande period.

Inom socialtjänst och fritid har kompetensförsörjningsarbetet fortsatt med fokus på introduktion, verksamhetsförlagd utbildning, kompetensbaserad rekrytering och verksamhetsnära kompetensutveckling. Omställningen till en mer förebyggande, lättillgänglig och kunskapsbaserad socialtjänst innebär samtidigt förändrade krav på kompetens, roller och arbetssätt. Arbetet med att anpassa kompetensförsörjningen till de nya uppdragen har därmed fått ökad betydelse under perioden. Förvaltningen bedömer att inriktningen är i linje med kompetensförsörjningsplanen, men att behovet av att tydliggöra kompetenskrav och utveckla befintliga medarbetares kompetens kommer att kvarstå i takt med att omställningen genomförs.

Inom äldreomsorgen har flera kompetensutvecklingsinsatser genomförts för att möta såväl dagens behov som det långsiktigt ökande kompetensbehov som följer av en växande äldre befolkning och mer komplexa omsorgsbehov. Utbildningar har genomförts inom bland annat demens, psykisk ohälsa, nutrition, bemötande och basala hygienrutiner. Nyanställda i Silviahems-certifierade verksamheter erbjuds vid behov relevant utbildning och medarbetare som saknar undersköterskeutbildning uppmuntras att vidareutbilda sig genom Äldreomsorgslyftet. Dietister har genomfört utbildningar inom bland annat enklare matlagning och mellanmål i ordinärt boende. Utbildningar och föreläsningar om psykisk

ohälsa, bemötande och svåra samtal har genomförts och fortsätter under hösten. Förvaltningen bedömer att genomförda insatser ligger väl i linje med planens prioritering att stärka den verksamhetsnära kompetensen och bidrar till bättre förutsättningar för en trygg, personcentrerad och kunskapsbaserad äldreomsorg.

Övergången till parkdrift i egen regi har under perioden inneburit ett omfattande rekryterings- och kompetensuppbyggnadsarbete inom stadsmiljöområdet. En ny yrkesgrupp har etablerats i förvaltningen och bemanningen kompletteras successivt. För att möta verksamhetens breda kompetensbehov har medarbetare genomgått utbildningar inom bland annat växt- och trädgårdskunskap, maskinhantering, trafiksäkerhet, lekplatssäkerhet, HLR och arbete på offentlig mark. Omställningen till i huvudsak eldrivna maskiner medför även behov av nya arbetssätt och teknisk kompetens. Arbetet följer kompetensförsörjningsplanens inriktning och bedöms vara en central del i att säkerställa en långsiktigt hållbar parkdrift i egen regi.

På förvaltningsövergripande nivå har arbetet med att stärka kvaliteten i rekryteringsprocesserna fortsatt. Kompetensbaserad rekrytering utvecklas genom tydligare kravprofiler, arbetsprover och strukturerade intervjuer. Som en del av den utökade internkontrollen granskar HR bland annat annonser före publicering och stödjer verksamheterna vid framtagande av kravprofiler. HR genomför också intern kontroll för att säkerställa kompetensbaserade intervjuer, objektiva urval och verifiering av kandidater. BAS-utbildning i kompetensbaserad rekrytering har genomförts för nya chefer. Förvaltningen bedömer att insatserna har stärkt förutsättningarna för mer enhetliga och kvalitetssäkrade rekryteringsprocesser.

Arbetet med heltid som norm har fortsatt som en del av förvaltningens långsiktiga arbete med att behålla medarbetare, minska beroendet av timavlönade och möta välfärdens rekryteringsutmaningar. Utvecklingen går i riktning mot att fler medarbetare erbjuds tillsvidareanställning på heltid. Arbetet behöver samtidigt fortsätta inom berörda verksamheter för att nå kompetensförsörjningsplanens ambition.

Sammantaget bedömer förvaltningen att arbetet under perioden bedrivs i enlighet med kompetensförsörjningsplanens prioriteringar och att flera planerade insatser har genomförts eller pågår. Arbetet har särskilt bidragit till att utveckla befintlig kompetens, stärka rekryteringsprocesserna och möta nya kompetensbehov inom förskola, äldreomsorg och parkdrift. Samtidigt kvarstår långsiktiga utmaningar till följd av pensionsavgångar, demografiska förändringar och förändrade verksamhetsuppdrag. Det fortsatta arbetet behöver därför inriktas på att säkerställa rätt kompetens i verksamheter med förändrade behov, utveckla och behålla befintliga medarbetare samt stärka förvaltningens förmåga att attrahera och rekrytera inom yrkesgrupper där kompetensbehoven är särskilt stora.

Arbetsmiljö och hälsa

Förvaltningen fortsätter att utveckla det förebyggande och hälsofrämjande arbetsmiljöarbetet i syfte att skapa förutsättningar för ett långt och hållbart arbetsliv. Arbetet bedrivs inom ramen för ett systematiskt arbetsmiljöarbete som ska bidra till en god, säker och hälsosam arbetsmiljö. Den organisatoriska och sociala arbetsmiljön är fortsatt prioriterad och omfattar bland annat frågor om arbetsbelastning, återhämtning, ledarskap och samspel på arbetsplatsen.

Ett centralt fokus i förvaltningens arbete är utvecklingen av så kallade friskfaktorer, med utgångspunkt i de åtta forskningsbaserade friskfaktorer som identifierats av Suntarbetsliv. Ett stödmaterial har tagits fram för chefer, och samtliga enheter ska under året prioritera minst två friskfaktorer i sitt lokala arbetsmiljöarbete, exempelvis inom ramen för arbetsplatsträffar (APT).

Under hösten 2026 planeras en partsgemensam arbetsmiljöutbildning för nya chefer och skyddsombud, i samverkan med Suntarbetsliv. Syftet är att stärka kunskapen om arbetsmiljöfrågor och skapa gemensamma förutsättningar för ett långsiktigt hållbart arbetsmiljöarbete.

Chefsstöd

Förvaltningen arbetar systematiskt med att stärka ledarskapet inom förvaltningen genom utbildningssatsningar och dialogmöten. Syftet är att ge cheferna en stabil grund för sitt uppdrag i Bromma, med särskilt fokus på nya chefer och de förändringar som följt av den nya chefsstrukturen.

Under våren har förvaltningen genomfört tre chefsforum med externa föreläsare kopplat till ledarskapet.

I februari genomfördes ett chefsforum med fokus på friskfaktorer för att ge inspiration och skapa engagemang för det fortsatta arbetet. Temat var hövlighet på arbetet och föreläsare var Dan Hasson, forskare och författare som doktorerat i stresshantering och hälsopromotion vid Uppsala universitet. Vid detta tillfälle deltog även stadsdelens fackliga representanter. I april var temat "Att möta människor med rättshaveristiskt beteende" och föreläsare var Jacob Carlander, leg. psykoterapeut. Vårens sista föreläsning skedde i juni där Åsa Lundquist Coey, doktor (Ph.D) i Management & Complexity, talade om att "Leda och chefa i ökande komplexitet-omdöme och spelskicklighet".

I januari genomfördes en obligatorisk utbildning för samtliga nya chefer "Att sätta rätt lön" med genomgång av aktuella löneavtal, löneprocessen i staden, förvaltningens löneanalys samt olika fallbeskrivningar.

Utbildningssatsningen i konflikthantering har påbörjats, där två av fyra planerade grupper har genomfört den obligatoriska utbildningen, som totalt omfattar 1,5 dagar. Totalt har 23 chefer genomfört utbildningen under våren. Utbildningen riktar sig till enhetschefer, biträdande rektorer och administrativa chefer, och genomförs med stöd av en extern konsult.

En ny utbildningssatsning kring misskötsamhet har genomförts av hr-funktionen vid fyra tillfällen. Totalt har 30 chefer genomfört utbildningen. Utbildningen behandlar chefens ansvar och roll, hantering av misskötsamhet och vikten av dokumentation.

Genom dessa insatser har ett viktigt steg tagits mot att stödja cheferna i deras ledarskapsroll och bidra till en positiv och effektiv arbetsmiljö inom förvaltningen.

För den nyinrättade rollen gruppleddare, inom avdelning socialtjänst och fritid, har en utbildning på temat "Att leda utan att vara chef" genomförts med stöd av extern konsult. En utvärdering har tagits fram och presenterats för ledningsgrupp Socialtjänst och fritid och i samverkan.

Genom insatserna har förvaltningen stärkt chefernas förmåga att hantera sitt uppdrag, med särskilt fokus på lönesättning, konflikthantering och misskötsamhet. Arbetet har även bidragit till att stödja den nya chefsstrukturen och rollen som gruppleadare, vilket skapar förutsättningar för en mer effektiv och positiv arbetsmiljö.

Arbetet med att stötta cheferna genom hela rehabiliteringsprocessen fortsätter att prioriteras, likaså det förebyggande arbetet med särskild uppmärksamhet på korttidsjukfrånvaron. Under senhösten 2026 planeras dialoggrupper för chefer i arbetslivsinriktad rehabilitering och misskötsamhet. Syftet med dessa grupper är att chefer ska ges möjlighet att under lugna förhållanden få reflektera kring sin roll och ledarstil i rehabiliterings- och misskötsamhetsärenden genom att utbyta erfarenheter och lära av varandra.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Aktivt Medskapandeindex x	81	81	81	82		83	82	2026
Analys Respektive avdelnings resultat följs upp inom ramen för arbetet med medarbetarenkäten och ligger till grund för fortsatt dialog och utvecklingsarbete.								
  Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom omsorg om funktionsnedsatta				86 %		90 %	90%	2026
  Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom äldreomsorgen				85,5 %		90 %	90%	2026
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom förskolan	5 %			5,9 %	5 %	5,5 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2026
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning	20 %			21,7 %	20 %	20 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2026
  Andelen arbetade timmar av timavlönad	20,6 %			20,2 %	15 %	12,5 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom äldreomsorg								
Analys Utfallet visar ett rullande tolv månaders genomsnitt och avser arbetade timmar av medarbetare inom hemtjänst och vård- och omsorgsboende. Siffran är något lägre än förra rapporteringsperioden (21,1 procent i tertialrapport 1). För att minska andelen timavlönade arbetar avdelningen utifrån heltid som norm. Samtliga medarbetare ska erbjudas heltid/utökad tjänstgöringsgrad om de så önskar. Inom en verksamhet har ett resursteam, en form av vikariepool, inrättats och det används nu till 90 procent vilket gör att behovet av att ta in timavlönad personal minskar.								
  Sjukfrånvaro	7,1 %	5,7 %	7,4 %	7,4 %	7,1 %	7,5 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2026
  Sjukfrånvaro dag 1-14	3 %	3 %	3 %	2,8 %	2,5 %	2,5 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolennämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna införa arbetsskor inom förskolan för att främja personalens arbetsmiljö och friskfaktorer	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.4.1. Medarbetare i Bromma har goda förutsättningar att göra ett bra jobb med fokus på Brommaborna

 Uppfylls helt

Beskrivning

Bromma stadsdelsnämnd ska säkerställa ett hållbart arbetsliv där medarbetarnas kompetens, engagemang och arbetsmiljö utgör grunden för kvalitet i välfärdens alla verksamheter. Arbetet ska präglas av en lärande kultur med fokus på respekt, öppenhet och tillit, där diskriminering motverkas och likvärdighet säkerställs. Kompetensförsörjningen är ett strategiskt fokusområde som kräver ett långsiktigt arbete med att attrahera, rekrytera, utveckla och behålla medarbetare. Förvaltningen ska stärka en kunskapsdriven organisation där innovation, systematik och förbättringsarbete är en naturlig del av vardagen. Rekryteringsprocesser ska vara kompetensbaserade och bidra till rätt matchning, medan heltid som norm ska öka stabilitet, kontinuitet och attraktionskraft.

En modern chefsstruktur fortsätter att implementeras och utvecklas för att möjliggöra närvarande ledarskap, tydliga mandat och hållbara chefsspann. Genom utbildningar, nätverk och stödinsatser ska chefer ges goda förutsättningar att leda i förändring, hantera komplexa uppdrag och säkerställa trygghet för medarbetare. Ett systematiskt arbetsmiljöarbete ska stärka både fysisk och organisatorisk arbetsmiljö, med särskilt fokus på friskfaktorer. Förskolan och socialtjänsten har särskilda handlingsplaner för att förbättra arbetsmiljön och

minska sjukfrånvaron. Förvaltningen ska även arbeta strategiskt med sitt arbetsgivarvarumärke för att möta framtidens kompetensbehov och attrahera nya generationer av medarbetare.

Förväntat resultat

- Utvecklad kompetensförsörjning genom heltid som norm, minskat beroende av timanställda och tydliga karriärvägar.
- Högre kvalitet i verksamheterna genom kompetensbaserad rekrytering och systematisk kunskapsutveckling.
- Bättre arbetsmiljö och minskad sjukfrånvaro genom tydliga roller och stärkta friskfaktorer.
- Mer hållbart och närvarande ledarskap genom utvecklad chefsstruktur och förbättrat stöd till chefer.
- Ökad attraktionskraft som arbetsgivare genom riktad kommunikation och förbättrade utvecklingsmöjligheter.
- Stärkt delaktighet och engagemang bland medarbetare genom dialog, tydliga mål och en lärande kultur.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas delvis. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
●	Andel enheter som har identifierat och diskuterat minst två friskfaktorer vid APT						100 %		2026
●	Andel medarbetare som känner till rutinen om i vilken utsträckning de förväntas vara tillgängliga och nåbara					85	85 %		2026
●	Andel medarbetare som upplever balans mellan krav och resurser i arbetet					85	85 %		2026
◆	Andel medarbetare som vet vart de kan vända sig och vilken hjälp de kan få om de känner sig utsatta	96			96		100 %		2026
◆	Medelvärde avseende medarbetare som kan rekommendera sin	4			75		4,2		2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
arbetsplats till andra								
Analys Resultaten för respektive avdelning följs upp inom ramarna för APT.								
♦ Medelvärde avseende medarbetare som upplever att arbetet känns meningsfullt	4,5			88		4,6		2026
Analys Resultaten för respektive avdelning följs upp inom ramarna för APT.								
♦ Medelvärde avseende medarbetare som är insatta i arbetsplatsens mål	4,5			89		4,6		2026
Analys Resultaten för respektive avdelning följs upp inom ramarna för APT.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
▶ Förvaltningen ska påbörja arbetet med att se över vilka utbildningar som erbjuds och ska erbjudas på utbildningsportalen	2026-01-01	2026-12-31	
▶ Förvaltningen ska stärka arbetet med friskfaktorer genom att tillsammans med medarbetarna välja att prioritera arbetet minst två friskfaktorer under året	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

● Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten, uppnådda och prognostiserade utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen.

Säkerhet

Planeringen av risk- och sårbarhetsanalyser pågår och under perioden har två workshops genomförts där steg ett till fyra har behandlats av samtliga avdelningar. Planering pågår inför en övning som syftar till att inventera upprättade handlingar och förmågor om krisberedskap

inom förvaltningen.

Förvaltningen avvaktar besked från Myndigheten för civilt försvar inför fortsatt planering av stadsdelsområdets trygghetspunkter.

It, telefoni och informationssäkerhet

Förvaltningen har tillsatt en nyinrättad tjänst som Informationssäkerhetssamordnare (ISAM) vilket kommer att leda till mer fokus på både informationssäkerhet men också frigöra tid för arbetet med it-strategier.

Målet med att befästa och förbättra arbetet med PM3 i förvaltningen i syfte att It-tjänsterna ska förvaltas enligt vedertagen modell för effektivare och högre kvalitet har påbörjats. Under tertialet har en analys av hur Bromma stadsdelsförvaltning arbetar enligt PM3 genomförts. GAP-analys har genomförts och ett förslag till hur arbetet kan fortsätta och utvecklas har levererats till stadsdelsdirektören. Arbetet fortsatte genom en workshop med förvaltningsledningen. Beslut om samverkansområden väntas tas under hösten.

I introduktionsprogrammet för nya chefer uppmanas nyanställd chef att boka in introduktionssamtal om it och telefoni genom att kontakta funktionsbrevlådan. På dessa introduktioner sker genomgång av behörigheter, sekretess, telefonirutiner, utrustning och teknik, regelverk och ansvar.

Via informationssäkerhetsambassadörerna kan chefer få mer information som riktar sig mot den egna verksamheten. Informationssäkerhetsambassadörerna har träffats en gång sedan rapporteringen i tertialrapport 1 då en avstämning kring hur långt enheterna har kommit med dokumentation av registerförteckningen.

En uppdaterad kartläggning av antalet it-tjänster har genomförts vilket resulterade i 125 stycken. Av dessa är 18 it-tjänster lokalt anskaffade där personuppgifter och dess behandling kartläggs och förtecknas. Antalet personuppgiftsbehandlingar är 187 varav endast fyra är klarmarkerade av dataskyddsombud (DSO). Av de 18 lokala it-tjänsterna är samtliga förklassade. De tjänster som fått högt skyddsvärde har också genomfört en riskanalys. Att färdigställa handlingsplaner pågår.

Avseende de anvisade it-tjänsterna arbetar staden med ett nytt verktyg (LIS2.0) för klassning av hela processer som ska matcha processerna i hanteringsanvisningarna. LIS2.0 är en ny modul i ILS. Underlaget som idag finns på samarbetsytor, gruppdiskar med mera kommer löpande att flyttas över till den nya modulen. En samlad översikt kommer att finnas tillgänglig i modulen som visar klassningsstatus, riskanalyser, baskrav med mera. I väntan på den nya ILS-modulen ska befintliga samarbetsytor uppdateras och gruppdiskar som administreras av stadsledningskontoret it-enhet eller säkerhetsavdelningen begränsas, vilket gör det svårt att ge återkoppling/status över de anvisade it-tjänster. Mer information kommer under hösten från staden centralt. För Bromma stadsdelsförvaltning betyder det nya arbetssättet fokus på processklassningar baserade på hanteringsanvisningarna snarare än på enskilda it-tjänster.

Två utmaningar har identifierats:

1. Brist på övning av kontinuitetsplaner.

2. Det finns it-tjänster (så som appar och webbsidor) som inte är anmälda i inventeringslistan. Inventering bygger på manuell hantering, och att samtliga medarbetare berättar vad dom använder.

Stadsdelsförvaltningen har ingått ett nytt avtal gällande DSO, vilket har inneburit nya rutiner vid bland annat anmälan till Integritetsmyndigheten (IMY).

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel elektroniska inköp				59 %		75 %	75 %	2026
  Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts						100 %	95 %	2026
  Andel upphandlingar som innehåller krav på arbetsrättsliga villkor						100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2026

Nämndmål: 3.5.1 Brommas verksamheter har en hög beredskap för oväntade händelser

 Uppfylls helt

Beskrivning

Bromma stadsdelsnämnd ska bedriva ett samlat och systematiskt kris-, kontinuitets- och beredskapsarbete som säkerställer att verksamheterna kan upprätthålla samhällsviktiga funktioner vid störningar och kriser. Den nya enheten för säkerhet och trygghet ska stärka samordning, skapa tydliga strukturer och utveckla rutiner som gör organisationen mer robust. Under 2026 genomförs första året i risk- och sårbarhetsanalysen, vilket innefattar att identifiera sårbarheter och ta fram åtgärder som minskar riskexponeringen. Kontinuitetsplaner uppdateras löpande utifrån nya krav och förändrade förutsättningar.

Storkökets etablering förbättrar förskolornas beredskap genom minskat beroende av externa leverantörer och ökade möjligheter till omsättningslager. Inom äldreomsorgen stärks rutiner, kompetens och samverkan för att kunna hantera allt från elavbrott till personalbortfall och andra störningar. Åtgärder från risk- och sårbarhetsanalysen ska integreras i reservplaner och följas upp genom återkommande krisövningar. Ett strukturerat arbete med upphandling och avtalsuppföljning ska samtidigt säkerställa lagenliga inköp, motverka oegentligheter och stärka kvaliteten i leveranser.

Förväntat resultat

- Ökad krisberedskap genom uppdaterade kontinuitetsplaner och regelbundna övningar.
- Minskad riskexponering genom systematiska risk- och sårbarhetsanalyser och tydliga åtgärder.

- Tryggare och säkrare inköpshantering genom strukturerad avtalsuppföljning och stärkt kontroll.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel enheter som har utfört minst en övning vid APT med syfte att stärka förvaltningens beredskapsförmåga						100 %		2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska fortsätta med utredningen gällande möjligheten att övergå till lokalvård/städ i egen regi	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska stärka beredskapen genom att minst en övning ska genomföras på varje enhet	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.5.2 Informationssäkerhetsarbetet i Bromma är effektivt och ändamålsenligt för Brommabornas trygghet

 Uppfylls helt

Beskrivning

Bromma stadsdelsnämnd ska bedriva ett systematiskt informationssäkerhetsarbete som skyddar verksamhetens information och stärker invånarnas förtroende. Arbetet omfattar organisatorisk, teknisk och fysisk säkerhet och bygger på att hela förvaltningen har god kompetens i informationssäkerhet.

Chefer ansvarar för att obligatoriska utbildningar genomförs och att kunskapen hålls aktuell. Alla IT-tjänster och processer ska informationsklassas och ingå i PM3-modellen, där varje tjänst ska ha utsedd objektägare och objektledare senast 2026. En strukturerad incidenthantering ska minska konsekvenser av inträffade händelser och bidra till ett systematiskt lärande och förbättringsarbete.

Förväntat resultat

- Stärkt informationssäkerhet och minskad risk för incidenter genom klassning, rutiner och utbildning.
- Ökat förtroende för stadens informationshantering genom tydliga roller och säker

databehandling.

- Utvecklad incidenthantering som säkerställer lärande.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska fortsätta stärka och utveckla informationssäkerhetsarbetet	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

 Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas delvis. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten, uppnådda och prognostiserade utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen.

Samverkansöverenskommelse med polisen, utbildningsförvaltningen och trafikkontoret

Förvaltningen har under perioden fortsatt att utveckla det trygghetsskapande arbetet genom samverkan inom ramen för den lokala samverkansöverenskommelsen (SÖK) mellan förvaltningen, lokalpolisområdet och utbildningsförvaltningen. Arbetet syftar till att skapa en samlad och långsiktig struktur för trygghetsfrågor i stadsdelsområdet. Under våren har förvaltningen gjort både externa och interna kommunikationsinsatser om arbetet med SÖK, bl.a. om åtgärdsplanen inom SÖK.

Ett chefssamråd där Ekerö, Hässelby-Vällingbys och Brommas stadsdelsförvaltningar samverkar har inrättats. Beredningsgruppen för chefssamrådet har under våren utfört en gemensam workshop med LPO Vällingby, Ekerö, Hässelby/Vällingby och Brommas stadsdelsförvaltningar med fokus på BOB-uppdraget med syfte att dela erfarenheter och lärdomar med varandra. Till hösten planeras gemensamma kommunikationsinsatser om våld i nära relation under uppmärksamhetsdagen Orange day.

Samtliga grupper inom SÖK har prioriterat bland sina åtgärder samt påbörjat arbetet med åtgärdsplanen för 2026. Under november planeras en gemensam konferens för samtliga deltagare inom SÖK med fokus på uppföljning och orsaksanalys.

Otrygga platser

Sommar i Bromma har genomförts i Blackeberg och Mariehäll och utvärderas under hösten.

Platssamverkan i Blackeberg har genomfört en lägesbild som visar att samtliga aktörer; polis, civilsamhällesaktörer och kommunala verksamheter upplever det väldigt lugnt i Blackeberg. Beslut om fast kamerabevakning är påskrivet och montering av kamera inväntas. I Mariehäll kvarstår utmaningar kopplade till ungdomar som rör sig mellan olika områden och över kommungränsen. Riktade fältinsatser fortsätter och öppnandet av Möjligheternas hus i augusti 2026 ger bättre förutsättningar för fortsatt förebyggande arbete och lokal samverkan. Under våren har en trygghetsvandring genomförts i Mariehäll, där identifierade brister främst rörde belysning och otrygga miljöer. Parkeringsövervakningen har vid tidigare uppföljning inte rapporterat några problem i Mariehäll. Ny återkoppling kring utmaningarna med felparkering har begärts. Möjligheten att införa en parkeringsfri zon för elsparkcyklar kan prövas vidare om en tydligt avgränsad plats pekas ut.

I Alvik fortsätter trygghetsarbetet inom ramen för trygghetsforum som äger rum 9 september med syfte att dela lägesbild och ta fram gemensamma insatser för hösten. Trygghetsvandring har genomförts i Traneberg som bland annat ledde till gallring vid Runda vägen samt avveckling av en offentlig toalett vid Alvik C.

Utvecklingen av de öppna drogsценerna bedöms som övergripande positiv, men behov kvarstår att följa utvecklingen. Målsättningen är att avveckla dessa platser senast 2027 inom ramen för samverkansgruppen för otrygga platser. Fältinsatser pågår på samtliga prioriterade platser och kontinuerliga lägesbilder tas fram i samverkansgruppen operativa brå/veckovis lägesbild.

Unga i risk för destruktivt beteende och kriminella miljöer och livsstilar

SSPF samordnare är rekryterad och arbetssätt, material och rutiner för SSPF är framtagna. Abrahamsbergsskolan och Nya Elementar har valts ut som pilotskolor för SSPF insatser. Första styrgruppsmötet för SSPF planeras till september, varpå arbetet med individärenden påbörjas. Arbetssättet ”risktrappan” har implementerats och används för att gemensamt med polis och socialtjänst bedöma ungdomars risknivå och planera fortsatta insatser (framförallt inom ramen för samverkansforumet Knatte OPC). SIG-samordnare tillträder i september därefter påbörjar implementering och rutiner kring SIG. Arbetet med På rätt väg fortsätter och möte är planerat i september för att ta fram rutiner för rekrytering och uppföljning av insatsen.

Fältassistenterna har fortsatt sin närvaro i prioriterade områden och arbetat uppsökande mot ungdomar och samverkar med polis vid behov. Fältassistenterna har medverkat vid föräldraföreläsningar och föräldramöten samt genomfört sex ANDTS-lektioner i kombination med klassrumsbesök. Uppföljning av insatserna behöver utvecklas under hösten. En kartläggning av föräldrastödsgrupper och föräldra-/kvällsvandrare i Mariehäll har påbörjats. Under hösten utreds hur stadsdelsförvaltningen kan bidra med stöd och samverkan till föräldravandrarna.

Inom ramen för BOB-samverkan, som syftar till att stärka samverkan kring barn och unga i organiserad brottslighet, genomförs aktiviteter i nära samarbete mellan socialtjänst, polis, skola och region. En samverkanskonferens har genomförts tillsammans med rektorer från Brommas kommunala skolor, socialtjänsten och polisen med fokus på informationsdelning. Under september genomförs även en uppföljande workshop tillsammans med

lokalpolisområdet, Ekerö, Hässelby-Vällingby och stadsdelsförvaltningen, med fokus på den fortsatta utvecklingen av BOB-arbetet och dess strukturer.

I höst har BOB-rådet ett särskilt fokus på att skapa en mer sammanhållen struktur för de olika arbetsgrupper och samverkansformer som ingår i arbetet. Ett pågående utvecklingsarbete handlar om att tydliggöra hur SSPF, SIG, Knatte-OPC och det operativa BOB-rådet kan samordnas och kopplas samman med övriga delar av SÖK. Syftet är att skapa en tydligare helhet och minska risken för parallella processer. Arbetet fokuserar därmed både på att utveckla de enskilda insatserna och på att skapa en övergripande struktur som tydliggör roller, ansvar, informationsvägar och samordning mellan de olika samverkansgrupperna.

Särskilt utsatta och sårbara brottsoffer

Arbetet med att förebygga våld och stärka kunskapen om våld i nära relationer hos medarbetare har fortsatt genom FREDA-kortfrågor och introduktionsutbildningar.

Förvaltningen arbetar enligt stadens arbetssätt Bryt upp, bland annat genom utvecklad samhandläggning och ambassadörer i verksamheterna för att stärka förmågan att identifiera våldsutsatthet. Praktiskt stöd utan behovsprövning, exempelvis lotsning, har också börjat erbjudas. RVT har deltagit i Sommar i Bromma och planerar kommunikationsinsatser tillsammans med lokalpolisområdet inför Orange Day i november.

Det brottsförebyggande arbetet riktat till äldre har fortsatt genom polisföreläsningar om brott och bedrägerier på Tunets och Tranebergs aktivitetscenter samt IT-café med digitala fixare. Uppföljning och utvärdering av insatserna påbörjas under hösten. En ytterligare föreläsning genomförs den 27 augusti i samverkan med Koloniföreningen Iris, med planerad utvärdering av deltagarnas kunskapsnivå före och efter.

Systemhotande brottslighet

En rutin för stickprovskontroller för felaktiga utbetalningar inom försörjningsstöd har tagits fram och etableringen av kontrollerna har påbörjats. Totalt 11 stickprovskontroller har genomförts varav två ärenden ledde till återkrav. HR har påbörjat arbetet med en internkontrollplan för rekrytering, där stickprovskontroller genomförs för att säkerställa att rekryteringsprocesserna följer gällande rutiner och krav. Arbetet innebär en förstärkt kontroll vid nyanställningar och bidrar till att minska risken för brister i rekryteringsprocessen kopplat till välfärdsbrott och otillåten påverkan.

En översyn av rutiner gällande hot och kränkningar har påbörjats. Syftet är att identifiera utvecklingsområden och ta fram relevanta utbildningsinsatser till verksamheternas APT.

Rekrytering av en välfärdsbrottssamordnare påbörjas i september.

Alkohol, narkotika, dopning, tobak, nikotin och spel (ANDTS)

Det ANDTS-förebyggande arbetet bedrivs i samverkan inom ramen för SÖK. Styrgruppen för prevention har beslutat om prioriterade insatser som implementeras i verksamheterna. Under perioden har rutiner för orosanmälan uppdaterats, och planering har inletts för att stärka samverkan mellan fritidsverksamhet och socialtjänst. Kontakter har tagits för att initiera arbete mot dopning. Vidare prioriteras utökad samverkan med externa aktörer såsom

Systembolaget, utbildningsinsatser för personal samt ökad delaktighet bland unga i det förebyggande arbetet. Målsättningen är att uppnå fastställda indikatorer inom området under året.

Förvaltningen har skickat in en ansökan med en utmaning till OpenLab och fått besked om att utmaningen har blivit antagen. Problemformuleringen är ”Hur kan vi öka ungas delaktighet och inflytande i stadsdelsförvaltningens ANDTS-förebyggande arbete så att fler unga upplever att deras röster blir hörda och får betydelse?” OpenLab är en innovationsarena där Stockholms stad, Region Stockholm, KTH, Karolinska Institutet och Stockholms Universitet samarbetar för att utveckla lösningar på konkreta och komplexa samhällsutmaningar i stadens och regionens verksamheter. Under höstterminen kommer cirka fyra masterstudenter ta sig an förvaltningens innovationsutmaning. Med hjälp av design thinking-metodik kommer de att analysera nuläget, ta fram insikter om användarnas behov och utveckla idéer och prototyper för möjliga lösningar.

Stadsmiljö

Förvaltningen anlägger löpande olika typer av anläggningar såsom utegym, spontanaktivitetsytor och mötesplatser, vilket bidrar till ökad rörelse och därmed ökad trygghet. Även insatser med slyröjningar, förbättrad belysning, förbättrad tillgänglighet och trygghetspromenader ger en ökad känsla av trygghet. Framklippning av belysning samt borttagande av siktskymmande växtlighet på gång- och cykelvägar och vid lekparkar pågår kontinuerligt för att öka tryggheten för gångtrafikanter, cyklister och parkbesökare.

I samband med verksamhetsplan 2026 sökte och beviljades förvaltningen trygghetsmedel för bland annat tillskapande av fler mötesplatser i Annedalsparken med omnejd för alla åldrar, men med fokus på ungdomar. Åtgärderna syftar till att platsen ska befolkas även under dygnets senare/mörkare timmar. Belysningen i Annedalsparken ska förbättras då den idag upplevs som mörk och otrygg. Nya mötesplatser skapar en aktivering av ytorna. För att öka säkerheten och attraktiviteten har ett nytt utegym anlagts under sommaren. Nya platsbildningar förväntas bidra till aktivering av flera ytor och på så sätt kommer fler att uppehålla sig på platsen under längre tid. Exempel på åtgärder som planeras är grillplatser, plantering av buskar som skapar rumslig inramning samt möbler för vila men även kryp, hopp och lek för mindre barn.

Förvaltningen har fått i uppdrag att undersöka möjligheten att tillfälligt aktivera ytorna som ligger i en triangel vid Alpvägen, norr om Bällstavägen. Ytorna utgörs av fastigheterna Linaberg 25 samt Linaberg 36 och ägs av Stockholms stad respektive Stockholms hem. De är idag grusbelagda och avspärrade i avvaktan på att en ny park ska anläggas av exploateringskontoret. Stadsdelsförvaltningen ser ett behov av att flera förvaltningar i staden samverkar för att hitta en gemensam lösning till hur ytan ska aktiveras i avvaktan på exploatering. För att ytan ska kunna användas tillfälligt behövs ett nyttjanderättsavtal. Dessförinnan behöver förutsättningarna utredas avseende bland annat markföroreningar och kostnader kopplat till eventuella saneringsåtgärder samt behov av markförberedande åtgärder så att ytan blir säker att vistas på.

Förebyggande insatser inom förskolan

Under årets andra tertial har specialpedagogerna tagit fram nya dokument att använda i processen för ansökan om verksamhetsstöd. Detta har gjorts som en del i arbetet med att anpassa processen till likvärdiga bedömningsgrunder för barn i behov av särskilt stöd i Stockholms stad.

Vidare har specialpedagogerna bland annat fokuserat på arbetet med projektet "Samspelsmodellen - en modell för samspel, lek och kommunikation för de yngsta". Det är en modell som bidrar med redskap att tidigt kunna uppmärksamma och stötta barn med försenad utveckling inom socialt samspel och kommunikation. Utvärderingen visar att en stor del av pedagogerna som varit med i utvecklingsarbetet tycker att Samspelsmodellen i stor utsträckning har gett dem ökad kunskap i att möta barn med kommunikation-- och samspelssvårigheter. Enligt den enkät som delats ut är det i stor utsträckning ett fungerande verktyg i den dagliga verksamheten. Bedömningen är att modellen har varit gynnsam för barnen. Arbetet med *Samspelsmodellen* kommer att fortsätta under hösten.

Det familjecentrerade arbetet är nu i gång i samtliga Öppna förskolor. Familjecentral Bromma invigdes officiellt den 28 maj på Öppna förskolan Tunnlandsvägen, men redan innan det hade samverkan mellan BMM, BVC Brommaplan och Alvik, föräldrarådgivare och Öppna förskolan kommit igång. Det familjecentrerade arbetet i Blackeberg fortsätter.

Trygg fritid

För att stärka skyddsfaktorer som fritidsverksamheten erbjuder implementeras handlingsplanen fritid fri från våld där flertalet medarbetare är utbildade i Mentor i våldsprevention (MVP) och fler utbildar sig till hösten. Vidare har samverkan stärkts mellan fritidsverksamheten och socialtjänsten för ett mer förebyggande arbete vid noterade riskfaktorer. Fritidsverksamheten har nu två kontaktsocialsekreterare som blir en direkt väg för konsultation och som även kommer finnas på plats i verksamheten en gång i månaden. Vidare har en handlingsplan för etableringen av SSPF (skola, socialtjänst, polis, fritid) samverkan upprättats.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor	89 %	89 %	91 %	92 %		92 %	80 %	2026
Analys Årsmålet uppnås inte, utfallet är dock fortfarande högt. Avdelningen kommer att bistå enheten för trygghet och säkerhet vid behov i analyser som kommer göras när polisens regionala trygghetsmätning och stadens trygghetsmätning (som görs var 3e år) presenteras i september.								
  Andel stockholmare som upplever trygghet på kvällen i det område där de bor						84 %	84 %	2026
  Stockholmares nöjdhet med	73 %	76 %	72 %	79 %		79 %	73 %	2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
renhållning och städning								
Analys Förvaltningen har begränsad rådighet över renhållningen i stadsdelsområdet då ansvarsområdet endast omfattar parkmarken. På frågan om nöjdhet med renhållning i parker och grönområden har målvärdet uppnåtts.								
  Stockholmarnas nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden	76 %	74 %	78 %	76 %		76 %	73 %	2026

Nämndmål: 3.6.1. Brommaborna är trygga genom förebyggande insatser

 Uppfylls helt

Beskrivning

Bromma stadsdelsnämnd ska arbeta långsiktigt och samordnat för att stärka tryggheten i hela stadsdelsområdet. Arbetet grundas i både social och situationell prevention och förutsätter nära samverkan med polis, andra förvaltningar, regionen, näringsliv och civilsamhälle. Genom stadens trygghets- och säkerhetsprogram, ANDTS-program samt strategier för att motverka kriminalitet skapas en gemensam inriktning för förebyggande insatser. En välskött stadsmiljö är central, och insatser såsom belysningsförbättringar, slyröjning samt utveckling av mötesplatser och spontanaktivitetsytor ska bidra till ökad närvaro och minskad otrygghet.

Det lokala brottsförebyggande rådet (BRÅ) sammanställer regelbundna lägesbilder som ligger till grund för riktade insatser i exempelvis Brommaplan och Blackeberg. Samtidigt utvecklas samarbetet med ideella aktörer och trygghetsarbetet förstärks digitalt genom riktad kommunikation och förebyggande insatser online. Förskolans barnhälsoarbete och samverkan med socialtjänsten är centrala delar i att upptäcka risker tidigt och stödja föräldrar genom bland annat digitala föräldrastödsinsatser.

Det trygghetsskapande arbetet sker också inom ramen för lokal samverkansöverenskommelse med polisen, där riskmiljöer, brottsutsatta platser och unga i riskzon prioriteras. Platssamverkan och platsaktivering ska fortsätta att skapa positiva, livliga och trygga offentliga miljöer. Fältassistenter, skolsociala team och skolsamordnare arbetar aktivt för att motverka rekrytering till kriminalitet och minska skolfrånvaro. Arbetet mot systemhotande brottslighet och otillåten påverkan ska stärkas genom systematiska kontroller och tidig upptäckt. Förvaltningen intensifierar även stödet till brottsutsatta, särskilt vid våld i nära relation, och förstärker kunskapen om våldsbejakande extremism. Den öppna fritidsverksamheten fortsätter att vara en central skyddsfaktor genom att erbjuda trygga miljöer och tidiga insatser för barn och unga.

Förväntat resultat

- Ökad trygghet i offentliga miljöer genom platssamverkan, välskött stadsmiljö och fler aktiviteter.
- Tidigare upptäckt av risker för barn och unga genom stärkt samverkan mellan förskola, skola, fritid och socialtjänst.
- Minskad brottslighet och otrygghet genom gemensamma lägesbilder och riktade insatser med polis och andra aktörer.
- Stärkt stöd till brottsutsatta, särskilt vid våld i nära relation, genom samordnade och snabba insatser.
- Minskad risk för systemhotande brottslighet genom förstärkt uppföljning, kontroll och utbildning om otillåten påverkan.
- Fler trygga fritidsmiljöer för unga genom utbyggd verksamhet och systematiskt våldsförebyggande arbete.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	♀ Andel brommabor som känner sig trygga i stadsdelsområdets parker och grönområden	83 %	84 %	82 %	87 %		83 %		2026
	Preventionsindex mini - indexvärde för nämndens ANDTS-förebyggande arbete				90		91		2026

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Förvaltningen ska arbeta för att eliminera alla öppna drogscener i Bromma	2026-01-01	2026-12-31	
	Förvaltningen ska se över vilka föräldrarprogram som kan erbjudas digitalt	2026-01-01	2026-12-31	
	Förvaltningen ska stärka arbetet mot välfärdsbrott	2026-01-01	2026-12-31	
	Förvaltningen ska utveckla stadsdelens trygghetspunkter	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

 Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten, uppnådda och prognostiserade utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade måloppfyllelsen.

Tillit och förtroende för Bromma stadsdelsförvaltning

För att höja förtroendet för Bromma stadsdelsförvaltning behövs en aktiv och kontinuerlig dialog med brommaborna om förvaltningens arbete för att öka kännedomen. Satsningen på att stärka kommunikationen med brommaborna har fortsatt under perioden. Detta genom inlägg på sociala medier, annonsering i lokaltidning, uppdatering av Stockholms stads webbplats, affischering på föreningsanslagstavlor samt genom medborgardialoger

För att öka tilliten och förtroendet för stadens verksamheter arbetar förvaltningen för att informationen kommer ut i tid, har rätt budskap och förmedlas i rätt kanal.

Brommabornas förtroende för förvaltningen förväntas öka genom att de känner till vad förvaltningen kan hjälpa till med och vilka uppdrag som ingår. Nämnden och förvaltningens arbete presenteras i en broschyr som har skickats ut till alla hushåll i Bromma. Broschyren innehåller även kontaktuppgifter och information om stadsdelsområdet samt information om hur man kan lämna medborgarförslag.

Förvaltningen har under perioden arbetat med riktad information om valet för att stärka möjligheten till delaktighet och valdeltagande bland grupper som kan behöva särskilt stöd för att ta till sig information eller genomföra sin röstning. Insatser har riktats till äldre, personer med funktionsnedsättning och ungdomar.

Inom äldreomsorgen har äldre som bor på vård- och omsorgsboenden fått information om valet och om möjligheterna att rösta. Syftet har varit att säkerställa att de boende får tillgång till relevant och tillgänglig information och stöd utifrån individuella behov.

Inom funktionshinderomsorgen har informationen anpassats efter olika verksamheter och målgrupper. På Långskeppet påminner och informerar personalen om valet och följer med till vallokal för de personer som önskar det. Individuell ledsagning erbjuds vid behov. Personalen uppmärksammar även förvaltare på vikten av att röstkort når de personer de företräder. Brukare kan med stöd av personal använda en brukardator för att ta del av valkompassen, inklusive en lättläst version med bildstöd.

Inom boendestöd och Förstärkt öppenvårdsteam ges stöd med ledsagning till förtidsröstning och vallokal samt information om var och hur röstning kan ske. Brukare får även vägledning kring hur de kan ta del av partiernas information och hänvisas vid behov till samhällsvägledarna på medborgarkontoren. Särskilt fokus läggs på att säkerställa att personer med särskild postadress får tillgång till sina röstkort i tid. Träffpunkten planerar också en särskild informationsträff om valet.

Inom området personligt stöd har chefer och gruppleddare informerat om valet på

verksamhetsmöten. Stödpersoner går, om den enskilde önskar, igenom vad valet innebär och vad de olika partierna står för med hjälp av samtal och bildstöd. Bemanningen anpassas utifrån behov av ledsagning till vallokal eller förtidsröstning.

Förvaltningen har även riktat information om valet till ungdomar. Informationen har delgivits vid särskilda tillfällen på fritidsgårdarna, med syfte att öka kunskapen om valets genomförande och betydelse samt stärka intresset för demokrati och delaktighet.

Mänskliga rättigheter

Arbetet med mänskliga rättigheter stärks succesivt inom organisationen. Detta sker genom att kompetensen och medvetenheten inom organisationen ökar kring frågor kopplade till mänskliga rättigheter.

Kunskap och information

Förvaltningen bedriver ett långsiktigt och systematiskt arbete för att stärka tillit och förtroende för stadsdelsförvaltningens verksamheter genom ökad kunskapsspridning och tillgänglig kommunikation. Information om förvaltningens uppdrag, prioriteringar och resultat sprids genom flera olika kanaler, däribland sociala medier, annonsering i lokalpress, uppdateringar av stadens webbplats samt affischering på lokala anslagstavlor. Kommunikationsinsatserna anpassas utifrån olika målgruppers behov och syftar till att säkerställa att invånarna når av relevant information i rätt tid och genom ändamålsenliga kanaler.

Arbetet med barns rättigheter bedrivs med utgångspunkt i barnkonventionen och stöds av särskilda funktioner såsom barnrättssamordnare och barnrättsombud. Dessa bidrar till att stärka kunskap, tillämpning och uppföljning av barnrättsperspektivet i verksamheterna. Barnkonsekvensanalyser används vid behov och stödsamtal för barn vars vårdnadshavare har insatser från socialtjänsten har vidareutvecklats för att stärka barns delaktighet och trygghet.

Förvaltningen arbetar även systematiskt med frågor om jämlikhet, jämställdhet, nationella minoriteter och rättigheter för personer med funktionsnedsättning. Dessa perspektiv integreras i planering, beslutsfattande och genomförande av verksamhet för att säkerställa likvärdighet, tillgänglighet och respekt för mänskliga rättigheter.

Välfärd och service

Inom förskoleverksamheten bedrivs undervisningen i en öppen, jämställd och demokratisk miljö där barnens tankar, behov och intressen utgör utgångspunkt för planering och genomförande. Arbetet i mindre grupper skapar goda förutsättningar för språkutveckling, delaktighet och individanpassad undervisning. Medvetet utformade lärmiljöer och gruppkonstellationer bidrar till inkluderande och stimulerande verksamheter.

För barn i behov av särskilt stöd används alternativa och kompletterande kommunikationsformer, såsom bildstöd och TAKK. För flerspråkiga barn används digitala verktyg och litteratur på olika språk för att stärka tillgången till språk och berättelser. Specialpedagoggruppen har en central funktion i att identifiera behov i ett tidigt skede och stödja pedagogerna i arbetet med anpassningar och inkluderande undervisning.

Förskolorna arbetar aktivt med värdegrundsfrågor, barns inflytande och inkludering samt med

att synliggöra nationella minoriteter genom litteratur, samtal och tematiska arbeten. Vid oro för ett barn följs gällande rutiner för anmälan till socialtjänsten, och arbetet med att följa upp och analysera orosanmälningar fortsätter i syfte att stärka kvalitet och likvärdighet i hanteringen.

Inom äldreomsorgen uppmärksammas nationella minoriteter bland annat genom högtidsfirande och tillgång till anpassat informations- och aktivitetsmaterial. En översyn av språkkompetenser inom nationella minoritetsspråk har genomförts för att säkerställa förutsättningar att erbjuda äldreomsorg på minoritetsspråk vid efterfrågan.

Stadsmiljöarbetet har under året omfattat flera åtgärder för ökad tillgänglighet, bland annat genom förbättrad vinterväghållning och undanröjande av hinder på parkvägar. Upprustning av park- och lektyor har genomförts med särskilt fokus på tillgänglighet för personer med funktionsnedsättning.

Förvaltningen arbetar även för att minska klimatpåverkan genom insatser inom ordinarie verksamhet. Arbetet omfattar bland annat återbruk, energieffektivisering, minskat matsvinn, minskad köttkonsumtion, förbättrad avfallssortering och minskad plastanvändning. Dessa åtgärder bidrar till ökad ekologisk hållbarhet och mer resurseffektiva arbetssätt.

Delaktighet och inflytande

Delaktighet och inflytande utgör centrala utgångspunkter i förvaltningens verksamheter. Inom förskolan ges barn möjlighet att påverka sin vardag genom val, gemensamma beslut och reflektion i grupp. Barnkonventionen används som ett konkret pedagogiskt verktyg för att stärka barns förståelse för demokrati, delaktighet och inflytande. För barn i behov av särskilt stöd säkerställs delaktighet genom anpassade miljöer, mindre grupper och individuella handlingsplaner där barnets perspektiv synliggörs och dokumenteras.

Medborgardialog har genomförts inom ramen för medborgarbudget gällande upprustning av Kratsbodaparken. Detta bidrar till ökad delaktighet och förväntas öka förtroendet för stadsdelsförvaltningen.

Ett led i arbetet med att stärka brommabornas förtroende för förvaltningen är att utveckla kommunikationen och dialogen med brommaborna i kring stadsmiljöverksamheten. Kommunikationsplaner har tagits fram för större stadsmiljöprojekt för att säkerställa ändamålsenliga kommunikationsinsatser, inhämtning av synpunkter och återkoppling till medborgarna. Område stadsmiljö annonserar månadsvis i lokaltidningen, Mitt i Bromma, för att informera om pågående och kommande arbeten i stadsmiljön. Bland annat har annonsering skett gällande vårstädningen och salamanderspaningen. Förvaltningen informerar löpande om stadsmiljöverksamheten på sociala medier.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor	38	42	34	43		45 %	41 %	2026
Analys								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
Resultatet i medborgarundersökningen når inte upp till årsmålet för indikatorn och innebär en sänkning med fem procentenheter från föregående år. Anledningarna till det minskade förtroendet är många och komplexa. Arbetet med att åstadkomma en mer ändamålsenlig kommunikation genom ett strategiskt utvecklingsarbete behöver fortsätta utvecklas och intensifieras.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnderna ska säkerställa att stadens handlingsplaner implementeras och att förskoleverksamheterna inleder arbetet med att genomgå stadens diplomutbildningar	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.7.1 Bromma är ett öppet, jämställt och demokratiskt stadsdelsområde

 Uppfylls helt

Beskrivning

Bromma stadsdelsnämnd arbetar för att stärka den lokala demokratin genom ökad öppenhet, tillgänglighet och delaktighet. Medborgardialoger, medborgarbudget och utvecklade kontaktvägar ska göra det lättare för fler invånare att påverka lokala beslut. Öppna nämndmöten och strukturerade forum som pensionärsrådet och funktionshinderrådet säkerställer att grupper med olika behov ges inflytande. Civilsamhället och lokala företagare är viktiga samarbetspartners, och bidrag ges endast till aktörer som står bakom demokratiska värderingar.

Nämnden ska stärka sin kommunikation både strategiskt och målgruppsanpassat för att öka transparens, tillgänglighet och förståelse för verksamhetens arbete. Ett långsiktigt kommunikationsarbete ska bidra till samsyn internt och ökat förtroende externt. Arbetet med mänskliga rättigheter och handlingsplanen mot rasism ska genomsyra alla verksamheter genom normkritik, kompetenshöjande insatser och individanpassat stöd inom förskola, socialtjänst, funktionshinder och äldreomsorg. Förskolan arbetar språkstärkande och identitetsstödande, socialtjänsten prioriterar tidig upptäckt av våld och utsatthet, och äldreomsorgen stärker delaktighet, minoritetsspråk och inkludering.

Nämnden ska också öka delaktigheten bland barn, unga och äldre genom utvecklat ungdomsråd, inkluderande verksamheter och tillgängliga mötesplatser. Arbetet med Agenda 2030 integreras i verksamheterna för att bidra till social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet. Målen rör bland annat jämlikhet, trygghet, klimat, biologisk mångfald, hälsa och demokrati. Genom fördjupad samverkan, riktade insatser och kontinuerlig utveckling ska förvaltningen säkerställa att rättigheter respekteras och att invånarna känner förtroende för stadens verksamheter.

Förväntat resultat

- Ökad delaktighet och demokratiskt inflytande genom fler och bredare former av medborgardialog samt utvecklad medborgarbudget.
- Stärkt förtroende för förvaltningen genom bättre tillgänglighet, tydligare kommunikation och ökad transparens i beslut och processer.
- Mer inkluderande verksamheter genom systematiskt arbete mot rasism och diskriminering samt normkritiska arbetssätt i alla verksamheter.
- Ökad social gemenskap och minskad isolering för äldre genom fler mötesplatser, minoritetsspråkliga aktiviteter och stärker inflytandestrukturer.
- Stärkt rättssäkerhet och jämlik service genom kompetenshöjande insatser om mänskliga rättigheter och tillgänglighet.
- Tydligare koppling till Agenda 2030 med utvecklade samarbeten och mer systematiskt arbete för hållbarhet inom sociala, ekologiska och ekonomiska områden.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska arbeta för att kulturutövare, inte minst konst, bereds plats i lokalförsörjningen	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra ett projekt med medborgarbudget inom ramen för stadsmiljöarbetet	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra medborgardialog med invånare med olika hållbarhetsteman i syfte att informera och involvera lokalsamhället i klimatomställningen, och i syfte att minska brommabornas klimatpåverkande konsumtion	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra medborgardialog med äldre i stadsdelen	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska stärka kommunikationen med brommaborna för att öka förtroendet för förvaltningen	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska ta fram en rutin för hantering av kommunikation via sociala medier	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska uppdatera den lokala kommunikationsstrategin	2026-01-01	2026-03-31	
 Förvaltningen ska utreda förutsättningar och möjligheter till fler Medborgarkontor i Bromma	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska utreda hur de förvaltningsövergripande funktionerna föreningssamordnare, näringslivssamordnare, kultursekreterare och MR-samordnare bör organiseras	2026-01-01	2026-12-31	
 Nämndens arbete inom ramarna för det inrättade planeringsrådet ska fortsätta	2026-01-01	2026-12-31	

Uppföljning av ekonomi

Uppföljning av driftbudget

Mnkr	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prestations- och omslutningsförändringar	Prognos	Avvikelse
Anslag för nämndens verksamhet (netto)	2 068,9	1,7	12,7	2 032,8	50,5
Kostnader (+)	2 485,6	1,7	18,5	2 453,7	52,1
Intäkter (-)	-416,7		-5,8	-420,9	-1,6
Prognos/Avvikelse före resultatdispositioner					50,5
Resultatenheternas överskott från 2025(+)					90,2
Resultatenheternas överskott till 2027 (-)					-90,7
Prognos/Avvikelse efter resultatdispositioner					50,0

Årsprognosen för 2026 är positiv med 50,0 mnkr efter fond. Den positiva avvikelsen förklaras i huvudsak av en positiv prognos med 45,0 mnkr inom äldreomsorgen.

Osäkerhetsfaktorer för den ekonomiska utvecklingen under året förväntas till följd av tidigare högt inflationsläge. Kostnadsökningarna kan löpande slå igenom då avtal prisregleras eller ingås.

Mnkr	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prestationsförändringar	Prognos (före resultatöverföringar)	Prognos (efter resultatöverföringar)	Avvikelse
Nämnd och administration	58,0			58,5	58,5	-0,5
Individ- och familjeomsorg	190,3	1,7		193,9	194,0	-2,0
varav barn och ungdom	97,0			103,0	103,0	-6,0
varav vuxna	29,0			27,5	27,5	1,5
varav socialpsykiatri	38,5			36,9	37,0	1,5
varav nyanlända	0,0			-2,0	-2,0	2,0
Arbetsmarknadsåtgärder	9,0			9,0	9,0	0,0
Ekonomiskt bistånd	63,0			64,3	64,3	-1,3
varav handläggare	15,0			16,3	16,3	-1,3
Stadsmiljöverksamhet	43,8			43,8	43,8	0,0

Avskrivningar	14,2			14,2	14,2	0,0
Internräntor	4,6			4,6	4,6	0,0
Förskole- verksamhet	440,7			440,7	440,7	0,0
Äldreomsorg	848,1			803,9	803,1	45,0
Stöd och service till personer med funktions- nedsättning	359,0		12,7	365,6	366,7	5,0
Barn, kultur och fritid	34,4			34,4	34,4	0,0
Övrig verksamhet	3,8			0,0	0,0	3,8
Totalt	2 068,9	1,7	12,7	2 032,9	2 033,3	50,0

Omfördelning

I samband med tertialbokslut 2 omfördelas 6,1 mnkr från den centrala bufferten till verksamhet förskola.

Nämnd och förvaltning

Prognosen för nämnd- och förvaltningsadministration visar en negativ avvikelse med 0,5 mnkr.

Socialtjänst och fritid

Avdelning socialtjänst och fritid uppvisar ett överskott med 2,9 mnkr före resultatdispositioner och 1,7 mnkr efter resultatdispositioner.

Ledning

Avdelningsledningen prognostiserar ett underskott på 1,0 mnkr.

Individ- och familjeomsorg

Verksamhetsområdet individ- och familjeomsorg inklusive verksamhetsledningen prognostiserar ett underskott på 1,9 mnkr före och 2,0 mnkr efter resultatdispositioner.

Beställarverksamheten

Verksamhetsområdet för barn och unga förväntas ha ett underskott på 6,0 mnkr medan flyktingverksamheten förväntas redovisa ett överskott på 2,0 mnkr. Detta innebär att verksamhetsområdena barn och unga, inklusive verksamhetsområdet för ensamkommande barn, förväntas ha ett underskott på 4,0 mnkr.

Det prognostiserade underskottet inom verksamhetsområde för barn och unga beror främst på akuta och kostsamma institutionsplaceringar. Verksamhetsområdet för barn och unga signalerar om ett ökat antal ärenden kopplat till psykisk ohälsa och/eller funktionsnedsättningar hos barn och unga i Bromma som ibland leder till allvarliga relationskonflikter i hemmet och som leder till akuta institutionsplaceringar som blir svåra att avsluta.

Osäkerhet i årets prognos hänförs främst till utveckling av institutionsknutna placeringskostnader.

Verksamhetsområdet vuxna prognosticerar ett överskott med 1,5 mnkr och

verksamhetsområde socialpsykiatri prognostiserar också ett överskott på 1,5 mnkr. Årskostnader för institutionsvård förväntas ligga på strax under 13,0 mnkr motsvarande ett budgetunderskott på 0,7 mnkr mot årsbudget. Men i likhet med föregående år har verksamheten haft fortsatt stor utmaning av ett ökat inflöde av LVM-anmälningar.

Utförare

Långskeppets socialpsykiatriska boende är en resultatenhet inom individ och familjeomsorg och prognostiserar ett överskott på 0,1 mnkr före och 0,0 mnkr efter avsättning till fond.

Omsorg om personer med funktionsnedsättning

Verksamhetsområdet stöd och service till personer med funktionsnedsättning prognostiserar ett överskott med 6,1 mnkr före och 5,0 mnkr efter resultatdispositioner.

Ledning

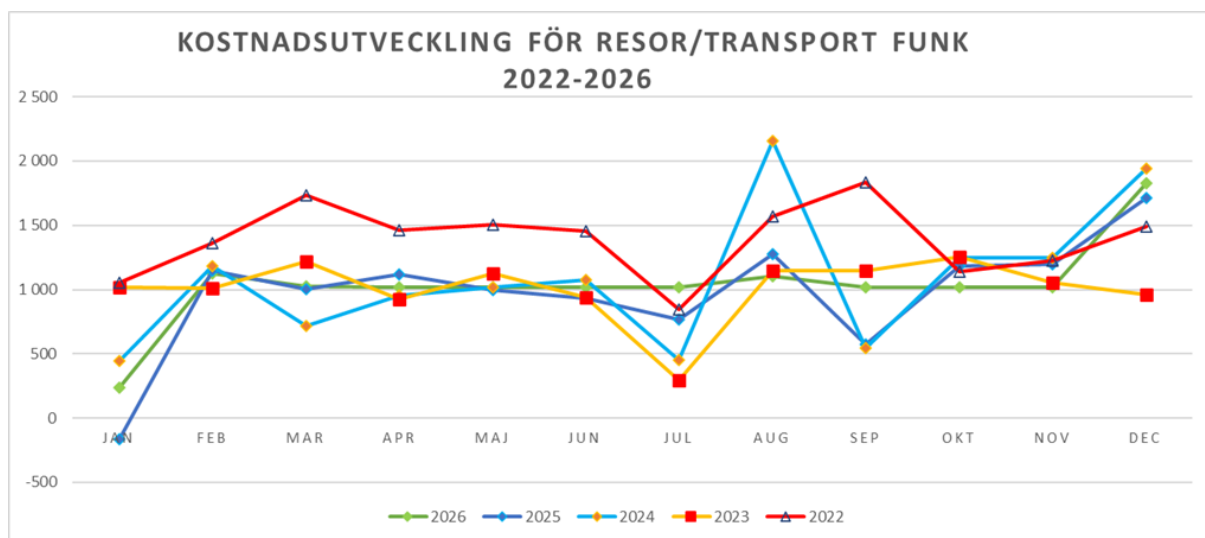
Ledningen prognostiserar en budget i balans.

Beställarverksamheten

Myndighets- och beställarfunktionen prognostiserar ett överskott med 5,0 mnkr. Den positiva avvikelsen förklaras främst av ett något lägre behov av insatser än vad som budgeterats. Verksamhetens årsprognos påverkas i huvudsak av antalet beslutade insatser, efterfrågan på persontransporter samt prissättningen vid placeringar utanför valfrihetssystemet.

Enheten arbetar aktivt med att se över placeringar utanför LOV för att hitta andra hållbara lösningar inom egen regi. Detta har bidragit till att hålla kostnaderna på en mer hållbar nivå. Samtidigt finns det fortfarande ekonomiska utmaningar i verksamheten, särskilt för insatser som finansieras med det fasta anslaget, det vill säga boenden enligt socialtjänstlagen, hemtjänst och personlig assistans. Prognososäkerheten är fortsatt hög och kopplad till svårigheter att bedöma efterfrågan på dessa insatser under de kommande månaderna.

Det råder även osäkerhet i prognosen kring den ökade efterfrågan och de ökade kostnaderna för persontransporter till daglig verksamhet. Verksamheten arbetar aktivt med att granska sina turbundna fakturor, vilket har resulterat i korrekt debitering av utförda resor. Men på grund av en förväntad kostnadsökning för turbundna resor under andra halvåret höjs årets prognos för resor och persontransporter till 12,3 mnkr, vilket är strax under budget 2026.



Ovan diagram visar kostnader för turbundna resor per månad avseende verksamhetsområdet funktionshinderomsorgen under period 2022 till 2026.

Utförare

Området för personligt stöd prognostiserar ett överskott på 1,1 mnkr innan och 0,0 mnkr efter resultatdispositioner.

Ekonomiskt bistånd

Enheten för ekonomiskt bistånd prognostiserar ett underskott om 1,3 mnkr avseende handläggningen. Underskottet beror till största del på grund av inhyrd konsult. Underskott kan komma att växa framöver på grund av pågående överlämning av familjer till Skärholmen, enheten bevakar utvecklingen.

Kultur och fritid

Verksamhetsområdet barn, kultur och fritid prognostiserar en budget i balans. Tilldelade medel finansierar fritidsverksamheten och medborgarkontoret inom socialtjänstavdelningen samt öppna förskolan, kulturuppdraget inom avdelningen förskola.

Arbetsmarknadsåtgärder

Verksamhetsområdet arbetsmarknadsåtgärder prognostiserar en budget i balans.

Stadsmiljö

Verksamhetsområdet stadsmiljö prognostiserar en budget i balans.

Avdelning förskola

Avdelning förskola prognostiserar en nollavvikelse efter fond. Prognosen förutsätter att kostnadsutvecklingen kan täckas av prestationsersättningen. Risken för en negativ ekonomisk utveckling, bedöms dock som betydande framför allt till följd av osäkerheten kring barnantalet under hösten. Ett lägre barnantal än prognostiserat, innebär minskade intäkter samtidigt som kostnader för personal och lokaler inte kan anpassas i motsvarande takt. Det ställer krav på en kontinuerlig och långsiktig anpassning av organisation, bemanning och lokalkapacitet utifrån både barnantalets utveckling och dess geografiska fördelning.

Ledning

Verksamhetsledningen prognostiserar en nollavvikelse för perioden.

Utförare

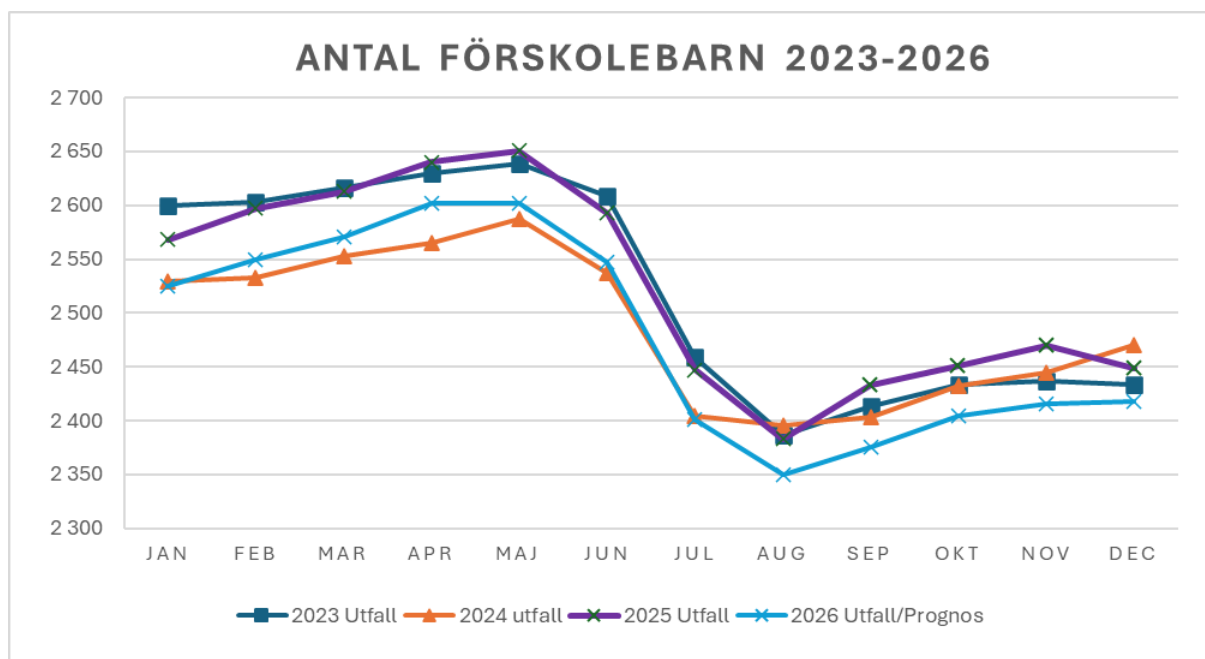
Utförarna, som omfattar förskoleområdena är organiserade som resultatenheter. Förändringar i barnantal och ökade kostnader påverkar direkt förskoleområdenas ekonomi. Sammantaget prognostiserar resultatenheterna i nuläget en nollavvikelse för perioden.

Den senaste utvecklingen indikerar att barnantalet under hösten kan bli lägre än vad som tidigare prognostiserats, vilket ökar risken för ett försämrat ekonomiskt resultat. Prognosen är därför förenad, med stor osäkerhet och behöver följas och revideras i takt med att utfallet för hösten blir tydligare. Även utvecklingen av sjukfrånvaron har betydelse för det ekonomiska resultatet.

Utvecklingen av barnantalet ser samtidigt olika ut inom stadsdelen. I vissa områden minskar barnantalet, medan behovet av förskoleplatser kvarstår eller ökar i andra. Möjligheten att anpassa kostnaderna är därför begränsad eftersom ett minskat barnantal inte automatiskt innebär att lokaler kan avvecklas. Förskoleplatser behöver finnas där efterfrågan finns och inom ett rimligt geografiskt avstånd för vårdnadshavarna. Samtidigt behöver vissa befintliga lokaler ersättas eller utvecklas för att säkerställa ett ändamålsenligt och långsiktigt hållbart lokalbestånd. Sammantaget innebär detta att kostnader för personal och lokaler inte alltid kan anpassas i samma takt som intäkterna förändras.

Sjukfrånvaron bedöms fortfarande vara en utmaning, vilket kan leda till stora kostnader för vikarier, övertid och inhyrd personal. Frånvaron beror dels på att barn i större utsträckning lämnas sjuka på förskolan men det är även att många medarbetare som nu får operationstider som tidigare sköts upp under pandemin. Ett aktivt arbete för att minska sjukfrånvaron har påbörjats, och det går att se en liten förbättring kring sjukfrånvaron.

För att möta situationen framåt behöver vi arbeta långsiktigt och strategiskt. Det innebär att aktivt främja frisknärvaro, bygga upp bemanningsteamet och stärka friskfaktorerna i organisationen. Samtidigt behöver vi säkerställa en hållbar arbetsmiljö där medarbetarna trivs, utvecklas och håller sig friska. En stabil ekonomi förutsätter även att barnantalet hålls på en jämn nivå vilket kräver ett kontinuerligt arbete med att behålla vårdnadshavarnas förtroende och vara lyhörda för förändringar i befolkningsutvecklingen.



Äldreomsorg

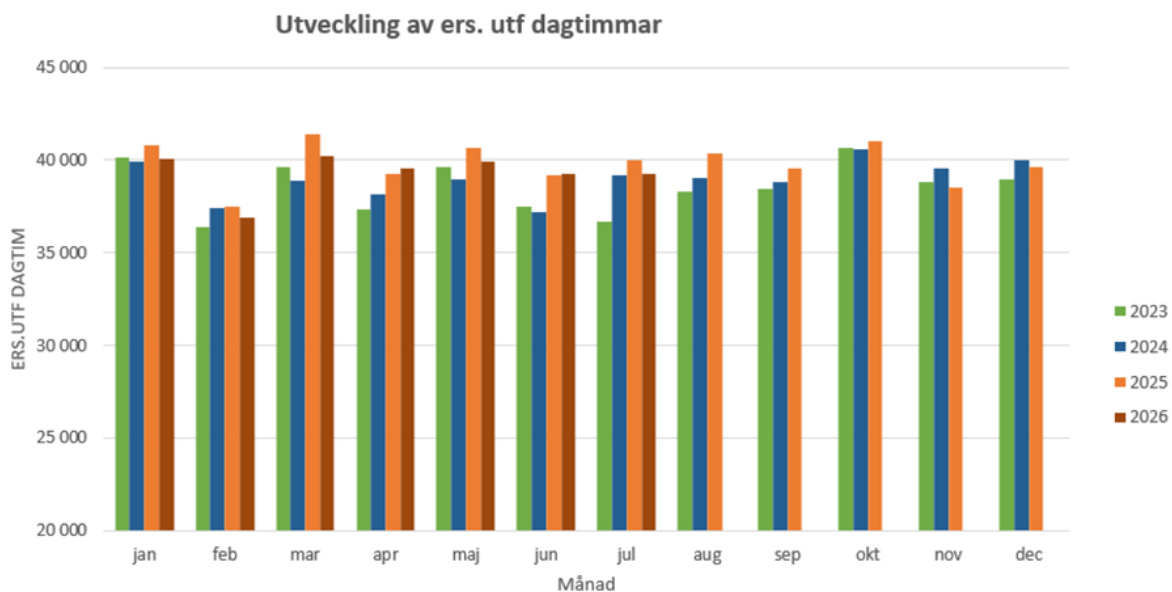
Verksamhetsområdet äldreomsorg prognostiserar en positiv avvikelse med 45,0 mnkr efter resultatdispositioner.

Ledning

Verksamhetsledningen prognostiserar ett överskott på 22,0 miljoner kronor. Det förklaras i huvudsak av outnyttjade reserver som finns centralt inom avdelningen som bland annat balanserar upp befarade underskott inom hemtjänsten.

Område myndighet och förebyggande

Alla beställarverksamhetens insatser tyder på en positiv prognos; insatser i ordinarie boende, vård- och omsorgsboenden, dagverksamhet, äldreomsorg för personer med funktionshinder samt LSS/LASS-insatser. Den positiva prognosen är 37,7 mnkr vilket inbegriper Pensionat Traneberg som är en kommunövergripande verksamhet för avlastning vid vård i hemmet. Denna verksamhet har en budget på 6,6 miljoner kronor och prognostiserar ett överskott på 1,1 mnkr.



Utförare

Den kommunala hemtjänsten i egen regi prognostiserar ett underskott på 16,7 miljoner kronor. Förklaringen till underskottet kan kort beskrivas som bristande produktivitet.

Utförandegraden, det vill säga antalet utförda timmar i förhållande till beställda timmar, behöver öka. Ett sätt att uppnå det är att kontinuerligt stämma av varje brukares beställda timmar med de hittills utförda för att säkerställa att man planerar bättre i enlighet med beställningen. Detta är en uppgift för verksamheternas samordnare och handlingsplanen klargör att det ska finnas en enhetlig struktur för deras arbete. Samarbete mellan chef och samordnare kommer att intensifieras genom tätare uppföljningar.

En del av hemtjänstens handlingsplan handlar om kvalitet. Under året har man lagt nytt fokus på kontinuitetsmättet, antal personal en hemtjänsttagare möter under en 14-dagarsperiod, med målet att närma oss stadens mål 10 mot årets slut. Ett antagande är att en brukare som känner och har förtroende för våra medarbetare är mer öppen för att vi stannar längre och mer sällan avböjer ett besök. Detta är ett sätt som förbättrad kvalitet kan bidra till ökade intäkter. Verksamheten har också sett att nyttjandegraden ökar när personalen görs delaktiga i planeringen.

För att öka andelen tid hos kund, den tid vi får ersättning för- av medarbetarnas arbetade timmar, behöver vi minimera all slags spilltid. Man ser nu över lokalernas placering och kommer att flytta en av dessa för att komma närmare brukarna. Nyckeltalet tid hos kund ligger nu på 68 procent mätt som rullande 12.

Förvaltningens egna vård- och omsorgsboenden är organiserade i två resultatenheter.

Det större av dessa, Mälarbacken har i februari drabbats av en omfattande vattenskada vilket har inneburit att 15 lägenheter varit stängda för renovering. Det har medfört tappade intäkter för verksamheten. Personalplaneringen har dock anpassats under denna tid vilket har minskat behovet av timanställda. Resultatenheten prognostiserar ett överskott på 2,9 mnkr.

De två mindre vård- och omsorgsboendena, Traneberg och Brommagården utgör tillsammans en resultatenhet som prognostiserar ett underskott med 0,9 mnkr efter resultatdispositioner. En utmaning för denna verksamhet är höga personalkostnader och en plan har utarbetats för att arbeta med en något lägre personaltäthet. Vidare genomförs sedan år 2023 en successiv omvandling av somatiska platser på Brommagården till platser för personer med demensdiagnos. Behovet av dessa platser är större än av platser för somatisk vård. Ersättningen för vård av personer med demensdiagnos är högre än för personer med somatiska vårdbehov, medan kostnaderna är ungefär likvärdiga.

Samtliga vård- och omsorgsboenden arbetar intensivt för att bibehålla en hög belägningsgrad. Liksom tidigare eftersträvar verksamheten att upplåta tillfälliga vakanta platser för kortare vårdbehov till exempel efter sjukhusvistelse. Verksamheten arbetar även aktivt för att korta ledtiderna mellan inflyttning och utflyttning, i dialog med stadens köhantering. Inom Mälarbackens vård och omsorgsboende har succesivt antalet medarbetare inom resursteamet utökats även under år 2025 till 13 medarbetare för att minska timavlönade.

Resultatenheter

Resultatenhetens namn	Resultat-enhetens bruttobudget 2026	Resultatöver-föring från 2025 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat 2026 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat-överföring till 2027 Överskott (+) Underskott (-)
Stöd till funktionsnedsatta				
Grupp och servicebostäder	173 034	-16 197	-1 100	17 297
Individ- och familjeomsorg				
Längskeppet	16 612	-1 564	-82	1 646
Förskola				
FSK Område 1	88 704	-8 715	0	8 715
FSK Område 2	104 053	-8 730	0	8 730
FSK Område 3	97 373	-9 446	0	9 446
FSK Område 4	101 166	-9 097	0	9 097
Äldreomsorg				
Brommagården och Traneberg	78 726	-7 714	771	6 943
Mälarbacken	288 366	-28 786	0	28 786
Summa resultatenheter		-90 249	-411	90 660

Resultatenheterna har en samlad positiv nettoprognos med 0,4 mnkr. Mellan resultatenheterna

är resultatet ojämnt fördelat. Den ackumulerade fondförändringen prognosticeras till en ökning med 0,4 mnkr.

Investeringar

Mnkr	Budget 2026	Begärda budgetjusteringar	Prognos 2026	Avvikelse
Parkinvesteringar	7,4	0,0	7,4	0,0
Nycklade medel stadsmiljö	14,5	0,0	14,5	0,0
<i>varav reinvesteringar</i>	4,2	0,0	4,2	0,0
Klimatinvesteringar	5,6	0,0	5,6	0,0
Trygghetsinvesteringar	4,0	0,0	4,0	0,0
Övriga investeringsmedel	21,7	0,0	21,7	0,0
Maskiner & inventarier	4,8	0,0	4,8	0,0
Totalt investeringar	58,0	0,0	58,0	0,0

Förvaltningen prognostiserar en investeringsbudget i balans för verksamhetsåret 2026. Förvaltningen erhöi i kommunfullmäktiges ursprungliga budget för 2026 en ram som uppgick till 26,7 mnkr. Kommunstyrelsen har tillfört ytterligare 31,3 mnkr, varför investeringsbudgeten uppgår till 58,0 mnkr.

Investeringsverksamheten bedrivits inom ramen för budgeten. Investeringar belastar driftverksamheten långsiktigt och stor försiktighet tillämpas.

Försäljningar av anläggningstillgångar

Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Omslutningsförändringar

Förvaltningen anmäler minskade omslutningsförändringar med totalt 5,8 mnkr enligt nedan:

Omslutningsförändringar brutto, mnkr	T1 2026	T2 2026	Avvikelse
Individ- och familjeomsorg	-28,1	-28,1	0,0
Äldreomsorg	-284,1	-284,1	0,0
Funktionshinderomsorg	-24,0	-28,0	-4,0
Förskola	-10,9	-12,7	-1,8
Totalt	-347,1	-352,9	-5,8

Individ och familjeomsorg förväntas få 10,5 mnkr från försäljning av platser. 5,5 mnkr i form av hyresintäkter, 10,0 mnkr i form av migrationsersättningar samt 2,1 mnkr i form av intäkter och bidrag.

Äldreomsorg förväntas få 212,6 mnkr från försäljning av vård och omsorgsplatser samt hemtjänststimmar utförda utanför stadsdelen. 41,3 mnkr i form av hyresintäkter från vård- och omsorgsboenden. 17,8 mnkr i form av kostersättning samt 12,4 mnkr i form av bidrag.

Omsorg om funktionsnedsatta förväntas få 14,8 mnkr från försäljning, 10,4 mnkr i form av hyresintäkter, 2,0 mnkr i form av assistansersättning samt 0,8 mnkr i form av intäkter och bidrag.

Förskola förväntas få 1,1 mnkr i interkommunal ersättning och 11,6 mnkr i form av bidrag från skolverket.

Budgetjusteringar

Budgetjusteringar för driftsåtgärder

Avveckling, omstrukturering

Medel söks för Församlingshuset 6. Lokalen har fram till augusti 2025 varit en förskola som nu avvecklats. Området har varit expansivt med mycket nybyggnation och det har noterats behov av att erbjuda mer aktiviteter för ungdomar på fritiden samt samhällsinfo för medborgare vilket även bidrar till ökad trygghet. I lokalen finns plats för och behovs bedöms finnas av fritidsgård och medborgarkontor. Planering sker även för ytterligare en verksamhet i lokalen och analys av behov görs.

Lokalen är tomställd från 2025-09-01 medan anpassningar görs för de nya verksamheterna. Tillträde till lokalen var 2026-07-13 och invigning av verksamhet för allmänheten hölls 2026-08-28.

Sökta medel 1,7 mnkr.

Ersättning av merkostnader för kommunalt bostadsbidrag för personer med funktionsnedsättning

Sökta medel 0,6 mnkr.

Medel för lokaländamål

Se budgetjusteringar under rubrik Budgetjusteringar ovan.

Analys av balansräkning

Övrigt

Intern kontroll

Enligt kommunallagen 6 kap 6 § ska nämnderna se till att den interna kontrollen är tillräcklig för att förebygga fel och oegentligheter i verksamheten, och att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt. Detsamma gäller när skötseln av en kommunal angelägenhet med stöd av 10 kap. 1 § har lämnats över till någon annan.

I samband med tertialrapport 2 ska nämnden redovisa om arbetet med intern kontroll följer plan, om väsentliga avvikelser har upptäckts samt vilka åtgärder som vidtagits. Förvaltningen har, i enlighet med nämndens *System för intern kontroll* och identifierade utvecklingsområden, utvecklat arbetet med risk och kontroll under 2026.

Nämnden konstaterar att det finns förebyggande hantering kring de risker som har identifierats i väsentlighets- och riskanalysen. Det genomförs systematiska kontroller, genom exempelvis stickprov och granskning av utbildningsmaterial.

Sammantaget gör nämnden bedömningen att det interna kontrollarbetet i huvudsak har fortlöpt enligt plan och inga väsentliga avvikelser har identifierats.

Övrigt

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Susanna Halldin Olsson, Stadsdelsdirektör	2026-09-15