

Tertialrapport 1 2026 för Bromma stadsdelsnämnd

Förslag till beslut

Bromma stadsdelsnämnd godkänner tertialrapport 1 2026 och överlämnar den till kommunstyrelsen.

Nämnden godkänner förvaltningens förslag till justerat årsmål för indikatorn "Andel elektroniska inköp", från 56 procent till 75 procent.

Nämnden godkänner förvaltningens förslag till justerat årsmål för indikatorn "Antal tillhandahållna platser för feriejobb", från 600 till 650 stycken.

Nämnden godkänner förvaltningens förslag till justerat årsmål för indikatorn "Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi", från 550 till 600 stycken.

Nämnden ansöker om 1,0 mnkr för kompetensutveckling avseende stärkande insats för yrkessvenska i förskola.

Nämnden ansöker om 0,5 mnkr för kompetensutveckling avseende gemensam utbildningsinsats för ökad kompetens om psykisk ohälsa.

Nämnden ansöker om 0,4 mnkr för kompetensutveckling avseende webbutbildning Demens ABC, demens ABC plus samt nollvision, Stjärnmärkt certifiering.

Nämnden ansöker om 0,1 mnkr för kompetensutveckling avseende kompetenshöjande insatser inom lyftteknik hemtjänst.

Nämnden ansöker om 0,3 mnkr för kompetensutveckling avseende bemötande av personer med psykisk ohälsa-planeringsdagar.

Nämnden ansöker om 0,1 mnkr för kompetensutveckling avseende kompetenshöjning kring psykisk ohälsa.

Nämnden ansöker om 1,9 mnkr för kompetensutveckling avseende undersköterskeutbildningar.

Nämnden ansöker om 0,2 mnkr för kompetensutveckling avseende kompletterande Silviahems-certifiering Mälarbackens vård- och omsorgsboende.

Nämnden ansöker om 0,2 mnkr för kompetensutveckling avseende kompletterande Silviahems-certifiering för Brommagårdens vård- och omsorgsboende.

Nämnden ansöker om 0,1 mnkr för kompetensutveckling avseende ökad kunskap om hur man främjar psykisk hälsa hos äldre.

Nämnden ansöker om 0,2 mnkr för kompetensutveckling avseende kompetenssatsning Lågaffektiv bemötande självskydd.

Nämnden ansöker om 0,1 mnkr för kompetensutveckling avseende kompletterande Silviahems-certifiering för beställarenheten.

Nämnden ansöker om 0,1 mnkr för kompetensutveckling avseende ökad kunskap om äldre HBTQI-personers livsvillkor.

Nämnden ansöker om 0,3 mnkr för kompetensutveckling avseende klinisk kompetensutveckling i nära vård-sjuksköterskeledd utbildning för undersköterskor, Tranebergs vård- och omsorgsboende.

Nämnden ansöker om 0,3 mnkr för kompetensutveckling avseende klinisk kompetensutveckling i nära vård-sjuksköterskeledd utbildning för undersköterskor, Brommagården.

Nämnden anmäler minskade omslutningsförändringar om 0,2 mnkr.

Susanna Halldin Olsson
Stadsdelsdirektör

Bakgrund

Tertialrapporterna är en del av den löpande uppföljningen som kommunstyrelsen ansvarar för. Uppföljningen baseras i huvudsak på prognostiserade avvikelser mot budget och verksamhetsmål. Rapporteringen ger kommunstyrelsen en samlad bild av budgethållning, effektivitet och kvalitet i relation till beslutade mål.

Ärendets beredning

Ärendet har utarbetats av förvaltningsledningen i samverkan med chefer och nyckelpersoner inom respektive avdelning.

Innehållsförteckning

Sammanfattande analys	5
Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål	14
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	14
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	15
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	19
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	24
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet	31
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv.....	34
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	40
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	41
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	44
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar	48
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	50
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	53
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd	53
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb	55
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med	59

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	61
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	66
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	70
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	75
Uppföljning av ekonomi	79
Uppföljning av driftbudget	79
Resultatenheter	86
Investeringar	87
Försäljningar av anläggningstillgångar	87
Verksamhetsprojekt (driftprojekt).....	87
Omslutningsförändringar.....	87
Budgetjusteringar.....	88
Medel för lokaländamål.....	88
Övrigt.....	88
Övrigt	88

Bilagor

Bilaga 1: Bilaga 1 Sdn 06 T1 2026

Bilaga 2: Bilaga 2 Plan för upphandling T1 2026

Bilaga 3: Bilaga 3 Ansökan om kompetensutvecklingsmedel

Bilaga 4: Bilaga 4 Åtgärdsplan SÖK 2026

Sammanfattande analys

Bromma stadsdelsförvaltning gör bedömningen att stadsdelsnämnden bidrar till att kommunfullmäktiges tre inriktningsmål kommer att nås under året. Bedömningen grundar sig på att 15 av kommunfullmäktiges 16 mål för verksamhetsområden prognostiseras att uppnås.

Grunder för bedömning av måluppfyllelsen samt en sammanfattning av vilka resultat nämnden uppnått beskrivs under respektive mål för verksamhetsområdena. För indikatorer vars årsmål inte bedöms uppfyllas helt, lämnas en kommentar under respektive indikator.

Nedan följer ett urval av det arbete som beskrivs mer utförligt under respektive mål för verksamhetsområdena:

Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

Förvaltningen har under perioden fortsatt arbetet för trygga uppväxtvillkor genom förebyggande och samordnade insatser för barn och unga. En översyn har inletts av implementeringen av handlingsplanen *fritid fri från våld*, i samverkan mellan fritidsverksamheten och socialtjänstens myndighetsutövning. För att stärka barnperspektivet i ärenden som rör familjer med ekonomiskt bistånd har skrivartugor införts som stöd i arbetet med barnkonsekvensanalyser. Barnfamiljer inom socialtjänsten har även informerats om stadsdelens lovaktiviteter. Under perioden har inga barn i stadsdelen berörts av vräkning, vilket bedöms vara ett resultat av det förebyggande arbetet och samverkan mellan berörda verksamheter.

Fritidsverksamheterna har under perioden haft cirka 2 000 deltagande barn och unga. Under sportlovet erbjöds aktiviteter såsom skidåkning, bowling och musikproduktion. Arbetet med att etablera fritidsverksamhet och fritidsbibliotek i Möjligheternas hus i Mariehäll fortskrider med planerad invigning i augusti. Förvaltningen arbetar samtidigt för att bredda deltagandet, särskilt bland underrepresenterade grupper, bland annat genom aktiviteter riktade till flickor. En översyn genomförs av utbildningsinsatser och eventuell HBTIQ-certifiering av verksamheten, och en mötesplats för unga med funktionsnedsättning planeras. Brommas ungdomsråd sammanträder månadsvis och deltar i trygghetsarbete och medborgarbudget riktad till unga.

De öppna förskolorna har haft ett högt antal besök under årets första tertial. Verksamheterna på Tunnländsvägen och i Blackeberg har erbjudit ett brett utbud av aktiviteter såsom föräldragrupper, tematräffar, spädbarnsmassage, babyrytmik och sagostunder. Föräldrarådgivare har deltagit vid flera tillfällen, vilket möjliggjort både gruppsamtal och individuellt stöd. Samverkan med BVC, socialtjänst och köhandläggare har fortsatt att vara en central del av verksamheten. Arbetet med det familjecentrerade arbetssättet utvecklas vidare genom deltagande i nationella nätverk och framtagande av gemensamt informationsmaterial inför invigningen av Bromma familjecentral.

Parkleksverksamheten har startats upp i begränsad omfattning efter upprustning av lokaler och nyrekrytering av fritidspedagog. Trots att verksamheten ännu inte invigts officiellt har ett stabilt besöksantal noterats. Parkleken kommer att delta i "Sommar i Bromma" och erbjuda aktiviteter för olika målgrupper. Rekrytering av barnskötare pågår och bedömningen är att

målgruppen kommer att nås i högre utsträckning efter invigning och utökade öppettider.

Förskoleområdena har bedrivit ett långsiktigt och strukturerat arbete för att stärka kvaliteten i undervisningen och öka likvärdigheten mellan förskolorna. Undervisningen organiseras i stor utsträckning i mindre grupper för att stärka barns delaktighet, språkutveckling och möjlighet till individuellt stöd. Språkutveckling har varit fortsatt prioriterad genom dialogisk läsning, högläsning, TAKK (Tecken som Alternativ och Kompletterande Kommunikation), bildstöd och arbete med flerspråkighet. Barnen använder i högre grad ett nyanserat språk och deltar mer aktivt i samtal.

Matematikundervisningen har utvecklats genom att matematiska begrepp integreras i lek, rutiner och projekt. Barnen arbetar med antal, former, mönster och problemlösning, och lärmiljöerna utformas för att stimulera matematiskt utforskande. Arbetet med naturvetenskap och hållbar utveckling har varit praktiskt inriktat genom skogsbesök, experiment, odling, källsortering och kretsloppsarbete. Barnen visar ökad förståelse för hållbara val och naturvetenskapliga samband.

Förskolornas analyser visar sammantaget att barnen utvecklat språk, social kompetens och förståelse för matematik och naturvetenskap. Barnen uttrycker tankar och idéer mer utvecklat, visar större empati och använder strategier för konflikthantering. Undervisningen integreras i hela dagen och stöds av närvarande pedagoger, tillgängliga lärmiljöer och systematiskt kvalitetsarbete. Kultur och rörelse utgör viktiga delar av verksamheten genom bibliotek, bokbussar, teater, naturutflykter och rörelseaktiviteter.

Arbetet med demokrati och barnrätt genomsyrar förskolornas verksamhet. Barnens åsikter beaktas i planering och beslut som rör deras vardag, och pedagogerna arbetar aktivt för att motverka traditionella könsroller och stärka barns delaktighet. Genom projektarbete, tillgängliga lärmiljöer och pedagogiskt material stärks barnens förmåga att samarbeta, kommunicera och hantera konflikter. Ett fortsatt utvecklingsområde är att ytterligare synliggöra barns inflytande och stärka likvärdigheten mellan avdelningar.

Samverkan med vårdnadshavare sker genom digitala verktyg, daglig dialog samt utvecklings- och introduktionssamtal. Arbetet med övergångar till förskoleklass fortsätter i samverkan med grundskolor och med särskilt fokus på barn i behov av stöd. Brukarundersökningar visar fortsatt hög nöjdhet och förtroende för verksamheten.

Förvaltningen ser samtidigt utmaningar kopplade till minskat antal sökande till förskolläraryrket och färre studenter inom verksamhetsförlagd utbildning. Kompetensutvecklingen stärks genom deltagande i forskningsprogram om förskolebarns förändrade kunnande och genom fortsatt arbete med aktivt medarbetarskap och förbättrade arbetsvillkor. Även måltidspersonalens kompetensutveckling fortsätter genom nätverk och validering av yrkeskunskaper.

Förvaltningen fortsätter omställningsarbetet utifrån intentionerna i den nya socialtjänstlagen med fokus på en mer lättillgänglig, förebyggande och kunskapsbaserad socialtjänst. Inom ramen för stadens utvecklingsinitiativ Framtidens socialtjänst utvecklas arbetet med tidiga och samordnade insatser. Förberedelserna för Möjligheternas hus i Mariehäll fortskrider, där verksamheten ska omfatta fritidsverksamhet, medborgarkontor och fritidsbibliotek. Samtidigt

utreds behovet av ytterligare medborgarkontor inom stadsdelen.

Arbetet med en samlad väg in till socialtjänstens stöd har påbörjats genom stärkt samverkan mellan medborgarkontor och övriga verksamheter. Samhällsväglare med lotsuppdrag har införts för att ge mer praktiskt stöd till invånare i kontakt med olika stödinsatser. Insatser utan behovsprövning har implementerats lokalt och omfattar bland annat råd- och stödsamtal till barn och föräldrar. Samverkansrutiner inom socialtjänsten ses över för att utveckla ett mer samordnat stöd.

Förvaltningen förbereder deltagande i det nationella utvecklingsprojektet NUSO för flera målgrupper, bland annat ekonomiskt bistånd, våld i nära relationer och socialpsykiatri. Resultat från tidigare analyser används för att identifiera utvecklingsområden. Digitala system såsom 2c8 och DF Respons testas för att stärka kvalitetsarbetet och effektivisera avvikelshantering.

För att främja goda uppväxtförhållanden fortsätter samverkan mellan socialtjänst, region och förskola genom familjecentraler och öppna förskolor. Varje förskola har en kontaktsekreterare för att möjliggöra tidiga insatser och stärkt tillit till socialtjänsten. Rekrytering av fler fältsekreterare pågår och planering sker för införande av social insatsgrupp (SIG).

Det skolsociala teamet har förstärkts med ytterligare en skolsamordnare för att erbjuda tidigare stöd vid problematisk skolfrånvaro. Samarbete finns med majoriteten av stadsdelens grundskolor och elever har fått stöd genom insatsen. Förvaltningen utreder även en utökad modell för elever med större behov och har startat samtalsgrupper för vårdnadshavare. Samverkan mellan skola, socialtjänst, polis och fritidsverksamhet har stärkts genom SSPF och särskilda funktioner för skolsamverkan.

Arbetet med barns delaktighet i handläggning har utvecklats och andelen barn som fått återkoppling i sina ärenden har ökat. BRA-samtal erbjuds inom flera verksamheter och familjebehandling i hemmet utreds som tidig insats. Inom beroende och socialpsykiatri har samverkansforum genomförts mellan vårdcentraler, psykiatri och beroendevård för att skapa ett mer sammanhållet stöd. Träffpunkten för personer med psykisk funktionsnedsättning har utökad sina öppettider och erbjuder sociala aktiviteter och stödinsatser.

Arbetet mot våld i nära relationer bedrivs enligt stadens arbetssätt Bryt upp. Fokus ligger på att stärka förmågan att identifiera våldsutsatthet, utveckla samhandläggning och erbjuda praktiskt stöd såsom lotsning. Förvaltningen deltar även i satsningen snabbare lagföring i samverkan med polisen. Även våldsutövare erbjuds stödinsatser för att förändra beteenden.

Inom funktionshinderområdet bedrivs ett systematiskt arbete med kompetensutveckling och implementering av stadens pedagogiska ramverk. Medarbetare erbjuds utbildningar inom bland annat psykisk ohälsa, hot och våld samt suicidprevention. Ett hälsofrämjande arbete bedrivs där brukare uppmuntras att ta del av stadens fritidsutbud, och kultur- och fritidsnätverket planerar gemensamma aktiviteter tillsammans med brukarna. Förberedelser pågår även för öppnandet av gruppboenden Utombordaren.

Äldreomsorgen har fortsatt utveckla arbetet för trygghet, kvalitet och patientsäkerhet. Hälsofrämjande samtal för äldre fortgår och informationsutskick planeras till Brommabor som fyller 75 år för att öka kännedomen om stödet. En äldreкурator har rekryterats för att stärka

det psykosociala stödet till äldre och närstående. Ett digitalt signeringsystem för läkemedel har införts vid samtliga vård- och omsorgsboenden för att öka säkerheten och förbättra uppföljningen.

Arbetet med hög kvalitet inom äldreomsorgen fortsätter genom mindre geografiska team inom hemtjänsten för att stärka kontinuitet och trygghet. Genomförandeplaner är fortsatt ett utvecklingsområde och fortbildning genomförs inom basal hygien, demens och psykisk ohälsa. Projektet Hållbar hemtjänst Bromma har initierats för att långsiktigt stärka kvalitet, arbetsmiljö och ekonomisk hållbarhet.

Kultur, rörelse och meningsfull fritid är fortsatt viktiga delar av förvaltningens verksamheter. Förskolorna arbetar systematiskt med kultur, språk och rörelse genom skapande verksamhet, högläsning, bokbuss, naturupplevelser och rörelseaktiviteter. Fritidsverksamheterna erbjuder aktiviteter och gårdsråd där barn och unga kan påverka verksamhetens innehåll. För äldre fortsätter de öppna träffpunkterna att ha höga besökstal, och vård- och omsorgsboenden erbjuder dagligen sociala aktiviteter och utevistelse. Inom funktionshinderområdet planeras kultur- och fritidsaktiviteter samt en mötesplats för unga med funktionsnedsättning.

Stadsmiljöarbetet omfattar utveckling av lokaler, parker och aktivitetsytor. Upprustning pågår i Anedalsparken och Olovslundsparken och ytterligare investeringar planeras i utegym och parkmiljöer. Förvaltningen fortsätter dialogen med lokala föreningar och koloniträdgårdsföreningar samt arbetar vidare med övergången till parkdrift i egen regi. Trygghetsinvesteringar och tillgänglighetsåtgärder planeras löpande, och medborgardialoger används för att stärka invånarnas delaktighet i stadsutvecklingen. Förvaltningen har även framfört önskemål om badbuss till Ängbybadet sommaren 2026 för att förbättra tillgängligheten till rekreationsområden.

Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Förvaltningen fortsätter att utveckla arbetet med delaktighet och inkludering i miljö- och klimatomställningen genom aktiviteter och dialoginsatser tillsammans med invånare. Under våren genomfördes en odlingsträff vid Åkeshovs slott med fokus på hållbarhet, beredskap och kunskapsspridning kring odling för olika målgrupper och boendeformer. Ytterligare aktiviteter och dialoginsatser planeras under hösten för att stärka invånarnas delaktighet i klimatomställningen.

Arbetet med att minska klimatpåverkan från livsmedel följs kontinuerligt genom systemet Tendmill, där månadsvisa rapporter skickas till verksamheter med storkök inom äldreomsorg och förskola. Förvaltningen deltar även i forskningsprojektet PLATE tillsammans med förskoleverksamheten. Projektet syftar till att bidra till hållbara offentliga måltider och stärkt livsmedelsberedskap i linje med stadens kommande matprogram. Under hösten planeras projektet att även omfatta äldreomsorgen.

Samtliga förskoleområden arbetar med gemensamma matsedlar som följer stadens riktlinjer för näringsrika och klimatsmarta måltider. Kockar och kökspersonal deltar i nätverk och arbetsplatsträffar för att stärka kompetens och likvärdighet mellan verksamheterna. Många förskolor lagar mat från grunden, bakar eget bröd och arbetar aktivt för att minska matsvinnet genom mätningar, anpassade portioner och rutiner för att ta tillvara överbliven mat. Barnen

involveras i vissa verksamheter i arbetet med matsvinn och hållbara val, vilket stärker medvetenhet och delaktighet.

Arbetet med minskad energianvändning fortsätter genom satsningar på solceller vid plaskdammar i Tranebergsparken och Annedalsparken. Förskoleverksamheter deltar även i projekt såsom Energiagenterna och Skogsmulle, där barn får kunskap om hållbarhet och miljömedvetna val. Medarbetare har informerats om vikten av att minska energianvändningen genom att släcka belysning och stänga av teknisk utrustning när den inte används.

Förvaltningen genomför klimatanpassningsåtgärder för att stärka verksamheternas motståndskraft mot värmeböljor och skyfall. Åtgärderna omfattar bland annat trädplantering, skärmtak och anpassning av lokaler. Flera förskolor har säkerställt skydd mot sol och värme genom parasoller och luftkonditionering. Under våren har förvaltningen deltagit i stadsövergripande workshops om klimatanpassning och stadsgrönka samt fört dialog med stadens skyfallsfunktion för att stärka kunskapen om riskområden och åtgärdsbehov i Bromma.

Arbetet med hållbara inköp har stärkts genom uppföljning av inköpta plastprodukter och analys av statistik från miljöförvaltningen. Verksamheterna ska utgå från stadens rekommendationer för hållbara inköp och flera verksamheter använder gemensamma beställningslistor med miljövänliga alternativ för att minska transporter och överbeställningar. Förvaltningen arbetar även aktivt med att ersätta engångsmaterial med flergångsalternativ, minska avfall och öka återbruket, bland annat genom användning av Stocket. Förskoleverksamheten utreder även möjligheten att införa klädbyterskåp.

Övergången till parkdrift i egen regi fortsätter och ska träda i kraft den 1 juni. Förändringen förväntas bidra till ökad kvalitet och effektivitet inom stadsmiljöverksamheten.

Förvaltningen har beviljats medel för flera åtgärder som syftar till att stärka den biologiska mångfalden. Insatser har genomförts för att förbättra livsmiljön för större vattensalamander i Olovslundsdammen genom borttagning av vassrotfilt. Naturvårdande åtgärder pågår även i Karsviks hage, Nockebyhov och andra värdefulla naturområden, med fokus på att gynna ekmiljöer, ängsmarker och artrika miljöer. Trädplanteringar genomförs under både vår och höst och planering sker för att använda betesdjur i utvalda hagar som en del av naturvårdsarbetet.

Ytterligare åtgärder för biologisk mångfald omfattar pollinatörsvänliga planteringar i Annedalsparken, restaurering av ängsmark och informationsinsatser om naturvärden längs Ulvsunda strand. Samtliga ansökningar om centrala medel för biologisk mångfald har beviljats. Kommunfullmäktige har även beslutat om ett nytt naturreservat i Ålstensskogen och Storskogen, där område stadsmiljö kommer att ansvara för skötsel enligt fastställd skötselplan.

Andelen ekologiska livsmedel har ökat från 53 till 64 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Arbetet fortsätter med målsättningen att nå stadens mål om 70 procent ekologiska livsmedel. Förvaltningen har tagit fram stödmaterial för inköp av ekologiska produkter och skickar månadsvisa uppföljningar till verksamheterna. Förskoleverksamheten visar en positiv utveckling genom gemensamma matsedlar, samordnade inköp och kollegialt

lärande. Inom äldreomsorgen har andelen ekologiska livsmedel också ökat, även om måluppfyllelsen varierar mellan verksamheterna på grund av kostnader och begränsad tillgång. Även inom socialtjänsten pågår arbete för att öka kunskapen om ekologiska livsmedel och göra mer hållbara inköp.

Förvaltningens medarbetare uppmuntras att resa klimatsmart och följa stadens resepolicy. Vid kortare resor används i första hand kollektivtrafik, cykel eller promenad, och längre tjänsteresor genomförs i möjligaste mån med tåg.

Arbetet med att fasa ut fossila bränslen fortsätter inom stadsmiljöverksamheten. Maskiner och fordon som köpts in till parkdriften är i största möjliga utsträckning fossilfria och eldrivna alternativ prioriteras vid upphandling. Transportoptimering och samlastning används för att minska klimatpåverkan, samtidigt som verksamheten säkerställer beredskap för kriser genom att även ha tillgång till utrustning som inte är beroende av eldrift. En handlingsplan för utfasning av fossila bränslen till 2030 har tidigare antagits av stadsdelsnämnden.

Tillgänglighetsarbetet omfattar snabb hantering av felanmälningar och hinder på parkvägar, såsom nedfallna träd, halka och ojämna ytor. Snöröjning och halkbekämpning prioriteras under vinterperioden och övriga åtgärder genomförs efter vintersäsongens slut.

Inför införandet av nya krav i avfallsförordningen från 2026 planerar förvaltningen för utökad källsortering i större parker. Klimatinvesteringsmedel har erhållits för komplettering av befintliga kärl och installation av nya sorteringslösningar, och planering för utplacering pågår.

Arbetet med en hälsosam miljö fri från skadliga kemikalier fortsätter inom samtliga verksamheter. Forskoleverksamheten bedriver ett långsiktigt arbete med kemikaliesmarta förskolor, minskad plastanvändning och hållbara materialval. Chemsoft används för uppföljning av kemikalier och inköp sker med fokus på giftfrihet och hållbarhet. Barnen deltar även i aktiviteter kopplade till återvinning och hållbar utveckling, bland annat genom Håll Sverige Rents skräpplockardagar.

Även parkdriften följer upp kemikalieanvändningen genom Chemsoft och arbetar med hållbara materialval. Inom äldreomsorgen genomförs workshops om basal hygien med fokus på korrekt användning av plasthandskar och minskad plastförbrukning. Socialtjänstens verksamheter arbetar successivt med att minska användningen av engångsartiklar och fasa ut plastprodukter där det är möjligt. Kemiska produkter hanteras enligt framtagna produktlistor och kemikalieförteckningar uppdateras löpande.

Arbetet med att förbättra vattenkvaliteten vid Ängbybadet och Johannelundsbadet fortsätter. Åtgärder har genomförts för att minska påverkan från fåglar, bland annat genom barriärer och vallning med hundar under badsäsongen. DNA-spårning planeras för att identifiera orsaker till bakterieförekomst i badvattnet. Feriearbetare kommer även att genomföra extra tillsyn och städning vid badplatserna under sommaren.

Vid ny- och ombyggnationer ställs krav på klimatsmarta och energieffektiva lösningar. Användningen av Byggvarubedömningen (BVB) utvecklas successivt för att möjliggöra uppföljning av materialval i bygg- och anläggningsprojekt. För större parkupprustningar ansvarar Trafikkontoret för registrering och uppföljning inom systemet.

Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Nämndens prognostiserade resultat för 2026 efter resultatöverföringar uppgår till 2 028,5 mnkr efter fondförändringar, medan nettobudgeten uppgår till 2 068,5 mnkr. Det prognostiserade resultatet ligger därmed 40,0 mnkr över budget, vilket innebär att budgeten bedöms vara i balans. Förvaltningen arbetar löpande med ekonomisk uppföljning, prognostisering och planering genom månadsrapporter, tertialrapporter, verksamhetsplanering och flerårsplanering. Vid negativa avvikelser vidtas åtgärder utifrån avvikelens karaktär, där större strukturella avvikelser hanteras genom åtgärdsplaner medan mindre eller tillfälliga avvikelser hanteras fall för fall. Förvaltningen konstaterar samtidigt att ekonomiska omställningar kan vara svåra att genomföra snabbt, då verksamheternas marginaler är begränsade och ambitionerna höga. En centralt avsatt buffert och möjlighet till vissa nedprioriteringar utgör därför viktiga verktyg för att hantera mindre obalanser.

För att stärka utvecklings- och innovationsarbetet har förvaltningen inrättat ett innovationsråd med representanter från olika verksamhetsområden. Rådet ska stödja verksamheterna i innovationsarbete och har under våren arbetat med att sprida information samt pröva ett arbetssätt utifrån inkomna innovationsförslag.

Förvaltningen arbetar systematiskt för att fler Brommabor ska nå egenförsörjning genom tidiga, behovsanpassade insatser och individuell planering. Andelen personer med ekonomiskt bistånd har minskat från 0,77 procent i början av 2025 till 0,63 procent, och även andelen vuxna med långvarigt bistånd har minskat. Med anledning av förslaget aktivitetskrav för personer med ekonomiskt bistånd längre än tre månader har analys och kompetensutveckling påbörjats. Förvaltningen planerar även en lotsfunktion för personer långt från arbetsmarknaden, i samverkan med bland annat Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och arbetsgivare. Arbetet mot felaktiga utbetalningar fortsätter genom utbildningar för medarbetare.

Handläggningen av sommarens feriejobb har påbörjats. Totalt har 1 338 ansökningar inkommit, varav 48 från prioriterade målgrupper. Ungdomar med funktionsnedsättning, sociala skäl, avbrutna gymnasiestudier eller behov av språkstöd prioriteras. Inom Bromma arbetsmarknadscenter pågår en översyn tillsammans med deltagarna för att utveckla verksamheten mot mer arbetsliknande aktiviteter. Förvaltningen erbjuder även verksamhetsförlagd utbildning och praktikplatser, vilket stärker både kompetensförsörjningen och möjligheten för deltagare att efter praktik gå vidare till arbete och egen försörjning.

Det näringslivsfrämjande arbetet utvecklas i linje med stadens nya näringslivspolitik och strategi för etableringsfrämjande arbete. Under 2026 anställs näringslivsutvecklare i staden, där Bromma delar en tjänst med Järva och Hässelby-Vällingby. Rekryteringen är genomförd och tjänsten tillträds i augusti. Förvaltningen arbetar även med företagsklimatet genom platssamverkan och dialog med lokala företagarföreningar i trygghets- och stadsmiljöfrågor.

Det vräkningsförebyggande arbetet fortsätter. Under perioden har 65 underrättelser inkommit från hyresvärdar och tre avhysningar verkställdes, vilket är en minskning jämfört med motsvarande period föregående år. Förvaltningens vräkningsförebyggare arbetar uppsökande

och stödjande för att förhindra avhysningar och mildra konsekvenserna när de inte kan undvikas. Rutinerna har setts över för att stärka samordningen mellan handläggare och vräkningsförebyggare. Budget- och skuldrådgivningen har gett stöd till 40 hushåll, varav 20 barnfamiljer, och bostadsvägledning har erbjudits barnfamiljer i boenden för nyanlända.

Förvaltningen planerar att testa stödinsatsen ”Flyttfärdig”, tidigare benämnd Boskola, för personer med funktionsnedsättning. Insatsen ska stärka individens möjlighet till en tryggare och mer självständig boendesituation och föreslås ingå som pilot inom Framtidens socialtjänst. Förvaltningen har anmält intresse för deltagande och ambitionen är att insatsen på sikt ska kunna erbjudas i Möjligheternas hus. Tillgänglighetsperspektivet beaktas även vid planering av nya bostadsområden, bland annat genom dialog med stadsdelsnämndens pensionärsråd.

Förvaltningen fortsätter att utveckla det förebyggande och hälsofrämjande arbetsmiljöarbetet med fokus på ett långt och hållbart arbetsliv. Den organisatoriska och sociala arbetsmiljön är fortsatt prioriterad. Arbetet med friskfaktorer utgår från Suntarbetslivs forskningsbaserade faktorer, och varje enhet ska prioritera minst två friskfaktorer under året. Ett chefsforum har genomförts med fokus på hövlighet i arbetslivet, och under hösten planeras en partsgemensam arbetsmiljöutbildning för nya chefer och skyddsombud.

Chefsstödet utvecklas genom utbildningar och dialogforum. Nya chefer har fått utbildning i lönebildning, och utbildningsinsatser inom konflikthantering och misskötsamhet genomförs under året. Den nya chefsstrukturen, som infördes under 2025, utvärderas under våren 2026 genom en enkät till samtliga chefer. För gruppleddare inom socialtjänst och fritid har utbildningen ”Att leda utan att vara chef” genomförts. Förvaltningen fortsätter även att stödja chefer i rehabiliteringsprocesser och i arbetet med att minska korttidsfrånvaro.

Kompetensförsörjningen stärks genom arbetet med heltid som norm, kompetensbaserad rekrytering och utvecklade arbetsprover. HR-funktionen stödjer verksamheterna och internkontroll av rekryteringsprocessen ska genomföras. BAS-utbildning i kompetensbaserad rekrytering har genomförts för nya chefer, vilket bidrar till en mer rättssäker och långsiktigt hållbar rekryteringsprocess.

Säkerhetsarbetet har fortsatt genom planering och genomförande av risk- och sårbarhetsanalyser. Två workshops har genomförts med samtliga avdelningar, och planering pågår inför en övning som ska inventera styrdokument, rutiner och förmågor inom krisberedskap.

Arbetet med it, telefoni och informationssäkerhet har fortsatt med fokus på struktur, kvalitet och efterlevnad. Förvaltningen har inlett arbetet med att implementera PM3 som modell för it-förvaltning. En nulägesanalys och GAP-analys har genomförts, och ett utvecklingsförslag har presenterats för stadsdelsdirektören. Inventering av it-tjänster pågår under året. Informationssäkerhetsambassadörer finns utsedda inom varje avdelning och stödjer det lokala arbetet. Förklassningar av it-tjänster har genomförts, och arbetet med informationssäkerhet vid upphandling och inköp har initierats. Anpassning till ny cybersäkerhetslagstiftning sker i samverkan med stadens centrala funktioner.

Det trygghetsskapande arbetet utvecklas inom ramen för den lokala

Samverkansöverenskommelsen med lokalpolisområdet och utbildningsförvaltningen. Kommunikationsinsatser planeras för att öka kännedomen om arbetet. Den samlade lägesbilden visar behov av fortsatt fokus på Brommaplan, Blackeberg, Alvik, Mariehäll och Ulvsunda. Alvik och Blackeberg kvarstår som öppna drogsener, men utvecklingen bedöms som positiv. Målsättningen är att avveckla dessa platser senast 2027. En åtgärdsplan för 2026 har tagits fram, trygghetsvandring har genomförts i Mariehäll och rekrytering av välfärdsbrottssamordnare planeras. Utbildningar om våldsbejakande extremism har avslutats och deltagarna uppger ökad kunskap.

Det ANDTS-förebyggande arbetet bedrivs inom ramen för SÖK. Rutiner för orosanmälan har uppdaterats, planering för stärkt samverkan mellan fritid och socialtjänst har inletts och arbete mot dopning förbereds. Förvaltningen avvaktar besked från Myndigheten för civilt försvar inför fortsatt planering av trygghetspunkter.

Inom stadsmiljö planeras trygghetskapande åtgärder i Annedalsparken, bland annat bättre belysning, nya mötesplatser, utegym, grillplatser, planteringar och nya rumsligheter. Åtgärderna ska öka aktivitet och närvaro på platsen under fler tider på dygnet. Förvaltningen för även dialog om tillfällig aktivering av ytor vid Linaberg i avvaktan på framtida parkutveckling. Innan detta kan ske behöver det klarläggas om marken är säker att vistas på med hänsyn till föroreningar och saneringsbehov.

Förebyggande insatser inom förskolan bedrivs bland annat genom åtta specialpedagoger, två per förskoleområde. De stödjer pedagoger kring barn i behov av särskilt stöd och barn där oro finns. Under perioden har särskilt fokus legat på Samspelsmodellen, som ska stärka tidig upptäckt och stöd vid försenad utveckling inom samspel och kommunikation. Rutiner och dokument för ansökan om verksamhetsstöd har utvecklats, och samverkan med socialtjänst, BVC och BMM stärks genom familjecentralen och öppna förskolan.

Inom Bob-samverkan, som rör barn och unga i organiserad brottslighet, har en workshop genomförts tillsammans med närliggande kommuner och berörda aktörer. Fritidsverksamheterna bidrar till trygghet genom trygga mötesplatser och meningsfull fritid. Arbetet med handlingsplanen *fritid fri från våld* ses över och ytterligare fritidsverksamhet planeras i Möjligheternas hus.

För att motverka att unga dras in i kriminalitet arbetar förvaltningen med skyddsfaktorer, tillit till socialtjänsten och tidiga stödinsatser. Rekrytering av fler fältsekreterare pågår, funktioner för skolsamverkan och SSPF har etablerats och social insatsgrupp planeras. Stödet till personer utsatta för våld i nära relationer utvecklas genom stadens arbetsätt Bryt upp, samhandling, ambassadörer och stöd utan behovsprövning. Deltagandet i snabbare lagföring stärker samverkan med polisen.

För att öka tilliten till förvaltningen fortsätter satsningen på kommunikation med Brommaborna genom sociala medier, lokalpress, webbplats, anslagstavlor och medborgardialoger. En broschyr om nämndens och förvaltningens uppdrag har skickats till hushållen i Bromma och innehåller även kontaktuppgifter och information om medborgarförslag.

Arbetet med mänskliga rättigheter stärks successivt genom ökad kunskap och medvetenhet i

organisationen. Barnrättsarbetet utgår från barnkonventionen och stöds av barnrättssamordnare och barnrättsombud. Barnkonsekvensanalyser används vid behov och stödsamtal till barn vars vårdnadshavare har insatser från socialtjänsten har vidareutvecklats. Förvaltningen arbetar även med jämlikhet, jämställdhet, nationella minoriteter och rättigheter för personer med funktionsnedsättning.

Inom förskolan bedrivs undervisningen i en öppen, jämställd och demokratisk miljö där barnens behov och intressen är utgångspunkt. Mindre grupper, anpassade lärmiljöer, bildstöd, TAKK och flerspråkigt material används för att stärka delaktighet och inkludering. Förskolorna arbetar med värdegrund, barns inflytande och nationella minoriteter samt följer rutiner vid oro för barn.

Inom äldreomsorgen uppmärksammas nationella minoriteter genom högtidsfirande och anpassat material, och språkkompetenser har setts över. Stadsmiljöarbetet omfattar ökad tillgänglighet genom vinterväghållning, undanröjande av hinder och upprustning av park- och lektytor. Förvaltningen arbetar även med återbruk, energieffektivisering, minskat matsvinn, minskad köttkonsumtion, förbättrad avfallssortering och minskad plastanvändning.

Delaktighet och inflytande är centrala i förvaltningens arbete. Inom förskolan ges barn möjlighet att påverka vardagen genom val, gemensamma beslut och reflektion. Barn i behov av särskilt stöd ges delaktighet genom anpassade miljöer, mindre grupper och individuella handlingsplaner. Förvaltningen har även utvecklat kommunikationen kring stadsmiljöprojekt och fortsatt att pröva nya former för medborgardialog, bland annat med fokus på klimat och konsumtion.

Arbete utifrån direktiven för samtliga nämnder

Hur nämnden arbetar utifrån direktiven beskrivs under relevanta mål för verksamhetsområdet.

Långsiktigt hållbar ekonomi och goda förutsättningar för välfärd

Arbetet beskrivs under mål 3.1, 3.4, 3.5 och 3.6.

En levande och hållbar stad

Arbetet beskrivs under mål 2.1, 2.2, 2.3, 3.1, 3.2, 3.4, 3.5 och 3.7.

En trygg och säker stad som håller samman

Arbetet beskrivs under mål 1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 3.6 och 3.7.

Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

● Uppfylls helt

Analys

Kommunfullmäktige har fem verksamhetsområdesmål för inriktningsmålet. Stadsdelsnämnden har formulerat nio nämndmål som ska bidra till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål *Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden*.

Förvaltningen prognostiserar att inriktningsmålet har uppfylls helt. Bedömningen grundas på att samtliga fem mål för verksamhetsområdet som är kopplade till inriktningsmålet prognostiseras uppfyllas helt. Hur nämnden har bidragit till att uppfylla inriktningsmålet redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

● Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet har uppfyllts helt. Bedömningen görs utifrån de uppnådda resultaten, utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till måluppfyllelsen.

Trygga uppväxtvillkor

Förvaltningen har under perioden inlett en översyn kopplad till implementeringen av handlingsplanen fritid fri från våld. Arbetet sker i samverkan mellan fritidsverksamheten och socialtjänstens myndighetsutövning avseende barn och unga, i syfte att säkerställa en sammanhållen och förebyggande organisation.

I syfte att vidareutveckla barnkonsekvensanalyser i ärenden där barn berörs inom familjer med ekonomiskt bistånd har så kallade skivrarstugor införts. Dessa utgör ett stöd för handläggare i att systematiskt beakta barns perspektiv i beslutsprocesser. Vidare har barnfamiljer inom socialtjänsten tillhandahållits information, inklusive informationsfolder, om de lovaktiviteter som stadsdelsområdet erbjuder.

Under aktuell period har inga barn i stadsdelen berörts av vräkning, vilket bedöms vara ett resultat av ett fortsatt förebyggande arbete i samverkan mellan berörda verksamheter.

Fritid och kultur för barn och ungdomar

Under perioden har cirka 2 000 barn och ungdomar deltagit i förvaltningens fritidsverksamheter. I samband med sportlovet erbjöds ett varierat utbud av aktiviteter, såsom skidåkning, bowling och musikproduktion, vilka samlade omkring 80 deltagande ungdomar.

Arbetet med att etablera ytterligare fritidsverksamhet samt fritidsbibliotek i Möjligheternas hus Mariehäll fortgår, med planerad invigning i augusti. Parallellt pågår ett utvecklingsarbete med fokus på att bredda deltagandet, särskilt avseende underrepresenterade grupper. Under perioden har aktiviteter särskilt riktade till flickor genomförts.

Förvaltningen genomför även en översyn av utbildningsinsatser och eventuell HBTIQ-certifiering av fritidsverksamheten i Möjligheternas hus. Mot denna bakgrund har mötesformen Indigo (en HBTQI-mötesplats för unga) tillfälligt pausats. Vidare planeras etablering av en mötesplats med särskild inriktning för unga med funktionsnedsättning.

Brommas ungdomsråd, som inrättades 2025, sammanträder månadsvis och har under perioden deltagit i bland annat trygghetsvandring i Mariehäll. Under året planeras dialogluncher med politiker i stadsdelsnämnden samt deltagande vid nämndsammanträde. Ungdomsrådet är även delaktigt i genomförandet av medborgarbudget riktad till unga.

Öppna förskolan

Under årets första tertial har öppna förskolan på Tunnländsvägen haft cirka 200 unika familjebesök, varav hälften utgjordes av förstagångsbesökare. Det totala antalet besök uppgick till närmare 1 500. Könsfördelningen bland vuxna besökare var 68 procent kvinnor och 32 procent män, vilket innebär en minskning av andelen män jämfört med föregående år. Denna förändring bedöms främst bero på en ökad samverkan med BVC, där deltagandet i högre grad utgörs av mammor.

Den öppna förskolan i Blackeberg har under perioden haft cirka 1 600 besök, med en könsfördelning om cirka 60 procent kvinnor och 40 procent män. Verksamheten har erbjudit åldersanpassade öppettider, med särskilda tillfällen för barn i åldrarna 0–7 månader respektive 8 månader–5 år.

Båda verksamheterna har erbjudit ett brett utbud av aktiviteter, såsom träffar för ensamstående föräldrar, BVC-föräldragrupper, tematräffar, spädbarnsmassage, babyrytmik samt sång- och sagostunder. Föräldrarådgivare har deltagit vid utvalda tillfällen, vilket möjliggjort såväl grupp- som enskilda samtal.

Samverkan med BVC utgör fortsatt en central del av verksamheten, liksom erbjudandet av föräldrastödsprogrammet ABC. Även stadsdelens köhandläggare har medverkat vid flera tillfällen för att informera om förskoleplats och förskolestart.

Som ett led i utvecklingen av det familjecentrerade arbetssättet kommer verksamheterna att delta i den nationella konferensen FFFF-konferensen (Föreningen för familjecentralers främjande) med temat ”Från mage till världen – tidiga insatser som gör skillnad”. Vidare har ett arbete initierats för att ta fram gemensamt informationsmaterial för att synliggöra det familjecentrerade arbetet. Bromma familjecentral planeras att invigas den 28 maj.











Samverkan med socialtjänsten har fortgått genom regelbundna möten samt genom ett ökat





fokus på ett familjecentrerat arbetssätt i hela stadsdelen.

Parkleksverksamhet

Under januari månad påbörjade en fritidspedagog sin anställning inom parkleksverksamheten. De befintliga bodarna har rustats upp och verksamheten har startats i begränsad omfattning. Trots avsaknad av officiell invigning har parkleken haft ett dagligt besöksantal om cirka 5–15 familjer. Vid enstaka tillfällen har även fritidshem och skolklasser besökt verksamheten, med upp till cirka 90 elever per tillfälle.

Parkleken kommer att delta i förvaltningens evenemang ”Sommar i Bromma” och där tillhandahålla aktiviteter för olika målgrupper. Den primära målgruppen har hittills varit underrepresenterad, vilket bedöms bero på en hög andel barn inskrivna i närliggande fritidshem. Bedömningen är att målgruppen kommer att nås i högre utsträckning efter genomförd invigning samt vid utökade öppettider, inklusive kvällar och helger. Rekrytering av barnskötare pågår.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till fritidsaktiviteter				58 %		70 %	70 %	2026
  Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd	1 %			1,1 %	1,5 %	1,5 %	2,5 %	Tertial 1 2026
  Andelen nöjda besökare på stadens fritidsgårdar				98,41 %		90 %	90 %	2026
  Antal vräkningar som berör barn				2 st		0 st	Tas fram av nämnd	2026
  Antalet besök på stadens fritidsgårdar				6 432 st		5 000 st	Tas fram av nämnd	2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kulturnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna införa ett stadsgemensamt system för dokumentation och uppföljning inom stadens fritidsverksamheter i syfte att kvalitetssäkra verksamheterna	2026-01-01	2026-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska säkerställa att stadens handlingsplaner implementeras och att fritidsgårdarna inleder arbetet med att genomgå stadens diplomutbildningar	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 1.1.1 Barn och unga i Bromma har jämlika uppväxtvillkor

 Uppfylls helt

Beskrivning

Bromma stadsdelsnämnd verkar för att alla barn och unga ska ges jämlika uppväxtvillkor genom tidiga, samordnade och behovsanpassade insatser. Arbetet ska präglas av ett familjecentrerat arbetssätt med tydliga strukturer för ansvar, uppföljning och samverkan mellan förskola, socialtjänst och hälsofrämjande verksamheter. En första linjen-verksamhet utvecklas för att erbjuda tidigt stöd till barn och familjer, där nära samverkan med förskolan är central. Fokus ligger på att följa upp barns närvaro och analysera frånvaromönster i syfte att identifiera behov av stöd.





Den öppna förskolan ska stärkas som en viktig del i det förebyggande arbetet genom att erbjuda barn pedagogisk verksamhet och föräldrar stöd och gemenskap. Stadens Program för öppen förskola och Program för barnhälsa implementeras för att säkerställa kvalitet, likvärdighet och fungerande rutiner för orosanmälan. Utbudet av föräldrastödsprogram ses över, och digitala lösningar prövas för att nå fler vårdnadshavare.

Förväntat resultat

- Tidigare upptäckt och stödinsatser för barn och familjer, genom stärkt samverkan mellan förskola, socialtjänst och hälsofrämjande verksamheter.
- Etablering av en första linjen-verksamhet som ger barn och vårdnadshavare tillgång till samordnat och lättillgängligt stöd.
- Utvecklad och likvärdig öppen förskoleverksamhet, med implementerat program och familjecentrerat arbetssätt som stärker föräldrastöd och delaktighet.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska fortsätta utvecklingen med familjecentrerat arbetssätt	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska följa upp barns faktiska närvaro i förskolan	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska implementera stadens riktlinjer för öppen förskola	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska kartlägga antalet orosanmälningar som har inkommit från förskolan	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 1.1.2 Barn och unga i Bromma har en trygg och meningsfull fritid som är tillgänglig för alla

 Uppfylls helt

Beskrivning

Barn och ungdomar som växer upp i Bromma ska ges möjlighet till en trygg och rik fritid. De ska få kunskaper som gör dem redo att möta vuxenvärlden och kunna leva ett fritt liv med

makt att påverka sitt eget liv. En meningsfull fritid främjar långsiktig hälsa, lärande och sociala förmågor.

Nämnden planerar att etablera en ny parklek i Blackeberg som trygg mötesplats för barn och unga, med fokus på tillgänglighet, generösa öppettider och närvaro av trygga vuxna. Ett fritidsbibliotek införs för att ge fler barn möjlighet till en aktiv och meningsfull fritid. Ungdomars inflytande stärks genom ett utvecklat ungdomsråd med medborgarbudget. Fritidsverksamheter ska bidra till att tidigt identifiera riskfaktorer för social utsatthet och kriminalitet i nära samverkan med socialtjänsten. Genom förebyggande arbete mot avhysningar och ekonomisk utsatthet ska alla barnfamiljer ges stabila och trygga uppväxtvillkor i Bromma.

Förväntat resultat

- Tryggare och mer inkluderande fritidsmiljöer, genom etablering av en ny parklek i Blackeberg, införande av fritidsbibliotek och stärkt ungdomsinflytande via medborgarbudget.
- Minskad risk för social utsatthet och avhysningar, genom tidiga, förebyggande insatser och nära samverkan mellan nämndens verksamheter och berörda aktörer.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska börja utreda förutsättningarna för flera framtida parklekar	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska starta Möjligheternas hus i Mariehäll med fritidsverksamhet, medborgarkontor och daglig verksamhet.	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska utveckla riktade aktiviteter till barn och unga som är underrepresenterade i fritidsverksamheten	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska utveckla stadsdelens ungdomsråd för att stärka rådets möjlighet att bidra i förvaltningens utveckling	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska öppna en parklekslokal i Blackeberg och utreda möjligheten att starta ytterligare en parklek	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

 Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten, uppnådda och prognostiserade utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen.

Utbildning och undervisning

Under årets första tertial har förskoleområdena bedrivit ett långsiktigt och strukturerat arbete i syfte att stärka kvaliteten i undervisningen, öka likvärdigheten mellan förskolorna samt fördjupa det pedagogiska arbetet. Undervisningen organiseras i stor utsträckning i mindre grupper, vilket skapar goda förutsättningar för barns delaktighet, språkliga utveckling samt möjlighet till individuellt stöd utifrån barns behov och förutsättningar.

Språkutveckling har fortsatt varit ett prioriterat område. Pedagogerna fungerar som språkliga förebilder och arbetar medvetet med att skapa dialog i vardagliga situationer. Genom metoder såsom dialogisk läsning, högläsning, tillgänglig litteratur, TAKK (Tecken som Alternativ och Kompletterande Kommunikation) samt bildstöd har barnens ordförråd och kommunikativa förmåga stärkts. Barnen deltar i ökad utsträckning i samtal och använder ett mer nyanserat och precist språk. Flerspråkighet integreras i undervisningen genom arbete med modersmål, ordlistor samt högläsning på flera språk, vilket bidrar till att stärka barns identitet och trygghet.

Matematikundervisningen har vidareutvecklats genom att matematiska begrepp integreras i lek, dagliga rutiner och tematiska projekt. Barnen ges möjlighet att arbeta med antal, mönster, former, jämförelser, rumsuppfattning samt inslag av tidig programmering. Lärmiljöerna utformas med syfte att stimulera matematiskt utforskande, och barnen visar progression genom att resonera, sortera och använda matematiska begrepp spontant i vardagen.

Arbetet med naturvetenskap och hållbar utveckling har varit återkommande och praktiskt inriktat. Genom aktiviteter såsom skogsbesök, experiment, odling, källsortering och kretsloppsarbete, samt projekt som Energiagenterna, har barnen utvecklat förståelse för naturens processer, årstidsväxlingar och miljöansvar. Barnen visar ökad medvetenhet om hållbara val och använder sina kunskaper såväl i förskolan som i hemmet.

Sammantaget visar förskolornas analyser att barnen uppvisar ett förändrat och fördjupat kunnande inom flera områden. Barnen uttrycker tankar och idéer mer utvecklat, använder matematiska resonemang i vardagen samt visar ökad förståelse för naturvetenskapliga samband. Även den sociala kompetensen har stärkts, där barnen i högre grad använder strategier för konflikthantering, visar empati samt deltar i gemensamma beslut.

Förskolorna bedriver ett målmedvetet pedagogiskt arbete där undervisningen integreras i hela dagen. Genom närvarande pedagoger, tillgängliga lärmiljöer och ett systematiskt kvalitetsarbete skapas goda förutsättningar för barns utveckling och lärande. Arbetet med att utveckla analys, kollegialt lärande och gemensamma strukturer kommer att fortsätta under kommande tertial.

Kultur och rörelse utgör viktiga inslag i verksamheten. Barnen tar del av stadens kulturutbud genom besök på bibliotek, bokbussar samt i vissa fall teater och parkteater. Förutsättningarna varierar mellan förskolorna beroende på geografiskt läge. Rörelseglädje främjas genom lekutrustning, utemiljöer, regelbundna utflykter till naturområden i stadsdelen samt genom besök på 4H-gården Björklunds hage.

Demokrati och jämlikhet

Arbetet med demokrati och barnrätt genomsyrar förskolornas verksamhet. Barnens åsikter beaktas i planering av undervisning och i beslut som rör deras vardag. Barnen utvecklar tilltro till sin egen förmåga, uttrycker sina åsikter i högre grad samt visar ökad förståelse för andras perspektiv.

Förskolan har en central roll i att motverka traditionella könsmonster och pedagogerna arbetar aktivt som förebilder i värdegrundsarbetet. I det systematiska kvalitetsarbetet betonas vikten av att varje barn ges likvärdiga möjligheter till inflytande och delaktighet oavsett könstillhörighet.

Genom projektinriktat arbetssätt, tillgängliga lärmiljöer, TAKK, bildstöd samt pedagogiskt material såsom Kompisböckerna stärks barnens förmåga att samarbeta, kommunicera och hantera konflikter. Barnen visar ökad förståelse för begrepp som rättvisa och olikheter samt deltar i gemensamt beslutsfattande. Arbetet i mindre grupper och pedagogernas aktiva närvaro bedöms vara framgångsfaktorer.

Ett identifierat utvecklingsområde är att ytterligare synliggöra barns inflytande i planeringsprocesser samt att stärka gemensamma arbetssätt för ökad likvärdighet mellan avdelningar. Under året planeras även en kartläggning av arbetet med aktiva åtgärder mot diskriminering.

Samverkan och tidiga insatser

Samverkan med vårdnadshavare utgör en central del av verksamheten och sker kontinuerligt genom olika former av kommunikation. Digitala verktyg såsom Infomentor används för att synliggöra barnets lärande och utveckling. Därutöver sker daglig dialog vid lämning och hämtning samt mer omfattande utvecklings- och introduktionssamtal.

Arbetet med övergångar till förskoleklass fortgår och omfattar såväl gemensamma rutiner som samverkan med närliggande grundskolor. Övergångarna genomförs med både skriftlig och muntlig informationsöverföring, med särskilt fokus på barn i behov av utökat stöd.

Samverkan med socialtjänsten fortsätter att stärkas, bland annat genom ett fördjupat arbete med familjecentraler och tidiga insatser. Resultat från brukarundersökningar visar på en hög grad av nöjdhet bland vårdnadshavare samt ett fortsatt förtroende för verksamheten.

Kompetensförsörjning











Förskolorna i Bromma bedömer att den minskande tillgången på sökande till förskolläraryrket kommer att påverka framtida rekryteringsmöjligheter. Även antalet studenter inom verksamhetsförlagd utbildning har minskat, vilket påverkar möjligheten att attrahera framtida medarbetare. Under vårterminen 2026 har tre studenter genomfört verksamhetsförlagd utbildning inom stadsdelens förskolor.



Kompetensutvecklingen har stärkts genom deltagande i ett flerårigt forskningsprogram med fokus på förskolebarns förändrade kunnande. Parallellt fortgår arbetet med aktivt medarbetarskap, vilket syftar till att tydliggöra det gemensamma ansvaret för arbetsmiljön.

Arbetet med handlingsplan för förbättrad arbetssituation för barnskötare och förskollärare fortsätter att följas upp och utvecklas under året, liksom arbetet med pedagogisk

utvecklingstid.

Vidare pågår kompetensutveckling och professionalisering av måltidspersonal genom köksnätverk och validering av yrkeskunskaper, i syfte att säkerställa kvalitet även inom måltidsverksamheten.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel legitimerade förskollärare av totalt antal anställda (årsarbetare)	35,6 %	1,3 %	33,7 %	33,1 %	36 %	36 %	Ökning	Tertial 1 2026
  Antal barn per anställd i förskolan (årsarbetare)	5,2 st			4,9 st	4,7 st	4,7 st	4,7 st	Tertial 1 2026
  Antal barn per grupp	17 barn/avd.			16,3 barn/avd.	17 st	14,9 st	14,9 st	Tertial 1 2026
Analys Förvaltningens resultat för perioden hamnar på 17 vilket är långt över årsmålet på 14,9. Resultatet brukar historiskt utvecklas positivt under hösten men förvaltningen beräknas inte nå årsmålet för indikatorn.								
  Antal barn per legitimerad förskollärare	16,1 st			15,8 st	16,1 st	14,9 st	Minskning	Tertial 1 2026
Analys Resultatet som, varierar mellan förskoleområdena, kommer följas upp under året. Utfallet påverkas av att många förskollärare väljer att arbeta deltid. Historiskt brukar utfallet öka fram till verksamhetsberättelsen.								
  Inskrivningsgrad i förskola	98,1 %			97 %		97 %	Tas fram av nämnd	2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna kartlägga och analysera närvaron i förskolan, på stadsövergripande nivå samt per stadsdelsnämndsområde	2026-01-01	2026-04-30	

Nämndmål: 1.2.1 Barnen i Bromma har likvärdiga möjligheter till utveckling och lärande i förskolan

 Uppfylls helt

Beskrivning

Barnen i Brommas förskolor ska erbjudas en likvärdig utbildning som tar hänsyn till barnens olika förutsättningar. Utbildningen i förskolan ska ta sin utgångspunkt i läroplanen och präglas av en positiv framtidstro. Förskolan är en viktig del i det förebyggande arbetet och ska främja barnens fysiska, psykiska och sociala hälsa.

Förskolan har ett kompensatoriskt och ett lärande uppdrag och alla barn ska ges möjlighet att

delta i förskolan. För att vidhålla och öka inskrivningsgraden ska förvaltningen fortsätta sitt uppsökande arbete genom att informera om förskolans verksamhet på Öppna förskolan, låta vårdnadshavare göra besök på förskolorna och skicka information till vårdnadshavare vars barn inte är inskrivna i förskolan.

Förskolans verksamhet ska vila på vetenskaplig grund, beprövad erfarenhet samt bedrivs med utgångspunkt från medvetna teoretiska ställningstaganden. I Nämnden ska säkerställa ett systematiskt kvalitetsarbete i förskolan som vilar på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet. Målet är att undervisningen ska hålla hög kvalitet och att varje barn ges bästa möjliga förutsättningar att nå läroplansmålen.

Samtliga medarbetares kompetens ska stärkas kontinuerligt, och arbetet med att införa en enhetlig yrkestitulatur ska bidra till tydlighet, likvärdighet och en stärkt professionell identitet. Under året genomförs dessutom en bred språksatsning med fokus på personalens språkutvecklande arbetssätt för att främja barns språkliga förmåga, lärande och delaktighet.

Förskolans organisation och undervisning ska skapa likvärdiga förutsättningar för alla barn, med mindre barngrupper och högre personaltäthet i områden med större behov. Nämnden ska verka för att fler barn skrivs in i förskolan genom uppsökande arbete, riktad information och förstärkt kommunikation via sociala medier.

Det språkutvecklande uppdraget prioriteras, med fokus på högläsning och språksamtal som del av kvalitetsarbetet. Förskolan ska vara en demokratisk, inkluderande och jämställd lärmiljö där pedagogernas förhållningssätt stärker barns inflytande och förståelse för rättigheter. Nämnden ska även intensifiera arbetet mot våld, extremism och hedersrelaterat förtryck. Samverkan med kulturskolan, bibliotek och hembygdsförening ska fördjupas för att integrera kultur och lokalhistoria i undervisningen.

Stadens lekvärdesriktlinjer ska vägleda utvecklingen av trygga, tillgängliga och inspirerande lärmiljöer. Förskolan ska vidare bidra till barns hälsa genom tidiga, hälsofrämjande insatser enligt stadens barnhälsostrategi.


Förväntat resultat





- Högre kvalitet i undervisningen genom ett stärkt systematiskt kvalitetsarbete som vilar på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet.
- Ökad pedagogisk kompetens genom en högre andel förskollärare, kontinuerlig kompetensutveckling och enhetlig yrkestitulatur som stärker professionaliteten i verksamheten.
- Förbättrad språkutveckling hos barn genom en samlad språksatsning och utvecklat språkutvecklande arbetssätt hos personalen.
- Tryggare, mer inkluderande och jämställda lärmiljöer genom stärkt värdegrundsarbete, förbättrad fysisk miljö och fördjupad samverkan med kultur- och samhällsaktörer.
- Tidigare upptäckt och stöd till barn med särskilda behov genom implementering av stadens

barnhälsostrategi, utvecklat specialpedagogiskt stöd och användning av evidensbaserade metoder.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 ♀ Andel vårdnadshavare som upplever att deras barns språkliga förmåga utvecklas (använder fler ord, ställer frågor och uttrycker tankar).	89 %	89 %	91 %	89 %		89 %		2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska genom olika metoder synliggöra och förstå barns förändrande kunskande	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska implementera stadens program för barnhälsa	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska kartlägga behov av att stärka pedagogers yrkessvenska	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska påbörja en kartläggning för en enhetlig yrkestitulatur i förskolan	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

 Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt. Bedömningen görs utifrån resultaten inom underliggande nämndmål, resultaten avseende indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen.

Förebyggande och lättillgängligt stöd

Förvaltningen fortsätter det pågående omställningsarbetet i enlighet med intentionerna i den nya socialtjänstlagen, med inriktning mot en mer lättillgänglig, förebyggande och kunskapsbaserad socialtjänst. Arbetet bedrivs i linje med stadens utvecklingsinitiativ Framtidens socialtjänst och syftar till att stärka det lokala stödet till invånare genom tidiga och samordnade insatser.

Medborgarservice

Förberedelserna inför öppnandet av Möjligheternas hus i Mariehäll fortskrider enligt plan, med planerad invigning den 28 augusti. Verksamheten kommer att omfatta fritidsverksamhet, medborgarkontor samt fritidsbibliotek. Tidigare planerad daglig verksamhet har avbrutits då kundunderlaget inte bedömts vara tillräckligt omfattande. Förvaltningen utreder för närvarande alternativa användningsområden för den aktuella lokalen utifrån identifierade behov i stadsdelen.

Parallellt har ett arbete initierats för att kartlägga behovet av ytterligare medborgarkontor inom Bromma, i syfte att säkerställa en geografiskt likvärdig tillgång till service.

Ökad tillgänglighet

Förvaltningen har påbörjat en översyn av hur en samlad väg in till socialtjänstens stöd kan utformas. Inom ramen för detta har samverkan mellan medborgarkontoren och övriga verksamheter stärkts för att underlätta för medborgare att snabbt nå rätt insats. Vidare har samhällsväglare med särskilt lotsuppdrag införts, med syfte att ge ett mer praktiskt och individnära stöd i kontakten med olika stödinsatser.

Ytterligare lotsfunktioner planeras att införas under året, med särskilt fokus på personer med samsjuklighet samt individer som står långt från arbetsmarknaden. Insatser utan behovsprövning, i enlighet med stadens beslut i fas 1, har implementerats lokalt och omfattar bland annat råd- och stödsamtal till barn och föräldrar samt motiverande samtal för utvalda målgrupper. Förvaltningen inväntar beslut om ytterligare insatser inom fas 2.

En översyn av samverkansrutiner inom socialtjänsten har även initierats, med målsättning att utveckla ett mer samordnat stöd genom tydliggörande av samhandläggning. Ett utkast till nya rutiner har tagits fram och kommer att vidareutvecklas i dialog med medarbetare genom planerade workshops.

Kunskapsbaserad verksamhet

Förvaltningen har under perioden förberett sitt deltagande i det nationella forsknings- och utvecklingsprojektet Nationell uppföljning av socialtjänstens omställning (NUSO). Deltagandet omfattar målgrupperna beroende, ekonomiskt bistånd, våld i nära relationer, socialpsykiatri samt funktionsnedsättning. Förberedelserna innefattar planering av datainsamling inför 2027 samt deltagande i pilotarbete. Resultat från NUSO avseende barn och unga har analyserats i syfte att identifiera utvecklingsområden och relevanta åtgärder.

Som ett led i att stärka det interna kvalitetsarbetet har utveckling och pilottestning av digitala system genomförts. Systemstödet 2c8 möjliggör en samlad överblick över arbetssätt, processer och rutiner, medan DF Respons (avvikelseberättelse- och rapporteringssystem) testas för att effektivisera avvikelshantering. Implementering av systemen påbörjas successivt från maj.

Goda uppväxtförhållanden

För att främja goda uppväxtvillkor bedrivs samverkan med regionen och förskolan inom ramen för ett familjecentrerat arbetssätt, bland annat genom familjecentraler och öppna förskolor. Varje förskola har en utsedd kontaktsekreterare i syfte att stärka samverkan, bygga tillit samt möjliggöra tidiga insatser vid identifierade riskfaktorer.

Rekrytering pågår för att utöka antalet fältsekreterare, med målsättning att stärka skyddsfaktorer, öka tilliten till socialtjänsten samt stödja ungdomar i deras egna miljöer. Planering pågår även för införande av social insatsgrupp (SIG) i stadsdelen.

Skolgång

Under perioden har andelen barn och unga placerade i familjehem och institution som prognostiseras nå godkänt i grundskolans kärnämnen minskat. Förändringen bedöms bero på avslutade ärenden samt tillkommande barn med större stödbehov. Skolsamordnare, socialsekreterare och familjehemssekreterare samverkar systematiskt med skola och nätverk för att stärka förutsättningarna för skolframgång.

Förvaltningens skolsociala team (SST) har förstärkts med ytterligare en skolsamordnare för att möjliggöra tidigare insatser vid problematisk skolfrånvaro. Samarbete har etablerats med majoriteten av stadsdelens grundskolor, och under perioden har 13 elever tagit del av insatsen. Förvaltningen utreder även möjligheten att införa en utökad modell, skolsocialt team plus, för elever med mer omfattande behov. En samtalsgrupp för vårdnadshavare har även initierats.

För att ytterligare stärka samverkan mellan skola, socialtjänst, polis och fritidsverksamhet har funktioner för skolsamverkan samt SSPF etablerats.

Barnperspektiv

Förvaltningen arbetar aktivt med att säkerställa barns delaktighet i handläggningsprocesser. Andelen barn och unga som fått återkoppling i sina ärenden har ökat till 88 procent. Flera verksamheter erbjuder även BRA-samtal (barn som anhöriga), och en översyn pågår för att öka tillgängligheten till dessa.

Vidare utreds hur familjebehandling kan erbjudas tidigare i hemmiljö i syfte att förebygga mer omfattande stödbehov.

Beroende och socialpsykiatri

Samverkansforum mellan vårdcentraler, psykiatri och beroendevård har genomförts för att stärka ett sammanhållet stöd. Inom ramen för denna samverkan har individer med komplex problematik erbjudits förstärkta insatser.

Översynen av en gemensam öppenvård i västerort har pausats till följd av kommande lagförändringar där regionerna föreslås överta ansvaret från juli 2027, men frågan följs fortsatt.

Verksamheten Träffpunkten för personer med psykisk funktionsnedsättning har utökat sina öppettider och har i dagsläget cirka åtta dagliga besökare. Verksamheten erbjuder sociala aktiviteter, enklare måltider samt digitalt stöd. Planering pågår för att starta en samtalsgrupp under våren.

Våld i nära relationer

Arbetet med att utveckla stödet till målgruppen bedrivs utifrån stadens arbetssätt Bryt upp. Fokus har legat på att stärka förmågan att identifiera våldsutsatthet samt utveckla samhandling. Ambassadörer har utsetts för att förankra arbetet i verksamheterna.

Praktiskt stöd utan behovsprövning har i viss utsträckning införts, exempelvis i form av

lotsning. Förvaltningen deltar även i satsningen ”snabbare lagföring”, vilket har inneburit stärkt samverkan med Polismyndigheten för att säkerställa att individer i riskzon snabbt får tillgång till stöd. Även våldsutövare erbjuds insatser för att förändra beteenden. Samverkan sker även med vuxen- och barnpsykiatrin.









Personer med funktionsnedsättning













Stadsdelsnämndens råd för funktionshinderfrågor har sammanträtt vid två tillfällen under perioden. Vid dessa tillfällen har bland annat verksamhetsplanen samt utvecklingen av Möjligheternas hus behandlats. Dialog har även förts med representanter från bostäder med särskild service.




Verksamheterna inom funktionshinderområdet bedriver ett systematiskt arbete med kompetensutveckling, bland annat genom implementering av stadens pedagogiska ramverk. Ambassadörer driver utvecklingsarbetet lokalt, och medarbetare erbjuds utbildning för att uppnå kompetenskrav för stödassistent.





Utbildningsinsatser har även genomförts inom områden såsom psykisk ohälsa, hot och våld samt suicidprevention. Ett hälsofrämjande arbete bedrivs, där brukare uppmuntras att ta del av stadens fritidsutbud, exempelvis simhallar.

Inom ramen för förvaltningens kultur- och fritidsnätverk planeras gemensamma aktiviteter tillsammans med brukare, däribland en utflykt till Drottningholms slott. Förberedelser pågår även för öppnandet av den nya gruppboenden Utombordaren.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och unga som åter blir föremål för anmälan/ansökan efter avslutad utredning	18,1 %	19,2 %	17 %	15,6 %	20 %	20 %	23 %	Tertial 1 2026
  Andel brukare inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning som inte upplever diskriminering				86 %	88 %	88 %	Tas fram av nämnd	2026
  Andel brukare inom socialpsykiatrin som inte upplever diskriminering				94 %	85 %	85 %	Tas fram av nämnd	2026
  Andel brukare som är nöjd med sin insats (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				88 %		85 %	85 %	2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel familjehemsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	68 %	80 %	60 %	80,77 %	76	76 %	76 %	Tertial 1 2026
  Andel institutionsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	0 %	0 %	100 %	0 %	50	50 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026
Analys								
Förvaltningen har en ungdom placerad inom institution som haft bristfällig skolgång under längre period. Ansvariga arbetar för att enskild ska ges goda förutsättningar att nå godkänt i kärnämnen.								
  Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de blir väl bemötta av stadens personal (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				91 %		90 %	90 %	2026
  Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de kan påverka insatsens utformning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				83 %		83 %	83 %	2026
  Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått från socialtjänsten (vuxna missbruk, socialpsykiatri, våld i nära relation)				86,79 %	85 %	85 %	85 %	2026
  Andel utredningar av barn och unga där barnet varit	88,37 %	86,05 %	90,7 %	82,29 %	85 %	85 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
delaktigt och fått återkoppling								
  	Brukarens upplevelse av trygghet med personalen- LSS-boende, vuxna och barn (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)			86 %	80 %	80 %	Tas fram av nämnd	2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 	Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med socialnämnden införa SSPF och SIG i de fall de inte redan gjort det	2026-01-01	2026-12-31
 	Stadsdelsnämnderna ska utöka antalet socionomer som arbetar i och med skolor, inom SST/den skolsociala stödkedjan	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 1.3.1 Brommaborna får stöd och insatser av hög kvalitet utformade utifrån sina behov och önskemål

 Uppfylls helt

Beskrivning

Bromma stadsdelsnämnd ska utveckla en socialtjänst som är förebyggande, lättillgänglig och kunskapsbaserad, i enlighet med intentionerna i den nya socialtjänstlagen. Arbetet syftar till att säkerställa att stöd ges till dem som har störst behov, samtidigt som varje individ ges förutsättningar att utvecklas utifrån sina egna förmågor. Fokus ligger på tidiga och samordnade insatser som stärker människors trygghet, hälsa och självständighet.

Socialtjänstens stöd ska vara enkelt att nå, bygga på evidens och präglas av delaktighet och rättssäkerhet. För att uppnå detta utvecklas samverkansformer inom nämndens egna verksamheter, mellan stadens olika förvaltningar och med externa aktörer. En helhetssyn på individens situation ska genomsyra arbetet, där insatser planeras, följs upp och anpassas utifrån lokala behov och vetenskapligt grundad kunskap.

Tillgänglighet är ett övergripande mål, både genom fysiska mötesplatser och digitala lösningar. Arbetet med att skapa fler arenor för socialt stöd syftar till att minska trösklarna för kontakt och nå invånare med sammansatta behov. Samordning av insatser, tydligare strukturer för samhandläggning och utvecklingen av digitala stödverktyg ska underlätta för invånare att få rätt hjälp i rätt tid.

Arbetet med barn och unga har ett särskilt fokus på att främja goda uppväxtvillkor, förebygga

kriminalitet och stärka skolnärvaron. Genom samverkan mellan socialtjänst, skola och polis ska riskfaktorer identifieras tidigt och stödinsatser samordnas för att motverka utanförskap. Barns rättigheter, delaktighet och inflytande ska alltid beaktas, och föräldrar ska erbjudas stöd för att stärka familjens gemensamma resurser.

Inom vuxenområdet ska nämnden erbjuda kunskapsbaserat stöd till personer med psykisk ohälsa, samsjuklighet eller beroende, med syfte att främja återhämtning, delaktighet och vägen mot egen försörjning. Samverkan med regionen och andra stadsdelar ska bidra till en effektiv och likvärdig öppenvård.




Socialtjänstens arbete mot våld i nära relationer ska stärkas genom tidig upptäckt, samordnade insatser och nära samarbete med Polisen. Personer med funktionsnedsättning ska ges större delaktighet och inflytande i sitt stöd, i linje med stadens program för tillgänglighet och delaktighet. Genom långsiktigt kvalitetsarbete, digital utveckling, kompetenshöjning och fördjupad samverkan ska socialtjänsten i Bromma präglas av tillit, kvalitet och hållbarhet.



Förväntat resultat

- En mer tillgänglig och förebyggande socialtjänst, där invånare enkelt kan nå stöd i rätt tid och på rätt nivå, både fysiskt och digitalt.
- Tidigare och mer samordnade insatser, genom stärkt samverkan mellan stadens verksamheter, regionen och externa aktörer.
- Ökad kvalitet och rättssäkerhet i handläggningen, genom ett systematiskt, kunskapsbaserat och evidensstyrt arbetssätt.
- Förbättrade uppväxtvillkor för barn och unga, genom tidig upptäckt av riskfaktorer, samordnade stödinsatser och stärkt skolnärvaro.
- Stärkt delaktighet och inflytande för barn och unga.
- Ökad självständighet och förbättrad livskvalitet för personer med psykisk ohälsa, beroende eller funktionsnedsättning, genom rehabiliterande och hälsofrämjande insatser.
- Minskad utsatthet och ökad trygghet för personer som utsätts för våld i nära relationer, genom tidig upptäckt och samordnat stöd i samverkan med Polisen.
- En socialtjänst präglad av tillit, transparens och hållbar utveckling, genom långsiktigt kvalitetsarbete, digitalisering och kompetensförstärkning.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska analysera hur tillgängligheten inom socialtjänsten ska öka genom att testa hur en väg in för klienter med flera behov bör erbjudas	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska starta Möjligheternas hus i Mariehäll med fritidsverksamhet, medborgarkontor och daglig verksamhet.	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska säkerställa att insatser utan behovsprövning implementeras utifrån stadens krav	2026-01-01	2026-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska ta fram ett underlag för en gemensam öppenvårdsorganisation för vuxna med skadligt bruk och beroende i samverkan med Hässelby-Vällingby och Järva stadsdelsförvaltningar samt socialförvaltningen	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska utreda behovet av fler medborgarkontor i Bromma	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

 Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras uppfyllas helt. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten, uppnådda och prognostiserade utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen.

Trygg och säker äldreomsorg

Förvaltningen har under perioden fortsatt att utveckla arbetet för en trygg och säker äldreomsorg, med särskilt fokus på förebyggande insatser och stärkt patientsäkerhet. De hälsofrämjande samtal för äldre som infördes under föregående år fortgår enligt plan och utgör en viktig del i det förebyggande arbetet. Hittills under året har sju samtal genomförts. Samtalen syftar till att stärka äldres hälsa, förebygga ohälsa samt ge information om tillgängligt stöd och insatser. För att öka kännedomen om insatsen planerar enheten att genomföra ett riktat informationsutskick till samtliga invånare i Bromma som fyller 75 år. Utskicken planeras att distribueras under slutet av april och början av maj, och förväntas bidra till en ökad efterfrågan på samtalen samt en stärkt tidig kontakt mellan äldre och förvaltningen.

Vidare har en äldreкуратор rekryterats, med planerad tjänstetillträde efter sommaren. Funktionen syftar till att erbjuda ett utökat psykosocialt stöd till äldre samt deras närstående. Genom att tillgängliggöra en sådan kompetens stärks möjligheterna att möta komplexa behov, exempelvis kopplade till ensamhet, psykisk ohälsa eller livsomställningar, vilket i förlängningen bedöms bidra till ökad trygghet för målgruppen.

För att ytterligare stärka patientsäkerheten har ett digitalt signeringssystem för läkemedel införts vid samtliga av förvaltningens vård- och omsorgsboenden. Införandet innebär en modernisering av läkemedelshanteringen och förväntas minska risken för felaktigheter, exempelvis uteblivna eller dubbla doser. Systemet bidrar även till ökad spårbarhet och bättre uppföljningsmöjligheter, vilket sammantaget stärker kvaliteten och säkerheten i vården.

Hög kvalitet och kompetens

Arbetet med att säkerställa hög kvalitet och rätt kompetens inom äldreomsorgen fortgår. Ett prioriterat område är att öka kontinuiteten inom hemtjänsten, det vill säga att minska antalet olika personal som en hemtjänsttagare möter. I detta syfte pågår ett utvecklingsarbete med att organisera verksamheten i mindre, geografiskt indelade team. Genom denna struktur ges bättre förutsättningar för kontinuitet, ökad trygghet för brukarna samt en mer effektiv planering av insatserna. Arbetssättet förväntas även bidra till förbättrad arbetsmiljö för medarbetarna genom tydligare ansvarsfördelning och närmare samarbete inom teamen.

Ett fortsatt utvecklingsområde är arbetet med genomförandeplaner. Dessa planer är centrala för att säkerställa att beviljade insatser genomförs i enlighet med den enskildes behov, önskemål och beslutade mål. I nuläget finns variationer mellan verksamheterna vad gäller andelen upprättade och aktuella genomförandeplaner. Förvaltningen arbetar därför med att stärka rutiner, uppföljning och kvalitetssäkring inom området, i syfte att uppnå en mer likvärdig och rättssäker hantering.















Kompetensutveckling är en annan viktig del i kvalitetsarbetet. Flera verksamheter inom äldreomsorgen genomför fortbildningsinsatser för sina medarbetare, bland annat inom basal hygien, demens och psykisk ohälsa. Dessa utbildningar syftar till att säkerställa att personalen har aktuell och relevant kunskap för att möta målgruppens behov på ett professionellt sätt. Vid nyrekrytering används på flera enheter skriftliga arbetsprover som ett komplement i urvalsprocessen. Detta sker i syfte att säkerställa att sökande har tillräckliga kunskaper i svenska språket, både i tal och skrift, vilket är en förutsättning för god kommunikation, dokumentation och säker vård.

Hållbar, likvärdig och rättssäker äldreomsorg

Under årets första tertiäl har förvaltningen initierat projektet Hållbar hemtjänst Bromma. Projektet befinner sig i en uppstartsfas och syftar till att långsiktigt utveckla hemtjänsten utifrån flera perspektiv. Målsättningen är att bidra till ökad kvalitet i insatserna, stärkt kontinuitet och trygghet för brukarna samt en mer hållbar arbetsmiljö för medarbetarna. Vidare ska projektet verka för en verksamhet i bättre ekonomisk balans, genom effektivare resursanvändning och förbättrade arbetssätt.

Arbetet inom projektet omfattar bland annat analys av nuvarande arbetssätt, identifiering av utvecklingsområden samt framtagande av åtgärder för att stärka verksamheten. Eftersom projektet nyligen har inletts finns i nuläget inga konkreta resultat att redovisa. Förvaltningen bedömer dock att projektet har goda förutsättningar att bidra till en mer hållbar och likvärdig hemtjänst på sikt.

Sammantaget präglas förvaltningens arbete inom äldreomsorgen av en tydlig inriktning mot kvalitet, säkerhet och långsiktig hållbarhet. Genom förebyggande insatser, stärkt kompetens, utvecklade arbetssätt och ökad systematik i uppföljningen skapas förutsättningar för att möta en växande och mer diversifierad målgrupp med bibehållen kvalitet och rättssäkerhet.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel nöjda omsorgstagare				78 %		83 %	83 %	2026
  Andel nöjda omsorgstagare i dagverksamhet				98 %		95 %	93 %	2026
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten				85 %		87 %	87 %	2026
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på vård- och omsorgsboende				70 %		80 %	80 %	2026
  Andel sjuksköterskor inom särskilda boenden				9 %		6 %	Tas fram av nämnd	2026
  Andel äldre personer som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser				61 %		69 %	69 %	2026
  Antal personal en hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter under en 14-dagarsperiod				14,1 st		10 st	Max 10 personer	2026
Analys Mätningen sker i slutet av året och prognosen baseras därför på föregående års resultat som innefattar alla hemtjänstutförare som är aktiva i Bromma, såväl privat som kommunal regi.								

Nämndmål: 1.4.1 Äldre i Bromma har en trygg tillvaro med god vård och omsorg

 Uppfylls helt

Beskrivning

Brommas äldreomsorg ska vara likställd och jämlik och ska kännetecknas av en trygg tillvaro med god vård och omsorg av hög kvalitet. Brommas äldre har en hög livskvalitet genom stora möjligheter att vara delaktiga i utformningen av sin vård och omsorg. Nämnden ska arbeta långsiktigt och strategiskt för att möta framtidens demografiska och kompetensmässiga utmaningar. Arbetet utgår från ett helhetsperspektiv där kvalitet, tillgänglighet och kontinuitet står i centrum.

Omsorgen ska bygga på kunskap, professionell kompetens och god arbetsmiljö, samtidigt som

verksamheten utvecklas i takt med förändrade behov och lagstiftning. Fokus ligger på förebyggande och tidiga insatser som stärker äldres hälsa, trygghet och delaktighet, samt på att skapa en samlad och samverkande organisation med effektiva arbetssätt. Äldreomsorgen ska bidra till ett hållbart samhälle där äldre invånare upplever tillit, delaktighet och inflytande över sin vardag. Nämndens arbete ska säkerställa en rättssäker, likvärdig och tillgänglig omsorg där resurser används effektivt och kvaliteten systematiskt följs upp.



Kompetensförsörjning och personalutveckling är centrala delar för att garantera hög kvalitet och kontinuitet i omsorgen, liksom ett tydligt fokus på språklig och kulturell tillgänglighet. Arbetet ska även stärka förtroendet för den kommunala äldreomsorgen genom öppenhet, transparens och ett aktivt värnande av rättssäkerhet och etik.



Förväntat resultat


- Ökad trygghet och livskvalitet för äldre, genom en omsorg som främjar självständighet, delaktighet och inflytande över den egna vardagen.
- Hög och jämn kvalitet i vård och omsorg, genom ett systematiskt och kunskapsbaserat utvecklingsarbete med fokus på långsiktig hållbarhet.
- Effektiv och samordnad verksamhet, där resurser används ändamålsenligt och samverkan mellan olika aktörer stärker helhetsperspektivet kring den äldre.
- Stärkt kompetens och kontinuitet i personalgruppen, genom strategisk kompetensförsörjning, god arbetsmiljö och ett hållbart ledarskap.
- Ökad tillgänglighet och rättssäkerhet, genom likvärdig omsorg av hög kvalitet där alla äldre bemöts med respekt och får stöd utifrån individuella behov.
- Ökat förtroende för äldreomsorgen, genom tydligt fokus på kvalitet och trygghet.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel trygga omsorgstagare i hemtjänsten				82 %		82		2026
 ♀ Andel trygga omsorgstagare i vård- och omsorgsboende.				88 %		88 %		2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska införa hälsosamtal för äldre	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska utveckla arbetssätt för att bryta ofrivillig ensamhet hos äldre	2026-01-01	2026-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska utveckla arbetssätt och undersöker nya former för träffpunkter tillsammans med äldre i stadsdelen	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

 Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten, uppnådda och prognostiserade utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen.

Kultur och rörelse för barn i förskolan

Under årets första tertial har förskoleområdena fortsatt att arbeta systematiskt med att integrera kultur, språk och rörelse i undervisningen. Arbetet syftar till att skapa en sammanhållen utbildningsmiljö där olika uttrycksformer används för att stärka barns lärande och utveckling. Genom skapande verksamhet, tematiska arbetssätt och estetiska aktiviteter ges barnen möjlighet att utforska och uttrycka sig på varierade sätt. Samverkan sker löpande med externa aktörer såsom kulturskola, bibliotek och andra kulturaktörer, vilket bidrar till att bredda barnens tillgång till kulturupplevelser.

Förskolorna arbetar aktivt med att stärka flerspråkighet genom att använda litteratur på olika språk, digitala verktyg samt strukturerad högläsning. Detta arbete bidrar till att utveckla barnens språkförmåga och öka deras intresse för litteratur. Bokbussen utgör ett viktigt komplement genom att regelbundet besöka verksamheterna och erbjuda sagostunder samt möjlighet till boklån, särskilt för de yngre barnen. Vissa förskolor har även etablerat egna minibibliotek för att ytterligare tillgängliggöra litteratur i vardagen.

Rörelse och motorisk utveckling främjas genom dagliga aktiviteter såsom utevistelse, hinderbanor, dans och organiserade rörelsepass, exempelvis miniröris. Förskolorna arbetar även med att stimulera barnens nyfikenhet och utforskande genom temaarbeten, naturupplevelser och lek som utgår från barnens egna initiativ. Genom användning av stadens kulturutbud via KULAN ges barnen möjlighet att ta del av professionella kulturupplevelser, såsom teater och förskolebio. Ledningens närvaro i verksamheten säkerställs genom att biträdande rektorer och specialpedagoger deltar i reflektionsforum och nätverk, vilket bidrar till ett stärkt pedagogiskt utvecklingsarbete.

Fritid och kultur för barn och ungdomar

Under perioden har förvaltningens fritidsverksamheter haft cirka 2 000 besök av barn och unga. I samband med sportlovet erbjöds ett brett utbud av aktiviteter, däribland skidåkning,

bowling och musikproduktion, vilket samlade cirka 80 deltagande ungdomar. Arbetet med att etablera ytterligare fritidsverksamhet och fritidsbibliotek i Möjligheternas hus i Mariehäll fortskrider enligt plan, med invigning planerad till augusti.

Förvaltningen arbetar kontinuerligt med att utveckla verksamheten i syfte att nå underrepresenterade grupper. I detta ingår en översyn av utbildningsinsatser samt möjlig HBTIQ-certifiering av verksamheten. Ungas delaktighet säkerställs bland annat genom Brommas ungdomsråd, som medverkar i genomförandet av medborgarbudget riktad till unga.

Inom fritidsverksamheterna genomförs gårdsråd där deltagarna ges möjlighet att påverka innehåll och utbud. För att sänka trösklarna till deltagande anordnas återkommande prova-på-aktiviteter inom idrott och kultur. Fritidsledare arbetar även uppsökande genom skolbesök i syfte att nå nya målgrupper.

Kultur och idrott för äldre

De öppna träffpunkterna, bestående av aktivitetscenter och friskvårdscenter, har fortsatt höga besökstal under perioden. En viss ökning av det totala antalet besök kan noteras, samtidigt som antalet nya besökare vid aktivitetscentren har minskat något. Friskvårdscentret utgör den mest frekventerade verksamheten, där gym och gemensamma träningsaktiviteter är särskilt efterfrågade.

För att öka kännedomen om verksamheterna planeras ett informationsutskick till samtliga Brommabor som fyller 75 år. Informationsmaterial distribueras även till vårdcentraler i området. Veckoprogram för de öppna träffpunkterna publiceras löpande på stadens webbplats ”Senior i Stockholm”.

Äldre som bor på vård- och omsorgsboenden erbjuds dagligen utevistelse och sociala aktiviteter. Verksamheterna samverkar även med externa aktörer, såsom Seniorglädje, och erbjuder återkommande aktiviteter, exempelvis besök av terapihund, vilket bidrar till ökad livskvalitet.

Kultur och idrott för vuxna personer med funktionsnedsättning

Förvaltningens kultur- och fritidsnätverk inom funktionshinderområdet planerar och genomför aktiviteter i syfte att främja delaktighet och en meningsfull fritid. Under våren planeras bland annat en gemensam utflykt till Drottningholms slott. Vidare pågår planering för att etablera en mötesplats inom fritidsverksamheten med särskild inriktning för unga med funktionsnedsättning.

Lokaler för fritidsaktiviteter

I Mariehäll utvecklas Möjligheternas hus med lokaler för fritidsbibliotek och fritidsgård. Satsningen syftar till att skapa en tillgänglig och inkluderande mötesplats för olika målgrupper.

Spontanaktivitetsytor

Upprustning av Annedalsparken och Olovslundsparken pågår och bidrar till förbättrade möjligheter till lek, fysisk aktivitet och sociala möten. Förvaltningen utreder även förutsättningarna för att anlägga ytterligare en utomhusscenen i stadsdelen.

Föreningsliv

Stadsdelsnämndens föreningsbidrag fördelas årligen till lokala föreningar, med beslut fattat i april. Förvaltningen har en nära dialog med koloniträdgårdsföreningar i Bromma och bistår med praktiska åtgärder såsom materialleveranser, placering av parkbänkar samt beskärning av träd. Vid behov genomförs gemensamma platsbesök tillsammans med föreningarnas representanter.

Ytterligare en ansökningsomgång, gällande insatser med miljö- och klimatfokus, pågår.

Parkdrift i egen regi

Övergången från entreprenad till parkdrift i egen regi pågår. Arbetet omfattar planering av personallokaler, rekrytering samt framtagande av rutiner. Målsättningen är att säkerställa en smidig övergång med bibehållen kvalitet och på sikt en kvalitetsförbättring. Under uppstartsperioden ligger fokus på att personalen etablerar god lokalkännedom för att möjliggöra en effektiv drift. Rekryteringsarbetet har påverkats av konkurrens om arbetskraft, då flera stadsdelsförvaltningar genomför liknande processer.

Trygghet och tillgänglighet

Planering för årets trygghetsinvesteringar och tillgänglighetsåtgärder pågår. Under sommaren kommer en inventering av parkbänkar inom stadsdelsområdet att genomföras i syfte att identifiera behov av åtgärder.

Medborgardialog och delaktighet



Medborgardialog avseende upprustning av Kratsbodaparken genomfördes under 2025. Två förslag togs fram och en omröstning genomfördes i mars 2026. Det vinnande förslaget planeras att genomföras under hösten, vilket stärker invånarnas delaktighet i stadsutvecklingen.









Naturupplevelser och aktivitetsytor

Upprustningen av Annedalsparken genomförs etappvis. Projektering av nästa etapp pågår och genomförs i samverkan med Trafikkontoret. Även upprustningen av Olovslundsparken har inletts efter genomförd medborgardialog och projektering. Reinvesteringar planeras i utegymmen vid Lillsjön och Åkeshovsspåret.

Badbuss till Ängbybadet

Förvaltningen har framfört önskemål till Region Stockholm om att en badbuss ska trafikera Ängbybadet under sommaren 2026. Frågan har även lyfts i samband med yttrande över remissen om trafikförändringar inom kollektivtrafiken, i syfte att förbättra tillgängligheten till rekreatiomsområden för stadsdelens invånare.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på fritiden				91 %		90 %	77 %	2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden				43 %		58 %	58 %	2026
Analys Prognosen är baserad på utfallet 2025. Då utfallet låg långt ifrån årsmålet, och då årsmålet även har höjts för 2026, prognostiseras utfallet för 2026 endast med en delvis måluppfyllelse.								
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter				91 %		80 %	78 %	2026
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden				74 %		79 %	79 %	2026
  Andel ungdomar som deltar i föreningsliv				71 %		70 %	67 %	2026

Nämndmål: 1.5.1 Brommaborna har tillgång till kultur, idrotts- och föreningsliv

 Uppfylls helt

Beskrivning

Bromma stadsdelsnämnd ska främja kultur, rörelse och delaktighet som en del av det livslånga lärandet och ett jämlikt samhälle. Förskolans utbildning ska ge barnen rika möjligheter till skapande och uttryck genom olika estetiska former såsom bild, musik, dans, drama och rörelse. Genom samarbete med kulturplattformen Kulan, kulturskolan, biblioteken och lokala aktörer ska alla barn ges tillgång till professionell kultur. Implementeringen av lekvärdesriktlinjerna ska stärka kvaliteten i förskolans utemiljöer och främja barns rörelseglädje, motoriska utveckling och lek. Nya samarbeten med hembygdsföreningen och 4H-gården Björklunds Hage ska öka barns förståelse för natur, kulturarv och hållbarhet genom upplevelsebaserat lärande.

Nämndens fritids- och kulturverksamheter ska bidra till jämlika uppväxtvillkor och erbjuda trygga, inkluderande och attraktiva mötesplatser för barn och unga. En ny fritidsgård i Mariehäll, ett fritidsbibliotek och ett stärkt ungdomsråd ska skapa delaktighet och ge unga inflytande över stadsdelens utveckling. Särskilda insatser ska öka deltagandet för underrepresenterade grupper, exempelvis flickor och ungdomar med funktionsnedsättning.

Kultur- och idrottsaktiviteter för vuxna med funktionsnedsättning ska stärka delaktighet och självständighet. För äldre ska ett brett kultur- och friskvårdsutbud bidra till hälsa, gemenskap

och livskvalitet, samtidigt som behovet av fler mötesplatser analyseras. Föreningsbidrag ska fortsatt stödja ett levande och inkluderande föreningsliv som främjar trygghet, delaktighet och social sammanhållning.

Förväntat resultat

- Ökad delaktighet och jämlikhet genom ett brett och tillgängligt kultur-, fritids- och rörelseutbud för barn, unga, vuxna och äldre.
- Stärkt kreativitet, hälsa och välbefinnande hos barn och vuxna genom kultur, lek och fysisk aktivitet.
- Fördjupad samverkan med föreningsliv och lokala aktörer, vilket leder till fler meningsfulla mötesplatser och ett starkare lokalsamhälle.
- Ökat inflytande och engagemang bland unga, genom utvecklat ungdomsråd, medborgarbudget och fler möjligheter att påverka stadsdelens kultur- och fritidsutbud.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen inför ett fritidsbibliotek för att möjliggöra för fler att ha ett rikt fritidsliv	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska förstärka miljöerna kring fritidsverksamheten i Ungdomens hus	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra en översyn hur ungdomar bättre kan stöttas att ta del av stadsdelens och stadens idrottsaktiviteter, kulturutbud och föreningsliv	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska stärka samarbetet med föreningslivet och näringslivet avseende kulturfrågor och kulturliv	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska uppdatera riktlinjerna och arbetssättet avseende föreningsstöd för att inkludera miljö- och klimatarbete	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska utreda förutsättningarna för ytterligare en utomhusscenen i Bromma	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska utreda möjligheten till inrättande av en konstrunda	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska utveckla samverkan med Hembygdsföreningen kring kulturarvet	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 1.5.2 Brommaborna har tillgång till välskötta parker och grönområden där det erbjuds aktiviteter

 Uppfylls helt

Beskrivning

Bromma stadsdelsnämnd ansvarar för att utveckla och sköta stadsdelens parker och naturområden så att de är tillgängliga, trygga och säkra för alla. Arbetet syftar till att skapa attraktiva mötesplatser som främjar rekreation, rörelse och social gemenskap. Nya naturstigar,

motionsspår och ytor för spontanaktivitet ska utvecklas utifrån lokala behov och önskemål, samtidigt som parkerna ges pedagogiska värden som stimulerar lärande och naturupplevelse.


För att öka kvaliteten, hållbarheten och rådighet över verksamheten ska nämnden till sommaren införa parkdrift i egen regi. Investeringar och upprustningar av parkmiljöer genomförs enligt parkförsörjningsplanen, där dialog och delaktighet från invånare, pensionärsråd och funktionshinderråd är en central del. Målet är att skapa inkluderande, tillgängliga och långsiktigt hållbara stadsmiljöer som bidrar till både socialt välbefinnande och biologisk mångfald.




Förväntat resultat

- Högre kvalitet, hållbarhet och rådighet i parkdriften, genom övergång till egen regi.
- Trygga, tillgängliga och inkluderande parkmiljöer som främjar rekreation och möten mellan människor i olika åldrar.
- Stärkt medborgardialog och delaktighet i planering och utveckling av Brommas park- och naturområden.
- Stimulera rörelse och naturupplevelser i parker, naturstigar och aktivitetsytor.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 ♀ Andel brommabor som anser att det finns goda möjligheter till aktiviteter i parker och naturområden				81 %		81 %		2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska arbeta för att en badbuss ska trafikera Ängbybadet sommaren 2026	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska inventera stadsdelens parkbänkar	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska tillskapa mötesplatser och spontanaktivitetsytor inom ramen för upprustningen av Annedalsparken förutsatt att medel beviljas	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

 Uppfylls helt

Analys

Kommunfullmäktige har fyra verksamhetsområdesmål för inriktningsmålet. Stadsdelsnämnden har formulerat fem nämndmål som ska bidra till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål *Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning*.

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att tre av fyra mål för verksamhetsområdet som är kopplade till inriktningsmålet bedöms uppfyllas helt och ett delvis. Hur nämnden bidrar till att uppfylla inriktningsmålet redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

● Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten, uppnådda och prognostiserade utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen.

Delaktighet och inkludering i klimatomställningen

Förvaltningen fortsätter att stärka arbetet med inkludering i miljö- och klimatarbetet tillsammans med invånare, bland annat genom en odlingsträff som bidrar till både hållbarhet och beredskap. Träffen ägde rum på Åkeshovs slott i april, där deltagarna fick enkla tips för att komma igång, inspiration för både små och stora odlingsytor samt idéer som passar alla åldrar. Under hösten planeras ytterligare en träff samt dialoginsatser för att involvera lokalsamhället i klimatomställningen.

Klimatpåverkan från livsmedel

Förvaltningen följer löpande verksamheternas klimatpåverkan från livsmedel genom systemet Tendmill. Månadsvisa rapporter skickas till verksamheter med storkök inom äldreomsorg och förskola.

Som en del av utvecklingsarbetet deltar förvaltningen i forskningsprojektet PLATE. Under våren har uppstartsmöten genomförts i samarbete med förskoleverksamheten, där två av Brommas förskolor ingår. Möten har hållits både hos Miljöförvaltningen och vid Axfood Foundations utvecklingscentrum på Torsåkers gård. Projektets syfte är att bidra till en normförskjutning inom offentliga måltider, i linje med Stockholms stads kommande matprogram – god mat för hälsa, klimat och miljö samt stärkt livsmedelsberedskap. Under hösten planeras en utvidgning av projektet till att även omfatta verksamheter inom äldreomsorgen.

Samtliga förskoleområden arbetar med gemensamma matsedlar som följer stadens riktlinjer och främjar näringsrika samt klimatsmarta måltider. Kockar och kökspersonal deltar i gemensamma nätverk och arbetsplatsträffar (APT), vilket bidrar till kompetensutveckling och ökad likvärdighet mellan köken. Många förskolor lagar maten från grunden, bakar eget bröd och arbetar aktivt för att minska matsvinnet genom kontinuerliga mätningar, anpassade portionsstorlekar och rutiner för att ta tillvara överbliven mat. Vid vissa förskolor involveras även barnen i arbetet med att minska matsvinnet, vilket bidrar till ökad medvetenhet och delaktighet.

Minskad elförbrukning

Projektet med solceller vid Tranebergparkens plaskdamm fortsätter, och installation av solceller planeras även vid Annedalsparkens plaskdamm.

Flera förskoleverksamheter deltar i projekt som Energiagenterna och Skogsmulle, där barn får möjlighet att utveckla kunskap om hållbarhet och miljöbra val.

Medarbetare har informerats om vikten av att minska energianvändningen genom att släcka belysning samt stänga av datorer och skärmar när de inte används.

Klimatanpassning

Förvaltningen genomför klimatanpassningsåtgärder i syfte att stärka verksamheternas motståndskraft mot ett förändrat klimat. Åtgärderna omfattar bland annat trädplantering, skärmtak och anpassningar av lokaler. Flera förskolor har säkerställt ett gott skydd mot sol och värme genom tillgång till parasoller och luftkonditionering.

Förvaltningens verksamheter ska ha beredskap för skyfall och värmeböljor. Under våren har förvaltningen deltagit i en stadsövergripande workshop arrangerad av Miljöförvaltningen med fokus på samverkan och stöd i arbetet med stadsgrönka och klimatanpassning kopplat till värme. Avdelningen har även dialog med skyfallsfunktionen i syfte att stärka den interna kunskapen om riskområden och åtgärdsbehov i Bromma.









Hållbara inköp

Förvaltningen har från årsskiftet tagit del av statistik från Miljöförvaltningen över inköpta plastprodukter, angivet i kilogram. Syftet är att möjliggöra uppföljning och minska inköp av plastprodukter i linje med stadens mål för förbrukningsartiklar. Statistiken bearbetas och delas med samtliga chefer i samband med tertialrapportering för analys.

Samtliga verksamheter ska utgå från miljöförvaltningens tipslista för hållbara inköp och i första hand välja produkter i enlighet med denna vid inköp. Flera verksamheter använder gemensamma beställningslistor med miljövänliga alternativ, där administrativa funktioner samordnar inköp för att minska transporter, säkerställa kvalitet och undvika överbeställningar.

Samtliga av förvaltningens verksamheter ser löpande över möjligheten att ersätta engångsmaterial med flegångsalternativ där det är möjligt och arbetar aktivt med miljömedvetna val vid inköp samt med att minska avfallsmängder genom återbruk. Vid behov av nytt material används i första hand befintliga resurser eller återbruk via Stocket, vilket bidrar till ett mer hållbart resursutnyttjande. Förskoleavdelningen ser över möjligheten i vilka verksamheter klädbyterskåp skulle kunna prövas. Vidare planering kommer att göras under

året.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet				25		0 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2026
  Inköpta förbrukningsartiklar i plast i stadens verksamheter				40 ton		49,79 ton	525 ton	2026
Analys Den nya parkdriftsverksamheten i egen regi kommer att redovisa inköp av förbrukningsartiklar i plast vilket gör att den redovisade förbrukningen kommer att öka.								
  Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel				1,6 kg CO2 per kg livsmedel		1,5 kg CO2 per kg livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	2026
  Köpt energi i stadens organisation				2,2 GWh		2,2 GWh	1 675 GWh	2026

Nämndmål: 2.1.1 Förvaltningens verksamheter är energi- och resurseffektiva med en låg klimatpåverkan

 Uppfylls helt

Beskrivning

Bromma stadsdelsnämnd ska bedriva en verksamhet som är energi- och resurseffektiv med låg klimatpåverkan, i linje med Stockholms stads miljöprogram 2030 och Klimathandlingsplan 2030. Arbetet fokuserar på att minska utsläpp, stärka klimatanpassning och främja hållbara beteendeförändringar i hela organisationen. Ett viktigt mål är att involvera lokalsamhället i klimatomställningen, bland annat genom medborgardialoger under 2026. Förvaltningen ska bidra till ett hållbart samhälle genom konkreta åtgärder som stärker miljöhänsyn, resurseffektivitet och cirkulära flöden i den dagliga verksamheten.

Miljömässigt hållbara inköp är ett prioriterat område. Användningen av engångsprodukter ska minska, plast ska fasas ut och återanvändning och återvinning ska öka. Utbildning av inköpare ska säkerställa att hållbara avrop blir en naturlig del av arbetet, och plattformen Stocket ska användas för återbruk av möbler och inventarier.

För att minska energiförbrukningen genomförs olika effektiviseringsåtgärder, bland annat ska projektet med solceller vid Tranebergparkens plaskdamm fortsätta och under året ska även Annedals plaskdamm få solceller förutsatt att ansökan om klimatinvesteringsmedel beviljas. Projekten kommer följas upp och utvärderas. För att tillmötesgå den nya avfallsförordningen som börjar gälla från och med 1 januari 2026, behöver källsorteringsgraden öka i







stadsdelsområdets parker. Förvaltningen planerar därför ett utbyte av vanliga papperskorgar till källsorteringskärl i stadsdelsområdets större parker. Detta bidrar till Klimathandlingsplan 2030, klimatnytta med materialåtervinning och resurseffektiv stad. Klimatpåverkan från livsmedel ska minska genom hållbara måltider inom förskola och äldreomsorg, där klimatsmarta val, resurseffektiva rutiner och medveten livsmedelshantering står i centrum.

Förväntat resultat

- Minskad klimatpåverkan och energianvändning genom systematiskt miljö- och klimatarbete i all verksamhet.
- Ökad cirkularitet och resurseffektivitet genom hållbara inköp, återbruk och minskad användning av engångsprodukter.
- Hållbara och klimatsmarta måltider som bidrar till minskade utsläpp och stärkt medvetenhet om matens klimatpåverkan.
- Stärkt delaktighet i klimatomställningen, genom medborgardialoger och ett aktivt lokalsamhällsengagemang.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska fortsatt ha kor på bete i hagar i Kyrksjölötens naturreservat	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska fortsätta projekt med solceller vid Tranebergparkens plaskdamm och utöka till Annedal förutsatt att medel beviljas	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra försök med klädbytarskåp/klädbytarhyllor (TaGe-skåp) i utvalda verksamheter, där återanvända kläder/föremål kan lämnas och hämtas	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra övergången till parkdrift i egen regi	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningens alla verksamheter ska arbeta för att finna arbetssätt och aktiviteter som inspirerar eller bidrar med ny kunskap på miljöområdet till medarbetare och organisationen	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningens ska delta i forskningsprojektet PLATE	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

 Uppfylls delvis

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att delvis uppfyllas. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten, uppnådda och prognostiserade utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen.

Parkdrift i egen regi

Förvaltningens uppdrag att övergå från parkdrift på entreprenad till egen regi pågår och övergången ska ske 1 juni. Förändringen ska vara genomförd under 2026 och förväntas bidra till ökad kvalitet och effektivitet.

Biologisk mångfald

Förvaltningen har ansökt om och beviljats medel för åtgärder som syftar till att stärka den biologiska mångfalden.

Under perioden har åtgärder genomförts för att förbättra livsmiljön för större vattensalamander i Olovslundsdammen. Insatsen syftar även till att gynna mindre vattensalamander och bidra till en mer funktionell livsmiljö i området.

Naturvårdande insatser har påbörjats i Karsviks hage och Nockebyhov och kommer att slutföras under året. Vidare planeras fortsatta åtgärder enligt skötselplan för värdefulla ekområden i Margretelund, Johannelund och Himmelsfärdsberget i Traneberg. Arbetet omfattar bland annat återkommande röjning i tidigare åtgärdade områden samt fortsatt restaurering av ängsmark. Trädplanteringar genomförs under både vår och höst. Planering pågår även för att ta emot betesdjur i utvalda hagar som en del i det långsiktiga arbetet för att stärka biologisk mångfald och naturvärden.

Förvaltningen arbetar löpande med att gynna den biologiska mångfalden. Samtliga ansökningar om centrala medel för biologisk mångfald har beviljats och åtgärderna kommer genomföras under året. Nedan listas åtgärder som kommer genomföras under året:

- Uppnå ökad biologisk mångfald i Annedalsparken genom att plantera pollinatörsvänliga växter, ställa om bruksgräsmattor till högräs/äng, gynna insekter och fåglar med mera.
- Bevattning och etableringsskötsel av träd som planterades under 2024 och 2025 på olika platser i Bromma bland annat i Traneberg, Ängbybadet, Ålsten, Stora Mossen.
- Trädplanteringar kommer att genomföras under både våren och hösten. Cirka 30 st träd är beställda bland annat till Nockebyhov och Åkeshov. Och två gamla björkalléer ska kompletteras med ersättningsträd.
- Med hjälp av informationsskyltar vill stadsdelen informera allmänheten om den värdefulla natur och det rika djurliv som finns längs Ulvsunda strand, Johannesfred. På så vis kan man öka medvetenheten kring biologisk mångfald.
- Skötselinsatser av ekmiljöer och ängar i Johannelund. Det viktigaste målet med skötseln är att gynna naturvärden och bevara fornminnesområde. Skötseln syftar också till att skapa rekreativa miljöer att vistas i.
- Naturvårdande insatser i Nockeby har påbörjats och slutförs under året. Det viktigaste målet med skötseln är att gynna naturvärden genom att skapa och underhålla artrika miljöer med höga naturvärden. Skötseln syftar också till att skapa rekreativa miljöer att vistas i.
- Naturvårdande insatser i Norra Ängby, Karsviks hage har påbörjats och slutförs under

året. Det viktigaste målet med skötseln är att gynna naturvärden och bevara fornminnesområde genom att friställa ekmiljöer och öppna upp bryn samt öppna upp husgrunder/fornminnen. Skötseln syftar också till att skapa rekreativa miljöer att vistas i.

- Befintliga beteshagar i Kyrksjölötens naturreservat beräknas att användas under sommaren av betesdjur.
- Åtgärder för förbättring av livsmiljön för större vattensalamander i Olovslundsdammen har genomförts. Vassrotfilt har schaktats bort från dammen för att förbättra livsmiljön. Målet är att förbättra livsmiljön i dammen för större vattensalamandern men även för mindre vattensalamander.
- Fortsatta åtgärder utifrån Skötselplan för värdefulla ekområden i Margretelund, Johannelund och Himmelsfärdsberget i Traneberg planeras. Åtgärderna omfattar återröjning av platser där tidigare åtgärder utförts samt fortsatt restaurering av ängsmark.

Beslut om nytt naturreservat i Ålstensskogen och Storskogen har tagits av kommunfullmäktige under våren. Område stadsmiljö har varit delaktiga under processen och kommer vara ansvariga för skötsel av reservatet enligt skötselplanen.



Ekologiska måltider och livsmedel – uppföljning och insatser



Januari–mars 2025 uppgick förvaltningens andel ekologiska livsmedel till 53 procent, under samma period 2026 har andelen ökat till 64 procent, vilket visar att arbetet går i rätt riktning. Arbetet fortsätter under året med målsättningen att nå stadens mål om 70 procent ekologiska livsmedel av de totala inköpen. Förvaltningen har tagit fram en lathund för inköp av ekologiska livsmedel vid personalsammankomster och representation, i syfte att ytterligare öka andelen ekologiska produkter. Som stöd i arbetet skickas även månadsvisa uppföljningar till berörda verksamheter.

Förskoleverksamheten arbetar löpande med frågan genom ett köksnätverk lett av förvaltningens måltidsstrateg. Avdelning förskola bedriver ett målmedvetet arbete för att öka andelen ekologiska livsmedel och stärka hållbara inköpsrutiner. Samtliga förskoleområden visar en positiv utveckling, bland annat genom gemensamma matsedlar, kollegialt lärande och samordnade inköp. Sammantaget bedöms utvecklingen inom området som stark och framåtriktad.

Inom äldreomsorgen är måluppfyllelsen varierande. Storköken har ökat andelen inköpta ekologiska livsmedel från 46 procent till 56 procent jämfört med samma period föregående år. Vissa verksamheter når målet om minst 70 procent ekologiska livsmedel, medan andra har svårare att nå upp till målnivån. De främsta orsakerna är högre kostnader för ekologiska alternativ samt begränsad tillgång och volym. Samtidigt finns det i vissa fall möjlighet att ersätta med likvärdiga produkter. Arbetet sker i samverkan med miljösamordnare och fortsätter under året.

Inom socialtjänsten varierar andelen ekologiska inköp mellan verksamheterna. Arbetet präglas av en ambition att göra miljömedvetna val och öka kunskapen om ekologiska livsmedel.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor				58,44 %		70 %	70 %	2026
Analys Januari–mars 2025 uppgick förvaltningens andel ekologiska livsmedel till 53 procent, under samma period 2026 har andelen ökat till 64 procent, vilket visar att arbetet går i rätt riktning. Arbetet fortsätter under året med målsättningen att nå stadens mål om 70 procent ekologiska livsmedel av de totala inköpen.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska fortsätta öka andelen höggräs vid ytor som inte används för rekreation. Detta genom att i första hand anlägga ängsmark, i andra hand genom att minska antalet klippstillfällen i stor omfattning, i syfte att skapa sammanhängande ängsstråk, öka biologisk mångfald och minska driftkostnader för klippning	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 2.2.1 Brommaborna har tillgång till parker och grönområden som klarar nya klimatförutsättningar och bidrar till biologisk mångfald

 Uppfylls helt

Beskrivning

Bromma stadsdelsnämnd ska stärka de ekologiska värdena i stadsdelens parker, naturområden och naturreservat i enlighet med stadens handlingsplan för biologisk mångfald. Arbetet fokuserar på att bevara och utveckla livsmiljöer för prioriterade arter genom att identifiera och åtgärda ekologiskt kritiska områden och stärka spridningssamband. Om investeringsmedel för biologisk mångfald beviljas har förvaltningen ett flertal planerade projekt för nya åtgärder och restaurering av tidigare genomförda ärenden. Med utgångspunkt i stadens handlingsplan för klimatanpassning ansöker förvaltningen även om klimatinvesteringsmedel för att tillskapa skugga och anlägga dricksvattenutkast i parker.


Fler träd, bärbuskar och fruktträd ska planteras för att gynna biologisk mångfald och fågelliv, och betande djur ska användas för att vårda gröna ytor. Genom trädvård och trädplantering bidrar förvaltningen till klimatanpassning och god resiliens vilket leder till renare luft, effektivare dagvattenhantering, behagligare sommartemperaturer samt gröna och trivsammare miljöer. Skyfallsåtgärder betraktas som en naturlig del av stadsmiljön där hänsyn tas till funktion, säkerhet, estetik och biologisk mångfald. Vid exploaterings- och stadsutvecklingsprojekt deltar förvaltningen i arbetet med framtagande av ekologiska kompensationsåtgärder. För att ytterligare stärka de ekologiska värdena i stadsdelsområdet samverkar förvaltningen med miljöförvaltningen i arbetet med Stadsdelsvisa åtgärdsförslag för biologisk mångfald.

Förväntat resultat

- Stärkt biologisk mångfald och klimatanpassning genom åtgärder i stadsmiljön.
- Ökad krontäckningsgrad genom trädplantering.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Antal nya träd som förvaltningen planterar				70		40		2026

Nämndmål: 2.2.2 Förvaltningen köper in ekologiska livsmedel och måltider

 Uppfylls delvis

Beskrivning

Bromma stadsdelsnämnd ska öka andelen ekologiska livsmedel och måltider i sina verksamheter i enlighet med stadens matprogram, miljöprogram 2030 och Klimathandlingsplan 2030. Arbetet ska bidra till minskad klimatpåverkan och en mer hållbar livsmedelskedja genom kunskapshöjande insatser och ett kontinuerligt fokus på kvalitet och miljö.

Förskolans kök i egen regi fungerar som en kunskapsnod för utveckling, erfarenhetsutbyte och inspiration kring klimatsmart matlagning, medan äldreomsorgen prioriterar ekologiska inköp och hållbara livsmedelsval som följs upp löpande för att säkerställa minskade utsläpp.

Förväntat resultat

- Ökad andel ekologiska och hållbara livsmedel i förskola och äldreomsorg, i linje med stadens miljömål.
- Stärkt kompetens och engagemang för klimatsmarta måltider genom utveckling och erfarenhetsutbyte i förvaltningens köksnätverk.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet delvis kommer uppfyllas. Bedömningen grundas på uppnådda resultat samt att aktiviteterna genomförts.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

 Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten samt genomförda insatser och aktiviteter.

Resor

Förvaltningens medarbetare uppmuntras att resa klimatsmart och följa Stockholms stads resepolicy. Vid kortare resor används i första hand kollektivtrafik, cykel eller om möjligt att promenera. Längre resor genomförs med tåg vid besök i tjänsten.

Utfasning av fossila bränslen

Maskiner och fordon som köpts in till parkdriften som ska övergå i egen regi är i största möjliga utsträckning fossilfria. Område stadsmiljö har en elcykel som används vid exempelvis platsbesök, rondering, besiktning och kontroller.

Handlingsplan för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten till 2030 antogs av stadsdelsnämnden under 2025.

Inom ramen för planeringen och genomförandet av parkskötsel i egen regi har förvaltningen i enlighet med vad som anges i planen:

- Handlat upp eldrivna fordon och när det är möjligt eldrivna handhållna arbetsmaskiner i första hand och i andra hand med biodrivmedel.
- Verkat för transportoptimering av avfallsinsamling och samlastning av andra transporter.
- Har beredskap för kriser som till exempel större strömavbrott genom att ha fordon och redskap som inte enbart är eldrivna.

Tillgänglighet

Anmälningar om hinder på parkvägar som inkommit under tertialen har handlat till största delen om nedfallna grenar och träd. Även snöröjning/halkbekämpning och ojämnheter på ytorna har anmälts. Klagomål/felanmälningar om halka samt borttagning av hinder på gång- och cykelvägar på parkmark åtgärdas alltid skyndsamt. Ojämnheter kan åtgärdas först när vintersäsongen är över.

Källsortering i parker

Enligt ny avfallsförordning ska det från 2026 finnas möjlighet att källsortera förpackningar i stadsdelsområdets parker som är över 2000 kvm och har betydande mängd förpackningsavfall (överstiger 150 kubik/år). Förvaltningen har erhållit klimatinvesteringsmedel för komplettering av befintliga kärl med nya fraktioner på vissa platser samt helt nya kärl till vissa platser med möjlighet till källsortering. Planering för utplacering av dessa pågår.

Nämndmål: 2.3.1 Bromma ska vara ett stadsdelsområde där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

 Uppfylls helt

Beskrivning

Bromma stadsdelsnämnd ska arbeta för en tillgänglig, framkomlig och hållbar utemiljö där alla invånare, oavsett funktionsförmåga, kan röra sig tryggt och självständigt.

Tillgänglighetsåtgärder genomförs löpande i parker och naturreservat, och vid nyanläggningar och upprustningar integreras tillgänglighetsperspektivet redan i planeringsfasen. Arbetet syftar till att skapa välfungerande gång- och cykelvägar, samt god tillgång till kollektivtrafik, vilket främjar hållbara resvanor och ett inkluderande stadsdelsområde.

För att minska klimatpåverkan och bidra till en grön omställning prioriteras hållbara transporter i förvaltningens verksamheter. Cyklar, elcyklar, elbilar och kollektivtrafik används i det dagliga arbetet, medan längre resor sker med tåg och flygresor undviks helt.

I samband med övergången till parkdrift i egen regi under 2026 genomförs inköp av eldrivna fordon och maskiner enligt stadens fordonsstrategi och handlingsplan för utfasning av fossila bränslen till 2030. Genom ett långsiktigt och strukturerat arbete ska nämnden bidra till en mer hållbar, tillgänglig och klimatneutral stadsmiljö.

Förväntat resultat

- God tillgänglighet och framkomlighet i parker, naturreservat och offentliga miljöer för alla invånare.
- Minskad klimatpåverkan genom fossilfria transporter och energieffektiva arbetsfordon.
- Förbättrad hållbar mobilitet genom fler cykel- och gångmöjligheter samt god tillgång till kollektivtrafik.
- En mer hållbar och klimatneutral parkdrift i egen regi.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giffria miljöer

 Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten, uppnådda och prognostiserade utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen

Hälsosam miljö fri från skadliga kemikalier

Under årets första tertial har avdelning förskola fortsatt ett systematiskt och långsiktigt arbete med kemikaliesmart förskola samt minskad användning av engångs- och plastprodukter. Förskoleverksamhetens arbete med en giftfri förskola fortgår, där Chemsoft uppdateras regelbundet och materialinköp görs medvetet utifrån krav på giftfrihet och hållbarhet. Barnen deltar även i återkommande aktiviteter kopplade till källsortering, matavfall och hållbar utveckling, och flera förskolor har medverkat i Håll Sverige Rents skräpplockardagar.

Parkdriften följer upp kemikalieanvändningen via Chemsoft, och hållbara materialval görs i så stor utsträckning som möjligt utifrån stadens upphandlade avtal.

Under våren genomförs workshops för medarbetare inom hemtjänst och vård- och omsorgsboenden med fokus på basal hygien. Syftet är bland annat att minska och säkerställa korrekt användning av plasthandskar. Workshops leds av medicinskt ansvarig sjuksköterska tillsammans med verksamheternas sjuksköterskor. Uppföljning av användningen av Chemsoft visar att registreringsgraden varierar och behöver stärkas.



Inom socialtjänstens verksamheter får chefer regelbunden information om inköp av plastartiklar och planerar för användningen i verksamheterna. Arbetet omfattar successivt minskat inköp av engångsartiklar samt utfasning av plast där det är möjligt. Kemikalier hanteras utifrån en produktlista framtagen i samråd med förvaltningens miljösamordnare, och kemiska produkter med utfasningsämnen används inte. Kemikalieförteckningen i Chemsoft ses över och uppdateras löpande.

Åtgärder för förbättrad badvattenkvalitet

Arbetet med att förbättra Ängbybadets och Johannelundsbadets badvattenkvalitet fortsätter. I Ängbybadet har en sittmur anlagts som en barriär mot gässens rörlighet. En tillsyn kommer att genomföras av miljöförvaltningen gällande enskilda avlopp som mynnar ut i Mälaren. DNA-spårning kommer utföras för att kunna avgöra om det är bakterier från fågel, människa eller annat som orsakar dålig badvattenkvalitet. Vallning med hjälp av hundar kommer att pågå på båda badplatserna under badsäsongen 2026. Feriearbetare kommer att finnas på badplatserna för att genomföra extra kontroll och städning av stranden. Återrapportering ska ske till Miljöförvaltningen i oktober.

Byggvarubedömning (BVB)

Vid ny- och ombyggnationer ställs krav på klimatsmart byggande och energieffektiva lösningar. Både förvaltningens och entreprenörernas användning av Byggvarubedömningen (BVB) kommer att fortsätta utvecklas då utvalda projekt kommer att loggas och följas upp. För större parkupprustningar så som Annedalsparken och Olovslundsparken ansvarar Trafikkontoret för registrering av anläggningsentreprenader i BVB.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och				100 %		100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
loggats i Byggvarubedömning ngen								

Nämndmål: 2.4.1 Brommabornas hälsa främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

 Uppfylls helt

Beskrivning

Nämnden i Bromma ska fortsätta arbetet med att minska användningen av skadliga kemikalier och plast inom sina verksamheter genom systematiskt arbete med Byggvarubedömningen (BVB) och Chemsoft. Dessa verktyg används för att kartlägga, riskbedöma och successivt fasa ut miljö- och hälsofarliga ämnen i både drift och byggprojekt.

Förvaltningen ska följa Miljöförvaltningens rekommendationer för att minimera spridningen av mikroplaster och skadliga ämnen, särskilt i samband med konstgräs och gummimaterial. Alla större parkupprustningar ska loggas i BVB för att säkerställa miljömässigt hållbara materialval. Rapportering i Chemsoft fortsätter enligt stadens rutiner för en trygg och spårbar kemikaliehantering.




Arbetet med Kemikaliesmart förskola utvecklas vidare för att skapa en giftfri miljö för barnen. Förskolorna ska identifiera och byta ut material och produkter mot mer hållbara alternativ, både inomhus och på gårdarna. En särskild insats genomförs för att minska plastanvändningen i verksamheterna, bland annat genom arbete för att stödja barns rätt att bli blöjfria. Sammantaget ska insatserna bidra till minskad miljöpåverkan, bättre hälsa och en mer hållbar stadsmiljö.

Förväntat resultat

- Minskad användning av miljö- och hälsofarliga ämnen genom systematisk kemikalieinventering och hållbara materialval.
- Tryggare och mer hälsosamma förskolemiljöer genom kemikaliesmarta och plastreducerade arbetsätt.
- Ökad miljöhänsyn i park- och byggprojekt genom användning av BVB och uppföljning via Chemsoft.
- Minskad spridning av mikroplaster och skadliga ämnen genom följsamhet till stadens miljörekommendationer.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnåtts samt att aktiviteterna genomförts.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska genomföra åtgärder för att förbättra vattenkvalitet och vistelsevärden vid Johannelundsbadet	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska utifrån åtgärdsplan genomföra åtgärder för att förbättra vattenkvalitet och vistelsevärden vid Ängbybadet Östra	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningens verksamheter ska minska överanvändning av engångshandskar	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

 Uppfylls helt

Analys

Kommunfullmäktige har sju verksamhetsområdesmål för inriktningsmålet. Stadsdelsnämnden har formulerat nio nämndmål som ska bidra till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål *Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla*.

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att alla sju mål för verksamhetsområdet som är kopplade till inriktningsmålet bedöms uppfyllas helt och ett delvis. Hur nämnden bidrar till att uppfylla inriktningsmålet redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

 Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls helt. Bedömningen görs utifrån de uppnådda resultaten samt genomförda insatser.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen.

Budget i balans

Nämndens prognostiserade resultat för 2026 efter resultatöverföringar uppgår till 2 028,5 mnkr efter fondförändringar och nettobudgeten för 2026 uppgår till 2 068,5 mnkr. Det prognostiserade resultatet ligger 40,0 mnkr över budgeten som därmed är i balans.







De senaste åren har omvärlden varit starkt föränderligt ur ett ekonomiskt perspektiv. Det är av vikt för nämnden att kunna hantera en situation kostnaderna ökar och volymerna är osäkra. I denna hantering är förmågorna att av vara proaktiv och medveten central. För att vara detta genomför förvaltningen löpande ekonomisk uppföljning, prognostisering och planering. Detta sker i form av månadsrapporter, tertialrapportering, verksamhetsplanering och

flerårsplanering. Om negativa avvikelser observeras vidtas åtgärder utifrån avvikelstens art. Strukturella och väsentliga avvikelser hanteras vanligen utifrån åtgärdsplaner. Negativa avvikelser av mer tillfällig karaktär eller mindre art hanteras fall till fall.

Det är dock inte med enkelhet som förvaltningen kan hantera minskade intäkter eller ökade kostnader. De ekonomiska marginalerna inom verksamheterna är ofta marginella och ambitionerna höga. Förvaltningen strävar alltid efter effektiva ekonomiska lösningar och skulle en ekonomisk obalans uppstå är det inte alltid med lätthet en ännu mer ekonomisk lösning kan tas fram. Att ändra ekonomiska lösningar kan också innefatta en omställningstid vilket också är en utmaning. Förvaltningen har därför en centralt avsatt buffert. Det finns normalt också en möjlighet att hantera mindre ekonomisk obalans genom nedprioriteringar.

Innovationsråd

För att stärka, utveckla och främja innovationsarbetet i hela organisationen har förvaltningen inrättat ett innovationsråd. Rådet består av representanter från olika verksamhetsområden vars uppgift blir att stödja verksamheterna i utvecklings- och innovationsarbetet. Under våren har rådet arbetat vidare med att sprida information samt att prova det arbetssätt som arbetas fram med utgångspunkt i några av de innovationsförslag som har kommit rådet till del.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	98,1 %			97,9 %		100 %	100 %	Tertial 1 2026
  Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	98,1 %			97,5 %		100 %	100 %	Tertial 1 2026
  Nämndens prognossäkerhet T2				0 %		+/- 1 %	+/- 1 %	2026

Nämndmål: 3.1.1 Brommas ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

 Uppfylls helt

Beskrivning

Nämnden ska säkerställa att verksamheterna bedrivs inom beslutad budget med hög måluppfyllelse, vilket är centralt för ekonomisk hållbarhet och för att leva upp till kommunfullmäktiges inriktningsmål. En tydlig ekonomistyrning, säkra prognoser och kontinuerliga uppföljningar mellan chefer och controller skapar stabilitet. Vid prognostiserade underskott krävs handlingsplaner som följs upp månadsvis för att snabbt vidta nödvändiga åtgärder.

I takt med Brommas utveckling ska förvaltningen delta tidigt i stadsbyggnadsprocesser för att säkerställa framtida behov av förskolor, omsorgsbostäder, fritidslokaler och grönområden. Arbetet omfattar även att bevaka ekologiska värden, rekreationsytor och lokalförsörjningsplaner. Ett särskilt uppdrag är att aktivt bidra till planeringen av Bromma Parkstad vid avvecklingen av Bromma flygplats.



Förvaltningen ska optimera användningen av egna lokaler och undvika nyinvesteringar, samt stärka den interna och externa samverkan för att använda resurser mer effektivt. En struktur för innovationsarbete utvecklas för att främja nya arbetssätt och ökad resurseffektivitet.

Förväntat resultat

- Budget i balans och ökad ekonomisk stabilitet genom tydligare styrning, säkra prognoser och regelbundna uppföljningar.
- Mer ändamålsenlig samhällsplanering genom tidigt deltagande i stadsutvecklingsprocesser och aktiv medverkan i utvecklingen av Bromma Parkstad.
- Effektivare lokalnyttjande genom optimering av befintliga lokaler och minskade behov av nyinvesteringar.
- Ökad resurseffektivitet och innovationsförmåga genom stärkt samverkan och utvecklade arbetssätt inom och mellan förvaltningens verksamheter.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska delta i evenemanget Årets företagare och utse årets trygghetsskapande företag i Bromma	2026-01-01	2026-12-31	
Analys Arrangören har beslutat att tävlingen inte kommer att arrangeras i år avseende prisutdelning för 2025.			
 Förvaltningen ska prioritera arbetet med att delta i planeringsarbetet för utvecklingen av Bromma flygplats och återrapportera till nämnden	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

 Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten, uppnådda och prognostiserade utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade

måluppfyllelsen.

Brommabor är självförsörjande

Förvaltningen arbetar systematiskt för att stärka individers möjligheter till egenförsörjning genom tidiga, behovsanpassade insatser och individuell planering. Målsättningen är att fler ska kunna etablera sig på arbetsmarknaden och minska beroendet av ekonomiskt bistånd. Under perioden kan en positiv utveckling noteras avseende andelen personer i behov av ekonomiskt bistånd. Efter en topp i början av 2025, då andelen uppgick till 0,77 procent (639 personer), har nivån successivt minskat till 0,63 procent (527 personer). Även andelen vuxna personer med långvarigt bistånd, det vill säga aktuella i över tio månader, har minskat från 0,5 procent (262 personer) till 0,42 procent (223 personer).

Med anledning av regeringens förslag om införande av aktivitetskrav för personer med ekonomiskt bistånd längre än tre månader, vilket föreslås träda i kraft den 1 juli, har förvaltningen påbörjat analysarbete och kompetensutveckling. Syftet är att säkerställa att kommunen kan erbjuda meningsfull och utvecklande sysselsättning på heltid i enlighet med kommande regelverk.

För att ytterligare stärka stödet till personer som står långt från arbetsmarknaden har planering och rekrytering av en lotsfunktion initierats. Funktionen syftar till att erbjuda ett mer individnära och praktiskt stöd för att underlätta vägen till rätt insatser och arbetsmarknadsetablering. Samverkan sker med relevanta aktörer såsom Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan samt med arbetsgivare.

Förvaltningen bedriver även ett aktivt arbete för att förebygga felaktiga utbetalningar (FUT). Inom ramen för detta har utbildningsinsatser genomförts för medarbetare, bland annat avseende skattedeclaration, pantsättning samt rutiner för återkrav.

Feriejobb och arbetsmarknadsinsatser

Handläggningen av sommarens feriejobb har inletts, där matchning sker mellan inkomna ansökningar och tillgängliga arbetsplatser. Totalt har 1 338 ansökningar inkommit, varav 48 från prioriterade målgrupper. Vid fördelning av feriejobb prioriteras ungdomar med funktionsnedsättning, sociala skäl, avbrutna gymnasiestudier eller behov av språkstödande insatser.

Inom Bromma arbetsmarknadscenter pågår en översyn av verksamheten i dialog med deltagarna. Syftet är att utveckla aktiviteterna mot en mer arbetsliknande struktur för att stärka deltagarnas möjligheter att nå den öppna arbetsmarknaden.

Verksamhetsförlagd utbildning













Förvaltningen erbjuder kontinuerligt verksamhetsförlagd utbildning och praktikplatser. Dessa insatser utgör en viktig del i kompetensförsörjningen och bidrar till att stärka verksamheternas attraktivitet som arbetsgivare. Samtidigt skapas möjligheter för deltagare att efter avslutad praktik övergå till anställning och egen försörjning.

Näringslivsfrämjande arbete

Kommunfullmäktige har under 2025 beslutat om en ny näringslivspolicy inklusive strategi för etableringsfrämjande arbete. Näringslivspolicyn definierar inriktning och på en övergripande

nivå ansvarsområden för stadens näringslivsarbete. Policyn tydliggör hur samordning och samverkan ska ske för att alla gemensamt ska bidra till ett gott företagsklimat i Stockholm. Under 2026 kommer fyra näringslivsutvecklare att anställas i syfte att utveckla näringslivsarbetet i stadens olika delar. För Brommas del innebär det en delad tjänst med Järva och Hässelby-Vällingby stadsdelsförvaltningar. Rekryteringen är genomförd och näringslivsutvecklaren påbörjar sin tjänst i augusti.

Förvaltningen verkar för ett gott företagsklimat bland annat genom platssamverkan, där näringslivet är en viktig part, samt genom övrig samverkan med den lokala företagarföreningen i trygghets- och stadsmiljörelaterade frågor.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen	0,63 %	0,65 %	0,66 %	0,65 %	0,7 %	0,8 %	1,5 %	Tertial 1 2026
  Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare	0,42 %	0,39 %	0,45 %	0,42 %	0,5 %	0,5 %	1,0 %	Tertial 1 2026
  Antal tillhandahållna platser för feriejobb	405 st			831 st	650	650 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2026
Analys Nytt årsmål, tidigare 600 st.								
  Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	3 st			23 st	15	15 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2026
  Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	28 st			106 st	69 st	69 st	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026
  Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	0 st	0 st	0 st	497 st	600	600 st	11 500 st	Tertial 1 2026
Analys Nytt årsmål, tidigare 550 st.								

Nämndmål: 3.2.1 Brommaborna försörjer sig genom eget arbete

 Uppfylls helt

Beskrivning

Bromma stadsdelsnämnd ska fortsätta stärka arbetet med ett kvalitativt och rättssäkert arbetssätt som stödjer invånare att nå egen försörjning. Arbetet ska präglas av tidiga och samordnade insatser, särskilt riktade till utrikesfödda kvinnor, då deras etablering på arbetsmarknaden är central för ekonomisk självständighet. Genom utökad uppsökande verksamhet och förstärkt myndighetsutövning ska fler nås av rätt stöd i rätt tid. Ett nära samarbete med Arbetsförmedlingen, regionen, Försäkringskassan och stadens arbetsmarknadsverksamheter är avgörande för att skapa sammanhängande kedjor av insatser som leder mot självförsörjning.

Individuellt anpassade insatser inom ekonomiskt bistånd ska stärka motivation, hälsa och aktivitetsnivå och därigenom öka möjligheterna att etablera sig i arbete. Ett intensifierat arbetssätt testas för personer som står långt från arbetsmarknaden, med syfte att skapa en tydligare och mer samordnad väg till rätt stödinstans. Arbetet med att förebygga felaktiga utbetalningar fortsätter genom stöd vid ansökan, noggrannare kontroll och möjligheten till återkrav. Nämnden ska även bidra till ungas etablering genom fler feriejobb, särskilt riktade till unga med funktionsnedsättning eller sociala behov. Daglig verksamhet och sociala krav i upphandlingar ska ytterligare stärka möjligheterna till delaktighet och arbetsmarknadsintegration.

Förväntat resultat

- Ökad självförsörjning och stärkt etablering, särskilt för unga och personer som står långt från arbetsmarknaden.
- Effektivare och mer samordnat stöd genom stärkt samverkan mellan myndigheter och aktörer.
- Minskad risk för felaktiga utbetalningar genom tydligare rutiner och förstärkt kontroll.
- Fler vägar till arbetslivet för unga och personer med funktionsnedsättning, genom feriejobb, sysselsättningsinsatser och sociala krav i upphandlingar.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås.

Nämndmål: 3.2.2 I Bromma är samverkan med företagare god

 Uppfylls helt

Beskrivning

Bromma stadsdelsnämnd ska stärka arbetet för ett attraktivt och tryggt lokalt företagsklimat i enlighet med stadens näringslivspolicy. Arbetet syftar till att stimulera tillväxt och företagande, förbättra service och myndighetsutövning, utveckla framkomliga och attraktiva miljöer samt bidra till kompetensförsörjning.

Genom fördjupad samverkan med lokala företag, platssamverkan och riktad kommunikation ska fler kontaktytor skapas som främjar arbetstillfällena, praktikplatser och ökad trygghet. Nämnden ska upprätthålla nära dialog med stadsdelens breda företagsliv för att säkerställa kvalitet och goda förutsättningar för ett varierat lokalt utbud.


Förväntat resultat

- Stärkt lokalt företagsklimat genom tydligare kontaktvägar och förbättrad service.
- Ökad trygghet och sysselsättning genom samverkan och platssamverkan med företag.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

 Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras uppfyllas helt. Bedömningen görs utifrån de uppnådda resultaten samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till måluppfyllelsen.

Vräkningsförebyggande arbete

Förvaltningen har under perioden fortsatt att bedriva ett aktivt vräkningsförebyggande arbete i syfte att minska antalet avhysningar och stärka hushållens möjligheter till ett stabilt boende. Under perioden har totalt 65 underrättelser inkommit från hyresvärdar som indikerar risk för uppsägning av hyresavtal. Samtidigt har Kronofogdemyndigheten verkställt tre avhysningar inom stadsdelsområdet. Detta innebär en minskning jämfört med motsvarande period föregående år, då 100 underrättelser inkom och sju avhysningar verkställdes.

Förvaltningens vräkningsförebyggare arbetar uppsökande och stödjande i nära samverkan med berörda hushåll för att så långt som möjligt förhindra att avhysningar genomförs. Arbetet omfattar såväl rådgivning som samordning av insatser. I de fall där avhysning inte kunnat avväjas har stödinsatser erbjudits för att mildra konsekvenserna för de berörda. Under perioden har rutinerna för det vräkningsförebyggande arbetet setts över i syfte att stärka samordningen mellan handläggare och vräkningsförebyggare, särskilt i ärenden där individen redan är aktuell inom förvaltningen.





Budget- och skuldrådgivningen har under perioden stöttat 40 hushåll, varav 20 barnfamiljer. Dessa har kunnat erbjudas kontakt inom en vecka, vilket bedöms vara en viktig framgångsfaktor för att förebygga ekonomiska svårigheter som kan leda till bostadsförlust. Vidare har bostadsvägledning erbjudits till barnfamiljer boende i stadsdelens boenden för

nyanlända, i syfte att främja mer långsiktiga och hållbara boendelösningar innan tillfälliga kontrakt löper ut.

Tryggt och varaktigt boende

Förvaltningen har påbörjat planeringen för att testa en ny stödinsats för personer med funktionsnedsättning, med syfte att stärka individens förmåga att uppnå en trygg och mer självständig boendesituation. Insatsen, som initialt benämns ”Boskola” och föreslås byta namn till ”Flyttfärdig”, är tänkt att ingå som en pilot inom ramen för stadens utvecklingsarbete Framtidens socialtjänst. Förvaltningen har anmält intresse att delta i pilotverksamheten och vidare planering av insatsens innehåll och genomförande pågår. Ambitionen är att insatsen på sikt ska kunna erbjudas i Möjligheternas hus, med planerad öppning i augusti.

I linje med stadens handlingsplan för en åldersvänlig stad beaktas tillgänglighetsperspektivet i planeringen av nya bostadsområden. Förvaltningen samverkar i detta arbete med stadsdelsnämndens pensionärsråd, som ges möjlighet att lämna synpunkter i samband med yttranden över planerade nybyggnationer. Syftet är att säkerställa att framtida bostäder utformas med god tillgänglighet och anpassning för äldre, vilket bidrar till ett mer inkluderande och hållbart samhälle.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel avhysningar som kunnat avväjas efter inkommet meddelande till förvaltningen från hyresvärden	95,38 %			95,74 %	94 %	94 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026
  Antal barnfamiljer som beviljats tillfälligt boende på hotell/vandrarhem				3		2	Tas fram av nämnd	2026

Nämndmål: 3.3.1 Brommaborna har ett tryggt och varaktigt boende

 Uppfylls helt

Beskrivning

Bromma stadsdelsnämnd arbetar långsiktigt för att ingen invånare ska behöva leva i hemlöshet och för att alla ska ges möjlighet till stabila och hållbara boendelösningar. Ett centralt fokus är att tidigt identifiera risker för avhysning, där vräkningsförebyggande insatser och uppsökande arbete kan förhindra att situationer förvärras. Genom budget- och skuldrådgivning samt bostadsvägledning stärks individers ekonomiska handlingsutrymme och möjligheten att behålla eller etablera ett långsiktigt boende. För personer i akut hemlöshet prioriteras barnfamiljer, och nämnden samverkar med stadens boendeinsatser för att möjliggöra stadigvarande boendelösningar.

Arbetet utvecklas ytterligare genom att erbjuda Boskola för personer med funktionsnedsättning och genom öppnandet av en ny gruppboende som förstärker utbudet av anpassade boendeformer. För äldre invånare ska information om alternativa boenden och vikten av planering ges i god tid, samtidigt som kvarboende möjliggörs genom behovsanpassade insatser och välfärdsteknik. Nämnden deltar även kontinuerligt i stadsövergripande samverkansforum för att säkerställa att framtida bostäder och verksamhetslokaler planeras utifrån Brommabornas behov.

Förväntat resultat

- Färre avhysningar och minskad hemlöshet genom tidiga vräkningsförebyggande insatser och stärkt ekonomiskt och praktiskt stöd till hushåll i riskzonen.
- Stabilare och mer långsiktiga boendelösningar, särskilt för barnfamiljer och personer i akut hemlöshet, genom samordnade insatser.
- Ökad självständighet för personer med funktionsnedsättning och äldre genom riktade stödinsatser, välfärdsteknik och bättre tillgång till anpassade boendeformer .
- Mer ändamålsenlig bostadsplanering i Bromma genom kontinuerlig samverkan i stadsbyggnadsprocesser och tydlig integrering av lokala behov i nya områdes- och detaljplaner.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

 Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten, uppnådda och prognostiserade utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen.

Ny chefsstruktur

Den nya chefsstrukturen, som infördes under 2025, kommer att utvärderas under våren 2026. Som en del i detta har HR-funktionen genomfört en enkät riktad till samtliga chefer, med fokus på organisatoriska förutsättningar, mandat och stöd i chefsrollen. Resultaten kommer att ligga till grund för fortsatt utvecklingsarbete.

Arbetsmiljö och hälsa

Förvaltningen fortsätter att utveckla det förebyggande och hälsofrämjande arbetsmiljöarbetet i

syfte att skapa förutsättningar för ett långt och hållbart arbetsliv. Arbetet bedrivs inom ramen för ett systematiskt arbetsmiljöarbete som ska bidra till en god, säker och hälsosam arbetsmiljö. Den organisatoriska och sociala arbetsmiljön är fortsatt prioriterad och omfattar bland annat frågor om arbetsbelastning, återhämtning, ledarskap och samspel på arbetsplatsen.

Ett centralt fokus i förvaltningens arbete är utvecklingen av så kallade friskfaktorer, med utgångspunkt i de åtta forskningsbaserade friskfaktorer som identifierats av Suntarbetsliv. Ett stödmaterial har tagits fram för chefer, och samtliga enheter ska under året prioritera minst två friskfaktorer i sitt lokala arbetsmiljöarbete, exempelvis inom ramen för arbetsplatsträffar (APT). I februari genomfördes ett chefsforum med fokus på friskfaktorer, där temat var hövlighet i arbetslivet. Föreläsare var Dan Hasson, forskare och författare inom stresshantering och hälsopromotion. Vid forumet deltog även fackliga representanter, vilket bidrog till en bred förankring av arbetet.

Under hösten 2026 planeras en partsgemensam arbetsmiljöutbildning för nya chefer och skyddsombud, i samverkan med Suntarbetsliv. Syftet är att stärka kunskapen om arbetsmiljöfrågor och skapa gemensamma förutsättningar för ett långsiktigt hållbart arbetsmiljöarbete.

Chefsstöd

Förvaltningen erbjuder ett brett stöd till chefer i deras ledarskap, genom såväl utbildningsinsatser som dialogbaserade forum. Basutbildning för nya chefer syftar till att ge en stabil grund för chefsrollen inom Bromma. I januari genomfördes en obligatorisk utbildning för nya chefer med fokus på lönebildning, där innehåll såsom aktuella löneavtal, stadens löneprocess samt förvaltningens löneanalys behandlades.

Flera riktade insatser har genomförts för att stärka ledarskapet. Under året planeras även utbildningar inom områdena misskötsamhet och konflikthantering. Utbildningen i konflikthantering har påbörjats och riktar sig till enhetschefer, biträdande rektorer och administrativa chefer. Den genomförs med stöd av extern konsult och omfattar totalt 1,5 dagar. Utbildningen i misskötsamhet genomförs av HR-funktionen och behandlar bland annat chefsansvar, roller samt vikten av dokumentation.

Den nya chefsstrukturen, som infördes under 2025, kommer att utvärderas under våren 2026. Som en del i detta har HR-funktionen genomfört en enkät riktad till samtliga chefer, med fokus på organisatoriska förutsättningar, mandat och stöd i chefsrollen. Resultaten kommer att ligga till grund för fortsatt utvecklingsarbete.

För den nyinrättade rollen som gruppleddare inom socialtjänst och fritid har en särskild utbildning tagits fram med temat ”Att leda utan att vara chef”. Utbildningen har genomförts med stöd av extern konsult och följts upp genom en utvärdering som presenterats i berörda ledningsgrupper.











Arbetet med att stödja chefer i rehabiliteringsprocesser fortsätter att vara prioriterat, liksom det förebyggande arbetet med att minska korttidsfrånvaro. Under senhösten planeras dialoggrupper där chefer ges möjlighet att reflektera kring sin roll och utbyta erfarenheter inom områden som rehabilitering och misskötsamhet.







Kompetensförsörjning



Förvaltningen arbetar aktivt för att möta välfärdens rekryteringsutmaningar. En viktig del i detta är att stärka arbetet med heltid som norm, där målsättningen är att fler medarbetare ska erbjudas tillsvidareanställning på heltid. HR-funktionen utgör ett stöd till verksamheterna i detta arbete, och en positiv utveckling kan noteras.

Vidare utvecklas den kompetensbaserade rekryteringsprocessen genom framtagande av kompletterande verktyg, såsom mallar för arbetsprover anpassade till olika verksamhetsområden. Syftet är att säkerställa att kravprofiler uppfylls och att rekryteringar sker på ett rättssäkert och kvalitetssäkrat sätt. Internkontroll av rekryteringsprocessen kommer att genomföras som ett komplement till tidigare kontroller av lönehantering.

Flera kompetensutvecklingsinsatser har genomförts under perioden, bland annat BAS-utbildning i kompetensbaserad rekrytering för nyanställda chefer. Sammantaget bidrar dessa insatser till att skapa en långsiktigt hållbar kompetensförsörjning och stärka förvaltningens attraktivitet som arbetsgivare.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Aktivt Medskapandeindex x	81	81	81	82		83	82	2026
Analys Utfallet har sjunkit en enhet sedan 2025. Resultatet är dock fortfarande att anse som bra, och är lika högt som snittet i staden. Svarsfrekvensen är hög, 92 procent av alla medarbetare har svarat. Motsvarande siffra för staden som helhet är 89 procent.								
  Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom omsorg om funktionsnedsatta				86 %		90 %	90%	2026
  Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom äldreomsorgen				85,5 %		90 %	90%	2026
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom förskolan	5,6 %			5,9 %	5,6 %	5,5 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026
Analys Utfallet har minskat något sedan föregående rapporteringstillfälle.								
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i	20,7 %			21,7 %	20 %	20 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
förhållande till samtliga arbetade timmar inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning								
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom äldreomsorg	21,1 %			20,2 %	15 %	12,5 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026
Analys								
Utfallet innebär en ökning jämfört med föregående rapporteringstillfälle. Det arbete som bedrivs bedöms dock leda till en minskning under den resterande delen av året.								
  Sjukfrånvaro	7,3 %	5,6 %	7,6 %	7,4 %	7,5 %	7,5 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026
  Sjukfrånvaro dag 1-14	2,9 %	3 %	2,9 %	2,8 %	2,5 %	2,5 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna införa arbetsskor inom förskolan för att främja personalens arbetsmiljö och friskfaktorer	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.4.1. Medarbetare i Bromma har goda förutsättningar att göra ett bra jobb med fokus på Brommaborna

 Uppfylls helt

Beskrivning

Bromma stadsdelsnämnd ska säkerställa ett hållbart arbetsliv där medarbetarnas kompetens, engagemang och arbetsmiljö utgör grunden för kvalitet i välfärdens alla verksamheter. Arbetet ska präglas av en lärande kultur med fokus på respekt, öppenhet och tillit, där diskriminering motverkas och likvärdighet säkerställs. Kompetensförsörjningen är ett strategiskt fokusområde som kräver ett långsiktigt arbete med att attrahera, rekrytera, utveckla och behålla medarbetare. Förvaltningen ska stärka en kunskapsdriven organisation där innovation, systematik och förbättringsarbete är en naturlig del av vardagen. Rekryteringsprocesser ska vara kompetensbaserade och bidra till rätt matchning, medan heltid som norm ska öka stabilitet, kontinuitet och attraktionskraft.

En modern chefsstruktur fortsätter att implementeras och utvecklas för att möjliggöra





närvarande ledarskap, tydliga mandat och hållbara chefsspann. Genom utbildningar, nätverk och stödinsatser ska chefer ges goda förutsättningar att leda i förändring, hantera komplexa uppdrag och säkerställa trygghet för medarbetare. Ett systematiskt arbetsmiljöarbete, inklusive SAM-ILS, ska stärka både fysisk och organisatorisk arbetsmiljö, med särskilt fokus på friskfaktorer. Förskolan och socialtjänsten har särskilda handlingsplaner för att förbättra arbetsmiljön och minska sjukfrånvaron. Förvaltningen ska även arbeta strategiskt med sitt arbetsgivarvarumärke för att möta framtidens kompetensbehov och attrahera nya generationer av medarbetare.

Förväntat resultat

- Utvecklad kompetensförsörjning genom heltid som norm, minskat beroende av timanställda och tydliga karriärvägar.
- Högre kvalitet i verksamheterna genom kompetensbaserad rekrytering och systematisk kunskapsutveckling.
- Bättre arbetsmiljö och minskad sjukfrånvaro genom tydliga roller och stärkta friskfaktorer.
- Mer hållbart och närvarande ledarskap genom utvecklad chefsstruktur och förbättrat stöd till chefer.
- Ökad attraktionskraft som arbetsgivare genom riktad kommunikation och förbättrade utvecklingsmöjligheter.
- Stärkt delaktighet och engagemang bland medarbetare genom dialog, tydliga mål och en lärande kultur.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas delvis. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel enheter som har identifierat och diskuterat minst två friskfaktorer vid APT						100 %		2026
 Andel medarbetare som känner till rutinen om i vilken utsträckning de förväntas vara tillgängliga och näbara					85	85 %		2026
 Andel medarbetare som upplever balans mellan krav och resurser i arbetet					85	85 %		2026
 Andel medarbetare som vet vart de kan vända sig och vilken hjälp de kan	96			96		100 %		2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
få om de känner sig utsatta								
Analys Resultatet kommer att analyseras vidare.								
◆ Medelvärde avseende medarbetare som kan rekommendera sin arbetsplats till andra	4			75		4,2		2026
Analys Resultatet kommer att analyseras vidare.								
◆ Medelvärde avseende medarbetare som upplever att arbetet känns meningsfullt	4,5			88		4,6		2026
Analys Resultatet kommer att analyseras vidare.								
◆ Medelvärde avseende medarbetare som är insatta i arbetsplatsens mål	4,5			89		4,6		2026
Analys Resultatet kommer att analyseras vidare.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
▶ Förvaltningen ska påbörja arbetet med att se över vilka utbildningar som erbjuds och ska erbjudas på utbildningsportalen	2026-01-01	2026-12-31	
▶ Förvaltningen ska stärka arbetet med friskfaktorer genom att tillsammans med medarbetarna välja att prioritera arbetet minst två friskfaktorer under året	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

● Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten, uppnådda och prognostiserade utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna som bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen.

Säkerhet

Förvaltningen har under perioden fortsatt arbetet med att stärka säkerhetsarbetet genom planering och genomförande av risk- och sårbarhetsanalyser. Två workshops har genomförts där samtliga avdelningar deltagit och arbetat med analysens första fyra steg. Arbetet syftar till att identifiera risker, bedöma sårbarheter samt stärka förvaltningens förmåga att hantera olika typer av krissituationer. Vidare pågår planering inför en övning som ska inventera befintliga styrdokument, rutiner och praktiska förmågor kopplade till krisberedskap. Detta utgör ett viktigt led i att säkerställa en robust och väl fungerande organisation vid extraordinära händelser.



It, telefoni och informationssäkerhet





Arbetet med it, telefoni och informationssäkerhet har fortsatt under tertialet, med fokus på att stärka struktur, kvalitet och efterlevnad. Ett arbete har inletts för att implementera förvaltningsmodellen PM3 i syfte att säkerställa en effektiv och kvalitetssäkrad hantering av it-tjänster. En nulägesanalys och GAP-analys har genomförts i samverkan med serviceförvaltningen, och ett utvecklingsförslag har presenterats för stadsdelsdirektören. Arbetet fortsätter genom dialog med förvaltningsledningen och beslut om samverkansområden väntas inom kort.

Inventering av samtliga it-tjänster har påbörjats och kommer att fortgå under hela året. Introduktionsinsatser för nya chefer omfattar även genomgång av it- och telefonrutiner, behörigheter, sekretess och ansvar. Informationssäkerhetsambassadörer finns utsedda inom varje avdelning och utgör ett stöd i det lokala arbetet. Under perioden har dessa haft uppföljning av arbetet med lokala rutiner.

Förvaltningen har även genomfört förklassningar av it-tjänster kopplade till parkdrift samt deltagit i stadsgemensamma klassningar för förskola, socialtjänst och administration. Arbetet med att stärka informationssäkerheten vid upphandling och inköp har initierats, och rutiner för kamerapolicy har tagits fram. Kommande arbete omfattar riktlinjer för lås, larm och andra säkerhetslösningar.

Arbetet med att anpassa verksamheten till ny cybersäkerhetslagstiftning pågår i samverkan med stadens centrala funktioner. Uppdatering av ledningssystem för informationssäkerhet (LIS 2.0) sker i syfte att förenkla och kvalitetssäkra arbetet. Förvaltningens it-strateg deltar i stadsgemensamma forum för att säkerställa att lokala arbetssätt är i linje med gällande riktlinjer.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel elektroniska inköp				59 %		75 %	75 %	2026
Analys Förslag på nytt årsmål.								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts						100 %	95 %	2026
  Andel upphandlingar som innehåller krav på arbetsrättsliga villkor						100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2026

Nämndmål: 3.5.1 Brommas verksamheter har en hög beredskap för oväntade händelser

 Uppfylls helt

Beskrivning

Bromma stadsdelsnämnd ska bedriva ett samlat och systematiskt kris-, kontinuitets- och beredskapsarbete som säkerställer att verksamheterna kan upprätthålla samhällsviktiga funktioner vid störningar och kriser. Den nya enheten för säkerhet och trygghet ska stärka samordning, skapa tydliga strukturer och utveckla rutiner som gör organisationen mer robust. Under 2026 genomförs första året i risk- och sårbarhetsanalysen, vilket innefattar att identifiera sårbarheter och ta fram åtgärder som minskar riskexponeringen. Kontinuitetsplaner uppdateras löpande utifrån nya krav och förändrade förutsättningar.


Storkökets etablering förbättrar förskolornas beredskap genom minskat beroende av externa leverantörer och ökade möjligheter till omsättningslager. Inom äldreomsorgen stärks rutiner, kompetens och samverkan för att kunna hantera allt från elavbrott till personalbortfall och andra störningar. Åtgärder från risk- och sårbarhetsanalysen ska integreras i reservplaner och följas upp genom återkommande krisövningar. Ett strukturerat arbete med upphandling och avtalsuppföljning ska samtidigt säkerställa lagenliga inköp, motverka oegentligheter och stärka kvaliteten i leveranser.



Förväntat resultat

- Ökad krisberedskap genom uppdaterade kontinuitetsplaner och regelbundna övningar.
- Minskad riskexponering genom systematiska risk- och sårbarhetsanalyser och tydliga åtgärder.
- Tryggare och säkrare inköphantering genom strukturerad avtalsuppföljning och stärkt kontroll.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel enheter som har utfört minst en övning vid APT med syfte att stärka förvaltningens beredskapsförmåga						100 %		2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska fortsätta med utredningen gällande möjligheten att övergå till lokalvård/städ i egen regi	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska stärka beredskapen genom att minst en övning ska genomföras på varje enhet	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.5.2 Informationssäkerhetsarbetet i Bromma är effektivt och ändamålsenligt för Brommabornas trygghet

 Uppfylls helt

Beskrivning

Bromma stadsdelsnämnd ska bedriva ett systematiskt informationssäkerhetsarbete som skyddar verksamhetens information och stärker invånarnas förtroende. Arbetet omfattar organisatorisk, teknisk och fysisk säkerhet och bygger på att hela förvaltningen har god kompetens i informationssäkerhet.


Chefer ansvarar för att obligatoriska utbildningar genomförs och att kunskapen hålls aktuell. Alla IT-tjänster och processer ska informationsklassas och ingå i PM3-modellen, där varje tjänst ska ha utsedd objektägare och objektledare senast 2026. En strukturerad incidenthantering ska minska konsekvenser av inträffade händelser och bidra till ett systematiskt lärande och förbättringsarbete.

Förväntat resultat

- Stärkt informationssäkerhet och minskad risk för incidenter genom klassning, rutiner och utbildning.
- Ökat förtroende för stadens informationshantering genom tydliga roller och säker databehandling.
- Utvecklade incidenthantering som säkerställer lärande.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Förvaltningen ska fortsätta stärka och utveckla informationssäkerhetsarbetet	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

 Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten, uppnådda och prognostiserade utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna under året som har bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen.

Trygghetsskapande arbete

Förvaltningen har under perioden fortsatt att utveckla det trygghetsskapande arbetet genom samverkan inom ramen för den lokala samverkansöverenskommelsen (SÖK) mellan förvaltningen, lokalpolisområdet och utbildningsförvaltningen. Arbetet syftar till att skapa en samlad och långsiktig struktur för trygghetsfrågor i stadsdelsområdet. Under 2026 planeras särskilda kommunikationsinsatser för att öka kännedomen om SÖK, både internt inom organisationen och externt gentemot invånare och samverkansparter. Ett chefsråd där Ekerö, Hässelby-Vällingbys och Brommas stadsdelsförvaltningar samverkar har inrättats.

Den samlade lägesbilden, baserad på upplevd otrygghet, brottsstatistik samt veckovisa lägesrapporter, visar att det fortsatt finns behov av riktade insatser i vissa geografiska områden. Brommaplan, Blackeberg, Alvik, Mariehäll och Ulvsunda har identifierats som prioriterade områden under året. Samverkan med lokala aktörer utvecklas vidare, med särskilt fokus på Mariehäll och Blackeberg där behovet av samordnade insatser bedöms vara störst.

En kartläggning av öppna drogscener (ÖDS) har genomförts i februari i samverkan med lokalpolisen. Resultatet visar att Alvik och Blackeberg fortsatt klassificeras som ÖDS. Utvecklingen bedöms som övergripande positiv, men behov kvarstår att följa utvecklingen, särskilt med hänsyn till tidigare brottsändelser. Målsättningen är att utveckla dessa platser senast 2027 inom ramen för samverkansgruppen för otrygga platser. Den etablerade platssamverkan i Blackeberg fortsätter och omfattar samarbete mellan förvaltningen och lokala aktörer.

En åtgärdsplan för 2026 har tagits fram med utgångspunkt i aktuell lägesbild. Förvaltningen ser behov av att ytterligare stärka systematik och analys i trygghetsarbetet, särskilt i relation till målet att utveckla öppna drogscener och säkerställa att vidtagna åtgärder är tillräckliga och effektiva. Under perioden har en trygghetsvandring genomförts i Mariehäll, där identifierade brister främst rörde belysning och otrygga miljöer. En ny trygghetsvandring planeras i Traneberg. Planering pågår även för rekrytering av en välfärdsbrottsamordnare.

Utbildningsinsatser inom området våldsbejakande extremism har genomförts och avslutats. Medarbetare från samtliga avdelningar har deltagit, och utvärdering visar att kunskapsnivån inom området har ökat.

Det ANDTS-förebyggande arbetet bedrivs i samverkan inom ramen för SÖK. Styrgruppen för prevention har beslutat om prioriterade insatser som implementeras i verksamheterna. Under perioden har rutiner för orosanmälan uppdaterats, och planering har inletts för att stärka samverkan mellan fritidsverksamhet och socialtjänst. Kontakter har tagits för att initiera arbete mot dopning. Vidare prioriteras utökad samverkan med externa aktörer såsom Systembolaget, utbildningsinsatser för personal samt ökad delaktighet bland unga i det förebyggande arbetet. Målsättningen är att uppnå fastställda indikatorer inom området under året.

Förvaltningen inväntar besked från Myndigheten för civilt försvar inför fortsatt planering med trygghetspunkter inom stadsdelsområdet.

Stadsmiljö

I samband med verksamhetsplan 2026 sökte och beviljades förvaltningen trygghetsmedel för bland annat tillskapande av fler mötesplatser i Annedalsparken med omnejd för alla åldrar, men med fokus på ungdomar. Åtgärderna syftar till att platsen ska befolkas även under dygnets senare/mörkare timmar. Belysningen i Annedalsparken ska förbättras då den idag upplevs som mörk och otrygg. Nya mötesplatser skapar en aktivering av ytorna. För att öka säkerheten och attraktiviteten planeras för ett utegym, som bland annat har önskats i samband med medborgardialoger inför upprustningen. Nya platsbildningar förväntas bidra till aktivering av flera ytor och på så sätt kommer fler att uppehålla sig på platsen under längre tid. Exempel på åtgärder som planeras är grillplatser, plantering av buskar som skapar rumslig inramning, grön parkentré med nya rumsligheter som leder in i parken samt möbler för vila men även kryp, hopp och lek för mindre barn.

I en triangel vid Alpvägen, norr om Bällstavägen, ligger fastigheterna Linaberg 25 och Linaberg 36 som ägs av Stockholms stad respektive AB Stockholmskem. Ytorna är idag grusbelagda och har stängslats in. Förvaltningen har fört dialog med exploateringskontoret och Stockholmskem gällande ytorna som, i avvaktan på att en ny park ska anläggas av exploateringskontoret, upplevs som otrygga och skräpiga. Förvaltningen undersöker möjligheten att tillfälligt aktivera ytorna fram till 2027/2028.

Detaljplan och genomförandebeslut för området har antagits av kommunfullmäktige i april 2026. När beslutet vunnit laga kraft ska Stockholmskem överföra fastigheten Linaberg 36, som i framtiden ska bli allmän plats, till exploateringskontoret. En miljöteknisk markundersökning har visat att det finns markföroreningar inom området.

Linaberg 25 ägs av exploateringskontoret. Ytan är kuperad och ojämn med brant lutning vilket innebär att en del markförberedelser behövs innan en tillfällig aktivering av den platsen kan genomföras. Ytan är delvis sanerad.

Linaberg 36 ägs av Stockholmskem och är platt vilket innebär att inga större markförberedande arbeten skulle krävas före en tillfällig aktivering. Ytan är inte sanerad.

Förvaltningen fortsätter dialogen med berörda aktörer gällande tillfällig aktivering i syfte att platsen ska tas om hand och undvika att den bidrar till otrygghet. Innan detta kan bli möjligt behöver det dock klargöras om det är säkert att vistas på platsen innan marken har sanerats.

Förebyggande insatser inom förskolan

Förvaltningen har åtta specialpedagoger anställda, fördelade på två per förskoleområde. Dessa utgör en central resurs i det förebyggande arbetet genom att ge stöd och handledning till pedagoger, både avseende barn med identifierade behov av särskilt stöd och barn där oro föreligger. En förskola med hög kvalitet utgör en viktig skyddsfaktor för barns psykiska hälsa, och tidiga insatser bedöms vara avgörande.

Under årets första tertiäl har särskilt fokus lagts på projektet ”Samspelsmodellen”, som syftar till att stärka barns utveckling inom socialt samspel och kommunikation. Modellen ger pedagogerna verktyg att tidigt identifiera och stödja barn med försenad utveckling, där vissa barn senare kan komma att få diagnos inom autismspektrum. Projektet pågår under läsåret 2025/2026 och kommer att följas upp och utvärderas vid terminens slut.

Specialpedagogerna, tillsammans med samordnare för barn i behov av särskilt stöd, har även utvecklat och implementerat nya rutiner och dokument kopplade till ansökan om verksamhetsstöd. Flera av specialpedagogerna deltar i nätverk inom IFOUS, vilket bidrar till kunskapsutveckling och erfarenhetsutbyte.

Arbetet med familjecentralen har fortsatt och samverkan med socialtjänsten har stärkts, bland annat genom kontaktsocialsekreterare och föräldrarådgivare. Familjecentralen möjliggör även samverkan med barnavårdscentral (BVC) och barnmorskemottagning (BMM). De öppna förskolorna utgör en viktig del i det förebyggande arbetet och har haft ett högt besöksantal, med ett brett utbud av aktiviteter och föräldrastöd.

Bob-råd

Inom ramen för Bob-samverkan, som avser samverkan kring barn och unga i organiserad brottslighet, genomförs aktiviteter i samarbete mellan socialtjänst, polis, skola och region. Under perioden har en gemensam workshop genomförts tillsammans med närliggande kommuner och berörda aktörer, i syfte att utbyta erfarenheter och utveckla arbetet framåt.

Trygg fritid

Förvaltningens fritidsverksamheter utgör en viktig del i det trygghetsskapande arbetet genom att erbjuda trygga mötesplatser och meningsfull fritid för barn och unga. Verksamheterna bidrar till att stärka skyddsfaktorer och möjliggör tidig upptäckt av riskfaktorer. En översyn har påbörjats av implementeringen av handlingsplanen ”fritid fri från våld”, i samverkan mellan fritidsverksamheten och socialtjänstens myndighetsutövning. Arbetet med att etablera ytterligare fritidsverksamhet och fritidsbibliotek i Möjligheternas hus i Mariehäll fortskrider, med planerad invigning i augusti.

Unga i risk för destruktivt beteende och kriminella miljöer och livsstilar









Förvaltningen arbetar aktivt för att förebygga att barn och unga dras in i kriminalitet genom att stärka skyddsfaktorer och bygga tillit till socialtjänsten. Rekrytering pågår för att utöka antalet fältsekreterare, och funktioner för skolsamverkan samt SSPF (samverkan mellan skola,

socialtjänst, polis och fritid) har etablerats. Planering pågår även för införande av social insatsgrupp (SIG), vilket innebär ett samordnat stöd för individer som behöver hjälp att lämna en kriminell livsstil.

Särskilt utsatta och sårbara brottsoffer

Förvaltningen arbetar för att stärka stödet till personer utsatta för våld i nära relationer, i enlighet med stadens arbetssätt Bryt upp. Arbetet omfattar utveckling av samhandläggning samt utpekande av ambassadörer inom verksamheterna för att stärka kompetensen och förmågan att identifiera våldsutsatthet. Praktiskt stöd utan behovsprövning, exempelvis i form av lotsning, har också börjat erbjudas.

Förvaltningen deltar även i satsningen ”snabbare lagföring”, vilket har inneburit stärkt samverkan med polisen. Syftet är att personer som identifieras som utsatta snabbt ska kunna erbjudas rätt stödinsatser. Sammantaget bidrar dessa åtgärder till att stärka skyddet för särskilt utsatta grupper och utveckla ett mer tillgängligt och samordnat stöd.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor				92 %		92 %	80 %	2026
  Andel stockholmare som upplever trygghet på kvällen i det område där de bor						84 %	84 %	2026
  Stockholmarens nöjdhet med renhållning och städning				79 %		79 %	73 %	2026
  Stockholmarens nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden				76 %		76 %	73 %	2026

Nämndmål: 3.6.1. Brommaborna är trygga genom förebyggande insatser

 Uppfylls helt

Beskrivning

Bromma stadsdelsnämnd ska arbeta långsiktigt och samordnat för att stärka tryggheten i hela stadsdelsområdet. Arbetet grundas i både social och situationell prevention och förutsätter nära samverkan med polis, andra förvaltningar, regionen, näringsliv och civilsamhälle. Genom stadens trygghets- och säkerhetsprogram, ANDTS-program samt strategier för att motverka kriminalitet skapas en gemensam inriktning för förebyggande insatser. En välskött stadsmiljö är central, och insatser såsom belysningsförbättringar, slyröjning samt utveckling

av mötesplatser och spontanaktivitetsytor ska bidra till ökad närvaro och minskad otrygghet.

Det lokala brottsförebyggande rådet (BRÅ) sammanställer regelbundna lägesbilder som ligger till grund för riktade insatser i exempelvis Brommaplan och Blackeberg. Samtidigt utvecklas samarbetet med ideella aktörer och trygghetsarbetet förstärks digitalt genom riktad kommunikation och förebyggande insatser online. Förskolans barnhälsoarbete och samverkan med socialtjänsten är centrala delar i att upptäcka risker tidigt och stödja föräldrar genom bland annat digitala föräldrastödsinsatser.


Det trygghetsskapande arbetet sker också inom ramen för lokal samverkansöverenskommelse med polisen, där riskmiljöer, brottsutsatta platser och unga i riskzon prioriteras. Platssamverkan och platsaktivering ska fortsätta att skapa positiva, livliga och trygga offentliga miljöer. Fältassistenter, skolsociala team och skolsamordnare arbetar aktivt för att motverka rekrytering till kriminalitet och minska skolfrånvaro. Arbetet mot systemhotande brottslighet och otillåten påverkan ska stärkas genom systematiska kontroller och tidig upptäckt. Förvaltningen intensifierar även stödet till brottsutsatta, särskilt vid våld i nära relation, och förstärker kunskapen om våldsbejakande extremism. Den öppna fritidsverksamheten fortsätter att vara en central skyddsfaktor genom att erbjuda trygga miljöer och tidiga insatser för barn och unga.


Förväntat resultat





- Ökad trygghet i offentliga miljöer genom platssamverkan, välskött stadsmiljö och fler aktiviteter.
- Tidigare upptäckt av risker för barn och unga genom stärkt samverkan mellan förskola, skola, fritid och socialtjänst.
- Minskad brottslighet och otrygghet genom gemensamma lägesbilder och riktade insatser med polis och andra aktörer.
- Stärkt stöd till brottsutsatta, särskilt vid våld i nära relation, genom samordnade och snabba insatser.
- Minskad risk för systemhotande brottslighet genom förstärkt uppföljning, kontroll och utbildning om otillåten påverkan.
- Fler trygga fritidsmiljöer för unga genom utbyggd verksamhet och systematiskt våldsförebyggande arbete.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 ♀ Andel brommabor som känner sig trygga i stadsdelsområdets				87 %		83 %		2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
parker och grönområden								
 Preventionsindex mini - indexvärde för nämndens ANDTS-förebyggande arbete				90		91		2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska arbeta för att eliminera alla öppna drogsener i Bromma	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska se över vilka föräldrarprogram som kan erbjudas digitalt	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska stärka arbetet mot välfärdsbrott	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska utveckla stadsdelens trygghetspunkter	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

 Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt. Bedömningen görs utifrån de uppnådda och prognostiserade resultaten, uppnådda och prognostiserade utfall för indikatorerna samt genomförda insatser och aktiviteter.

Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna under året som har bidrar till den prognostiserade måluppfyllelsen.

Tillit och förtroende för Bromma stadsdelsförvaltning

För att höja förtroendet för Bromma stadsdelsförvaltning behövs en aktiv och kontinuerlig dialog med brommaborna om förvaltningens arbete för att öka kännedomen. Satsningen på att stärka kommunikationen med brommaborna har fortsatt under perioden. Detta genom inlägg på sociala medier, annonsering i lokaltidning, uppdatering av Stockholms stads webbplats, affischering på föreningsanslagstavlor samt genom medborgardialoger

För att öka tilliten och förtroendet för stadens verksamheter arbetar förvaltningen för att informationen kommer ut i tid, har rätt budskap och förmedlas i rätt kanal.

Brommabornas förtroende för förvaltningen förväntas öka genom att de känner till vad förvaltningen kan hjälpa till med och vilka uppdrag som ingår. Nämnden och förvaltningens arbete presenteras i en broschyr som har skickats ut till alla hushåll i Bromma. Broschyren innehåller även kontaktuppgifter och information om stadsdelsområdet samt information om

hur man kan lämna medborgarförslag.

Då 2026 är ett valår kommer förvaltningens verksamheter informera om valet, bland annat genom att skylta med information från valmyndigheten samt genom ge information om hur och vart man röstar, förtidsröstning och rösträtt.

Mänskliga rättigheter

Arbetet med mänskliga rättigheter stärks succesivt inom organisationen. Detta sker genom att kompetensen och medvetenheten inom organisationen ökar kring frågor kopplade till mänskliga rättigheter.

Kunskap och information

Förvaltningen bedriver ett långsiktigt och systematiskt arbete för att stärka tillit och förtroende för stadsdelsförvaltningens verksamheter genom ökad kunskapsspridning och tillgänglig kommunikation. Information om förvaltningens uppdrag, prioriteringar och resultat sprids genom flera olika kanaler, däribland sociala medier, annonsering i lokalpress, uppdateringar av stadens webbplats samt affischering på lokala anslagstavlor.

Kommunikationsinsatserna anpassas utifrån olika målgruppers behov och syftar till att säkerställa att invånarna nås av relevant information i rätt tid och genom ändamålsenliga kanaler.

Arbetet med barns rättigheter bedrivs med utgångspunkt i barnkonventionen och stöds av särskilda funktioner såsom barnrättssamordnare och barnrättsombud. Dessa bidrar till att stärka kunskap, tillämpning och uppföljning av barnrättsperspektivet i verksamheterna. Barnkonsekvensanalyser används vid behov och stödsamtal för barn vars vårdnadshavare har insatser från socialtjänsten har vidareutvecklats för att stärka barns delaktighet och trygghet.

Förvaltningen arbetar även systematiskt med frågor om jämlikhet, jämställdhet, nationella minoriteter och rättigheter för personer med funktionsnedsättning. Dessa perspektiv integreras i planering, beslutsfattande och genomförande av verksamhet för att säkerställa likvärdighet, tillgänglighet och respekt för mänskliga rättigheter.

Välfärd och service

Inom förskoleverksamheten bedrivs undervisningen i en öppen, jämställd och demokratisk miljö där barnens tankar, behov och intressen utgör utgångspunkt för planering och genomförande. Arbetet i mindre grupper skapar goda förutsättningar för språkutveckling, delaktighet och individanpassad undervisning. Medvetet utformade lärmiljöer och gruppkonstellationer bidrar till inkluderande och stimulerande verksamheter.

För barn i behov av särskilt stöd används alternativa och kompletterande kommunikationsformer, såsom bildstöd och TAKK. För flerspråkiga barn används digitala verktyg och litteratur på olika språk för att stärka tillgången till språk och berättelser. Specialpedagoggruppen har en central funktion i att identifiera behov i ett tidigt skede och stödja pedagogerna i arbetet med anpassningar och inkluderande undervisning.

Förskolorna arbetar aktivt med värdegrundsfrågor, barns inflytande och inkludering samt med att synliggöra nationella minoriteter genom litteratur, samtal och tematiska arbeten. Vid oro för ett barn följs gällande rutiner för anmälan till socialtjänsten, och arbetet med att följa upp

och analysera orosanmälningar fortsätter i syfte att stärka kvalitet och likvärdighet i hanteringen.

Inom äldreomsorgen uppmärksammas nationella minoriteter bland annat genom högtidsfirande och tillgång till anpassat informations- och aktivitetsmaterial. En översyn av språkkompetenser inom nationella minoritetsspråk har genomförts för att säkerställa förutsättningar att erbjuda äldreomsorg på minoritetsspråk vid efterfrågan.




Stadsmiljöarbetet har under året omfattat flera åtgärder för ökad tillgänglighet, bland annat genom förbättrad vinterväghållning och undanröjande av hinder på parkvägar. Upprustning av park- och lektyor har genomförts med särskilt fokus på tillgänglighet för personer med funktionsnedsättning.



Förvaltningen arbetar även för att minska klimatpåverkan genom insatser inom ordinarie verksamhet. Arbetet omfattar bland annat återbruk, energieffektivisering, minskat matsvinn, minskad köttkonsumtion, förbättrad avfallssortering och minskad plistanvändning. Dessa åtgärder bidrar till ökad ekologisk hållbarhet och mer resurseffektiva arbetsätt.

Delaktighet och inflytande

Delaktighet och inflytande utgör centrala utgångspunkter i förvaltningens verksamheter. Inom förskolan ges barn möjlighet att påverka sin vardag genom val, gemensamma beslut och reflektion i grupp. Barnkonventionen används som ett konkret pedagogiskt verktyg för att stärka barns förståelse för demokrati, delaktighet och inflytande. För barn i behov av särskilt stöd säkerställs delaktighet genom anpassade miljöer, mindre grupper och individuella handlingsplaner där barnets perspektiv synliggörs och dokumenteras.

Förvaltningen har vidare utvecklat kommunikationen kring stadsmiljöverksamheten genom särskilda kommunikationsplaner för större projekt samt genom löpande information via lokalpress, sociala medier och digitala informationsskärmar. Under 2025 inleddes även ett arbete med att utveckla nya former för medborgardialog och delaktighet. Som en del av detta har ytterligare en medborgardialog genomförts med fokus på klimat och konsumtion, i syfte att stärka invånarnas möjlighet att bidra till utvecklingen av stadsdelen.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor 				43		45 %	41 %	2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska säkerställa att stadens handlingsplaner implementeras och att förskoleverksamheterna inleder arbetet med att genomgå stadens diplomutbildningar	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.7.1 Bromma är ett öppet, jämställt och demokratiskt stadsdelsområde

● Uppfylls helt

Beskrivning

Bromma stadsdelsnämnd arbetar för att stärka den lokala demokratin genom ökad öppenhet, tillgänglighet och delaktighet. Medborgardialoger, medborgarbudget och utvecklade kontaktvägar ska göra det lättare för fler invånare att påverka lokala beslut. Öppna nämndmöten och strukturerade forum som pensionärsrådet och funktionshinderrådet säkerställer att grupper med olika behov ges inflytande. Civilsamhället och lokala företagare är viktiga samarbetspartners, och bidrag ges endast till aktörer som står bakom demokratiska värderingar.

Nämnden ska stärka sin kommunikation både strategiskt och målgruppsanpassat för att öka transparens, tillgänglighet och förståelse för verksamhetens arbete. Ett långsiktigt kommunikationsarbete ska bidra till samsyn internt och ökat förtroende externt. Arbetet med mänskliga rättigheter och handlingsplanen mot rasism ska genomsyra alla verksamheter genom normkritik, kompetenshöjande insatser och individanpassat stöd inom förskola, socialtjänst, funktionshinder och äldreomsorg. Förskolan arbetar språkstärkande och identitetsstödande, socialtjänsten prioriterar tidig upptäckt av våld och utsatthet, och äldreomsorgen stärker delaktighet, minoritetspråk och inkludering.

Nämnden ska också öka delaktigheten bland barn, unga och äldre genom utvecklat ungdomsråd, inkluderande verksamheter och tillgängliga mötesplatser. Arbetet med Agenda 2030 integreras i verksamheterna för att bidra till social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet. Målen rör bland annat jämlikhet, trygghet, klimat, biologisk mångfald, hälsa och demokrati. Genom fördjupad samverkan, riktade insatser och kontinuerlig utveckling ska förvaltningen säkerställa att rättigheter respekteras och att invånarna känner förtroende för stadens verksamheter.

Förväntat resultat

- Ökad delaktighet och demokratiskt inflytande genom fler och bredare former av medborgardialog samt utvecklad medborgarbudget.
- Stärkt förtroende för förvaltningen genom bättre tillgänglighet, tydligare kommunikation och ökad transparens i beslut och processer.
- Mer inkluderande verksamheter genom systematiskt arbete mot rasism och diskriminering samt normkritiska arbetssätt i alla verksamheter.
- Ökad social gemenskap och minskad isolering för äldre genom fler mötesplatser, minoritetspråkliga aktiviteter och stärker inflytandestrukturer.
- Stärkt rättssäkerhet och jämlik service genom kompetenshöjande insatser om mänskliga rättigheter och tillgänglighet.
- Tydligare koppling till Agenda 2030 med utvecklade samarbeten och mer systematiskt arbete för hållbarhet inom sociala, ekologiska och ekonomiska områden.

Analys

Förvaltningen prognostiserar att nämndmålet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås samt att aktiviteterna genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska arbeta för att kulturutövare, inte minst konst, bereds plats i lokalförsörjningen	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra ett projekt med medborgarbudget inom ramen för stadsmiljöarbetet	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra medborgardialog med invånare med olika hållbarhetsteman i syfte att informera och involvera lokalsamhället i klimatomställningen, och i syfte att minska brommabornas klimatpåverkande konsumtion	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra medborgardialog med äldre i stadsdelen	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska stärka kommunikationen med brommaborna för att öka förtroendet för förvaltningen	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska ta fram en rutin för hantering av kommunikation via sociala medier	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska uppdatera den lokala kommunikationsstrategin	2026-01-01	2026-03-31	
Analys Arbetet pågår och kommer slutföras innan sommaren.			
 Förvaltningen ska utreda förutsättningar och möjligheter till fler Medborgarkontor i Bromma	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska utreda hur de förvaltningsövergripande funktionerna föreningsamordnare, näringslivssamordnare, kultursekreterare och MR-samordnare bör organiseras	2026-01-01	2026-12-31	
 Nämndens arbete inom ramarna för det inrättade planeringsrådet ska fortsätta	2026-01-01	2026-12-31	

Uppföljning av ekonomi

Uppföljning av driftbudget

Mnkr	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prestations- och omslutningsförändringar	Prognos	Avvikelse
Anslag för nämndens verksamhet (netto)	2 066,0	0,0	2,5	2 028,5	40,0
Kostnader (+)	2 485,1	0,0	0,5	2 447,8	37,8
Intäkter (-)	-419,1	0,0	2,0	-419,3	2,2
Prognos/Avvikelse före resultatdispositioner					40,0
Resultatenheternas överskott från 2024(+)					90,3

Resultatenheternas överskott till 2027 (-)					-90,3
Prognos/Avvikelse efter resultatdispositioner					40,0

Årsprognosen för 2026 är positiv med 40,0 mnkr efter fond. Den positiva avvikelsen förklaras i huvudsak av en positiv prognos med 30,0 mnkr inom äldreomsorgen samt den centrala bufferten med 9,9 mnkr.

Osäkerhetsfaktorer för den ekonomiska utvecklingen under året förväntas till följd av tidigare högt inflationsläge. Kostnadsökningarna kan löpande slå igenom då avtal prisregleras eller ingås.

Mnkr	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prestationsförändringar	Prognos (före resultatöverföringar)	Prognos (efter resultatöverföringar)	Avvikelse
Nämnd och administration	58,0			57,9	57,9	0,1
Individ- och familjeomsorg	190,3			191,8	191,8	-1,5
<i>varav barn och ungdom</i>	97,0			102,5	102,5	-5,5
<i>varav vuxna</i>	29,0			27,5	27,5	1,5
<i>varav socialpsykiatri</i>	38,5			37,0	37,0	1,5
<i>varav nyanlända</i>	0,0			-2,0	-2,0	2,0
Arbetsmarknadsåtgärder	9,0			9,0	9,0	0,0
Ekonomiskt bistånd	62,0			64,0	64,0	-2,0
<i>varav handläggare</i>	14,0			16,0	16,0	-2,0
Stadsmiljöverksamhet	43,8			43,8	43,8	0,0
<i>Avskrivningar</i>	14,2			14,2	14,2	0,0
<i>Internräntor</i>	4,6			4,6	4,6	0,0
Förskoleverksamhet	434,6			434,6	434,6	0,0
Äldreomsorg	848,1			818,1	818,1	30,0
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	359,0		2,5	358,5	358,5	3,0
Barn, kultur och fritid	32,5			32,0	32,0	0,5
Övrig verksamhet	9,9			0,0	0,0	9,9
Totalt	2 066,0	0,0	2,5	2 028,5	2 028,5	40,0

Budget

I samband med tertialbokslut 1 omfördelas 1,0 mnkr från verksamhet socialpsykiatri till verksamhet barn o unga för ökade placeringskostnader för målgrupp 18 till 20 år.

Nämnd och förvaltning

Prognosen för nämnd- och förvaltningsadministration visar en positiv avvikelse med 0,1 mnkr.

Socialtjänst och fritid

Avdelning socialtjänst och fritid prognostiserar en budget i balans.

Ledning

Avdelningsledningen prognostiserar ett underskott på 1,0 mnkr som härleds till att möjligheternas hus är i behov att fyllas med verksamhet.

Individ- och familjeomsorg

Verksamhetsområdet individ- och familjeomsorg inklusive verksamhetsledningen prognostiserar ett underskott på 1,5 mnkr före och efter resultatdispositioner.

Beställarverksamheten

Verksamhetsområdet för barn och unga förväntas ha ett underskott på 5,5 mnkr medan Flyktingverksamheten förväntas redovisa ett överskott på 2,0 mnkr. Detta innebär att verksamhetsområdena barn och unga, inklusive verksamhetsområdet för ensamkommande barn, förväntas ha ett underskott på 3,5 mnkr.

Det prognostiserade underskottet inom verksamhetsområde för barn och unga beror främst på akuta och kostsamma institutionsplaceringar. Verksamhetsområdet för barn och unga signalerar om ett ökat inflöde av orosanmälningar och även ökande i antalet och i komplexiteten av barnärenden som är kopplade till ökad kriminalitet bland ungdomar. Osäkerhet i årets prognos hänförs främst till utveckling av institutionsknutna placeringskostnader.

Verksamhetsområdet vuxna prognostiserar ett överskott med 1,5 mnkr medan verksamhetsområdet socialpsykiatri prognostiserar ett överskott på 1,5 mnkr. Årskostnader för institutionsvård förväntas ligga på strax under 13,0 mnkr motsvarande ett budgetunderskott på 0,7 mnkr mot årsbudget. Men i likhet med föregående år har verksamheten haft fortsatt stor utmaning av ett ökat inflöde av LVM-anmälningar. Osäkerhet i prognosen är främst kopplat till behovet av tvångsvård för vuxna missbrukare.

Utförare

Utförarenheten inom individ och familjeomsorg prognostiserar en budget i balans. Resultatenheterna prognostiserar en budget i balans och ingen avsättning till fond.

Omsorg om personer med funktionsnedsättning

Verksamhetsområdet stöd och service till personer med funktionsnedsättning prognostiserar ett överskott med 3,0 mnkr före och efter resultatdispositioner.

Ledning

Ledningen prognostiserar en budget i balans.

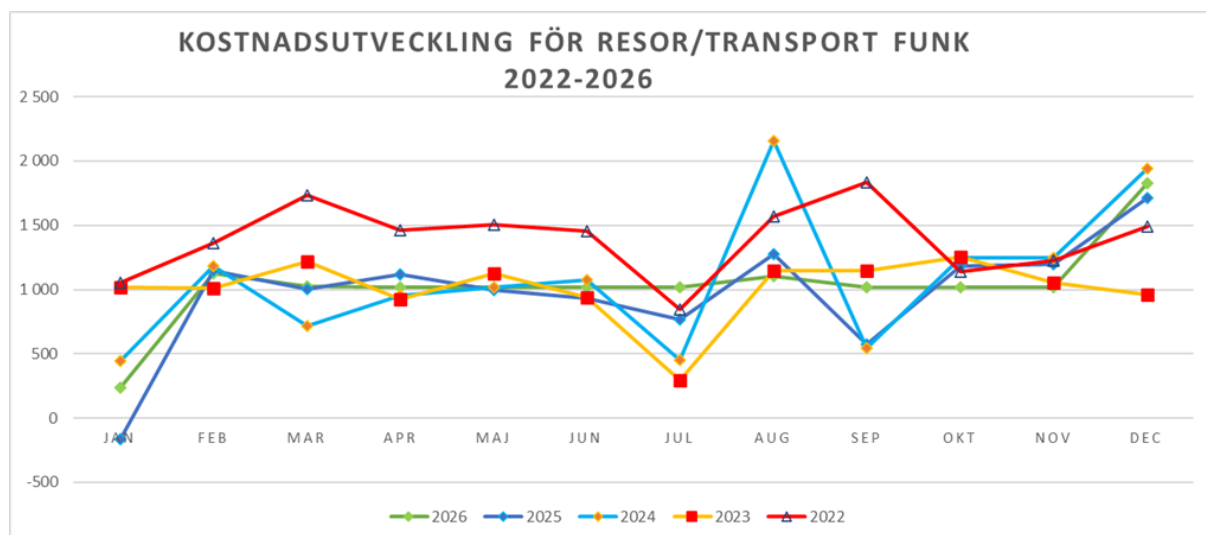
Beställarverksamheten

Myndighets- och beställarfunktionen prognostiserar ett överskott med 4,0 mnkr. Den positiva avvikelsen förklaras främst av ett något lägre behov av insatser än vad som budgeterats.

Verksamhetens årsprognos påverkas i huvudsak av antalet beslutade insatser, efterfrågan på persontransporter samt prissättningen vid placeringar utanför valfrihetssystemet.

Enheten arbetar aktivt med att se över placeringar utanför LOV för att hitta andra hållbara lösningar inom egen regi. Detta har bidragit till att hålla kostnaderna på en mer hållbar nivå. Samtidigt finns det fortfarande ekonomiska utmaningar i verksamheten, särskilt för insatser som finansieras med det fasta anslaget, det vill säga boenden enligt socialtjänstlagen, hemtjänst och personlig assistans. Prognososäkerheten är fortsatt hög och kopplad till svårigheter att bedöma efterfrågan på dessa insatser under de kommande månaderna.

Det råder även osäkerhet i prognosen kring den ökade efterfrågan och de ökade kostnaderna för persontransporter till dagverksamheten. Men verksamhetens prognostiserar en budget i balans för kostnader avseende persontransporter, vilket ytterligare bidrar till den positiva avvikelser mot budget. Ackumulerat utfall för perioden januari till april 2026 motsvarar en minskning mot budget 2026 med cirka 17,0 procent medan utfall för motsvarande 2026 motsvarar en ökning mot 2025 med cirka 12,0 procent. Verksamheten arbetar aktivt med att granska sina turbundna fakturor, vilket har resulterat i korrekt debitering av utförda resor. Men på grund av en förväntad kostnadsökning för turbundna resor under andra halvåret höjs årets prognos för resor och persontransporter till 12,3 mnkr, vilket är strax under budget 2026.



Ovan diagram visar kostnader för turbundna resor per månad avseende verksamhetsområdet funktionshinderomsorgen under period 2022 till 2026.

Utförare

Området för personligt stöd prognostiserar ett underskott på 1,0 mnkr innan och efter resultatdispositioner.

Underskottet beror främst på intäktsbortfall till följd av att brukare med höga nivåer ersatts med brukare i lägre nivåer, vilket har påverkat verksamhetens intäkter. En kvarstående osäkerhet i årsprognosen, som även identifierades under föregående år, rör bemanningsutmaningar kopplade till brukarnas omfattande stödbehov. Årsprognosen påverkas också av risken för ytterligare bortfall av brukare, vilket kan leda till att platser står

tomma under en längre period och därmed medföra ytterligare intäktsbortfall. Dessutom uppstår i det fallet en tillfällig övertalighet i bemanningen på grund av oplanerade intäktsbortfall eftersom personalkostnader kvarstår trots minskade intäkter.

Ekonomiskt bistånd

Enheten för ekonomiskt bistånd prognostiserar ett underskott om 2,0 mnkr avseende handläggningen. Underskottet beror till största del på grund av inhyrd konsult. Underskott kan komma att växa framöver på grund av pågående överlämning av familjer till Skärholmen. Enheten bevakar utvecklingen.

Kultur och fritid

Verksamhetsområdet barn, kultur och fritid prognostiserar ett överskott på 0,5 mnkr. Tilldelade medel finansierar fritidsverksamheten och medborgarkontoret inom socialtjänstavdelningen samt öppna förskolan, kulturuppdraget inom avdelningen förskola.

Arbetsmarknadsåtgärder

Verksamhetsområdet arbetsmarknadsåtgärder prognostiserar en budget i balans.

Stadsmiljö

Verksamhetsområdet stadsmiljö prognostiserar en budget i balans.

Avdelning förskola

Avdelning förskola prognostiserar nollavvikelse efter fond. Prognosen förutsätter att kostnadsutvecklingen täcks upp av prestationsersättning. Det finns dock en risk för en negativ utveckling med hänsyn till en ackumulerad kostnadsökning och en osäkerhet gällande utveckling av barnantal under hösten.

Ledning

Verksamhetsledningen prognostiserar en nollavvikelse för perioden.

Utförare

Utförarna, som omfattar förskoleområdena, är organiserade som resultatenheter. Förändringar i barnantal och ökade kostnader påverkar direkt förskoleområdenas ekonomi. Sammantaget prognostiserar resultatenheter i nuläget en nollavvikelse för perioden men det finns en osäkerhet i prognosen kring barnantal vilket kan påverka det prognostiserade resultatet.

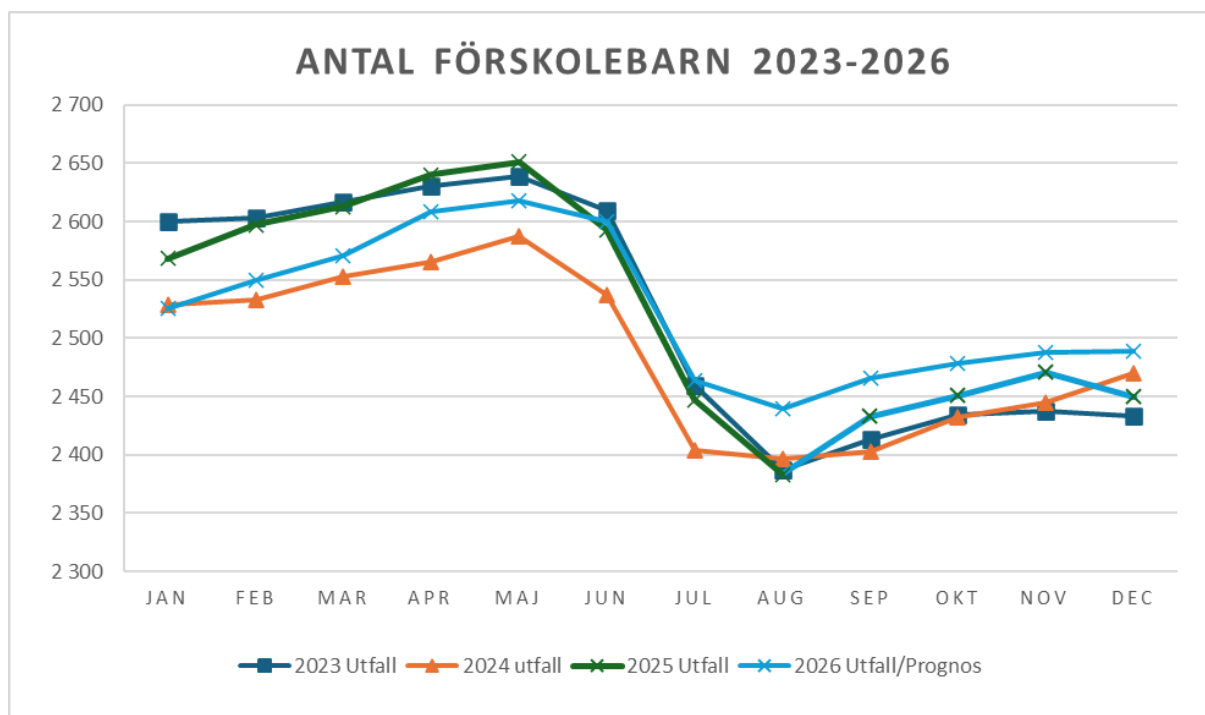
Prognosen baseras därför på antagandet att barnantalet utvecklas i enlighet med nuvarande bedömningar samt att frisknärvaron stabiliseras.

Det ekonomiska läget präglas fortsatt av ökade kostnader, vilket är en utmaning för resultatenheter. Det finns också osäkerhet kring hur kostnaderna kommer att utvecklas framöver.

Sjukfrånvaron bedöms fortfarande vara en utmaning, vilket kan leda till stora kostnader för vikarier, övertid och inhyrd personal. Frånvaron beror dels på att barn i större utsträckning lämnas sjuka på förskolan, men det är även att många medarbetare som nu får operationstider som tidigare sköts upp under pandemin. Ett aktivt arbete för att minska sjukfrånvaron har påbörjats och det går att se en liten förbättring kring sjukfrånvaron.

För att möta situationen framåt behöver vi arbeta långsiktigt och strategiskt. Det innebär att

aktivt främja frisknärvaro, bygga upp bemanningsteamet och stärka friskfaktorerna i organisationen. Samtidigt behöver vi säkerställa en hållbar arbetsmiljö där medarbetarna trivs, utvecklas och håller sig friska. En stabil ekonomi förutsätter även att barnantalet hålls på en jämn nivå, vilket kräver ett kontinuerligt arbete med att behålla vårdnadshavarnas förtroende och vara lyhörda för förändringar i befolkningsutvecklingen.



Äldreomsorg

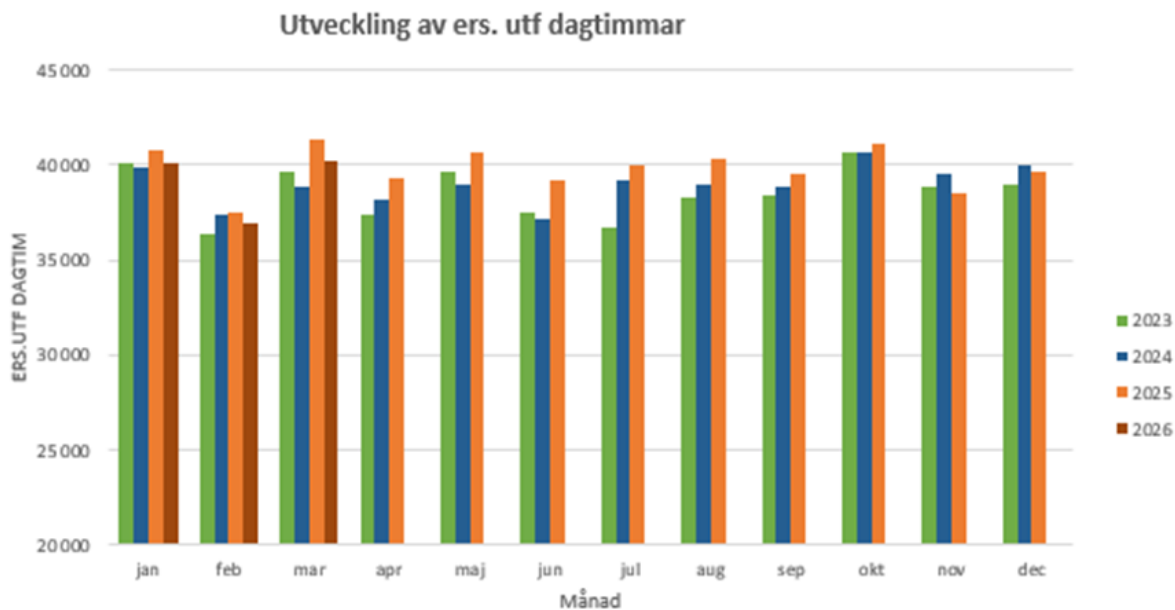
Verksamhetsområdet äldreomsorg prognostiserar en positiv avvikelse med 30,0 mnkr.

Ledning

Verksamhetsledningen prognostiserar ett överskott på 15,4 miljoner kronor. Det förklaras i huvudsak av outnyttjade reserver som finns centralt inom avdelningen som bland annat balanserar upp befarade underskott inom hemtjänsten.

Område myndighet och förebyggande

Alla beställarverksamhetens insatser tyder på en positiv prognos; insatser i ordinarie boende, vård- och omsorgsboenden, dagverksamhet, äldreomsorg för personer med funktionshinder samt LSS/LASS-insatser. Den positiva prognosen är 24,9 mnkr.



Pensionat Traneberg, är en kommunövergripande verksamhet för avlastning vid vård i hemmet. Verksamheten har en budget på 6,6 miljoner kronor och prognostiserar en budget i balans.

Utförare

Den kommunala hemtjänsten i egen regi prognostiserar ett underskott på 14,2 miljoner kronor. Förklaringen till underskottet kan kort beskrivas som bristande produktivitet.

Utförandegraden, det vill säga antalet utförda timmar i förhållande till beställda timmar, behöver öka. Ett sätt att uppnå det är att kontinuerligt stämma av varje brukares beställda timmar med de hittills utförda för att säkerställa att man planerar bättre i enlighet med beställningen. Detta är en uppgift för verksamheternas samordnare och handlingsplanen klargör att det ska finnas en enhetlig struktur för deras arbete. Samarbete mellan chef och samordnare kommer att intensifieras genom tätare uppföljningar.

En del av hemtjänstens handlingsplan handlar om kvalitet. Under hösten har man lagt nytt fokus på kontinuitetsmättet, antal personal en hemtjänsttagare möter under en 14-dagarsperiod, med målet att närma oss stadens mål 10 mot årets slut. Ett antagande är att en brukare som känner och har förtroende för våra medarbetare är mer öppen för att vi stannar längre och mer sällan avböjer ett besök. Detta är ett sätt som förbättrad kvalitet kan bidra till ökade intäkter. Verksamheten har också sett att nyttjandegraden ökar när personalen görs delaktiga i planeringen.

För att öka andelen tid hos kund, den tid vi får ersättning för- av medarbetarnas arbetade timmar, behöver vi minimera all slags spilltid. Man ser nu över lokalernas placering och kommer att flytta en av dessa för att komma närmare brukarna. Nyckeltalet tid hos kund ligger nu på 67 procent mätt som rullande 12, det var 69 procent vid T1 2025.

Förvaltningens egna vård- och omsorgsboenden är organiserade i två resultatenheter.

Det större av dessa, Mälarbacken har i februari drabbats av en omfattande vattenskada vilket kommer att innebära att 15 lägenheter under en tid under våren behöver renoveras. Det kommer att medföra tappade intäkter för verksamheten. Personalplaneringen anpassas under denna tid vilket kommer att minska behovet av timanställda. Resultatenheten prognosierar ett överskott på 3,9 mnkr.

De två mindre vård- och omsorgsboendena, Traneberg och Brommagården utgör tillsammans en resultatenhet som prognosierar en budget i balans. En utmaning för denna verksamhet är höga personalkostnader och en plan har utarbetats för att arbeta med en något lägre personaltäthet. Vidare genomförs sedan 2023 en successiv omvandling av somatiska platser på Brommagården till platser för personer med demensdiagnos. Behovet av dessa platser är större än av platser för somatisk vård. Ersättningen för vård av personer med demensdiagnos är högre än för personer med somatiska vårdbehov, medan kostnaderna är ungefär likvärdiga.

Samtliga vård- och omsorgsboenden arbetar intensivt för att bibehålla en hög belägningsgrad. Liksom tidigare eftersträvar verksamheten att upplåta tillfälliga vakanta platser för kortare vårdbehov till exempel efter sjukhusvistelse. Verksamheten arbetar även aktivt för att korta ledtiderna mellan inflyttning och utflyttning, i dialog med stadens köhantering. Inom Mälarbackens vård- och omsorgsboende har succesivt antalet medarbetare inom resursteamet utökats även under 2025 till 13 medarbetare för att minska timavlönade.

Resultatenheter

Resultatenhetens namn	Resultat-enhetens bruttobudget 2026	Resultatöver-föring från 2025 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat 2026 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat-överföring till 2027 Överskott (+) Underskott (-)
Stöd till funktionsnedsatta				
Grupp och servicebostäder	173 034,0	-16 197,0	0,0	16 197,0
Individ- och familjeomsorg				
Långskeppet	16 612,0	-1 564,0	0,0	1 564,0
Förskola				
FSK Område 1	88 704,0	-8 714,8	0,0	8 714,8
FSK Område 2	104 053,0	-8 730,2	0,0	8 730,2
FSK Område 3	97 373,0	-9 445,6	0,0	9 445,6
FSK Område 4	101 166,0	-9 097,1	0,0	9 097,1
Avdelning äldreomsorg				
Brommagården och Traneberg	78 726,0	-7 714,0	0,0	7 714,0
Mälarbacken	288 366,0	-28 786,0	0,0	28 786,0

Resultatenhetens namn	Resultat- enhetens bruttobudget 2026	Resultatöver- föring från 2025 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat 2026 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat- överföring till 2027 Överskott (+) Underskott (-)
Summa resultatenheter		-90 248,7	0,0	90 248,7

Resultatenheterna har en nettoprognois i balans. Inga fondförändringar prognostiseras vid tertialboks slut 1.

Investeringar

Mnkr	Budget 2026	Begärda budgetjusteringar	Prognos 2026	Avvikelse
Parkinvesteringar	7,4	0,0	7,4	0,0
Nycklade medel stadsmiljö	14,5	0,0	14,5	0,0
<i>varav reinvesteringar</i>	<i>4,2</i>	<i>0,0</i>	<i>4,2</i>	<i>0,0</i>
Klimatinvesteringar	5,6	0,0	5,6	0,0
Trygghetsinvesteringar	4,0	0,0	4,0	0,0
Övriga investeringsmedel	21,7	0,0	21,7	0,0
Maskiner & inventarier	4,8	0,0	4,8	0,0
Totalt investeringar	58,0	0,0	58,0	0,0

Förvaltningen prognostiserar en investeringsbudget i balans för verksamhetsåret 2026. Förvaltningen erhöi i kommunfullmäktiges ursprungliga budget för 2026 en ram som uppgick till 26,7 mnkr. Kommunstyrelsen har tillfört ytterligare 31,3 mnkr, varför investeringsbudgeten uppgår till 58,0 mnkr.

Investeringsverksamheten bedrivs inom ramen för budgeten. Investeringar belastar driftverksamheten långsiktigt och stor försiktighet tillämpas.

Försäljningar av anläggningstillgångar

Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Omslutningsförändringar

Förvaltningen anmäler minskade omslutningsförändringar med totalt 0,2 mnkr enligt nedan:

Omslutningsförändringar brutto, mnkr	VP 2026	T1 2026	Avvikelse
Individ- och familjeomsorg	-24,6	-28,1	-3,5
Äldreomsorg	-284,1	-284,1	0,0
Funktionshinderomsorg	-27,5	-24,0	3,5
Förskola	-11,1	-10,9	0,2

Omslutningsförändringar brutto, mnkr	VP 2026	T1 2026	Avvikelse
Totalt	-347,3	-347,1	0,2

Individ och familjeomsorg förväntas få 10,5 mnkr från försäljning av platser. 5,5 mnkr i form av hyresintäkter, 10,0 mnkr i form av migrationsersättningar samt 2,1 mnkr i form av intäkter och bidrag.

Äldreomsorg förväntas få 212,6 mnkr från försäljning av vård och omsorgsplatser samt hemtjänsttimmar utförda utanför stadsdelen. 41,3 mnkr i form av hyresintäkter från vård- och omsorgsboenden. 17,8 mnkr i form av kostersättningar samt 12,4 mnkr i form av bidrag.

Omsorg om funktionsnedsatta förväntas få 10,6 mnkr från försäljning, 10,6 mnkr i form av hyresintäkter, 2,0 mnkr i form av assistansersättning samt 0,8 mnkr i form av intäkter och bidrag.

Förskola förväntas få 0,9 mnkr i interkommunal ersättning och 10,0 mnkr i form av bidrag från skolverket.

Budgetjusteringar

Medel för lokaländamål

Övrigt

Övrigt

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Susanna Halldin Olsson, Stadsdelsdirektör	2026-05-20