



Handläggare
Ewa Jungstedt Pilestål
Telefon: 08-508 20 581

Till
Enskede-Årsta-Vantörs
stadsdelsnämnd 2025-09-25

Tertialrapport 2 år 2025 för Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd

Förslag till beslut

1. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd godkänner tertialrapport 2 år 2025 och överlämnar ärendet till kommunstyrelsen.
2. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd begär budgetjustering om 17,8 mnkr för lokaländamål (drift) enligt bilaga 2.
3. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd begär budgetjustering om 0,7 mnkr för kommunalt bostadsbidrag för personer med funktionsnedsättning (drift) enligt bilaga 2.
4. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd begär budgetjustering om 0,3 mnkr för övrig ansökan för maskiner och inventarier (investering kontor) enligt bilaga 3.
5. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd begär budgetjustering om 1,1 mnkr för övrig ansökan för maskiner och inventarier (investering förskolor) enligt bilaga 3.
6. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd ansöker om kompetensutvecklingsmedel om 0,8 mnkr för utbildning i reflektion inom hemtjänsten enligt bilaga 4.
7. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd ansöker om kompetensutvecklingsmedel om 0,6 mnkr för utbildning i demens, ABC, Stjärnmärkt med mera enligt bilaga 5.
8. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd ansöker om kompetensutvecklingsmedel om 0,2 mnkr för

- kommunikationssatsning för personer med funktionsnedsättning (Kombo) enligt bilaga 6.
9. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd ansöker om kompetensutvecklingsmedel om 0,1 mnkr för utbildning i traumamedveten omsorg (TMO) inom parklekar enligt bilaga 7.
 10. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd anmäler omslutningsförändringar om 61,7 mnkr.
 11. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd godkänner Underlag till förskolerapport 2025 enligt bilaga 8.

Anders Carstorp
stadsdelsdirektör

Sammanfattning

Förvaltningen bedömer att det arbete som genomförts hittills under året bidrar till att kommunfullmäktiges tre inriktningsmål kommer att uppnås helt. Bland målen för verksamhetsområden bedöms 13 uppfyllas helt och 3 delvis. Flertalet nämndmål bedöms uppfyllas helt.

För hela nämndens verksamhetsområde prognostiseras ett överskott om 43,2 mnkr före resultatöverföringar och ett överskott om 24,3 mnkr efter resultatöverföringar. Resultatenheterna prognostiserar att lämna 18,9 mnkr till fonderna. För investeringar prognostiseras ett utfall inom fastställd budget.

Under perioden har nämnden påverkats av bland annat höga vårdkostnader, osäkerhetsfaktorer kring volym av insatser samt osäkerhetsfaktorer i omvärlden. Förvaltningen följer kostnadsutvecklingen löpande och uppdaterar åtgärdsplaner inom berörda verksamheter för att möta aktuella utmaningar.

Bakgrund

I tertialrapport 1 och 2 samt i verksamhetsberättelsen följer nämnden upp sin verksamhet och ekonomi. Nämnden ska redogöra för uppnådda resultat och analysera eventuella avvikelser för verksamhet och ekonomi jämfört med verksamhetsplan, förväntade resultat samt kommunfullmäktiges mål och budget. Rapporteringen följs upp av stadsledningskontoret och ger kommunstyrelsen en samlad bild av budgethållning, effektivitet och kvalitet i relation till beslutade mål. Planering och uppföljning av verksamhet och ekonomi sker i stadens system ILS-webb.

Ärendets beredning

Ärendet har beretts av Avdelning HR, stab och stadsmiljö i samverkan med övriga avdelningar inom förvaltningen.

Innehållsförteckning

Sammanfattande analys	6
Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål	11
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	11
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	11
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	15
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	20
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet	43
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	52
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	57
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	57
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	60
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar	64
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer	65
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	67
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd	67
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb	71

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med	77
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	81
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	88
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	91
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	96
Uppföljning av ekonomi	103
Uppföljning av driftbudget	103
Resultatenheter	117
Investeringar	118
Försäljningar av anläggningstillgångar	119
Verksamhetsprojekt (driftprojekt)	120
Omslutningsförändringar	120
Budgetjusteringar	120
Medel för lokaländamål	121
Analys av balansräkning	121
Övrigt	122
Intern kontroll	122
Övrigt	123

Bilagor

Bilaga 1: SDN 14 T2 2025

Bilaga 2: Ansökan om budgetjusteringar för särskilda ändamål (drift)

Bilaga 3: Ansökan om budgetjusteringar för särskilda ändamål (investering)

Bilaga 4: Ansökan om kompetensutvecklingsmedel Reflektion för medarbetare inom hemtjänsten

Bilaga 5: Ansökan om kompetensutvecklingsmedel Utbildning Demens ABC, stjärnmärkt mm

Bilaga 6: Ansökan om kompetensutvecklingsmedel Kommunikation GRB SB LSS

Bilaga 7: Ansökan om kompetensutvecklingsmedel TMO för Parklekar

Bilaga 8: Underlag till förskolerapport 2025

Sammanfattande analys

Inledning

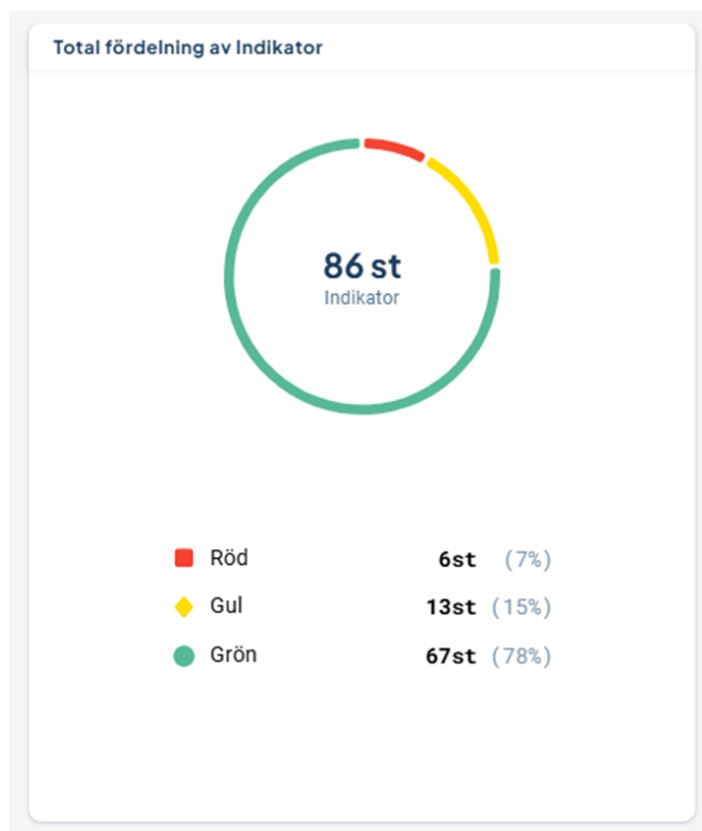
Förvaltningen bedömer att det arbete som genomförts hittills under året bidrar till att kommunfullmäktiges tre inriktningsmål kommer att uppnås helt.

Som grund för ovanstående bedömning utgår förvaltningen från den verksamhet som bedrivits, resultat av indikatorer och nämndmål samt aktiviteter som inletts eller beräknas genomföras under året.

Uppföljning av inriktningsmål, KF-mål, nämndmål, indikatorer och aktiviteter

	KF:s inriktningsmål	KF:s mål för verksamhetsområdet	Nämndmål	Indikator	Aktivitet
> KF:s inriktningsmål - 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden					
> KF:s inriktningsmål - 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatställning					
> KF:s inriktningsmål - 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla					

Uppföljning av indikatorer



För hela nämndens verksamhetsområde prognostiseras ett överskott om 43,2 mnkr före resultatöverföringar och ett överskott om 24,3 mnkr efter resultatöverföringar. Resultatenheterna prognostiserar att lämna 18,9 mnkr till fonderna. För investeringar prognostiseras ett utfall inom fastställd budget.

Under perioden har nämnden påverkats av bland annat höga vårdkostnader, osäkerhetsfaktorer kring volym av insatser samt osäkerhetsfaktorer i omvärlden. Förvaltningen följer kostnadsutvecklingen löpande och uppdaterar åtgärdsplaner inom berörda verksamheter för att möta aktuella utmaningar.

Uppföljning av inriktningsmålen

Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

Förvaltningens bedömning är att det arbete som genomförts under perioden kommer att bidra till att inriktningsmålet kommer att uppnås helt. Uppföljningen visar att fyra av kommunfullmäktiges fem verksamhetsområdesmål bedöms uppfyllas helt och ett delvis. De tio nämndmålen bedöms uppfyllas helt.

Positivt under perioden

- Under sommaren har dagkollo erbjudits på tre parklekar.
- De nationella minoritetsspråken börjar bli mer synliga i lärmiljöerna på förskolorna.
- Förskoleteam har bidragit till att pedagoger har upptäckt fler barn som har behov av stöd tidigt.
- En handlingsplan för att främja närvaro och kartläggning vid oroande frånvaro inom förskolan har tagits fram.
- Inom Örby förskoleenhet har föräldrastödsgruppen Alla barn i centrum (ABC) genomförts för vårdnadshavare.
- En projektledare har tillsatts för breddinförande av den nya socialtjänstlagen.
- Parklekarna har tagit fram en årsplan för att höja kunskapen kring psykisk ohälsa.
- Två skolsamordnare har anställts.
- Färre minderåriga barn har placerats i skyddat boende tillsammans med en vårdnadshavare.
- En ny samrådsmodell har införts, där socialsekreterare och chefer från både utredningsenheterna och öppenvården deltar i strukturerade samtal inför beslut om placering samt inför planerade hemtagningar för barn.
- De nio personer som själva kontaktat socialtjänsten och ansökt om stöd för att lämna en kriminell miljö har samtliga fått kontakt med SIG inom 24 timmar.
- Arbetet i enlighet med *Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2024-2029* har utvecklats inom alla nio fokusområden.
- I utredningar kring barn och unga har olika bedömningsinstrument börjat användas i ökad utsträckning.
- Allt fler äldre tar del av insatsen *Tryggt mottagande i hemmet*.
- Arbetet med en etablering av en fritidsbank i stadsdelsområdet pågår.

Utmaningar

- Andelen flickor på fritidsgårdarna har minskat.
- Fyra vräkningar som berör barn har genomförts.
- Det är en utmaning att nå målet om andel inskrivna barn i förskola.
- Stockholmsenkäten visar på en fortsatt hög psykisk ohälsa hos flickor.

- Målgruppen som har problem med spel om pengar har ökat.
- Det är en fortsatt utmaning att nå och motivera våldsutövare att ta emot behandling.
- Det framkommer på Medborgarkontorets teckenspråkiga verksamhet att det finns behov av att öka tillgängligheten för teckenspråkiga inom Stockholms stad.
- Det finns fortsatta utmaningar att nå stadens mål för kontinuitet inom äldreomsorgen, då verksamheten har ett högt antal dubbelbemanningar och omfattande leveranser av matlådor.

Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Förvaltningens bedömning är att det arbete som genomförts under perioden kommer att bidra till att inriktningsmålet uppnås helt. Uppföljningen visar att tre av kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls helt och ett delvis. De fem nämndmålen bedöms uppfyllas helt.

Positivt under perioden

- En ny lokal klimat-och miljöhandlingsplan har tagits fram.
- Inköp av engångshandskar har minskat.
- Förvaltningen har utfört två kraftsamlingsevent tillsammans med andra förvaltningar och organisationer i projektet *Scale Stockholm*.
- Andelen inköpta ekologiska livsmedel har ökat.
- Flera naturvårdande åtgärder för biologisk mångfald har genomförts.
- Ett antal gång- och cykelvägar i Enskede, Årsta och Vantör har asfalterats i syfte att bidra till god framkomlighet.

Utmaningar

- Målet för andelen inköpta ekologiska livsmedel väntas inte uppnås.

Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Förvaltningen bedömer att det arbete som genomförts under perioden bidrar till att inriktningsmålet uppnås helt. Sex av kommunfullmäktiges sju verksamhetsområdesmål bedöms uppnås helt och ett delvis. De tio nämndmålen bedöms uppnås helt.

Positivt under perioden

- En förvaltningsövergripande åtgärdsplan har tagits fram som en del i att stärka förvaltningens ekonomistyrning.
- Arbetet för ett nytt förvaltningshus i Rågsved har fortsatt.
- Förvaltningen har även fortsatt arbetet med ett allaktivitetshus i Rågsveds centrum.
- Fler deltar i arbetsförberedande insatser.
- Andel personer med långvarigt beroende av ekonomiskt bistånd minskar.
- Samverkan med andra förvaltningar, bolag och externa parter inom ramen för Platssamverkan Rågsved väntas bidra till att stärka området.
- Färre hushåll än föregående år vid samma tidpunkt har avhysts.

- Färre barnfamiljer är föregående år har beviljats tillfälligt boende på hotell/vandrarhem.
- Förvaltningen har successivt infört en ny organisation med ny chefsstruktur.
- En plan för fortsatt arbete med friskfaktorer är antagen.
- Andelen heltidsanställningar ökar.
- Ett digitalt krisledningssystem har implementerats.
- En ny rutin för informationssäkerhetsincidenter har tagits fram.
- En förvaltningsplan för avtalsuppföljning har tagits fram.
- Den upplevda tryggheten i stadsdelsområdet har ökat och når stadens mål.
- Förvaltningen har fortsatt stärka arbetet mot välfärdsbrott.
- Förvaltningen arbetar sedan 2024 utifrån en ny struktur för det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet genom att involvera flera nyckelpersoner.
- Förvaltningens rutin för tjänsteutlåtande har uppdaterats för att säkerställa att aktuella perspektiv tas hänsyn till såsom jämställdhet, barnrätt, tillgänglighet, äldre, ekonomi samt klimat och miljö.
- En ny medborgarbudget är igång.

Utmaningar

- Det finns fortsatt utmaningar till följd av höga vårdkostnader inom individ- och familjeomsorg för barn och unga.
- Brandskyddet på flera gruppboendestäder har bedömts som otillräckligt och medfört behov av evakueringar och andra åtgärder.
- Samverkan med Jobbtorg behöver stärkas för att öka övergångar till arbete.
- Antal ärenden inom budget- och skuldrådgivningen har ökat.
- Det är en utmaning att nå målen om andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom både stöd och service till personer med funktionsnedsättning och inom äldreomsorgen.
- Förtroendet för stadsdelsförvaltningen har ökat något, men uppnår fortfarande inte målet.

Arbete utifrån direktiv för samtliga nämnder och bolagsstyrelser

Förvaltningens arbete utifrån direktiven har i korthet fortlöpt enligt nedan.

Långsiktigt hållbar ekonomi och goda förutsättningar för välfärd

Förvaltningen bedömer att det fortsatt finns utmaningar till följd av höga vårdkostnader inom individ- och familjeomsorg för barn och unga. Osäkerhetsfaktorer finns även för demografiska förändringar och volymförändringar av insatser vilket kan påverka prognosen inom övriga verksamhetsområden. Omställningen till en ny socialtjänstlag och förväntade

intäkter från Migrationsverket skapar osäkerhetsfaktorer och kan påverka prognosen.

Förvaltningen arbetar för en tydlig ekonomistyrning för att säkerställa en ansvarsfull ekonomi med god budgethållning genom månadsvis ekonomisk uppföljning och rapportering. En god prognossäkerhet säkerställs genom kompetensutveckling, kontinuerliga avstämningar, bedömning av avvikelser och åtgärder vid behov.

Inköp till offentlig verksamhet är ett viktigt medel för att driva samhällsutvecklingen i hållbar riktning. I upphandlingar och inköp arbetar förvaltningen för att i ökad utsträckning ställa sociala krav, krav på arbetsrättsliga kontraktsvillkor och miljö- och klimatkrav. En viktig del är aktiv avtalsuppföljning för att motverka välfärdsbrott och främja en sund konkurrens mellan seriösa företag. Förvaltningen har tagit fram en mall för en förvaltningsplan för avtalsuppföljningen för respektive avtal och påbörjat framtagning av dessa planer. En satsning på kartläggning och uppföljning av lokalvård inom förskoleverksamheten pågår.

Förvaltningen fortsätter att stärka arbetet mot välfärdsbrott. APT-materialet som togs fram föregående år lanserades före sommaren. Implementering av checklistan för uppföljning av HVB som tagits fram i den stadsövergripande arbetsgruppen har inletts. Checklistan för uppföljning av hemtjänst kommer att implementeras efter att en genomlysning av arbetssättet för biståndshandläggare har genomförts. För att motverka välfärdsbrott hos föreningar har förvaltningen genomfört en utredning om hur uppföljningen av föreningsbidrag kan stärkas ytterligare.

En levande och hållbar stad

En lokal miljö- och klimathandlingsplan har tagits fram utifrån det nya miljöprogrammet. En tillhörande åtgärdslista har skapats, där planering och uppföljning av miljösamordningen sker. Det nya miljöprogrammet har presenterats vid ett Chefsforum.

Arbetet med *Hållbar vård och omsorg* fortsätter i syfte att minska inköp och användning av engångsartiklar i plast. Arbetet med att följa upp klimatpåverkan av livsmedel och öka måluppfyllelsen när det gäller inköp av ekologiska livsmedel har påbörjats med förskolans kocknätverk. De månadsvisa utskicken med utfall till förvaltningens enheter har lett till ökade inköp av ekologiska livsmedel.

I projektet *Scale Stockholm* samarbetar förvaltningen med Södermalms stadsdelsförvaltning och miljöförvaltningen i att stötta aktörer inom näringslivet och civilsamhället i syfte att starta omställningsarenor för klimat och hälsa. Under året har två kraftsamlingsevent utförts som resulterat i flera pilotprojekt, två i vilka förvaltningen bistår med kontaktperson.

På skördefesten i Årsta i augusti informerade förvaltningen om möjlighet till stadsodling i arbetet med en rättvis klimatomställning.

En trygg och säker stad som håller samman

Den upplevda tryggheten har ökat med tolv procentenheter i stadsdelsområdet och når stadens mål.

Arbetet för en hög beredskap och med informationssäkerhet fortsätter. Vidare fortgår förberedelserna för parkskötsel i egen regi, för stärkt avtalsuppföljning och för en ökad andel elektroniska inköp.

I Platssamverkan Rågsved och Platssamverkan Östberga har förvaltningen fortsatt samla flera aktörer för att skapa trygghet. Platssamverkan Rågsved har även fungerat som en testbädd för nya idéer och samarbete för att lösa utmaningar och öka tryggheten.

Förvaltningen har utrett hur handläggningen av föreningsbidrag kan stärkas för att minska risker för oegentligheter och har startat en intern referensgrupp för förbättrad uppföljning. En undersökning har gjorts över hur medel kan fördelas till föreningar som arbetar inom prioriterade områden och med förvaltningens identifierade utmaningar.

Förvaltningen deltar i det stadsövergripande arbetet mot välfärdsbrott och har även en intern arbetsgrupp mot välfärdsbrott.

Arbetet utifrån stadens program för mänskliga rättigheter och fokusområdena kunskap och information, välfärd och service samt delaktighet och inflytande har utvecklats genom olika insatser för barn, nationella minoriteter, hbtqi-personer och personer med funktionsnedsättning.

Förvaltningen samarbetar med Farsta och Skarpnäck i ett gemensamt funktionshinderråd för att stärka delaktighet och inflytande för personer med funktionsnedsättning. Arbetet med en äldrevänlig stad pågår, med fokus på insatser som stärker gemenskap, motverkar isolering och bidrar till en trygg och meningsfull vardag för äldre.

Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att det arbete som pågår kommer att bidra till att inriktningsmålet uppnås helt under året. Uppföljningen visar att fyra av kommunfullmäktiges verksamhetsområdesmål förväntas uppnås helt och ett delvis. Det mål som bedöms uppnås delvis är *Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan*. De tio nämndmålen bedöms uppnås helt.

Bedömningen grundar sig på analys av uppnådda resultat och genomförda aktiviteter.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig bland annat på att fyra av fem indikatorer beräknas uppfyllas

helt. Nämndmålet bedöms uppfyllas helt.

Förvaltningens öppna fritidsverksamheter erbjuder ett socialt sammanhang och en meningsfull fritid för stadsdelsområdets barn och unga. Ett särskilt arbete görs för att nå ut till de prioriterade målgrupperna nyanlända unga, ungdomar som identifierar sig som HBTQ och barn och unga med funktionsnedsättning. Sommarkollo är en möjlighet för barn och unga att få komma iväg under sommaren, få testa nya aktiviteter och lära känna nya kompisar. Alla verksamheter utgår från barnkonventionen och barnets bästa.

Främjande verksamheter och meningsfull fritid

De öppna fritidsverksamheterna är fortsatt välbesökta. Parklekarna har haft 42 409 besök av barn i låg- och mellanstadieåldern, vilket är deras prioriterade målgrupp. Det är en jämn könsfördelning bland parklekarnas besökare. Fritidsgårdarna har besökts 13 423 gånger hittills i år, fördelat på 37 procent flickor och 63 procent pojkar. Det är en minskning av andel flickor i jämförelse med föregående år. Verksamheterna arbetar aktivt med att få flickor att känna sig lika välkomna som pojkar och har riktade aktiviteter för flickor. Arbetet bidrar till målet om jämställdhet i Agenda 2030.

Fritidsverksamheterna fortsätter aktivt arbeta med barn och ungas delaktighet och inflytande. Samtliga parklekar har haft parkråd, där barn har fått komma med önskemål och förslag till verksamheterna. Totalt har 7 parkråd genomförts med 79 barn. Fritidsgårdarna fortsätter med inflytandeforum tillsammans med ungdomar och arbetar med att vidareutveckla konceptet.

Mötesplatsen Regnbågsträffen för ungdomar som identifierar sig som HBTQ+ har under perioden haft 8 träffar med 35 besök. Som en del i verksamheten har besökarna skapat en ungdomsförening med syfte att förena ungdomar som identifierar sig som queer och tillsammans genomföra aktiviteter. Exempelvis anordnade föreningen aktiviteter i samband med Pride.

Förvaltningen samarbetar tillsammans med utbildningsförvaltningen i uppdraget om en meningsfull fritid. En arbetsgrupp är tillsatt och håller på att utveckla samarbetet mellan mellanstadieverksamheten och parklekarna för att fånga hela målgruppen.

Aktiviteter för barn och unga med funktionsnedsättning

Representanter från parklekar och fritidsgårdar deltar i stadens övergripande nätverk *Fritid för Alla* för att alla barn och unga med funktionsnedsättning ska ha möjlighet till en aktiv fritid. Fritidsledare deltog på fritids- och framtidsmässan i februari som anordnades av nätverket och spred information om förvaltningens verksamheter och aktiviteter riktade för barn och unga med funktionsnedsättning.

Måndagsklubben på Högdalens fritidsgård har öppet varje måndag för unga med funktionsnedsättning. Verksamheten erbjuder olika aktiviteter såsom bowling, dans, matlagning och målning. Måndagsklubben har haft 114 besök under perioden, varav 53 procent pojkar och 47 procent flickor. Under våren genomfördes en brukarenkät som visar att besökarna känner hög delaktighet och trygghet i verksamheten.

Högdalens fritidsgård, Skarpnäcks kulturhus och idrottsförvaltningens verksamhet Träffstugan erbjuder gemensamma riktade evenemang till målgruppen. Fyra

karaoke/discokvällar har genomförts med 30-40 besökare per gång. Evenemangen sker i olika verksamhetslokaler vid varje tillfälle i syfte att ungdomarna ska få möjlighet att se andra verksamheter som de kan ta del av. I början av sommaren anordnades även ett poolparty på Stora Sköndals bassängbad som besöktes av 130 ungdomar.

Parklekarna Rågdalen och Bandängen arrangerade en gemensam parkfest i Bandängen under våren riktad till barn med funktionsnedsättning. Parkfesten bjöd på olika aktiviteter och totalt deltog 20 barn.

Avgiftsfria sommarlovsaktiviteter

Under sommaren har barn i mellanstadieåldern erbjudits att delta på dagkollo under en vecka på tre parklekar. Totalt deltog 26 barn, varav 19 flickor och 7 pojkar. På parklekarna i Östberga blev dagkollet ett tjejkollo då det endast var flickor som anmälde sig. I Bandängen och Rågdalen var grupperna blandade. Aktiviteterna anpassades efter varje parklek och deltagarnas önskemål. Bland annat fick barnen göra utflykter till Gröna Lund och olika muséer, testa olika idrottsaktiviteter och baka.

Under sommaren har förvaltningen anordnat sommartorg i Rågsved och Östberga för att erbjuda invånare i alla åldrar meningsfulla och avgiftsfria aktiviteter. Bland annat har midsommar firats och utflykter genomförts till Gröna Lund, Bodaborg och Kolmården. Gemensamma utomhusaktiviteter har genomförts med öppna förskolan och seniorer.

Sommarkollo

Totalt har 1 318 barn från Enskede-Årsta-Vantör ansökt om att få åka på kollo, varav 62 procent flickor och 38 procent pojkar. Av dessa blev 972 barn erbjudna platser varav 63 procent flickor och 37 procent pojkar. Socialtjänsten har haft möjlighet att prioritera ansökningar för barn som skulle gynnas av att åka iväg på kollo. Totalt har 35 barn blivit prioriterade (i tertialrapport 1 angavs att 80 barn hade prioriterats. Denna siffra är felaktig då en del barn prioriterades flera gånger av olika yrkesgrupper). Antal prioriteringar har minskat från förra året, vilket beror på att förvaltningen har ändrat rutinerna för vilka yrkesgrupper som får prioritera barn till kollo. Barn med behov av stöd under kolloperioden har möjlighet att ansöka om personalförstärkning. 77 barn har beviljats personalförstärkning varav 48 procent flickor och 52 procent pojkar.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till fritidsaktiviteter				70 %		70 %	69 %	2025
  Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd	2,2 %			2,4 %	2,4 %	2,7 %	2,7 %	Tertial 2 2025
Analys Andel barn som lever i familjer med ekonomiskt bistånd har fortsatt minska inom stadsdelområdet. Minskningen bedöms delvis kunna förklaras av att förvaltningen fortsätter arbetet med att stötta invånare mot självförsörjning, prioritera hushåll med barn inom budget- och skuldrådgivning samt intensivt arbeta för att stötta barnfamiljer i osäkra boendeförhållanden att								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
hitta ett varaktigt boende, vilket kan leda till att barnfamiljer flyttar ut från stadsdelsområdet.								
  Andelen nöjda besökare på stadens fritidsgårdar						90 %	90 %	2025
  Antal vräkningar som berör barn				8		0	Tas fram av nämnd	2025
Analys Hittills i år har fyra barnfamiljer berörts av vräkning. Samtliga fall handlar om lägenheter i allmännyttiga bostadsbolag. 1. Avhysningen skedde på grund av hyresskulder och förvaltningen lyckades inte etablera kontakt med kontraktssinnehavaren som enligt uppgift hade barn som bodde hos denne växelvis. 2. Barnen bodde inte med vårdnadshavaren som löste nytt boende på egen hand. 3. Barnet bodde med den andra vårdnadshavaren. 4. Vräkningen gällde olaga andrahandsuthyrning. I lägenheten bodde en barnfamilj som i samband med vräkningen flyttade till en annan kommun.								
  Antalet besök på stadens fritidsgårdar						20 000	Tas fram av nämnd	2025

Nämndmål: 1.1.1 Alla barn och unga har en meningsfull fritid, hälsofrämjande aktiviteter samt jämställda och jämlika uppväxtvillkor

 Uppfylls helt

Beskrivning

De öppna fritidsverksamheterna är välkomnande och trygga mötesplatser som möjliggör en stimulerande fritid. Parklekarnas och fritidsgårdarnas besökare är delaktiga och har inflytande över vilka aktiviteter som erbjuds genom parkråd, gårdsråd och inflytandeforum. Parklekar och fritidsgårdar samverkar med civilsamhället i syfte att erbjuda större variation av kultur- och idrottsaktiviteter. Genom att erbjuda en variation av aktiviteter ökar flickors, nyanländas samt barn och ungdomar med funktionsnedsättnings deltagande på fritidsgårdarna, som därmed får en meningsfull fritid. Inom fritidsverksamheterna finns trygga vuxna som agerar samt har kompetens och förutsättningar för att skapa en trygg och utvecklande verksamhet som attraherar många. Medarbetarna i de öppna fritidsverksamheterna har kompetens och ett bemötande som bidrar till att verksamheterna är jämställda, jämlika och fria från diskriminering.

För att få fler barn från underrepresenterade grupper att delta på sommarkollo utvecklas nya arbetssätt.

Alla medarbetare inom de öppna fritidsverksamheterna har kunskap om risk- och skyddsfaktorer samt arbetar utifrån barnkonventionen.

Förväntat resultat

- Flickors deltagande på fritidsgårdarna ökar (2023: 36,5 procent flickor)
- Barn och unga med funktionsnedsättning har tillgång till en meningsfull fritid.
- Fler barn från underrepresenterade grupper och barn med funktionsnedsättning deltar i sommarkollo.
- Barn och unga är nöjda med det utbud som erbjuds på de öppna fritidsverksamheterna.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att det förväntade resultatet beräknas uppnås. Vidare bedöms indikatorerna uppnås till slutet av året.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	Andel flickor som besöker fritidsgårdarna	37,21 %			40,34 %	42 %	42 %		Tertial 2 2025
Analys Andel flickor på fritidsgårdarna är på samma nivå som i tertialrapport 1. Fritidsgårdarna arbetar aktivt för att flickor i lika hög grad som pojkar känner sig välkomna och vill ta del av aktiviteter på fritidsgårdarna									
	Andel ungdomar som upplever att de kan påverka verksamheten på fritidsgården						50 %		2025

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

 Uppfylls delvis

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas delvis under året. Bedömningen grundar sig bland annat på att fyra indikatorer bedöms uppfyllas delvis och en bedöms uppfyllas helt. Nämndmålet bedöms uppfyllas helt.

Språk

Språk är en viktig del för att nå målet om en god utbildning för alla, i enlighet med Agenda 2030. Förskolan deltar i ett processtöd för språkutveckling, där medarbetare observerar sitt eget agerande för att kunna utvärdera och utveckla det språkutvecklande arbetet. Det har lett till att pedagogerna reflekterat över sin roll som språklig förebild. En plan har lagts för att sprida detta arbetssätt till alla arbetslag.

De nationella minoritetsspråken börjar bli mer synliga i lärmiljöerna på förskolorna i form av litteratur, information och bilder. Det sker bland annat med hjälp av de språkväskor som tidigare köpts in. Fler enheter har tagit fram hallbibliotek för att synliggöra litteratur och

högläsning även för vårdnadshavare.

Under året ska alla barn ta del av minst en professionell kulturopplevelse. Flera kulturopplevelser har genomförts och kommer fortsatt genomföras under hösten.

Öppna förskolorna fortsätter sitt arbete med att utveckla den pedagogiska språkmiljön på verksamheterna. Vid månadsmöten dukas inspirerande miljöer upp och visas för kollegor för gemensam reflektion och lärande. De förändrade språkmiljöerna gör att familjer rör sig mer aktivt i lokalerna och intresset för språkutveckling har ökat.

Finska öppna förskolan har öppet en halv dag i veckan och har besökts av 584 barn och vuxna under perioden. Öppna förskolan tillsammans med seniorverksamheten anordnade en gränsöverskridande sångstund med en finsk dragspelar i april som lockade runt 35 besökare. Detta finansierades av statsbidraget för arbetet med nationella minoriteter. En liknande aktivitet planeras att genomföras under hösten.

Barns rättigheter

Barnombud och barnkonferenser

Nätverket för barnombudssamordnare har varit med i arbetet med att ta fram rutinen för att främja barns närvaro i förskolan. Organisationen med barnombudssamordnare ska ses över utifrån ny områdesindelning i förskolan.

Barns psykiska hälsa

För att främja barns psykiska hälsa har en grupp med representanter från Avdelning förskola, Avdelning förebyggande och främjande samt habiliteringen och barnavårdscentralen bildats. Syftet är att skapa trygghet för barn och vårdnadshavare och sprida kunskap om varandras verksamheter. Gruppen har tagit fram gemensamt introduktionsmaterial till vårdnadshavare inför att deras barn börjar förskolan. Materialet innehåller till exempel information om barnavårdscentralen och Familjens hus.

Förskoleteam

Förskoleteam fortsätter att erbjuda barn som visar på sen språkutveckling och/eller svårigheter med samspel och deras föräldrar tidigt stöd. En enkät har skickats ut till rektorer, biträdande rektorer samt arbetslag som har avslutat en insats. Rektorer och biträdande rektorer anger att samverkan har ökat med barnavårdscentralen och föräldramotteningen samt att samarbetet med vårdnadshavare har blivit bättre. Majoriteten av pedagogerna har svarat att de har fått ny kunskap och provat nya arbetssätt samt att Förskoleteam har bidragit till att de har upptäckt fler barn tidigt som har behov av stöd. Hittills har 18 barn och deras föräldrar påbörjat en insats, fördelat på 7 flickor och 11 pojkar.

Föräldrarådgivare

En föräldrarådgivare arbetar riktat mot några förskolor i Vantör för att erbjuda ett lättillgängligt föräldraskapsstöd. Personal på förskolorna kan diskutera dilemman och länka föräldrar som är i behov av stöd. Hittills har 6 föräldrar länkats till föräldrastödsgrupper och 14 familjer med barn på förskolan har fått ta del av föräldraskapsstöd. Stödet har erbjudits både på föräldramotteningen och på förskolan. Tvärprofessionell samverkan ökar förståelsen för varandras uppdrag och bygger tillit.

Jämställdhet

Förskolorna har fortsatt genomföra jämställdhetsanalyser för att kunna upptäcka och åtgärda ojämställda mönster under förskoledagen.

Fler barn i förskola

Förvaltningen har fortsatt arbetet för fler barn i förskola, enligt bestämmelserna i skollagen. Under våren har information om förskola skickats till vårdnadshavare för 96 barn. Det gäller barn från tre år som inte har någon förskoleplacering (34 av dem har plats i pedagogisk omsorg). Erbjudande om plats i allmän förskola har skickats till 10 barn, varav 5 går i pedagogisk omsorg. Ett barn har tackat ja till en förskoleplats och ett barn har tackat nej, resterande erbjudanden kommer att följas upp under hösten.

En rutin vid frånvaro, handlingsplan för att främja närvaro och kartläggning vid oroande frånvaro, har tagits fram. Materialet kommer att implementeras på samtliga förskolor under hösten. Syftet med materialet är dels att all personal i förskolan ska veta hur de ska agera när barn är frånvarande, dels att skapa en förståelse för varför det är viktigt att barn är närvarande i förskolan.

Öppna förskolorna har stöttat sju föräldrar att skriva in sina barn i förskolekö. Det finns en del utmaningar som gör att föräldrar är tveksamma till förskolan, bland annat på grund av rykten som sprids om förskola på sociala medier. För att öka tryggheten arbetar öppna förskolan relationsskapande och samtalar om förskolans betydelse för barnets utveckling. Samverkan med förskolans rektorer och köhandläggare som besöker öppna förskolan ökar även tilliten hos föräldrar. Arbetet för fler barn i förskola bidrar till målet om en god utbildning för alla, i enlighet med Agenda 2030.

Tillgänglighet

Förvaltningens stöd- och utvecklingsteam har genomfört handledning och konsultation i samtliga förskolenheter. Handledningen utgår från varje arbetslags behov och frågeställningar. Syftet är att utveckla bemötande och förhållningssätt till barn och vårdnadshavare, samt tillgängliggöra utbildningen för alla barn.

I tio av elva enheter har utbildningar om våld mot barn med funktionsnedsättning genomförts.

Enligt utvärderingar upplever deltagarna en ökad medvetenhet om de riskfaktorer som finns för att barn med funktionsnedsättning utsätts för våld. Utvärderingen visar vidare att deltagarna fått metoder att börja arbeta med, samt att det finns önskemål om en fördjupning i vissa metoder.

Stickprover har genomförts för att kvalitetssäkra handlingsplanerna för barn i behov av särskilt stöd. Under hösten 2024 och våren 2025 har sex stickprover genomförts. I dialog med arbetslag och ledning reviderades handlingsplaner och utvärderingar av handlingsplaner för att få en tydligare koppling till utbildningsplanen. Genom dialogen har arbetslag fått en förståelse för hur dokumenten ska användas samt hur de ska synliggöra kopplingen mellan utbildningsplan och handlingsplan. Vissa pedagoger upplever det svårt att formulera innehållet i handlingsplanen och ser därför ett behov av stöd och kompetensutveckling i det. Arbetet med att tillgängliggöra utbildningen för alla barn är en viktig del för att bidra till målet om en god utbildning för alla i Agenda 2030.

Lär milj öer

Förvaltningens pedagogiska utvecklare har genomfört presentationer och workshops om dokumentet Lär milj ösäkring. Det har bland annat handlar om materialkännedom. UU-labbet har använts för att prova och uppleva delar av lär milj ösäkringen. Arbetet kommer att följas upp under hösten. Två presentationer har haft särskilt fokus på hur lär milj ö och barnrätt hänger ihop. Förskolor har vidare fått handledning i utvecklingsarbetet gällande lär milj ö.

Digitalisering

Införandet av infomentor är framflyttad till januari 2026 och utbildningar kommer att genomföras under hösten 2025.

Förvaltningen fortsätter med digitaliseringsnätverken där en representant för varje förskola finns. Nätverket har påbörjat ett gemensamt underlag till lärloggar, det vill säga dokumentationen och uppföljningen av undervisningen.

Avdelning förskolas digitaliseringsnätverk har fått stöd i hur digitala verktyg ska användas för att utveckla undervisningen och stärka barns digitala kompetens, bland annat genom att lyfta goda exempel. Utifrån ändringar i läroplanen har ett nytt förhållningssätt för användningen av digitala verktyg arbetats fram.

Goda exempel

Lyft språket

Förskolan har tillsammans med bibliotek och föräldramottagningen planerat in två träffar med vårdnadshavare från två förskolor. Vårdnadshavarna kommer att få information om barns språkutveckling och hur vuxna kan vara språkliga förebilder. Vid det andra tillfället kommer aktiviteter planeras in, till exempel kommer biblioteket visa hur en högläsning med samtal kan genomföras.

Alla barn i centrum

Inom Örby förskoleenhet har föräldrastödsgruppen Alla barn i centrum (ABC) genomförts för vårdnadshavare.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Ärsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel legitimerade förskollärare av totalt antal anställda (årsarbetare)	37,8 %	1,9 %	36 %	36,4 %	36,5 %	36,5 %	Ökning	Tertial 2 2025
  Antal barn per anställd i förskolan (årsarbetare)	5,3 st			5,1 st	5,2 st	4,8	4,8	Tertial 2 2025
Analys Förvaltningen kommer att se över vilka enheter som högst antal barn per anställd och arbeta för att sänka det.								
  Antal barn per grupp	16,3 barn/avd.			16 barn/avd.	16,3 st	14,9	14,9	Tertial 2 2025
Analys Barngruppens storlek varierar under året och i den dagliga undervisningen delas barnen in i mindre grupper. Det innebär att barnen leker och har undervisning med ett lägre antal barn under större delen av dagen. Målen för andel legitimerade								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
förskollärare uppnås, vilket också är en viktig faktor för hög kvalitet. Det är en ekonomisk utmaning att minska barngrupper och samtidigt ha en hög bemanning av förskollärare och övrig pedagogisk personal.								
  Antal barn per legitimerad förskollärare	15,3 st			15,1 st	15,3 st	15,1 st	Minskning	Tertial 2 2025
Analys Antal barn per legitimerad förskollärare varierar mellan enheter samt har varierat under året.								
  Inskrivningsgrad i förskola	94,5 %			94,7 %		95,5 %	Tas fram av nämnd	2025
Analys Förvaltningen ser en utmaning i att nå de vårdnadshavare som valt att inte ha barn i förskola. Information om förskola har skickats till vårdnadshavare för 96 barn och 10 barn har blivit erbjudna plats.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samråd med förskolenämnden, SISAB och övriga relevanta aktörer inventera, prioritera och initiera upprustningar av befintliga förskolegårdar utifrån lekvärdesriktlinjerna	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.2.1 Alla barn har likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i en hållbar förskola av hög pedagogisk kvalitet

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningen följer upp att alla förskoleenheter organiserar för att alla barn erbjuds undervisning och utbildning som planerats och följs upp av legitimerad förskollärare.

Förvaltningens stöd- och utvecklingsteam erbjuder förskoleenheterna handledning och kompetenshöjande insatser utifrån aktuella behov. Syftet är att utveckla bemötande och förhållningssätt till barn och vårdnadshavare, samt tillgängliggöra utbildningen för alla barn. Förvaltningen stödjer enheterna i utvecklingen av lärmiljöerna.

Stöd- och utvecklingsteamet stödjer och sammankallar enheternas barnombudssamordnare. Nätverket av barnombudssamordnare bevakar och utvecklar arbetet med barns rättigheter.

Förvaltningen deltar i ett processtöd inom språkutveckling. Enheternas implementering av strategi för det språkutvecklande arbetet följs upp. Medarbetare som har behov av utveckling i svenska språket genomgår kompetensutveckling.

Enheterna får stöd i hur digitala verktyg ska användas för att utveckla undervisningen och stärka barns digitala kompetens.

För att få fler barn i förskola, arbetar förvaltningen uppsökande samt skickar ut information om förskolans verksamhet till vårdnadshavare utan barn i förskola.

Förväntat resultat

- Samtliga förskoleenheter säkerställer att undervisning och utbildning planeras och följs upp av legitimerade förskollärare.
- Pedagogernas kunskap i svenska språket ökar
- Pedagogernas kunskap i bemötande och förhållningssätt ökar
- Barn i behov av stöd upptäcks tidigt genom ökad kunskap och ökad samverkan.
- Det språkutvecklande arbetet på varje förskoleenhet utvecklas.
- Andelen barn som är inskrivna i förskolan ökar (2023: 94,5 procent)

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att det förväntade resultatet beräknas uppnås och planerade aktiviteter har påbörjats eller bedöms genomföras.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Genomföra stickprover för att kvalitetssäkra handlingsplanerna för barn i behov av särskilt stöd	2025-01-01	2025-12-31	
 Genomföra utbildning i svåra samtal med vårdnadshavare	2025-01-01	2025-12-31	
 Implementera stadens program för barnhälsa	2025-01-01	2025-12-31	
 Implementera stadens program för öppna förskolan för att säkerställa en jämn kvalitet och en god uppföljning av verksamheten	2025-01-01	2025-12-31	
 Ta fram handlingsplan för att främja närvaron i förskolan	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig bland annat på att alla indikatorer sannolikt kommer att uppfyllas helt. De fem nämndmålen bedöms uppfyllas helt.

Förvaltningen bedömer att målet kommer att nås tack vare ett systematiskt och brett utvecklingsarbete som grundas i nulägesanalyser, pilotprojekt och planering för breddinförande av nya socialtjänstlagen. Pågående samverkan inom nationella studier och lokala samverkansstrukturer, förstärkt förebyggande arbete och satsningar på föräldraskapsstöd, psykisk hälsa och våldsförebyggande insatser skapar goda förutsättningar för måluppfyllelse. Möjligheterna till hälsofrämjande aktiviteter för personer med

funktionsnedsättning har ökat genom utbildningsinsatser och aktiviteter.

Nya socialtjänstlagen

Den 1 juli trädde den nya socialtjänstlagen i kraft och förvaltningen fortsätter omställningen av organisation och arbetssätt i linje med lagens intentioner. Enskede-Årsta-Vantör är en av fyra pilotstadsdelar i staden med uppdrag att utveckla och testa former för första linjens socialtjänst som en del av stadens långsiktiga utveckling. En projektledare har tillsatts och arbetar nu tillsammans med förändringsledare och styrgrupp för att planera det fortsatta pilotarbetet och förbereda inför breddinförande.

Under perioden har förvaltningen fördjupat analysen av Skatta Läget-resultatet och deltagit i *Nationell uppföljning av socialtjänstens omställning (NUSO)*, vilket gett underlag för att identifiera utvecklingsområden inom det förebyggande arbetet och icke biståndsbedömda insatser samt även för biståndsbedömda insatser och utredningar.

Under 2024 och 2025 genomförs tre delstudier i NUSO inom sociala barn- och ungdomsvården. Syftet är att öka kunskapen om vägen till olika typer av stöd för barn, unga och familjer.

Delstudie 1 följer upp utredningar och insatser i sociala barn- och ungdomsvården. Studien omfattar drygt 21 000 barnavårdsutredningar.

Delstudie 2 följer upp i vilken omfattning barn, unga och familjer tar del av icke biståndsprövade insatser och hur mycket personalresurser socialtjänsten lägger på förebyggande insatser utan biståndsprövning. Det är första gången sådana insatser följs upp nationellt.

Delstudie 3 undersöker i vilken uträkning anmälningar och ansökningar leder till utredning inom sociala barn- och ungdomsvården, och om det finns någon skillnad mellan flickor och pojkar och olika åldersgrupper.

Förvaltningens resultat, som går i linje med de nationella resultaten, visar på skillnader i vilka barn som utreds och beviljas biståndsbedömda insatser. Som en direkt följd av resultaten provar förvaltningen nu ett nytt arbetssätt för att mer strukturerat hantera återkommande utredningar. I detta arbetssätt används nu samlade erfarenheter inom hela socialtjänsten i form av *Samråd vid återkommande utredningar*, vilket stärker det förebyggande och långsiktiga perspektivet i ärendehantering.

Inför hösten pågår konkret planering av hur första linjen kan utformas med fokus på tydlig ingång, drop-in, uppsökande och lotsfunktioner samt ett teambaserat arbetssätt. Parallellt görs en behovsinventering av kompetensutveckling, exempelvis BRA-samtal, samt förberedelser för fortsatt dialog och förankring både inom förvaltningen och i det stadsövergripande samarbetet.

Förebyggande arbete inom fritiden

De öppna fritidsverksamheterna hänvisar och lotsar barn, ungdomar och föräldrar till rätt stöd vid upptäckt av riskbeteenden i samverkan med bland annat fältassistenter, föräldramottagningen, SSPF-koordinatorer och socialtjänstens myndighetsutövning.

Fritidsgårdarna har haft riktade föräldramöten i Årsta, Hagsätra och Dalen, där föräldrar med ungdomar som visat på ett riskbeteende bjudits in till en gemensam träff för att skapa en dialog om oron och erbjuda möjlighet till stöd.

Rågdalen arrangerade en familjekväll under våren i samverkan med SSPF-koordinatorer och föräldrarådgivare. Syftet var att introducera familjer till parkleksverksamheten och även lyfta det stöd som kan fås genom SSPF-koordinatorer och föräldrarådgivare. Det kom tio familjer. Besökarna bjöds på mat och fick testa på olika aktiviteter i verksamheten.

Föräldraskapsstöd

Föräldramottagningen har hittills genomfört 341 råd- och stödsamtal med totalt 136 unika besökare. Av dessa bor 28 familjer i Hagsätra-Rågsved. Antal råd- och stödsamtal är något lägre än motsvarande period förra året. Fler kvinnor än män deltar i samtalen och kvinnor kommer oftare själva, vilket visar att mammor fortfarande tar störst ansvar för att söka stöd. Föräldramottagningen ser en möjlighet att hitta fler sätt att engagera pappor så att de söker stöd.

Totalt har 19 föräldrastödsgrupper påbörjats med 163 föräldrar, varav 19 från Hagsätra-Rågsved. Förvaltningen har flest antal föräldrastödsgrupper inom staden, vilket bland annat beror på att det finns många utbildade gruppleddare som kan hålla i föräldrastödsgrupper, men även på ett intresse bland föräldrar att delta. Det är en fortsatt utmaning att nå föräldrar i Hagsätra-Rågsved. Ett särskilt arbete görs för att nå fler föräldrar i fokusområdet genom att bygga tillit och förtroende samt sprida information om föräldrastödsgrupperna. Föräldrarådgivare deltar bland annat i tvärprofessionell samverkan och besöker andra verksamheter i fokusområdet för att komma i kontakt med föräldrar. Det är ett långsiktigt arbete.

Föräldramottagning och enheten för ekonomiskt bistånd samarbetar för att erbjuda familjer föräldrastödsgrupperna *Föräldraskap i Sverige (FöS)*. En föräldragrupp planerades till våren men blev inte av.

Samverkansprojektet *Förskoleteam* med föräldramottagning, förskola och barnavårdscentralen löper på. Hittills har 18 barn och deras föräldrar påbörjat en insats, fördelat på 7 flickor och 11 pojkar. Stödet pågår i fyra månader och de flesta barnen har uppmärksammats på förskolorna utifrån kommunikationssvårigheter.

En föräldrarådgivare arbetar riktat mot några förskolor i Vantör för att erbjuda ett lättillgängligt föräldraskapsstöd. Personal på förskolorna kan bolla dilemman och länka föräldrar som är i behov av stöd. Hittills har 6 föräldrar länkats till föräldrastödsgrupper och 14 familjer med barn på förskolan har fått ta del av föräldraskapsstöd. Stödet har erbjudits både på föräldramottagningen och på förskolan. Tvärprofessionell samverkan ökar förståelsen för varandras uppdrag och bygger tillit.

Fem riktade föräldraträffar har genomförts, varav tre i Rågsved, en i Årsta och en i Hagsätra. Syftet är att samla föräldrar till barn som ingår i olika ungdomskonstellationer som visar på en eller flera riskfaktorer. Under träffarna får föräldrar samlad information, lär känna varandra och får stöd i sitt föräldraskap utifrån situationen. Dessa träffar har anordnats av SSPF-koordinatorer i nära samverkan med fältassistenter, myndighetsutövande socialtjänst och

skola.

Psykisk ohälsa

Familjevården arbetar kring flera av målen i Agenda 2030, bland annat målet om god hälsa och välbefinnande. Placerade barn och unga, som är en extra sårbar grupp, ska få stöd för att förbättra sin fysiska och psykiska hälsa. Barns hälsa undersöks alltid inför alla typer av placeringar.

Placerade barns fysiska och psykiska hälsa följs upp genom att varje barn har hälsokort som fylls i årligen. Nytt för i år är att även barnens simkunnighet ska dokumenteras.

Parklekarna har tagit fram en årsplan för att höja kunskapen kring psykisk ohälsa. All personal har gått webbutbildningen *Bryt myten* och fört gemensamma diskussioner. Utbildningsinsatserna har ökat medvetenheten i personalgruppen. Fritidsledarna reflekterar mer över hur psykisk ohälsa kan ta sig uttryck, hur tidiga signaler kan uppmärksammas och hur man kan prata med barn och unga om dessa frågor. Även fältassistenter, föräldramottagning, ungdomsmottagningens kuratorer och barnmorskor samt fritidsgårdspersonal har gått en utbildning i traumamedveten omsorg (TMO) via Rädda Barnen.

Stockholmsenkäten visar på en fortsatt hög psykisk ohälsa hos flickor. Fältassistenter har fortsatt haft riktade uppsökstimmar specifikt till flickor, för att nå flickor i offentliga arenor och erbjuda ett lättillgängligt stöd. Totalt har 59 uppsökstimmar registrerats riktade till flickor och 59 procent av fältassistenternas ungdomsinsatser har nått flickor. Fältassistenter har även förlagt uppsökstimmar i Hagsätra-Rågsved för att nå ungdomar i fokusområdet. Totalt har 38 ungdomar från Hagsätra-Rågsved fått en ungdomsinsats, fördelat på 33 ungdomsinsatser i Rågsved och 5 i Hagsätra. Majoriteten som tagit emot insatserna är flickor. Vanligast är motiverande och stödjande samtal följt av länkning. Det finns ett fortsatt behov av att nå ungdomar i Hagsätra. Under våren har fältassistenter tillsammans med Ungdomsjouren påbörjat en kartläggning av ungdomars trygghet och behov i Hagsätra utifrån en modell från Kompetenscenter for rusfeltet Oslo, Norge.

Även ungdomsmottagningen riktar sig särskilt till Hagsätra-Rågsved, då det är få ungdomar därifrån som söker sig till verksamheten. Totalt har tio ungdomar från Hagsätra-Rågsved träffat en kurator. En möjlig förklaring kan vara att unga besöker mottagningar i anslutning till skola/arbete eller tar del av ungdomsmottagningarna i närliggande kranskommuner. I arbetet med att nå ut till fler unga i Hagsätra-Rågsved har ungdomsmottagningen träffat Hagsätraskolan, föreningen Drömstort och Hagsätra fritidsgård. Totalt antal unika besökare på ungdomsmottagningen är 440 unga, varav 326 flickor, 87 pojkar, 26 icke binära och en anonym.

Skolsociala teamet

Skolsociala teamet (SST) arbetar riktat mot barn med problematisk skolfrånvaro. Under året har 19 ärenden påbörjats, medan 22 ärenden, varav några från 2024, har avslutats. Av de avslutade ärendena har 11 ärenden avslutats med helt eller delvis uppfyllda mål. Det är ett ojämnt inflöde mellan skolorna vilket till viss del kan bero på att vissa skolor har mer resurser internt. En föräldrastödsgrupp för föräldrar med barn med problematisk skolfrånvaro

genomfördes under våren. Nytt för i år att skolsocionomerna erbjuder föräldrar vars barn går i de regionala särskilda undervisningsgrupperna (RSU) digital föräldraskapsstödsgrupp under lunchtid. Gruppen blev inte av under våren på grund av för få anmälda föräldrar. Till hösten planeras ett fördjupat samarbete med de regionala särskilda undervisningsgrupperna RSU Bäckahagens skola och RSU Linden för elever med omfattande frånvaro. Målet är att familjerna ska ges insats i hemmet parallellt som barnet går i regional särskilda undervisningsgrupp.

Alkohol, narkotika, doping, tobaks- och nikotinprodukter och spel om pengar (ANDTS)

Socialförvaltningen har i årets budget ett uppdrag att undersöka ungas upplevelser och tankar om psykisk hälsa och trygghet. Uppdraget ska involvera alla stadsdelsförvaltningar. För att inhämta ungas röster, rekryterades ungdomar som feriearbetade inom förvaltningen till att delta i en fokusgrupp. Fokusgruppens svar blir en fördjupningsstudie av resultaten från Stockholmsenkäten om psykisk hälsa och trygghet. Kunskap om ungas situation är viktig för stadens förebyggande arbete och i prioriteringen av insatser för att barn och unga ska få likvärdiga uppväxtvillkor.

Öppna drogsccener definieras som geografiska platser där bruk och försäljning av narkotika sker offentligt och upplevs som problematiska av myndigheter eller allmänheten. I stadsdelsområdet finns fyra öppna drogsccener. En av dessa är Gullmarsplan där förvaltningen och polisen inför hösten har planerat att ta fram en lägesbild i samverkan med en mängd olika intressenter. Ett kunskapsbaserat ANDTS-förebyggande arbete kan ha en positiv effekt på brottslighet, samtidigt som ett kunskapsbaserat brottsförebyggande arbete till viss del kan förebygga ANDTS-användning.

Skadligt bruk och beroende

Det är för närvarande 221 vuxna, varav 61 kvinnor och 160 män, som är aktuella för utredning och insatser utifrån skadligt bruk och beroende, lite färre än vid samma tidpunkt föregående år. Under perioden har förvaltningen mottagit 110 LVM-anmälningar, varav 41 kvinnor och 69 män, fler än vid samma tidpunkt föregående år.

Det är 41 personer, varav 9 kvinnor och 32 män, som har barn bland dem som är aktuella utifrån skadligt bruk och beroende. Internkontroller visar att det finns en barnkonsekvensanalys i samtliga ärenden där det finns barn. Inom förvaltningen pågår ett arbete för att nå fler föräldrar med skadligt bruk och/eller beroendeproblematik för att erbjuda tidiga insatser. En plan har tagits fram för att starta upp en arbetsgrupp under hösten med medarbetare från beroendegruppen och barn och unga. Målet är att öka samverkan och det uppsökande arbetet för målgruppen.

På *Öppenvård sydost* i Rågsved erbjuds flera olika evidensbaserade behandlingsinsatser för personer med skadligt bruk och beroende som syftar till att ge målgruppen stöd och ökade förutsättningar att kunna leva ett självständigt liv. Det har inkommit behandlingsremisser för 209 personer till öppenvård sydost i år, varav 148 startat en behandling.

Hittills i år har 69 personer, varav 11 kvinnor och 58 män, avslutat och fullföljt sin behandling vid Öppenvård sydost och 29 personer har avbrutit. Det är något fler som fullföljt sin behandling i år jämfört med vid samma tid 2024. Av de som fullföljt behandlingen har 47

personer svarat på en brukarenkät. Av dessa uppgav 44 personer att insatsen har bidragit till en positiv förändring och 3 uppgav att insatsen varken bidragit till en positiv eller negativ förändring.

Förvaltningen har noterat en ökning av målgruppen som har problem med spel om pengar. Fler kontakter förvaltningen i samband med att de fått hyresskulder. Utifrån detta har förvaltningen utvecklat samverkan och nya arbetssätt för att möta behovet hos målgruppen, bland annat genom uppsökande arbete för att nå fler i ett tidigare skede och motivera till spelbehandling. Öppenvård sydost kommer under hösten införa öppet intag för målgruppen för att för att möjliggöra att fler startar och att det inte blir någon väntetid.

Våld i nära relation

Det är i nuläget 105 aktuella ärenden på förvaltningens relationsvårdsteam (RVT), en minskning från samma period förra året. Hittills i år har det inkommit information om personer som är i behov av stöd utifrån våld vid 246 tillfällen, ungefär lika många som föregående år. Av dessa har förvaltningen inlett utredning i 104 fall. Internkontroller visar att de våldsutsatta personer som tagit kontakt eller ansökt om akut skyddsbehov fått kontakt med en socialsekreterare och en förhandsbedömning samma dag.

Hittills har 28 vuxna, varav 27 kvinnor och 1 man, placerats på skyddat boende, samtliga under 65 år. Siffran är stort sett densamma jämfört med förra året. Det är 16 minderåriga barn som har placerats i skyddat boende tillsammans med en vårdnadshavare, en halvering jämfört med samma period förra året. Det placeras ungefär lika många personer som tidigare år men en ökning har skett av ensamstående vuxna.

Vid årets andra tertiäl har 26 vuxna, samtliga kvinnor, placerats i förvaltningens skyddade jourlägenheter tillsammans med 29 medföljande barn.

Femton våldsutövare har kommit i kontakt med RVT hittills i år. Av dessa har sju valt att ansöka om stöd, vilket är lika många som föregående år.

På relationsvårdcentrum sydost (RVC) har under året 90 personer avslutat sina behandlingsinsatser. Av dessa har 63 personer uppnått målen med insatsen helt, 5 uppnått målen delvis och 22 inte uppnått målen.

RVC har hittills haft tio våldsutövare aktuella i samtalsbehandling. Av dessa har två avslutat insatsen utan att fullfölja och åtta är i pågående insats. Förvaltningen ser en fortsatt utmaning med att nå och motivera våldsutövare att ta emot behandling. En förhoppning är att nå fler våldsutövare när insatserna på RVC ska kunna ges utan behovsprövning i och med bestämmelserna i nya SoL. RVC deltar även i ett forskningsprojekt i samarbete med Kriminalvården och Socialstyrelsen där syftet är att stärka kunskapen om effektiva behandlingsinsatser för våldsutövare och bidra till utvecklingen av evidensbaserad praktik inom området.

På RVC erbjuds anpassade insatser till särskilt utsatta och sårbara målgrupper inom ramen för Lotsprojektet, som pågår till årets slut. I år har hittills 53 personer påbörjat insatsen. Sedan projektets start har 205 uppdrag initierats, varav 128 från Enskede-Årsta-Vantör stadsdelsförvaltning. Av 42 inkomna enkätsvar framgår att 97,6 procent är ganska eller

mycket nöjda med insatsen, men en stor andel har inte svarat på enkäten.

Under året har RVC fokuserat på kötiderna utifrån den handlingsplan som togs fram i slutet av 2024. Arbetet har gett resultat och i nuläget ligger den genomsnittliga väntetiden på cirka fem veckor. Arbetet kommer fortsätta med målet att ingen ska behöva vänta längre än en månad för att påbörja sin biståndsbedömda insats. Parallellt med detta pågår ett omfattande utvecklingsarbete på RVC i och med att den nya socialtjänstlagen trätt i kraft.

Beställarenheten för funktionsnedsättning och socialpsykiatri har identifierat tio individer (nio kvinnor och en man) utsatta för våld i nära relation. Samtliga har fått information om stöd via RVT/RVC. Antalet ärenden är tre färre jämfört med samma period 2024. En arbetsgrupp med fokus på FREDA-kortfrågor har startats under året och haft en genomgång för handläggare.

I samband med att äldre invånare ansöker om stöd genomförs en utredning där frågor om våld ingår. Två nya ärenden där misstänkt våld förekommer har identifierats och relevanta insatser har kunnat ges. Utöver detta följs 35 personer, varav 29 kvinnor och 6 män, där det finns misstanke om våld i nära relation. Arbetet med relationsvåld utvecklas under året genom metodmöten och förvaltningen ingår i ett stadsövergripande nätverk om relationsvåld och äldre.

I barnutredningar är ambitionen för året är att i högre utsträckning än tidigare använda iRisk (Risk- och skyddsbedömningar för våldsutsatta barn). Hittills i år har förvaltningen inlett utredning utifrån våld i 188 ärenden, och i 80 av dessa har iRisk använts, vilket är ett betydligt bättre resultat än föregående år. iRisk bygger på forskning om barn som utsatts för våld. Det som framkommer under intervjuer och i frågeformulär syftar till att, ihop med övrigt utredningsmaterial, ligga till grund för bedömningar och beslut om barnets behov av skydd, stöd och behandling.

Handläggning

Placeringsenheten för barn och unga använder sig av risk- och skyddsbedömningsinstrumentet SAVRY inför omprövningar och omplaceringar av beslut. SAVRY används för bedömning av risk och behov hos ungdomar som löper risk att agera ut i våldsamhet eller annat allvarligt antisocialt beteende. I arbetet med SAVRY synliggörs tidigare erfarenheter av våld samt hur den unga reagerat på detta, vilket ger ett värdefullt underlag för att planera lämpliga behandlingsinsatser. Detta är särskilt viktigt eftersom det går att se att många barn och unga som placeras på institution på grund av eget normbrytande beteende själva har varit utsatta för våld under uppväxten. Förväntningen är att genom att använda bedömningsinstrument leder det till bättre utformade insatser för barnet.

Utredningsenheterna inom barn och unga genomför en kompetenshöjande satsning så att fler medarbetare ska ha kunskap om bedömningsinstrumenten EARL och SAVRY. För närvarande har drygt hälften av personalen den kunskapen och fler planeras att utbildas under hösten, vilket medför att ambitionen om att höja andelen utredningar som genomförs med dessa bedömningsinstrument ser ut att öka kraftigt jämfört med föregående år. Bedömningsinstrumenten bidrar till ett bättre underlag för att planera lämpliga behandlingsinsatser.

Barnrättsperspektiv

Arbetet med att stärka barnrättsperspektivet är centralt och prioriterat. Barn kommer till tals i utredningar. Det finns däremot ett utvecklingsarbete i att dokumentera barnets inställning till föreslagen insats.

För att uppnå en gemensam barnsyn inom vuxenheterna arbetas det med internutbildningar. Barnrättssamordnare har hållit kompetenshöjande utbildning på ett APT.

RVT har deltagit i samordnad familjeplan i flera ärenden tillsammans med barnrättssamordnare. Stickprov har gjorts i ett flertal ärenden och där har barnperspektiv funnits med.

Behandlarna på öppenvård sydst arbetar alltid med barnrättsperspektivet i fokus, och ställer föräldrafrågor vid möten och i behandling. Resultat visar att detta görs i alla ärenden där klienterna har barn under 18 år. En av behandlingsassistenterna har genomfört utbildning i ”BRA-samtal”, en metod som inriktar sig på att ha samtal med barn mellan 7–18 år där barnet får göra sig hörd och uttrycka sina känslor och tankar i en trygg miljö.

Vid en genomgång av slumpmässigt utvalda ärenden inom ekonomiskt bistånd kan man konstatera att barnrättsperspektivet är synligt i 80 procent av de utredningar som rör hushåll där det finns barn. Vanligt förekommande uppgifter är information om barnets skolsituation, eventuella stödbehov och om barnet har ett arbete vid sidan om studierna samt vid beslut som berör barn hur beslutet kan komma att påverka dem. Det är ett utvecklingsområde att säkerställa att barnrättsperspektivet och barnens situation är synligt i alla utredningar och alla beslut som berör barn.

Multisystemisk terapi (MST)

Antal avslutade ärenden under året är 13, varav 7 flickor och 6 pojkar. MST är den mest intensiva och omfattande insats som ges på hemmaplan. Ingen av de aktuella ungdomarna har blivit misstänkt för brott under perioden de har haft insatsen och 12 av de 13 ungdomarna har haft sysselsättning i form av skola eller arbete, vilket bedöms vara mycket goda resultat.

Det finns ett stort intresse att använda sig av insatsen MST, vilket är positivt då MST tidigare inte har haft beläggning. Det är en trend att yngre ungdomar beviljas MST, vilket är positivt då det är lättare att skapa en förändring ju tidigare insatsen sätts in. En ytterligare trend är att det inkommer fler ärenden med koppling till organiserad kriminalitet och därmed också grövre kriminalitet.

Samverkan

I år har förvaltningen infört en ny samrådsmodell, där socialsekreterare tillsammans med chefer från både utredningsenheterna och öppenvården deltar i strukturerade samtal inför beslut om placering samt inför planerade hemtagningar för barn. Syftet med modellen är att tidigt undersöka i vilken utsträckning den egna öppenvården kan erbjuda stödinsatser antingen som alternativ till placering eller som komplement vid hemtagning.

Fram till juni har samråd genomförts i totalt 19 ärenden. Erfarenheterna hittills visar att modellen fungerar som ett värdefullt verktyg för att fatta mer välgrundade beslut. Genom samrådet skapas ett gemensamt beslutsunderlag som tydliggör om behoven kan mötas inom

stadsdelsförvaltningens egen öppenvård, om en extern insats behöver upphandlas, eller om en placering är nödvändig. Modellen har bidragit till förbättrad samverkan, ökad samsyn mellan enheterna och ett mer effektivt nyttjande av interna resurser. Den utesluter inte placering som vårdform, men säkerställer att placering endast sker när andra alternativ inte är tillräckliga.

Ett försök att stärka samverkan internt inom förvaltningen har gjorts under våren, där fältassistenter suttit hos mottagningsgruppen några timmar i veckan. Syftet har varit att främja samarbete och skapa närmare kontakt mellan socialsekreterare och fältassistenter i det dagliga arbetet för att det ska gynna barn och unga som det finns oro kring.

Mottagningsenheterna har även fortsatt sitt utåtriktade arbete genom att under våren hålla en digital informationsträff för anmälningsskyldiga aktörer.

Placerade barns skolgång

Goda skolresultat är en stark skyddsfaktor i barn och ungas liv och följs upp i enlighet med målet i Agenda 2030 om god utbildning för alla. Socialtjänsten följer upp barns skolgång då det är en viktig skyddsfaktor. Under flera år har förvaltningen uppmärksammat och följt upp barns skolgång och resultat. I samverkan med skolan ser socialtjänsten till att barnet har det stöd som behövs. Placerade barn och unga är en utsatt grupp som ofta har sämre skolresultat än andra barn.

Två skolsamordnare är anställda och började i augusti. De ska ansvara för och arbeta med alla frågor som rör skolgång för placerade barn på SiS, HVB, stödboende, behandlingsfamilj och skyddade boenden. Skolsamordnarna är ett operativt stöd till socialsekreteraren. Målen med dessa tjänster är att barn och unga som lämnar samhällsvård uppnår gymnasiebehörighet och fullföljer gymnasiet.

Kriminalitet

Förvaltningen har i år startat ett projekt tillsammans med stadsdelsförvaltningarna i Hässelby-Vällingby, Skärholmen och Järva som heter *Eftervård med hög tillgänglighet för unga i riskzon för kriminalitet*. Bakgrund till projektet är att placeringar för målgruppen unga med kriminalitet har ökat och att barn som varit placerade inom samhällsvård enligt forskning ofta begår brott senare i livet. Målgruppen för projektet är ungdomar 13 - 17 år i riskzon för kriminalitet som lämnar slutna samhällsvård hos Statens Institutionsstyrelse (SiS) eller hem för vård eller boende (HVB). Under året har tio barn beviljats insatsen. Det har gått för kort tid för att utvärdera insatsen men hittills har det gått att konstatera att även om problematiken är allvarlig och det är planerade rättegångar eller andra placeringsformer ser man ändå att det går att göra ett arbete som kan vara av nytta i längden.

Förvaltningen har två koordinators som arbetar med samverkansstrukturen socialtjänst, skola, polis och fritid (SSPF) och riktar sig till barn och unga i riskzon för kriminalitet. Hittills har 18 barn och deras föräldrar fått individuellt stöd av SSPF-koordinators fördelat på 98 råd- och stödsamtal. Det är ett högt tryck att få individuella insatser, där majoriteten av förfrågningarna kommer från socialtjänstens myndighetsutövning.

Sociala insatsgrupper (SIG)

I förvaltningens sociala insatsgrupp för barn och unga (SIG BoU) är för närvarande 12 unga, samtliga pojkar, aktuella. Åtta pojkar har påbörjat insatsen hittills i år. Det är påtagligt fler än

vad som påbörjat insatsen samma tid 2024. I år har hittills 17 unga, varav 1 flicka och 16 pojkar, avslutat sin insats hos SIG BoU, varav 7 har avslutats enligt plan. Av de unga som inte avslutat insatsen enligt plan har 6 saknat motivation att fullfölja sin planering, 2 har flyttat och 2 har blivit placerade.

Inom förvaltningens sociala insatsgrupp för vuxna (SIG vuxen) är för närvarande 22 personer, varav 7 kvinnor och 15 män, aktuella, vilket är fler än föregående år. Åtta nya ärenden har startat upp sedan årets början vilket är färre än vid samma tidpunkt 2024. Av de fem personer som avslutat insatsen sedan årets början har två fullföljt insatsen enligt plan. Av de som inte fullföljt sin planering har två personer avvikit och inte gått att kontakta och en har inte kunnat fullfölja planering av hälsoskäl.

Under året har SIG vuxen arbetat med tio lokala avhoppare vilket är dubbelt så många mot föregående år. En individ bedöms som lokal avhoppare när socialtjänst och polis gemensamt identifierar ett tydligt behov av omfattande skydd och stöd kopplat till avhopp från kriminella nätverk. När en person bedöms som lokal avhoppare erbjuds denne möjlighet att inleda en omfattande avhopparbehandling. Behandlingen är en långsiktig insats som sträcker sig upp till tolv månader. Av de tio avhoppare som SIG vuxen arbetat med under året har fyra avslutat insatsen. Två personer har bedömts vara lokala avhoppare och erbjudits, men ännu inte påbörjat insatsen.

De nio personer som själva kontaktat socialtjänsten och ansökt om stöd för att lämna en kriminell miljö har samtliga fått kontakt med SIG inom 24 timmar.

SIG ska under hösten fortsätta arbeta för att nå fler som vill lämna en kriminell livsstil och stärka arbetet för att fler ska ta emot och slutföra insatsen. Bland annat kommer studiebesök genomföras på Jobbtorg, Medborgarkontoret och frivården med flera för att informera om insatsen. Även affischering med information om insatsen kommer utföras inom stadsdelsområdet.

Jämställdhet och jämlikhet

Område vuxen samt område arbete och försörjning bidrar till att uppfylla de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030 med fokus främst på jämställdhet och minskad ojämlikhet. Detta görs genom att använda könsuppdelad statistik vilket analyseras för att försäkra att det inte finns någon skillnad mellan könen. Om resultaten skiljer sig åt mellan grupperna fortsätter analysen för att förhindra ojämlikheter mellan könen.

Självständighet och delaktighet

Assistansenheten har utvecklat arbetet med individuella genomförandeplaner och har etablerade rutiner som säkerställer att medarbetarna har god kännedom om barnens behov. En kontaktperson ansvarar för att ta fram en genomförandeplan som alla medarbetare går igenom. Arbetet bidrar till Agenda 2030 om minskad ojämlikhet genom att säkerställa likvärdigt stöd utifrån barns individuella behov samt om fredliga och inkluderande samhällen genom stärkt delaktighet och rättssäkerhet.

Stöd till anhöriga

Anhörigkonsulenten har under perioden haft 96 kontakter med anhöriga. Det är en minskning

med 39 procent i jämförelse med föregående år, vilket till stor del antas bero på att stödet inte var tillgängligt under en period. Anhöriga som har sökt stöd har under den tiden istället hänvisats till primärvården och Familjens hus. Anhöriga har även haft möjlighet att ta del av anhörigcafé, för att träffa andra i liknande situationer. Under perioden har 12 träffar genomförts med 26 deltagare.

En workshop om det nya programmet om stöd till anhöriga genomfördes för chefer och utredare i januari.

Kompetensutveckling och kompetensförsörjning

Planering pågår för en utbildningssatsning om att åldras med funktionsnedsättning. I takt med att allt fler personer med funktionsnedsättning blir äldre ökar behovet av kunskap om målgruppen. Utbildningen startar under hösten via *Kliniskt träningscentrum (KTC)*.

Personal vid två gruppboheter har under våren genomgått utbildning i KomBo. Utbildningen stärker personalens kompetens i kommunikationsstöd och syftar till att skapa en mer kommunikativt tillgänglig miljö för brukarna. Arbetssättet kombinerar teori, praktiska övningar och reflektion, vilket även bidragit till ökad samverkan och sammanhållning i personalgrupperna. Ytterligare två enheter planeras genomföra utbildningen under hösten.

Utbildningssatsningarna bidrar till målet i Agenda 2030 om god hälsa och välbefinnande genom ökad kunskap om åldrande och funktionsnedsättning samt till minskad ojämlikhet genom att stärka tillgängligheten och delaktigheten för brukare.

God och nära vård och omsorg

Omställningen till en God och nära vård och omsorg (GNVO) pågår. Arbetet med de lokala nätverken fortsätter och arbetet utvecklas. Samverkan med regionen stärks under året så att invånare får det stöd de är i behov av.

Tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning

Nedan redovisas en samlad bedömning av förvaltningens arbete utifrån fokusområdena i stadens *Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2024-2029*.

Rätt till utbildning

Avdelning förskolas stöd- och utvecklingsteam har genomfört handledning och konsultation i samtliga förskolenheter. Syftet är att utveckla bemötande och förhållningssätt till barn och vårdnadshavare samt tillgängliggöra utbildningen för alla barn.

Stickprover har genomförts för att kvalitetssäkra handlingsplanerna för barn i behov av särskilt stöd inom förskolan. I dialog med arbetslag och ledning reviderades handlingsplaner och utvärderingar av handlingsplaner för att få en tydligare koppling till utbildningsplanen. Arbetet med att tillgängliggöra utbildningen för alla barn är en viktig del för att bidra till målet om en god utbildning för alla i Agenda 2030.

Rätt till arbete och egen försörjning

Inom funktionsnedsättning och socialpsykiatri finns ett särskilt fokus vid biståndsbedömningen kring att ge stöd som underlättar för individen att delta i arbetslivet eller

annan meningsfull sysselsättning, med betoning på den ordinarie arbetsmarknaden. Hittills har 18 personer tagit ett steg närmare egen försörjning, vilket är en ökning med 5 personer jämfört med samma period föregående år. Förvaltningens arbetsinriktade verksamheter följer systematiskt upp måluppfyllelsen för brukarnas arbetsförberedande mål. Som en del i utvecklingen har flera medarbetare utbildats och certifierats i olika arbetsförmågebedömningsverktyg.

Rätt att ta del av den fysiska miljön och garanteras säkerhet i kris

Det är av vikt för personer med funktionsnedsättning att kunna ta sig till och vistas i olika miljöer, vilket insatsen ledsagning bidrar till.

För att säkerställa en god beredskap arbetar förvaltningen utifrån de prioriteringar som framkommer i risk- och sårbarhetsanalyser. Samverkan sker med ansvariga aktörer för att säkerställa att tillräckliga beredskapslager finns på verksamheter i egen regi. Verksamheter inom område funktionsnedsättning och socialpsykiatri arbetar kontinuerligt med att höja beredskapen och förmåga att hantera kris kommer under hösten genomföra en beredskapsvecka. Inför beredskapsveckan har verksamheten tilldelats utbildningsunderlag och aktiviteter som kan genomföras både i grupp och enskilt. Verksamheterna har tagit fram kris- och beredskapsplaner. Vidare har verksamheternas områdeschef genomfört MSB:s webbutbildning om civilt försvar och krisberedskap. Målet är att samtliga enhetschefer ska ha genomfört utbildningen under året.

Rätt till ett fungerande boende

För att den enskilde ska kunna bo självständigt eller med stöd beviljas bland annat boendestöd eller hemtjänst i det egna hemmet eller en bostad med särskild service.

Förvaltningen arbetar strukturerat efter modellen *boendekedjan*, där målet är att individer ska ges möjlighet att stegvis ta sig vidare till mer självständiga boendeformer. Hittills under året har 13 brukare flyttat till ett mer självständigt och långsiktigt boende. Det är en ökning med två personer jämfört med samma period förra året.

Rätt till information och kommunikation samt ny teknik

Förvaltningen arbetar med att göra information om stödinsatser mer begriplig och tillgänglig, bland annat genom särskilda foldrar och anpassade mötesformer. Medborgarkontoret i Rågsved erbjuder dessutom teckenspråkig samhällsvägledning och stöd i digitala ärenden. Det framkommer genom den stadsövergripande teckenspråkiga funktionen på Medborgarkontoret att det finns ett behov av att öka tillgängligheten för teckenspråkiga inom Stockholms stad. På en övergripande nivå krävs en utveckling av stadens webbplats för att möjliggöra att teckenspråkiga invånare kan ta del av samma information som övriga invånare. Det finns även ett behov av att stadens socialtjänst säkerställer att teckenspråkiga invånare förstår den information som ges. Det kan exempelvis innebära att användningen av dövtolk behöver öka och att kunskapen om språkdeprivation och dess utmaningar fördjupas.

Inom förvaltningens LSS-utförarverksamheter pågår utbildning för medarbetare i *KomBo* - ett kommunikationsstöd för personal inom boende, assistans och daglig verksamhet. Utbildningen ger strategier för att stödja kommunikation, använda hjälpmedel och anpassa miljön för bättre samspel. Utvärderingar visar att insatsen har bidragit till mer kommunikativt

tillgängliga miljöer för brukarna. *KomBo* skiljer sig från andra utbildningar genom att betona personalens roll som möjliggörare och kommunikationspartners. Under året deltar medarbetare från två grupp- och servicebostäder i utbildningen.

Förvaltningen har startat projektet *Viewpoint* – ett digitalt kommunikationsstöd inom socialpsykiatri. Syftet är att öka delaktigheten vid uppföljning av insatser för vuxna med psykisk funktionsnedsättning. Just nu pågår utbildning för berörda medarbetare och till hösten får klienter möjlighet att inför möten med biståndshandläggare digitalt ange vilka områden de vill prata om.

På korttidsboendet för barn med funktionsnedsättning har en interaktiv katt introducerats, vilket har uppskattats av brukarna och planeras att användas igen under hösten.

Rätt till bästa möjliga hälsa

I tio av elva förskoleenheter har utbildningar om våld mot barn med funktionsnedsättning genomförts. Enligt utvärderingar upplever deltagarna en ökad medvetenhet om de riskfaktorer som finns för att barn med funktionsnedsättning utsätts för våld. Utvärderingen visar vidare att deltagarna fått metoder att börja arbeta med.

I samarbete med hälso- och sjukvården beviljas stödinsatser som främjar ett gott mående och en fungerande livssituation. Insatser som hemtjänst, ledsagning eller boendestöd kan vara avgörande för att individen ska kunna ta hand om och bibehålla sin hälsa.

Inom förvaltningens LSS-verksamheter pågår ett arbete med ett salutogent förhållningssätt där fokus ligger på hälsa, delaktighet och självbestämmande. En tydlig samverkan har etablerats med LSS-hälsan och en särskild hälsovecka har genomförts med gott resultat. Brukarnas användning av friskvårdskort har kartlagts och en enkätundersökning med 94 deltagare gav underlag om användning, aktiviteter och eventuella skillnader mellan könen. Resultatet har bearbetats i kvalitetsrådet tillsammans med hälsoombud. Fortsatt arbete kommer att rikta in sig på att öka motivation till fysisk aktivitet, individanpassa stöd och säkerställa att alla brukare får information om friskvårdskortet.

Förvaltningen deltar som testpilot i LSS-hälsans projekt. Hälsoprojektet har startat på två gruppboendestäder, Kolmilan och Linde, med uppstartsmöte och två utbildningstillfällen där teman som hälsa, självbestämmande, etik, motivation och stöd till förändring lyfts. Efter pilotens avslut planeras en utvärdering för att bedöma om projektet ska fortsätta. Om projektet permanentas ser förvaltningen positivt på att fler enheter kan omfattas.

Förvaltningens socialpsykiatriska boenden och dagliga verksamheter arbetar aktivt för att stödja brukarna i att utveckla hälsosamma levnadsvanor. De erbjuder aktiviteter som träning, avslappningsövningar, promenader, motionsrundor, morgonsamlingar i rörelse, yoga och digital träning. Socialpsykiatriska stödboenden och gruppboendestäder har dessutom beviljats hälsofrämjande medel för insatser utifrån brukarnas egna önskemål. Dessa medel har använts till bland annat gymkort, fritidsaktiviteter, träningsredskap, kulturupplevelser och utflykter.

Flotten är en öppen mötesplats för vuxna med psykisk ohälsa som kan ta del av meningsfulla aktiviteter och social samvaro. Under perioden besöktes Flotten av 524 personer, varav 335

var män och 189 kvinnor. För att öka andelen kvinnor på verksamheten kommer hälsofrämjande enheten och psykiatrin samverka för att sprida information om verksamheten till målgruppen. Flotten kommer även att utforma aktiviteter som är attraktiva för kvinnor.

Ett arbete har genomförts med att tydliggöra informationen från idrottshallarna om träningskort, som omfattar både gym och simning. Därigenom har fler medarbetare och brukare fått kännedom om erbjudandet och hur kortet hämtas ut. Hittills har 23 kort hämtats, vilket är en ökning med 5 kort sedan föregående tertiäl.

En hälsovecka för personer med funktionsnedsättning och inom socialpsykiatrin genomfördes i maj. Syftet var att främja fysisk och psykisk hälsa genom olika aktiviteter. Brukare och personal var med och planerade veckan. Samtliga 115 brukare inom gruppboende gavs möjligheten att delta på veckans aktiviteter och teman som erbjöds.

Som en del av Hälsoveckan spred assistansenheten information om festivalen i Bredäng till kunder, anhöriga och medarbetare. Fem kunder från Stureby korttidsenhet deltog. Festivalen lyfte glädje, delaktighet och hälsa genom uppträdanden, rörelse och hälsosamma mellanmål.

Daglig verksamhet har stärkt det hälsofrämjande arbetet genom en bredd av fysiska och sociala aktiviteter. Utomhus har brukare deltagit i motionsrundor, promenader, musikfest, grillning samt avslappning på filt i gräset. Inomhus har de deltagit i gym, dans, yoga, träning via skärm, studsmatta och olika ”må bra”-aktiviteter. Vissa verksamheter har även infört dagliga rörelsesamlingar och promenader med stöd av talapparater som bidrar till struktur, delaktighet och kognitiv stimulans. Deltagarna uppskattar variationen av både aktiva och återhämtande aktiviteter. Deltagandet har främst skett inom den egna dagliga verksamheten. Ett utvecklingsområde är ökad samverkan mellan verksamheter och anpassad planering, exempelvis via LSS-handläggare, för att underlätta deltagande även på andra platser.

Det finns ett uppdrag i stadens budget 2025 att utreda Svedmyrabadets framtid. Utredningen leds av kommunstyrelsen och väntas bli klar under 2025, men beslut om eventuell renovering och ny inriktning väntas tidigast i budgeten för 2026.

Förvaltningen har genomfört en undersökning om brukares upplevelse av beviljade insatser inom funktionsnedsättning och socialpsykiatri. Totalt deltog 14 personer i undersökningen. Av dessa uppger 12 personer, cirka 86 procent, att deras situation har förbättrats tack vare stödet. Resultatet visar att insatserna överlag upplevs som positiva och bidrar till en bättre livssituation för majoriteten av brukarna.

Förvaltningens utförare av personlig assistans, ledsagning- och avlösarservice har genomfört digitala föreläsningar under temat "Våga tänka tanken", med fokus på våld mot barn med funktionsnedsättningar. Därtill har utbildning om barnkonventionen samt kursen BRA-samtal erbjudits samtliga medarbetare.

Rätt till individuellt stöd

Vid en ansökan om stöd inom funktionsnedsättning och socialpsykiatri utreds individuella behov, och beslut om insatser är anpassade efter varje persons livssituation. Målet är att skapa

bästa möjliga förutsättningar för självständighet och delaktighet i samhället. I mötet med brukare tillämpar förvaltningen ett salutogent och hälsofrämjande förhållningssätt. Det innebär ett strukturerat arbete med att identifiera individens egna resurser och förmågor, med målet att främja självständighet och livskvalitet. Vid handläggning av ärenden inom funktionsnedsättning och socialpsykiatri beaktar förvaltningen barnrättsperspektivet i samtliga utredningar som på något sätt rör barn.

Förvaltningens korttidsboenden och utförare av ledsagning och avlösarservice har fortsatt att arbeta för att göra barn delaktiga i sina egna ärenden, utifrån ålder och mognad.

I syfte att säkerställa ett gott bemötande och individuellt utformat stöd till alla brukare har Stockholms stad tagit fram utbildningskonceptet *Pedagogiskt ramverk LSS*. Förvaltningens utförarverksamheter inom grupp- och servicebostäder har implementerat det pedagogiska ramverket på samtliga enheter. Under hösten kommer även medarbetare inom personlig assistans, ledsagning- och avlösarservice att delta i utbildning enligt det pedagogiska ramverket.

Förvaltningens egna utförare av assistans, ledsagning och avlösarservice har även utvecklat samverkan med brukarorganisationen *BOSSE – råd och stöd*, i syfte att fördjupa förståelsen av kundernas behov ur flera perspektiv. Detta bidrar till ökad kvalitet och individanpassning i insatser.

Rätt till kultur och fritid

Representanter från parklekar och fritidsgårdar deltar i stadens övergripande nätverk Fritid för Alla för att alla barn och unga med funktionsnedsättning ska ha möjlighet till en aktiv fritid.

Måndagsklubben på Högdalens fritidsgård har öppet varje måndag för unga med funktionsnedsättning. Verksamheten erbjuder olika aktiviteter såsom bowling, dans, matlagning och målning.

Högdalens fritidsgård, Skarpnäcks kulturhus och idrottsförvaltningens verksamhet Träffstugan erbjuder gemensamma riktade evenemang till målgruppen. Evenemangen sker i olika verksamhetslokaler vid varje tillfälle i syfte att ungdomarna ska få möjlighet att se andra verksamheter som de kan ta del av. I början av sommaren anordnades även ett poolparty på Stora Sköndals bassängbad.

Parklekarna Rågдалen och Bandängen arrangerade en parkfest i Bandängen under våren riktad till barn med funktionsnedsättning.

Förvaltningen har följt upp nämndens överenskommelser om idéburet offentligt partnerskap (IOP). En IOP med en organisation som arbetar med barn och unga med funktionsnedsättning har löpt ut, medan en ny IOP om aktiviteter för unga vuxna med funktionsnedsättning har tecknats.

För att skapa möjlighet att delta i fritidsaktiviteter och kulturella evenemang kan insatsen ledsagning beviljas. Förvaltningen har under sommaren genomfört två enkätundersökningar hos den egna utföraren av ledsagar- och avlösarservice. En undersökning var riktad till vuxna som var beviljade insatsen ledsagarservice och en riktade sig till barn som var beviljade insatsen ledsagarservice och/eller avlösarservice. Syftet var att mäta om brukarna var nöjda

med sin insats och följa upp i vilken omfattning brukarna upplever att de får den ledsagning de behöver för att kunna delta i och utöva fritidsaktiviteter.

I undersökningen som var riktad till vuxna deltog 20 brukare. Resultatet visade att 80 procent av brukarna var mycket nöjda med sin insats och 20 procent var ganska nöjda. Ingen brukare angav att hen var missnöjd med sin insats. Av resultaten framkom att brukarna ansåg att de fick vara delaktiga och hade inflytande över sina insatser. Det framgick även att de flesta vara nöjda med aktiviteter, men några uttryckte önskemål om ökad variation och spontanitet samt förbättrad kommunikation inför aktiviteter. Förvaltningen arbetar vidare med förbättringsområden kring insatsen.

I den undersökning som var riktad till barn med ledsagarservice och avlösarservice deltog 22 brukare. Resultaten visade att 86 procent av vårdnadshavarna ansåg att barnens behov tillgodosågs. Resultatet överstiger det uppsatta målet på 80 procent och tyder på att insatserna upplevs som ändamålsenliga och träffsäkra. Undersökningen visar överlag en hög grad av nöjdhet med både insatsens innehåll och bemötandet från personal. Samtidigt framkom enstaka synpunkter kring omfattningen av beviljade timmar, vilket lyfter vikten av fortsatt dialog och individuell uppföljning.

Förvaltningen driver den öppna träfflokalen Flotten som ger personer inom verksamhetsområde socialpsykiatri förutsättningar för ökad social samvaro. Verksamheten har kaféverksamhet och erbjuder besökarna möjligheter att delta i olika aktiviteter såsom exempelvis bio, yoga, matlagning och olika utflykter. Förvaltningens övriga socialpsykiatriska verksamheter håller sig löpande uppdaterade över vad den öppna träfflokalen Flotten erbjuder samt informerar och uppmuntrar brukarna att ta del av utbudet.

De öppna mötesplatserna och äldreomsorgens övriga verksamheter är tillgängliga och erbjuder ett varierat utbud för att även personer med olika typer av funktionsnedsättningar ska kunna delta.

Rätt att delta i demokratin

För att skapa ett mer inkluderande och sammanhållet Stockholm samarbetar förvaltningen med Farsta och Skarpnäcks stadsdelsförvaltningar i ett gemensamt funktionshinderråd. Genom rådet får personer med funktionsnedsättning möjlighet att påverka frågor som rör deras vardag.

Personer med funktionsnedsättning ges förutsättningar att utöva sina demokratiska rättigheter genom insatser som främjar tillgång till information, möjlighet att rösta och vara delaktig i samhällslivet.

Goda exempel

Barns delaktighet

Inom familjerätten finns ett tydligt barnrättsperspektiv integrerat i arbetssättet. I utredningar om vårdnad, boende och umgänge träffas alla barn vid hembesök samt i samtal på familjerätten. Barn erbjuds också ytterligare ett samtal i slutet av utredningen där familjerättens förslag till domstolen presenteras. Barnet ges då möjlighet att ställa frågor och lämna synpunkter som bifogas utredningen. För barn som inte önskar muntlig återkoppling skickas ett förklarande brev hem.

Utöver detta erbjuds ett uppföljande samtal tre månader efter domstolens beslut, i syfte att följa upp hur barnet har påverkats av beslutet.

Bedömningsinstrument

I utredningar kring barn och unga har olika bedömningsinstrument börjat användas i ökad utsträckning. Detta gynnar barnen då utredningarna blir mer träffsäkra och bättre anpassade insatser kan sättas in.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	 Andel barn och unga som åter blir föremål för anmälan/ansökan efter avslutad utredning	25,3 %	24,9 %	25,7 %	23,3 %	24 %	24 %	24 %	Tertial 2 2025
	 Andel brukare inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning som inte upplever diskriminering					80	80 %	Tas fram av nämnd	2025
	 Andel brukare inom socialpsykiatri som inte upplever diskriminering				64 %	90	90 %	Tas fram av nämnd	2025
	 Andel brukare som är nöjd med sin insats - Funktionsnedsättning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				78 %		80 %	80 %	2025
	 Andel familjehemsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	83,33	76,92 %	90,91 %	68,75	75	75 %	75 %	Tertial 2 2025
	 Andel institutionsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	60	66,67 %	50 %		70	70	Faststälts 2025	Tertial 2 2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de blir väl bemötta av stadens personal (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				81 %		90 %	90 %	2025
  Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de kan påverka insatsens utformning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				83 %		83 %	80 %	2025
  Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått från socialtjänsten (vuxna missbruk, socialpsykiatri, våld i nära relation)				89,8 %	85 %	85 %	85 %	2025
  Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling	69,76	70,23 %	69,23 %	67,34	80	80 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2025
  Brukarens upplevelse av trygghet - LSS-boende, vuxna och barn (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				73 %	90 %	90 %	Tas fram av nämnd	2025

Nämndmål: 1.3.1 Barn i behov av socialt stöd upptäcks tidigt

 Uppfylls helt

Beskrivning

Samverkan internt och externt är centralt för att upptäcka barn och föräldrar i behov av stöd. Förvaltningens medarbetare har goda kunskaper så att de kan stötta barn, unga och familjer att ta emot stöd i tidigt skede. Inom de öppna fritidsverksamheterna stärks kunskapen om

socialtjänstens uppdrag för att tidigt identifiera barn och unga i riskzon eller som misstänks fara illa.

Förvaltningen har en utvecklad samverkan med regionen, så att barn och unga får det stöd de är i behov av enligt god och nära vård och omsorg. Psykisk ohälsa är utbrett hos barn och unga, och alla förvaltningens verksamheter uppmärksammar psykisk ohälsa hos barn och unga. Vid behov hänvisar förvaltningen den berörda vidare till lämplig instans.

När barn börjar på förvaltningens förskolor informerar personal om socialtjänstens arbete och anmälningsskyldigheten. Barn med särskilda behov i förskolan erbjuds stöd via Förskoleteam. För att barn ska få en trygg uppväxt erbjuds föräldraskapsstöd via föräldrastödsprogram, hembesöksprogram och föräldrarådgivare.

Förväntat resultat

- Samverkansmodellen Samordnad familjeplan har implementerats.
- Medarbetare i alla verksamheter har fått ökad kunskap om anmälningsplikt samt risk och skyddsfaktorer.
- Fler barn, unga och familjer erbjuds stöd och insatser i ett tidigt skede.
- Förskola och socialtjänst har utvecklat sin samverkan i syfte att tidigt upptäcka barn och familjer i behov av stöd.
- Fler insatser ges barn, unga och familjer utan biståndsbeslut.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten bedöms uppfyllas och indikatorn bedöms uppfyllas. En aktivitet är försenad men kan bli klar under året.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Stadens preventionsindex mini				95		80		2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Implementera det nya programmet för stöd till anhöriga i alla verksamheter inom socialtjänsten	2025-01-01	2025-12-31	
 Implementera stödmaterialet för orosanmälan från handlingsplanen för God och nära vård och omsorg	2025-01-01	2025-12-31	
 Kartlägga stödet till brottsoffer	2025-01-01	2025-12-31	
 Se över tidiga insatser för barn och unga i risk för kriminalitet	2025-01-01	2025-12-31	
 Utreda samarbetsformer inför reviderat avtal för det familjecentrerade arbetet mellan förvaltningens förebyggande verksamheter och de två huvudmännen för BVC och BMM i Vantör	2025-01-01	2025-08-31	Avvikelse

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
Analys Avtal för det familjecentrerade arbetet med regionen sas upp men återtogs under början av året. Samordnarrollen för det familjecentrerade arbetet har justerats i avvaktan på nytt avtal som träder i kraft juli 2026. Utredningen kommer att fortsätta under året.			

Nämndmål: 1.3.2 Vårdsutsatta får skydd och stöd

 Uppfylls helt

Beskrivning

Barn, vuxna och äldre som utsätts för våld får hjälp och stöd. Ett stärkt uppsökande arbete samt arbete med screeninginstrument gör att fler våldsutsatta och våldsutövare upptäcks. För att ge bästa möjliga stöd följer förvaltningen de senaste forskningsrönen, tillämpar nya metoder och utvecklar arbetssätten. Medarbetare som möter invånare har goda kunskaper om relationsvåld och hedersrelaterat våld och förtryck. Förvaltningen arbetar uppsökande och motiverande för att nå och få våldsutövare att ta emot stöd och behandling.

Genom individuellt utformade insatser och samverkan mellan olika parter får den enskilde stöd i processen mot ett liv fritt från våld. Kontinuerlig uppföljning görs för att säkerställa att stödet motsvarar behovet och leder till individuellt uppsatta mål. De verksamheter som arbetar med våldsutsatta och våldsutövare erbjuder individuellt anpassad och tillgänglig information för att brukare ska vara delaktiga och verksamheter tillgängliga. Förvaltningen arbetar med att öka kunskapen om olika typer av våld mot äldre samt utreder och följer upp misstankar om våld.

Förväntat resultat

- Vårdsutsatta och våldsutövare påbörjar beviljad insats inom en månad.
- Förvaltningen har insatser anpassade för särskilt utsatta och sårbara grupper.
- Fler våldsutövare tar emot behandling (2023: 14 st).
- Metodstödet iRisk används i högre grad vid barnutredningar där barn utsatts för våld i nära relation.
- Arbetssätten för barn som placeras i skyddat boende har utvecklats.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten förväntas uppfyllas helt eller delvis och indikatorerna bedöms uppfyllas. Den planerade aktiviteten bedöms genomföras.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel våldsutsatta där målet med insats från RVC uppnåtts				63,23 %		75 %		2025

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●	Andel våldsutövare där målet med insats från RVC uppnåtts				43,75 %		60 %		2025
●	Andel våldsärenden där metodstödet iRisk använts				17 %		20 %		2025
●	Antal våldsutövare i en nära relation eller i en hederskontext som har kontakt med RVC				27		25		2025

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
▶	Utreda om barngruppsverksamhet alternativt barnpassning kan genomföras för besökare till RVT och RVC	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.3.3 Invånare som vill lämna kriminalitet får stöd

● Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningen erbjuder personer med en kriminell livsstil stöd för att lämna den kriminella miljön. De som kontakter socialtjänsten och vill hoppa av en kriminell livsstil får kontakt med sociala insatsgruppen inom 24 timmar. Förvaltningen samverkar med polis och kriminalvård. Bedömningsinstrument används vid utredningar om kriminalitet. Medarbetare har goda kunskaper om kriminalitet och dess konsekvenser samt använder evidensbaserade och beprövade arbetssätt. Rutiner och arbetssätt utvecklas kontinuerligt.

Unga med risk att rekryteras till en kriminell livsstil och deras föräldrar uppmärksammas tidigt och erbjuds stöd. Förvaltningen samverkar med brottsoffer- och personssäkerhetsverksamheten för att erbjuda brottsoffer stöd. I samverkan med Skarpnäcks och Farstas stadsdelsförvaltningar erbjuder förvaltningen stöd för anhöriga till personer med en kriminell livsstil, koppling till våldsbejakande extremism, samt till personer som drabbats av skjutningar och dödligt våld.

Förväntat resultat

- Fler barn och unga i eller i riskzon för kriminalitet tar del av insatser för att lämna ett destruktivt beteende.
- Fler personer tar emot stöd för att lämna en kriminell livsstil (2023: 25 st).
- Bedömningsinstrumentet SAVRY används i högre grad vid barnutredningar om kriminalitet.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten bedöms uppfyllas. Indikatorerna bedöms uppfyllas under året. Aktiviteten gällande att använda metoden Multisystemisk terapi (MST) fullt ut i relevanta ärenden kommer att genomföras.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	Andel ungdomar som fullföljer Sociala insatsgrupper (SIG) enligt planering				84,21 %		50 %		2025
	Andel utredningar vid risk för barnets antisociala utveckling där beslutsstödet EARL har använts	68,42 %				65 %	10 %		Tertial 2 2025
 ♀	Andel vuxna som fullföljer sociala insatsgrupper (SIG) enligt planering						45		2025
	Andel ärenden där SAVRY har använts för bedömning av risk och behov hos ungdomar som löper risk att agera ut i våldsamt eller annat allvarligt antisocialt beteende	44,83 %				20 %	10 %		Tertial 2 2025

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Använda metoden Multisystemisk terapi (MST) fullt ut i relevanta ärenden	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.3.4 Barnets perspektiv är tydligt i utredningar och insatser

 Uppfylls helt

Beskrivning

Barn får information och kommer till tals under och efter avslutad utredning eller insats utifrån ålder och mognad. Förvaltningen använder olika metoder för att barn lättare ska komma till tals. Barns inställning till beslut framgår i beslutsunderlag.

Barn synliggörs även i vuxen- och äldreomsorgsutredningar där det finns barn. Barn får

information om bedömningar som de berörs av i utredningar som rör vuxna. När en vårdnadshavare eller annan närstående får stöd genom socialtjänsten delas ett barnbrev ut till barnet i familjen med information om insatsen. Eftersom barn som anhöriga har rätt till information och stöd, erbjuder förvaltningen BRA-samtal.

Barn och/eller föräldrar som är anhöriga informeras om och erbjuds adekvat stöd.

Förväntat resultat

- Andelen barn och ungdomar som kommer till tals i utredningar ökar.
- Barnkonsekvensanalyser görs vid beslut som får påtagliga konsekvenser för barn.
- Barnchecklista används i vuxen- och äldreomsorgsutredningar vid beslut som inte får påtagliga konsekvenser för barn för att synliggöra barn.
- Barn och ungdomar får information och tar del av bedömningar i utredningar eller vid insatser som de berörs av.
- Fler barnkonsekvensanalyser görs i utredningar om ekonomiskt bistånd.
- Barn som tackar ja till BRA-samtal ökar under året.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten bedöms uppnås och aktiviteten beräknas genomföras.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Ta fram en anpassad barnkonsekvensanalys för beslut inom ekonomiskt bistånd	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.3.5 Invånare med funktionsnedsättning erbjuds stöd av god kvalitet



Uppfylls helt

Beskrivning

Barn, vuxna och äldre med funktionsnedsättning har tillgång till hälsofrämjande aktiviteter på jämlika villkor. Aktiviteterna bidrar till fysiskt och psykiskt välmående, delaktighet och självständighet.

Förvaltningen tillhandahåller lättillgänglig och anpassad information till personer med funktionsnedsättning om utbud av stödinsatser. I kontakten med brukare har förvaltningen ett salutogent och hälsofrämjande förhållningssätt, vilket kännetecknas av ambitionen att identifiera, stärka och/eller bibehålla individens egna resurser till att leva ett självständigt liv. Brukare och företrädare förstår handlägningsprocessen och är delaktiga i ansökan, utredning och uppföljning av biståndsbeslut.

Ärendedragningar bidrar till att insatser beviljas på jämlik och jämställd grund.

Genom individuellt utformade insatser och i samverkan mellan olika parter får brukaren rätt stöd som leder till ökad delaktighet och självständighet. Brukarens genomförandeplan är aktuell och utgör grunden för insatserna. Insatser följs upp regelbundet i syfte att säkerställa att stödet motsvarar behovet och leder till brukarens uppsatta mål.

Förväntat resultat

- Fler brukare inom funktionsnedsättning och socialpsykiatri tar del av hälsofrämjande aktiviteter.
- Andelen brukare inom funktionsnedsättning och socialpsykiatri som är nöjda med bemötandet ökar.
- Andelen brukare som upplever en förbättrad levnadssituation av insatsen ökar.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att det förväntade resultatet beräknas uppnås. Vidare har planerade aktiviteter påbörjats, genomförts eller bedöms genomföras.

Möjligheterna till hälsofrämjande aktiviteter har ökat genom utbildningsinsatser för medarbetare och olika aktiviteter. Individuella utredningar och anpassade insatser bidrar till ett gott bemötande och en förbättrad levnadssituation.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Följa upp i vilken omfattning personer med funktionsnedsättning inom verksamhetsområde funktionsnedsättning respektive socialpsykiatri upplever att de får den ledsagning de behöver för att kunna delta i och utöva fritidsaktiviteter.	2025-01-01	2025-12-31	
 Genomföra en hälsovecka	2025-01-01	2025-12-31	
 I samverkan med berörda förvaltningar och rådet för funktionshinderfrågor genomföra en gemensam insiktsutbildning för Skarpnäcks, Enskede-Årsta-Vantörs och Farstas stadsdelsnämnder	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig bland annat på att samtliga sju indikatorer bedöms uppfyllas helt. De två nämndmålen bedöms uppfyllas helt.

Målet bedöms uppfyllas genom att äldre får stöd att bryta social isolering och stärka sin hälsa. Hälso- och sjukvården på särskilda boenden har utvecklats, bland annat genom verksamhetsnära utbildningar. Egenkontroller visar att omsorg i egen regi håller god kvalitet. För att öka kontinuiteten i hemtjänsten arbetar förvaltningen i mindre geografiska områden.

Innovationscenter utvecklar nya lösningar för en mer självständig vardag och ökad livskvalitet för äldre.

Trygghet och självständighet

För att stärka kontinuiteten pågår ett arbete inom förvaltningen med att se över både grundschema och indelningen av de geografiska områdena inom hemtjänsten. Under året har dessutom fler hemtjänstenheter öppnat, vilket ytterligare förbättrar förutsättningarna för ökad kontinuitet. Inflyttningen till det nya seniorboendet i Enskededalen har påbörjats. I samband med detta har en hemtjänstverksamhet etablerats där, med syftet att öka tryggheten och närheten till stöd för de boende. Förvaltningen har fortsatta utmaningar att nå stadens mål för kontinuitet, då verksamheten har ett högt antal dubbelbemanningar och omfattande leveranser av matlådor.

Visningslägenheten *Smarta hemmet EÅV* har haft seniorer på besök som tagit del av hjälpmedel och välfärdsteknik som skapar en mer trygg och optimerad hemmiljö. Nya omsorgstagare har fått information om Smarta hemmet.

Hälsofrämjande och förebyggande arbete

Antalet yngre äldre med psykisk ohälsa som ansöker om bistånd ökar. Inom ramen för samverkansgruppen *Tillsammans mot ensamhet* har biståndshandläggare och äldrekoordinatorer arbetat för att motverka ofrivillig ensamhet. Äldrekoordinatorn bedriver uppsökande arbete genom att skicka informationsbrev samt erbjuda hälsofrämjande samtal och lotsning till stöd. Hittills har 342 brev skickats ut och 40 hälsofrämjande samtal genomförts med 26 kvinnor och 14 män.

För att möta utmaningarna med en ökad andel äldre och framtidens äldreomsorg är det av vikt att öka förutsättningarna för ett hälsosamt åldrande. Mötesplatserna har erbjudit aktiviteter med fokus på en god psykisk och fysisk hälsa. De har haft 9 840 besökare hittills, vilket är en minskning med ungefär sex besök per vecka i jämförelse med 2024. Mötesplatsernas gym och fysiska aktiviteter har besökts av 5 127 personer, vilket är en minskning med 28 procent. En trolig orsak till minskningen är att mötesplatsen i Årsta, som har haft ett välbesökt gym, är stängd för renovering. Ersättningslokalens gym är mindre och har inte heller utrymme att erbjuda balansgympa eller cirkelträning.

Som ett led i det fallförebyggande arbetet erbjuder förvaltningen en fixartjänst till invånare över 75 år. Totalt har 150 fått stöd, varav 121 kvinnor och 29 män. Det är en markant ökning med 178 procent i jämförelse med föregående år. Ökningen kan bero på att förvaltningen lyckats nå ut med information om fixartjänsten till en bredare målgrupp. Vid hembesök går fixaren igenom förebyggande av fallrisk och brandsäkerhet i hemmet.

Förvaltningen stöttar äldre till ökad självständighet. Totalt har 97 äldre fått digitalt stöd, varav 74 kvinnor och 23 män. Det digitala stödet har minskat, vilket kan bero på att målgruppen har fått kunskap och inte längre har lika stort stödbehov. Förvaltningen ser även att nya yngre besökare redan har god digital kunskap samt att liknande stöd erbjuds på andra verksamheter såsom bibliotek och genom pensionärsföreningar.

Det är 128 äldre, varav 94 kvinnor och 34 män, som fått besök för stöd om syn och hörsel. Det är en minskning av personer som tar del av stödet som kan bero på att flera olika

verksamheter erbjuder ett liknande stöd.

Fler kvinnor än män tar del av de hälsofrämjande aktiviteterna vilket kan förklaras av att kvinnor generellt är mer benägna att söka stöd och delta i hälsofrämjande insatser. Förvaltningen arbetar aktivt för att få fler män att ta del av stödet som finns i linje med Agenda 2030 mål 3 om god hälsa och välbefinnande.

Sommaraktiviteter

Den årliga stadsdelskampen mellan Skarpnäck, Farsta och Enskede-Årsta-Vantör har genomförts på Skarpnäcks idrottsplats. Deltagarna fick ta del av aktiviteter som boule, kampsport, löpning, zumba och kulstötning. De fick även möjlighet att testa nya aktiviteter och träningsformer samt möta seniorer från andra stadsdelsområden. Eventet var välbesökt och cirka 97 seniorer deltog.

Under sommartorg i Rågsved och Östberga har seniorer erbjudits aktiviteter såsom boule, kubb, utegympa och promenader. Många av aktiviteterna har genomförts tillsammans med öppna förskolorna och fritidsgårdarna. Generationsöverskridande aktiviteter uppskattas av deltagarna.

Bussutflykter är populära aktiviteter under sommaren för äldre. I år har nio bussutflykter genomförts till bland annat Sigtuna, Strängnäs och Trosa med 300 deltagare. Syftet är att bryta ensamhet, främja att deltagarna skapar nya kontakter och får uppleva nya områden.

Mat och måltider - minska risken för undernäring

För att främja en god nutritionsstatus hos äldre har hemtjänstpersonal och biståndshandläggare erbjudits utbildning i motiverande samtal kring mat och måltider. Hittills har 107 personer genomgått utbildningen och utvärderingen visar att 92 procent var nöjda med utbildningen och 86 procent upplevde innehållet som relevant för det dagliga arbetet. Förvaltningen har fortsatt att erbjuda specialanpassad kost via kostenheten och äldre har efter biståndsbeslut fått matlådor levererade till hemmet. I början av 2026 kommer kostenheten att återtas i egen regi och planering för detta pågår. Arbetet bidrar till målet om ingen hunger i Agenda 2030.

En screening för att upptäcka risk för undernäring har genomförts av personal i två hemtjänstgrupper i egen regi och äldrekoordinator. Screening erbjöds personer med över 50 timmars hemtjänst per månad och från äldrekoordinator i samband med uppsökande arbete. Totalt erbjöds 72 personer screening, varav 58 personer valde att delta. De som erbjöds screening hade en genomsnittsalder på 84 år, med 40 kvinnor och 18 män. Av deltagarna hade 57 procent risk för undernäring och erbjöds dietistkontakt. Av dessa var det 33 som tackade ja till dietistkontakt. Arbetet bidrar till att minska risken för undernäring hos äldre och ett mer hälsosamt åldrande. Det genomförs i samverkan med regionen utifrån en lokal överenskommelse och ligger i linje med omställningen till en God och nära vård och omsorg.

Hälsofrämjande och förebyggande hemtjänst

Hemtjänsten har under perioden fortsatt sitt hälsofrämjande och förebyggande arbete med fokus på att stärka äldres självständighet. Genom kontinuerlig kontakt har medarbetare kunnat identifiera risker för undernäring, fall och ofrivillig ensamhet i ett tidigt skede. Arbetet med att utveckla kvaliteten i genomförandeplanerna fortskrider. Det har genomförts en riktad

workshop för att stärka medarbetarnas kompetens inom området och det kommer hållas en uppföljande workshop under hösten.

God och nära vård och omsorg

För att öka den medicinska kompetensen bland medarbetare inom och utanför förvaltningen har 811 personer genomfört praktisk träning på *Kliniskt träningscentrum (KTC)* inom olika ämnen så som hjärt- och lungräddning, bedömning av vitalparametrar, nutrition, motiverande samtal och rehabiliterande förhållningssätt och klinisk träning hittills i år. Under samma period 2024 utbildades 508 personer på KTC. En effektmätning av utbildningsinsatser har inletts, baserad på Äldrecentrums uppföljning och KTC-projekt. Under årets första kvartal har skuggningar och intervjuer genomförts på två av förvaltningens särskilda boenden. Resultatet redovisas i ett separat bokslut vid slutet av verksamhetsåret.

Arbetet med att utöka digital läkemedelssigenering pågår. Rehabiliteringspersonal kan nu delegera hälso- och sjukvårdsuppgifter digitalt. Till hösten planeras även att vissa insatser som inte kräver delegering inkluderas.

För att stärka arbetet med rehabiliterande förhållningssätt har personal från förvaltningens särskilda boenden utbildats. Av 166 deltagare uppgav 165 att de var nöjda eller mycket nöjda med utbildningen. Deltagarna lyfte särskilt fram tydlig kommunikation och praktiska övningar som värdefulla.

För att stärka kvaliteten i den palliativa vården pågår forskningsprojektet *Samtal inför livets slut*, där stadsdelsförvaltningens doktorand är verksam. Medarbetare inom särskilda boenden har genomfört en fördjupningskurs i teamarbete och palliativ vård via *Palliativt kunskapscentrum (PKC)*. Chefer inom hemtjänsten har deltagit i utbildning om livets slut på PKC, då fler äldre önskar bo kvar hemma. Arbetet bidrar till målet i Agenda 2030 om god hälsa och välbefinnande genom att stärka vårdens kvalitet i livets slutskede och säkerställa att äldre får ett värdigt och personcentrerat stöd oavsett boendeform.

Kompetensutveckling och kompetensförsörjning

Sedan starten av det treåriga projektet *Kompetensutveckling inom äldreomsorgen*, finansierat av Europeiska socialfonden (ESF), har 42 medarbetare från förvaltningen deltagit i en utbildningsmodul. För närvarande studerar sju medarbetare. Delar av utbildningen genomförs på KTC för att ge en ökad möjlighet till praktisk träning i samband med studierna. Det utreds om utbildning kan ges än mer verksamhetsnära för att öka möjligheten till kunskapsutveckling inom vård- och omsorg. Bland annat planeras en svensk lärare att stationeras deltid på KTC och Högdalens vård- och omsorgsboende under hösten.

I Omvårdnadsmagasinet uppmärksammades nyligen förvaltningens doktorand som mottagare av utmärkelsen Årets doktorand som delades ut av Svensk Sjuksköterskeförening. Hon prisades för sin forskning inom äldreomsorgen, med särskilt fokus på frågor om döende, död och sorg.

Innovation och nya arbetssätt

Inom ramen för Innovationscentrets uppdrag pågår för närvarande fem projekt i Verklighetslabbet. Bland projekten som pågår finns digital gruppträning, vilket möjliggjort

träning även vid ledarens frånvaro. Erfarenheterna är positiva och metoden sprids nu till andra enheter. Förvaltningen har även erbjudit seniorer att prova en app som lärmar anhöriga vid avvikande telefonanvändning för att förebygga långvariga fallskador, men intresset att delta har varit begränsat.

Förvaltningen deltar i ett tvåårigt projekt: Assist – ett reablementprogram för hälsosamt åldrande tillsammans med Karolinska institutet. Syftet med projektet är att utveckla, implementera och utvärdera en unik reablement-insats (Assist 2.0). Reablement (återhämtning) är en hälsofrämjande insats med ett personcentrerat angreppssätt som riktar sig till personer som behöver långvariga vård- och omsorgsinsatser i hemmet. Syftet med insatsen är att främja funktion för att bibehålla eller förbättra individens förmåga att ta hand om sig själv, vilket i sin tur förväntas bidra till ökad självständighet och ett minskat behov av stöd från hälso- och sjukvård samt från hemtjänst. Fyra av förvaltningens egna utförarenheter inom hemtjänst medverkar i projektet. Deltagarna i studien kommer att vara invånare över 65 år med beslut om hemtjänst.

Planerade förändringar och utveckling inom äldreomsorgen

Enskede Nya servicehus har stora behov av renoveringar. Utifrån detta beslutade stadsdelsnämnden i juni om att avveckla servicehuset. Stadsdelsförvaltningen har nu påbörjat arbetet med avvecklingen och som första steg informera alla omsorgstagare och deras anhöriga. Ett arbete pågår nu med att stötta samtliga boenden vidare till andra boenden.

I maj inträffade en brand i en lägenhet på Enskede nya servicehus. Röken spreds till flera våningsplan via ventilationssystemet, vilket orsakade omfattande utrymningsinsatser. Verksamhetens personal agerade snabbt för att säkerställa de boendes säkerhet – ett agerande som lyfts fram som särskilt berömvärt av Storstockholms brandförsvär.

Nationella minoriteter

Alla som ansöker om insatser inom äldreomsorgen får muntlig information från biståndshandläggaren om nationella minoriteters rättigheter. Syftet är att den enskilde själv ska kunna avgöra om hen tillhör målgruppen genom självidentifikation och kunna återropa sina rättigheter.

Aktiviteter har erbjudits äldre som tillhör nationella minoriteter i samverkan med stadsdelsförvaltningarna Farsta och Skarpnäck. Förvaltningen har anordnat ett kafé för nationella minoriteter på Högdalens öppna mötesplats. Det är en utmaning att nå nya besökare till verksamheten trots spridning av information i olika kanaler och forum. Utöver det har förvaltningen anordnat en gemensam aktivitet med öppna förskolan med underhållning och fika samt en filmvisning under romsk kulturvecka tillsammans med biblioteket i Östberga kulturhus.

Efterfrågan om hemtjänst och särskilda boenden på nationella minoritetsspråk

Efterfrågan på hemtjänst och särskilda boenden på nationella minoritetsspråk är låg i stadsdelsområdet. För samiska och meänkieli har inget behov identifierats. Däremot finns viss efterfrågan på finska vad gäller hemtjänst, särskilt boende och dagverksamhet.

HBTOI

Förvaltningen erbjuder Regnbågscafé som är en mötesplats för äldre som identifierar sig som HBTOI tillsammans med stadsdelsförvaltningarna Farsta och Skarpnäck. Sex aktiviteter har erbjudits målgruppen, bland annat underhållning från Rainbow gospel som är Sveriges enda HBTOI-gospelkör. Totalt har Regnbågscaféet haft 77 besökare under perioden.

Tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning

Förvaltningen har arbetat med att insatser för äldre ska vara tillgängliga och att det ska vara enkelt att få information om äldreomsorg. Många äldre får problem med balans, hörsel och syn. De öppna mötesplatserna och äldreomsorgens övriga verksamheter är tillgängliga och erbjuder ett varierat utbud för att även personer med olika typer av funktionsnedsättningar ska kunna delta.

Goda exempel

Utökning av Tryggt mottagande

Allt fler tar del av insatsen *Tryggt mottagande i hemmet*. Därför påbörjas en ytterligare utökning av teamet för att kunna ta emot fler omsorgstagare. Under året har 56 personer, varav 31 kvinnor och 25 män, tagit del av insatsen och därmed fått en möjlighet att bo kvar i ordinärt boende efter sjukhusvistelse. Samma period 2024 tog 38 personer, varav 27 kvinnor och 11 män, del av insatsen. Genom Tryggt mottagande, med välutvecklade arbetssätt inom teamet, men också välfungerande samverkan mellan alla aktörer i vårdkedjan ges en möjlighet att minska korttidsplaceringar på särskilt boende. Arbetet bedöms bidra till att nå målet om god hälsa i Agenda 2030 och ligger i linje med *God och nära vård och omsorg*, där den enskildes förutsättningar och behov är i fokus.

Sommarintroduktion

För att stärka yrkesintroduktion inför sommaren genomfördes två utbildningstillfällen på KTC för hemtjänstpersonal. Utbildningen omfattade flera viktiga moment så som basala hygienrutiner, nutrition, munvård, bemötande och förflyttningsteknik. Av de 25 deltagarna, varav 18 kvinnor och 7 män, uppgav 96 procent att utbildningsdagen varit bra eller mycket bra, och samtliga deltagare angav att de kände sig tryggare i sin yrkesroll inför sommarens arbete efter utbildningen. Det hölls även tre utbildningsdagar för medarbetare som under sommaren skulle jobba på förvaltningens särskilda boenden. 30 medarbetare, varav 24 kvinnor och 6 män, deltog i utbildningen. Av deltagarna uppgav 96 procent att utbildningsdagen varit bra eller mycket bra och samtliga uppgav att de kände sig tryggare i sin yrkesroll. Utbildningsinsatsen bidrar till Agenda 2030 om god hälsa och välbefinnande genom stärkt kompetens inom vård och omsorg samt om anständiga arbetsvillkor genom att öka tryggheten i yrkesrollen.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel nöjda omsorgstagare				85 %		81 %	81 %	2025
   Andel nöjda omsorgstagare i dagverksamhet	90	87 %	93 %			93 %	93 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
Analys								
Andelen nöjda omsorgstagare inom dagverksamhet har minskat. Detta beror bland annat på att det funnits en problematik och oro kring resor till och från verksamheten. Det kan även spela in att verksamheten snart kommer att behöva nya lokaler vilket skapar en viss oro. Förvaltningen har haft möten med utföraren av turbundna resor och såg under våren klara förbättringar. Ett arbete pågår även med att flytten till nya lokaler ska bli så bra som möjligt.								
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten				85 %		87 %	87 %	2025
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på vård- och omsorgsboende				77 %		80 %	80 %	2025
  Andel sjuksköterskor inom särskilda boenden	0,06			0,05		0,04	Tas fram av nämnd	2025
  Andel äldre personer som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser				64		69 %	69 %	2025
  Antal personal en hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter under en 14-dagarsperiod				12,69		10	Max 10 personer	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med äldrenämnden, i syfte att fortsatt stärka stadens arbete med ramtid, implementera och arbeta efter tillämpningsanvisningarna så att beställare och utförare får en bättre förståelse för varandras roller och uppdrag samt stärka samverkan mellan dem	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.4.1 Äldre invånare har ett hälsosamt åldrande samt får stöd och omsorg av god kvalitet

 Uppfylls helt

Beskrivning

Äldre invånare har tillgång till förebyggande och stödjande insatser via förvaltningens öppna mötesplatser. Mötesplatserna ger äldre möjlighet till social samvaro och hälsofrämjande aktiviteter vilket skapar en hög livskvalitet och bibehållen självständighet.

Lättillgänglig information ger äldre invånare kunskap om det stöd och den hjälp som finns att tillgå. Den äldre och dess anhöriga upplever delaktighet och begriplighet i handläggning om ansökt bistånd. Särskild hänsyn tas till utsatta grupper. I kontakten med den äldre har förvaltningen ett salutogent och hälsofrämjande förhållningssätt, vilket kännetecknas av ambitionen att identifiera, stärka och/eller bibehålla individens egna resurser samt att öka delaktighet och tilltro till den egna förmågan.

Hemtjänstinsatser till äldre kännetecknas av ett förebyggande och hälsofrämjande perspektiv. Genom god personalkontinuitet, inflytande i när och hur insatser utförs samt gott bemötande, uppnås hög nöjdhet och delaktighet i den äldres vård och omsorg. Den äldres fokus och behov säkerställs genom ett teambaserat arbetssätt med stöd av kvalitetsverktyget Hälsa och välbefinnande. Daglig utevistelse samt sociala aktiviteter för äldre på vård- och omsorgsboenden säkerställer en tillvaro med hög livskvalitet.

Förväntat resultat

- Äldre får stöd och hjälp i ett tidigt skede.
- Kontakten med den äldre utgår från ett personcentrerat salutogent förhållningssätt.
- Vid utredning och bedömning av behov tas särskild hänsyn till hög ålder, oro och ensamhet.
- Äldre invånare är delaktiga och påverkar sin omsorg och dess innehåll.
- Äldre invånare är nöjda med hur insatserna utförs samt upplever trygghet.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att det förväntade resultatet beräknas uppnås. Vidare bedöms indikatorerna uppnås och planerade aktiviteter har påbörjats eller bedöms genomföras.

Det förebyggande och hälsofrämjande arbetet är väl etablerat och utgår från seniornas fokus och behov. Handläggningen från ansökan till beslut genomförs med hög delaktighet och respekt för den enskildes vilja. Insatser som ges till äldre invånare är av hög kvalitet och utgår från det salutogena perspektivet.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel brukare med hemtjänstinsatser där uppföljning genomförts inom ett år efter fattat beslut						50 %		2025
 Andel brukare som har en aktuell genomförandeplan som utgår från individens behov				95,79 %		90 %		2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel äldre som upplever utbudet av hälsofrämjande aktiviteter som meningsfullt						81 %		2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Delta i ESF-projektet "Kompetensutveckling inom äldreomsorgen".	2025-01-01	2025-12-31	
 Genomföra en utbildning i motiverande samtal kring mat och måltider	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.4.2 Hälso- och sjukvårdsinsatser till äldre är av god kvalitet och präglas av innovation

 Uppfylls helt

Beskrivning

Rehabiliterande insatser fortsätter att utvecklas genom stärkt samverkan mellan undersköterskor, sjuksköterskor, arbetsterapeuter, fysioterapeuter och dietist. För att säkerställa en god vård och omsorg (GNVO) utvecklas samverkan med bland annat ambulansorganisationen och Södersjukhuset. För att säkerställa en god kvalitet registrerar verksamheterna i kvalitetsregister, där resultatet följs upp och analyseras. Patientsäkerhetsberättelsens kvalitet ökar genom att verksamheterna rapporterar egenkontroller mer strukturerat och systematiskt.

Innovationscenter utvecklar nya lösningar som bidrar till att ge äldre en ökad livskvalitet och självständighet. Kliniskt träningscentrum (KTC) bidrar till att höja den medicinska och kliniska kompetensen genom verksamhetsnära utbildningar. Medarbetarens kompetens säkerställs genom kompetenskort i vitala parametrar. Inför sommaren görs en strukturerad introduktion av vikarier på KTC. Kompetensförsörjningen säkras genom att legitimerad personal genomgår handledarutbildning på minst 1,5 högskolepoäng.

Samarbetet med patientansvarig läkarorganisation är utvecklad och ger en ökad kvalitet på den palliativa vården samt säkerställer läkemedelsgenomgångar. Skattningskalor används för att tidigt identifiera personer som befinner sig i livets slut. Den palliativa vården utvecklas genom tidiga samtal inför livets slut med stöd av "DöBra"-kortleken.

Förväntat resultat

- Medarbetarens medicinska kompetens ökar.
- Nya innovativa lösningar ger äldre en ökad livskvalitet och självständighet.
- Den palliativa vårdens kvalitet ökar.

- Registreringen i kvalitetsregistren ökar.
- Patientsäkerheten ökar.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att det förväntade resultatet beräknas uppnås. Vidare bedöms indikatorerna uppnås och planerade aktiviteter har genomförts, påbörjats eller bedöms genomföras.

Hälso- och sjukvårdsuppdraget har stärks. Innovationscenter driver utvecklingsprojekt inom äldreomsorgen i samarbete med universitet och högskolor. KTC möjliggör verksamhetsnära utbildning som stärker medarbetares kompetens och höjer kvaliteten i omsorgen.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	Andel brukare som har en genomförd läkemedelsgenomgång				100 %		100 %		2025
	Andel brukare som har en nattfasta på elva timmar eller mindre				88,66 %		80 %		2025

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Genomföra dialogcaféer med aktuella hälso- och sjukvårdstema tillsammans med patientansvarig läkarorganisation, omsorgstagare och anhöriga	2025-01-01	2025-12-31	
	Genomföra en hälso- och sjukvårdsvecka	2025-01-01	2025-05-31	
	Implementera "DöBra"-kortleken på förvaltningens särskilda boenden	2025-01-01	2025-12-31	
	Utveckla det rehabiliterande förhållningssättet på förvaltningens särskilda boenden i syfte att stärka det fallförebyggande och salutogena arbetet	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig bland annat på att fyra av fem indikatorer beräknas uppfyllas helt. Nämndmålet bedöms uppfyllas helt.

Förvaltningen erbjuder ett stort utbud av ledarledda aktiviteter för barn och ungdomar. Vidare fortsätter förvaltningen att stärka arbetet med föreningsbidrag och IOP:er. Arbetet med att etablera en permanent kulturplats i Snösätra pågår.

Öppna verksamheter för barn och unga

Förvaltningens öppna verksamheter för barn, unga och familjer strävar efter att ha ett varierat kultur- och idrottsutbud. Öppna förskolorna har tagit fram ett föräldraprat med temat *Rörelseglädje och motorisk utveckling* i syfte till att inspirera fler föräldrar och deras barn till rörelse. Första omgången hölls i maj och har lett till många bra diskussioner med föräldrar. På öppna förskolorna får även föräldrar och barnen ta del av rörelsesånger och rörelselekar i syfte att främja motorisk utveckling.

På parklekarna och fritidsgårdarna erbjuds besökare att ta del av ledarledda aktiviteter. Aktiviteterna genomförs ibland i samverkan med lokala föreningar, kulturförvaltningen och idrottsförvaltningen. Veckoplanering och månadsplanering som sprids på sociala medier och genom skolor möjliggör för fler barn och unga att ta del av aktiviteterna. Bland annat har aktiviteter såsom skridskor, basket, fotbollstennis, hinderbana och fiske genomförts på fritidsverksamheterna.

För att lotsa in nyanlända barn och unga i en meningsfull fritid har fritidsledare under skolloven besökt SHIS-boenden för nyanlända och erbjudit aktiviteter för både barn och föräldrar. Flera aktiviteter har genomförts såsom bowling, skridskor, träning och grillning. Genom återkommande aktiviteter har fritidsledarna byggt upp en stark närvaro och tillit bland nyanlända familjer som bor på SHIS.

Fritidsgårdarna har även beviljats medel från kulturförvaltningen för stöd till ungas kulturprojekt. En intern rutin för hur fritidsgårdarnas besökare kan nyttja möjligheten till att skapa egna projekt har tagits fram. Tre ungdomsprojekt är igång om screentryck, foto och en modeshow.

Förvaltningen är medlemmar i Fritidsbanken Sverige och arbetet med en etablering av en fritidsbank i stadsdelområdet pågår. Projektledare tillsammans med en tillsatt arbetsgrupp arbetar löpande med planering för den tilltänkta verksamheten och dess organisering.

Arbete utifrån Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv 2024-2028

Förvaltningen arbetar enligt Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv, som har ett särskilt fokus på att främja en fysiskt aktiv livsstil för barn och unga i åldrarna 7-20 år. Genom öppna förskolans satsning med föräldrapraten om rörelseglädje och motorisk utveckling inspireras föräldrar och deras barn om vikten av rörelse och fysisk aktivitet i tidig ålder. Det kan i sin tur uppmuntra föräldrar och deras barn till hälsosamma vanor. Förvaltningens förskolor arbetar för att stimulera barns rörelse under förskoledagen

Barn och unga som besöker förvaltningens fritidsverksamheter har möjlighet att ta del av idrottsaktiviteter, som ibland även anordnas i samverkan med föreningar. Förvaltningen har riktade aktiviteter för barn och unga med funktionsnedsättning, både genom Måndagsklubben och genom samverkan inom nätverket Fritid för Alla.

Inom daglig verksamhet stöttar personal brukarna till hälsosamma levnadsvanor genom aktiviteter såsom morgonsamling med rörelse, promenader och motionsrundor ute på gårdarna. Det socialpsykiatriska stödboendet och gruppboendena hade möjlighet att ansöka om och beviljades hälsofrämjande medel som används på olika sätt under året baserat på brukarnas egna önskemål. Några exempel är klippkort på gym, bowling och minigolf. På

förvaltningens grupp- och servicebostäder LSS genomfördes en hälsovecka där bland annat mindfulness, boule och badminton erbjöds. Personal hade även samtal om psykisk och fysisk hälsa under boendemöten. På förvaltningens mötesplatser för äldre finns det möjlighet för seniorer att ta del av gym och idrottsaktiviteter såsom sittgympa och promenader.

Förvaltningen arbetar kontinuerligt med att underhålla stadsdelsområdets olika anläggningar som utegym, lekplatser och plaskdammar men även cykelvägar och skogsområden som möjliggör spontanidrott och rörelse. Prioritering av anläggningar görs exempelvis utifrån olika målgruppers behov eller inkomna medborgarförslag.

Stadsdelsnämnden beviljade föreningsbidrag för verksamhetsåret 2025 till fem idrottsföreningar: Rågsveds Idrottsförening, Spårvägens Badmintonförening, Örby Idrottssällskap, Bandhagen Scoutkår och Pinglorna som är en cykelförening för pensionärer.

Förvaltningens etablering av Fritidsbanken kommer även möjliggöra för invånare att testa på olika sporter och idrottsaktiviteter genom gratis utlåning av idrottsutrustning. Det kommer även att finnas idrottsutrustning anpassad till personer med funktionsnedsättning.

Snösätra kulturplats

Förvaltningen har ett samarbetsavtal med Kulturkvarter Snösätra som är värd för de evenemang som hålls där. Flera förvaltningar är fortsatt engagerade i Snösätra för att skapa en hållbar, trygg och attraktiv kulturplats. Olika evenemang och aktiviteter för alla åldrar har genomförts på platsen. Berörda förvaltningar samverkar i arbetet med en ny detaljplan för Snösätra och en workshop planeras under hösten.

Föreningsbidrag

En utredning om att stärka uppföljningen av föreningsbidrag har behandlats i stadsdelsnämnden. Nya digitala ansökningsblanketter har arbetats fram och information till föreningar och berörda medarbetare har getts. De föreningar som beviljats föreningsbidrag under året bidrar till stadsdelsnämndens ordinarie uppdrag så som att bidra till att bryta ofrivillig ensamhet och social isolering bland äldre och öka jämställdheten i stadsdelsområdet. Exempel på aktiviteter som föreningar utför är gemensam cykling, anordning av marknader och prova på tillfällen för olika sporter. Alla målgrupper kan delta men aktiviteterna riktar in sig främst på målgrupperna barn och unga, personer med funktionsnedsättning samt äldre. Redovisning av tidigare beviljade bidrag har genomförts och i de fall där föreningar inte redovisat i tid eller redovisat korrekt underlag har detta undersökts närmare.

Idéburet offentligt partnerskap (IOP)

Förvaltningen har följt upp nämndens överenskommelser om idéburet offentligt partnerskap (IOP) 2024 och bedömer att följsamheten överlag har varit god och att överenskommelserna har gett bra resultat. Under perioden har två IOP:er med organisationer som arbetar med målgrupperna barn och unga samt barn och unga med funktionsnedsättning löpt ut och slutrapporter har lämnats till nämnden. En ny överenskommelse har tecknats om aktiviteter för unga vuxna med funktionsnedsättning tillsammans med Farsta stadsdelsnämnd, Farsta församling och Stiftelsen Stora Sköndal.

Spontanidrott

Förvaltningen har reviderat kartläggningen av spontanidrotts - och aktivitetsytor. Under sommaren har feriearbetare fotograferat olika aktivitetsytor i syfte att uppdatera stadens hemsida, så att invånarna lättare ska hitta till de aktiviteter som erbjuds i stadsdelsområdet.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på fritiden				80		80 %	76 %	2025
  Andel barn och ungdomar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden				57 %		57 %	57 %	2025
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter				75 %		77 %	77 %	2025
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden				77 %		79 %	79 %	2025
  Andel ungdomar som deltar i föreningsliv				60 %		67 %	67 %	2025
Analys Förvaltningens prognos är att indikatorn kommer att uppfyllas delvis med hänvisning till föregående års resultat. Förvaltningen fortsätter att samverka med civilsamhället, idrottsföreningar och idrottsförvaltningen i syfte att fler unga ska vilja delta i föreningsliv.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd ska i samarbete med exploateringsnämnden, kulturnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden och aktörer och personer verksamma i området fortsätta arbetet med att etablera en permanent kulturpark i Snösätra	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.5.1 Invånarna har tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

 Uppfylls helt

Beskrivning

Det finns tillgång till ett varierat utbud av kultur- och idrottsaktiviteter i stadsdelsområdet som barn, unga och vuxna kan delta i utifrån sina förutsättningar. Förvaltningen samverkar med civilsamhälle, idrottsförvaltningen och kulturförvaltningen för att tillgängliggöra en

stimulerande fritid med möjlighet till eget skapande och fysisk aktivitet för barn och unga. Arbetet sker bland annat utifrån det kommande programmet för barns rätt till kultur. Samverkan sker även med föreningar som erbjuder aktiviteter för nyanlända, exempelvis i närheten av genomgångsbostäder.

Förvaltningen skapar fler kulturella upplevelser i stadsdelsområdets offentliga miljöer genom sommartorg, festivaler och andra evenemang.

Föreningsbidrag fördelas till lokala föreningar som uppfyller nämndens riktlinjer. Föreningar som får stöd av stadsdelsnämnden arbetar aktivt för att motverka all form av diskriminering, mobbning, kränkande behandling och kriminell verksamhet.

Förvaltningen tillgängliggör spontanidrottsytor inom park- och naturområden med möjlighet till motion och rekreation året runt.

Förväntat resultat

- Förvaltningen stödjer och samverkar med lokala föreningar som erbjuder invånare en aktiv fritid.
- Barn och unga i stadsdelsområdet har möjligheter att ta del av idrotts- och kulturaktiviteter på fritiden.
- Fritidsaktiviteter erbjuds nyanlända.
- Invånarna upplever möjligheten att spontanidrotta som god.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att det förväntade resultatet och indikatorn bedöms uppnås. Planerade aktiviteter är påbörjade eller bedöms genomföras.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Antal genomförda aktiviteter för barn och unga i samverkan med civilsamhället	11 st				20 st	10 st		Tertial 2 2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Kartlägga vilka större idrottsytor som inte ligger på y-mark (idrottsmark) i syfte att skapa ett register över dessa	2025-01-01	2025-12-31	
 Uppdatera informationen på stadens webbplats om förvaltningens anläggningar för aktivitet och spontanidrott	2025-01-01	2025-12-31	
 Uppdatera nämndens rutin för IOP	2025-01-01	2025-12-31	
 Utredda möjligheter att tillgängliggöra fler lokaler på kvällar och helger till idrotts- och föreningsliv	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att det arbete som pågår kommer att bidra till att inriktningsmålet uppnås helt under året. Uppföljningen visar att tre av kommunfullmäktiges fyra verksamhetsområdesmål förväntas uppnås helt och ett delvis. Det mål som bedöms uppnås delvis är *Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar*. De fem nämndmålen bedöms uppfyllas helt.

Bedömningen grundar sig på analys av uppnådda resultat och genomförda aktiviteter.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att samtliga fyra indikatorer bedöms uppnås. Nämndmålet bedöms uppfyllas helt.

En ny lokal klimat-och miljöhandlingsplan med tillhörande åtgärdslista har tagits fram för att vägleda förvaltningens arbete utifrån stadens miljöprogram och styrdokument. Förvaltningen fortsätter att minska den negativa klimatpåverkan från livsmedelskonsumtion samt att sänka energiförbrukningen. Plaststrategin spelar en central roll i arbetet med att minska inköp, användning och avfall av plastartiklar inom verksamheterna. Nya arbetssätt utformas för ett utökat samarbete med näringsliv, civilsamhället och invånare i klimat-och miljöfrågor.

Hållbar konsumtion

Förvaltningen arbetar för att minska den negativa klimatpåverkan från livsmedelskonsumtion. Förskolan fortsätter använda sig av klimatberäknade menyer, vilket bidrar till att förvaltningens samlade resultat för klimatpåverkan från livsmedel ligger på en låg nivå. Verksamheterna försöker minska sitt avfall genom genomtänkta inköp. Förvaltningen ser även över arbetssättet för att få in cirkularitet vid nya upphandlingar.

Arbetet med *Hållbar vård och omsorg* fortsätter på vård- och omsorgsboenden i stadsdelsområdet. Statistik för inköp av engångsartiklar har tagits fram och inköp av ett antal artiklar har analyserats. Inköp av engångshandskar har minskat och endast det hållbara materialvalet nitril har valts. På ett boende har inköp av hygienunderlägg minskat då individanpassad beställning av inkontinensskydd har gjorts. Det är inte längre en rutin att bädda med hygienunderlägg till alla, utan endast där de behövs. Arbetet syftar till att minska inköp, användning och avfall av plast enligt stadens plaststrategi, vilket är i linje med målet

om hållbar konsumtion och produktion i Agenda 2030.

Kunskapshöjande insatser

På informationsmöten med förskolans rektorer och kockar har användningen av engångshandskar i köken tagits upp och miljöförvaltningens guide för rätt användning av engångshandskar har delats ut. Matens klimatpåverkan och vilka livsmedel som är bra att välja ur klimatsynpunkt togs också upp på mötena.

Under året har kunskapshöjande insatser om det nya miljöprogrammet genomförts. Exempelvis har förvaltningens chefer fått information om nya miljöprogrammet på Chefsforum. Goda exempel spreds och särskilt fokus låg på inköpsens roll i miljöarbetet. Till hösten planeras informationsträffar för förvaltningens alla inköpare.

Som en del i implementeringen av nya miljöprogrammet ska alla chefer genomgå webbutbildningen. I slutet av augusti hade 19 chefer gått utbildning, varför fler påminnelser behövs.

Lokal miljö- och klimathandlingsplan

Stadsdelsförvaltningen har utarbetat en lokal miljö- och klimathandlingsplan som beskriver hur stadens miljöprogram styr arbetet med miljö och klimat. En åtgärdslista till miljö- och klimathandlingsplanen har tagits fram som kommer att vara ett stöd vid verksamhetsplaneringen. Ett arbete har inletts för att göra den lokala miljö- och klimathandlingsplanen känd bland verksamheterna.

I det nya miljöprogrammet anges att miljöaspekten ska tas med i alla nämndbeslut där det är relevant. Utifrån det har rutinen för tjänsteutlåtanden uppdaterats.

Rättvis och inkluderande klimatomställning

Förvaltningen har utfört två kraftsamlingsevent tillsammans med miljöförvaltningen, andra stadsdelsförvaltningar och organisationer i projektet *Scale Stockholm*. Kraftsamlingarna bestod av arbetsgrupper där näringslivet, civilsamhället och akademien samtalade om och arbetade fram olika pilotprojekt inom teman som cirkularitet, stadsodling och energieffektivisering. Två pilotprojekt i stadsdelsområdet har valts ut och förvaltningen undersöker möjligheten att samverka och stötta dessa. Projekten undersöker möjligheten till cirkulärt och hållbart företagande samt om en stadsbondgård kan startas i Årsta eller på annan plats i närområdet. Scale Stockholm-initiativet kopplar till nya miljöprogrammets mål om en rättvis och inkluderande klimatomställning. Arbetet med Scale bidrar även till många av Agenda 2030-målen, men framförallt till målen om minskad ojämlikhet, hållbara städer och samhällen samt om hållbar konsumtion och produktion.

Förvaltningen har under årets första kvartal kontrollerat i vilket utsträckning verksamheter anslutit sig till den nya leverantören för hämtning av verksamhetsavfall, och påmint berörda verksamheter om att de ska använda den nya leverantören.

Goda exempel

Minskad användning av engångshandskar

Genom att utbilda och informera personal om hur och när engångshandskar ska användas har förvaltningens assistansenhets minskat användningen av engångshandskar. Under perioden

maj–juli minskade inköpen från 49 400 år 2024 till 33 000 år 2025, en minskning med 33,2 procent.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet						0 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2025
  Inköpta förbrukningsartiklar i plast i stadens verksamheter						49	552 ton	2025
  Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel				1,3 kg CO2 per kg livsmedel		1,5 kg CO2 per kg livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	2025
  Köpt energi i stadens organisation				2,5 GWh		2,7 GWh	1 700 GWh	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna revidera riktlinjer för mat, måltider och fysisk aktivitet i kommunala förskolor i Stockholms stad, i linje med stadens reviderade strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat. Riktlinjerna ersätter stadsdelsnämndernas befintliga riktlinjer	2025-01-01	2025-12-31	
  Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningarna för ett stärkt klimatarbete i stadsdelsnämnderna, med fokus på involvering och delaktighet	2025-01-01	2025-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska utifrån stadens styrdokument avseende miljö och klimat redovisa hur de jobbar lokalt med implementeringen av programmen	2025-01-01	2025-12-31	
  Trafiknämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och Stockholm Vatten och Avfall AB utreda vad som krävs och påbörja åtgärder för att efterkomma kravet på källsortering på välbesökta platser såsom parker och torg i enlighet med förordning (2022:1274) om producentansvar för förpackningar	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.1.1 Verksamheterna är energi- och resurseffektiva och har en bra avfallshantering

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningen implementerar det nya miljöprogrammet och tillhörande styrdokument. Arbetet med Hållbar vård och omsorg fortsätter och utökas.

Förvaltningen arbetar för att minska den negativa klimatpåverkan från livsmedelskonsumtion. Medarbetarna känner till stadens interna återbrukscentrum Socket och använder det när så är möjligt. Förvaltningen arbetar utifrån stadens plaststrategi. Verksamheterna arbetar för att minska sitt avfall genom genomtänkta inköp. Förvaltningen ska även se över sitt arbetssätt för att få in cirkularitet vid nya upphandlingar.

Förväntat resultat

- Inköpen av engångshandskar och andra utvalda plastartiklar minskar.
- Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel och måltider är oförändrad eller minskar.
- Förvaltningens chefer har fått ökad kunskap om stadens miljömål efter att ha genomfört webbutbildningen om det nya miljöprogrammet.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att det förväntade resultatet bedöms uppnås, indikatorn bedöms uppfyllas samt att planerade aktiviteter har påbörjats eller kommer att genomföras.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	Andel koldioxidekvivalenter (kg CO ₂ e) på den gemensamma lunchmatsedeln i förskolan	0,29 kg CO ₂ e			0,31 kg CO ₂ e	0,29 kg CO ₂ e	0,33 kg CO ₂ e		Tertial 2 2025

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Arbeta för att minska användningen av engångsartiklar i plast i förvaltningens vård och omsorgsboenden	2025-01-01	2025-12-31	
	Chefer ska genomgå webbutbildning om Miljöprogram 2030	2025-01-01	2025-12-31	
	Följa upp användning av det nya avtalet för verksamhetsavfall	2025-01-01	2025-12-31	
	Mäta matsvinn i förvaltningens vård- och omsorgsboenden	2025-01-01	2025-12-31	
	Mäta matsvinn inom förskolan	2025-01-01	2025-12-31	
	Ta fram en lokal miljöhandlingsplan med förvaltningens prioriterade aktiviteter utifrån det nya miljöprogrammet och tillhörande handlingsplaner	2025-01-01	2025-06-30	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

 Uppfylls delvis

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas delvis.

Bedömningen grundar sig bland annat på att andelen ekologiska livsmedel har ökat, men målet för indikatorn väntas inte uppnås, trots insatser.

Under året har flera naturvårdande insatser och åtgärder för biologisk mångfald genomförts. I Utifrån ett medborgarförslag har 13 nya fågelholkar installerats på träd i Enskede och andra samarbeten med invånare och civilsamhället har startat kring att öka den biologiska mångfalden i stadsdelsområdet. Förvaltningen har genom arbetsinsatser höjt sitt utfall av inköpta ekologiska livsmedel i kronor men möter ännu inte stadens mål.

Parker och grönområden

Flera naturvårdande åtgärder för biologisk mångfald har genomförts i linje med Agenda 2030-målet om ekosystem och biologisk mångfald.

Naturvårdsröjning av gammal tallmiljö för att öppna upp marken och få in sol på stammar har utförts och faunadepåer har skapats på Enskedefältet. Förvaltningen har beställt 65 nya träd som kommer att planteras på olika platser under hösten. Åtgärderna utgör sammantaget en del i stadens arbete för att bidra till målet om biologisk mångfald i Agenda 2030.

Förvaltningen har under lång tid arbetat aktivt med att ställa om ytor för slåttring. I år tillkommer mindre ytor för slåtter. Totalt har förvaltningen 903 000 kvm ytor högvuxet gräs som slåtrats årligen. Förvaltningen försöker hålla en god balans mellan klippta ytor och slåtter för att både främja biologisk mångfald och rekreativa värden i parker och på naturmark.

Betande djur

Under sommaren betade får och kor i Rågsveds naturreservat samt kor vid Råby Gärde. Förvaltningen har planerat för att delta i naturreservatets dag den 7 september. Allmänheten kommer att erbjudas vandringar i Rågsveds naturreservat och få information om biologisk mångfald samt besöka betesdjur i reservatet.

Samarbete och engagemang från invånare och civilsamhället

Förvaltningen har tillsammans med civilsamhället i Årsta samlat engagemang kring åtgärdshöjande insatser för att skapa livsmiljöer för pollinatörer. På skördefesten i Årsta deltog förvaltningen tillsammans med lokala föreningar. Under dagen fick invånare prova på slåtter och gå med på rundtur om åtgärder som gjorts i Årstaskogen kopplade till biologisk mångfald. Under skördefesten deltog förvaltningen även i att informera om möjlighet till stadsodling i pallkragar på stadens mark i syfte att bibehålla eller väcka invånarnas intresse för stadsodling.

Tretton nya fågelholkar har installerats på träd i Margaretaparken i Enskede. Det var ett medborgarförslag på initiativ av en lågstadielklass som medförde åtgärden. Vårflora har planterats i Enskedeparken tillsammans med andra naturvårdande insatser.

Ekologiska livsmedel

Samtliga enheter får fortsatt månadsvisa utskick med statistik kring hur stor andel ekologiska livsmedel de har köpt in. Tillsammans med statistiken lyfts goda exempel och information om hur man konterar rätt. Särskilt förskolorna har under perioden ökat sitt utfall och många förskolor klarar målet om 70 procent ekologiskt. Trots detta ligger förvaltningens samlade resultat fortfarande en bra bit under kommunfullmäktiges mål.

Två informationsträffar har genomförts med förskolans rektorer och kockar. Syftet med träffarna var att belysa förskolans roll i nya miljöprogrammet och att sprida kunskap och goda exempel kring ekologiska och klimatsmarta livsmedel.

Goda exempel

Förskolan Kullerbyttan

Förskolan Kullerbyttan i Årsta har höjt sitt utfall av ekologiska livsmedel. Med hjälp av förvaltningens kostsamordnare har matvaruinköpen setts över och analyserats. Åtgärder som genomförts är inköp av frysta ekologiska livsmedel samt bakning av bröd och andra bakverk där ekologiska ingredienser köpts in. De har på så sätt löst problematiken kring icke ekologiskt utbud av bakverk samt kunnat minska på kostnader. Arbetsinsatserna har även möjliggjort att matrester kunnat användas i köket

Högdalens vård- och omsorgsboende

Högdalens vård- och omsorgsboende har ökat andel inköp av ekologiska livsmedel från cirka 30 till 50 procent genom att se över vilka ekologiska livsmedel som har liknande pris som ickeekologiska livsmedel. Inköpen har kunnat ändras på vissa produkter då kostnaderna inte stigit så mycket.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor				52,46 %		70 %	70 %	2025
Analys Förvaltningen har höjt sitt utfall jämfört med föregående år. Utfallet ligger just nu på 53,01 procent vilket är ett tapp på 2 procent från tidigare månad. Ofta är resultat under semesterperioden juni-juli lägre, vilket kan bero på att det är svårt att upprätthålla samma rutiner när ordinarie personal har semester. Månadsvisa utskick till alla enheter fortsätter med statistik kring hur stor andel ekologiska livsmedel de har köpt in för att höja medvetenheten om att handla ekologiskt. Äldreomsorgens kostentreprenörs inköp av ekologiska livsmedel är inte inkluderad i redovisat utfall. Uppföljning av kostentreprenaden visar att den ekologiska andelen är betydligt lägre än avtalat.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska fortsätta öka andelen högräs vid ytor som inte används för rekreation. Detta genom att i första hand anlägga ängsmark, i andra hand genom att minska antalet klipptillfällen i stor omfattning, i syfte att skapa sammanhängande ängsstråk, öka biologisk mångfald och minska driftkostnader för klippning	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.2.1 Den biologiska mångfalden i parker och grönområden är god

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningen vidareutvecklar och stärker ekologiska värden i parker, naturområden och naturreservat med utgångspunkt i handlingsplanen för biologisk mångfald och de stadsdelsvisa åtgärdsförlagen för biologisk mångfald i Enskede-Årsta-Vantör.

Förväntat resultat

- Åtgärder har vidtagits för en god biologisk mångfald i stadsdelsområdets parker och grönområden.
- Fler ytor ställs om till höggräs eller äng.
- Djur betar på minst två platser sommartid.
- Invånarnas intresse för odling tas tillvara.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att det förväntade resultatet bedöms uppnås och att aktiviteten förväntas genomföras.

Naturvårdsröjning av gammal tallmiljö, plantering av vårflora, skapandet av faunadepåer på Enskedefältet och installering av fågelholkar är exempel på åtgärder som utförts under året.

Förvaltningen har under lång tid arbetat aktivt med att ställa om ytor för slåttning så i år tillkommer mindre ytor. För att främja både biologisk mångfald och rekreativa värden i parker och på naturmark, försöker förvaltningen hålla en god balans mellan klippta ytor och slätter. Under sommaren betade får och kor i Rågsveds naturreservat och Råby Gärde.

Under skördefesten i Årsta i augusti informerade förvaltningen om möjligheten till stadsodling i pallkragar på stadens mark i syfte att bibehålla eller väcka invånarnas intresse för stadsodling.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Utveckla förvaltningens arbete med att ta tillvara invånarnas intresse för odling, i enlighet med kommande program för stadsnära odling	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.2.2 Verksamheterna köper in ekologiska livsmedel i högre grad



Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningen arbetar utifrån stadens Miljöprogram 2030 och Strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat. Det innebär bland annat att sträva efter att öka andelen ekologiskt producerade varor i stadens inköp och regelbundet följa upp enheternas inköp av ekologiska livsmedel.

Förväntat resultat

- Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor av totala värdet av inköpta livsmedel ökar.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på att förväntat resultat beräknas uppfyllas, det vill säga att förvaltningen har ökat andelen

ekologiska livsmedel, även om ökningen är blygsam. Förvaltningen har vidtagit flera åtgärder för att öka medvetenheten hos chefer om målet och har under året arbetat för att sprida kunskap internt om vikten av att köpa in ekologiska livsmedel. Vidare har den planerade aktiviteten genomförts.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Genomföra en informationsträff med förskolans kocknätverk med syftet att öka kunskapen om ekologiska och klimatsmarta livsmedel	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på att förvaltningen har genomfört planerad aktivitet. Nämndmålet bedöms uppfyllas helt.

Enligt årets medborgarundersökning anser 72 procent av respondenterna i Enskede-Årsta-Vantör att det är lätt att ta sig fram med cykel och 71 procent tycker att trafikmiljön är säker för gående. Det är resultat som ligger i linje med Stockholms stad som helhet.

Information om stadens rese- och mötespolicy har uppdaterats på intranätet och kommunicerats ut till medarbetare.

Förvaltningen har asfalterat ett antal gång- och cykelvägar i Enskede, Årsta och Vantör i syfte att bidra till god och säker framkomlighet för gående och cyklister. För personer med funktionsnedsättningar, äldre och barn är tillgängliga transporter avgörande för att kunna delta i samhället. Samtidigt bidrar en stad som prioriterar gång, cykel och kollektivtrafik framför biltrafik till minskad trängsel och bättre luftkvalitet.

Arbetet kopplar an till målet om hållbara städer och samhällen i Agenda 2030 genom att möjliggöra för invånare att välja fossilfria eller fossilsnåla transporter samt att öka mental och fysisk hälsa.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska ta fram handlingsplaner för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten till 2030	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.3.1 Parkvägarna har god framkomlighet och transporterna är hållbara

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningen tillämpar stadens framkomlighetsstrategi. Medarbetarna informeras om stadens rese- och mötespolicy, i syfte att minska klimatpåverkan och säkerställa kostnadseffektivitet.

Förväntat resultat

- Invånarna upplever att möjligheterna att gå och cykla i stadsdelsområdet är goda.
- Drift, underhåll och vinterväghållning av de gång- och cykelvägar som förvaltningen ansvarar för är av hög kvalitet.
- Förvaltningens fordon är miljövänliga.
- Alla medarbetare känner till stadens rese- och mötespolicy och hur man minimerar sin klimatpåverkan vid resor.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att det förväntade resultatet bedöms uppnås och planerad aktivitet har påbörjats.

Förvaltningens intranät som beskriver stadens nya rese- och mötespolicy har uppdaterats och information om policyn har skickats ut till medarbetare.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Implementera Stockholms stads nya rese- och mötespolicy	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att indikatorn och nämndmålet förväntas uppfyllas helt.

Målet uppfylls då uppföljning av rutiner för användning av Byggvarubedömningen har utförts. Förvaltningens anlitade anläggningsentreprenör har en loggbok i Byggvarubedömningen där samtliga investeringsprojekt för stadsmiljö rapporteras. Det är en utökning från 2024 då endast projekt över 500 000 kr rapporterades. Förvaltningen ser över hur rapporteringen i Byggvarubedömningen för lokaler kan förbättras.

Förvaltningen har utfört fördjupande markprover vid lekplatsen i Lisebergsparken i syfte att avgränsa utbredningen av föroreningen på platsen, men bedömer att medel saknas för sanering av ytor.

Arbetet med rapportering och uppföljning av använda kemikalier i stadens verksamheter samt undersökning av föroreningar kopplar an till målen om rent vatten och sanitet samt hållbar konsumtion och produktion i Agenda 2030.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen				100 %		100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2025

Nämndmål: 2.4.1 Verksamheterna bidrar till hälsosamma och giffria miljöer

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningen gör miljösmarta val i den egna verksamheten samt ställer miljökrav vid upphandling som syftar till att minska den negativa effekten av upphandlade tjänster och produkter.

Förvaltningen verkar för att minska förekomst av giftiga ämnen i den offentliga miljön och i förvaltningens verksamhet. Verktyg för detta arbete är exempelvis Byggvarubedömningen, Chemsoft och Kemikaliesmart förskola.

Förväntat resultat

- Förvaltningens förskolor implementerar handlingsplan för kemikaliesmart förskola.
- Förvaltningen använder sig av Byggvarubedömningen.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att det förväntade resultatet bedöms uppnås och att planerade aktiviteter är påbörjade.

Under våren har kemikalieronder genomförts på flera förskolor. Arbetet har skett i linje med riktlinjerna i Kemikaliesmart förskola och med förskolans checklista/handlingsplan.

Rapportering av investeringsprojekt i stadsmiljö har ökat till samtliga projekt från tidigare då endast större projekt över 500 000 kr rapporterades.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Informera medarbetare som gör inköp om inköps betydelse för miljöprogrammets uppfyllande	2025-01-01	2025-12-31	
 Utredda saneringsbehov i Lisebergsparken	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att det arbete som genomförts under perioden bidrar till att inriktningsmålet kommer att uppnås helt. Sex av kommunfullmäktiges sju verksamhetsområdesmål bedöms uppnås helt och ett delvis. Det mål som bedöms uppnås delvis är *Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb*. De tio nämndmålen bedöms uppnås helt.

Bedömningen grundar sig på analys av uppnådda resultat och genomförda aktiviteter.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig bland annat på att indikatorerna bedöms uppfyllas helt under året. De två nämndmålen bedöms uppfyllas helt.

För att säkerställa en långsiktigt hållbar ekonomi arbetar förvaltningen med tydlig ekonomistyrning genom kontinuerlig uppföljning av budget, stöd till budgetansvariga chefer och ett löpande arbete för resurseffektiv lokalanvändning. Arbetet bidrar till det globala målet om anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt i Agenda 2030.

Prognos

Totalt för året prognostiseras nettokostnader om 2 892,1 mnkr. För kostnaderna prognostiseras totalt 3 516,0 mnkr och för intäkterna 623,9 mnkr. Prognosen inkluderar beräknade prestationsförändringar med sammanlagt ökade prestationer om 11,5 mnkr, varav minskade prestationer inom förskoleverksamhet om 18,5 mnkr och ökade prestationer inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning om 30,0 mnkr.

I prognosen ingår även begärda och förväntade budgetjusteringar. Begärda budgetjusteringar uppgår till 23,2 mnkr avseende drift och 1,4 mnkr avseende investeringar.

För hela nämndens verksamhetsområde prognostiseras ett överskott om 43,2 mnkr före resultatöverföringar och ett överskott om 24,3 mnkr efter resultatöverföringar.

Resultatenheterna prognostiserar att lämna 18,9 mnkr till fonderna.

För investeringar prognostiseras ett utfall inom fastställd budget.

Ekonomiska förutsättningar

Förvaltningen bedömer att det fortsatt finns utmaningar till följd av höga vårdkostnader inom

individ- och familjeomsorg för barn och unga. De höga vårdkostnaderna härleds bland annat till en fortsatt negativ utveckling med ökad kriminalitet och våld bland unga. Kostnaderna för placering på HVB och i stödboende är fortsatt höga.

Omställningen till en ny socialtjänstlag medför extra statsbidrag under omställningstiden. Medlen ska användas under 2025 och ska motsvara ökade kostnader under året. Förväntade intäkter från Migrationsverket kan komma att justeras beroende på omvärldsläget.

Osäkerhetsfaktorer finns även för demografiska förändringar och volymförändringar av insatser vilket kan påverka prognosen inom övriga verksamhetsområden.

För 2025 har samtliga berörda avdelningar reserverat medel i budgethållande syfte, framförallt till följd av den påtagliga risken för fortsatt stora underskott inom individ- och familjeomsorg för barn och unga. Det innebär att övriga verksamhetsområden förväntas redovisa minskade kostnader jämfört med budget motsvarande de reserverade medlen under året.

Ekonomistyrning

Förvaltningen arbetar för en tydlig ekonomistyrning för att säkerställa en ansvarsfull ekonomi med god budgethållning genom månadsvis ekonomisk uppföljning och rapportering.

Förvaltningsledningen har kontinuerliga genomgångar av ekonomi och verksamhet enligt beslutat årshjul för att bidra till hållbar ekonomi och se över eventuella behov av åtgärder och samordning.

En god prognossäkerhet säkerställs genom kompetensutveckling, kontinuerliga avstämningar, bedömning av avvikelser och åtgärder vid behov. Vid prognostiserat underskott tas åtgärdsplaner fram.

Införandet av *Hypergene* fortsätter genom stöd och utbildningar till budgetansvariga chefer. Samtliga verksamheters budget är inlästa och central rapportering sker endast i *Hypergene* under 2025.

Investeringar

Nämndens investeringar sker i enlighet med beslutad plan och följs upp månadsvis för att säkerställa god hushållning av tilldelade resurser. Uppföljningen säkerställer även att anläggningar aktiveras i rätt tid vilket bidrar till korrekt redovisning.

Effektiv lokalförsörjning

Förvaltningen arbetar kontinuerligt med att se över och anpassa beståndet av verksamhetslokaler. Med utgångspunkt i bland annat budgetuppdrag, befolkningsprognoser och verksamheternas behov lämnar förvaltningen förslag på anpassningar till nämnden. Genom en strategisk planering av lokalbeståndet säkerställs att de är ändamålsenliga och effektiva.

Nytt förvaltningshus i Rågsved

Arbetet för ett nytt förvaltningshus i Rågsved har fortsatt i samarbete med Micasa, parallellt i respektive nämnd och styrelse. Genomförandeärendet kommer beslutas av stadsdelsnämnden och kommunstyrelsens ekonomi- och trygghetsutskott under hösten 2025. Byggstart

planeras till kvartal 4 år 2025 och beräknad flytt till det nya förvaltningskontoret till efter sommaren 2027. Förvaltningen har även fortsatt arbetet med ett allaktivitetshus i Rågsveds centrum.

Brandskydd på gruppbestäder LSS

Brandskyddet på Gesundens gruppbestad har bedömts som otillräckligt av Storstockholms brandförsvär (SSBF) och gruppbestaden har därför evakuerats.

Gruppbestaden på Trollesundsvägen 46 kommer troligen behöva evakueras tillfälligt under cirka sex månader under tiden åtgärder sker efter föreläggande. Gruppbestaden Johanneshov 1 har fått ett föreläggande av SSBF och gruppbestaden kommer troligen evakueras under hösten. Föreläggande för Kolmilans gruppbestad överklagades och gruppbestaden kommer i nuläget inte behöva evakueras. Utredning och planering av eventuella åtgärder pågår för gruppbestaden på Vintrosagatan 58.

Med anledning av en brandinspektionerna inom LSS fortsätter arbetet med att se över och komplettera brandskyddet inom dessa boendeformer. Ett systematiskt arbete med säkerhetsfrågor har också påbörjats.

Det före detta demensboendet på Tussmötevägen 173 kommer att iordningställas för att fungera som evakueringsbestäder för upp till tre gruppbestäder samtidigt. Kostnad för iordningställande beräknas i nuläget till cirka 2 mnkr. Tussmötevägen 173 kommer sedan även kunna användas av andra stadsdelsförvaltningar som är i behov av evakueringslösningar.

Utöver kostnader för Tussmötevägen 173 beräknas övriga åtgärder för att komplettera brandskyddet till cirka 2 mnkr.

Goda exempel

Utbildningssatsningar

Utifrån beslut om ny chefsstruktur och ny organisation har samtliga nya budgetansvariga chefer utbildats inom styrning och kommunal ekonomi, budget- och prognosarbete samt ansvarsfördelning för att säkerställa likvärdig kunskap. Samtliga nya chefer inom förvaltningen kommer introduceras i området som en del av en gemensam introduktion och två utbildningar är planerade till hösten.

Utbildningar har även genomförts inom *Agresso*, *Beslutsstöd*, *Hypergene* och redovisning för medarbetare och chefer för att bland annat höja och bidra till en likvärdig kunskapsnivå och en hög analysförmåga.

Åtgärdsmodell

En förvaltningsövergripande åtgärdsmodell har tagits fram som en del i att stärka och tydliggöra förvaltningens ekonomistyrning. Åtgärdsmodellen har tagits fram utifrån verksamhetens behov och utarbetats från ett analysstöd av Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) och revisionskontorets granskning av nämndens ekonomistyrning under 2024. Modellen ger budgetansvariga chefer stöd att analysera utmaningar och ta fram handlingsplaner för att åtgärda aktuella problemområden på ett likvärdigt sätt. Berörda verksamheter har fått en genomgång av användning av åtgärdsmodellen.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	99,2 %			100 %		100 %	100 %	Tertial 2 2025
	Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	98,5 %			99,9 %		100 %	100 %	Tertial 2 2025
	Nämndens prognossäkerhet T2				-1 %		+/-1 %	+/- 1 %	2025

Nämndmål: 3.1.1 Stadsdelsförvaltningen har en långsiktigt hållbar ekonomi med ett utfall inom fastställd budget

 Uppfylls helt

Beskrivning

Resurser används effektivt för att nå en hög måluppfyllelse. Budgeten följs upp regelbundet med budgetansvariga chefer inför månads- och tertialrapporter för en kontinuerlig uppdatering av både ekonomins och verksamheternas utveckling. Budgetansvariga chefer får stöd för att göra anpassningar utifrån behov för att säkerställa att verksamheterna får goda förutsättningar att uppfylla fastställda mål inom sin budget. Åtgärder vidtas vid avvikelser.

Förväntat resultat

- Förvaltningens verksamheter bedrivs inom fastställd budget.
- Prognossäkerheten är god.
- Verksamheterna är kostnadseffektiva och anpassade till invånarnas behov.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att det förväntade resultatet beräknas uppnås och planerade aktiviteter pågår samt bedöms genomföras.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Uppdatera nämndens riktlinjer för representation	2025-01-01	2025-12-31	
	Utbilda budgetansvariga chefer inom ekonomiska fokusområden	2025-01-01	2025-12-31	
	Utbilda nya budgetansvariga chefer i kommunal ekonomi	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.1.2 Stadsdelsförvaltningen har en effektiv lokalförsörjning

 Uppfylls helt

Beskrivning

Anpassningar av förvaltningens lokalbestånd följer en tydlig process där främst befolkningsprognos, förskoleframskrivning och budgetuppdrag ligger till grund för den långsiktiga planeringen. De avdelningar som bedriver verksamhet i lokaler utanför förvaltningshuset har också styrgrupper för lokalfrågor som har mandat att fatta beslut om verksamhetsanpassningar och ge nämnden förslag på beställning av nya lokaler eller avveckling av befintliga.

För att tydliggöra roller och ansvar mellan fastighetsägare, verksamhet och lokalfunktion genomförs bland annat husmöten och andra möten med fastighetsägare. Intendenter stöttar verksamheterna i lokalanpassningar och gränsdragningslistor vidareutvecklas. Lokalfunktionen arbetar för närvarande med att kvalitetsgranska lokalavtalen för att ajourhålla LOIS som är stadens system för lokaladministration. Drift, underhåll och mindre verksamhetsanpassningar av förvaltningens cirka 150 verksamhetsadresser sker fortlöpande. Med utgångspunkt i kommunfullmäktiges uppdrag att tillgängliggöra lokaler för bland annat föreningslivet undersöks möjligheterna till uthyrningsbara lokaler i allaktivitetshuset i Rågsved och i det nya förvaltningshuset i Rågsved. Redan idag erbjuds föreningslivet möteslokaler i Östberga kulturhus.

Förväntat resultat

- Behoven av verksamhetslokaler säkras.
- Förvaltningens lokaler är ändamålsenliga.
- Tilldelade medel för underhåll och utveckling av lokaler används effektivt.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att planerade aktiviteter pågår som syftar till att effektivisera lokalbeståndet, både på kort och lång sikt.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig bland annat på att alla sex indikatorer bedöms uppfyllas helt.

De båda nämndmålen bedöms uppfyllas helt.

Förvaltningens insatser för att främja sysselsättning, särskilt för unga, utrikesfödda och personer med funktionsnedsättning, bedöms bidra positivt till att målet uppnås. Fler deltar i arbetsförberedande insatser och andelen med långvarigt ekonomiskt bistånd har minskat. Samverkan med Jobbtorg behöver stärkas för att ytterligare öka övergångar till arbete.

Prioritera unga till sysselsättning

Totalt har 1 968 ungdomar sökt feriejobb till sommaren varav 51 procent flickor och 49 procent pojkar. Av dessa anställdes 1 083 ungdomar, varav 51 procent flickor och 49 procent pojkar. Ungdomar med särskilda skäl eller särskilda anpassningsbehov kan prioriteras av socialtjänsten. Ungdomar har även möjlighet att prioritera sig själva. Till sommaren inkom 200 prioriteringsintyg, 40 procent för flickor och 60 procent för pojkar.

Till sommarlovet skapade förvaltningen 673 arbetstillfällen. Utöver det erhöll arbetsmarknadsförvaltningen 350 arbetstillfällen och andra förvaltningar 75 arbetstillfällen. Det vanligaste arbetsområdet var utomhusskötsel, följt av arbete med barn eller äldre.

Förvaltningen direktupphandlade två projekt, vilket möjliggjorde en utökning av 40 arbetstillfällen. Ena projektet var ett demokratiprojekt där ferieungdomar undersökte hur fritidsverksamheterna i Hagsätra och Rågsved kan utvecklas genom att fråga barn och unga om deras perspektiv inom olika frågor. Detta gjordes genom enkäter, observationer och intervjuer. Resultatet sammanfattades i en rapport. Det andra projektet var muralmålningar där 30 ferieungdomar har fått måla i två tunnlar i Rågsved.

Pilotprojekt - Feriejobb till unga 14-15 år

Förvaltningen har tillsammans med Järva stadsdelsförvaltning deltagit i arbetsmarknadsförvaltningens pilotprojekt "Feriejobb till unga 14-15 år". Projektet riktar sig till unga 14-15 år som har kontakt med socialtjänsten. Målet var att erbjuda feriejobb som en meningsfull sysselsättning och ett komplement till andra stödinsatser. Femton ungdomar erbjöds feriejobb, varav tre tackade nej.

Budget- och skuldrådgivningen

Budget- och skuldrådgivningen har 321 pågående ärenden, vilket är en ökning med 23 procent från 2024. Under perioden har 172 nya ärenden aktualiserats. Antalet aktualiseringar förväntas öka mot hösten, men verksamheten prognostiserar trots detta en minskning med cirka tio procent i jämförelse med föregående år. Minskningen beror främst på att verksamheten haft begränsad kapacitet att ta emot nya ärenden, då antalet pågående ärenden varit högt. Sedan mitten av maj har inflödet begränsats, och endast två nya ärenden har tagits emot per vecka. Istället har längre telefonrådgivning erbjudits, där den inringande kunnat få rådgivning utan att ett ärende startats. Den ökade efterfrågan av budget- och skuldrådgivning beror delvis på socioekonomiska faktorer som högre levnadskostnader, arbetslöshet och osäkra anställningar, vilket även förlänger pågående klienters behov av stöd.

Under samma period avslutades 162 ärenden där 80 procent av ärendena avslutades med fungerande ekonomi. Verksamhetens brukarenkät visar att 99 procent av de som besökt en rådgivare har lärt sig något nytt om sin ekonomi och 100 procent har upplevt ett gott bemötande.

Mötesplats för utrikesfödda

Introduktionsförskolorna på öppna förskolorna fortsätter arbetet för att nå utrikesfödda långt från arbetsmarknad och samhälle. Öppna förskolan i Rågsved går på uppsökande promenad en gång i veckan. Familjelotsen tipsar familjer om introduktionsförskolorna och öppna förskolorna verksamhet. Av alla besökare på öppna förskolan i Rågsved tillhör 20 procent målgruppen och på öppna förskolan i Högdalen är motsvarande siffra 22 procent. Samarbetet med Capio BVC/BMM Rågsved har stärkts och har haft en föräldragrupp tillsammans med öppna förskolan i Rågsved.

Kvinnocafé i Rågsved har haft 146 besök på 16 tillfällen och fredagsfikat i Högdalen för utrikesfödda familjer har haft 88 besök på 17 tillfällen. Många kvinnor besöker kvinnocaféet och sprider ordet till vänner och bekanta, vilket har resulterat i fler besökare. Verksamheterna bjuder in externa gäster för att sprida information om olika professioner och om det svenska samhället.

Samhällsvägledning för nyanlända

Andel nyanlända som bor i SHIS genomgångsbostäder och som besöker Medborgarkontoret har minskat. Av alla besökare utgjorde sju procent nyanlända. Det kan jämföras med elva procent under 2024. Minskningen stämmer väl överens med att antalet nyanlända minskat i Stockholms stad. Det vanligaste området som målgruppen vill ha stöd i är om ekonomisk bistånd, men även bostadsfrågor och frågor kring fakturor och bank.

Ökade möjligheter till arbete och försörjning

Under året har stadsdelsförvaltningen arbetat för att fler invånare ska försörja sig själva genom arbete, studier eller annan ersättning såsom sjukersättning eller aktivitetsersättning. Arbetet har fokuserat på individanpassade insatser och utvecklade arbetssätt för att tidigare identifiera och stötta personer med potential till självförsörjning.

Förvaltningen har bland annat arbetat vidare med implementeringen av metoder från projektet *Hållbar självförsörjning*. Nya uppföljningsrutiner har underlättat möjligheten att identifiera hinder och resurser hos personer med ekonomiskt bistånd. Vid årets första tertial 2025 deltog 321 personer i arbetsförberedande insatser, vilket motsvarade 15 procent av samtliga aktuella hushåll. Vid ny mätning till tertial 2 har antalet personer i en jobbfokuserad insats ökat till 358 personer vilket är en ökning med 11 procent, vilket tyder på att det nya arbetssättet gett resultat. Förvaltningen kan konstatera att långt ifrån alla aktuella brukare befinner sig i en situation där det är lämpligt eller meningsfullt att delta i en jobbfokuserad insats då det kan finnas behov av att delta i andra behandlingsinsatser innan. Däremot bedöms betydligt fler kunna delta i en jobbfokuserad insats än vad som sker idag. Förvaltningens ambition är därför att öka antalet personer som deltar i en jobbfokuserad insats under året.

Enskede-Årsta-Vantör, Farsta och Skarpnäcks stadsdelsförvaltningar samverkar med Öppenvård Sydost och Jobbtorg utifrån arbetssättet *gröna linjen*, som bygger på en samverkansrutin. Syftet är att samverka tidigt i rehabiliteringsprocessen för att brukare som genomgår behandling ska ges ökade möjligheter till jobb och egen försörjning. Hittills i år har 39 brukare, varav 9 kvinnor och 30 män, remitterats eller fått stöd till en arbetsförberedande insats. Det är något färre än föregående år vid samma tidpunkt. Däremot är det fler kvinnor

som remitterats än förra året vilket är positivt. För att öka antalet remisser till arbetsförberedande insatser planeras en genomgång av insatsutbudet i aktuella arbetsgrupper under hösten.

Hitintills har 18 personer närmast sig egen försörjning och den ordinarie arbetsmarknaden genom stadens arbetsmarknadsinsatser för personer med funktionsnedsättning. Det handlar bland annat om övergångar från daglig verksamhet till IWork, från sysselsättning till arbetsträning via Alfa samt från försörjningsstöd till studier eller anställning. Flera personer som tidigare saknade sysselsättning har nu påbörjat insatser inom IWork eller Alfa. Utfallet är i nivå med samma period föregående år, som var det mest positiva sedan mätningarna startade. En möjlig förklaring till att antalet inte ökat är att många i målgruppen redan tagit del av insatser, vilket kan innebära att behovet till viss del är tillgodosett.

Minska långvarigt ekonomiskt bistånd

Andel personer med långvarigt beroende av ekonomiskt bistånd minskar. Medelbiståndstiden sjönk under 2024 för att sedan vända uppåt igen vid årsskiftet och efter att ha toppat på 9,9 är den återigen nere på 9,5. Arbetslöshet fortsätter att vara det vanligaste försörjningshindret (42 procent). Antalet personer per biståndshushåll sjönk under 2024 för att i början av 2025 vända upp igen till 1,7. I maj hade biståndshushållens storlek gått ned till 1,6. Andelen barn i hushåll med ekonomiskt bistånd minskade kraftigt under 2024 från 38 procent till 32 procent och andelen ligger kvar på samma, förhållandevis, låga nivå.

Antalet hushåll som avslutats till självförsörjning har ökat med 10 procent under första halvåret 2025 jämfört med samma period 2024. Hittills i år har 153 hushåll avslutats till självförsörjning (120 hushåll 2024).

Den största ökningen gäller hushåll som har avslutats till ålderspension/äldreförsörjningsstöd (33 hushåll) vilket främst beror på förändringar i regelverket kring ålderspension.

Färre hushåll har avslutats till arbete, 47 hushåll i år jämfört med 70 hushåll vid samma tid 2024, men fler avslutades till studier (25 hushåll). Att färre avslutas till arbete än till studier är ovanligt vilket till viss del kan förklaras av en fortsatt utmanande arbetsmarknad för målgruppen och att det gjorts lokala satsningar i bland annat Rågsved för att fler ska börja studera. Förvaltningen har under perioden noterat att samverkan med Jobbtorg behöver stärkas ytterligare, bland annat vad gäller tillgång till inskrivningstider och gemensam planering för brukarna.

Att möjliggöra övergång till rätt ersättningsform för personer som saknar arbetsförmåga är fortsatt prioriterat under 2025. Hittills har 24 hushåll avslutats till sjuk- eller aktivitetsersättning, vilket går i linje med förra årets positiva resultat.

Andelen vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd har fortsatt minska och uppgår till 0,98 procent. Det är en förbättring från 1,08 procent 2024 och en tydlig positiv utveckling jämfört med 1,2 procent 2023. Att förvaltningen fokuserat på systematiska uppföljningar, förbättrad samverkan med regionen och ökat fokus på metodstöd till handläggarna för att identifiera vilka som kan vara berättigade sjuk- eller aktivitetsersättning har sannolikt bidragit till minskningen.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen	1,4 %	1,37 %	1,42 %	1,44 %	1,5 %	1,5 %	1,5 %	Tertial 2 2025
   Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare	0,98 %	0,93 %	1,03 %	1,03 %	1 %	1 %	1,0 %	Tertial 2 2025
Analys Andelen vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare har fortsatt minska inom stadsdelområdet. Minskningen sedan tertial 1 har skett hos kvinnor medan män ligger kvar på samma nivå som vid tertial 1. Utfallet visar däremot på skillnader mellan kvinnor och män, där kvinnornas utfall ligger strax över årsmålet medan männens ligger under. Att kvinnor med långvarigt ekonomiskt bistånd är högre än andelen män följer stadsdelområdets historiska skillnad i utfall och utgör ingen avvikelse i år. Förvaltningen fortsätter arbetet med att försöka nå ut till fler kvinnor långt ifrån arbetsmarknaden, bland annat genom mötesplatser på introduktionsförskolor och öppna förskolan samt på kvinnokafeér. Förvaltningens målsättning är att de nya uppföljningsrutiner som tagits fram inom ekonomiskt bistånd ska underlätta möjligheten att identifiera hinder och resurser hos kvinnor och män med ekonomiskt bistånd och göra det möjligt att analysera utfallet mer djupgående utifrån fler perspektiv.								
  Antal tillhandahållna platser för feriejobb	674			953	922	922 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025
  Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	13				40	40 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025
  Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	116 st			221 st	210 st	210 st	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2025
   Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	1 083 st	526 st	557 st	1 330 st	1 272	1 272 st	11 000 st	Tertial 2 2025

Nämndmål: 3.2.1 Invånare har jobb och försörjer sig själva

 Uppfylls helt

Beskrivning

För att unga ska introduceras i arbetslivet erbjuder förvaltningen feriejobb samt tar emot praktikanter och studenter för verksamhetsförlagd utbildning (VFU).

Personer får stöd till en egen försörjning genom kontakt med Jobbtorg, studier, arbetsförberedande insatser eller stöd i att söka annan ersättning. Långtidsarbetslösa barnfamiljer ges en tätare och mer nära kontakt i samverkan mellan handläggare inom

förvaltningen och Jobbtorg. Barnfamiljer prioriteras även inom budget- och skuldrådgivningen.

Nyanlända får samhällsvägledning på medborgarkontoret för att snabbt etableras i samhället.

Sysselsättningsverksamheten Tur och Retur stöttar personer som står långt från arbetsmarknaden att komma i sysselsättning och bli självförsörjande. Introduktionsförskolor erbjuder Svenska för föräldralediga (SFF) samt studie- och yrkesvägledning i samverkan med arbetsmarknadsförvaltningen.

Förväntat resultat

- Unga är introducerade i arbetslivet.
- Invånare försörjer sig själva genom arbete eller annan ersättning som till exempel sjukersättning eller studiebidrag.
- Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd i stadsdelsområdet minskar (2023: 1,16 procent).
- Andelen vuxna långt ifrån arbetslivet som är anställningsbara efter arbetsförberedande insatser ökar.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att det förväntade resultatet till stor del bedöms uppnås och att planerad aktivitet beräknas genomföras.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Utreda möjligheten att implementera arbetssätt från projektet Hållbar självförsörjning	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.2.2 Stadsdelsförvaltningen bidrar till ett gott näringslivsklimat

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningen bidrar inom ramen för sitt uppdrag till näringslivspolicyns fyra fokusområden: att stimulera tillväxt och företagsamhet, förbättra service, tillgänglighet och myndighetsutövning, skapa attraktiva miljöer och bättre framkomlighet samt att öka tillgången till relevant arbetskraft med relevant kompetens.

Förvaltningen arbetar särskilt för att skapa attraktiva och trygga offentliga rum som attraherar såväl företagare som allmänhet. Ett särskilt samarbetsforum med näringslivet finns etablerat i Rågsved, som en del av platssamverkan. Förvaltningen samverkar även kring trygghet och säkerhet i Slakthusområdet tillsammans med berörda parter, inklusive fastighetsägarna och polisen. Förvaltningen stöttar även exploateringskontoret med platsaktivering i Slakthusområdet.

Förväntat resultat

- Förvaltningen bidrar till ett gott näringslivsklimat i stadsdelsområdet.
- Förvaltningen bidrar till attraktiva och trygga miljöer för företagare att verka i.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att arbetet för att bidra till ett gott näringslivsklimat genomförs kontinuerligt och att målet förväntas uppnås.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig bland annat på att de två indikatorerna bedöms uppfyllas. Även nämndmålet bedöms uppfyllas helt.

Förvaltningen bedömer att målet om allas rätt till ett bra boende som de har råd med kan uppnås. Genom förebyggande arbete mot vräkningar, individanpassade boendelösningar och effektivt uppsökande arbete minskar hemlösheten. Minskad användning av tillfälliga boenden samt stöd till nyanlända och äldre förstärker insatserna ytterligare och bidrar till långsiktigt trygga boendelösningar för fler.

Arbetet för en sammanhållen stad

Stadsdelsförvaltningen har konstaterat att det rådande marknadsläget har lett till en avvaktande byggmarknad, vilket i förlängningen inneburit mindre löpande samverkan med framförallt exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret i stadsdelsområdets stadsutvecklingsprojekt. Om inte förutsättningarna för detaljplanearbeten förbättras bedömer förvaltningen att staden behöver se över hur intentioner från översiktsplanen, om bland annat en sammanhållen stad, ska kunna förverkligas med mindre volym bostadsbyggande.

Under året har stadsdelsförvaltningen samverkat med exploateringskontoret, trafikkontoret och idrottsförvaltningen i projektet för att bygga om Älvsjöbadet. Förvaltningen bedömer att utvecklingen av badet och dess omgivning kan bidra till att stärka kopplingar mellan Hagsätra, Örby, Älvsjö och andra stadsdelar i närområdet.

Förvaltningen ser positivt på den fortsatta utvecklingen i fokusområdet Hagsätra-Rågsved, med bland annat flytt av förvaltningskontoret och planering för ett nytt allaktivitetshus i Rågsved. Den pågående och fortsatta samverkan med andra förvaltningar och bolag, samt även med externa parter, inom ramen för Platssamverkan Rågsved väntas också bidra till att stärka området. Bland annat planeras ett projekt/utredningsarbete i samarbete med utbildningsförvaltningen för att eleverna i främst Rågsveds grundskola i högre utsträckning ska gå kvar under hela sin skolgång.

I samband med att nya socialtjänstlagen träder i kraft i juli pågår ett omställningsarbete. För att socialtjänsten ska bli mer förebyggande, jämställd och lättillgänglig kommer sannolikt delar av socialtjänsten att lokaliseras kring noder i olika delar av stadsdelsområdet. Arbetet med att studera vilka verksamheter som berörs och hur de bäst placeras i stadsdelsområdet pågår. Samtidigt genomför stadsdelsförvaltningen en översyn av de lokaler som förvaltningen förfogar över och hur de kan anpassas till verksamheten. Utvecklingsarbetet görs i samverkan med Järva stadsdelsförvaltning med stöd av socialförvaltningen.

Övertagandet av park- och naturskötsel i egen regi från 2026, och samordning med andra förvaltningar som har samma uppdrag pågår

Nyanlända

Nyanlända som bor i SHIS-genomgångsbostäder har möjlighet att ta del av bostadsvägledning via Medborgarkontoret i Rågsved. Under perioden har 25 tillfällen med bostadsvägledning givits till målgruppen. Mötena utgår från målgruppens behov och har framförallt rört frågeställningar vid bostadserbjudande. Ytterligare fem möten med bostadsvägledningen har genomförts med personer som tidigare bott på SHIS-genomgångsboende men som behöver flytta på nytt. Av de 30 personer som har fått bostadsvägledning är 90 procent kvinnor och 10 procent män.

Motverka hemlöshet

Under perioden har stadsdelsförvaltningen fortsatt arbetet med att säkerställa tillgången till trygga och långsiktiga boenden för invånare i stadsdelsområdet. Arbetet har bedrivits utifrån flera perspektiv, såsom att förebygga vräkningar, motverka hemlöshet och stötta nyanlända hushåll i övergången till stadigvarande boende. Ett särskilt fokus har legat på att erbjuda individuellt anpassade boendelösningar, samordnade stödinsatser och ett stärkt uppsökande arbete.

Hittills i år har det inkommit 537 underrättelser om avhysning eller anmodan om rättelse från hyresvärdar till förvaltningen. Av dessa har 525 kunnat avvärjas. Tolv hushåll har avhysts under perioden, vilket är färre än föregående år vid samma tidpunkt. Fyra av avhysningarna berörde barn, vilket är lika många som föregående år. Elva av de genomförda avhysningarna berodde på hyresskulder och en berodde på olaga andrahandsuthyrning.

Majoriteten av de hushåll som får underrättelse om uppsägning eller anmodan om rättelse lyckas återvinna sina kontrakt, många på egen hand, men många får också stöd av förvaltningen.

Hittills i år har fem barnfamiljer beviljats tillfälligt boende på hotell/vandrarhem. Det är en kraftig minskning jämfört med 2024 då 23 barnfamiljer beviljats tillfälligt boende. Sedan 2024 arbetar förvaltningen med en ny uppföljningsmetod för tillfälliga boenden för att säkerställa snabbt stöd. Förvaltningen kan se att stödet ger positivt resultat då både tiden som barnfamiljer bott i tillfälligt boende minskat liksom att merparten av barnfamiljerna efter tre månader funnit en långsiktig boendelösning.

Förvaltningen påbörjade i slutet av 2024 ett nytt proaktivt arbetssätt för de familjer vars kontrakt på SHIS var på väg att löpa ut. Arbetssättet togs fram då målgruppen visade sig utgöra majoriteten av familjerna som beviljats tillfälligt boende. Genom att initiera stöd i

bostadssökande tidigare har det gått att undvika kortare perioder i tillfälligt boende i väntan på tillträde till den nya bostaden och hittills i år är det enbart en familj vars kontrakt löpt ut hos SHIS som varit i behov av tillfälligt boende.

Förvaltningen arbetar proaktivt för att förebygga vräkningar och hemlöshet bland äldre genom tidiga insatser. Under året har 41 ärenden registrerats för personer över 65 år, varav 12 kvinnor och 29 män, som riskerade uppsägning av hyreskontrakt på grund av hyresskuld, vanvård av lägenhet, störningar, olaga andrahandsuthyrning eller avhysning. En avhysning har verkställts. Det förebyggande arbetet har i majoriteten av fallen lett till att vräkningar kunnat undvikas, vilket bidrar till trygghet och stabilitet för äldre. Sedan årsskiftet har sju personer över 65 år aktualiserats inom äldreomsorgen på grund av akut hemlöshet, vilket är en markant ökning mot föregående år. En analys pågår om orsaken till detta och hur personer kan nås i ett tidigare skede.

Uppsökande arbete

För att motivera fler personer i hemlöshet att ta emot stöd fortsätter förvaltningen det uppsökande arbetet och med mobil myndighetsutövning. Hittills har 62 personer, varav 18 kvinnor och 49 män, fått kontakt och haft strukturerade samtal med uppsökare, en ökning mot föregående år vid samma tidpunkt då 47 samtal genomförts. Majoriteten av samtalen har skett genom uppsökarens närvaro på Convictus Bryggan i Högdalen, men även utomhus på olika platser. Kontakten har bland annat handlat om motiverande samtal till att ta emot stöd, om hjälp till att kontakta socialtjänst och vård samt mottagande av ansökningar om vård och behandling. Tre av samtalen har lett till att utredning har inletts utifrån ansökan om stöd.

Förutom de strukturerade samtalen har cirka 65 spontana samtal genomförts utomhus av uppsökare, vilka bland annat handlat om socialtjänstens närvaro ute i stadsdelsområdet, samtal om miljön kring parker och torg samt allmän information om kontaktvägar i samhället. Syftet med samtalen har bland annat varit att ge en positiv bild av socialtjänsten och att sänka trösklarna för att våga ta kontakt.

Hittills i år har 14 insatser om boende, vård och behandling beviljats genom mobil myndighetsutövning, vilket är betydligt fler jämfört med samma tid föregående år då 4 insatser beviljats.

Vägen vidare till ett eget boende

För att brukare som saknar stadigvarande boende ska få möjlighet att ta steget vidare mot ett mer självständigt boende har förvaltningen bostadssociala insatser i form av tränings- och försöks-, jour- och skyddade lägenheter.

För närvarande har 118 personer kontrakt i förvaltningens tränings- och försökslägenheter, ungefär lika många som vid samma tidpunkt föregående år. Sammanlagt är det 34 personer, varav 12 kvinnor och 22 män, som tagit steget vidare mot ett mer självständigt boende under året. Av dessa har 12 personer har flyttat in i träningslägenhet, 18 personer till försökslägenhet och 4 personer har övertagit sitt kontrakt på tidigare försökslägenhet och därmed fått ett eget förstahandskontrakt. Två personer har blivit uppsagda från sina kontrakt under perioden. Förvaltningen fortsätter att arbeta aktivt för att inga personer ska bli av med sina tränings- och försökslägenheter, bland annat genom tillgängligt stöd av

boendestöd/behandlingsassistenter, Bo-info träffar och lotsning till budget och skuldrådgivning.

Det permanenta införandet av Boende med förstärkt stöd (BFS) från februari 2025 innebär att samsjukliga brukare får individuellt utformat och mer omfattande stöd i syfte att på sikt kunna ta steget mot mer självständigt boende. I nuläget bor sex brukare i jourlägenheter inom ramen för BFS och ytterligare en inflyttning är planerad. Brukarnas känsla av delaktighet i deras planering med socialtjänsten följs systematiskt upp genom enkäter en gång i månaden. Vid sammanställning av enkätsvaren inför tertial 2 svarar 83 procent av brukarna som har insatsen BFS att de känner sig delaktiga i sin planering med socialtjänsten.

Planerade förändringar bland gruppboendestäder

En ny gruppboendestad, LSS Skedviken, planeras öppna i oktober men är något försenat på grund av bland annat ett arbete med att säkerställa brandskyddet. Dit kommer en evakuerad verksamhet flytta från Kumlagatan och i samband med detta utökas gruppboendestaden med en plats. Enskededalens gruppboendestad, som är evakuerad till Tussmötevägen, flyttar till nya lokaler i Enskededalen under sommaren.

Bostäder för äldre invånare

Enskededalens servicehus omställning till seniorboende med 210 lägenheter och aktivitetscenter pågår, etappvis inflyttning påbörjades i maj och hemtjänstlokalen för hemtjänst i egen regi öppnade i samband med inflyttning. Nämnden beslutade i mars 2025 att genomföra nyproduktion av vård- och omsorgsboende, seniorbostäder, aktivitetscenter och hemtjänstkort på Ånn 7 i Årsta, med planerad inflyttning 2027.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel avhysningar som kunnat avvärjas efter inkommet meddelande till förvaltningen från hyresvärden	97,77 %			96,36 %	95 %	95 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2025
  Antal barnfamiljer som beviljats tillfälligt boende på hotell/vandrarhem				62		25	Tas fram av nämnd	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Enskede-Årsta-Vantörs, Farsta, Järva och Skärholmens stadsdelsnämnder ska i samarbete med kommunstyrelsen samordna och driva arbetet med lokal områdesutveckling i översiktsplanens fokusområden utifrån målsättningarna om en sammanhållen stad och en rättvis klimatomställning samt med de lokala behoven som utgångspunkt. Arbetet ska ske i samråd med berörda nämnder och bolagsstyrelser	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd, Stockholms Stads Parkerings AB, Micasa	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
Fastigheter i Stockholm AB, SISAB och andra berörda nämnder föreslå och genomföra åtgärder för utveckling av Rågsveds centrum med omnejd, inom ramen för arbetet med Fokus Hagsätra-Rågsved			

Nämndmål: 3.3.1 Alla invånare har trygga och stadigvarande boenden

 Uppfylls helt

Beskrivning

Invånare som riskerar eller lever i hemlöshet ges stöd och insatser som leder vidare till ett tryggt och stadigvarande boende. För att stärka stödet följer förvaltningen de senaste forskningsrönen, tillämpar nya metoder och utvecklar arbetssätten.

Samhällsvägledarna på medborgarkontoret arbetar med bostadsvägledning, där barnfamiljer och nyanlända är prioriterade. Förvaltningen utvärderar och utvecklar sitt vräkningsförebyggande arbete med fokus på barnfamiljer i osäkra boendeförhållanden. Förvaltningen söker upp personer i behov av stöd genom mobil myndighetsutövning. Invånare i behov av stöd erbjuds insatser som leder till att de kan flytta vidare till mer självständiga och stadigvarande boendelösningar.

Förväntat resultat

- Antalet barnfamiljer som lever i osäkra boendeförhållanden minskar (2023: 39 st).
- Antalet hushåll som vräks minskar (2023: 16 st).
- Fler nyanlända med ekonomiskt bistånd som bor i genomgångsbostäder har en stadigvarande boendelösning när kontraktet upphör.
- Fler invånare som befinner sig i hemlöshet söks upp och erbjuds stöd och hjälp.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att majoriteten av de förväntade resultaten bedöms komma att uppnås.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

 Uppfylls delvis

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas delvis under året. Bedömningen grundar sig bland annat på att tre av de åtta indikatorerna bedöms uppfyllas helt, två delvis och tre inte alls. Nämndmålet bedöms uppfyllas helt.

Den nya organisationen är klar, nya chefer har rekryterats och digitaliseringen av det systematiska arbetsmiljöarbetet har fortsatt, vilket bidragit till måluppfyllelsen. Arbetet för att

erbjuda heltidsanställningar fortlöper, likaså utvecklingen av ett sammanhållet chefsprogram för nya enhetschefer.

Organisering för ett hållbart arbetsliv

Under 2025 har förvaltningen successivt infört en ny organisation med ny chefsstruktur. Den 11 augusti trädde Avdelning förskola in i den nya organisationen och har delats in i fem rektorsområden.

Inom vissa delar av förvaltningen har man identifierat ett behov av att behålla befattningen biträdande avdelningschef. De större avdelningarna har även inrättat en ny befattning som områdeschef. Inom Avdelning förskola har befattningen administrativ chef skapats.

Från hösten kommer alla chefer inom förvaltningen att ha fullt chefsmandat innefattande personal-, budget- och verksamhetsansvar.

I redovisad tabell nedan framgår att verksamhetsområde Förskola har 9 chefer med fler än 30 medarbetare, men från hösten 2025 har biträdande rektorer fullt chefsmandat vilket gör att inga chefer inom förskolan har fler än 30 medarbetare.

Förklaring till tabellen:

A: Förvaltningschef

B: Avdelningschef

B2: Områdeschef/rektor

C: Enhetschef/biträdande rektor (fullt mandat)

Antal underställda medarbetare inklusive underställda chefer		Antal chefer uppdelat per verksamhetsområde						
Intervall	Chefsnivå	0. Politisk verksamhet och gemensam administration	1. Individ- och familjeomsorg	3. Förskoleverksamhet och fritidshem	5. Äldreomsorg	6. Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	Övriga verksamhetsområden	Totalt
Färre än 10 st	A	1						1
	B	1	1		1	1	1	5
	B1							0
	B2		4		1	4		9
	C	1	12	1	2	1	1	18
	C1		1					1
	C2							0
Mellan 10-30 st	A							0

Antal underställda medarbetare inklusive underställda chefer		Antal chefer uppdelat per verksamhetsområde						
	B	1		1				2
	B1							0
	B2				4		1	5
	C	2	10		20	11	2	45
	C1							0
	C2							0
Fler än 30 st	A							0
	B							0
	B1							0
	B2					1		1
	C			9		1	1	11
	C1							0
	C2							0

Systematiskt arbetsmiljöarbete

En plan för fortsatt arbete med friskfaktorer är antagen och kommer att kommuniceras under hösten. I takt med att den nya organisationen kommer på plats ses fördelning av arbetsmiljöuppgifter över och uppgiftsfördelningen dokumenteras digitalt i ILS.

Förvaltningen följer sjukfrånvarons utveckling månadsvis och per avdelning. Den tidigare positiva trenden i sjukfrånvaron har avstannat, men är fortsatt i linje med åren före pandemin och följer stadens utveckling i stort. Riktat stöd ges till avdelningar med högre sjukfrånvaro.

Ledarskap och medarbetarskap

Arbetet med att utveckla ett sammanhållet chefsprogram i förvaltningen pågår enligt plan. I samarbete mellan förvaltningens stödfunktioner tas en digital introduktion fram. Den digitala introduktionen ska komplettera stadens centrala chefsintroduktion samt de fördjupande utbildningar och introduktionsträffar för nya chefer som förvaltningen håller.

Trygga anställningar

Verksamheter med högre andel deltidsanställningar har fortsatt arbeta aktivt med schemaläggning för att skapa fler heltider och samtidigt verka för kontinuitet och färre visstidsanställningar. Heltidsanställningar som norm vid nyanställning följs upp enligt framtagna rutiner för hela förvaltningen. Andelen heltidsanställningar totalt på förvaltningen under juli var 85,6 procent och tendensen är att andelen heltidsanställningar ökar. Den åldersgrupp där flest arbetar deltid är 60 år och äldre. Från 65 års ålder är andelen heltidsanställda 67,3 procent.

Strategisk kompetensförsörjning

Arbete utifrån framtagna handlingsplaner för socialsekreterare respektive förskolans personal fortgår enligt plan.

Kvalitetsledningssystemet

Målet för kvalitetsledningssystemet under 2025 är att nå hög nyttjandegrad som leder till att socialtjänstverksamheterna effektivt kan säkerställa och utveckla den egna kvaliteten.

Verksamheterna arbetar efter individuella planer utifrån uppsatta enhetsmål.

Systemstöd har utvecklats för det systematiska kvalitetsarbetet. Under hösten kommer fler verksamheter påbörja dokumentation av risker, egenkontroller och åtgärder i ILS. Genom samlad dokumentation skapas bättre förutsättningar att identifiera möjligheter och utmaningar i förvaltningens kvalitetsarbete. Nytt systemstöd testas för hantering av synpunkter och avvikelser, ett digitaliseringsarbete som ska leda till mer likvärdiga och effektiva arbetssätt och främja förvaltningens analysförmåga. Förvaltningen har påbörjat kvalitetsdialoger som förankrar kvalitetsarbetet hos medarbetarna, sprider lärande och omsätter kunskap till praktik.

Avdelning förskola ska under hösten implementera kvalitetsledningssystemets rutin för dokumenthantering samt fortsätta inventera kritiska processer för kartläggning och publicering i kvalitetsledningssystemet.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Aktivt Medskapandeinde x	80	82	80	81		81	83	2025
Analys Årets resultat avseende AML-index är en enhet lägre än föregående år men är fortsatt på en hög nivå. Under perioden har ett större förändringsarbete pågått i och med formandet av ny organisation och chefsstruktur vilket troligtvis har bidragit till ett något lägre resultat än förväntat.								
  Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom omsorg om funktionsnedsatta						90 %	90%	2025
Analys Prognosen är att omsorg om personer med funktionsnedsättning inte kommer att nå upp till 90 procent heltidsanställningar för helåret. I kategorin ingår Personlig assistans där endast omkring en tredjedel har heltidsanställning. Det hänger samman med uppdragets förutsättningar och omfattning av beviljad assistansersättning eller biståndsbeslut. Inom gruppboheter och särskilda boenden är andelen heltidsanställningar omkring 75 procent. Arbete för att höja andelen heltidsanställningar pågår genom översyn av scheman och i bemanningsstrategigrupper.								
  Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom äldreomsorgen						90 %	90%	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
Analys Andelen heltidsanställningar inom äldreomsorgen är under perioden omkring 79 procent. Verksamheter där övergångar från privat till egen regi skett är en faktor som påverkar andelen heltider. Arbete för att höja andelen heltider pågår sedan lång tid tillbaka och har också gett god effekt över tid.								
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom förskolan	9			8,3	8	8	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning	21,8			19	25	17	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025
Analys Inom omsorg om personer med funktionsnedsättning finns flera personer med stora omsorgsbehov och krav på hög bemanning. Detta genererar så kallad särskild ersättning som är svår att prognosticera och ger svängningar i bemanningen. Arbete pågår för att öka stabiliteten i bemanning och erbjuda fler trygga anställningar.								
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom äldreomsorg	17,8			16,4	16	13	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025
Analys Under sommarsemestern har en hög andel timavlönade anställda varit nödvändig för att tillgodose efterfrågan inom hemtjänsten. Utöver det har även under perioden omfattande utbildningsinsatser genomförts för all personal vilket gör att andelen timavlönadel ökat. En översyn inom Särskilda boenden kommer att göras för att möjliggöra fler trygga anställningar.								
  Sjukfrånvaro 	7,9 %	4,4 %	8,6 %	7,6 %	7,7 %	7,7 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025
  Sjukfrånvaro dag 1-14 	2,7 %	2,2 %	2,9 %	2,6 %	2,6 %	2,6 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med äldrenämnden införa arbetsskor inom äldreomsorgen för att främja personalens arbetsmiljö och friskfaktorer	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnderna ska ställa om vikarietillsättningen i förskolan, där tillsvidareanställda vikarier på exempelvis enhetsnivå är utgångspunkten	2025-01-01	2025-09-30	

Nämndmål: 3.4.1 Medarbetare har goda förutsättningar att utföra ett bra arbete

 Uppfylls helt

Beskrivning

Alla verksamheter arbetar med ständiga förbättringar, innovation och digitalisering i enlighet med stadens kvalitetsprogram för att bidra till en hög kvalitet. Förvaltningen samverkar, både internt och externt, bland annat genom olika nätverk och arbetsgrupper.

Förvaltningen implementerar gradvis ny chefsstruktur och anpassar organisering och arbetssätt för att säkerställa en ändamålsenlig organisation utifrån uppdrag och förändringar i omvärld.

Arbetet med antipiloter fortsätter i syfte att frigöra tid till kärnuppdrag för såväl chefer som medarbetare och ge förutsättningar för medarbetardriven utveckling av verksamheterna.

Förvaltningen bedriver ett strategiskt arbete för att säkra en långsiktig kompetensförsörjning och hög kvalitet i verksamheterna. Analys och handlingsplaner inom kompetensförsörjning kopplas till områdena; Utveckla, Behålla, Attrahera, Rekrytera och Avsluta. Den strategiska kompetensförsörjningen inom äldreomsorgen är prioriterad för att möta den ökande andelen äldre befolkning med behov av en kvalificerad vård och omsorg.

Arbete i enlighet med handlingsplaner för en hållbar arbetssituation inom socialtjänsten samt för barnskötare och förskollärare fortsätter. För socialtjänstens medarbetare görs till exempel en kartläggning för att identifiera gemensamma kompetensutvecklingsbehov och samordna detta över avdelningsgränserna. Andra identifierade aktiviteter strävar efter att frigöra mer tid till kärnuppdraget samt underlätta kunskapsinhämtning för såväl chefer som medarbetare inom socialtjänst.

Förvaltningens centrala stödfunktioner har kärnverksamheternas behov i fokus. Arbetet är välplanerat och strukturerat med framförhållning och tydliga processer. Arbetet för ökad digitalisering bidrar till enhetligt, lättillgängligt och rättssäkert stöd till chefer och medarbetare. Det förvaltningsövergripande kvalitetsledningssystemet bidrar till detta liksom samordning av det systematiska arbetsmiljöarbetet samt delegering av arbetsmiljöuppgifter till ILS.

Förväntat resultat

- Det systematiska kvalitetsarbetet är välutvecklat.
- Det finns lättillgängliga förvaltningsövergripande rutiner och riktlinjer där behov har

identifierats.

- Förvaltningsorganisationen för kvalitetsledningssystemet är implementerad.
- Medarbetare har en god arbetsmiljö, trygga anställningsvillkor och stabilt låga sjuktal.
- Alla chefer har ett tydligt uppdrag och goda förutsättningar för att bedriva ett nära ledarskap.
- Förvaltningens arbetsplatser bedriver ett hälsofrämjande arbete med friskfaktorer som en integrerad del i det systematiska arbetsmiljöarbetet.
- Fler medarbetare anser att det på arbetsplatsen råder ett gott arbetsklimat (Medarbetarenkäten 2024: procentuell index 71)

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att det förväntade resultatet bedöms uppnås, att indikatorn ligger mycket nära årsmålet och att samtliga planerade aktiviteter är påbörjade eller bedöms genomföras under året.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Medarbetare som anser att arbetsplatsens mål följs upp och utvärderas på ett bra sätt (index)	74	74	73	74		75		2025
Analys Totalt utfall är på samma nivå som förra året och ligger mycket nära årsmålet. Under 2024 har implementering av ny chefsstruktur skett vilket kan ha påverkat utvecklingen. Den nya organisationen förväntas bidra till stärkt styrning kommande år.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Fortsätta implementera den reviderade handlingsplanen för en hållbar arbetssituation inom socialtjänsten genom att berörda enheter väljer ut minst två aktiviteter inom valda fokusområden	2025-01-01	2025-12-31	
 Identifiera och ta bort arbetsmoment som inte bidrar till att uppfylla kärnuppdraget	2025-01-01	2025-12-31	
 Implementera ny organisations- och chefsstruktur	2025-01-01	2025-12-31	
 Informera nämndens utskott om nya socialtjänstlagen	2025-07-01	2025-12-31	
 Ta fram rutin för ansökan av interna och externa medel	2025-01-01	2025-12-31	
 Utforma plan för fortsatt arbete och uppföljning av friskfaktorer	2025-01-01	2025-12-31	
 Utföra översyn av bemanningsscheman mot riktade verksamheter	2025-01-01	2025-12-31	
 Utredda förutsättningar för att inrätta ett lokalt digitaliserings- och innovationsråd	2025-01-01	2025-12-31	
 Utredda om fler verksamheter ska ingå i kvalitetsledningssystemet utifrån stadens kvalitetsprogram	2025-01-01	2025-12-31	
 Utveckla ett sammanhållet chefsprogram för chefer på alla nivåer	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig bland annat på att en av två indikatorer har uppfyllts helt och att resultatet förbättrats på den andra indikatorn. Nämndmålet bedöms uppfyllas helt.

Arbetet för en hög beredskap och med informationssäkerhet fortsätter. Vidare fortgår förberedelserna för parkskötsel i egen regi, för stärkt avtalsuppföljning och för en ökad andel elektroniska inköp.

Beredskap

Under året har ett digitalt krisledningssystem implementerats för förvaltningens krisledning och krisstödjande funktioner som utgör resursgruppen. Steg 5-6 av risk- och sårbarhetsanalysen (RSA) genomförs enligt planering och återkommande avstämningar sker i samverkan med berörda avdelningar.

Förvaltningen kommer under hösten fortsätta se över beredskapsarbetet för krigsorganisationen och trygghetspunkter så att det överensstämmer med den nya organisationsstrukturen. Delar av förvaltningen kommer även medverka under årets beredskapsvecka i september. Arbetet med beredskap kopplar an till målet om fredliga och inkluderande samhällen i Agenda 2030.

Egen regi för park- och naturskötsel

Enligt beslut i stadsdelsnämnden och fortsatt uppdrag från kommunfullmäktige arbetar förvaltningen vidare för att införa park- och naturskötsel i egen regi hösten 2026.

Systematiskt informationssäkerhetsarbete

Arbetet i enlighet med Ledningens genomgång år 2025 fortsätter enligt plan. Klassningar av nya system har påbörjats och arbetet har under året förstärkts med stöd av en informationssäkerhetshandläggare. Arbetet med att uppdatera systemförteckningen har inletts.

En ny rutin för informationssäkerhetsincidenter har tagits fram. Arbetet med att utreda och analysera hur NIS2-direktivet ska implementeras har påbörjats.

Fortsatt arbete sker för att öka antalet medarbetare och chefer som genomför de obligatoriska grundutbildningarna om informationssäkerhet och dataskydd.

Upphandling och inköp

Under perioden har en mall för en förvaltningsplan för avtalsuppföljningen tagits fram och arbetet med att ta fram dessa planer för respektive avtal har inletts. Årliga uppföljningsmöten med lokalvårdsleverantörer har genomförts med deltagande stadsdelsförvaltningar. Inom lokalvården för område förskola har två förskolor, Hemskogen samt Rörmokaren, rapporterat avvikelser. Samtliga avvikelser avser obehöriga i lokalen, både vad gäller externa personer

som inte ska vistas i lokalen samt lokalvårdare som vistas i lokalerna utöver angivna tidsramar. För att markera avvikelserna har vitesfakturer, enligt avtalsvillkor, skickats till berörd leverantör.

Andelen elektroniska inköp har ökat under den första halvan av året, men utfallet för juli var lägre, vilket dragit ned utfallet i den senaste rapporten för januari till juli. Förvaltningen fortsätter att följa utvecklingen. En mindre inköpsutbildning har hållits för att höja kompetensen inom förvaltningen.

En upphandling av möbler till förskola har slutförts. En upphandling av lokalvård tillsammans med Farsta, Skärholmen och Skarpnäcks stadsdelsförvaltningar har påbörjats då nuvarande avtal går ut i augusti 2026. I arbetet med upphandlingen har leverantörsdialoger genomförts för att få en bättre inblick i leverantörsmarknaden. I avtalet för den nya upphandlingen av lokalvård ska det finnas möjlighet att övergå till egen regi för delar av lokalvården.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel elektroniska inköp				42,15 %		70 %	70 %	2025
Analys Utfallet för januari till juli för förvaltningen ligger på 44 procent och andelen har tyvärr sjunkit något (två procentenheter) sedan rapporteringen i tertialrapport 1. Flera avtal inom stadsmiljö har anslutits till inköpssystemet och genomgångar för hur systemet används har hållits. Utfallet ligger fortfarande långt ifrån årsmålet varför det är osäkert om årsmålet kommer att kunna uppnås.								
  Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts				100 %		90 %	82 %	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna Enskede-Årsta-Vantör, Farsta, Hägersten-Älvsjö och Skarpnäck ska fortsätta sitt arbete med övergång till driften av natur- och parkskötsel i egen regi från 2025	2025-01-01	2025-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska i samråd med socialnämnden pröva möjligheten att etablera ledsagning i egen regi i alla stadsdelsområden	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.5.1 Verksamheterna har god beredskap vid oförutsedda händelser

 Uppfylls helt

Beskrivning

För att säkerställa en god beredskap arbetar förvaltningen utifrån de prioriteringar som framkommer i risk- och sårbarhetsanalyser. Beredskapen att hantera kriser och samhällsstörningar stärks genom systematisk planering och övning. Vidare sker samverkan med ansvariga aktörer för att säkerställa att tillräckliga beredskapslager finns på verksamheter i egen regi.

De upphandlingar förvaltningen genomför ska leda till inköp av varor och tjänster samt entreprenader som kännetecknas av hög kvalitet till ekonomiskt fördelaktiga villkor. Därigenom säkras att verksamheterna bedrivs på ett långsiktigt hållbart sätt. Förvaltningen arbetar med aktiv avtalsuppföljning och främjar en sund konkurrens mellan seriösa företag. Vidare ser förvaltningen över möjligheterna att stärka egen regi-verksamheter för att säkra den lokala beredskapen samt säkerställa en god beredskap i upphandlade verksamheter.

Förvaltningen säkerställer att det finns resurser och kompetens för ett effektivt och ändamålsenligt informationssäkerhets- och dataskyddsarbete.

Förväntat resultat

- Förvaltningen har en god beredskap att säkerställa socialt stöd och service till stadsdelsområdets invånare, bland annat genom trygghetspunkter och krisstödjare.
- Förvaltningen har en god beredskap och rådighet över kritiska samhällsfunktioner, bland annat genom kontinuitetsplaner.
- Informationssäkerheten är hög.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att det förväntade resultatet bedöms uppnås, att indikatorerna uppnås och att samtliga aktiviteter förväntas genomföras under året.

Trygghetspunkter i stadsdelsområdet har identifierats, krisstödjare har rekryterats och kontinuitetsplaner har tagits fram för att säkerställa kritiska samhällsfunktioner.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	Antal chefer som genomfört utbildningen Informationssäkerhet för chefer	40 st				40 st	40 st		Tertial 2 2025
	Antal medarbetare som genomfört utbildningen Informationssäkerhet för medarbetare i staden					700 st	700 st		2025

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Genomföra analys av verksamheter som berörs av NIS2 och CER	2025-01-01	2025-12-31	
	Genomföra en översyn av inköpsorganisationen	2025-01-01	2025-12-31	
	Implementera ett digitalt krisledningssystem	2025-01-01	2025-12-31	
	Se över beredskapsplanerna utifrån ny organisationsstruktur	2025-01-01	2025-12-31	
	Ta fram planer för uppföljningen av avtal	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Uppdatera behörighetsrutin i Sociala system	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig bland annat på att två av tre indikatorer uppfylls helt. Utfallet för den indikator som bedöms uppfyllas delvis har höjts med tio procentenheter och ligger väldigt nära målet. Nämndmålet bedöms uppfyllas helt.

Under året har både upplevd trygghet och nöjdhet med renhållning ökat rejält. Det trygghetsskapande arbetet med platssamverkan och förvaltningen av stadsmiljön har fortsatt under året. Arbetet mot våldsbejakande extremism har förstärkts genom omvärldsbevakning, intern rapportering av extremistiska uttryck samt samverkan med polisen. Förvaltningen har också utvecklat arbetet mot välfärdsbrott och förstärkt uppföljningen av avtal och föreningsbidrag.

Platssamverkan

Förvaltningen bedriver platssamverkan i Rågsved och Östberga.

Östberga är inte längre enligt polisen definierat som ett utsatt område och den upplevda tryggheten hos invånarna har förbättrats enligt trygghetsundersökningen. Förvaltningen har ändå fortsatt att fokusera på Östberga med platsaktivering under sommaren inom Samverkan Östberga.

Platssamverkan Rågsved har fortsatt arbetet utifrån den åtgärdslista som togs fram under 2024 i syfte att skapa ett tryggare och attraktivare Rågsveds Centrum. Flera åtgärder har genomförts, exempelvis rivning av muren utanför tunnelbanestationen som ersatts med ett smidesstaket i syfte att öppna upp siktlinjer samt förbättra tryggheten på platsen. En större åtgärd, såsom rivning av parkeringsdäcket i centrum, är fortsatt i planeringsstadiet. Förvaltningen har startat planering av att uppta Hagsätra i Platssamverkan Rågsved och ser över hur de lokala utvecklingsbehoven kan omhändertas inom ramen för Platssamverkan Rågsved.

Inom Platssamverkan Rågsved planeras och genomförs flera evenemang i samverkan med civilsamhället, fackförvaltningar och andra organisationer för att platsaktivera Rågsveds Centrum med omnejd. Exempel på evenemang är Rågswag, nationaldagsfirande, midsommarfirande, utomhusbiograf, Streetpep, Rågsvedsfestivalen och Trygghetsdagen i Rågsved.

Arbetet med platssamverkan kopplar an till Agenda 2030-målet om hållbara städer och samhällen då det främjar säkra, inkluderande och tillgängliga grönområden och offentliga platser.

Två större projekt pågår i Rågsved, dels planeringen av ett nytt förvaltningshus, dels utredning av ett hus för alla, Hus C. Ett hus för alla föreslås innehålla fritidsgård, mellanstadieverksamhet, öppen förskola, seniorverksamhet, kulturskola och lokaler för civilsamhället.

Nätverk för företagare i Rågsved centrum är fortsatt aktivt. Den senaste träffen ägde rum i augusti och fler träffar är inplanerade i höst.

Samverkan med civilsamhället

Inom nätverket för civilsamhällsaktörer i Rågsved, Vårt Rågsved, har två möten genomförts.

Förvaltningen samverkar med civilsamhället för att erbjuda invånare aktiviteter, särskilt i fokusområdet Hagsätra-Rågsved. Under sommaren har det erbjudits kostnadsfria aktiviteter för unga under eftermiddagar och kvällar sex dagar i veckan på olika anläggningar i Rågsved. Det har erbjudits prova på-tillfällen i fotboll, basket, boxning och cirkelträning med PT. Tjejseparatistiska fotbollsträningar och en turnering har anordnats i samverkan med idrottsförvaltningen och en lokal förening.

Det har även anordnats dansworkshops och -tävlingar tillsammans med DJs samt utomhusträning och korvgrillning som lockade ett stort antal besökare. Ett återkommande inslag har varit samarbetet med Fryshusets koncept Streetpep som har erbjudit aktivitetsveckor i Dalen, Rågsved och Östberga.

Under fyra kvällar i juli arrangerades filmvisningar utomhus på Rågsveds bollplan i samverkan med Region Stockholm och en lokal civilsamhällsaktör. Filmerna lockade en varierad publik av både barnfamiljer och kulturintresserade invånare som bredde ut picknickfiltar och njöt av utbudet av film och gratis popcorn på en plats som tidigare inte aktiverats senare än kl. 22.00. Flera invånare uttryckte önskemål om att förvaltningen fortsätter med filmvisningar i framtiden.

Lokala civilsamhällsaktörers deltagande är avgörande för att skapa Rågsvedsfestivalen. Ungdomsfestivalen, som i år genomfördes för tredje året, är en tvådagars festival där första dagen fokuserar på att erbjuda unga möjlighet att prova olika idrotts- och kulturaktiviteter som volleyboll, basket, boxning, fotboll, dans, spoken word och målning. Andra dagen anordnas en konsert i Snösätra kulturpark med ett urval av artister som attraherar unga och som bidrar till att skapa en positiv bild av Rågsved som område.

Våldsbejakande extremism (VBE)

Förvaltningen har arbetat fram en systematik för att sprida information och omvärldsbevakning om VBE. Senaste utskicket inkluderade även lokal statistik i form av antalet inkomna oidentifierade blanketter. Detta kommer framöver att inkluderas till varje kvartal. Till hösten kommer det vara möjligt för enheter att boka in ett kunskapshöjande utbildningstillfälle om VBE. Syftet är att öka kunskapen om våldsbejakande extremism och underlätta arbetet med att implementera stadens riktlinjer i arbetet mot våldsbejakande extremism.

Arbete mot välfärdsbrott

Förvaltningen har fortsatt stärka arbetet mot välfärdsbrott. Förvaltningen deltar i det

stadsövergripande arbetet med tre arbetsgrupper som finns kopplade till olika riskområden: HVB-hem, hemtjänst och personlig assistans. Syftet med arbetsgrupperna är att skapa en förvaltningsövergripande struktur mot välfärdsbrott i staden genom effektivare och precisa kontroller.

På förvaltningen finns en styrgrupp och en arbetsgrupp för arbetet mot välfärdsbrott. I början av året beslutades att styrgruppen ska ingå i arbetet mot systemhotande brottslighet inom samverkansöverenskommelsen med polisen. Arbetsgruppen har färdigställt ett APT-material om välfärdsbrott som lanserades före sommaren. Planen är att samtliga enheter ska använda materialet.

En viktig del av arbetet mot välfärdsbrott är avtalsuppföljning. Under perioden har förvaltningen tagit fram en mall för en förvaltningsplan för avtalsuppföljning som tydliggör vilka delar som ingår och vilken funktion som ansvarar för olika delar. Arbetet med att ta fram dessa planer för respektive avtal har inletts med start i ett av förvaltningens lokalvårdsavtal.

En kartläggning av leverantörer inom lokalvård i förvaltningens förskoleverksamhet har inletts. Kontroller av fakturor mot gällande avtal har genomförts. Syftet är att säkerställa avtalstrohet och motverka välfärdsbrott, särskilt inom områden som lokalvård, där staden har identifierat risker för oegentligheter.

För att motverka välfärdsbrott hos föreningar har förvaltningen genomfört en utredning av hur uppföljningen av föreningsbidrag kan stärkas. Utredningen har kommit fram till förslag på åtgärder som innebär att fler kompetenser tas in i arbetet med kontroll och uppföljning och att en plan för uppföljning ska tas fram.

I april deltog förvaltningen på en stadsövergripande SÖK-konferens om systemhotande brottslighet och informerade där om ökade kontroller av föreningsbidrag.

I de stadsövergripande arbetsgrupperna har det bland annat tagits fram checklistor för uppföljning av HVB och hemtjänst. Checklistan för HVB har testats av placeringsenheten inom barn och unga och de har nu lagt in i sina rutiner att fylla checklistan i samband med avslutad placering. Arbetet fortsätter med att implementera checklistan i samtliga ungdomsgrupper där placering på HVB och stödboende är aktuell. Checklistan för hemtjänst kommer börja implementeras efter en genomlysning av arbetssättet för biståndshandläggare, som genomförs tillsammans med chefer och metodutvecklare.

Det pågår även implementering av en checklista som ska motverka felaktiga utbetalningar inom insatsen personlig assistans. En liknande checklista tas fram för daglig verksamhet och förväntas börja införas under året. Checklistan innebär bland annat att biståndshandläggare kontrollerar tidrapporter, avtal mellan den enskilde och assistansutföraren samt att det finns en skriftlig begäran vid direktutbetalning till utföraren. Den enskilde och/eller företrädare informeras vid behov om skyldigheten att lämna sanningsenliga uppgifter samt om bestämmelser i lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade och bidragsbrottslagen. Vid övriga insatser bokas möten vid ansökan och uppföljning. Samtliga nya ärenden diskuteras med enhetschef och vid uppföljning av hemtjänst kontrolleras tidrapporter.

Inom äldreomsorgen har en biståndshandläggare fått ett särskilt uppdrag att arbeta mot

välfärdsbrott. Denne deltar i förvaltningens arbetsgrupp och i äldreförvaltningens nätverk för att förebygga fusk och oegentligheter. Handläggaren får i uppdrag att granska utförare vid misstanke om oegentligheter. Övriga biståndshandläggare granskar tidrapporter, till exempel vid uppföljning av beslut och kan vid behov ta stöd av handläggaren med särskilt uppdrag. Vid misstänkta felaktigheter rapporteras detta till äldreförvaltningen.

Brott mot äldre

Stadsdelsförvaltningen har installerat appen *Tyck till* i hemtjänstens mobiltelefoner. Hemtjänstpersonalen använder appen för att rapportera otrygga platser, trasig belysning eller andra faktorer som kan påverka tryggheten negativt.

För att stärka tryggheten och förebygga brott mot äldre ges löpande information om brottsförebyggande insatser. Under året har förvaltningen, i samverkan med polis, Micasa och pensionärsföreningar med fler, genomfört åtta informationsträffar om hur äldre kan skydda sig mot bedrägerier och andra brott. Träffarna samlade totalt 343 deltagare, varav 198 kvinnor och 145 män.

Arbetet bidrar till målet i Agenda 2030 om hållbara städer och samhällen genom att öka tryggheten i det offentliga rummet och förebygga brott mot äldre. Det stärker även målet om fredliga och inkluderande samhällen genom att skydda särskilt utsatta grupper och främja tillgång till information.

Goda exempel

Ny struktur i trygghetsarbetet

Stadsdelsförvaltningen har under 2024 och 2025 arbetat utifrån en ny struktur för stadsdelsområdets brottsförebyggande och trygghetsskapande arbete. Förvaltningen har involverat flera nyckelpersoner för att ta fram åtgärder samt att öka delaktighet och känslan av ägandeskap. I april 2025 lanserades arbetet genom en digital kick-off som spelades in och kan ses i efterhand för medarbetare. Förvaltningens arbetssätt spreds som ett gott exempel i länet.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor	79 %	80 %	79 %	67 %		79 %	79 %	2025
Analys Förvaltningen når årsmålet om upplevd trygghet i stadsdelsområdet vilket ses som ett positivt resultat i arbetet med att säkerställa de mänskliga rättigheterna. Trygghet är en grundläggande förutsättning för att människor ska kunna åtnjuta sina rättigheter fullt ut, oavsett kön, ålder, etnicitet, religion, funktionsförmåga eller sexuell läggning. Enligt tidigare undersökningar kan trygghetssupplevelsen variera beroende på socioekonomiska faktorer, kön och ålder. I förvaltningen kan det exempelvis finnas skillnader mellan hur tryggheten upplevs i Enskede jämfört med Hagsätra eller Rågsved, där de senare har högre andel hushåll med lägre inkomst och större andel utrikesfödda. I den senaste medborgarundersökningen visar resultatet att män är något tryggare än kvinnor.								
  Stockholmnarnas nöjdhet med renhållning och städning	70 %	67 %	72 %	60 %		73 %	73 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
Analys								
Utfallet har förbättrats rejält med tio procent sedan förra året och ligger nu mycket nära årsmålet.								
  Stockholmarnas nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden	74 %	75 %	72 %	73 %		73 %	73 %	2025

Nämndmål: 3.6.1 Stadsdelsområdet är tryggt, tillgängligt och välskött

 Uppfylls helt

Beskrivning

Arbetet för att öka tryggheten i olika stadsdelar genomförs i samverkan med invånarna. Ett viktigt verktyg är platssamverkan i Rågsved och Östberga där flera aktörer samlas för att skapa trygghet. Platssamverkan fungerar även som en testbädd för nya idéer och samlade ansträngningar av deltagande parter för att lösa utmaningar och öka tryggheten.

Den lokala samverkansöverenskommelsen med polisen (SÖK) fungerar som ett samlande styrdokument för flera samverkansinsatser. Rutinen för situationsanpassad samverkan tillämpas vid uppkomna orosituationer.

Nätverket för civilsamhället i Rågsved skapar aktiviteter och evenemang där invånare, tjänstepersoner och förtroendevalda kan mötas, föra dialog om behov bland invånarna och skapa förtroende för myndigheter.

Förvaltningen fokuserar på att motverka utanförskap och förebygga att enskilda individer attraheras av våldsbejakande miljöer i ett tidigt skede.

Förvaltningen lyssnar på olika sätt in invånarnas synpunkter om stadsmiljön, så att den upplevs välskött, attraktiv och trygg. Förvaltningen följer systematiskt upp upphandlade entreprenörer samt utvecklar och investerar i stadsdelsområdets gröna miljöer.

För att stärka arbetet för att motverka välfärdsbrott deltar förvaltningen i stadens arbetsgrupper mot välfärdsbrott inom lokalvård, HVB och hemtjänst, samt genom en intern arbetsgrupp. Några viktiga delar i arbetet mot välfärdsbrott är kontroll av leverantörer, avtalsuppföljning, uppföljning av föreningsbidrag och kontroller av olika typer av bidrag till enskilda.

Förvaltningen arbetar även för att motverka otillåten påverkan.

För att motverka äldres utsatthet för bedrägerier ökar kunskapen om deras utsatthet för brott hos personer som möter äldre invånare. Fler äldre invånare får ökad kunskap om bedrägerier

och brott riktade mot äldre genom bland annat informationsmaterialet Försök inte lura mig och information från förvaltningens verksamheter.

Förväntat resultat

- Riktade insatser och trygghetsskapande åtgärder i den fysiska miljön bidrar till ökad trygghet.
- Arbetet mot våldsbejakande extremism stärks.
- Andel boende som upplever trygghet i sin stadsdel ökar. (2024: 67 procent)
- Fler äldre invånare får ökad kunskap om bedrägerier och brott riktade mot äldre.
- Risken för välfärdsbrott minskar.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att det förväntade resultatet bedöms uppnås och att två aktiviteter genomförts samt att övriga aktiviteter förväntas genomföras under året.

Trygghetsskapande åtgärder i stadsmiljön utförs kontinuerligt, så som städ, slyröjning och belysningsförbättringar. Två trygghetsvandringar har utförts tillsammans med berörda myndigheter, fastighetsägare och invånare för att identifiera platser som upplevs otrygga. Andel boende som upplever trygghet i sin stadsdel har ökar från 67 procent 2024 till 79 procent 2025.

Det förebyggande arbetet mot våldsbejakande extremism fortgår, och fokus ligger på att motverka utanförskap tidigt.

Arbetet med välfärdsbrott har stärks inom olika verksamhetsområden, exempelvis inom avtalsuppföljning och handläggning av föreningsbidrag. Fler äldre har fått ökad kunskap om bedrägeri och brott genom informationsmaterial.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Genomföra trygghetsdagar för seniorer i ordinärt boende i samverkan med externa aktörer	2025-01-01	2025-12-31	
 Ha dialog med äldre om stadsmiljön, som en del i arbetet med Äldrevänlig stad	2025-01-01	2025-12-31	
 Revidera förvaltningens strategi för arbetet med civilsamhället	2025-01-01	2025-12-31	
 Säkerställa att alla enheter använder APT-material om välfärdsbrott	2025-01-01	2025-12-31	
 Utredda hur uppföljningen av föreningsbidrag kan stärkas	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt under året.

Bedömningen grundar sig på att indikatorn bedöms uppfyllas delvis. De båda nämndmålen bedöms uppnås helt.

Målet bedöms uppnås genom att förvaltningen på olika sätt kontinuerligt fortsätter att utveckla arbetet med mänskliga rättigheter för att invånarna ska mötas av öppna, jämställda och demokratiska verksamheter i enlighet med de globala målen om jämställdhet och minskad ojämlikhet i Agenda 2030 och stadens program för mänskliga rättigheter. Bland annat har barnrättsarbetet fortsatt att utvecklas, fler medarbetare utbildas i HBTQI-frågor och invånarna har fler möjligheter till inflytande, vilket förväntas öka förtroendet för förvaltningen.

Arbetet i enlighet med Agenda 2030

De globala målen i Agenda 2030 är ett stöd för att utveckla arbetet för social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet. Förvaltningen bidrar till att uppfylla mål och delmål samt bidra till att ingen ska lämnas utanför inom ramen för det ordinarie arbetet.

Till relevanta mål beskriver förvaltningen hur verksamheterna bidrar till ett eller flera av målen i Agenda 2030 med fokus på ökad jämställdhet, minskad ojämlikhet och minskad klimatpåverkan.

I syfte att arbetet i enlighet med Agenda 2030 ska bli så effektivt som möjligt, samverkar förvaltningen med relevanta nämnder i staden, civilsamhället, näringslivet och akademien.

För att fler invånare ska uppnå egen försörjning samverkar förvaltningen bland annat med andra stadsdelsförvaltningar, Öppenvård sydost och Jobbtorg. För att unga ska få tidig erfarenhet av arbetslivet erbjuder förvaltningen feriearbetsplatser i samverkan med olika aktörer.

I syfte att öka tryggheten i stadsdelsområdet och bidra till målet om fredliga och inkluderande samhällen samordnar förvaltningen arbetet med platssamverkan i Rågsved och Östberga, där olika aktörer såsom fastighetsägare, polisen, andra förvaltningar och civilsamhället deltar. Arbetet med ökad beredskap, informationssäkerhet och att motverka välfärdsbrottslighet har också stärkts och fortsätter utvecklas.

För att bidra till en hållbar miljö har förvaltningen bland annat arbetat för att minska plastanvändningen, genomfört naturvårdande åtgärder, planterat träd, förbättrat parkvägar och minskat matsvinn. En utmaning är fortsatt att nå målet om andelen inköpta ekologiska livsmedel.

Arbetet för att stärka demokratin och tillgodose de mänskliga rättigheterna

Förvaltningens arbete utgår från *Stockholms stads program för de mänskliga rättigheterna (MR-programmet)* och programmets tre fokusområden kunskap och information, välfärd och service samt delaktighet och inflytande.

Kunskap och information

- Förvaltningens barnombuds nätverk har hittills träffats två gånger. Vid det ena tillfället gav Rädda Barnen en utbildning om barn som upplevt trauma och vid det andra tillfället fick nätverket besök av Stödcentrum.
- Förvaltningen deltar i en strategigrupp som leds av stadens barnombudsman.

Strategigruppen har träffats tre gånger hittills för att planera barnrättsveckan.

- De nationella minoritetsspråken har blivit mer synliga på förskolorna genom litteratur, information och bilder, bland annat med stöd av de språkväskor som tidigare köpts in.
- En sammanställning av tillgängliga kostnadsfria webbutbildningar om nationella minoriteters rättigheter har spridits inom förvaltningen och planering av hur årets statsbidrag för arbetet med nationella minoriteters rättigheter ska användas har inletts.
- I april informerade förvaltningen medarbetare och förtroendevalda om firandet av 250 år av judiskt liv i Sverige och om romska brobyggare i EÅV-bladet.
- Förvaltningen har börjat planera ett projekt med syftet att förebygga begränsande normer och hedersrelaterat våld mot yngre barn. Projektet ska stärka och systematisera det våldsförebyggande arbetet genom att erbjuda stöd till föräldrar, utbilda yrkesverksamma och beslutsfattare samt etablera en samverkansgrupp mellan öppen förskola, förskola, skola och socialtjänst. En arbetsgrupp med representanter från samtliga verksamheter har bildats och utbildningsdagar är planerade.
- Förvaltningen deltar i stadsledningskontorets barnrättsnätverk, MR-nätverk och nätverk för nationella minoriteters rättigheter samt i socialförvaltningens nätverk för barnrättssamordnare i socialtjänsten för att öka kunskapen och dela erfarenheter med andra inom staden.

Välfärd och service

- Förvaltningen erbjuder sedan i mars BRA-samtal till barn som anhöriga. Sedan start har det inkommit åtta BRA-samtal. Förvaltningen har en grupp med tre BRA-samtalsledare. Planering pågår för att sprida information om BRA-samtal till skolor, fritidsgårdar och andra platser där barn vistas.
- En generationsöverskridande sångstund med en dragspelsartist har genomförts på finska öppna förskolan i samverkan med finska seniorträffen. Planering för en liknande aktivitet under hösten pågår.
- Aktiviteter på nationella minoritetsspråk för äldre har även genomförts i samverkan med Farsta och Skarpnäcks stadsdelsförvaltningar.
- Utredningar om barn och unga skrivs i ökad utsträckning enligt klarspråk i syfte att fler klienter oavsett ålder eller språkkunskaper ska kunna ta del av utredningarna. Socialsekreterare har gått utbildning kring hur dokumentationen ska skötas utifrån SKR's och Socialstyrelsens rekommendationer.
- De nationella NUSO resultaten visar på skillnader i vilka barn som utreds och beviljas biståndsbedömda insatser. Bland annat får äldre barn och barn med svensk bakgrund oftare insatser än yngre barn och barn med utländsk bakgrund. Äldre barn aktualiseras oftare och i utredningar är flickor generellt mer delaktiga än pojkar. Förvaltningen följer upp de lokala resultaten för att eventuellt tillföra åtgärder utifrån resultaten.
- Förvaltningen har fortsatt erbjudit hbtqi-verksamhet på Regnbågsträffen för unga och på Regnbågscaféet för seniorer.
- Under perioden har 4 109 besök gjorts på Medborgarkontoret i Rågsved varav 60 procent kvinnor och 40 procent män. Besökarantalet är något högre än 2024. 39 procent av alla besökare har besvarat Medborgarkontorets brukarenkät om

självständighet. 49 procent av respondenterna uppger att de nästa gång helt eller delvis kommer klara ärendet själva. Brukarenkäten visar även på att instruerande metod är det arbetssätt som används mest samt den metod som är mest framgångsrik inom samhällsvägledningen. Under sommaren genomfördes en brukarenkät om bemötande på Medborgarkontoret. Alla som svarade på enkäten uppgav att de fått ett gott bemötande i verksamheten.

- Under perioden har 427 besöks gjorts på Medborgarkontoret för den teckenspråkiga samhällsvägledningen. Av dessa var 47 procent kvinnor och 52 procent män. Av dessa besök utgjordes 71 procent av besökare från Stockholms stad och 29 procent av besökare från Stockholms län men även utanför länet. Av de besök som gjordes av invånare inom Stockholms stad rörde 16 procent av besöken kommunala ärenden. Det som besökarna oftast vill ha hjälp med är översättning från text till teckenspråk.
- Tio besök har gjorts till den digitala fixartjänsten på Medborgarkontoret, varav nio gjordes av kvinnor och ett besök av män. Av dessa ledde åtta till ökad kunskap i ärendena.
- Det framkommer genom den stadsövergripande teckenspråkiga funktionen på medborgarkontoret att det finns ett behov av att öka tillgängligheten för teckenspråkiga inom Stockholms stad. På en övergripande nivå krävs en utveckling av stadens webbplats för att möjliggöra att teckenspråkiga invånare kan ta del av samma information som övriga invånare. Det finns även ett behov av att stadens socialtjänst säkerställer att teckenspråkiga invånare förstår den information som ges. Det kan exempelvis innebära att användningen av dövtolk behöver öka och att kunskapen om språkdeprivation och dess utmaningar fördjupas.
- Förvaltningens rutin för tjänsteutlåtande har uppdaterats för att säkerställa att aktuella perspektiv tas hänsyn till såsom jämställdhet, barnrätt, tillgänglighet, äldre, ekonomi samt klimat och miljö. Ett stödmaterial för analys har tagits fram som komplement.

Delaktighet och inflytande

- Med utgångspunkt i den förstudie som genomfördes hösten 2024 om barns delaktighet och inflytande, samt utifrån en efterfrågan från parklekarna och fritidsgårdarna, fick sju ferieungdomar i uppdrag att ta reda på vad kultur betyder för barn och vad barn önskar göra på parklekarna och fritidsgårdarna i Hagsätra och Rågsved. Resultaten sammanställdes i en rapport som ferieungdomarna presenterade i början av juli på Rågsveds aktivitetshus.
- Förvaltningen deltar i ett nätverk med fokus på barns delaktighet och inflytande för att få ett jämlikt arbete med demokratifrågor för barn i Stockholm.
- Förvaltningen följer fortsatt kontinuerligt upp beslutade medborgarförslag och noterar beslut om åtgärder. Medborgarkontoret fortsätter arbeta i syfte att underlätta för invånare att lämna in medborgarförslag. Förvaltningen har fortsatt arbetet med att informera barn och unga om medborgarförslag och hur de går till väga för att lämna in medborgarförslag.
- Ett medborgarförslag från barn i en skola om fågelholkar har genomförts. Utifrån förslaget har 13 fågelholkar dekorerats och satts upp på olika platser i stadsdelsområdet.

- Förvaltningens förskolor arbetar med barns inflytande, till exempel genom barnråd och morgonsamlingar där barn ges inflytande över dagens innehåll.
- Förvaltningen arbetar tillsammans med Farstas och Skarpnäcks stadsdelsförvaltningar för att stärka delaktigheten och inflytandet för personer med funktionsnedsättning genom det gemensamma funktionshinderrådet.
- Områdesmöten med representanter från förvaltningen och nämnden har genomförts i Enskede och Högdalen. Ännu ett områdesmöte planeras i Rågsved.
- Inom ramen för projektet Scale Stockholm har två kraftsamlingsevenemang med aktörer inom näringslivet och civilsamhället utförts som resulterat i två pilotprojekt i stadsdelsområdet.
- En ny medborgarbudget är igång och riktar sig till invånarna i Hagsätra-Rågsved. Invånarna har möjlighet att inkomma med idéer om vad de önskar för aktiviteter på gemensamma ytor som ska leda till ökad trygghet och trivsel i stadsdelarna. Aktiviteter planeras att genomföras under hösten 2025.

Internationellt arbete

I maj tog förvaltningens Innovationscenter emot en delegation från Nederländerna på studiebesök. Förvaltningens äldreomsorg deltar aktivt i ett finsk-svenskt inspirationsnätverk med regelbundna erfarenhetsutbyten samt i en internationell forskningsgrupp med fokus på frågor kring livets slut.

Goda exempel

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor	35	38	32	32		39 %	39 %	2025
Analys Förtroendet för stadsdelsförvaltningen har ökat tre procentenheter sedan förra året, vilket är positivt även om förvaltningen inte når målet. Av respondenterna är det fler män (38 procent) än kvinnor (32 procent) känner förtroende för förvaltningen. Förvaltningen har ett pågående arbete för att öka tilliten genom samverkan med exempelvis civilsamhället för att bidra till ökade möjligheter till delaktighet och inflytande för invånare.								

Nämndmål: 3.7.1 Invånarna möter verksamheter som är öppna, jämställda och demokratiska

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningen vidareutvecklar arbetet med mänskliga rättigheter så att invånarna möts av öppna, jämställda och demokratiska verksamheter. Arbetet sker bland annat med stöd av stadens program för mänskliga rättigheter.

Arbetet med barnrättsperspektivet fortsätter och utvecklas med stöd av förvaltningens

barnrättssamordnare.

För att utveckla arbetet med jämställdhetsintegrering analyseras skillnader i kön för att bedöma om skillnaderna är relevanta eller om åtgärder behöver genomföras för en ökad jämställdhet. I tjänsteutlåtanden där det är relevant görs en jämställdhetsanalys, en analys utifrån ett barnrättsperspektiv, en analys utifrån tillgänglighet och en analys utifrån ett äldreperspektiv.

Stadens hbtq-utbildning genomförs i verksamheter som möter invånare.

För att stärka nationella minoriteters rättigheter samverkar förvaltningen med andra förvaltningar och med stadsledningskontoret. Både invånare och medarbetare informeras om rättigheterna och berörda verksamheter genomför aktiviteter som främjar och synliggör nationella minoriteters språk och kultur.

För att nå målgrupper som förvaltningen har svårt att nå inom sin ordinarie verksamhet, samverkar förvaltningen med civilsamhället. Föreningar som uppfyller nämndens riktlinjer för föreningsbidrag kan söka och beviljas medel för sådan verksamhet.

Förvaltningen deltar i arbetet med det gemensamma funktionshinderrådet med Farstas och Skarpnäcks stadsdelsförvaltningar. För att öka tillgängligheten för stadens invånare erbjuder medborgarkontoret i Rågsved teckenspråkig samhällsvägledning och stöd i digitala ärenden på teckenspråk.

Förvaltningen söker EU-finansiering och deltar i relevanta internationella sammanhang för att öka verksamhetsutvecklingen i enlighet med stadens internationella strategi. Erfarenhetsutbyte i form av studiebesök genomförs.

Förväntat resultat

- Medarbetares och invånares kunskap om nationella minoriteters rättigheter ökar.
- Förvaltningens internationella samverkan ökar.
- Barns rättigheter är integrerat i beslutsfattande, planering och utförande av verksamhet.
- Ett jämställdhetsperspektiv är integrerat i beslutsfattande, planering och utförande av verksamhet.
- Fler av stadens invånare kan ta del av samhällsvägledning på teckenspråk.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att det förväntade resultatet beräknas uppnås och att planerade aktiviteter har påbörjats eller beräknas genomföras. Däremot ligger resultatet för indikatorn långt från årsmålet.

För att fler barn och unga ska få kännedom om möjligheten att lämna medborgarförslag, planeras ett möte med Medborgarkontoret, som kommer vara den fysiska plats där barn och

unga ska kunna lämna in medborgarförslag.

Information om nationella minoriteters rättigheter planeras att finnas i EÅV-bladet, som når medarbetare och förtroendevalda, i september och i månadsannonsen i Mitti i oktober.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel medborgarförslag från barn och ungdomar där det är möjligt att identifiera ålder	4,35 %				10	30 %		Tertial 2 2025
Analys Resultatet ligger långt ifrån årsmålet och bedöms inte kunna uppnås. Förvaltningen fortsätter att informera barn och unga om möjligheten att lämna medborgarförslag. Många medborgarförslag innehåller önskan om upprustning eller anläggning av platser för barn och unga men förslagsställarens ålder går oftast inte att fastställa.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Informera invånare och medarbetare om nationella minoriteters rättigheter	2025-01-01	2025-12-31	
 Planera och genomföra en aktivitet utifrån den lokala handlingsplanen för arbetet med barns rättigheter på alla avdelningar	2025-01-01	2025-12-31	
 Ta fram stödmaterial för att utveckla analyser i tjänsteutlåtanden	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.7.2 Invånare är delaktiga i den lokala utvecklingen

 Uppfylls helt

Beskrivning

Invånare får information om hur de kan delta i stadsdelsområdets framtida utformning och utveckling. Kommunikationen anpassas till målgrupper som kan delta i exempelvis dialogmöten och områdesmöten. Medborgarbudget genomförs inom något verksamhetsområde. Medborgarkontoret informerar och stöttar invånare till att upprätta och inkomma med medborgarförslag.

Förväntat resultat

- Invånare har ökade möjligheter att delta i stadsdelsområdets framtida utformning och utveckling.
- Fler invånare har kunskap om möjligheten att lämna medborgarförslag

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på att det förväntade resultatet beräknas uppnås och planerade aktiviteter har påbörjats eller bedöms genomföras.

Områdesmöten ägde rum i Enske i april och i Högdalen i maj och ett tredje områdesmöte är planerat i Rågsved i september. Under året har kommunikationen utvecklats och inlägg via sociala medier kontinuerligt ökat. Under perioden 23 juli-19 augusti hade förvaltningen mer än 147 400 visningar.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Genomföra områdesmöten i tre stadsdelar	2025-01-01	2025-12-31	
 Utveckla kommunikationen om förvaltningens arbete och aktiviteter i sociala medier	2025-01-01	2025-12-31	

Uppföljning av ekonomi

Uppföljning av driftbudget

Mnkr	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prestations- och omslutningsförändringar	Prognos	Avvikelse
Anslag för nämndens verksamhet (netto)	2 881,7	25,1	11,5	2 875,1	43,2
Kostnader	3 443,9	23,2	73,2	3 497,1	43,2
Intäkter	-562,2	0,0	-61,7	-623,9	0,0
Prognos/avvikelse före resultatdispositioner					43,2
Resultatenheternas överskott från 2024					58,8
Resultatenheternas överskott till 2026					-77,7
Prognos/avvikelse efter resultatdispositioner					24,3

Nämnden redovisar verksamhetens resultat och det ekonomiska utfallet för perioden samt en prognos på årsutfallet. Större avvikelser kommenteras och analyseras per verksamhetsområde. Prognos för årsutfall efter resultatöverföringar jämförs mot budget och eventuella avvikelser kommenteras och analyseras.

Den ekonomiska prognosen avser samtliga beräknade kostnader och intäkter samt utgifter och inkomster för året. Förändrade kostnader och intäkter till följd av förväntade prestationer ingår i prognosen. I prognosen utgår nämnden från att sökta budgetjusteringar beviljas.

Redovisning sker enligt följande verksamhetsområden:

- Nämnd- och förvaltningsadministration
- Individ- och familjeomsorg, varav barn och ungdom, vuxna, socialpsykiatri och nyanlända särredovisas
- Stadsmiljöverksamhet

- Förskoleverksamhet
- Äldreomsorg
- Stöd och service till personer med funktionsnedsättning
- Barn, kultur och fritid
- Arbetsmarknadsåtgärder
- Ekonomiskt bistånd, varav handläggning särredovisas

Tabellen nedan visar budget per verksamhetsområde för 2025, begärda budgetjusteringar, prestationsförändringar, prognos före och efter resultatöverföringar samt avvikelse av prognos efter resultatöverföringar jämfört mot budget.

Mnkr Netto	Budget	Begärda budget-justeringar	Prestations-förändringar	Prognos (före resultat-överföringar)	Prognos (efter resultat-överföringar)	Avvikelse
Nämnd och administration	79,6			76,6	76,6	3,0
Individ- och familjeomsorg	374,9			367,9	368,9	6,0
<i>varav barn och ungdom</i>	237,4			259,4	259,4	-22,0
<i>varav vuxna</i>	60,6			57,6	57,6	3,0
<i>varav socialpsykiatri</i>	76,9			75,9	76,9	0,0
<i>varav nyanlända</i>	0,0			-25,0	-25,0	25,0
Arbetsmarknad åtgärder	26,6			23,6	23,6	3,0
Ekonomiskt bistånd	169,3			168,9	168,9	0,4
<i>varav handläggare</i>	42,5			42,1	42,1	0,4
Stadsmiljö-verksamhet	38,4			37,9	37,9	0,5
<i>Avskrivningar</i>	21,8			21,8	21,8	0,0
<i>Internräntor</i>	7,0			7,0	7,0	0,0
Förskole-verksamhet	623,5	4,7	-18,5	604,4	609,7	0,0
Äldreomsorg	867,8	17,3		865,9	878,1	7,0
Stöd och service till personer med funktions-nedsättning	609,2	1,2	30,0	637,2	637,7	2,7
Barn, kultur och fritid	63,6			62,0	62,0	1,6
Övrig verksamhet						
Totalt	2 881,7	23,2	11,5	2 873,2	2 892,1	24,3

Kommunfullmäktige har beslutat om en nettobudget för Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd för år 2025 om 2 857,1 mnkr för driftverksamhet och 25,1 mnkr för investeringar. I samband med kommunstyrelsens avstämningsärende justerades nämndens budget med 15,9 mnkr, varav 8,6 mnkr avsåg drift och 7,3 mnkr avsåg investering.

Vid kommunstyrelsens årsredovisning för 2024 med uppföljning av budget har nämnden beviljats ombudgetering om totalt 3,2 mnkr avseende investering och reinvestering i Storängsparken. Efter beslut för tertialrapport 1 har nämnden tilldelats 16,3 mnkr varav 16,0 mnkr avsåg drift och 0,3 mnkr avsåg investering.

Den justerade driftbudgeten uppgår därmed till 2 881,7 mnkr och investeringsbudgeten uppgår till 35,9 mnkr.

Totalt för året prognostiseras nettokostnader om 2 892,1 mnkr. För kostnaderna prognostiseras totalt 3 516,0 mnkr och för intäkterna 623,9 mnkr. Prognosen inkluderar beräknade prestationsförändringar med sammanlagt ökade prestationer om 11,5 mnkr, varav minskade prestationer inom förskoleverksamhet om 18,5 mnkr och ökade prestationer inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning om 30,0 mnkr.

I prognosen ingår även begärda och förväntade budgetjusteringar. Begärda budgetjusteringar uppgår till totalt 23,2 mnkr avseende drift.

För hela nämndens verksamhetsområde prognostiseras ett överskott om 43,2 mnkr före resultatöverföringar och ett överskott om 24,3 mnkr efter resultatöverföringar.

Resultatenheterna prognostiserar att lämna 18,9 mnkr till fonderna.

För investeringar prognostiseras ett utfall inom fastställd budget.

Nedan följer analys per verksamhetsområde.

Nämnd- och förvaltningsadministration

Verksamhetsområdet prognostiserar ett överskott med 3,0 mnkr jämfört med budget.

Överskottet beror på vakanser och lägre hyror.

Individ- och familjeomsorg inkl. socialpsykiatri

Verksamhetsområdet prognostiserar ett överskott om 7,0 mnkr före resultatöverföring och ett överskott om 6,0 mnkr efter resultatöverföring jämfört med budget. Underskottet förklaras främst av höga vårdkostnader inom individ- och familjeomsorg barn och unga.

Resultatenheterna prognostiserar att öka fonderna med 1,0 mnkr.

Prognosen är osäker på grund av stora osäkerhetsfaktorer i omvärlden, främst avseende prognosen på förväntade intäkter från Migrationsverket. Intäkterna är beroende av situationen i omvärlden, vilken kan förändras med kort varsel vilket i sin tur gör prognosen osäker.

Vartefter månaderna går blir prognosen mindre osäker. Omställningen till en ny socialtjänstlag medför tillkommande statsbidrag under omställningstiden. För 2025 är 7,5 mnkr aviserat till stadsdelsnämnden och utöver det även extra bidrag riktat till relationsvårdscentrum (RVC). Medlen ska användas under 2025 och ska därför motsvara ökade kostnader under året.

I prognosen har hänsyn tagits till beviljade budgetjusteringar om totalt 3,6 mnkr. Inga fler

budgetjusteringar prognostiseras i nuläget för 2025.

Individ- och familjeomsorg för barn och ungdom

Verksamhetsområdet prognostiserar ett underskott om 22 mnkr jämfört med budget. Underskottet beror på fortsatt höga vårdkostnader.

Den främsta orsaken till underskottet är utvecklingen under de senaste åren inom individ- och familjeomsorg till barn och unga. Under perioden 2021 till 2024 har orosanmälningarna ökat med 18 procent. De externa placeringarna har ökat med 26 procent. Detta har i sin tur medfört ökade kostnader jämfört med tilldelad budget.

Verksamheten arbetar för att minska behovet av externa placeringar genom att:

- Utöka, effektivisera och säkerställa rätt insatser i nyttjande av den egna öppenvården
- Öka uppföljning av externa vårdgivare för att säkerställa rätt vård till rätt kostnad
- Öka placeringar i arvoderade (egna) familjehem istället för konsulentstödda familjehem
- Öka nätverksplaceringar och hemmaplanslösningar

Verksamheten arbetar även för att genomföra tidiga insatser och fånga upp familjer i behov av samhällets stöd så tidigt som möjligt genom att:

- Säkerställa rätt utbud av riktade och öppna förebyggande insatser i samverkan med Avdelning förebyggande och främjande
- God samverkan med polis, skola och andra aktörer
- Göra inledande utredningar på nya sätt och på kortare tid

Utvecklingen inom verksamhetsområdet visas i statistiken nedan. Statistiken exkluderar placeringar av ensamkommande barn. Antal inkommande orosanmälningar har minskat jämfört med föregående år, liksom även inledda utredningar. Aktuella ärenden har däremot ökat något.

Antal individer i extern placering har minskat med 9 procent och vårddygnet har minskat med 10 procent jämfört med föregående år. Även antal individer som är placerade inom ramen för lagen med särskilda bestämmelser om vård av unga (LVU) har minskat med 32 procent. Utvecklingen inom de olika vårdformerna visas i tabellen nedan. Det är placeringar på SiS- och HVB-institution samt i externa jourhem och konsulentstödda familjehem som har minskat. Placering i olika former av skyddat boende har däremot ökat.

Nyckeltal, IoF barn och unga*	2022	2023	2024	2025 jan-juli	Utv jmfr med 2024
Orosanmälningar	463	514	497	474	-5%
Inledda utredningar	102	103	102	100	-2%
Aktuella ärenden**	1 035	1 046	1 039	1 055	2%
Externa placeringar**	99	94	109	99	-9%
varav LVU-placeringar**	63	50	60	41	-32%
Vårddygn, varav	2 844	2 649	3 090	2 788	-10%

Nyckeltal, IoF barn och unga*	2022	2023	2024	2025 jan-juli	Utv jmf med 2024
<i>SIS</i>	271	159	90	60	-33%
<i>HVB</i>	319	236	562	529	-6%
<i>Stödboende</i>	416	487	724	730	1%
<i>Skyddat boende</i>	12	17	45	127	182%
<i>Familjehem</i>	384	344	309	137	-56%
<i>Jourhem</i>	1 237	1 230	1 330	1 146	-14%
<i>Behandlingsfamilj</i>	205	178	28	59	111%
Öppenvårdsinsatser i egen regi**	225	211	210	200	-5%
* Genomsnitt per månad. Exkl. Familjerätten, EKB, RVT och uppdragstagare ** Unika individer					
Statistik för augusti 2025 finns inte vid tillfälle för rapportering					

De sammantagna kostnaderna för samtliga externa placeringar ligger i prognosen på 91,6 mnkr vilket är 0,7 mnkr högre än föregående år. Kostnaderna för arvoderade insatser ligger i prognosen på 46,4 mnkr vilket är 2,1 mnkr högre än föregående år.

Kostnaderna för placeringar av äldre ungdomar på SiS-institution ligger i prognosen på samma nivå som föregående år. Verksamheten har arbetat med att slussa vidare ärenden från SIS-institution till andra placeringsformer där det är möjligt och från april förra året har det varit få ärenden med SiS-placering. Nivån under januari-augusti är fortsatt låg och framåt prognostiseras att SiS-placeringarna kommer att vara kvar på en fortsatt låg nivå.

Kostnaderna för andra institutionsplaceringar än SiS har ökat med 2,4 mnkr jämfört med föregående år. Ökningen finns främst inom skyddat boende med en ökning om 1,2 mnkr och inom stödboende med en ökning om 0,8 mnkr. Kostnadsnivån för HVB har ökat med 0,4 mnkr för samma period.

Kostnaderna för externa köpta placeringar i familjer såsom jourhem, behandlingsfamilj och konsulentstödda familjehem ligger i prognosen på 5,2 mnkr lägre än föregående år. Minskningar finns inom konsulentstödda familjehem där minskningen är 4,2 mnkr och externa jourhem med en minskning om 2,4 mnkr, medan behandlingsfamilj har ökat med 1,5 mnkr.

Kostnaderna för arvoderade familjehem har minskat med 2,2 mnkr jämfört med föregående år, medan avtal med vårdnadshavare har ökat med 0,8 mnkr. Det finns fortfarande barn som väntar på familjehem och behovet av nya familjer är fortsatt stort. Kösituationen medför att barn antingen blir kvar i jourhem längre än önskvärt eller att placeringar i konsulentstödda familjehem kan öka vilket är kostnadsdrivande.

Övriga arvoderade insatser (nätverksplaceringar, kontaktfamiljer m.m.) har ökat med 3,4 mnkr.

Individ- och familjeomsorg för vuxna

Verksamhetsområdet prognostiserar ett överskott om 3,0 mnkr jämfört med budget.

Överskottet beror främst på ett budgeterat förväntat överskott för att täcka prognostiserat underskott inom individ- och familjeomsorg barn och unga samt på lägre kostnader inom missbruk än vad som tidigare prognostiserats.

Verksamheten arbetar kontinuerligt med att öka kostnadsmedvetenheten vid handläggning av ärenden liksom med att minska kostsamma placeringar. Det möjliggörs bland annat genom att i hög grad använda mindre kostsamma försöks- och träningslägenheter i förvaltningens regi samt genom högt nyttjande av den egna öppenvården.

Arbetet med Trefas¹ har ökat vårdkostnadsnivån. En förutsättning för prognosen är att vårdkostnadsnivån inte ökar liksom att ersättning erhålls från Polisen avseende kostnader för vissa ärenden inom avhopparverksamheten.

Som statistiken nedan visar har LVM-anmälningarna ökat med 18 procent jämfört med föregående år, medan antal aktuella ärenden inom missbruk däremot har minskat med 3 procent. Antal externa placeringar inom missbruk har minskat med 4 procent jämfört med föregående år medan vårddygnet har minskat med 2 procent.

Verksamheten försöker använda öppenvården i egen regi i så hög utsträckning som möjligt, och antalet personer som har insats via öppenvården har ökat med 6 procent jämfört med föregående år.

Inom Relationsvårdsteamet (RVT) har behovet av placering på skyddat boende varit högre under perioden januari-juli, jämfört med föregående år. I verksamheten finns en tydlig säsongsvariation med ett avsevärt högre tryck under vinterhalvåret vilket gör att statistiken och en eventuell trend är svår att analysera under pågående verksamhetsår.

Nyckeltal, IoF vuxna*	2022	2023	2024	2025 jan-juli	Utv jmf med 2024
Missbruk					
LVM-anmälningar	8,8	16,4	15,6	18,4	18%
Aktuella ärenden**	224	233	237	231	-3%
Externa placeringar**	83	80	73	70	-4%
Vårddygn	2 215	2 124	1 838	1 789	-3%
Öppenvårdsinsatser i egen regi**	75	84	83	88	6%
Relationsvårdsteamet					
Externa placeringar**	12	7	9	8	-10%
Vårddygn	235	114	139	160	15%
* Genomsnitt per månad ** Unika individer					
Statistik för augusti 2025 finns inte vid tillfälle för rapportering					

Socialpsykiatri

¹ Samverkan mellan Stockholms stad, polisen och Kriminalvården för att gemensamt identifiera och löpande följa individer som är i riskzon för att utsättas för dödligt våld eller att själva utöva dödligt våld, dels för att avhjälpa den akuta situationen dels för att ge individen stöd och verktyg att lämna den kriminella miljön.

Verksamhetsområdet prognostiserar ett överskott om 1,0 mnkr före resultatöverföring och budget i balans efter resultatöverföring. Överskottet beror på lägre kostnader för administration.

Beställare

Beställare prognostiserar ett överskott om 1,9 mnkr jämfört med budget.

Överskottet förklaras till största del av att brukare har erbjudits möjlighet att flytta till nya boendeformer, särskilt till tränings- och försökslägenheter med boendestöd.

Prognosen bedöms som något osäker då volymerna av insatser kan förändras under året. Kostnadsutfallet för insatserna följs därför noggrant, och verksamheten arbetar kontinuerligt med att stärka både kostnadsmedvetenheten och rättssäkerheten vid handläggning av ärenden.

Verksamhet, antal personer	T2 2024 kvinnor	T2 2024 män	T2 2025 kvinnor	T2 2025 män
Bostad med särskild service	5	20	5	17
Stödboende	11	14	8	8
Försöks-/träningslägenhet	16	11	25	28
Boendestöd	212	153	240	162
Sysselsättning	43	40	40	41

Utförare

Utförare prognostiserar ett underskott om 1,0 mnkr före resultatöverföring och 1,9 mnkr efter resultatöverföring.

Verksamheten har en utmaning att planera bemanning i förhållande till aktuell nivåersättning och har även ökade kostnader kopplat till behov av ökad beredskap.

Nyanlända

Verksamhetsområdet prognostiserar ett överskott om 25,0 mnkr jämfört med budget.

Prognosen är osäker och kan komma att justeras med ytterligare större överskott kommande månader. Överskottet beror främst på förra årets utveckling med ett stort antal tillkommande ukrainska familjer som på grund av ändrade folkbokföringsregler under 2024 har kunnat folkbokföra sig i stadsdelen. Det i sin tur har medfört ökade intäkter från Migrationsverket i form av statsbidraget generalschablon.

Under januari-juni har ytterligare ett antal familjer tillkommit som har valt att folkbokföra sig i stadsdelsområdet. De allra flesta av de nyanlända som är underlag till generalschablonsintäkten har inte någon riktad insats inom förvaltningens verksamheter då en stor del av etableringsinsatserna och introduktionen för nyanlända utförs av socialnämnden och arbetsmarknadsnämnden. Det medför att förvaltningens intäkter förväntas överstiga kostnaderna under 2025. Stora osäkerhetsfaktorer i omvärlden gör bedömningen osäker och situationen kan förändras under året. Osäkerheten minskar vartefter fler månader på året passerar.

Bokförda kostnader inom verksamhetsområdet avser endast kostnader för ensamkommande

barn som har insats via förvaltningen samt handläggning av de ärendena. Antal ensamkommande barn (EKB) har minskat jämfört med föregående år, både i extern placering och i arvoderade familjehem. Verksamheten ersätts med särskilda schablonintäkter (avser inte generalschablon) från Migrationsverket för de ensamkommande barnen. Schablonintäkterna täcker kostnaderna.

Stadsmiljöverksamhet

Verksamhetsområdet prognostiserar ett överskott om 0,5 mnkr jämfört med budget. Överskottet beror främst på högre prognostiserade intäkter än budget avseende kompensation för trädfällning.

Beviljade budgetjusteringar om 2,9 mnkr avseende drift och 7,6 mnkr avseende investeringar har beaktats i prognosen. Inga ytterligare budgetjusteringar förväntas för 2025.

En osäkerhetsfaktor är övergången till egen regi. Nämnden har ansökt hos kommunstyrelsens ekonomi- och trygghetsutskott om godkännande av inhyrning av lokaler. Beslut väntas under september. Ytterligare lokalkostnader kan tillkomma när verksamheten förbereder drift i egen regi, exempelvis lokalanpassning.

Provtagningar har tagits på marken på Lisebergs lekplats och rapporten färdigställs under hösten. Sanering av markföroreningarna beräknas medföra vidare kostnader för sanering kommande år.

Förskoleverksamhet

Verksamhetsområdet prognostiserar ett överskott om 5,3 mnkr före resultatöverföring och budget i balans efter resultatöverföring. Överskottet i prognosen beror bland annat på prognostiserade bidrag för inköp av litteratur, barnomsorgsgaranti (BO-garanti) och ersättning för höga hyror. Resultatenheterna prognostiserar att öka fonderna med 5,3 mnkr.

Beställare och ledning

I beställarens budget ingår kostnader för barn med särskilt stöd, lokaler samt stab och ledning inklusive stöd- och utvecklingsteam. Beställarens budget motsvarar 606,2 mnkr varav 486,1 mnkr budgeterats för peng som delas ut till enheterna.

Beställare prognostiserar budget i balans. I prognosen har hänsyn tagits till beviljad budgetjustering för kemikaliesmart förskola, prognostiserade negativa prestationsjusteringar, prognostiserade bidrag för kvalitetshöjande åtgärder, prognostiserade barnomsorgsgaranti (BO-garanti) och prognostiserad ersättning för höga hyror. Negativ prestationsjustering i prognosen beror på att prognostiserat barnantal är lägre än kommunfullmäktiges budget och förväntas motsvara 21,9 mnkr.

Sjuklönekostnader i augusti motsvarade 0,6 mnkr inklusive personalomkostnadspålägg (PO-pålägg) vilket är 0,1 mnkr lägre än sjuklöner i juli 2025 och 0,1 mnkr lägre än sjuklönekostnader motsvarande månad 2024.

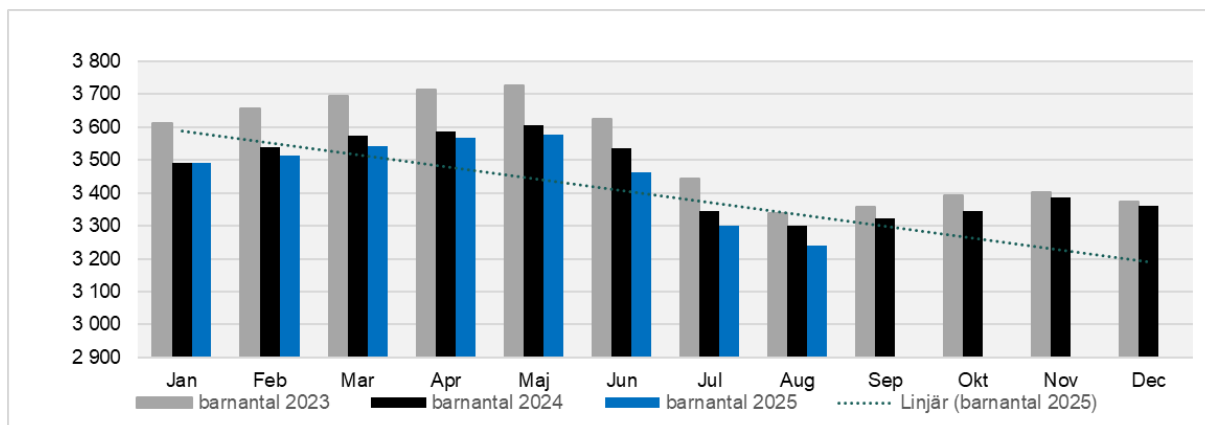
Utförare

Resultatenheterna prognostiserar att öka fonderna med 5,3 mnkr. I prognosen har hänsyn tagits till negativa prestationsjusteringar. Enheten Stureby, som inte är resultatenhet, prognostiserar ett underskott om 2,4 mnkr jämfört med budget. Underskottet förklaras med

ökade vikariekostnader.

Utmaningen inom verksamhetsområdet är ett minskat barnantal, en utmaning som har pågått de senaste åren. I augusti var antal inskrivna barn 3 241 vilket är 59 barn lägre än motsvarande månad förra året. Enheterna arbetar långsiktigt med att anpassa personalkostnader till prognostiserade intäkter. Rektorer har ett tätt samarbete med köhandläggare och följer utvecklingen av barn i kö noggrant samt Swecos prognoser.

Diagram



Antal barn per grupp och antal barn per heltidsanställd augusti 2025 ökade jämfört med år 2024. Förklaringen är att barnantal i augusti är högre än det var prognostiserat med tillämpning av försiktighetsprincipen för att undvika överskatta intäkter i prognosen. Barnantalet förväntas minska enligt befolkningsprognosen från Sweco de närmaste åren.

Nyckeltal	Snitt 2024	T2 2024	T2 2025
Antal barn	3 375	3 300	3 241
Antal avdelningar	209	207	199
Snitt barngrupp	16,1	15,9	16,3
Antal barn/anställd	5,1	5,1	5,3
Andel legitimerade förskollärare, %	36,3%	37,0%	37,8%
Antal barn per legitimerad förskollärare	15,5	15,1	15,0

Förvaltningen bedömer att platsgarantin kommer att uppfyllas under året. Behovet av platser inom förskolan ses kontinuerligt över och bedöms kunna tillgodoses inom stadsdelsområdet. Ersättning för platsgarantin förväntas bli 3,4 mnkr.

Äldreomsorg

Verksamhetsområdet prognostiserar ett överskott om 19,2 mnkr före resultatöverföring och 7,0 mnkr efter resultatöverföring.

Den förbättrade prognosen före resultatöverföring beror på vård- och omsorgsboendes fortsatt höga beläggning. Deras intäkter beräknas bli högre än vid tidigare prognoser. Den förväntade budgetjusteringen för omstrukturering av lokaler beräknas bli 4,4 mnkr högre än beräknat tidigare. En del av medlen för arbetet med nya SoL kommer verksamheten tillgodo. I

prognosen räknas med stimulansbidrag för God och nära vård. Omstrukturering av lokaler har inte följt planering, därför ser förvaltningen en minskning av kostnaderna.

Beställare

Beställare prognostiserar ett överskott om 1,8 mnkr jämfört med budget. I prognosen har hänsyn tagits till förväntad budgetjustering för omstrukturering av lokaler som förväntas uppgå till 18,2 mnkr.

Utfallet för beställarens beviljade huvudinsatser har ökat gällande vård och omsorgsboende, men minskat avseende servicehus

Beställare på äldreomsorg har under det senaste året arbetat effektivt med åtgärder för att nå budget i balans, inklusive snabb uppföljning av utökade insatser, särskilt för omfattande hemtjänstbeslut. En nära samverkan mellan biståndshandläggare och ekonomihandläggare säkerställer kostnadskontroll, och kostnadsberäkningsunderlag används vid beslut om insatser. Ekonomihandläggare och verksamhetscontroller övervakar intäkter och utgifter samt kontrollerar hemtjänstutförare för att förebygga oegentligheter.

Utfallet av beviljade insatser överstiger fortfarande budgeterade insatser, undantaget servicehus och hemtjänsttimmar, vilket visas i tabellen nedan.

Nyckeltal	Snitt 2024	Budget 2025	Jan-juli 2025	Varav kvinnor	Varav män
Vård- och omsorgsboende, antal månadspersoner	529	510	542	364	178
Servicehus, antal månadspersoner	111	97	91	62	29
Hemtjänst, utförda dagtimmar	38 840	39 949	38 437	26 083	12 353
Statistik för augusti 2025 finns inte vid tillfälle för rapportering					

Antalet permanenta placeringar på vård- och omsorgsboende visar på en stigande trend med 556 placeringar i juli.

En stor del av antalet placerade utgörs av personer med hög ålder som har omfattande omvårdnadsbehov. Enheten ser även en fortsatt ökning av placeringar av yngre-äldre vars behov, på grund av demenssjukdom eller psykisk ohälsa, inte kan tillgodoses i ordinärt boende. Personer boende på servicehus med omfattande hemtjänst har under perioden erbjudits möjlighet att ansöka om och har flyttat till vård- och omsorgsboende, vilket också är en del av förklaringen till det ökade antalet placeringar.

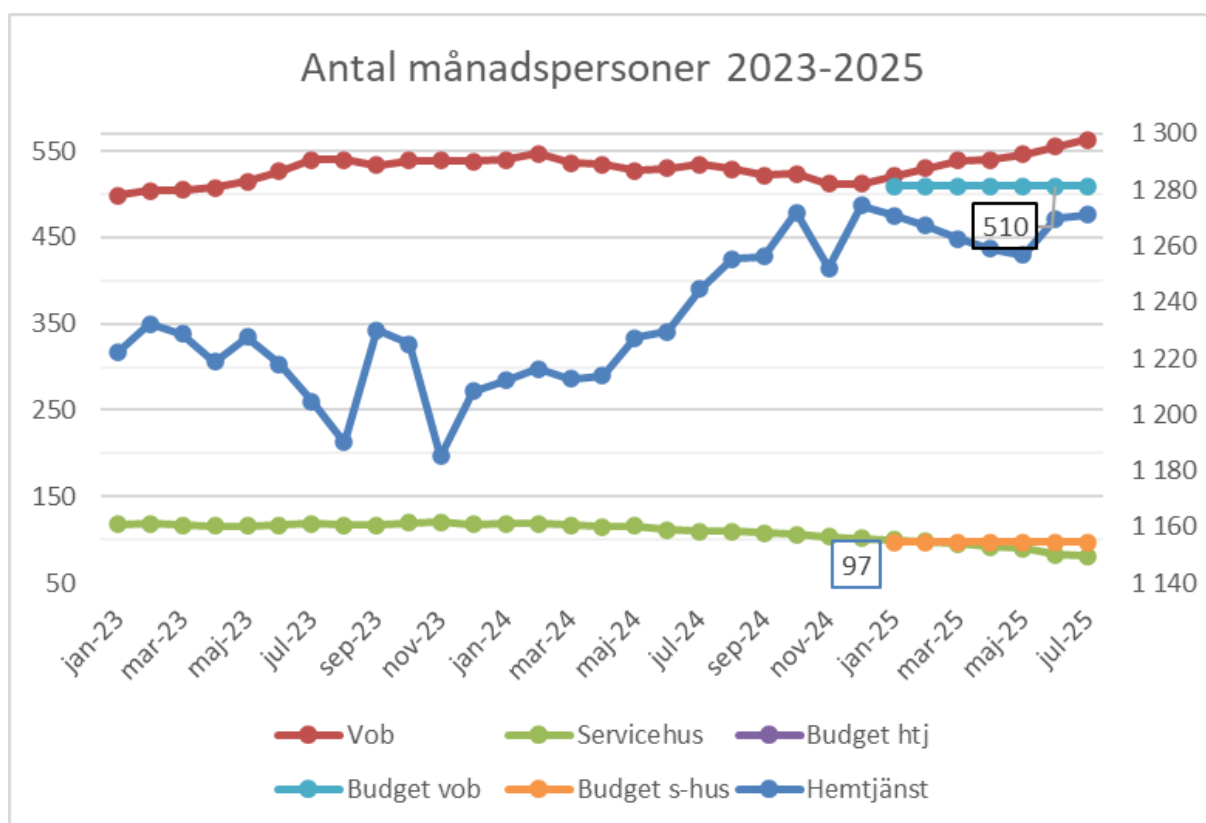
Antalet månadsinsatser på servicehus har visat på en minskande trend sedan början av 2024 och har fortsatt att minska under perioden. Antalet månadsinsatser på servicehus är 75 i juli, att jämföra med 110 samma månad förra året. Enheten har arbetat aktivt med att informera om seniorboende som alternativ till servicehus vilket medfört färre ansökningar om insatsen. Ett antal personer har flyttat från servicehus till vård- och omsorgsboende. Genomsnittlig beställd tid av hemtjänst på servicehus har ökat under perioden och ligger i juli på 55,9 timmar.

Antalet månadsinsatser för hemtjänst har ökat sedan mitten av 2024 och låg i juli på 1 282, delvis på grund av inflyttning till ett nytt seniorboende där många behöver hemtjänst. Genomsnittet för beställda hemtjänsttimmar har också stigit till 34,0 i juli, något under

stadens snitt på 34,4 timmar. Ökningen visar att både antalet beställningar och behovets omfattning har ökat. Utförandegraden är hög, 90 procent, vilket tyder på att beställningarna motsvarar behov, men det innebär även ökade kostnader eftersom kostnaden baseras på faktiskt utförda timmar.

Antalet månadsplaceringar på korttid ökade under årets första månader men har sedan dess visat en minskande trend. Antalet månadsplaceringar är tio i juli. Enhetens arbete för att minska antalet korttidsplaceringar genom att erbjuda Tryggt mottagande som alternativ har fortsatt under perioden.

Diagram



Utförare

Utförare prognostiserar ett överskott om 10,0 mnkr före resultatöverföring och 6,0 mnkr efter resultatöverföring.

Den del av prestationsrelaterade stimulansmedel som fick disponeras 2025 fördelas utförarenheterna. Det avser stimulansmedel för att minska andelen timanställda och medel för utökad bemanning av sjuksköterskor inom särskilda boenden.

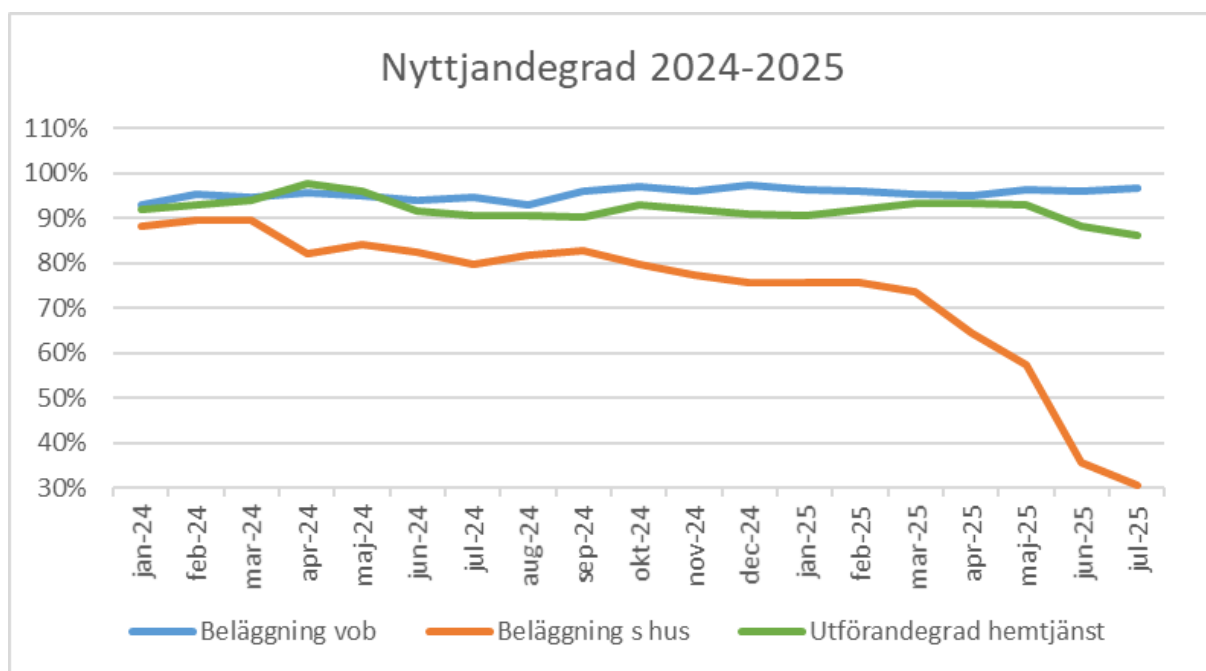
Förändringar i beläggningsgraden påverkar verksamhetens intäkter direkt och följs noggrant. Samtliga utförare arbetar med att anpassa bemanningen utifrån beviljade insatser och ser över personalscheman.

Ett avvecklingsarbete med att tomställa lägenheter på omsorgstagare på Enskede Nya

servicehus har pågått under året. Samtidigt omplacerar enheten medarbetare till andra enheter inom Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsförvaltning.

Hemtjänstens främsta utmaning är att få säkerställa en god balans mellan bemanningen och beviljade insatser. Under perioden januari till juli i år uppgick omvårdnadspersonalens del av arbetstiden hos hemtjänsttagare till 76,0 procent, vilket är en ökning med 2,0 procent jämfört med samma period föregående år. Samma tidsperiod visar att utförandegraden låg på 90,9 procent, en minskning med 2,1 procent. Samtidigt ökade antalet biståndsbedömda hemtjänststimarna under samma period med 4,0 procent. Den sammantagna utvecklingen understryker fortsatt fokus på bemanningsplanering.

Graf



Stöd och service till personer med funktionsnedsättning

Verksamhetsområdet prognostiserar ett överskott om 3,2 mnkr före resultatöverföring och 2,7 mnkr efter resultatöverföring. De 2,7 mnkr beror på Svedmyrabadet.

Beställare

Beställare prognostiserar ett överskott om 4,7 mnkr jämfört med budget. 2,7 mnkr beror på Svedmyrabadet som avslutats under hösten 2024 men budgeterade medel finns kvar i årets budget.

Överskottet kan delvis förklaras av att brukare har erbjudits möjlighet att flytta vidare i boendekedjan, vilket har bidragit till en mer effektiv resursanvändning. Budgetjusteringar avseende kommunalt bostadstillägg (0,7 mnkr) samt tomgångshyror på Skedviksvägen 50 (0,5 mnkr) har beaktats i prognosen.

Den positiva utvecklingen är ett resultat av ett målmedvetet arbete med handlingsplanen för budget i balans, där flera åtgärder har implementerats och integrerats i verksamhetens löpande

rutiner. Arbetet har särskilt fokuserat på att öka kostnadsmedvetenheten vid handläggning av ärenden, minska kostsamma placeringar, i de fall det är möjligt, samt säkerställa rättssäkerhet i alla beslut. Eget boende med stöd är en insats som över tid har ökat.

Verksamheten fortsätter att följa upp ekonomi och insatser löpande med fokus på långsiktigt hållbar resursfördelning och kvalitet i insatserna.

Pågående brandskyddsåtgärder inom gruppboendestäder är en osäkerhetsfaktor vilket kan komma att öka kostnaderna.

Budget för prestationsrelaterade insatser har under perioden justerats och beaktats i prognosen. Slutgiltig budget baseras på de insatser som finns vid två givna avläsningstillfällen under året, en under våren och en under hösten. Totalt beviljat belopp efter höstens avläsning för prestationsförändringar och särskild redovisning uppgår till 30,0 mnkr.

Verksamhet (helårspersoner)	VP 2025	T1 2025 Avläsning	T2 2025 Avläsning	Snitt 2025
Eget boende med boendestöd	137	146	155	151
Servicebostad	52	53	55	54
Gruppboendestad	149	146	148	147
Barnboende	8	6	8	7
Korttidshem	73	74	71	73
Daglig verksamhet	414	416	433	425
KTT (korttidstillsyn för skolungdom över 12 år enligt LSS)	60	59	56	58
LASS-ärenden	115,5	113,0	117,7	115,3
Summa	1 009	1 013	1 044	1 028

Utförare

Utförare prognostiserar ett underskott om 1,5 mnkr före resultatöverföring och 2,0 mnkr efter resultatöverföring.

Underskottet återfinns inom korttidsboendena på grund av kraftigt minskad beläggning i förhållande till bemanning. Verksamheten arbetar fokuserat på att anpassa bemanningen till aktuell och prognostiserad beläggning.

Barn, kultur och fritid

Verksamhetsområdet prognostiserar ett överskott om 1,6 mnkr. Överskottet beror i delvis på budgetjusteringar som inte kommer att förbrukas i sin helhet, 0,8 mnkr för förstärkt uppsökande och brottsförebyggande arbete, och 0,4 mnkr för höjd hyra till följd av upprustning av parklekar. Överskottet beror även på lägre personalkostnader än beräknat pga vakanser och på ej genomförda lokalåtgärder.

Arbetsmarknadsåtgärder

Verksamhetsområdet prognostiserar ett överskott om 3,0 mnkr jämfört med budget. Överskottet beror dels på ett budgeterat förväntat överskott för att täcka prognostiserat underskott inom individ- och familjeomsorg barn och unga, dels på en tillkommande

budgetjustering inom ferieverksamheten som ej kunnat förbrukas i sin helhet.

Förvaltningen arbetar intensivt med att erbjuda arbetsmarknadsinsatser för personer som står långt ifrån arbetsmarknaden. Syftet är att använda tilldelade budgetmedel för insatser som motverkar att personer riskerar att fastna i långvarig arbetslöshet och i förlängningen även riskerar ett långvarigt bidragsberoende

Inför sommaren sökte 1 968 ungdomar feriejobb i förvaltningen. Med hjälp av statsbidrag kunde förvaltningen öka antalet anställda från 1 000 till att totalt anställa 1 083 ungdomar. Ytterligare cirka 260 ungdomar beräknas kunna erbjudas feriearbete under höst- och jullov. I nuläget räknar förvaltningen därmed att sammantaget under året kunna anställa cirka 1 343 feriearbetande ungdomar under sommar-, höst- och jullov. Under året har ferieverksamheten fått en budgetjustering om 1 mnkr. För helåret prognostiseras ett överskott om 2,1 mnkr.

Ekonomiskt bistånd

Verksamhetsområdet prognostiserar ett överskott om 0,4 mnkr jämfört med budget. Överskottet finns inom handläggning och beror främst på ett budgeterat förväntat överskott för att täcka prognostiserat underskott inom individ- och familjeomsorg barn och unga.

Prognosen är fortsatt osäker, främst på grund av stora osäkerhetsfaktorer i omvärlden med hög inflation, konjunkturens negativa utveckling, risk för ökad arbetslöshet och ökat inflöde av hushåll med behov av ekonomiskt bistånd och kan behöva justeras med ett underskott kommande månader. Prognosen för utbetalt bistånd förutsätter även fortsatta intäkter i form av statsbidraget generalschablon utöver tilldelad budget för bidragshushåll i aktuell målgrupp.

Tilldelad budget för 2025 innebar en ökning jämfört med 2024 då antal hushåll i staden totalt beräknas öka och baseras på en årsprognos om 880 hushåll i snitt över året samt ett medelbidrag om 12 652 kronor. Det förväntade medelbidraget i stadsdelen har ökat med 534 kr vilket främst beror att riksnormen för försörjningsstöd ökar årligen. Medelbidraget i stadsdelen är högre än genomsnittet i staden vilket beror på att stadsdelen har större hushållstorlek bland bidragshushållen i staden².

Tabellen nedan visar utvecklingen under årets första månader jämfört med genomsnitt tidigare år. Trenden utifrån den senaste statistiken visar att den tidigare sjunkande utvecklingen av antal hushåll har avstannat under hösten 2024 (från augusti 2024 till december 2024). En orsak är att ett antal ukrainska familjer har tillkommit under hösten 2024.

Antal hushåll i januari-juli är 926 i genomsnitt, vilket är 19 fler än genomsnitt 2024 och 46 fler än förväntat antal hushåll enligt Swecos beräkning. Augusti är än så länge preliminär, men bedömningen är att antal hushåll i augusti slutligt troligen kommer att ligga ungefär på snittet hittills i år. Medelbidraget för januari-juli är 12 102 kronor i genomsnitt, vilket är 456 kr lägre än det förväntade medelbidraget (enligt Swecos beräkning). Kostnader för tillfälligt boende har sjunkit mycket och är i genomsnitt för januari-juli 344 tkr per månad, vilket är 260 tkr lägre per månad jämfört med föregående år.

Sammantaget medför kombinationen av antal hushåll och medelbidraget samt de låga

² Swecos prognos om ekonomiskt bistånd i Stockholms stad, augusti 2024.

boendekostnaderna att en nollprognos på utbetalt bistånd prognostiseras i nuläget.

Nyckeltal, Ekonomisk bistånd	Snitt 2022	Snitt 2023	Snitt 2024	Snitt jan-apr	Maj	Juni	Juli	Aug prel
Antal bidragshushåll	1 045	956	907	932	924	928	903	921
Antal ungdomar <25 år	61	52	47	61	55	54	47	51
Utbetalt bidrag, mnkr	11,48	11,05	10,92	11,36	11,17	11,30	11,16	11,15
Utbetalt bidrag för boende, mnkr	0,99	0,83	0,60	0,38	0,24	0,49	0,14	0,18
Medelbidrag, kronor	10 987	11 561	12 043	12 187	12 090	12 175	12 361	12 102
Siffror hämtas från Sweco								

Resultatenheter

Nämnden följer resultatenheterna noga under året. I tertialrapporten redovisar nämnden hur stor del av tidigare års resultat som de avser att disponera under året.

Nämnden ansvarar för att uppkomma underskott täcks i samband med nästkommande års bokslut. I tertialrapporten redovisar nämnden hur detta genomförs samt en prognos på överföringen till nästa år.

Den 19 juni 2023 beslutade kommunfullmäktige om tillfälligt ändrade regler för en utökad möjlighet att använda resultatenheter med hänsyn till det ekonomiska läget. De tillfälliga reglerna innebär att underskott får uppkomma under 2023 och 2024, men ska därefter täckas i samband med nästkommande års bokslut. Om underskotten inte har kunnat täckas under nästkommande års bokslut, dvs. år 2025, ska nämnden upplösa resultatenheten i samband med bokslut, varvid underskottet täcks i bokslutet av nämnden.

I samband med verksamhetsplan 2025 infördes en ny resultatenhet; Tussmötegårdens vård- och omsorgsboende.

Resultatenhetens namn	Resultat-enhetens bruttobudget 2025	Resultatöver-föring från 2024 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat 2025 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat-överföring till 2026 Överskott (+) Underskott (-)
Snösätra förskolor	40 617,0	-3 045,0	-631,0	3 676,0
Rågsveds förskolor	39 354,0	-3 081,0	-510,0	3 591,0
Örby förskolor	48 433,0	-4 804,0	-1 674,0	4 843,0
Högdalens förskolor	52 880,0	-2 555,0	59,0	2 496,0
Hagsätra förskolor	43 723,0	-3 929,0	-1 711,0	4 372,0
Årsta 2 förskolor	63 950,0	-4 970,0	-1 383,0	6 353,0
Enskede gårds förskolor	49 140,0	-2 010,0	-980,0	2 990,0
Östberga förskolor	41 633,0	-3 953,0	-144,0	4 097,0
Blåsut/Dalens förskolor	32 265,0	-2 232,0	-990,0	3 222,0
Årsta 3 förskolor	47 668,0	-1 099,0	-190,0	1 289,0

Resultatenhetens namn	Resultat- enhetens bruttobudget 2025	Resultatöver- föring från 2024 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat 2025 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat- överföring till 2026 Överskott (+) Underskott (-)
Stureby vård- och omsorgsboende	84 439,0	-3 441,0	-2 107,0	5 548,0
Tussmötegårdens vård- och omsorgsboende	73 406,0	0,0	-3 000,0	3 000,0
Högdalens vård- och omsorgsboende	125 611,0	-6 289,0	-4 500,0	10 789,0
Enskede nya servicehus	56 203,0	-2 263,0	2 762,0	-499,0
Stureby hemtjänst	31 776,8	-404,0	-1 087,0	1 491,0
Vantörs hemtjänst	55 370,7	-285,0	-1 765,0	2 050,0
Enskede hemtjänst	49 270,9	-770,0	-2 459,0	3 229,0
Assistansenheten	60 707,0	-4 036,0	0,0	4 036,0
Gruppboendestäder och servicebostäder LSS	136 232,0	-8 793,0	0,0	8 793,0
Daglig verksamhet LSS	23 534,0	-1 056,0	-500,0	1 556,0
Utförarenheten för socialpsykiatri	24 713,0	220,0	-1 000,0	780,0
Summa resultatenheter		-58 795,0	-21 810,0	77 702,0

Investeringar

Nämnden följer upp investeringarna utifrån den investeringsplan som kommunfullmäktige fastställde i innevarande års budget och som specificerats i nämndens verksamhetsplan. Om avvikelser beräknas för projekt kopplade till de olika investeringsmedlen redovisas och förklaras avvikelserna.

Mnkr, netto	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prognos	Avvikelse
Parkinvesteringar	5,0	0,0	5,0	0,0
Nycklade medel stadsmiljö	7,7	0,0	7,7	0,0
<i>varav reinvesteringar</i>	<i>10,3</i>	<i>0,0</i>	<i>10,3</i>	<i>0,0</i>
Klimatinvesteringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Trygghetsinvesteringar	2,4	0,0	2,4	0,0
Övriga investeringsmedel	5,2	0,0	5,2	0,0
Maskiner & inventarier	5,3	1,4	6,7	0,0
Totalt	35,9	1,4	37,3	0,0

För 2025 uppgår budget för trygghetsinvesteringar till 2,4 mnkr. Prognos för övriga investeringsmedel såsom biologisk mångfald uppgår till 5,2 mnkr. Ingen avvikelse prognostiseras för 2025.

Nedan redovisas aktuell status av de investeringsmedel nämnden beviljades i samband med avstämningsärendet för 2025.

Trygghetsinvesteringar (investering)

I samband med kommunstyrelsens avstämningsärende för 2025 beviljades nämnden investeringsmedel för ett projekt.

- Trygghetsinvesteringar, trygghetsskapande åtgärder i Enskede om 2,1 mnkr

I samband med tertialrapport 1 för 2025 beviljades nämnden investeringsmedel för ett projekt.

- Trygghetsinvesteringar, trygghetsskapande åtgärder i Hagsätra om 0,3 mnkr

Samtliga arbeten är beställda och förvaltningen bedömer att de kommer slutföras under året.

Biologisk mångfald (investering)

I samband med kommunstyrelsens avstämningsärende för 2025 beviljades nämnden investeringsmedel för tre projekt.

- Biologisk mångfald, omställning av buskage om 0,9 mnkr
- Biologisk mångfald, plantering av 25 träd om 1,2 mnkr
- Biologisk mångfald, renovering av rabatt i Årsta om 0,5 mnkr

Samtliga arbeten är beställda och förvaltningen bedömer att de kommer slutföras under året.

Naturreservat (investering)

I samband med kommunstyrelsens avstämningsärende för 2025 beviljades nämnden investeringsmedel för två projekt.

- Naturreservat, återskapa Kräpplaspåret om 0,9 mnkr
- Naturreservat, åtgärda gångvägar om 0,5 mnkr

Samtliga arbeten är beställda och förvaltningen bedömer att de kommer slutföras under året.

Trädplantering och viss trädvård (investering)

I samband med kommunstyrelsens avstämningsärende för 2025 beviljades nämnden investeringsmedel för ett projekt.

- Trädplantering och viss trädvård, plantering av 25 träd om 1,2 mnkr

Samtliga arbeten är beställda och förvaltningen bedömer att de kommer slutföras under året.

Maskiner och inventarier

Investeringar har gjorts i inventarier och maskiner till framförallt en ny förskola, kontorsutrustning och medicintekniska produkter för att förbättra arbetsmiljön och säkerställa en god patientsäkerhet.

Ytterligare medel ansöks i samband med tertialrapport 2.

Försäljningar av anläggningstillgångar

Inte aktuellt.

Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Inte aktuellt.

Omslutningsförändringar

Med omslutningsförändring avses en ökad eller minskad kostnad som har ett direkt samband med en motsvarande ökad eller minskad intäkt. Nämnden har redovisat omslutningsförändringar i verksamhetsplanen, ytterligare omslutningsförändringar ska godkännas av kommunstyrelsen.

Nämnden fastställer omslutningsförändringar om 61,7 mnkr enligt nedan tabell.

Verksamhetsområde	Omslutningsförändring (mnkr)	Kommentar
Individ- och familjeomsorg barn och unga	13,0	Ökatde intäkter, statsbidrag för höga placeringskostnader, nya socialtjänstlagen, brottsförebyggande arbete och utökat hembesöksprogram
Individ- och familjeomsorg vuxna	1,5	Ökade intäkter, hyresintäkter och statsbidrag
Individ- och familjeomsorg socialpsykiatri	3,0	Ökade intäkter, hyresintäkter och försäljning av verksamhet
Individ- och familjeomsorg nyanlända	12,3	Ökade intäkter, statsbidrag från Migratöinsverket (generalschablon)
Stadsmiljöverksamhet	-0,5	Minskade intäkter ersättning skräpplockning Naturvårdsverket
Förskoleverksamhet	5,0	Ökade intäkter, statsbidrag och andra externa bidrag
Äldreomsorg	24,2	Ökade intäkter, stimulansbidrag, försäljning av verksamhet, hyresintäkter och matavgifter
Arbetsmarknadsåtgärder	1,4	Ökade intäkter, statsbidrag avseende OSA och ferieungdomar
Ekonomiskt bistånd	1,8	Ökade intäkter, främst återsökningar från Försäkringskassan
Summa	61,7	

Budgetjusteringar

Kommunalt bostadsbidrag för personer med funktionsnedsättning (drift)

Nämnden har under året haft, och prognostiserar ytterligare, merkostnader för kommunalt bostadsbidrag för personer med funktionsnedsättning.

Nämnden ansöker om medel enligt nedan i enlighet med bilaga 2:

- 0,7 mnkr för merkostnader för kommunalt bostadsbidrag för personer med funktionsnedsättning

Övrig ansökan, maskiner och inventarier (investering)

Nämnden prognostiserar ökade kostnader för investeringar i maskiner, utrustning och inventarier.

Nämnden ansöker om medel enligt nedan i enlighet med bilaga 3:

- 0,3 mnkr för ökade kostnader för investeringar i maskiner och inventarier
- 1,1 mnkr för ökade kostnader för investeringar i utrustning och inventarier inom förskolan.

Lokaländamål (drift)

Sökta budgetjusteringar för lokaländamål redovisas under *Medel för lokaländamål*.

Medel för lokaländamål

Avveckling, omstrukturering och utbyggnad (drift)

Förvaltningen har identifierat behov av avveckling, omstrukturering samt utbyggnad av lokaler. Till följd av detta ansöker nämnden om budgetjustering om totalt 17,8 mnkr för lokaländamål i enlighet med bilaga 2.

Nämnden ansöker om medel enligt nedan:

- Bygeln 5, Kumlagatan 13, tomgångshyror om 4 mnkr.
- De gamlas hem, Tussmötevägen 173, tomgångshyror om 0,6 mnkr.
- Skedviken, Skedviksvägen 50, tomgångshyror om 0,5 mnkr.
- Ånn 7, Årstavägen 112, tomgångshyror om 10 mnkr.
- Hemsystern, Ripsavägen 40, tomgångshyror om 0,8 mnkr.
- Palsternackan, Handelsvägen 170, tomgångshyror om 1,9 mnkr.

Utöver ovan ansökta medel förväntas medel för merkostnad om totalt 0,6 mnkr varav 0,4 mnkr avser Bersågränd 9 och 0,2 mnkr avser Skedviksvägen 50.

Analys av balansräkning

I balansräkningen redovisas stadsdelsnämndens tillgångar och skulder vid tertialbokslut 2 och jämförelse görs med föregående års tertialbokslut 2.

Tillgångar

Förvaltningens balansomslutning är 7,4 mnkr högre än föregående år.

Likvida medel är i princip oförändrade.

Kundfordringar har ökat med 4 mnkr jämfört med samma period förra året. Detta beror framförallt på att kolloplatser fakturerats under innevarande period.

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter har minskat med 15,6 mnkr och de kortfristiga fordringarna har ökat med 13,8 mnkr i jämförelse med föregående år, vilka båda främst beror på att bidrag från staten bokförts som en kortfristig fordran i år, och som en upplupen intäkt föregående år.

Anläggningstillgångar har ökat med 5,5 mnkr som en följd av fortsatta satsningar inom stadsmiljö.

Tillgångar (mnkr)	2025-08-31	2024-08-31
Likvida medel	0,3	0,6
Kundfordringar	26,6	22,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	67,8	83,4
Diverse kortfristiga fordringar	105,7	91,9
Summa omsättningstillgångar	200,4	198,5
Anläggningstillgångar	260,0	254,5
Summa tillgångar	460,4	453,0

Skulder och eget kapital

Leverantörsskulder har minskat något, med 4,7 mnkr. De upplupna kostnaderna och förutbetalda intäkterna har ökat med 20,9 mnkr jämfört med föregående år. Förändringen kan förklaras av retroaktiva löner inom förskolan, samt ökade upplupna kostnader inom funktionsnedsättning till följd av pris- och volymökning.

Diverse kortfristiga skulder har minskat obetydligt med 0,2 mnkr under året och övriga långfristiga skulder är oförändrade.

Eget kapital har minskat med 8,6 mnkr till följd av förändringar i resultaträkningen.

Förvaltningens gräns för förskottskassor uppgår till 400 tkr.

Skulder och eget kapital (mnkr)	2025-08-31	2024-08-31
Leverantörsskulder	58,5	63,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	165,3	144,4
Diverse kortfristiga skulder	1,2	1,4
Övriga långfristiga skulder	1,7	1,7
Summa skulder	226,7	210,7
Eget kapital	233,7	242,3
Summa skulder och eget kapital	460,4	453,0

Övrigt

Intern kontroll

Uppföljning av intern kontroll

Enligt kommunallagen (2017:725) 6 kap. 6 § ska nämnden inom sitt område se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som fullmäktige har bestämt samt enligt de bestämmelser i lag eller annan författning som gäller för verksamheten.

Det interna kontrollarbetet har i stort sett fortlöpt enligt plan, men mindre avvikelser har

upptäckts inom insatser för äldre i ordinärt boende samt särskilt boende.

Det finns fortsatt vissa utmaningar med att nå målet om kontinuitet inom hemtjänsten. Arbetet pågår med att skapa mindre geografiska områden. Bland annat har nya hemtjänstgrupper öppnat. Planerare har även fått stöd för att skapa ökade möjligheter till ökad kontinuitet. Utmaningar med dubbelbemanningar medför fortsatta svårigheter att nå målet kring kontinuitet.

Övrigt

Redovisning av synpunkter och klagomål

Förvaltningen har inom ramen för kvalitetsledningssystemet tagit fram nya gemensamma arbetssätt för hantering av synpunkter och klagomål. Syftet är i första hand att göra det enklare för invånare att lämna synpunkter. Synpunkter är en viktig källa till information om hur verksamheterna upplevs och vilken kvalitet de levererar. De nya arbetssätten främjar den interna hanteringen genom digitaliserade processer som ska säkerställa att informationen tas tillvara och hanteras på ett sätt som är både rättssäkert och leder till förbättrande åtgärder.

Ett centralt arbete för att utveckla hanteringen av synpunkter och klagomål i staden pågår. Namnen på kategorierna har förnyats och anpassats för att fungera för alla verksamheter i ILS. Det är ännu inte klart hur redovisningen av synpunkter och klagomål ska redovisas på nämndnivå. Nedan återges resultat från olika avdelningar i korthet.

Avdelning förebyggande och främjande

Några av avdelningens enheter har rutiner för synpunkter och klagomål och en enhet håller på att utveckla arbetet med synpunkter och klagomålshantering. En del beröm har inkommit om några öppna verksamheter för barn, unga, familjer och seniorer. Några få klagomål har inkommit under perioden som har hanterats av respektive enhet. Under sommaren inkom fem klagomål om den teckenspråkiga samhällsvägledningen på Medborgarkontoret som hade sommarstängt. Klagomålen handlade om oro för stängningen och att det inte finns tillit till att rätt hjälp kan ges i de ordinarie kommunala verksamheterna.

Avdelning förskola

Avdelning förskola har rutiner för inkomna synpunkter och klagomål. Inkomna klagomål under året har handlat om bemötande och fysiska miljö. Beröm har inkommit som handlar om bemötande och mottagande när barnen kommer till förskolan på morgonen, kulturupplevelser samt att barns dokumentation synliggörs i miljöerna på förskolan.

Avdelning individ och familj

Det har generellt registrerats få synpunkter och klagomål inom avdelningen under året, ett viktigt förbättringsområde som avdelningen kommer behöva arbeta vidare med. De synpunkter som registrerats har berört både klagomål och beröm. Klagomålen har bland annat handlat om bemötande, samverkan och handläggning. Samtliga registrerade klagomål har återkopplats och några har behandlats på APT.

Avdelning funktionsnedsättning, socialpsykiatri, äldreomsorg

Ett stort antal beröm har inkommit till avdelningen. Det har bland annat berört bemötande och utförande av insatser. Det är framförallt anhöriga som lämnat in synpunkter och klagomål men även flera brukare och omsorgstagare. Av de klagomål som inkommit har flera berört utförande av insats samt information. Återkoppling ges så långt som möjligt till den person som lämnat in synpunkten och en majoritet av de inkomna synpunkterna har tagits upp på APT inom verksamheterna.

Genomförda granskningar och inspektioner

Granskning genomförd av IVO

Inspektionen för vård och omsorg (IVO) har genomfört en tillsyn och fattat beslut om återrapportering om hur brister kan rättas till. IVO har vid tillsynen konstaterat följande brister:

- Kommunen brister i sin skyldighet att göra kontroller inför placerade barn och unga
- Kommunen brister i sin skyldighet att hantera orosanmälningar
- Kommunen brister i egenkontroll avseende myndighetsutövning barn och unga

Förvaltningen har svarat IVO vilka åtgärder som vidtas med anledning av de konstaterade bristerna. Bland annat planeras att rekrytera en socionom med titel placeringssekreterare. I dennes arbetsuppgifter ingår bland annat att söka jourhem, söka HVB, jämföra olika alternativ på externa vårdgivare vid placering och förhandla pris vid avsteg från ramavtal.

Granskning genomförd av revisionen

Stadens revisorer har granskat barns delaktighet i LSS-utredningar och bedömer att arbetet delvis behöver utvecklas. Granskningen visar att barn i viss utsträckning görs delaktiga, men att det finns tydliga förbättringsområden. Det gäller framför allt dokumentation, barnkonsekvensanalyser, användning av kommunikationshjälpmedel samt information och återkoppling till barnet.

Inspektion genomförd av äldreförvaltningen

Äldreförvaltningen har genomfört en inspektion av beställarenheten äldreomsorg med fokus på anhörigperspektivet. Enheten bedöms ha ett inkluderande arbetssätt och engagerade medarbetare, men inspektörerna lyfter utvecklingsbehov. Det gäller främst tydligare rutiner, stärkt kompetens inom anhörigstöd, förbättrad dokumentation och ökad samverkan, särskilt med anhörigkonsulent. Arbetet med stadens nya anhörigprogram har påbörjats och utgör en god grund för fortsatt utveckling.

Granskning av socialtjänstinspektörerna

Stadens socialtjänstinspektörer har granskat handläggningen av vuxna personer i långvarig hemlöshet med samsjuklighet och komplexa behov inom enheterna för skadligt bruk/beroende. I granskningen framkom bland annat att målgruppen ofta hade behövt mer tät och stödjande kontakt, att det finns stora svårigheter rörande samverkan med psykiatri samt att målgruppen samsjukliga i hemlöshet med särskilt komplexa behov behöver mer individualiserade boendelösningar än vad som finns tillgängligt i ordinarie insatser. Granskningen lämnar rekommendationer både på central, stadsövergripande nivå samt på lokal nivå till respektive stadsdelsförvaltning. På lokal nivå lämnas rekommendationer om att

tillgängliggöra samtliga insatser för målgruppen, säkerställa att målgruppens behov av relationellt och motiverande arbete med möjlighet till intensivt stöd kan tillgodoses samt säkerställa barnrättsperspektivet vad gäller rutiner för orosanmälningar till barn- och ungdomsenheter.

Revisionens årsrapport 2024

Stadsdelsnämnden behandlade revisionens årsrapport för 2024 på sammanträdet i maj. Den innehåller resultat och bedömningar utifrån granskningar av verksamhet och ekonomi, internkontroll, räkenskaper samt uppföljning av tidigare års granskningar. Nedan redovisas revisionens rekommendationer och de åtgärder förvaltningen avser att vidta utifrån rekommendationerna.

Socialtjänstens insatser för barn och unga i riskzon för kriminalitet

Revisionskontoret rekommenderar nämnden att:

1. Säkerställa att strukturerade bedömningsinstrument används i handläggningen av barn och unga i riskzon för kriminalitet, när så är lämpligt, i enlighet med Socialstyrelsens kunskapsstöd och kommunfullmäktiges budget.

Planerade åtgärder: Berörd områdeschef har en plan för arbetet med bedömningsinstrument genom en metodstödsgrupp som ska stötta kollegor att skatta och analysera ärenden där bedömningsinstrumenten SAVRY och EARL kan vara tillämpliga och att cheferna kartlägger användningen i en särskild fil. I filen finns flera parametrar, varav en är om bedömningsinstrument har använts. På detta sätt kan användningen följas över tid och utvecklingen kartläggas. Arbetet följs upp av områdeschefen.

2. Säkerställa att genomförandeplaner upprättas för alla insatser i enlighet med stadens riktlinjer för handläggning och dokumentation av ärenden gällande barn och unga inom individ- och familjeomsorgen.

Planerade åtgärder: Stadsdelsförvaltningen säkerställer att det finns genomförandeplaner för placerade barn genom egenkontroller, vilket följs upp vid avstämningar med närmaste enhetschef. Inom öppenvården ansvarar utsedd socialsekreterare för att genomförandeplaner färdigställs. Om stadsdelsförvaltningen upptäcker att det finns genomförandeplaner som inte är klara, tar enhetschef upp detta vid ärendegenomgångar samt kontrollerar därefter att socialsekreterarna upprättar och kommunicerar genomförandeplanerna med berörda parter.

3. Säkerställa att individbaserad systematisk uppföljning genomförs i syfte att utvärdera resultatet av erbjudna insatser riktade till barn och unga i riskzon för kriminalitet.

Planerade åtgärder: Stadsdelsförvaltningen har individbaserad systematisk uppföljning för barn och unga i riskzon i Multisystemisk Terapi (MST) och i projektet Eftervård. Planering pågår för individbaserad systematisk uppföljning i andra ärenden. Chefer och utredare deltar i en utbildning i individbaserad systematisk uppföljning. Vidare har stadsdelsförvaltningen nyligen inrättat en tjänst som metodutvecklare inom området placering samt öppenvård, vars uppdrag kommer vara att utveckla nya arbetssätt och vara ett stöd för individbaserad systematisk uppföljning.

Genomförandeplaner inom hemtjänsten

Revisionskontoret rekommenderar nämnden att:

1. Säkerställa att samtliga brukare har genomförandeplaner och att de inkommer inom utsatt tid enligt stadens riktlinjer och anvisningar.

Planerade åtgärder: Stadsdelsförvaltningen säkerställer att omsorgstagarna har genomförandeplaner genom att se över och säkerställa rutiner för uppstart av nya ärenden. Stadsdelsförvaltningen ser också över och säkerställer att egenkontroller följs upp regelbundet och att stickprovskontroller genomförs regelbundet. Stadsdelsförvaltningen testar startteam inom vissa enheter och kommer utvärdera resultatet av dem.

2. Säkerställa att beställning och genomförandeplan överensstämmer avseende insatser och brukarens behov.

Planerade åtgärder: Fast omsorgskontakt tillsammans med dokumentationsstödjare och ansvarig arbetsledare säkerställer att innehåll överensstämmer kopplat till stickprovskontroller och fastställda egenkontroller. Rutiner ses över om de behöver uppdateras och detsamma med egenkontroller.

3. Säkerställa att uppföljningar av biståndsbeslut genomförs minst årligen för samtliga brukare samt dokumenteras.

Planerade åtgärder: Workshop är planerad mellan beställare och hemtjänstchefer och andra medarbetare för att stärka arbetet med genomförandeplaner. Startteam testas inom vissa hemtjänstgrupper i egen regi i syfte att se om en fast personal som deltar i det inledande arbetet med omsorgstagaren kan ge en ökad kvalitet i bland annat arbetet med genomförandeplaner.

4. Dokumentera hur brukarnas hemtjänstinsatser har fungerat efter genomförd uppföljning av biståndsbeslut.

Planerade åtgärder: Vid uppföljning dokumenteras brukarens upplevelse av de beslutade insatserna. Om brukaren har förändrade behov, säkerställer biståndshandläggaren att de nödvändiga insatserna tillgodoses genom eventuellt ytterligare bistånd efter en ny ansökan. Alternativt kan biståndet justeras eller minskas om den enskilde samtycker till det. Om brukaren har synpunkter på utförandet som behöver vidarebefordras till aktuell utförare, ser biståndshandläggaren till att dessa förs vidare. Vid kvalitetsuppföljning på individnivå dokumenteras resultatet både i den enskildes journal och i EsMaker, där informationen sammanställs och i nästa steg presenteras i en rapport som skickas till utföraren. Detta underlag används för att stödja kvalitetsarbetet.

Uppföljning av avtal

Revisionskontoret rekommenderar nämnden att:

1. Upprätta planer för uppföljning för alla nämndens avtal.

Planerade åtgärder: En mall för hur dessa planer ska se ut har tagits fram under våren. Hittills har ett förslag till plan för uppföljning tagits fram för lokalvården. Resterande planer ska tas fram.

2. Säkerställa att avtalsuppföljning, inklusive bedömning av i vilken grad respektive leverantör uppfyller kraven som ställs i avtalet, genomförs för alla nämndens avtal.

Planerade åtgärder: En bedömning av om leverantören uppfyller kraven ska läggas till i sammanfattningen av avtalsuppföljningen i verksamhetsberättelsen. Stadsdelsförvaltningen överväger även att en sammanfattning av all avtalsuppföljning ska läggas in i bilaga till verksamhetsberättelsen för att kunna skriva en utförligare text och bedömning, såsom tidigare gjorts för avtalsuppföljning inom äldreomsorg, funktionsnedsättning och socialpsykiatri.

3. Säkerställa att avtalsuppföljning dokumenteras enligt gällande hanteringsanvisningar.

Planerade åtgärder: Alla handlingar kring uppföljning ska diarieföras. Stadsdelsförvaltningen har informerat de som genomför uppföljningar om detta. En uppföljande kontroll planeras genomföras under hösten.

4. Säkerställa att det inte föreligger jävssituationer i samband med inköp och upphandling i enlighet med tillämpningsanvisningarna.

Genomförda åtgärder: Ett stycke om jäv har lagts in i riktlinjer för direktupphandling, rutinbeskrivningarna för direktupphandlingar och i processbeskrivningen för upphandling.

Hantering och redovisning av resekostnader

Revisionskontoret rekommenderar nämnden att:

1. Säkerställa att stadens anvisningar och regler följs vad gäller redovisning av transaktioner som avser resor.

Planerade åtgärder: Stadsdelsförvaltningen ser över lokala riktlinjer för resor i tjänsten och kommer uppdatera intranätet med information om hantering och krav på underlag. Rutinen kommer därmed tas bort.

2. Säkerställa att efterhandskontroller görs i enlighet med stadens riktlinjer.

Planerade åtgärder: Ekonomienheten har infört förhandskontroller och ligger numera som godkännare på resekonton för att kontrollera att korrekt underlag finns bifogat. Efterhandskontroller i form av stickprov kommer införas under 2025.

Individuppföljning inom daglig verksamhet (från Årsrapport 2023)

Revisionskontoret rekommenderar nämnden att:

1. Säkerställa att genomförandeplaner inkommer inom utsatt tid enligt stadens riktlinje.

2. Säkerställa att individuppföljningar genomförs minst årligen samt dokumenteras enligt stadens riktlinje.

3. Använda beställningar och genomförandeplaner som ett instrument vid individuppföljningar enligt stadens riktlinje.

Planerade åtgärder: Egenkontroll för samtliga tre delar återfinns i åtgärdsplan/handlingsplan för 2025 där aktiviteter är inlagda som egenkontroll i årshjulet samt verksamhetsplan, och planerad till maj/juni 2025. För att säkerställa detta tas det upp på APT, kvalitetsdialog på enheten inom beställarsidan funktionsnedsättning, samt vid veckomöten för alla medarbetare

på aktuell enhet. Egenkontroll sker genom att granska att uppföljningar/beställningar och genomförandeplaner för daglig verksamhet sker på korrekt sätt. Två ärenden per krets granskas. Det som kontrolleras är om genomförandeplan har inkommit i rätt tid, om uppföljning av genomförandeplan och beställning är dokumenterad samt om genomförandeplan stämmer gentemot beställning. Vidare kontrolleras om uppföljningen gjorts inom ett år från att beslutet verkställdes.

Individuppföljning av placerade barn efter pandemin (från Årsrapport 2022)

Revisionskontoret rekommenderar nämnden att:

1. Säkerställa att genomförandeplaner upprättas och används i uppföljning av samtliga ärenden.

Planerade åtgärder: I april genomfördes en heldag för alla på familjevården för att börja arbeta med egenkontroller av att genomförandeplaner finns upprättade och används. Att egenkontroller genomförs kommer att följas upp av närmaste enhetschef.

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Anders Carstorp, Stadsdelsdirektör	2025-09-16
Anna Larsson, Avdelningschef	2025-09-16