

Handläggare
Ewa Jungstedt Pilestål

Telefon: 08-508 20 581

Till
Enskede-Årsta-Vantörs
stadsdelsnämnd 2025-12-18

Verksamhetsplan 2026 för Enskede- Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd

Förslag till beslut

1. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd godkänner Verksamhetsplan 2026 för Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd och överlämnar den till kommunstyrelsen.
2. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd omfördelar parkinvesteringsmedel om 22,6 mnkr (investering).
3. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd fastställer resultatenheter i enlighet med detta ärende.
4. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd godkänner Plan för upphandling 2026-2028 enligt bilaga 2.
5. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd ansöker om budgetjustering med 1,4 mnkr för biologisk mångfald (drift) enligt bilaga 3a.
6. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd ansöker om budgetjustering med 0,9 mnkr för evenemang och högtider (drift) enligt bilaga 3a.
7. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd ansöker om budgetjustering med 0,7 mnkr för ökat valdeltagande och demokrati (drift) enligt bilaga 3a.
8. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd ansöker om budgetjustering med 1,0 mnkr för klimatinvesteringar (investering) enligt bilaga 3b.
9. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd ansöker om budgetjustering med 9,9 mnkr för trygghetsinvesteringar (investering) enligt bilaga 3b.

10. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd ansöker om budgetjustering med 0,3 mnkr för biologisk mångfald (investering) enligt bilaga 3b.
11. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd ansöker om budgetjustering med 17,0 mnkr för maskiner och inventarier egen regi (investering) enligt bilaga 3b.
12. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd godkänner investeringsönskemål parkinvesteringar 2026-2028 enligt bilaga 4.
13. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd fastställer internpriser i enlighet med bilaga 5.
14. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd godkänner System för intern kontroll 2026 enligt bilaga 6.
15. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd godkänner Väsentlighets- och riskanalys samt internkontrollplan 2026 enligt bilaga 7.
16. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd godkänner Lägesbild om brott och trygghet enligt bilaga 8.
17. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd godkänner Ledningens genomgång enligt bilaga 9.
18. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd godkänner ansökan om kompetensutvecklingsmedel för språkutbildning i förskolan med 0,6 mnkr kr enligt bilaga 10.
19. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd godkänner ansökan om kompetensutvecklingsmedel för språkbudsutbildning inom äldreomsorgen med 0,6 mnkr enligt bilaga 11.
20. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd godkänner ansökan om kompetensutvecklingsmedel för instruktörsutbildning inom psykisk hälsa med 0,3 mnkr enligt bilaga 12.
21. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd godkänner ansökan om kompetensutvecklingsmedel för grundutbildning i Traumamedveten omsorg (TMO) med 0,1 mnkr enligt bilaga 13.
22. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd anmäler omslutningsförändringar om 447,6 mnkr till kommunstyrelsen.

Anders Carstorp,
stadsdelsdirektör

Sammanfattning

Verksamhetsplanen för Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd anger inriktningen för stadsdelsförvaltningens verksamhet under 2026. Verksamhetsplanen knyter an till kommunfullmäktiges tre inriktningsmål:

- Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden
- Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning
- Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Inom varje inriktningsmål har fullmäktige formulerat mål för verksamhetsområden. Stadsdelsnämnden har i sin planering konkretiserat kommunfullmäktiges mål genom att formulera nämndmål, indikatorer och aktiviteter som väntas bidra till att målen uppnås.

Verksamhetsplanen har utformats i enlighet med stadens integrerade system för ledning och styrning av verksamhet och ekonomi (ILS).

Bakgrund

Enligt stadens regler för ekonomisk förvaltning ska samtliga nämnder upprätta en egen budget/verksamhetsplan för det kommande året, med utgångspunkt från den budget som kommunfullmäktige har fastställt. Nämndens verksamhetsplan lämnas vidare till kommunstyrelsen för kännedom. För att kommunstyrelsen ska kunna fullfölja sin uppsiktsplikt utfärdar stadsledningskontoret anvisningar samt granskar nämndernas verksamhetsplaner.

Ärendets beredning

Ärendet har beretts av Avdelning ekonomi och lokaler i samverkan med övriga avdelningar inom stadsdelsförvaltningen. Funktionshinderrådet har arbetat med verksamhetsplanen den 18 augusti och den 22 oktober och pensionärsrådet har fått verksamhetsplanen för synpunkter den 14 november. Förhandling och samverkan med de fackliga organisationerna har ägt rum den 8 och den 10 december.

Innehållsförteckning

Inledning	7
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	13
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid	14
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	16
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	21
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet	35
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	43
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	46
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	46
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	49
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar	51
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer	52
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	54
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd	55
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb	58
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med	61
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	64

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	68
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	71
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	77
Redovisning av ekonomi.....	83
Nämndens ekonomiska förutsättningar	83
Investeringar	96
Försäljningar av anläggningstillgångar.....	98
Resultatenheter	98
Verksamhetsprojekt (driftprojekt)	99
Budgetjusteringar.....	99
Omslutningsförändringar	100
Medel för lokaländamål.....	101
Övriga ekonomiska redovisningar	101
Systematiskt kvalitetsarbete.....	102
Övrigt	104

Bilagor

Bilaga 1: SDN 14 VP 2026

Bilaga 2: Plan för upphandling 2026-2028

Bilaga 3a: Ansökan om budgetjusteringar för särskilda ändamål (drift)

Bilaga 3b: Ansökan om budgetjusteringar för särskilda ändamål (investering)

Bilaga 4: Investeringsönskemål parkinvesteringar 2026-2028

Bilaga 5: Prisbilaga 2026

Bilaga 6: System för internkontroll 2026

Bilaga 7: Väsentlighets- och riskanalys samt internkontrollplan 2026

Bilaga 8: Lägesbild om brott och trygghet

Bilaga 9: Ledningens genomgång 2026

Bilaga 10: Ansökan kompetensutvecklingsmedel språkutveckling barnskötare 2026

Bilaga 11: Ansökan kompetensutvecklingsmedel Språkombud äldreomsorg 2026

Bilaga 12: Ansökan kompetensutvecklingsmedel Psykisk hälsa 2026

Bilaga 13: Ansökan kompetensutvecklingsmedel Traumamedveten omsorg (TMO) 2026

Inledning

Verksamhetsplanen för Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd har sin utgångspunkt i kommunfullmäktiges budgetbeslut för 2026 för trygghet, välfärd och klimat. Den anger fokus för verksamheten under 2026 och knyter an till kommunfullmäktiges tre inriktningsmål:

- Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden
- Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning
- Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Utifrån inriktningsmålen arbetar nämnden för att öka invånarnas delaktighet i samhället, ökad jämställdhet och jämlikhet samt en stärkt trygghet i en hållbar livsmiljö. Stadsdelsnämndens mål är att bidra till en ekonomiskt, miljö- och klimatomställning samt socialt hållbar stad.

Det uppdrag varje verksamhet har för exempelvis förskola, individ- och familjeomsorg eller äldres omsorg innehåller också viktiga uppdrag i gemensamma verksamhetsöverskridande frågor och ställer krav på vår förmåga att samarbeta såväl inom stadsdelsförvaltningen, med andra delar i stadens organisation och inte minst med externa aktörer som polis, region, fastighetsägare med flera.

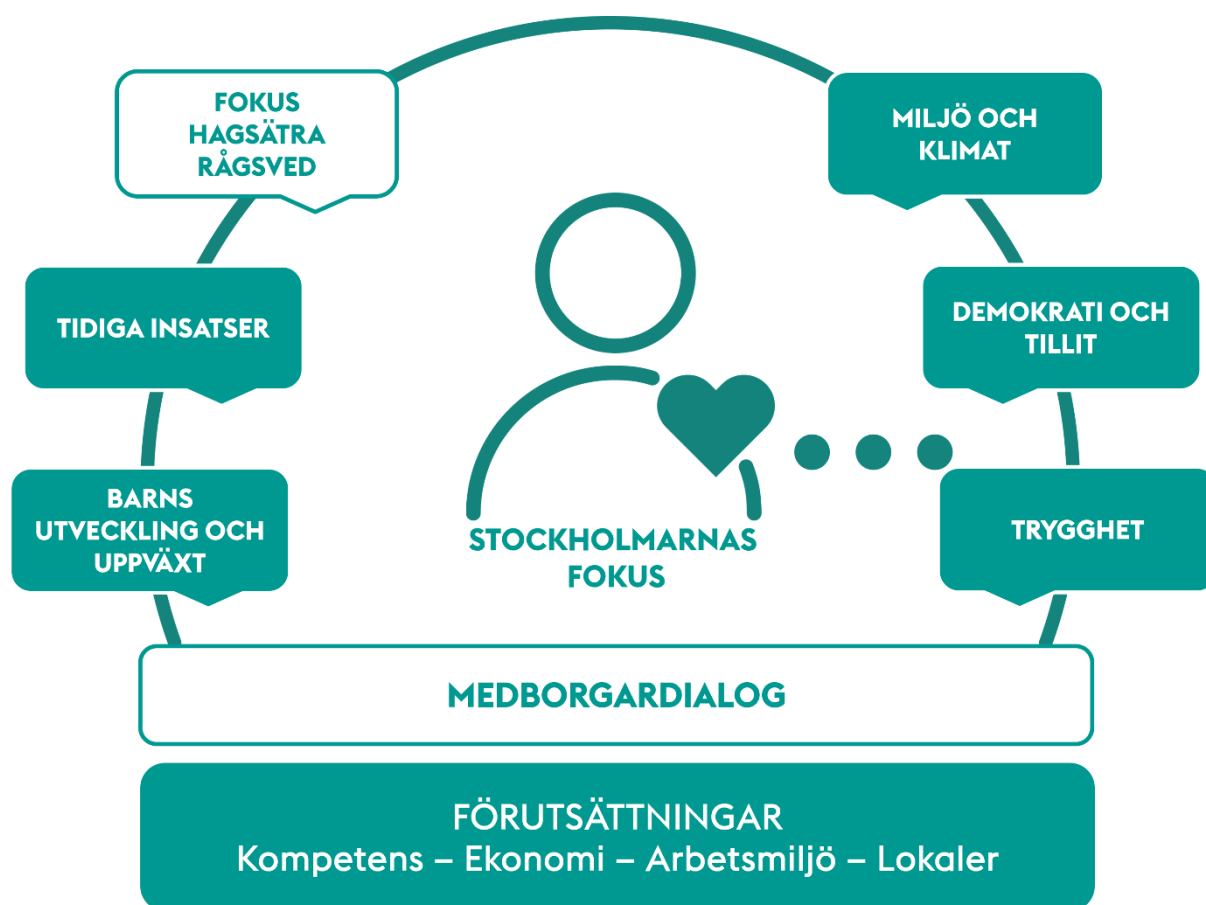
Strategiskt viktiga samarbetsuppdrag i Enskede-Årsta-Vantör fokuserar på

- Barns utveckling och uppväxt
- Tidiga insatser
- Miljö och klimat
- Demokrati och tillit
- Trygghet

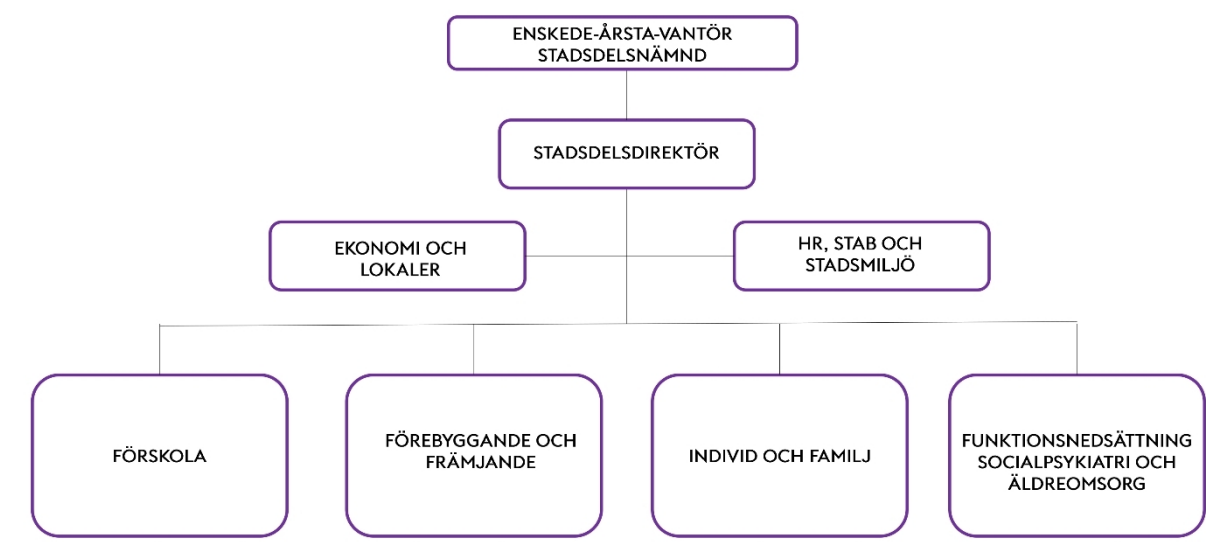
Ett särskilt viktigt verksamhetsöverskridande uppdrag internt och externt utgörs av arbetet som görs inom ramen för Fokus Hagsätra-Rågsved samt Platssamverkan Rågsved.

Ett tydligt medborgarperspektiv ställer krav på dialog med invånare och särskilt när det gäller mer komplexa samhällsfrågor. Stadsdelsnämnden i Enskede-Årsta-Vantör har goda erfarenheter av medborgardialoger från exempelvis Östberga. Under 2026 planeras för genomförande av olika typer av medborgardialoger.

En förutsättning för positiva resultat utgörs inte minst av välfungerande styr- och stödfunktioner inom ekonomi, kompetensförsörjning, arbetsmiljö och lokalfrågor.



Förvaltningsorganisation 2026



Stadsdelsförvaltningen som arbetsgivare

Stadsdelsförvaltningen verkar för att medarbetare och chefer har god arbetsmiljö, trygga anställningar och möjlighet att utvecklas utifrån verksamhetens behov. Under 2026 fokuserar förvaltningen på att skapa stabilitet och robusthet i den nya organisation som trätt i kraft under föregående år. Förvaltningens kärnverksamheter är organiserade i fyra avdelningar. Det finns även två avdelningar som organiserar stödfunktioner. Där ingår även stadsmiljö, som är en del av kärnverksamheten.

I förvaltningen arbetar totalt 2 382 personer (månadsavlönade i september 2025), varav 82 procent är kvinnor och 17 procent män. Nära en femtedel av förvaltningens medarbetare är 60 år eller äldre.

Som stöd i arbetet med att nå kommunfullmäktiges och stadsdelsnämndens mål och att vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder en god och hälsofrämjande arbetsmiljö riktas fokus under 2026 mot nedan fyra områden.

Arbetsmiljö

Tyngdpunkten under året ligger på organisatoriska och sociala aspekter av arbetsmiljön och att skapa en enhetlig och strukturerad uppföljning. Vidare kommer förvaltningen arbeta för hälsofrämjande och hållbara arbetsplatser med låga sjuktal genom att integrera friskfaktorer i det systematiska arbetsmiljöarbetet.

Ledarskap och medarbetarskap

Det ska vara lätt att göra rätt genom tydlighet i rutiner och uppdrag för såväl chefer som medarbetare. Medarbetarskap som förhållningssätt stärks genom ett tillsatsbaserat ledarskap där chefer ges förutsättningar och stöd i att utöva ett nära ledarskap.

Trygga anställningar

Förvaltningen arbetar för fler tillsvidareanställda medarbetare på heltid, minskat behov av timavlönade och för att uppnå ökad kontinuitet och en hållbar bemanning. I bemanningsgrupper fortsätter arbetet med att undersöka möjligheten till fler resursteam eller vikariepooler.

Strategisk kompetensförsörjning

Under året utvecklas den långsiktiga strategin med fokus på att behålla och utveckla befintlig kompetens. Förvaltningen fortsätter även att se över och höja utbildningsnivån inom förskola och äldreomsorg samt stärka kompetensen hos medarbetare i enlighet med nya socialtjänstlagen.

Stadsdelsområdet och dess invånare

Enskede-Årsta-Vantör är ett stadsdelsområde med 105 241 invånare (31 december 2024) fördelade i tolv stadsdelar: Bandhagen, Enskedefältet, Enskede gård, Gamla Enskede, Hagsätra, Högdalen, Johanneshov, Rågsved, Stureby, Årsta, Örby och Östberga. Enligt stadens översiktsplan så är Hagsätra-Rågsved ett av stadens fyra fokusområden.



Nämnden och råden

Stadsdelsnämnden har 13 ledamöter och 13 ersättare som sammanträder i förvaltningshuset invid Slakthusområdet en gång per månad. Det finns ett utskott till nämnden, sociala delegationen, som fattar beslut i vissa ärenden som berör enskilda individer och familjer. Det finns också två rådgivande organ till stadsdelsnämnden: pensionärsrådet och rådet för funktionshinderfrågor.

Pensionärsrådet

Pensionärsrådets uppdrag är att ge äldre inflytande och insyn i allmänna frågor som berör deras levnadsförhållanden. Pensionärsorganisationer med verksamhet i stadsdelsområdet nominerar personer till rådet. Pensionärsrådet består av tio ledamöter; fem ordinarie och fem ersättare, och utses årligen.

Rådet för funktionshinderfrågor

Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd delar råd med Farstas och Skarpnäcks

stadsdelsnämnder. Antalet ledamöter i rådet ska vara åtta och utses för fyra år av respektive nämnd. Under 2026 samordnar Skarpnäcks stadsdelsförvaltning arbetet i funktionshinderrådet som utgår från stadens *Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2024-2029*.

Sammanfattning av planerat arbete utifrån direktiven till samtliga nämnder och bolagsstyrelser

Långsiktigt hållbar ekonomi och goda förutsättningar för välfärd

Förvaltningen har en tydlig ekonomistyrning för att säkerställa en ansvarsfull ekonomi med god budgethållning och ekonomisk stabilitet enligt stadens styrdokument. Uppföljning genomförs månadsvis och budgetansvariga chefer får löpande stöd. En god prognossäkerhet säkerställs genom kontinuerliga avstämmningar, bedömning av avvikelser och åtgärder vid behov. Vid prognostiserat underskott tas åtgärdsplaner fram.

Under 2026 fortsätter förvaltningen att stärka budgetansvariga chefer ytterligare i sitt uppdrag genom stöd på såväl individ- som gruppnivå.

Förvaltningen fortsätter att arbeta med en tydlig styrning av såväl ekonomi som verksamhet för att säkerställa att verksamheten bedrivs inom fastställd budgetram. Den ekonomiska utvecklingen och olika kostnadsdrivande faktorer kommer fortsatt bevakas.

I upphandlingar och inköp arbetar förvaltningen för att i ökad utsträckning ställa sociala krav, krav på arbetsrättsliga kontraktsvillkor och miljö- och klimatkrav. Inför upphandling och inköp ska förvaltningen analysera risken för välfärdsbrott och väga det mot förutsättningarna att driva verksamheten i egen regi. En annan viktig del är aktiv avtalsuppföljning.

Genom en strategisk planering av lokalbeståndet förväntar sig förvaltningen att behoven av verksamhetslokaler säkras, förvaltningens lokaler är ändamålsenliga och medel för drift och underhåll används effektivt.

En levande och hållbar stad

Stadsdelsförvaltningen har en särskilt viktig roll i arbetet med att utveckla levande stadsmiljöer och kommer verka för att befolka det offentliga rummet bland annat genom investeringar i parker och naturmark.

Miljö- och klimatarbetet ska genomsyra alla verksamheter med särskilt fokus på att minska konsumtionsbaserade utsläpp. För förvaltningen innebär det ett intensifierat arbete med klimatsmart mat, minskat beroende av förbrukningsartiklar i plast och minskat matsvinn. Relevanta klimat- och miljökrav ska ställas vid upphandlingar och krav på cirkularitet ska beaktas i linje med Miljöprogrammet.

Arbetet med att ställa om fler gräsytor till högräs och äng ska fortsätta enligt stadens handlingsplan för biologisk mångfald. Krav på fossilfrihet ska ställas i relevanta upphandlingar och stadsmiljöverksamheten ska arbeta enligt planen för *Fossilfri stadsmiljöverksamhet 2030*. Förvaltningen ska bidra till att staden ska vara fri från skadliga, svårnedbrytbara och hormonstörande ämnen 2030.

Förvaltningen ska samverka med civilsamhället och stötta föreningar genom specifika bidrag kopplat till miljö- och klimatfrågor.

En trygg och säker stad som håller samman

Förvaltningen utvecklar framtidens socialtjänst inom ramen för den nya socialtjänstlagen för att skapa en förebyggande och lättillgänglig verksamhet som utgår från individens behov. Genom en tydlig ingång med drop-in och ett behovsstyrt teambaserat arbetssätt får invånare ett tidigare, snabbare och mer samordnat stöd.

Samverkan inom ramen för omställningen till en *God och nära vård och omsorg (GNVO)* ska fortsätta att utvecklas.

Förvaltningen försöker nå ut till fler barn och unga genom nya arbetssätt såsom ledarledda aktiviteter, mobila verksamheter och samverkan med civilsamhället.

Förskolan ska arbeta för att fler barn skrivs in i förskola och för att främja barns närvaro. Barnkonferenser ska genomföras för att upptäcka barns behov av tidiga insatser. Barns psykiska hälsa ska främjas genom förskolans samverkan med bland annat regionen och socialtjänst.

Förvaltningen ska fortsätta med samverkansmodellen skola, socialtjänst, polis och fritid (SSPF) genom SSPF-koordinatorer för att tidigt fånga upp barn och unga som visar på normbrytande beteende.

Arbetet med våld i nära relation intensifieras genom att *Bryt upp - sammanhållet stöd för våldsutsatta* implementeras med ett tydligt barnperspektiv och fokus även på våld i ungas nära relationer.

Översiktsplanens ambition för att uppnå en sammanhållen stad är dels att kunna bygga samman områden, men även att kunna finansiera investeringar för bland annat infrastruktur och offentliga miljöer genom intäkter från markförsäljning. Det rådande marknadsläget har lett till en lägre utbyggnadstakt och förvaltningen kommer därför tillsammans med andra aktörer inom staden och civilsamhället verka för attraktiva och trygga stadsmiljöer som inte är direkt beroende av markintäkter.

Trygghetsvandringar och medborgarförslag bidrar till trygghetsskapande åtgärder i de offentliga miljöerna. Förvaltningen samverkar med civilsamhället och näringslivet för att skapa trygga lokalsamhällen och öka tilliten till förvaltningen. Platssamverkan finns i både Rågsved och Östberga. Hagsätra ska inkluderas i Platssamverkan Rågsved.

Arbetet mot välfärdsbrott fortsätter och stärks.

Förvaltningen kommer implementera nya arbetssätt och rutiner i enlighet med den nya cybersäkerhetslag som föreslås träda i kraft den 15 januari 2026 (NIS2-direktivet).

För att stärka arbetet för mänskliga rättigheter kommer verksamheterna arbeta utifrån stadens program för mänskliga rättigheter med tillhörande handlingsplaner. Förvaltningen ska arbeta för att säkerställa att alla oavsett funktionsförmåga kan vara delaktiga i samhället på jämlika villkor. Arbetet med handlingsplanen för en åldersvänlig stad fortsätter, bland annat genom uppsökande insatser för att möjliggöra tidigt stöd och motverka ofrivillig ensamhet. Invånarnas möjligheter till inflytande och delaktighet ska utvecklas och aktiviteter kommer genomföras för att höja valdeltagandet.

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

Stadsdelsnämnden bidrar till målet om *Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden* på flera sätt. Parklekar och fritidsgårdar erbjuder barn och unga en meningsfull och trygg fritid med fokus på delaktighet, inkludering och förebyggande arbete. Verksamheterna samverkar med skolor, föreningsliv och civilsamhälle. De prioriterar grupper som inte deltar i organiserad fritid, särskilt flickor, nyanlända och barn med funktionsnedsättning. Under loven breddas utbudet med dagkollo och aktiviteter för olika målgrupper, inklusive hbtqi-ungdomar.

Förskolan arbetar språkutvecklande med leken som grund. Samverkan med vårdnadshavare och uppsökande insatser ska öka inskrivningsgraden och närvaron i förskolan. Arbetet med jämställdhet, barns rättigheter och barns psykiska hälsa fortsätter, liksom implementering av HBTQI- och MR-utbildningar. Öppna förskolan fungerar som en inkluderande mötesplats med fokus på språk, lek och rörelse. Personalens kompetens inom språk och bemötande utvecklas, och aktionsforskning används för att stärka kvaliteten i undervisningen.

Socialtjänsten utvecklar arbetet i linje med den nya socialtjänstlagen, med fokus på tidiga insatser, helhetssyn och tillgänglighet. Det brotts- och våldsförebyggande arbetet prioriteras, särskilt i Hagsätra-Rågsved, med riktade insatser för flickor och unga i riskzon för kriminalitet. Barns delaktighet stärks i utredningar och insatser, och fler barn ska erbjudas BRA-samtal som anhöriga. Arbetet mot våld i nära relationer och hedersrelaterat våld utvecklas i samverkan med polis, skola och vård. Samtidigt förstärks stödet till anhöriga, personer med samsjuklighet och brukare genom utbildning, samordning och ökad delaktighet.

Äldreomsorgen fokuserar på trygghet, självständighet och delaktighet med stöd av omställningen till en god och nära vård. Genom teamet Tryggt kvarboende och samverkan med regionen främjas ett hälsosamt åldrande och social gemenskap. Insatser mot ensamhet och psykisk ohälsa förstärks, och nya arbetssätt utvecklas för samordnat stöd. Innovationer som robotik och välfärdsteknik testas för att öka livskvaliteten. Kompetensförsörjning och språkutveckling inom äldreomsorgen prioriteras, liksom stöd till nationella minoriteter och HBTQI-seniorer.

Förvaltningen ska bidra till ett levande kultur-, idrotts- och föreningsliv med aktiviteter för alla åldrar. Kultur, rörelse och gemenskap ska vara tillgängligt oavsett bakgrund eller ekonomi. Nya satsningar som fritidsbiblioteket och upprustade aktivitetsytor främjar jämlik tillgång till en aktiv fritid. Samverkan med civilsamhället stärker utbudet av fritids- och sociala aktiviteter. Kulturparken i Snösätra och föreningsstödet utvecklas vidare för att skapa mötesplatser och engagemang i stadsdelsområdet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

Ett av Stockholms stads övergripande mål är att alla barn och unga ska ha rätt till en meningsfull fritid och tillgång till trygga och jämställda mötesplatser. Målet utgår från barns rätt till lek, vila och fritid som även är en grund för barns utveckling enligt barnkonventionen och Agenda 2030. Öppna fritidsverksamheter har en kompensatorisk funktion för de barn och unga som inte har en organiserad fritid. En utmaning är att säkerställa en jämlik tillgång av fritidsverksamheter för barn och unga i stadsdelsområdet och nå ut till de som inte har en fritidssysselsättning. Förvaltningen försöker nå ut till fler barn och unga genom fler ledarledda aktiviteter, mobila verksamheter och samverkan med civilsamhället. Barnkonventionen och barnets bästa genomsyrar fritidsverksamheterna där barn och ungas deltagande och inflytande är i fokus.

Meningsfull och trygg fritid

Alla barn och unga har rätt till lek, vila och fritid enligt artikel 31 i barnkonventionen. Parklekar och fritidsgårdar, som verkar utifrån ett främjande och förebyggande perspektiv, erbjuder barn och unga en aktiv och meningsfull fritid samt sociala sammanhang med trygga vuxna. Besökarnas inflytande och delaktighet är en viktig grund i verksamheten. Det systematiska kvalitetsarbetet inom verksamheterna utvecklas genom *Stockholms stads strategi för parklekar* och *Stockholms stads strategi för fritids- och ungdomsgårdar*.

De öppna fritidsverksamheterna är trygga mötesplatser där alla barn och unga är välkomna. Parklekarna ska fortsätta verka för att nå den prioriterade målgruppen låg- och mellanstadieelever genom attraktiva aktiviteter och miljöer. Utöver det ska de erbjuda särskilda arenor och aktiviteter för flickor, nyanlända samt barn och unga med funktionsnedsättning. Parklekar och fritidsgårdar, tillsammans med andra förebyggande verksamheter erbjuder aktiviteter för barn, unga och familjer på SHIS-boenden. Förvaltningen ska fortsätta att driva och utveckla hbtqi-verksamheten *Regnbågsträffen* på en fritidsgård.

För att utveckla arbetet riktat mot barn och unga med funktionsnedsättning fortsätter de öppna fritidsverksamheterna sin samverkan inom nätverket *Fritid för alla*. Unga med funktionsnedsättning ska fortsätta ta del av en meningsfull fritid genom *Måndagsklubben* på Högdalens fritidsgård. Parklekspersonal ska fortsätta höja sin kompetens inom området för att på sikt erbjuda inkluderande verksamheter och aktiviteter för barn med funktionsnedsättning.

Det är prioriterat för parklekar och fritidsgårdar att nå ut till de grupper av barn och unga som inte deltar i en organiserad fritid. Verksamheterna ska vara av hög kvalitet och utformas efter målgruppens behov och livsstil. De ska fortsätta med ledarledda aktiviteter, men även utforska mobila verksamheter och digitala arbetssätt för att nå ut till fler. Förvaltningen ska se över och eventuellt utöka fritidsgårdarnas öppettider under året.

Förvaltningen kommer fortsätta att utveckla samverkan med skolorna i stadsdelsområdet i det delade uppdraget om en meningsfull fritid, där även kulturförvaltningen och idrottsförvaltningen kommer att involveras. En fritidslots, anställd av utbildningsförvaltningen, lotsar in barn och unga till en organiserad fritid, bland annat genom föreningsliv, parklekar och fritidsgårdar. Förvaltningen erbjuder även mellanstadieverksamhet

på Backens parklek och Rågsveds fritidsgård för elever i årskurs 4-6 på Snösätraskolan, Rågsvedsskolan och Östbergaskolan. Förvaltningen ska utveckla föräldrakontakten med de föräldrar som har barn inskrivna på mellanstadieverksamheten. Detta kommer bland annat att göras tillsammans med föräldrarådgivare.

Förvaltningen ska utreda vad det innebär för fritidsgårdarna som ligger lokaliserade på Enskedeskolan och Örbyskolan som kommer att flytta till Nya Enskede skolan höstterminen 2026.

Alla fritidsgårdar planerar att genomgå stadens diplomutbildningar inom mänskliga rättigheter under året.

Dagkollo och lovaktiviteter

Förvaltningen ska utveckla och bredda utbudet av aktiviteter under skolloven, med ett särskilt fokus på sommaren i syfte att nå fler barn, unga och familjer. De öppna fritidsverksamheterna ska fortsätta utveckla och erbjuda barn och unga dagkollo i samband med lov. Lovaktiviteter och dagkollo ska genomföras i samverkan med civilsamhället. Förvaltningen planerar att testa på ett dagkollo för ungdomar med funktionsnedsättning samt ett dagkollo för hbtqi-ungdomar.

Sommarkollo

Förvaltningen ska fortsätta att öka tillgängligheten för sommarkollo för alla barn och unga inom stadsdelsområdet. Fokus ligger på att försöka få fler barn från underrepresenterade grupper samt barn med funktionsnedsättning att delta på kollo genom att samverka internt och med civilsamhället för att sprida information och erbjuda prova-på kollo.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till fritidsaktiviteter	70 %	70 %	År
 Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd	2,5 %	2,5 %	Tertial
 Andelen nöjda besökare på stadens fritidsgårdar	90 %	90 %	År
 Antal vräkningar som berör barn	0 st	Tas fram av nämnd	År
 Antalet besök på stadens fritidsgårdar	20 000 st	Tas fram av nämnd	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kulturnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna införa ett stadsgemensamt system för dokumentation och uppföljning inom stadens fritidsverksamheter i syfte att kvalitetssäkra verksamheterna	2026-01-01	2026-12-31
 Stadsdelsnämnderna ska säkerställa att stadens handlingsplaner implementeras och att fritidsgårdarna inleder arbetet med att genomgå stadens diplomutbildningar	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 1.1.1 Alla barn och unga har en meningsfull fritid, hälsofrämjande aktiviteter samt jämställda och jämlika uppväxtvillkor

Beskrivning

De öppna fritidsverksamheterna är välkomnande och trygga mötesplatser som möjliggör en stimulerande fritid. Parklekarnas och fritidsgårdarnas besökare är delaktiga och har inflytande över vilka aktiviteter som erbjuds genom parkråd, gårdsråd och inflytandeforum. Parklekar och fritidsgårdar samverkar med civilsamhället i syfte att erbjuda större variation av kultur- och idrottsaktiviteter. Genom att erbjuda en variation av aktiviteter ökar flickors, nyanländas samt barn och ungdomar med funktionsnedsättnings deltagande på fritidsgårdarna, som därmed får en meningsfull fritid. Inom fritidsverksamheterna finns trygga vuxna som agerar samt har kompetens och förutsättningar för att skapa en trygg och utvecklande verksamhet som attraherar många. Medarbetarna i de öppna fritidsverksamheterna har kompetens och ett bemötande som bidrar till att verksamheterna är jämställda, jämlika och fria från diskriminering.

För att få fler barn från underrepresenterade grupper att delta på sommarkollo utvecklas nya arbetssätt.

Förväntat resultat

- Flickors deltagande på fritidsgårdarna ökar (2024: 37 procent flickor).
- Barn och unga med funktionsnedsättning har tillgång till en meningsfull fritid.
- Fler barn från underrepresenterade grupper och barn med funktionsnedsättning deltar i sommarkollo.
- Barn och unga är nöjda med det utbud som erbjuds på de öppna fritidsverksamheterna.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
Andel flickor som besöker fritidsgårdarna	42 %		Tertial
Andel ungdomar som upplever att de kan påverka verksamheten på fritidsgården	50 %		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Se över möjligheten att erbjuda läxhjälp på fritidsgårdarna	2026-01-01	2026-12-31
Undersöka och se över möjligheterna att implementera en fritidslots	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

Språkarbetet i förskolan ska utvecklas med fokus på leken som verktyg. Förskolan deltar i processtöd för språk. Arbetet med ökad inskrivningsgrad ska fortsätta i samverkan med öppna förskolan och parklekar. Närvaron i förskolan ska främjas. Förvaltningen ska arbeta för att

tidigt upptäcka barn i behov av stöd. En föräldrarådgivare ska fortsatt arbeta riktat mot Hagsätra-Rågsved och det arbetet ska utvecklas. Barns psykiska hälsa ska främjas genom samverkan med bland annat regionen och socialtjänst.

Stöd- och utvecklingsteamet ska erbjuda enheterna handledning och utbildning för att tillgängliggöra utbildningen för alla barn.

Språk

Förskolan ska stimulera barns utveckling i svenska språket. Varje förskoleområde ska arbeta språkutvecklande och utveckla arbetssätt för det. Under året ska språkarbetet särskilt utvecklas med leken som verktyg.

Som ett led i språkarbetet ska förskolebiblioteken fortsatt utvecklas och tillgängligheten för barnen ska öka. De nationella minoritetsspråken ska synliggöras i förskolebiblioteken samt i övriga lärmiljöer. Förskolorna och de öppna förskolorna ska uppmärksamma högtidsdagar och minnesdagar för de nationella minoriteterna.

I utvecklingsarbetet av förskolebibliotek kommer samverkan med vårdnadshavare att vara i fokus. Förskolebiblioteken ska vara en mötesplats där tillgång till litteratur samt vikten av att läsa böcker gemensamt, blir synligt i förskolans lärmiljö.

För att utveckla utbildningen utifrån forskningsbaserad kunskap deltar alla förskoleområden i ett processtöd inom språkutveckling genom Ifous (Ifous står för innovation, forskning och utveckling i skola och förskola och är ett fristående forskningsinstitut). Inom processtödet används aktionsforskning, där medarbetare filmar sig själva för att synliggöra det språkutvecklande arbetet. Aktionsforskning ska användas som ett verktyg i att utveckla språket genom lek. Under 2026 kommer erfarenheter utifrån aktionsforskning att spridas inom alla förskoleområden som en grund för en språkutvecklande förskola.

Medarbetare inom förskolan ska kompetensutvecklas inom svenska språket. För det ska medel genom kompetensutvecklingssatsningen sökas (KUS).

Barn i förvaltningens förskolor ska ta del av kultur för, med och av barn enligt stadens program för barns rätt till kultur. Kultur **för** barn möjliggörs genom att varje förskola erbjuder minst en professionell kulturupplevelse genom Kulanpremien. Kultur **med** barn sker genom eget skapande under lotsning av en pedagog i förskolan. Kultur **av** barn handlar om kultur, skapande och lek som barn själva initierar, uttrycker och skapar i förskolan.

Öppna förskolan ska vara en tillgänglig och jämställd mötesplats för föräldrar med barn 0-6 år. Öppna förskolorna ska fördjupa sitt arbete med språk, lek och rörelse. Barns motoriska utveckling hör tätt samman med den språkliga samt förståelse och inlevelse i lek och sociala färdigheter. Språk, lek och rörelse kommer också knytas an till projektet "Från vaggan till gängen" finansierad av Länsstyrelsen tillsammans med Tillitsverket samt föräldrars och barns anknytning. Öppna förskolan i Stureby fortsätter med verksamhet på finska en eftermiddag i veckan, vilket bidrar till arbetet för nationella minoriteters rättigheter. En finskspråkig pedagog bedriver verksamheten för finstalande familjer från hela staden.

Barns rättigheter och mänskliga rättigheter*Inskrivningsgrad och närvaro i förskolan*

Undervisningen i förskolan är bland annat viktig för barns språkutveckling och den fortsatta skolgången. Förskolan har även en viktig funktion i det förebyggande arbetet, till exempel genom att uppmärksamma barn som riskerar att fara illa. Därför ska förskolan dels arbeta för att fler barn ska skrivas in i förskola och dels för att främja närvaron för de redan inskrivna barnen. En ökad närvaro skapar en kontinuitet i barns utbildning och underlättar en tätare kontakt med vårdnadshavare. Varje förskoleområde ska implementera förvaltningens handlingsplan för att främja närvaro i förskolan samt rutinen vid frånvaro.

Förvaltningen ska fortsätta att skicka ut brev och platserbjudande till vissa vårdnadshavare vars barn inte går i förskola.

Det uppsökande arbetet är viktigt för att kunna nå ut till föräldrar med barn som inte är inskrivna i förskola och förvaltningen ser att det är en utmaning att nå dessa. Förvaltningen ska därför fortsätta utveckla former för det uppsökande arbetet i samverkan mellan öppna förskolan, introduktionsförskola, köhandläggare, förskolan och civilsamhället. Öppna förskolans pedagoger arbetar uppsökande, informerar föräldrar om förskola samt stöttar föräldrar i att skriva in sina barn i förskolan. Även parklekar är en viktig arena för att nå ut till föräldrar. Parklekspersonal ska få ökad kunskap om förskolans uppdrag för att kunna informera sina besökare om förskola. Ökad inskrivningsgrad är en viktig del av arbetet i enlighet med Agenda 2030 och målet om god utbildning för alla.

Jämställdhet

Alla förskoleområden ska utföra åtgärder utifrån de jämställdhetsanalyser som har genomförts under 2024 och 2025. Exempel på åtgärder är planerade lekgrupper för att öka erfarenheten av allt material på förskolan och framtagande av rutiner för utdelning av material på förskolegården. Områdena ska också fortsätta genomföra jämställdhetsanalyser.

Förvaltningen ska arbeta för att öka kunskap om hedersrelaterat våld under året.

Diplomutbildningar inom HBTQI och rasism

Alla förskoleområden ska inleda arbetet med att genomföra stadens diplomutbildningar inom HBTQI och rasism.

Barnombud och barnkonferenser

Genom organisationen med barnombud och barnombudssamordnare på förskoleenheterna ska barnperspektivet, barnrättsperspektivet och barnets perspektiv lyftas i frågor och beslut.

Alla förskoleområden ska fortsatt genomföra barnkonferenser kontinuerligt för att upptäcka barns behov av tidiga insatser. Barnkonferenserna är en del i arbetet med att systematiskt säkra förskolans kompensatoriska uppdrag, tillgänglighet i utbildningen och alla barns rätt till utbildning.

Barns psykiska hälsa

För att främja barns psykiska hälsa samverkar förskolan med Avdelning förebyggande och främjande samt habiliteringen och barnavårdscentralen. Samverkan ska utökas genom att involvera fler öppna förskolor och barnavårdscentraler i stadsdelsområdet.

Implementering av stadens program för barnhälsa ska påbörjas.

Föräldrastöd

Information om föräldrastöd ska spridas till vårdnadshavare i förskolan vid introduktionen.

En föräldrarådgivare ska fortsatt arbeta riktat mot Hagsätra-Rågsved för att prata om föräldraskap med föräldrar. Syftet är dels att ge föräldrar bättre tillgång till stöd, dels att medarbetare i förskolan ska känna till vart de kan hänvisa föräldrar i behov av stöd. Stödet ska utvecklas under året.

Förskoleteam

Förskoleteamet erbjuder barn som visar på sen språkutveckling och/eller svårigheter med samspel och deras föräldrar tidigt stöd. Förskoleteamet är ett samverkansprojekt mellan fem förskoleenheter, två barnavårdscentraler samt föräldramottagningen. Genom samverkan ska barn och deras föräldrar få rätt stöd i ett tidigt skede. Projektet avslutas under 2026. Därefter kommer förvaltningen ta lärdom av projektets erfarenheter och resultat i utformningen av arbetet framåt.

Tillgänglighet

Förvaltningens stöd- och utvecklingsteam erbjuder insatser som ska bidra till reflektion, kompetensutveckling och kollegialt lärande utifrån aktuella behov. Syftet är att utveckla bemötande och förhållningssätt till barn och vårdnadshavare, samt tillgängliggöra utbildningen för alla barn.

Barnkonferenserna är en del i arbetet med att systematiskt säkra förskolans kompensatoriska uppdrag, tillgänglighet i utbildningen och alla barns rätt till utbildning.

Lärmiljöer

Förvaltningen ska stödja områdenas arbete med lärmiljöerna och områdena ska fortsätta implementeringen av dokumentet *Lärmiljösäkring*.

Förskoleområdena ska implementera reviderat förhållningssätt för användningen av digitala verktyg i förskolan. Förhållningssättet har reviderats utifrån ändringar i läroplanen.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel legitimerade förskollärare av totalt antal anställda (årsarbetare)	37 %	Ökning	Tertial
 Antal barn per anställd i förskolan (årsarbetare)	4,7 st	4,7 st	Tertial
 Antal barn per grupp	14,9 st	14,9 st	Tertial
 Antal barn per legitimerad förskollärare	15,1 st	Minskning	Tertial
 Inskrivningsgrad i förskola	95,5 %	Tas fram av nämnd	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Förskolenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna kartlägga och analysera närvaron i förskolan, på stadsövergripande nivå samt per stadsdelsnämndsområde	2026-01-01	2026-04-30

Nämndmål: 1.2.1 Alla barn har likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i en hållbar förskola av hög pedagogisk kvalitet

Beskrivning

Förvaltningens stöd- och utvecklingsteam erbjuder förskoleenheterna handledning och kompetenshöjande insatser för att utveckla bemötande och förhållningssätt till barn och vårdnadshavare, samt tillgängliggöra utbildningen för alla barn.

Varje förskoleområde genomför barnkonferenser i syfte att säkerställa alla barns rätt till stöd. Rutinerna för att främja barns närvaro implementeras.

Förvaltningen deltar i ett processtöd inom språkutveckling. Leken ska utvecklas som verktyg i förskoleområdenas språkutveckling. Medarbetare som behöver får kompetensutveckling i svenska språket.

Förskoleområdena ska implementera reviderat förhållningssätt för användning av digitala verktyg i förskolan. Förvaltningen stödjer enheterna i utvecklingen av lärmiljöerna.

För att få fler barn i förskola, arbetar förvaltningen uppsökande samt skickar ut information om förskolans verksamhet till vårdnadshavare utan barn i förskola.

Förväntat resultat

- Pedagogernas kunskap i bemötande och förhållningssätt ökar.
- Barn i behov av stöd upptäcks tidigt i förskolan.
- Det språkutvecklande arbetet, med leken som verktyg, utvecklas i varje förskoleområde.
- Pedagogernas kunskap i svenska språket ökar.
- Digitala lärverktyg är ett komplement i utbildningen och används vid noga överväganden för att lära, skapa eller kommunicera.
- Förskolans lärmiljöer är tillgängliga och främjar lek och lärande.
- Andelen barn som är inskrivna i förskolan ökar (2024: 94,5 procent).
- Förskola och socialtjänst arbetar förebyggande, i samverkan, med syftet att tidigt upptäcka barn och familjer i behov av stöd.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Genomföra stickprover för att kvalitetssäkra handlingsplanerna för barn i behov av särskilt stöd	2026-01-01	2026-12-31
Implementera stadens program för barnhälsa	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

Förvaltningen avser bidra till de globala målen om god hälsa, jämställdhet och minskad ojämlikhet i Agenda 2030 bland annat genom att invånare i fokusområdet Hagsätra-Rågsved prioriteras av förvaltningens förebyggande verksamheter. Barn och ungas skolgång ska stabiliseras genom bland annat skolsamordnare. Våldsutsatta får skydd och stöd i tidigt skede. Barnrätts- och tillgänglighetsperspektivet är prioriterade i socialtjänstens alla verksamheter. Utifrån omställning till en ny socialtjänstlag samt arbetet med God och nära vård och omsorg kommer samverkan vara prioriterat.

Nya socialtjänstlagen

Förvaltningens arbete med att utveckla framtidens socialtjänst inom ramen för omställningen till den nya socialtjänstlagen fortsätter. Utvecklingen ska präglas av tidiga lösningar, vara lätt tillgänglig, utgå från individens behov, möjliggöra att medarbetare har fokus på socialt arbete och vara kunskapsbaserad och jämlik. Socialtjänsten ska vara tillgänglig för alla – oavsett ålder, livssituation eller behov. Stadsdelsförvaltningen är en av fyra pilotförvaltningar i staden för utvecklingen av första linjens socialtjänst. Som pilot etablerar förvaltningen första linjens socialtjänst med en tydlig ingång och drop-in, där invånare kan få rådgivning, vägledning och enklare stöd utan föregående behovsprövning. Parallellt utvecklas den nya insatsen flexibelt socialt stöd, för att snabbt kunna möta invånarnas behov.

Förvaltningen förflyttar arbetet från insatsstyrt till behovsstyrt stöd, där individen är medskapare och professionerna samlas kring den enskildes samlade behov. Teambaserade arbetssätt skapar en sammanhållen kedja av stöd. Genom att se över administrativa rutiner frigörs tid för socialt arbete.

Socialtjänsten ska finnas där invånarna finns, exempelvis i samverkan med regionens verksamheter och civilsamhällets aktörer, för att på ett vardagsnära sätt möta invånare där de finns. Det uppsökande arbetet förstärks för att nå fler grupper och lotsning utvecklas för att skapa trygga övergångar mellan aktörer.

Arbetet med att minska omotiverade skillnader och säkerställa en jämlik och jämställd socialtjänst fortsätter genom kompetensutveckling, normmedveten kommunikation och förbättrad uppföljning.

Genom att samordna dessa utvecklingsinsatser stärker förvaltningen det förebyggande arbetet, ökar invånarnas tillit till socialtjänsten och säkerställer att resurser riktas dit behoven är som störst.

Beställarenheten funktionsnedsättning och socialpsykiatri kommer att ingå i forsknings- och utvecklingsprojektet *Nationell uppföljning av socialtjänstens omställning (NUSO)*, som syftar till att följa omställningen till en ny socialtjänstlag och utveckla verksamheten baserad på vetenskap och beprövad erfarenhet.

Under 2025 påbörjades en genomlysning av ekonomiska och administrativa processer inom funktionsnedsättning, socialpsykiatri och äldreomsorg. Syftet är att effektivisera processer, förbättra arbetssätt och minska administration för chefer och handläggare, så att mer tid kan

frigöras för socialt arbete. Genomlysningen ingår även som en del av anpassningen till nya socialtjänstlagen och syftar bland annat till att öka rättssäkerhet samt förbättra ekonomisk styrning och resursanvändning. Arbetet fortsätter.

Förvaltningen kommer att prova ett nytt teambaserat arbetssätt med familjer i fokusområdet Hagsätra-Rågsved för att ha en helhetssyn på familjens situation. I arbetet kommer barnrättsfrågor att ingå. Det nya arbetssättet kan involvera de bitar i nya socialtjänstlagen som handlar om att vara mer tillgänglig genom att arbeta på andra tider och platser än det vanliga.

God och nära vård och omsorg

Samverkan inom ramen för omställningen till en *God och nära vård och omsorg (GNVO)* ska fortsätta att utvecklas internt och externt. För personer som är i behov av insatser från flera aktörer parallellt fortsätter förvaltningen utveckla arbetet med *samordnad individuell plan (SIP)* för att säkerställa delaktighet och långsiktiga individuella helhetslösningar som leder till ökad självständighet. En utökad samordnad funktion för arbetet med SIP ska implementeras under 2026. God och nära vård är en omställning i hela landet för en sammanhållen vård och omsorg med nära anknytning till socialtjänstens omställning. Satsningen omfattar alla åldrar.

Förvaltningen utvecklar tillsammans med regionen arbetet för en god och nära vård med invånare i fokus genom *Barn och unga i behov av särskilt stöd (BUS)*. Förvaltningen har regelbundna BUS-möten med olika delar av regionen och med skolan. Samverkan bidrar till ökad kunskap om varandras verksamheter och är en del i att skapa tillit till socialtjänsten.

Stöd till personer med samsjuklighet

För personer med samsjuklighet i olika åldrar behövs särskilt anpassade insatser och en stärkt samverkan. Förvaltningen kommer att kartlägga målgruppens omfattning och behov av stöd. En temadag med föreläsningar från experter inom området samsjuklighet kommer att genomföras.

Förvaltningen deltar i projektet *Förstärkt samverkan* med socialförvaltningen och Beroendecentrum Stockholm, Prima Maria, Psykiatri Södra Stockholm och stadsdelsförvaltningarna Farsta, Skarpnäck och Södermalm i syfte att målgruppens förutsättningar att leva ett självständigt liv ska öka. Arbetet fortsätter även under 2026.

Insatser och tidigt stöd för barn

För att på ett tidigt stadium upptäcka barn som behöver stöd ska förvaltningen genomföra kunskapsutbyte mellan verksamheter. Riktade insatser ska ges till samtliga avdelningar och enheter i syfte att höja kunskapen om det stöd som förebyggande enheter kan erbjuda utan behovsprövning. För att inga barn ska missas behöver förvaltningen skapa rutiner för uppföljning och samverkan.

Insatsen *Multisystemisk terapi (MST)* är en omfattande insats som även ska ges till yngre barn och deras vårdnadshavare. Barnen får hjälp till en gynnsam utveckling och en ökad självständighet genom att MST arbetar med barnets nätverk och prioriterar skolgång/sysselsättning. MST ska utökas med ytterligare ett team.

Förskoleteamet

Förskoleteamet erbjuder barn som visar på sen språkutveckling och/eller svårigheter med

samspel och deras föräldrar tidigt stöd. Förskoleteamet är ett samverkansprojekt mellan fem förskoleenheter, två barnavårdscentraler samt föräldramottagningen. Genom samverkan ska barn och deras föräldrar få rätt stöd i ett tidigt stadiet. Projektet avslutas under 2026 och därefter kommer förvaltningen ta lärdom av projektets erfarenheter och resultat i utformningen av arbetet framåt.

Förebyggande arbete inom fritiden

De öppna fritidsverksamheterna är viktiga arenor i det brotts- och våldsförebyggande arbetet. Förvaltningens parklekar och fritidsgårdar ska fortsatt stärka sin kunskap om socialtjänstens arbete och om risk- och skyddsfaktorer i syfte att fånga upp barn och unga som visar på ett destruktivt eller avvikande beteende. Fritidspersonal ska fortsatt lotsa och hänvisa barn, unga och deras föräldrar till rätt stöd. Fritidsgårdarna fortsätter arbetet med den våldsförebyggande metoden *Fritid fri från våld* tillsammans med ungdomar.

Mellanstadieverksamheten på Backens parklek och Rågsveds fritidsgård kommer att utveckla föräldrastödet till dem som har barn inskrivna i verksamheten.

Som en del av arbetet mot alkohol, narkotika, dopning, tobaks- och nikotinprodukter och spel om pengar (ANDTS) ska både parklekar och fritidsgårdar arbeta för en nikotinfri verksamhet. Parklekarna planerar även att uppdatera sin ANDTS-rutin.

Placerade barn

Även yngre barn som är placerade ska ha rätt till skolsamordnare i syfte att stabilisera förskola, skolgången och lyfta skolresultaten. Det är en utveckling att även förskolebarn involveras i arbetet.

Placeringsgruppen arbetar med kostnadseffektiva och kvalitativa placeringar genom att se över rätt pris för varje placering. Detta görs genom dialog med institutionerna och priserna förhandlas om när ungdomen gått framåt i sin behandling. En ny tjänst som placeringssekreterare kommer tillsättas, vars arbetsuppgifter främst är att söka jourhem, jämföra olika alternativ på externa vårdgivare vid placering, förhandla pris vid avsteg från ramavtal, upprätta avtal med vårdgivare samt kontrollera register och tillstånd med externa vårdgivare. Detta kommer både att förbättra kvaliteten på vården och förbättra arbetet mot välfärdsbrottslighet.

Föräldraskapsstöd

Nyblivna förstagångsföräldrar och föräldrar som får sitt första barn i Sverige och bor i Vantör får stöd genom det utökade hembesöksprogrammet där föräldrarådgivare och barnavårdscentral (BVC) gemensamt gör hembesök. Förvaltningen ska fortsätta nå ut till fler föräldrar med de olika föräldrastödsprogrammen. För att nå fler familjer arbetar föräldramottagningen uppsökande, framförallt i fokusområde Hagsätra-Rågsved, samt undersöker möjligheten att erbjuda föräldrastödsprogram på andra arenor. Bland annat ska förvaltningen undersöka möjligheten att erbjuda föräldrastödsprogrammen digitalt i samverkan med socialförvaltningen. Förvaltningen kommer även att samverka med civilsamhället och lokala föreningar för att nå ut till fler föräldrar.

Arbetet med föräldrarådgivare som riktar sig till förskolor inom Hagsätra-Rågsved ska

utvecklas. Syftet är att ge föräldrar bättre tillgång till stöd och att medarbetare i förskolan ska känna till vart de kan hänvisa föräldrar i behov av stöd.

Föräldrastödet riktat mot stadsdelsområdets grundskolor kommer att utvecklas för att skapa ett sammanhållet stöd till barn och föräldrar.

Psykisk ohälsa

I Stockholmsenkäten framgår att ungdomar, framförallt flickor, skattar sin psykiska hälsa väldigt lågt. Ungdomsmottagningen ska fortsätta stärka ungas psykiska hälsa genom att stärka samverkan mellan elevhälsan, BUP, första linjens psykiatri och socialtjänsten.

Ungdomsmottagningen ska fortsätta arbeta för att nå ut med information till ungdomar i Hagsätra-Rågsved genom bland annat samverkan med fritidsgårdarna.

Fältassistenter kommer fortsatt utveckla det uppsökande arbetet, framförallt i Hagsätra-Rågsved. De kommer även fortsätta utveckla riktade insatser till flickor, eftersom det är en målgrupp som är svårare att nå. Bland annat avsätts särskilda uppsökstimmar för flickor. Under 2025 genomförde förvaltningen en kartläggning om ungas trygghet och behov i och omkring Hagsätra centrum. Fältassistenter kommer tillsammans med andra berörda verksamheter arbeta vidare med åtgärder utifrån kartläggningens resultat.

Psykisk ohälsa är ett utbrett samhällsproblem i alla åldrar. Personer med psykisk ohälsa får stöd i ett tidigt stadiet och insatser utifrån behov. Det evidensbaserade arbetssättet *Återhämtningsinriktat förhållningssätt* används, vilket främjar psykisk hälsa och innebär att den enskilde får stöd i att undersöka vad i dennes liv som kan främja återhämtning.

Ett arbete med att motverka självskador och suicid påbörjades föregående år och ska fortsätta/utvecklas under 2026.

Förvaltningen ansöker också om medel från kompetensutvecklingssatsningen för att utbilda personal i utbildningsprogrammet *MHFA – Första hjälpen till psykisk hälsa*, som anordnas i samarbete med Karolinska Institutet. Utbildningen syftar till att stärka personalens förmåga att tidigt upptäcka och bemöta psykisk ohälsa, minska stigma och öka tryggheten i mötet med personer som mår psykiskt dåligt. Satsningen förväntas bidra till ett mer förebyggande och hälsofrämjande arbetssätt inom verksamheten, då antalet yngre äldre med psykisk ohälsa ökar.

Under året kommer personal på förvaltningens parklekar och öppna förskolor att gå en utbildning i *Traumamedveten omsorg (TMO)* via Rädda Barnen. Satsningen syftar till att stärka personalens kunskaper inom psykisk ohälsa så att barn som visar på psykisk ohälsa fångas upp och får stöd i tid.

Socialtjänstens närvaro i skola, fritidshem och fritidsklubb

Socialtjänstens närvaro i skolor och förskolor, även fristående, ska öka. Förvaltningen ska utveckla samverkan genom att prova olika arbetssätt för att stärka barns trygghet och utveckling. Fristående förskolor och skolor bjuds in till gemensamma informationsträffar som socialtjänsten håller i där bland annat anmälningsplikten vid oro för ett barns situation och risk- och skyddsfaktorer tas upp.

Förvaltningen kommer att vidareutveckla samverkan med skolorna genom skolsociala teamet (SST) och SSPF-koordinatorer (skola, socialtjänst, polis, fritid). Särskilt prioriterat är en tätare

samverkan med grundskolor i Hagsätra-Rågsved. Syftet är att erbjuda ett lättillgängligt och sammanhållet stöd till barn och föräldrar. Skolsociala teamet och SSPF-koordinatorer ska även fortsätta att utveckla samarbetet med regionala särskilda undervisningsgrupper (RSU) i skolorna.

Arbetet mot kriminalitet

Barn och unga i riskzon för kriminalitet är en prioriterad målgrupp. Det uppsökande arbetet som bedrivs av fältassistenter är viktigt för att nå ut till ungdomar i den offentliga miljön. Förvaltningen kommer i samverkan med socialförvaltningen att undersöka hur det uppsökande arbetet i digitala riskmiljöer kan se ut för att nå fler unga. En digital riskmiljö är en plats online där kriminella kan komma i kontakt med barn och unga och planera handlingar utan större insyn.

Förvaltningen ska fortsätta med samverkansmodellen skola, socialtjänst, polis och fritid (SSPF) genom SSPF-koordinatorer för att tidigt fånga upp barn och unga som visar på normbrytande beteende. Under året ska förskolans perspektiv och relevanta frågor integreras i SSPF-samverkan för att stärka det gemensamma förebyggande arbetet kring barn i tidig ålder.

Vid utredningar kring barn och unga med normbrytande beteende ska bedömningsinstrumenten EARL och SAVRY användas. Förvaltningen behöver skapa förutsättningar för förändring då unga är motiverade att lämna kriminalitet, till exempel genom att tänka mer flexibelt kring ungas försörjning. Det kan handla om att få försörjningsstöd trots att de inte uppfyller alla krav.

Kriminella ungdomar och deras familjer ska ges möjlighet att flytta till annan kommun för att kunna lämna den kriminella livsstilen. För att möjliggöra detta behöver förvaltningen samverka med andra kommuner för att hitta lösningar med träningslägenheter, förtur i bostadsköer eller andra lösningar.

Projekt *Eftervård med hög tillgänglighet för unga i riskzon för kriminalitet* kommer pågå till 2027 och är ett samarbete mellan stadsdelsförvaltningarna Hässelby-Vällingby, Skärholmen, Järva och Enskede-Årsta-Vantör. Bakgrunden till projektet är att placeringar av unga med kriminalitet har ökat. Samtidigt som fler placeras, konstateras att barn och unga som varit placerade i samhällsvård särskilt ofta begår brott senare i livet, men forskning tyder också på att högre kvalitet på samhällsvården sänker brottsligheten. Förvaltningarna behöver utifrån detta vara särskilt noggranna i val av placering när barn och unga behöver samhällsvård. Detsamma gäller även utformning av eftervård. Målgruppen för projektet eftervård är ungdomar 13 - 17 år i riskzon för kriminalitet som lämnar slutna samhällsvård hos Statens institutionsstyrelse (SiS) eller hem för vård eller boende (HVB). Syftet med eftervård med hög tillgänglighet är att skapa bättre förutsättningar för ett återförande till ett socialt fungerande liv. För att säkerställa en positiv utveckling och att erhålla färdigheter som samhällsvården medfört vidmakthålls behöver ungdomar som lämnar samhällsvård ett samordnat och kvalificerat stöd över tid.

Förvaltningens sociala insatsgrupper (SIG) för unga och vuxna kommer fortsätta att försöka nå fler som vill lämna en kriminell livsstil och stärka arbetet för att fler ska ta emot och slutföra insatsen. Personer som vill hoppa av en kriminell livsstil erbjuds kontakt med sociala

insatsgruppen inom 24 timmar.

För att motivera vuxna att hoppa av kriminalitet är det viktigt med stabilt boende och sysselsättning och motivera fler att ta emot behandling.

Personer som bor i särskild bostad enligt LSS eller inom socialpsykiatrin kan vara särskilt sårbara för att utnyttjas av kriminella gäng. Förvaltningen kommer att utreda vilka förebyggande arbetssätt som kan användas för att motverka detta. Målgrupp och arbetssätt ska beskrivas i förvaltningens samverkansöverenskommelse med lokalpolisen och samarbetsformer med polisen ska fortsätta utvecklas.

Våld i nära relation

Förvaltningen behöver öka medvetenheten om att även ungdomar utsätts för våld i nära relationer. Medarbetare behöver utbildning kring våld i nära relation och samverka med skolor och ungdomsmottagning för att öka orosanmälningar kring detta. Frågor om våld ska alltid ställas på rutin i samtliga ärenden. Bedömningsinstrumentet iRisk ska användas vid informationsinhämtning samt vid analys och bedömning av våldsutsatthet och tidiga insatser ska sättas in. Vid upptäckt om våld i nära relation i ungas parrelationer ska ungdomar lotsas för stöd till Relationsvåldscentrum (RVC).

Kvinnors utsatthet för mäns våld är ett samhällsproblem som ger både kort- och långsiktiga negativa konsekvenser för främst kvinnor och barn. Det ska vara lätt att få behovet av skydd och stöd tillgodosett som våldsutsatt. Förvaltningen kommer fortsatt prioritera att motverka våld i nära relation samt dess konsekvenser, bland annat genom fortsatt tät samverkan med polis, stödja särskilt sårbara grupper samt implementera de processer och arbetssätt som anges i *Bryt upp-sammanhållet stöd för våldsutsatta*. Implementeringen innebär även att samtliga verksamheter ska se över rutiner och samhandla ärenden. Förvaltningen bidrar därigenom till det nationella jämställdhetsmålet om att minska mäns våld mot kvinnor och målet om jämställdhet i Agenda 2030.

Från och med den 1 juli 2026 kommer stadens relationsvåldscentrum att organisatoriskt höra till socialnämnden. Verksamheten fortsätter att erbjuda råd, stöd och behandling och från årsskiftet även erbjuda ett ökat antal samtal utan biståndsbedömning. Under våren arbetar förvaltningen tillsammans med socialförvaltningen och berörda stadsdelsförvaltningar för att övergången ska ske så smidigt som möjligt med fokus på att säkerställa att våldsutsatta och våldsutövare får det stöd de behöver. Arbetsgrupper med representanter från stadsdelsförvaltningarna har tillsatts och alla aspekter på övergången, såsom bland annat arbetsrättsliga frågor, ska ingå. Eftersom relationsvåldscentrum sydost även erbjuder insatser till invånare i Farsta och Skarpnäck kommer förändringsarbetet även ske i nära dialog med de stadsdelsförvaltningarna.

För våldsutsatta med barn som kommer till relationsvårdsteamet eller relationsvåldscentrum kommer förvaltningen erbjuda barnpassning vid behov.

Våldsutsatta barn som bevittnar eller utsätts för våld i familjen ska få skydd och stöd utifrån *Islandsmodellen*, en modell för samverkan mellan socialtjänst, polis och hälso- och sjukvård i akuta ärenden om våld i familjer med barn. Arbetet är upparbetat och det finns fungerande rutiner. Metodstödet iRisk används i hög utsträckning i dessa ärenden för att göra bättre

bedömningar. iRisk syftar till att öka kvaliteten i de barnutredningar där barnet eller en omsorgsperson har utsatts för våld i en nära relation.

Kunskaperna om sexuellt våld ska stärkas inom verksamheterna och vid behov ska brukare kunna lotsas vidare till rätt instans för stöd.

Under 2025 har förvaltningen arbetat med ett samverkansprojekt mellan öppna förskolan, förskola, skola och socialtjänst med fokus på hedersrelaterat våld och begränsande normer mot yngre barn (0–12 år). Detta arbete kommer fortsätta och vidareutvecklas under 2026.

Äldre personer och personer med fysisk/psykisk funktionsnedsättning tillhör särskilt sårbara grupper, då de ofta är beroende av andra och kan utsättas för flera olika former av våld. För att kunna upptäcka och agera vid misstanke om våld ställs krav på tydliga rutiner och arbetssätt vid de verksamheter som arbetar med målgrupperna. Handläggarna vid beställarenheterna arbetar med screening och FREDA-kortfrågor samt fortsätter att utveckla arbetet i samverkan med RVT.

Anhörigstöd

Förvaltningen kommer att fortsätta med implementeringen av *Program för stöd till anhöriga* och påbörja ett arbete med ett likställigt anhörigstöd. Till det kommer förvaltningen att kartlägga anhörigstödet för att få en fördjupad bild om vilka verksamheter som erbjuder stödet.

Under 2026 kommer förvaltningen att prioritera utvecklingen av anhörigstödet som en del av arbetet för en mer hållbar och sammanhållen omsorg. Mot bakgrund av en åldrande befolkning och ökande omsorgsbehov behöver stödet till anhöriga stärkas inom funktionsnedsättning, socialpsykiatri och äldreomsorg. Handläggning inom samtliga målgrupper kommer öka fokuset på att inkludera anhöriga, samt säkerställa tydlig och tillgänglig information om rättigheter och stöd. Insatser som kan avlasta anhöriga är viktiga såsom korttidsboende, dagverksamhet och hemtjänst. Anhöriga kommer ges ökad delaktighet och samverkan i planering av insatser.

Barn 7-18 år som är anhöriga till personer som till exempel har ett skadligt bruk eller beroende, en psykisk sjukdom, psykisk eller intellektuell funktionsnedsättning eller är allvarligt sjuka har rätt att få BRA-samtal. BRA betyder barns rätt som anhöriga.

Förvaltningen ska öka antalet barn som får BRA-samtal och uppmärksamma syskon till ungdomar med en kriminell livsstil. Socialsekreterare och familjebehandlare ska alltid erbjuda BRA-samtal till aktuella brukares syskon. De barn som bor i tillfälligt boende ska också motiveras till att ta emot BRA-samtal.

Förvaltningen driver tillsammans med Farsta och Skarpnäcks stadsdelsförvaltningar öppenvårdsverksamheten *Öppenvård sydost* i Rågsved. På öppenvård sydost erbjuds stöd för anhöriga till personer med skadligt bruk och beroende samt anhöriga till personer med en kriminell livsstil, koppling till våldsbejakande extremism, och som drabbats av skjutningar och dödligt våld.

Samverkan för olika målgrupper

Många individer som möter socialtjänst och hälso- och sjukvård har komplexa behov som

kräver insatser från flera aktörer. För att kunna ge rätt stöd i rätt tid är samverkan mellan funktionsnedsättning, socialpsykiatri, äldreomsorg och Region Stockholm – inklusive primärvård, rehab och psykiatri avgörande. Inom äldreomsorgen handlar det ofta om att samordna hemtjänst, medicinsk vård, rehabilitering och psykiatriskt stöd. För personer med LSS-insatser som åldras behövs samarbete för att anpassa stödet över tid. Inom socialpsykiatrins målgrupper krävs nära samverkan med psykiatri för att möta både sociala och medicinska behov. Även i barnärenden är samverkan central – till exempel mellan socialtjänst, skola, elevhälsa och BUP – för att kunna ge ett samlat stöd till barn och familjer i utsatta livssituationer. Att arbeta tillsammans skapar trygghet för individen, ökar kvaliteten i insatserna och bidrar till en mer sammanhållen och effektiv välfärd. Förvaltningen fortsätter att arbeta i olika samverkansformer och nätverk och med gemensamma samverkansöverenskommelser som stödjer arbetet.

Självständighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning

Förvaltningen ser behov av att öka den enskildes inflytande i utformandet av sina insatser. Under verksamhetsåret kommer en riktad insats att genomföras för att stärka kvaliteten i arbetet med beställningar och genomförandeplaner. Brukare, beställare och utförare ska tillsammans genomföra en kvalitativ egenkontroll i syfte att identifiera styrkor och utvecklingsområden i den enskilda insatsen samt i samverkan mellan parterna. Egenkontrollen ska bidra till ökad transparens, delaktighet och lärande inom verksamheten. Genom en strukturerad genomgång av ett urval av ärenden skapas förutsättningar för att lyfta fram goda exempel, synliggöra förbättringspotential och säkerställa att insatserna utformas i enlighet med uppdrag, behov och mål. Resultaten från egenkontrollen ska dokumenteras och analyseras och ligga till grund för fortsatt utveckling inom både beställar- och utförarorganisationen.

För att öka delaktigheten och möjligheterna för personer med nedsatt kommunikationsförmåga att få sina rättigheter tillgodosedda i sitt boende eller vid sin dagliga verksamhet, utbildas vägledare i kommunikationsstödet *KomBo*. Vägledarna utbildar senare övriga medarbetare i verksamheten.

I syfte att öka barns delaktighet vid utredningar inom LSS ska handläggare inom verksamhetsområdet funktionsnedsättning samarbeta med förvaltningens barnrättssamordnare.

Hälsofrämjande arbete inom funktionsnedsättning

Personer med funktionsnedsättning har generellt en sämre hälsa än övrig befolkning. Sociala aktiviteter och stöd betyder mycket för en bättre hälsa. För att främja hälsa för personer med funktionsnedsättning fortsätter satsningen på friskvårdskortet. För att öka tillgången till hälsofrämjande insatser för målgruppen samordnas arbetet med vissa delar av det hälsofrämjande arbetet för äldre. Under 2026 kommer hälsoperspektivet genomsyra arbetssätt och metoder.

Innovation och nya arbetssätt

Innovationscenter skapar ökade möjligheter att utveckla lösningar för dagens och framtidens omsorg om personer med funktionsnedsättning genom att testa innovativa tjänster och utbilda



medarbetare.

Stadsdelsförvaltningen har i samverkan med Hägersten-Älvsjö stadsdelsförvaltning startat projektet *Viewpoint* – ett digitalt kommunikationsstöd inom socialpsykiatri. Syftet är att öka delaktigheten vid uppföljning av insatser för vuxna med psykisk funktionsnedsättning.

Förvaltningen ska utreda förutsättningarna för att arbeta med den evidensbaserade metoden *Transition* och om möjlighet finns starta upp ett pilotprojekt där metoden provas inom förvaltningens boendestödsverksamhet.

Planerade förändringar för boenden med särskild service och andra lokaler

Storstockholms brandförsvaret har det senaste året genomfört brandinspektioner vid förvaltningens LSS-bostäder vilka har lett till verksamhetsförbud, då verksamheterna saknat sekundära utrymningsvägar. Pågående och fortsatta brandinspektioner kan leda till upphävande av verksamhet och att brukarna som bor vid dessa tvingas flytta till mindre lämpliga boendelalternativ.

Förvaltningen utreder framtida behov och lösningar av bostad med särskild service för barn med funktionsnedsättning tillsammans med socialförvaltningen.

Inom Enskede nya servicehus bedrivs daglig verksamhet enligt LSS som kommer behöva flytta till andra lokaler, då hyreskontraktet är uppsagt.

Av socialtjänstrapport 2024 framgår tydligt att antalet beslut om korttidsvistelse enligt LSS minskar i staden. Förvaltningen noterar även en kraftig minskning av nyttjandet vid Turinge korttidsboende, som är en av två korttidsboenden enligt LSS som förvaltningen driver. Förvaltningen behöver därför se över behov av fortsatt inriktning och drift för Turinge korttidsboende.

Mötesplatsen Flotten som riktar sig till personer inom socialpsykiatri kommer behöva byta lokal under året på grund av ombyggnation. Förvaltningen kommer även att se över öppna mötesplatser för vuxna och seniorer för att kunna optimera lokalanvändandet, utveckla verksamhetens innehåll och nå fler i de olika målgrupperna.

Mänskliga rättigheter

Barn och unga som är föremål för förhandsbedömningar, barnavårdsutredningar, LSS-utredningar, vårdnadsutredningar och insatser ska vara delaktiga, få information och komma till tals. De ska få återkoppling kring vad som händer och ta del av bedömningar som gäller dem.

De barn vars föräldrar har ekonomiskt bistånd ska få relevant information. De ska få ta del av de bedömningar som de berörs av. Brev till barn om vuxnas insatser ska implementeras. Breven är framtagna av socialförvaltningen tillsammans med tre stadsdelsförvaltningars barnrättssamordnare.

Det är viktigt att barn som är aktuella inom familjerätten ges information och kommer till tals. Även om barnen inte vill säga något ska de i alla fall få information. Om barnen inte vill delta får de hem ett brev med information och har möjlighet att ge kommentarer innan ärendet skickas till domstolen. Efter att domen har kommit erbjuds barnet ett uppföljande samtal.

Förvaltningen ska implementera handlingsplanerna som är kopplade till stadens program för mänskliga rättigheter (MR-program) och genomföra minst en av diplomutbildningarna om HBTQI eller rasism. För att alla brukare ska få likvärdigt bemötande och service ska jämställdhetsarbetet inom individ- och familjeomsorgen stärkas och analyser ska göras utifrån kön.

Brukardialoger kommer genomföras med unga som bor i träningslägenheter och SHIS i syfte att få veta deras upplevelser av kontakten med socialtjänsten.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel barn och unga som åter blir föremål för anmälan/ansökan efter avslutad utredning	23 %	23 %	Tertial
 Andel brukare inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning som inte upplever diskriminering	80 %	Tas fram av nämnd	År
 Andel brukare inom socialpsykiatri som inte upplever diskriminering	90 %	Tas fram av nämnd	År
 Andel brukare som är nöjd med sin insats (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	85 %	85 %	År
 Andel familjehemsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	76 %	76 %	Tertial
 Andel institutionsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	60 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de blir väl bemötta av stadens personal (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	90 %	90 %	År
 Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de kan påverka insatsens utformning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	83 %	83 %	År
 Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått från socialtjänsten (vuxna missbruk, socialpsykiatri, våld i nära relation)	85 %	85 %	År

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling	73 %	Tas fram av nämnd	Tertial
  Brukarens upplevelse av trygghet med personalen- LSS-boende, vuxna och barn (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	90 %	Tas fram av nämnd	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med socialnämnden införa SSPF och SIG i de fall de inte redan gjort det	2026-01-01	2026-12-31
 Stadsdelsnämnderna ska utöka antalet socionomer som arbetar i och med skolor, inom SST/den skolsociala stödkedjan	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 1.3.1 Stadsdelsförvaltningen utvecklar framtidens socialtjänst

Beskrivning

Stadsdelsförvaltningen fortsätter utveckla framtidens socialtjänst inom ramen för omställningen till den nya socialtjänstlagen. Utvecklingen ska präglas av tidiga lösningar, vara lätt tillgänglig, utgå från individens behov, möjliggöra att medarbetare har fokus på socialt arbete och vara kunskapsbaserad och jämlik. Socialtjänsten ska vara tillgänglig för alla - oavsett ålder, livssituation eller behov.

Stadsdelsförvaltningen förflyttar arbetet från insatsstyrt till behovsstyrt stöd, där individen är medskapare och professionerna samlas kring den enskildes samlade behov. Teambaserade arbetssätt skapar en sammanhållen kedja av stöd. Genom att se över administrativa rutiner frigörs tid för socialt arbete.

Socialtjänsten ska finnas där invånarna finns, exempelvis i samverkan med regionens verksamheter och civilsamhällets aktörer, för att på ett vardagsnära sätt möta invånare där de finns. Det uppsökande arbetet förstärks för att nå fler grupper och lotsning utvecklas för att skapa trygga övergångar mellan aktörer.

Arbetet med att minska omotiverade skillnader och säkerställa en jämlik och jämställd socialtjänst fortsätter genom kompetensutveckling, normmedveten kommunikation och förbättrad uppföljning.

Genom att samordna dessa utvecklingsinsatser stärker förvaltningen det förebyggande arbetet, ökar invånarnas tillit till socialtjänsten och säkerställer att resurser riktas dit behoven är som störst.

Förväntat resultat

- Invånare får ett mer samordnat stöd genom teambaserade arbetssätt.
- Lotsning används systematiskt och övergångar mellan verksamheter blir trygga och smidiga.
- Fler invånare nås i ett tidigt skede genom förstärkt uppsökande arbete.
- Socialtjänsten upplevs som mer närvarande och lättillgänglig genom regelbunden verksamhet på andra platser i lokalsamhället.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Starta upp en tydlig ingång och drop-in till socialtjänsten för invånare oavsett behov eller ålder	2026-01-01	2026-12-31
Utveckla det teambaserade arbetssättet där olika professioner samverkar utifrån individens behov	2026-01-01	2026-12-31
Utveckla det uppsökande arbetet riktat till olika målgrupper i samverkan med civilsamhälle och regionen	2026-01-01	2026-12-31
Utveckla insatsen flexibelt socialt stöd	2026-01-01	2026-12-31
Utveckla socialtjänstens tillgänglighet på andra platser genom regelbunden närvaro hos aktörer inom kommun, region och civilsamhälle	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 1.3.2 Barn i behov av stöd upptäcks tidigt

Beskrivning

Förvaltningens medarbetare har kunskap för att tidigt upptäcka och stötta barn, unga och familjer att ta emot stöd i ett tidigt skede. Inom förvaltningens öppna mötesplatser stärks kunskapen kontinuerligt för att tidigt identifiera barn och unga i riskzon eller som misstänks fara illa.

När barn börjar på förvaltningens förskolor informerar personal om socialtjänstens arbete och anmälningsskyldigheten. Barn med särskilda behov i förskolan får stöd och medarbetare erbjuds handledning av förvaltningens stöd-och utvecklingsteam.

För att barn ska få en trygg uppväxt erbjuds föräldraskapsstöd via föräldrastödsprogram, hembesöksprogram och föräldrarådgivare.

Förvaltningen har en utvecklad samverkan med externa aktörer, så att barn och unga får det stöd de är i behov av. Verksamheterna uppmärksammar psykisk ohälsa hos barn och unga. Vid behov lotsas den berörda vidare till lämplig instans. I utredningar kring barn och unga används bedömningsinstrument iRisk, EARL och Savry.

Barn får information och kommer till tals under och efter avslutad utredning eller insats utifrån ålder och mognad. Barns inställning till beslut framgår i beslutsunderlag. Barn synliggörs i vuxen- och äldreomsorgsutredningar där det finns barn. Barn får information om bedömningar som de berörs av i utredningar som rör vuxna. När en vårdnadshavare eller annan närstående får stöd genom socialtjänsten delas ett barnbrev ut till barnet i familjen med information om insatsen och barn erbjuds BRA-samtal.

Förväntat resultat

- Fler barn, unga och familjer erbjuds stöd och insatser i ett tidigt skede.
- Barnkonsekvensanalyser görs vid beslut som får påtagliga konsekvenser för barn.
- Barnchecklista används vid beslut som inte får påtagliga konsekvenser för barn, för att synliggöra barn.
- Barn får tillgänglighetsanpassad information och tar del av bedömningar eller insatser som de berörs av.
- Antal barn som tackar ja till BRA-samtal ökar.
- Barns delaktighet i barn- och ungdomsutredningar ökar.
- Förälder/föräldrar upplever att situationen för barnet har förbättrats efter samarbetssamtal.
- Förskola och socialtjänst arbetar förebyggande i samverkan, med syftet att tidigt upptäcka barn och familjer i behov av stöd.
- Barn och unga som har insatsen Multisystemisk terapi (MST) får stöd och hjälp till en gynnsam utveckling och en ökande självständighet.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
Stadens preventionsindex mini	80		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Implementera ett mer systematiskt arbete med fördjupade lägesbilder vilket ska bidra till en ökad förståelse för barn och ungas livssituation i stadsdelsområdet	2026-01-01	2026-12-31
Utreda samarbetsformer inför reviderat avtal för det familjecentrerade arbetet mellan förvaltningens förebyggande verksamheter och de två huvudmännen för BVC och BMM i Vantör	2026-01-01	2026-08-31
Utveckla samverkan genom att prova nya arbetssätt för att stärka barns trygghet och utveckling	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 1.3.3 Invånare som vill lämna kriminalitet får stöd

Beskrivning

Förvaltningen erbjuder personer med en kriminell livsstil stöd för att lämna den kriminella miljön. De som kontaktar socialtjänsten och vill hoppa av en kriminell livsstil får kontakt med sociala insatsgruppen inom 24 timmar. Förvaltningen samverkar med polis och kriminalvård. Bedömningsinstrument används vid utredningar om kriminalitet. Medarbetare har goda kunskaper om kriminalitet och dess konsekvenser samt använder evidensbaserade och beprövade arbetssätt. Rutiner och arbetssätt utvecklas kontinuerligt.

Unga med risk att rekryteras till en kriminell livsstil och deras föräldrar uppmärksammas tidigt och erbjuds stöd. Förvaltningen samverkar med brottsoffer- och personssäkerhetsverksamheten för att erbjuda brottsoffer stöd. I samverkan med Skarpnäcks och Farstas stadsdelsförvaltningar erbjuder förvaltningen stöd för anhöriga till personer med

en kriminell livsstil, koppling till våldsbejakande extremism, samt till personer som drabbats av skjutningar och dödligt våld.

Förväntat resultat

- Fler barn och unga i eller i riskzon för kriminalitet tar del av insatser för att lämna ett destruktivt beteende.
- Fler personer tar emot stöd för att lämna en kriminell livsstil.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
Andel ungdomar som fullföljer Sociala insatsgrupper (SIG) enligt planering	50 %		År
♀ Andel vuxna som fullföljer sociala insatsgrupper (SIG) enligt planering	45		År

Nämndmål: 1.3.4 Våldsutsatta upptäcks tidigt och får skydd och stöd

Beskrivning

Barn, vuxna och äldre som utsätts för våld får hjälp och stöd. Ett stärkt uppsökande arbete samt arbete med screeninginstrument gör att fler våldsutsatta och våldsutövare upptäcks. För att ge bästa möjliga stöd följer förvaltningen de senaste forskningsrönen, tillämpar nya metoder och utvecklar arbetssätten. Medarbetare som möter invånare har goda kunskaper om relationsvåld och hedersrelaterat våld och förtryck. Förvaltningen arbetar uppsökande och motiverande för att nå och få våldsutövare att ta emot stöd och behandling.

Genom individuellt utformade insatser och samverkan mellan olika parter får den enskilde stöd i processen mot ett liv fritt från våld. Kontinuerlig uppföljning görs för att säkerställa att stödet motsvarar behovet och leder till individuellt uppsatta mål. De verksamheter som arbetar med våldsutsatta och våldsutövare erbjuder individuellt anpassad och tillgänglig information för att brukare ska vara delaktiga och verksamheter tillgängliga. Förvaltningen arbetar med att öka kunskapen om olika typer av våld mot äldre samt utreder och följer upp misstankar om våld.

Förväntat resultat

- Våldsutsatta och våldsutövare påbörjar beviljad insats inom en månad.
- Förvaltningen har insatser anpassade för särskilt utsatta och sårbara grupper.
- Kunskap om sexuellt våld ökar i verksamheterna.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Implementera de processer och arbetssätt som anges i "Bryt upp - sammanhållet stöd för våldsutsatta" inom alla relevanta verksamheter	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 1.3.5 Invånare med funktionsnedsättning erbjuds stöd av god kvalitet

Beskrivning

Barn, vuxna och äldre med funktionsnedsättning har tillgång till hälsofrämjande aktiviteter på jämlika villkor. Aktiviteterna bidrar till fysiskt och psykiskt välmående, delaktighet och självständighet.

Förvaltningen tillhandahåller lättillgänglig och anpassad information till personer med funktionsnedsättning om utbud av stödinsatser. I kontakten med brukare har förvaltningen ett salutogent och hälsofrämjande förhållningssätt, vilket kännetecknas av ambitionen att identifiera, stärka och/eller bibehålla individens egna resurser till att leva ett självständigt liv. Brukare och företrädare är delaktiga i ansökan, utredning och uppföljning av biståndsbeslut.

Ärendedragningar bidrar till att insatser beviljas på jämlik och jämställd grund. Genom individuellt utformade insatser och i samverkan mellan olika parter får brukaren rätt stöd som leder till ökad delaktighet och självständighet. Brukarens genomförandeplan utgör grunden för insatserna. Insatser följs upp regelbundet i syfte att säkerställa att stödet motsvarar behovet och leder till brukarens uppsatta mål.

Förvaltningen deltar efter behov i socialnämndens utredning av förutsättningar för en central eller regional utförarorganisation för insatserna personlig assistans, avlösarservice och ledsagning.

Förväntat resultat

- Fler brukare inom funktionsnedsättning och socialpsykiatri tar del av hälsofrämjande aktiviteter.
- Andelen brukare inom funktionsnedsättning och socialpsykiatri som är nöjda med bemötandet ökar.
- Andelen brukare som upplever en förbättrad levnadssituation av insatsen ökar.
- Brukarens genomförandeplan är aktuell.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsområde är en bra plats att leva, bo och åldras i. Äldre har tillgång till hälsofrämjande och förebyggande aktiviteter. Genom tidigt stöd främjas ett hälsosamt åldrande och möjlighet till ett självständigt liv. Den äldres behov är i fokus vid utredning om bistånd och det salutogena perspektivet genomsyrar verksamheterna.

För att bidra till de globala målen i Agenda 2030 om ingen hunger, god hälsa och välbefinnande, jämställdhet och minskad ojämlikhet planerar förvaltningen för flera insatser under 2026. Uppsökande insatser ska genomföras och arbetet med att förebygga och motverka undernäring bland äldre fortsätter. Förvaltningen prioriterar även utbildning i syfte att stärka medarbetares kunskap och följer upp arbetet för att säkerställa en likvärdig och jämställd

biståndsbedömning och omsorg.

Aldersvänlig stad

Arbetet enligt handlingsplanen för en åldersvänlig stad fortsätter. Förvaltningen genomför uppsökande insatser och erbjuder äldre invånare sociala, kulturella och fysiska aktiviteter som främjar ett hälsosamt åldrande och hög livskvalitet. Nämndens pensionärsråd är aktivt och delaktigt i planering och uppföljning samt har möjlighet att lämna synpunkter på relevanta ärenden till stadsdelsnämnden.

Genom samverkansöverenskommelser med idéburna organisationer skapas inflytande och partnerskap. Aktiviteterna utformas utifrån de äldres behov och önskemål.

Trygghet och självständighet

Insatser som gör det möjligt för äldre att bo kvar i sitt ordinära boende under trygga förhållanden vidareutvecklas genom ett nytt team, *Tryggt kvarboende*. Teamet arbetar uppsökande och rådgivande för att förebygga ofrivillig ensamhet. Teamet består av äldrekoordinator och undersköterskor och samverkar med arbetsgruppen *Tryggt mottagande*, biståndshandläggare, hemtjänst och primärvård. Arbetet vidareutvecklas i nära samverkan med regionen.

Inom *Tryggt kvarboende* säkerställs även hälsofrämjande och uppsökande samtal, där delar av FINGER-modellen tillämpas för att stödja och främja livsstilsförändringar. Samtalen inriktas på exempelvis kost och fysisk aktivitet.

Biståndshandläggarna vidareutvecklar kartläggningsprocessen vid utredningar genom ett fördjupat fokus på ofrivillig ensamhet och dess konsekvenser. Insatser som syftar till att främja psykiskt välbefinnande intensifieras i syfte att stärka individens sociala delaktighet och livskvalitet.

Kontinuiteten i insatser i ordinärt boende stärks genom minskad andel timanställd personal, förstärkt grundbemanning inom mindre geografiska områden och ökad samordning mellan områdena. Grundscheman och den geografiska indelningen inom hemtjänsten ses över kontinuerligt. Förvaltningens tre vård- och omsorgsboenden förstärker samverkan genom gemensam resursanvändning.

För att stärka självständigheten för äldre invånare erbjuds visningslägenheten *Smarta hemmet EÅV*, där hjälpmedel och välfärdsteknik visas upp för att skapa en tryggare och mer optimerad hemmiljö.

Psykisk ohälsa

Kompetensen om psykisk ohälsa bland äldre behöver stärkas, samtidigt som insatserna för att förebygga och minska psykisk ohälsa behöver intensifieras. För att bemöta personer med posttraumatiska stressyndrom kommer särskild utbildning att genomföras. Förvaltningen söker medel för att utbilda personal i MHFA – Första hjälpen till psykisk hälsa, i samarbete med Karolinska Institutet. Satsningen förväntas bidra till ett mer förebyggande och hälsofrämjande arbetssätt, då antalet yngre äldre med psykisk ohälsa ökar.

För att möta dessa behov fortsätter arbetet med samverkansgruppen *Tillsammans mot*

ensamhet, där biståndshandläggare och äldrekoordinator samarbetar för att skapa effektiva och samordnade insatser.

Under 2026 kommer förvaltningen även att utveckla samverkan mellan boendestöd, hemtjänsten och Beställarenheten inom äldreomsorg för att ytterligare öka kvaliteten i insatserna. Projektet syftar till att utveckla och testa arbetssätt som erbjuder ett sömlöst stöd till personer 65 år och äldre med psykisk ohälsa eller samsjuklighet, där stödet utformas utifrån individens behov snarare än utifrån diagnos. En arbetsgrupp har tillsatts för att identifiera målgruppen med fokus på kontinuitet och kontaktskapande.

Hälsofrämjande och förebyggande arbete

Det finns fyra hörnpelare för ett hälsosamt åldrande: goda kostvanor, fysisk aktivitet, social gemenskap och meningsfullhet. Det hälsofrämjande arbetet har fortsatt fokus på öppna mötesplatser som erbjuder främjande aktiviteter. Aktiviteterna syftar till att stärka och bibehålla den äldres välbefinnande för att förebygga och motverka uppkomsten av ohälsa.

För att fånga upp personer efter att daglig verksamhet enligt LSS upphört ska förvaltningen utreda möjligheten att erbjuda meningsfulla aktiviteter för målgruppen tillsammans med äldreförvaltningen.

Inom det hälsofrämjande och förebyggande arbetet satsar förvaltningen på att stärka det fysiska och psykiska välmåendet hos äldre. Arbetet syftar också till att minska behovet av mer omfattande vård- och omsorgsinsatser genom samverkan med regionen, i linje med omställning till en god och nära vård och omsorg.

Anhöriga till äldre får stöd genom anhörigkonsulent och anhörigcafé.

Under året kommer förvaltningen att erbjuda samtalsgrupper för personer med demens och kognitiva sjukdomar. Detta kommer att göras i samverkan mellan Avdelning förebyggande och främjande och Avdelning funktionsnedsättning, socialpsykiatri och äldreomsorg.

Hälsofrämjande och förebyggande hemtjänst

Hemtjänsten arbetar med ett hälsofrämjande och förebyggande fokus för att fler äldre ska kunna leva ett självständigt liv. Detta inkluderar tidig identifiering av risk för undernäring, ofrivillig ensamhet, fallförebyggande insatser och nära samverkan med regionen. Viktiga organisatoriska resurser är rutiner för kommunikation, kontinuitet och beviljad ramtid.

Under 2026 fortsätter det tvååriga projektet *Assist*, ett reablementprogram för hälsosamt åldrande, i samarbete mellan fyra av förvaltningens sex hemtjänstenheter och Karolinska Institutet. Projektet syftar till att utveckla kunskap om hur äldre kan behålla sin självständighet i vardagen samt hur teknik kan användas och implementeras i hemtjänsten.

Mat och måltider

En god nutritionsstatus är avgörande för ett tryggt och hälsosamt åldrande. Hemtjänstpersonal och biståndshandläggare har gått utbildning i motiverande samtal kring mat och måltider. Ett fortsatt arbete pågår utifrån en screeningsrutin för att upptäcka undernäring bland äldre. Detta fortsätter i samverkan med regionen.

Förvaltningen erbjuder näringsriktig kost genom förvaltningens enhet till äldre inom

vård- och omsorgsboenden och hemtjänst.

God och nära vård och omsorg

Äldreomsorgen arbetar vidare för att stärka samverkan med regionen för ökat fokus på trygghet, kontinuitet och en vardag som utgår från den enskildes behov. Förvaltningens lokala överenskommelse med regionen reducerar de organisatoriska mellanrummen.

Arbetet med god och nära vård sker i samverkan med Gullmarsplans vårdcentral som har samordningsansvaret för både de regionala och privata vårdcentralerna i stadsdelsområdet. Samverkansmöten hålls regelbundet med vårdcentraler, primärvårdsrehab, geriatriska avdelningar på Dalen och Södersjukhuset. Ett nytt moment har införts i utskrivningsprocessen från slutenvården genom ett trygghetskvitto, i vilken information om vårdtillfället sammanfattas och tidpunkt för SIP specificeras.

Ytterligare en satsning pågår som innebär ett nära samarbete med flera stadsdelsförvaltningar och regionen, där biståndshandläggare finns på plats på sjukhus. Tanken är att utveckla uppsökande arbetssätt som kan minska återinskrivningar på sjukhus, förebygga att fler äldre behöver annat boende och minska vårdkostnader.

Förvaltningen startar ett pilotprojekt där en arbetsterapeut samverkar med biståndshandläggaren. Syftet är att stötta biståndshandläggare vid behovsbedömningar, vad gäller Aktiviteter i dagliga livet (ADL).

Många äldre och äldre med funktionsnedsättning kan ha svårt att ansöka om stöd och hjälp. Förvaltningen planerar att öppna ett seniorcenter i Enskededalen för att informera om förvaltningens verksamheter, ge möjlighet att ställa frågor och få personliga råd om exempelvis sociala aktiviteter, anhörigstöd, trygghet i vardagen, fixartjänst, hemtjänst och trygghetslarm.

Innovation och nya arbetssätt

Förvaltningens Innovationscenter stärker möjligheterna att utveckla lösningar för dagens och framtidens äldreomsorg genom att både testa nya tjänster och utbilda medarbetare.

Inom förvaltningen pågår flera projekt som syftar till att stärka kopplingen mellan akademien, ny teknik och det praktiska arbetet. En doktorand från Karolinska Institutet finns på plats med särskilt fokus på palliativ vård. Under 2026 planeras nya projekt med inriktning på bland annat sociala robotar och VR-upplevelser för äldre som har begränsade möjligheter att förflytta sig.

Förvaltningen är med i Nordiska inspirationsnätverk inom digitalisering. Inom äldreomsorgen fortsätter samarbetet med Gymnastik- och idrottshögskolan i syfte att hitta hälsofrämjande utvecklingsmöjligheter i verksamheten.

Planerade förändringar och utveckling inom äldreomsorgen

Kostenheten återtas i egen regi för att säkerställa höjd beredskap och rådighet.

Nationella minoriteter

Förvaltningen fortsätter att stärka nationella minoriteters rättigheter i samverkan med Skarpnäck och Farsta stadsdelsförvaltningar. Förvaltningen uppmärksammar också nationella

minoriteters högtidsdagar för att främja inkludering och öka kunskapen om deras rättigheter. Verksamheterna sprider information om äldreomsorgen på minoritetsspråken genom bland annat broschyrer och stadens hemsida. Biståndshandläggare säkerställer att nationella minoriteters rättigheter beaktas vid myndighetsutövningen.

Efterfrågan på hemtjänst och särskilda boenden på nationella minoritetsspråk är generellt låg i stadsdelsområdet. För samiska och meänkieli har inget behov identifierats, medan viss efterfrågan finns på finska, särskilt vad gäller hemtjänst, särskilt boende och dagverksamhet.

HBTQI

Förvaltningen fortsätter att erbjuda *Regnbågscafé* som mötesplats för äldre som identifierar sig som HBTQI, i samverkan med Farsta och Skarpnäck stadsdelsförvaltningar. Uppdraget omfattar att anordna aktiviteter för att främja social delaktighet och skapa trygga och inkluderande mötesplatser för målgruppen.

Verksamheterna ska genomgå stadens HBTQI-utbildningar för att säkerställa att äldre personer bemöts på ett normmedvetet och respektfullt sätt. Inom Enskede-dalens seniorboende finns även *Regnbågsdalen*, en kooperativ hyresrättsförening som erbjuder 18 lägenheter.

Tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning

Det är av vikt att särskilt uppmärksamma äldre personer med fysiska, psykiska eller kognitiva funktionsnedsättningar, då deras behov ofta är komplexa. Genom individuella biståndsbedömningar och genomförandeplaner säkerställs att insatserna utformas utifrån den enskildes förutsättningar. Arbetet utgår från stadens program för tillgänglighet och delaktighet, med målet att äldre med funktionsnedsättningar ska ha tillgång till stöd, service och information på ett likvärdigt och tillgängligt sätt.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel nöjda omsorgstagare	83 %	83 %	År
 Andel nöjda omsorgstagare i dagverksamhet	93 %	93 %	År
 Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten	87 %	87 %	År
 Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på vård- och omsorgsboende	80 %	80 %	År
 Andel sjuksköterskor inom särskilda boenden	0,04 %	Tas fram av nämnd	År
 Andel äldre personer som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser	69 %	69 %	År

Indikator	Ärsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Antal personal en hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter under en 14-dagarsperiod	10 st	Max 10 personer	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Äldrenämnden ska i samarbete med Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd utreda förutsättningar och former för meningsfulla aktiviteter för personer över 65 år med funktionsnedsättning efter att daglig verksamhet upphör med fokus på personer och målgrupper som riskerar utanförskap. En verksamhet ska startas upp som en pilot under året för att sedan utvärderas	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 1.4.1 Äldre invånare har ett hälsosamt åldrande samt får stöd och omsorg av god kvalitet

Beskrivning

I kontakten med den äldre tillämpas ett salutogent och hälsofrämjande förhållningssätt med fokus på att identifiera, stärka och bibehålla individens egna resurser samt öka delaktighet och tilltro till den egna förmågan. Hemtjänstinsatser kännetecknas av ett förebyggande perspektiv, god personalkontinuitet, inflytande över när och hur insatser utförs samt gott bemötande, vilket ger hög nöjdhet och delaktighet. Den äldres behov och fokus säkerställs genom teambaserat arbetssätt och kvalitetsverktyget Hälsa och välbefinnande. Daglig utevistelse och sociala aktiviteter på vård- och omsorgsboenden säkerställs med aktuella genomförandeplaner och tydliga beställningar, vilket bidrar till hög livskvalitet och inkluderande delaktighet.

För personer över 65 år som beviljas hemtjänst gör biståndshandläggarna beställningar enligt stadens riktlinjer. Dessa beställningar är så kallade rambeställningar, vilket innebär att den enskilde får vara med och bestämma hur och när insatserna som har beviljats ska utföras. Rambeställningarna innehåller tydliga mål som stöd för den enskildes genomförandeplan. Biståndshandläggarna följer upp att genomförandeplanerna skickas in i tid och granskar dem för att säkerställa att den enskilde varit delaktig och att behoven blir tillgodosedda enligt rambeställning och målformuleringar. Uppföljningar av biståndsbeslut ska ske minst en gång per år för alla omsorgstagare. Ramtid är ett viktigt arbetssätt för hemtjänstutföraren att kunna vara flexibel med tid till den enskilde utifrån att behovet och dagsformen kan variera och det är viktigt att personalen inom hemtjänsten inte arbetar minutstyrt.

För att säkerställa att aktuella genomförandeplaner finns för varje omsorgstagare inom hemtjänst och vård- och omsorgsboenden ska en temamånad med fokus på genomförandeplaner inom funktionsnedsättning, socialpsykiatri och äldreomsorg ske. Syftet är både att stärka insatserna enligt rekommendationer från tidigare revisioner och att främja delaktighet och inflytande för den äldre. Temamånaden omfattar flera delaktiviteter där verksamheterna kan samverka, bland annat genom kollegialt lärande, föreläsningar och förstärkt handledning. Aktiviteten ska bidra till ökad kvalitet, rättssäkerhet och nöjdhet för

den enskilde.

En särskild satsning görs för att se över rutiner och processer kopplade till uppdraget som fast omsorgskontakt. Förvaltningen arbetar för att säkerställa att uppdraget utförs av personal med undersköterskekompetens och för att tydliggöra ansvarsfördelningen mellan undersköterskor och vårdbiträden, vilket ska bidra till ett mer kvalitativt och hållbart genomförande av uppdraget.

Förväntat resultat

- Kontakten med den äldre utgår från ett personcentrerat salutogent förhållningssätt.
- Vid utredning och bedömning av behov tas särskild hänsyn till hög ålder, oro och ensamhet.
- Äldre invånare är delaktiga och påverkar sin omsorg och dess innehåll.
- Äldre invånare är nöjda med hur insatserna utförs samt upplever trygghet.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
Andel brukare med hemtjänstinsatser där uppföljning genomförts inom ett år efter fattat beslut	50 %		År
Andel brukare som har en aktuell genomförandeplan som utgår från individens behov	90 %		År
Andel äldre som upplever utbudet av hälsofrämjande aktiviteter som meningsfullt	80 %		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Genomföra en temamånad med fokus på genomförandeplaner	2026-01-01	2026-12-31
Genomföra metodmöten två gånger per år för att säkerställa korrekt ramtid samt följa upp hemtjänstutförarnas ansvar för aktuella och godkända genomförandeplaner utifrån omsorgstagarens behov	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 1.4.2 Hälso- och sjukvårdsinsatser till äldre är av god kvalitet

Beskrivning

Rehabiliterande insatser fortsätter att utvecklas genom stärkt samverkan mellan undersköterskor och legitimerad hälso- och sjukvårdspersonal. Information om den äldre och de insatser som ges delas på ett tydligt och säkert sätt mellan berörda via systemet LifeCare. Ett gott samarbete med patientansvarig läkare bidrar till att vården håller hög kvalitet.

Förvaltningen utreder om sjuksköterskor ska samordnas i en ny mer effektiv organisation för att likställa och kvalitetssäkra arbetssätt och metoder inom hälso- och sjukvården på vård- och omsorgsboenden under året.

Avdelningens egna innovationscenter utvecklar nya lösningar som bidrar till att ge

omsorgstagare ökad livskvalitet och självständighet. Kliniskt träningscentrum (KTC) bidrar till att höja den medicinska och kliniska kompetensen genom verksamhetsnära utbildningar. Verksamhetsförlagd utbildning (VFU) säkras genom att legitimerad personal genomgår handledarutbildning på minst 1,5 högskolepoäng.

Nya medarbetare och sommarvikarier introduceras på KTC för att få trygghet och kunskap om vad arbetet innebär vid omvårdnad och service för omsorgstagare.

Samarbetet med patientansvarig läkarorganisation är väl utvecklat och ger en ökad kvalitet på hälso- och sjukvården. Den palliativa vården utvecklas genom palliativa ombud och tidiga samtal inför livets slut med stöd av ”DöBra”-kortleken.

Förvaltningen stärker det rehabiliterande förhållningssättet på särskilda boenden för att främja det salutogena arbetet och förebygga fall. Fallprevention erbjuds enligt OPEN-konceptet till alla boende på vård- och omsorgsboendena, vilket ökar trygghet, självständighet och livskvalitet.

Under 2026 kommer nutritionsronder att genomföras på förvaltningens vård- och omsorgsboenden tillsammans med dietist för samtliga patienter. Syftet är att säkerställa en god nutritionsbehandling och att ge stöd till sjuksköterskorna i deras nutritionsarbete.

På vård- och omsorgsboendena kommer även en patientsäkerhetskulturmätning att genomföras. I mätningen får alla medarbetare besvara frågor om hur de upplever patientsäkerheten i sitt arbete.

Förväntat resultat

- Medarbetarens medicinska kompetens ökar.
- Nya innovativa lösningar ger äldre en ökad livskvalitet och självständighet.
- Den palliativa vårdens kvalitet ökar.
- Registreringen i kvalitetsregistren ökar.
- Patientsäkerheten ökar.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
Andel brukare som har en genomförd läkemedelsgenomgång	100 %		År
Andel brukare som har en nattfasta på elva timmar eller mindre	80 %		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Anordna ett dialogcafé på alla vård- och omsorgsboenden, där aktuella hälso- och sjukvårdsteman behandlas i samverkan med den patientansvariga läkarorganisationen, omsorgstagare och anhöriga	2026-01-01	2026-12-31
Genomföra en hälso- och sjukvårdsvecka	2026-01-01	2026-12-31



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Genomföra patientssäkerhetskulturmätning inom samtliga vård- och omsorgsboenden	2026-01-01	2026-12-31
Utföra nutritionsronder inom samtliga vård- och omsorgsboenden	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Förvaltningens arbete med att nå ut med ett levande kultur-, idrotts- och föreningsliv till fler invånare samt för att alla ska ha möjlighet till en aktiv fritid bidrar till de globala målen om jämställdhet och minskad ojämlikhet i Agenda 2030. Samverkan med civilsamhället ska stärkas för att nå ut till fler och möjligheten till spontanidrott ska vara god.

Ett levande kultur-, idrotts- och föreningsliv

En meningsfull och aktiv fritid är en viktig skyddsfaktor för barn och unga. Förvaltningen ska bidra till ett levande kultur-, idrotts- och föreningsliv som är tillgängligt för alla barn och unga oavsett ekonomiska förutsättningar. Genom att inspirera föräldrar och de allra minsta barnen till hälsofrämjande aktiviteter och rörelse främjar förvaltningen goda vanor hos familjer. De öppna fritidsverksamheterna erbjuder en variation av ledarledda aktiviteter utifrån besökarnas önskemål och behov. *Program för barns rätt till kultur* ska genomsyra förvaltningens öppna verksamheter för barn och ungdomar där kulturaktiviteter är en integrerad del. Ungdomarna på fritidsgårdarna erbjuds även möjlighet att genomföra egna kulturprojekt med stöd av fritidsledare.

Förvaltningen samverkar med lokala föreningar och civilsamhället för att erbjuda ett brett utbud av aktiviteter för stadsdelsområdets invånare. Exempelvis samverkar förvaltningen med Scouterna som erbjuder barn och unga friluftaktiviteter tillsammans med de öppna fritidsverksamheterna. Under året kommer förvaltningen att se över möjligheten att erbjuda kvälls- och nattidrottsaktiviteter samt spontanfotboll för ungdomar i samverkan med civilsamhället.

Äldre invånare tar del av kulturevenemang på de öppna mötesplatserna. Under året anordnas idrottsaktiviteter och på mötesplatserna finns gym för att uppmuntra äldre till ett hälsosamt åldrande.

Förvaltningen är medlem i organisationen Fritidsbanken Sverige och planerar att etablera ett fritidsbibliotek i stadsdelsområdet. Fritidsbibliotek främjar en jämlik tillgång för invånare i staden till en aktiv och meningsfull fritid. I planeringen av fritidsbiblioteket ska samverkan med civilsamhället ske. Förvaltningen ska även utreda om fritidsbiblioteket kan bidra med arbetsförberedande insatser för olika målgrupper.

Spontanidrott och aktiviteter i parker och grönområden

Förvaltningen ska fortsätta att utveckla och sköta om stadsdelsområdets anläggningar för spontanidrott samt kartlägga stadsdelsområdets grusplaner i syfte att utreda möjligheten att istället anlägga konstgräsplaner eller multisportarenor.

Upprustning av Dalbottens aktivitetsyta pågår under 2026 och 2027 utifrån utförd medborgardialog. Milanparkens lekpark ska upprustas i samband med införandet av en parklek då behovet av tillgängliga ytor tydliggjorts. Lisebergsparkens utegym kommer att rustas upp med ställbara vikter för att locka en bredare målgrupp. Förvaltningen fortsätter att beakta de medborgarförslag som inkommer med önskemål om utveckling av spontanidrottsytor i parker och grönområden.

Idéburet offentligt partnerskap (IOP)

Förvaltningen samarbetar med offentliga aktörer som bedriver verksamhet som syftar till att uppnå ett gemensamt allmännyttigt mål. Samarbeten som sker inom ramen för idéburet offentligt partnerskap (IOP) är ett gemensamt resursutbyte i enlighet med Stockholms stads riktlinjer för idéburet offentligt partnerskap. Till stöd i förvaltningens arbete finns lokala riktlinjer och mallar.

Förvaltningen har pågående IOP:er med Farsta församling och Stiftelsen Stora Sköndal (Himmel och Pannkaka) som bidrar med fritidsaktiviteter för unga med kognitiva funktionsnedsättningar samt Convictus som hjälper personer som befinner sig i hemlöshet och utsatthet. Förvaltningen planerar för nya överenskommelser med olika aktörer som kan bidra till nämndens mål.

Föreningsstöd

Föreningar som uppfyller nämndens riktlinjer kan söka och beviljas föreningsbidrag. Under året ska förvaltningen se över hur ansökan för föreningsstöd för miljö- och klimatarbete ska gå till och informera föreningar om möjligheten att söka stödet. Det nya systemet för föreningsbidragsansökan, Föreningsportalen, kommer att införas på förvaltningen. Systemet kommer att användas av samtliga stadsdelsförvaltningar, socialförvaltningen och äldreförvaltningen. Under året ska förvaltningen informera föreningar i användning av Föreningsportalen.

Snösätra

Förvaltningen ska fortsätta att utveckla en permanent kulturpark i Snösätra tillsammans med berörda förvaltningar, aktörer och personer verksamma i området.

Indikator	Arsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på fritiden	80 %	77 %	År
 Andel barn och ungdomar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden	58 %	58 %	År
 Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter	78 %	78 %	År
 Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden	79 %	79 %	År

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel ungdomar som deltar i föreningsliv	67 %	67 %	År

Nämndmål: 1.5.1 Invånarna har tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Beskrivning

Det finns tillgång till ett varierat utbud av kultur- och idrottsaktiviteter i stadsdelsområdet som barn, unga och vuxna kan delta i utifrån sina förutsättningar. Förvaltningen samverkar med civilsamhälle, idrottsförvaltningen och kulturförvaltningen för att tillgängliggöra en stimulerande fritid med möjlighet till eget skapande och fysisk aktivitet för barn och unga. Arbetet sker bland annat utifrån det nya programmet för barns rätt till kultur. Förvaltningens etablering av ett fritidsbibliotek möjliggör att fler invånare kan utföra idrottsaktiviteter genom kostnadsfri utlåning av idrotts- och fritidsutrustning. Möjligheter att erbjuda arbetstillfällen på fritidsbiblioteket utreds.

Förvaltningen skapar fler kulturella upplevelser i stadsdelsområdets offentliga miljöer genom sommartorg, festivaler och andra evenemang.

Föreningsbidrag fördelas till lokala föreningar som uppfyller nämndens riktlinjer. Föreningar som får stöd av stadsdelsnämnden arbetar aktivt för att motverka all form av diskriminering, mobbning, kränkande behandling och kriminell verksamhet.

Förvaltningen tillgängliggör spontanidrottsytor inom park- och naturområden med möjlighet till motion och rekreation året runt.

Förväntat resultat

- Förvaltningen stödjer och samverkar med lokala föreningar som erbjuder invånare en aktiv fritid.
- Barn och unga i stadsdelsområdet har möjligheter att ta del av idrotts- och kulturaktiviteter på fritiden.
- Invånarnas möjlighet att spontanidrotta är god.
- Möjligheter att koppla fritidsbiblioteket till arbetsförberedande insatser har utretts.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
Antal genomförda aktiviteter för barn och unga i samverkan med civilsamhället	15 st		Tertial

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Implementera stadens program för barns rätt till kultur	2026-01-01	2026-12-31

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Tillsammans med andra stadsdelsförvaltningar utveckla ett gemensamt arbetssätt för att stärka invånarnas involvering och delaktighet i frågor som rör miljö och klimat	2026-01-01	2026-12-31
Utreda möjligheter att tillgängliggöra fler lokaler på kvällar och helger till idrotts- och föreningsliv	2026-01-01	2026-12-31

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Stadsdelsnämnden bidrar till målet om *Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning* genom implementering av *Stockholms stads miljöprogram 2030*, *Klimathandlingsplan 2030* och andra handlingsplaner kopplade till miljöprogrammet. Särskilt fokus ska läggas på att minska förvaltningens konsumtionsbaserade utsläpp.

Förvaltningen ska vidta åtgärder utifrån stadens handlingsplan för biologisk mångfald och de lokala stadsdelsvisa åtgärdsförslagen. Arbetet med att ställa om fler gräsytor till högräs och äng ska fortsätta. Förvaltningen fortsätter vidta åtgärder för bättre måluppfyllelse när det gäller inköp av ekologiska livsmedel genom regelbunden uppföljning och återkoppling till verksamheterna.

Förvaltningen ska bidra till ett fossilbränslefritt Stockholm och en fossilbränslefri organisation. Stadsmiljöverksamheten ska arbeta enligt framtagna plan för *Fossilfri stadsmiljöverksamhet 2030*. Förvaltningen ska fortsätta främja miljöeffektiva transporter och framkomligheten ska vara hög i stadsdelsområdet. Stockholms stads rese- och mötespolicy ska följas.

Förvaltningen ska bidra till att staden ska vara fri från skadliga, svärnedbrytbara och hormonstörande ämnen 2030. Arbetet med kemikaliesmart förskola ska fortsätta, liksom arbetet med Byggvarubedömningen och rapporteringen i Chemsoft.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

För att bidra till de globala målen om hållbara städer och samhällen och minska städernas miljöpåverkan i Agenda 2030 ska förvaltningen implementera *Stockholms stads miljöprogram 2030*, *Klimathandlingsplan 2030* och andra handlingsplaner kopplade till miljöprogrammet. Förvaltningens inriktning beskrivs i den lokala miljö- och klimathandlingsplanen.

Stockholms stads miljöprogram 2030

Stockholms stad ska vara klimatpositiv år 2030 och fossilbränslefri år 2040. Stadens organisation ska vara fossilfri senast år 2030. Till 2030 ska staden också halvera sina konsumtionsbaserade utsläpp. Förvaltningen ska bidra till att minska utsläppen som den egna organisationen ger upphov till lokalt och globalt och verka för att ta tillvara på civilsamhällets engagemang för hållbarhetsfrågor.

Miljökrav inom upphandling och inköp

Upphandling och inköp är centrala delar för att nå målen i miljöprogrammet. Relevanta klimat- och miljökrav ska ställas vid upphandlingar och krav på cirkularitet ska beaktas. Vid upphandlingar som innefattar transporter och arbetsmaskiner ska krav på fossilfrihet ställas. Arbetet med att höja inköparorganisationens kompetens inom miljö, klimat och cirkularitet ska fortsätta.

Plastanvändning och avfallsminskning

Förvaltningen fortsätter arbetet med att minska mängden inköpta förbrukningsartiklar i plast. Arbetet med *Hållbart vård- och omsorgsboende* fortsätter och utvecklas inom förvaltningens tre vård- och omsorgsboenden. Förskolorna inleder ett arbete med att se över sin förbrukning av engångsartiklar och tar fram egna aktiviteter för att minska förbrukningen. Även andra verksamheter som köper in förbrukningsartiklar i plast ska initiera ett arbete för att nå minskad förbrukning. Som stöd i detta arbete ska uppföljningsverktyget "Plastkollen", som lanseras av miljöförvaltningen, användas vilket kommer möjliggöra för verksamheter att få ut relevant statistik. En minskad förbrukning av engångsartiklar leder till en minskad avfallsmängd och minskad andel plast som går till förbränning.

Klimatsmart mat och minskat matsvinn

Klimatpåverkan från livsmedel som verksamheterna köper in mäts kontinuerligt i verktyget Tendmill. När Stockholms stads nya matprogram lanserats inleds förvaltningens arbete med att implementera den. Återtagandet av kostenheten i egen regi innebär nya möjligheter att få ner klimatpåverkan inom äldreomsorgens måltider.

Arbetet med att mäta och minska matsvinnet på förskolor och vård- och omsorgsboenden ska fortsätta. Kostenheten ska inleda ett arbete med att mäta matsvinnet. Avdelning förskola ska stödja verksamheterna genom att tydliggöra vilken roll pedagogerna har när det gäller matsvinnet, hur det kan kopplas samman med måltidspedagogik och hur barnen kan göras delaktiga. Goda exempel ska spridas. Varje förskola ska arbeta med matsvinnsresultatet för att öka förståelsen för svinnmängden och för att minska den.

Klimatanpassning

Verksamheter för äldre och personer med funktionsnedsättning ska ha rutiner för hur sköra individer kan skyddas i samband med värmeböljor.

Förvaltningen ska utifrån underlag från trafikkontoret undersöka behovet av att utföra skyfallsåtgärder i stadsdelsområdet.

Energieffektivitet

Förvaltningen är inte fastighetsägare men kommer, i samband med verksamhetsanpassningar och drift och underhållsåtgärder i lokaler, genomföra åtgärder som bidrar till stadens mål om att minska energianvändningen med tio procent under mandatperioden.

Återbruk

Stadens interna återbrukscentrum, Stocket, ska vara ett prioriterat alternativ i samband med inköp och avveckling av möbler och inventarier till verksamheterna. Cirkularitet och återbruk blir särskilt viktigt inför flytten till nytt förvaltningshus, där utgångspunkten ska vara att

återbruka så mycket som möjligt.

Förvaltningen kommer tillsammans med Stockholm Vatten och Avfall (SVOA) utreda möjligheten att etablera en återvinningsverksamhet likt Återbruket i Skärholmen i stadsdelsområdet.

Samarbete med civilsamhället om klimat och miljö

Förvaltningen kommer under året att tillsammans med andra stadsdelsförvaltningar utreda hur civilsamhällets föreningar kan involveras och göras delaktiga i frågor om klimat och miljö. Förvaltningen är en av fyra stadsdelsförvaltningar som ingår i projektet *Scale Stockholm* tillsammans med miljöförvaltningen och andra organisationer. Under 2026 kommer förvaltningen stötta tre pilotprojekt som valts ut inom projektet. Scale Stockholm kopplar till miljöprogrammets mål *Stadens verksamheter stärker en rättvis omställning* och *Stockholmarna är delaktiga i omställning*.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet	0 %	Tas fram av nämnd/styrelse	År
 Inköpta förbrukningsartiklar i plast i stadens verksamheter	47 ton	525 ton	År
 Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	År
 Köpt energi i stadens organisation	2,6 GWh	1 675 GWh	År

Nämndmål: 2.1.1 Verksamheterna är energi- och resurseffektiva och har en bra avfallshantering

Beskrivning

Förvaltningen implementerar Miljöprogram 2030, Klimathandlingsplan 2030 och tillhörande styrdokument. Den lokala miljö- och klimathandlingsplanen utgör stöd i arbetet och ska göras känd bland verksamheterna.

För att miljö- och klimatarbetet ska genomsyra alla verksamhetsområden ska förvaltningen ta fram en miljöutbildning för chefer och se över behovet av att införa ett nätverk med miljöombud.

Förvaltningen arbetar för att minska sina konsumtionsbaserade utsläpp. Prioriterade områden är att få ner klimatpåverkan från livsmedelskonsumtionen, minska mängden förbrukningsartiklar och att arbeta för fossilfria transporter.

Inköpen av förbrukningsartiklar i plast ska minska. Viktiga delar i att uppnå detta är fortsatt arbete enligt vägledningen för Hållbart vård och omsorgsboende och en översyn av förskolans användning av förbrukningsartiklar. Andra verksamheter som behöver se över sin förbrukning av engångsartiklar är exempelvis gruppboenden, hemtjänst och daglig verksamhet.

Övergången till en kostenhet i egen regi innebär nya möjligheter att få till ett bra klimatarbete. Då den kommer stå för en stor andel av livsmedelsinköpen samt även förpackar och distribuerar matlådor har kostenheten en viktig roll i arbetet med konsumtionsbaserade utsläpp. För att möta detta ska en plan tas fram för hur kostenheten ska arbeta med stadens mål inom miljö och klimat. Medarbetarna ska introduceras i stadens klimat- och miljöarbete och matsvinnsmätningar ska inledas. Vid val av matlådor och kantiner ska materialets miljö- och klimatpåverkan ingå i beslutsunderlaget och stadens plaststrategi ska tillämpas.

Cirkularitet och återbruk är viktigt för att minska mängden avfall. Under året kommer förberedelser inför flytten till ett nytt förvaltningshus i Rågsved att fortsätta. Vid planering av inredning och inventarier ska cirkularitet och återbruk vara i fokus. Stocket, Lundaverkstaden och Addas återbruksavtal ska användas. Förvaltningen ska uppmuntra verksamheter till att använda Stocket, Lundaverkstaden och Addas återbruksavtal.

Förväntat resultat

- Miljö- och klimatarbetet genomsyrar alla verksamhetsområden.
- Inköpen av förbrukningsartiklar i plast minskar.
- Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel och måltider är oförändrad eller minskar.
- En handlingsplan har tagits fram för kostenhetens arbete med klimat och miljö.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
Andel koldioxidekvivalenter (kg CO ₂ e) på den gemensamma lunchmatsedeln i förskolan	0,33		Tertial

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Börja mäta matsvinn inom kostenheten	2026-01-01	2026-12-31
Kartlägga användning av förbrukningsartiklar i plast och vidta åtgärder för att minska användningen	2026-01-01	2026-12-31
Ta fram en miljöutbildning för chefer	2026-01-01	2026-12-31
Ta fram en plan för hur kostenheten ska arbeta med stadens mål inom klimat och miljö	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

För att bidra till målen om hållbara städer och samhällen och bevarande av biologisk mångfald i Agenda 2030 ska förvaltningen vidta åtgärder som ligger i linje med stadens handlingsplan för biologisk mångfald och de lokala stadsdelsvisa åtgärdsförlagen för Enskede-Årsta-Vantör.

Naturvårdande insatser och biologisk mångfald

Ekologiska värden i parker, naturområden och i stadsdelsområdets tre naturreservat ska

stärkas.

Förvaltningen söker medel för insatser inom biologisk mångfald, exempelvis för att utöka betet till Hagsätraskogen för att ha fler betande djur i stadsdelsområdet. Andra planerade insatser är plantering av träd, blommande buskar och bärbuskar, friställning av ekar och tallar, anläggning av sandblottor och biodepåer med mera.

Informationen om förvaltningens åtgärder för ökad biologisk mångfald fortsätter genom skyltning och via stadens informationskanaler. Omställningen till fler gräsytor till blomsterängar och högräsytor ska fortgå. Förvaltningen ser över möjligheten att sänka frekvensen på antal klippningar för att tillåta växter att gå upp i blom mellan klippningarna.

Förvaltningen arbetar kontinuerligt med att tillvarata invånarnas intresse för odling genom att se över kontakten med koloniträdgårdsföreningarna i samverkan med civilsamhället. Förvaltningen kommer att se över om det går att utöka några av de befintliga koloniområdena. Stadsodling möjliggörs genom att förvaltningen tillhandahåller odlingslådor och jord för mindre grupper som vill odla i sitt närområde. Kunskapen om stadsodling och möjligheten att odla i pallkrage ska öka genom insatser i samband med redan planerade evenemang, som sommartorg.

Förvaltningens medarbetare vidareutbildas kontinuerligt för att möta de ökade kraven på biologisk mångfald i stadens parker och grönområden.

Ekologiska livsmedel

Förvaltningen fortsätter vidta åtgärder för bättre måluppfyllelse när det gäller inköp av ekologiska livsmedel. Förskolan fortsätter att sprida goda exempel och dela kunskaper mellan enheterna så att fler klarar målet. Enheter som köper in livsmedel följs upp regelbundet. Enheter som köper in för stora belopp och har svårt att nå målen ska följas upp särskilt.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor	70 %	70 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stadsdelsnämnderna ska fortsätta öka andelen högräs vid ytor som inte används för rekreation. Detta genom att i första hand anlägga ängsmark, i andra hand genom att minska antalet klipptillfällen i stor omfattning, i syfte att skapa sammanhängande ängsstråk, öka biologisk mångfald och minska driftkostnader för klippning	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 2.2.1 Den biologiska mångfalden i parker och grönområden är god

Beskrivning

Förvaltningen vidareutvecklar och stärker ekologiska värden i parker, naturområden och naturreservat med utgångspunkt i handlingsplanen för biologisk mångfald och de stadsdelsvisa åtgärdsförslagen för biologisk mångfald i Enskede-Årsta-Vantör.

Förväntat resultat

- Den biologiska mångfald i stadsdelsområdets parker och grönområden är god.
- Fler ytor ställs om till höggräs eller blomstrande äng.
- Fler djur betar på minst tre platser sommartid.
- Invånarnas och verksamheternas intresse för odling tas tillvara.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Ta tillvara invånarnas intresse för odling genom samarbete med parklekar kring stadsodling	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 2.2.2 Verksamheterna köper in ekologiska livsmedel i högre grad

Beskrivning

Förvaltningen arbetar utifrån stadens Miljöprogram 2030 och Strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat. Det innebär bland annat att sträva efter att öka andelen ekologiskt producerade varor i stadens inköp och regelbundet följa upp enheternas inköp av ekologiska livsmedel.

Förväntat resultat

- Andelen inköpta ekologiska livsmedel i kronor av totala värdet av inköpta livsmedel ökar till minst över snittet i staden.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

För att bidra till de globala målen om hållbar industri, innovationer och infrastruktur, jämställdhet samt minskad ojämlikhet i Agenda 2030 verkar förvaltningen för att minska växthusgasutsläppen och öka framkomligheten för gående och cyklister.

Förvaltningen ska bidra till målen om ett fossilbränslefritt Stockholm innan 2040 och en fossilbränslefri organisation innan 2030, bland annat genom att arbeta enligt framtagna handlingsplan för fossilfri stadsmiljöverksamhet. I övergången till egen regi för stadsmiljöverksamheten ska fossilfria alternativ för transporter och arbetsredskap vara förstahandsval.

Förvaltningen ska fortsätta främja miljöeffektiva transporter för tjänsteresor. Stockholms stads rese- och mötespolicy ska följas av alla medarbetare.

Inom bilpoolen ska i första hand elbil och i andra hand fordon med förnyelsebara bränslen användas. Vid nya köp prioriteras el-fordon, om tillgång till laddstolpar finns. Vid upphandlingar som innefattar transporter och leveranser ska krav på fossilfria fordon ställas där så är möjligt.

Vid en övergång till egen regi för stadsmiljöverksamheten ska relevanta miljökrav ställas.

Framkomlighet

Det ska vara enkelt att röra sig inom stadsdelsområdet oavsett årstid och väder. De park- och

gångvägar som förvaltningen ansvarar för ska vara attraktiva och hålla en hög nivå på drift och underhåll. Förvaltningen samverkar med trafikkontoret för att säkra en god belysning på park- och gångvägar.

Framkomligheten ska vara hög inom stadsdelsområdet och det ska också finnas säkra kopplingar till andra delar av staden, vilket är en viktig aspekt för en sammanhållen stad. Förvaltningen ska samarbeta med framförallt trafikkontoret för att säkra att både Hagsätra-Rågsved och Östberga kopplas samman med andra delar i staden via primära cykelstråk och cykelpendlingsstråk. Att främja goda möjligheter till cykling genom sammanhållna cykelstråk är även en del av en rättvis klimatomställning.

En god framkomlighet handlar också om att verka för att minska konflikter mellan cyklister och gående.

Tillgänglighet

En viktig tillgänglighetsfråga är väl underhållna parkvägar. Förvaltningen fortsätter renovera parkvägar och lägga ny asfalt där det behövs. Under vintersäsongen ska förvaltningen noga följa upp snöröjning av parkvägar då det är viktigt för tillgängligheten och framkomligheten. Förvaltningen samverkar också med trafikkontoret kring snöröjning i syfte att ansvarsgränser inte ska uppfattas av invånaren.

Nämndmål: 2.3.1 Parkvägarna har god framkomlighet och transportererna är hållbara

Beskrivning

Förvaltningen tillämpar stadens framkomlighetsstrategi. Medarbetarna informeras om stadens rese- och mötespolicy, i syfte att minska klimatpåverkan och säkerställa kostnadseffektivitet. Handlingsplanen för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten till 2030 ska följas i övergången till egen regi.

Förväntat resultat

- Möjligheterna att gå och cykla i stadsdelsområdet är goda.
- Drift, underhåll och vinterväghållning av de gång- och cykelvägar som förvaltningen ansvarar för är av hög kvalitet.
- Förvaltningens fordon är miljövänliga.
- Alla medarbetare känner till stadens rese- och mötespolicy och hur man minimerar sin klimatpåverkan vid resor.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Informera medarbetare om Stockholms stads rese- och mötespolicy	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

För att bidra till målen om en god hälsa och hållbar konsumtion och produktion i Agenda 2030 ska förvaltningen bland annat arbeta för att relevanta krav ställs vid inköp, såväl i den

egna som i upphandlad verksamhet.

Kemikaliesmart förskola

Förvaltningen ska bidra till målet att staden ska vara fri från skadliga, svårnedbrytbara och hormonstörande ämnen 2030. Barn är särskilt känsliga för kemikalier och att få bort skadliga kemikalier ur barns vardag är särskilt prioriterat. Arbetet med kemikaliesmart förskola ska fortsätta.

Sanering av Lisebergsparken

Förvaltningen har utfört fördjupade prover av markföroreningarna vid lekplatsen i Lisebergsparken och inväntar åtgärdsförslag med kostnadsuppskattning. Under 2026 kommer förvaltningen undersöka möjligheten att sanera marken vid Lisebergsparkens lekplats samt informera invånare kring status i ärendet genom skyltning på platsen och i förvaltningens informationskanaler.

Byggvarubedömningen

Arbetet med att logga bygg- och anläggningsmaterial i Byggvarubedömningen ska fortsätta.

Chemsoft

Rapportering i kemikaliehanteringssystemet Chemsoft fortsätter i enlighet med stadens rutiner.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen	100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	År

Nämndmål: 2.4.1 Verksamheterna bidrar till hälsosamma och giftfria miljöer

Beskrivning

Förvaltningen gör miljösmarta val i den egna verksamheten samt ställer miljökrav vid upphandling som syftar till att minska den negativa effekten av upphandlade tjänster och produkter.

Förvaltningen verkar för att minska förekomst av giftiga ämnen i den offentliga miljön och i förvaltningens verksamhet. Verktyg för detta arbete är exempelvis Byggvarubedömningen, Chemsoft och Kemikaliesmart förskola.

Förväntat resultat

- Förvaltningens förskolor följer sina handlingsplaner för kemikaliesmart förskola.
- Förvaltningen använder sig av Byggvarubedömningen.
- Verksamheter som använder kemiska produkter registrerar i Chemsoft.
- Stadens material om hållbara inköp är välkänt inom förvaltningens inköparorganisation.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Följa upp arbetet med kemikaliesmart förskola	2026-01-01	2026-12-31
Informera medarbetare som gör inköp om stadens stödmaterial om hållbara inköp	2026-01-01	2026-12-31
Se över möjligheten att sanera marken vid Lisebergsparkens lekplats samt kommunicera arbetet till invånare	2026-01-01	2026-12-31

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Stadsdelsnämnden bidrar till målet om *Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla* genom att bedriva kostnadseffektiva verksamheter utifrån invånarnas behov. Förvaltningen arbetar med noggrann ekonomistyrning, uppföljning och utbildning av chefer för att säkerställa budgethållning och stabilitet. Investeringar sker med fokus på kostnadsmedvetenhet och god hushållning av resurser. Lokalförsörjningen planeras strategiskt för att verksamheternas lokalbehov ska vara ändamålsenliga och kostnadseffektiva.

Förvaltningen prioriterar att unga ska få feriejobb av god kvalitet, gärna i andra stadsdelar för att minska segregation. Arbetsförberedande insatser utvecklas så att fler långtidsarbetslösa och personer med komplexa behov når egen försörjning, bland annat genom olika metoder och verksamheten Tur och Retur. Särskilda insatser riktas till utrikesfödda kvinnor långt från arbetsmarknaden. Samverkan med vårdcentraler, Jobbtorg och andra aktörer stärker rehabilitering och vägar till arbete. Näringslivsarbetet fortsätter i samarbete med staden och det lokala Innovationscentret.

Förvaltningen bedriver ett strukturerat arbete för att förebygga vräkningar och hemlöshet, särskilt bland barnfamiljer. Uppsökande arbete utvecklas för att nå personer i riskzon och skapa hållbara boendelösningar. Arbetet med sociala kontrakt och boende med förstärkt stöd fortsätter för att möjliggöra självständigt boende. Nya vård- och omsorgsboenden samt seniorlägenheter planeras i Årsta, Högdalen och Slakthusområdet. Behovet av bostäder för personer med funktionsnedsättning beaktas genom stadsövergripande planering.

Förvaltningen fokuserar på god arbetsmiljö, stabilitet i organisationen och kompetensförsörjning. Arbetet inriktas på att minska timanställningar, stärka ledarskap, öka andelen heltidsanställda och främja ett tillitsbaserat arbetsklimat. Strategin omfattar utbildningsinsatser inom förskola, äldreomsorg och socialtjänst. Kvalitetsledningssystemet utvecklas för ständiga förbättringar och digital tillgänglighet. Innovationscentret fungerar som testarena för nya praktiska och digitala lösningar, särskilt inom äldreomsorgen.

Krisledningsförmågan stärks genom utbildning, övningar och reviderade beredskapsplaner. Förvaltningen genomför ny risk- och sårbarhetsanalys samt integrerar beredskap i park- och naturskötsel i egen regi. Informationssäkerheten stärks enligt nya cybersäkerhetslagen (NIS2) med uppdaterade rutiner, utbildning och åtkomstkontroller. Aktiv avtalsuppföljning och

riskanalyser vid upphandlingar ska motverka välfärdsbrott och säkerställa kvalitet och hållbarhet.

Trygghetsarbetet bedrivs i samverkan med polis, skolor och fastighetsägare utifrån lokala lägesbilder. Platssamverkan i Rågsved och Östberga utvecklas för att minska kriminalitet, otrygghet och öppna drogsener. Arbetet mot välfärdsbrott och systemhotande brottslighet stärks med riskanalyser, intern kontroll och utbildning. Renhållning, parkvård och trygghetsvandringar bidrar till ett trivsamt stadsdelsområde, och särskilda insatser görs för att skydda äldre mot bedrägerier.

Förvaltningen arbetar utifrån stadens MR-program med fokus på kunskap, välfärd och delaktighet. Utbildningar inom HBTQI, antirasism och mänskliga rättigheter genomförs i flera verksamheter. Jämställdhetsarbete, skydd mot våld i nära relationer och stöd till minoriteter prioriteras. Delaktighet stärks genom barnrättsarbete, områdesmöten, medborgarbudget och projekt som ökar inflytande för personer med funktionsnedsättning. Medborgarkontoret i Rågsved fungerar som en öppen mötesplats och kunskapsbank som främjar demokrati och tillit.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

För att bidra till kommunfullmäktiges mål bedriver förvaltningen kostnadseffektiva verksamheter utifrån invånarnas behov med tydliga mål inom tilldelad budgetram. För att bidra till de globala målen i Agenda 2030 arbetar förvaltningen för en långsiktigt hållbar ekonomi genom att bland annat främja resurseffektivitet och cirkulär ekonomi.

Kommunfullmäktige har beslutat om en nettobudget för Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd för år 2026 om 2 997,2 mnkr för driftverksamhet och 27,9 mnkr för investeringar. I jämförelse med tilldelad budgetram för 2025 ökar driftbudgeten med 141,0 mnkr, motsvarande 4,9 procent. Budgeten för investeringar ökar med 2,8 mnkr, motsvarande 11 procent.

Förvaltningen arbetar systematiskt med planering, analys och uppföljning av både verksamhet och ekonomi i enlighet med stadens regler. Genom effektiv lokalförsörjning med strategisk planering utifrån behov säkerställs en ändamålsenlig verksamhet.

Ekonomiska förutsättningar

Under 2025 har förvaltningen haft ett fortsatt högt kostnadstryck avseende placeringskostnader inom individ- och familjeomsorg till barn och unga. Förvaltningen bedömer att utmaningarna kommer kvarstå under 2026.

Ekonomistyrning

Förvaltningen har en tydlig ekonomistyrning för att säkerställa en ansvarsfull ekonomi med god budgethållning och ekonomisk stabilitet enligt stadens styrdokument. Uppföljning genomförs månadsvis och budgetansvariga chefer får löpande stöd. En god prognossäkerhet säkerställs genom kontinuerliga avstämningar, bedömning av avvikelser och åtgärder vid behov. Vid prognostiserat underskott tas åtgärdsplaner fram.

Under 2026 fortsätter förvaltningen att stärka budgetansvariga chefer ytterligare i sitt uppdrag genom stöd på såväl individ- som gruppnivå. Chefers kompetens inom ekonomi stärks genom ett brett utbud av utbildningsinsatser.

Förvaltningen har under flera år arbetat med att bygga upp en beredskap och resurser för att hantera förändringar i ekonomin och bibehålla en rättssäker och noggrann myndighetsutövning. Under 2026 fortsätter förvaltningen att arbeta med en tydlig styrning av såväl ekonomi som verksamhet för att säkerställa att verksamheten bedrivs inom fastställd budgetram. Den ekonomiska utvecklingen och olika kostnadsdrivande faktorer kommer fortsatt bevakas.

Investeringar

Investeringar sker med fokus på kostnadsmedvetenhet för att säkerställa god hushållning av tilldelade resurser. Investeringar i stadsmiljön fortsätter i enlighet med beslutad plan i bland annat nämndens fokusområden. Vid investeringar säkerställs att de uppfyller krav och regler.

Lokalförsörjning

Förvaltningen arbetar kontinuerligt med att se över och anpassa sitt bestånd av verksamhetslokaler. Med utgångspunkt i bland annat verksamheternas behov, befolkningsprognoser och budgetuppdrag ger förvaltningen nämnden förslag på behov av nya lokaler och vilka som bör avvecklas.

Storstockholms brandförsvaret fortsätter genomföra riktade inspektioner mot LSS-boenden. Som en följd av inspektionerna kan brandmyndigheten komma med förelägganden om att säkra brandskyddet i vissa boenden, vilket kan leda till behov av skyndsamma evakueringar. Stadsdelsförvaltningen fortsätter därför arbetet med att skapa alternativa lokaler för boenden som behöver evakueras.

Genom en strategisk planering av lokalbeståndet förväntar sig förvaltningen att behoven av verksamhetslokaler säkras, att de är ändamålsenliga och att medel för drift och underhåll används effektivt.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens prognossäkerhet T2	+/- 1 %	+/- 1 %	År

Nämndmål: 3.1.1 Stadsdelsförvaltningen har en långsiktigt hållbar ekonomi med ett utfall inom fastställd budget

Beskrivning

Resurser används effektivt för att nå en hög måluppfyllelse. Budgeten följs upp regelbundet med budgetansvariga chefer inför månads- och tertialrapporter för en kontinuerlig uppdatering av både ekonomins och verksamheternas utveckling. Budgetansvariga chefer får stöd för att göra anpassningar utifrån behov för att säkerställa att verksamheterna får goda förutsättningar att uppfylla fastställda mål inom sin budget. Åtgärder vidtas vid avvikelser.

Förväntat resultat

- Förvaltningens verksamheter bedrivs inom fastställd budget.
- Prognossäkerheten är god.
- Verksamheterna är kostnadseffektiva och anpassade till invånarnas behov.

Nämndmål: 3.1.2 Stadsdelsförvaltningen har en effektiv lokalförsörjning

Beskrivning

Anpassningar av förvaltningens lokalbestånd följer en tydlig process där främst befolkningsprognos, förskoleframskrivning och budgetuppdrag ligger till grund för den långsiktiga planeringen. De avdelningar som bedriver verksamhet i lokaler utanför förvaltningshuset har också styrgrupper för lokalfrågor som har mandat att fatta beslut om verksamhetsanpassningar och ge nämnden förslag på beställning av nya lokaler eller avveckling av befintliga.

För att tydliggöra roller och ansvar mellan fastighetsägare, verksamhet och lokalfunktion genomförs bland annat husmöten och andra möten med fastighetsägare. Intendenter stöttar verksamheterna i lokalanpassningar och gränsdragningslistor vidareutvecklas. Stöttningen mot verksamheterna ska förstärkas genom att tillgängliggöra processer och rutiner genom förvaltningens kvalitetsledningssystem.

Lokalfunktionen arbetar för närvarande med att kvalitetsgranska lokalavtalen för att ajourhålla LOIS som är stadens system för lokaladministration. Drift, underhåll och mindre verksamhetsanpassningar av förvaltningens cirka 150 verksamhetsadresser sker fortlöpande. Med utgångspunkt i kommunfullmäktiges uppdrag att tillgängliggöra lokaler för bland annat föreningslivet kommer en inventering genomföras för att klargöra vilka lokaler som är lämpliga. Inventeringen kommer också uppskatta kostnader för lokalanpassningar och framtida driftkostnader av uthyrning till föreningslivet. Redan idag erbjuds föreningslivet möteslokaler i Östberga kulturhus och det planeras för föreningslokaler i allaktivitetshuset och nya förvaltningshuset i Rågsved.

Storstockholms brandförsvaret har påbörjat riktade inspektioner mot gruppbofästigheter LSS vilket har medfört, och kommer att medföra, skyndsamma evakueringar av boenden. Med anledning

av detta planerar stadsdelsförvaltningen att iordningställa evakueringsbostäder i flera av de outnyttjade bostäder som finns inom bl.a. Enskede Nya Servicehus och Högdalen VOB. Förvaltningen kommer också påbörja en kompetensuppbyggnad inom skyddsfrågor för att möta verksamheternas behov av råd och stöd i dessa frågor.

Förväntat resultat

- Verksamheternas har ändamålsenliga lokaler.
- Tilldelade medel för underhåll och utveckling av lokaler används effektivt.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Tillgängliggöra lokalförsörjningens processer och rutiner i kvalitetsledningssystemet	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

Förvaltningen ska arbeta för att fler invånare ska nå egen försörjning genom arbete eller annan hållbar inkomst. Fokus ligger på tidiga och samordnade insatser som stärker vägarna till arbete, med särskilt stöd till unga, utrikesfödda kvinnor och personer med komplexa behov. Genom arbetsförberedande insatser, samverkan med Jobbtorg, vård och civilsamhälle samt utvecklat stöd i vardagsekonomi ska fler invånare kunna etablera sig i arbetslivet och bli självförsörjande

Prioritera unga till sysselsättning

Som ett led i att ge unga en möjlighet till ett första möte med arbetslivet fortsätter förvaltningen att se över nya arbetstillfällen och erbjuda ungdomar feriejobb av god kvalitet under sommar-, höst- och sportlov. Förvaltningen ska sträva efter att ge ungdomar möjligheten till feriearbete i ett annat stadsdelsområde än där de bor för att bidra till minskad segregation. Möjligheten att prioritera ungdomar från fokusområde Hagsätra-Rågsved ska undersökas. En grupp ferieungdomar får i uppdrag att arbeta med delaktighet och inflytande under sommaren.

Samverkan med universitet och högskolor

Förvaltningen fortsätter ta emot studenter för praktik och verksamhetsförlagd utbildning (VFU) från universitet och högskolor. Flest studenter tas emot inom förskola och äldreomsorg.

Budget- och skuldrådgivningen

Antal personer som söker råd och stöd hos budget- och skuldrådgivningen fortsätter att öka. Det beror delvis på att Sverige befinner sig i en lågkonjunktur samtidigt som det råder hög inflation och arbetslöshet. Det beror även på att Kronofogden har långa handläggningstider vilket fördröjer ärendehantering för budget- och skuldrådgivningen. Verksamheten ska fortsätta att prioritera barnfamiljer.

Förvaltningen kommer att utveckla det förebyggande och uppsökande arbetet inom budget- och skuldrådgivningen genom att informera elever i stadsdelsområdets gymnasieskolor om

vardagsekonomi och skuldsättning. Samtalsgrupperna riktade till unga skuldsatta ska fortsätta utvecklas.

Insatser riktade till kvinnor långt från arbetsmarknaden

Förvaltningen ska fortsätta med insatser riktade till utrikesfödda och anhöriginvandrade kvinnor långt från arbetsmarknaden och samhället i samverkan med arbetsmarknadsförvaltningen. Det uppsökande arbetet är viktigt för att nå ut till målgruppen. Introduktionsförskolorna ska användas som kanal för snabbare etablering av nyanlända. De ska samverka med studie- och yrkesvägledare, samhällsvägledare och civilsamhället för att erbjuda fler kontaktytor mellan etablerade och nyanlända invånare.

Öka möjligheterna till arbete och egen försörjning

Förvaltningens arbetsförberedande insatser ska utvecklas för att fler ska komma i sysselsättning.

Inom verksamheten *Tur och Retur* pågår samverkan mellan socialpsykiatri och ekonomiskt bistånd. Syftet är att personer som står långt från arbetsmarknaden ska komma i sysselsättning och därefter kunna delta i insatser som leder till egen försörjning eller få stöd att söka annan ersättning. Verksamheten ska utvecklas ytterligare så att fler ska komma i sysselsättning.

Förvaltningen ska också se över möjligheten att utveckla nya och fler arbetsförberedande insatser med fokus på målgrupper som haft långvarigt ekonomiskt bistånd eller ännu inte kan tillgodogöra sig Jobbtorgs insatser.

Implementeringen av arbetssätt från projekt *Hållbar självförsörjning* fortsätter. Syftet är att fler personer ska komma ut i egen försörjning och på vägen dit ges möjlighet att bibehålla aktivitetsnivå och hälsa.

Under året ska förvaltningen implementera BIP-metoden på generell nivå inom samtliga verksamheter som arbetar med ekonomiskt bistånd. Metoden utgår från BIP (Beskæftigelses Indikator Projekt), en dansk studie som undersökt vad som gör att personer med komplexa behov som saknar egen försörjning kommer ut i arbete eller studier. Kärnan i BIP-metoden handlar om att med tilltro till individens förmåga att komma i arbete, erbjuda kontinuerliga och parallella insatser med fortsatt huvudfokus på arbete och studier.

För att kunna erbjuda kontinuerliga och parallella insatser behöver individers behov av stöd synliggöras och ansvaret kring behoven tydliggöras. En förutsättning för detta är välfungerande samverkan med relevanta aktörer.

Förvaltningen fortsätter samverkan med lokala vårdcentraler för personer med ekonomiskt bistånd som saknar sjukpenninggrundande inkomst och har behov av samordnade och parallella insatser från vården och socialtjänsten. Målet är att förebygga sjukskrivningar och bidra till att individer får en ökad hälsa och självständighet.

Samverkan mellan Enskede-Årsta-Vantör, Farsta och Skarpnäcks stadsdelsförvaltningar, Öppenvård Sydost och Jobbtorg ska fortsätta utvecklas. Syftet är att samverka tidigt i rehabiliteringsprocessen för att brukare med skadligt bruk och beroende ska ges ökade möjligheter till arbete och egen försörjning. Förvaltningen kommer även prova och utvärdera nya arbetssätt för att personer som står långt ifrån arbetsmarknaden och har komplexa behov

ska ges ett mer kontinuerligt och sammanhållet stöd i processen mot självförsörjning.

Inom funktionsnedsättning och socialpsykiatri kommer arbetet med att stötta brukare vidare mot egen försörjning genom arbete eller andra insatser prioriteras. Genom att aktivt samverka med olika aktörer runt brukaren, lämna tillgänglig information kring beslut och bedömningar samt utveckla målformuleringar i beställningar ska fler kunna ta steget mot egen försörjning och arbete.

Näringslivsarbete

Förvaltningen ska fortsätta samverkan med stadsledningskontoret, Stockholm Business Region AB och Stockholms stadshus AB för att utveckla det lokala näringslivet enligt stadens näringslivspolicy och etableringsstrategi.

Innovationscenter

Innovationscentret i Enskede-Årsta-Vantör bidrar till att skapa möten med näringslivet och olika entreprenörer som har idéer som kan provas inom innovationscentret. Innovationscenter är en testarena för olika projekt för att utveckla praktiska och digitala lösningar inom äldreomsorgen.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen	1,5 %	1,5 %	Tertial
 Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare	1 %	1,0 %	Tertial
 Antal tillhandahållna platser för feriejobb	992 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	40 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	210 st	Tas fram av nämnd	Tertial
 Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	1 380 st	11 500 st	Tertial

Nämndmål: 3.2.1 Invånare har jobb och försörjer sig själva

Beskrivning

För att unga ska introduceras i arbetslivet erbjuder förvaltningen feriejobb samt tar emot praktikanter och studenter för verksamhetsförlagd utbildning (VFU).

Personer får stöd till en egen försörjning genom kontakt med Jobbtorg, studier, arbetsförberedande insatser eller stöd i att söka annan ersättning. Långtidsarbetslösa barnfamiljer ges en tätare och mer nära kontakt i samverkan mellan handläggare inom

förvaltningen och Jobbtorg. Barnfamiljer prioriteras även inom budget- och skuldrådgivningen.

Nyanlända får samhällsvägledning på medborgarkontoret för att snabbt etableras i samhället.

Sysselsättningsverksamheten Tur och Retur stöttar personer som står långt från arbetsmarknaden att komma i sysselsättning och bli självförsörjande. Introduktionsförskolor erbjuder Svenska för föräldralediga (SFF) samt studie- och yrkesvägledning i samverkan med arbetsmarknadsförvaltningen.

Förväntat resultat

- Unga är introducerade i arbetslivet.
- Invånare försörjer sig själva genom arbete eller annan ersättning som till exempel sjukersättning.
- Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd i stadsdelsområdet minskar.
- Andelen vuxna långt ifrån arbetslivet som kan delta i arbetsmarknadsinsatser efter förberedande insatser ökar.
- Invånare som fått insats från budget- och skuldrådgivningen har en fungerande vardagsekonomi.

Nämndmål: 3.2.2 Stadsdelsförvaltningen bidrar till ett gott näringslivsklimat

Beskrivning

Förvaltningen ska inom ramen för sitt uppdrag möta upp kraven i den nya näringslivspolicyn. Förvaltningen intensifierar näringslivssamordningen för att intensifiera arbetet mot och med näringslivet. Mot bakgrund av etableringsstrategin ska förvaltningen särskilt främja och stärka det lokala näringslivsarbetet i fokusområdet Hagsätra-Rågsved. Arbetet med att skapa attraktiva och trygga miljöer som attraherar såväl företagare som allmänhet fortlöper. Förvaltningen ska fortsätta bidra till arbetet inom ramen för samordnad tillsyn i relevanta områden.

Förväntat resultat

- Förvaltningen bidrar till ett gott näringslivsklimat i stadsdelsområdet.
- Förvaltningen bidrar till attraktiva och trygga miljöer för företagare att verka i.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

Att ha en bostad är viktigt. Utan bostad blir det svårare att tillgodogöra sig sina rättigheter, sköta arbete eller annan sysselsättning och att umgås med anhöriga. För att bidra till målet om minskad ojämlikhet i Agenda 2030 ska förvaltningen fortsätta arbeta för att motverka hemlöshet och stärka invånarnas möjligheter till trygga och långsiktiga boendelösningar. Genom tidiga och samordnade insatser, vräkningsförebyggande arbete och individuell anpassat stöd ska fler invånare kunna bo kvar i eller få ett eget hem.

Motverka hemlöshet

Nyanlända som bor på SHIS-boenden har fortsatt möjlighet att ta del av bostadsvägledning via medborgarkontoret i Rågsved genom samverkan med SHIS Bostäder.

Förvaltningen fortsätter att bedriva ett strukturerat vräkningsförebyggande arbete utifrån tydliga rutiner, samverkan och specialiserade roller. Barn i osäkra boendeförhållanden och äldre är prioriterade. Genom tät uppföljning i individärenden, samarbete inom förvaltningens samverkansforum *BOSAM* och genom samverkan med fastighetsägare, polis och vård fortsätter utvecklingen av det förebyggande arbetet för att motverka hemlöshet.

Att inga barn ska leva i osäkra boendeförhållanden eller hamna i akut hemlöshet är prioriterat. Bland annat ges riktat och intensivt stöd till barnfamiljer i osäkra boendeförhållanden inom området för ekonomiskt bistånd. Förvaltningen ska utveckla en tydligare systematik i arbetet med familjer i osäkra boendeförhållanden för att bättre kunna rikta individuellt stöd utifrån ett helhetsperspektiv till berörda familjer.

Under 2026 fortsätter också arbetet med att utveckla tidiga insatser, upptäcka risker och stärka samverkan för att motverka hemlöshet och skapa hållbara boenden för äldre.

Förvaltningens uppsökarnätverk kommer fortsätta att öka samverkan och flexibiliteten i stödet till invånarna för att förebygga att de blir hemlösa. Under året ska förvaltningen undersöka på vilka ytterligare lokala arenor det uppsökande arbetet bäst möter invånarnas behov.

För att lotsa vidare personer i akut hemlöshet till mer stadigvarande boendelösningar fortsätter uppsöket på akutboenden, vårdavdelningar och i närområdet. Mobil myndighetsutövning ska utvecklas för att nå fler personer. Syftet är att minska andelen akut hemlösa i stadsdelsområdet samt erbjuda relevanta insatser utifrån individens behov så tidigt som möjligt.

Förvaltningen ska fortsätta stärka samverkan med Bryggan Vantör där socialtjänsten varje vecka finns på plats vid Convictus träfflokal i Högdalen. Den lokala närvaron underlättar för socialtjänsten att nå, stötta och motivera brukare med behov att komma i kontakt med och ta emot stöd av socialtjänst och vård.

Vägen till eget boende

Det långsiktiga arbetet med att erbjuda stöd vidare eller tillbaka till eget fast boende kommer fortsätta, bland annat genom olika sociala bostadskontrakt såsom jour, tränings- och -försökslägenheter, individuellt utformat stöd, behandling mot skadligt bruk och beroende och en fortsatt samverkan med SHIS.

Genom individuellt utformade stödinsatser ska förvaltningen öka möjligheterna för brukare att kunna bo i ett eget boende och utifrån sina egna förutsättningar leva ett självständigt liv. Förvaltningen fortsätter prioritera att brukare som beviljats boende som en insats ska kunna flytta vidare till mer självständiga boendeformer. För att följa upp att insatserna leder till självständighet följs genomförandeplaner upp systematiskt.

Under 2025 permanentades pilotprojektet *Boende med förstärkt stöd (BFS)*. Boendeformen syftar till att erbjuda brukare med skadligt bruk och beroende och samtidig psykisk ohälsa ett förstärkt stöd i övergången från stödboende till tränings- eller försökslägenhet. Målet är att

brukare som får insatsen på sikt ska ges ökade möjligheter till ett självständigt och varaktigt boende. Boendeformen ska utvecklas under 2026. Bland annat ska samverkan med brukar- och intresseorganisationer stärkas och sysselsättning för boendeformens målgrupper utvecklas.

Bostäder för äldre invånare

Behovet av seniorboenden fortsätter att öka. Planeringen av nya seniorboenden pågår i anslutning till de planerade vård- och omsorgsboendena i Årsta, Högdalen och Slakthusområdet. Årsta vård- och omsorgsboende beräknas stå klart för inflyttning under första kvartalet år 2028 med 72 lägenheter för vård- och omsorgsboenden, 61 seniorlägenheter och ett aktivitetscenter. I Slakthusområdet planeras ett nytt vård- och omsorgsboende med inflyttning under fjärde kvartalet år 2031 med 100 lägenheter för vård- och omsorgsboenden, 27 seniorlägenheter och ett aktivitetscenter. Även i Högdalen planeras det för ett nytt vård- och omsorgsboende med preliminär inflyttning år 2033 med 100 lägenheter för vård- och omsorgsboenden och 100 seniorlägenheter.

Bostadsplaneringen genomförs i enlighet med mål- och budget för 2026 genom att verka för att nya seniorbostäder alltid ska innehålla ett aktivitetscentrum.

Bostäder för personer med funktionsnedsättning

Behoven av bostäder för personer med funktionsnedsättning fortsätter att öka. Det finns både en generell brist på bostäder men även en brist på verksamheter i friliggande form samt särskilda profilbostäder. Konsekvenserna av det generella underskottet samt bristen på profilbostäder är att personer med funktionsnedsättning kan bli tvungna att flytta från Stockholm för att få sina individuella behov av stöd tillgodosedda.

Med hjälp av den stadsövergripande boendeplanen kan staden öka möjligheterna att planera och tillgodose enskildas behov av bostäder med särskild service. Förvaltningen samordnar arbetet under kommande verksamhetsår med underlag till boendeplanen från region Östra söderort.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel avhysningar som kunnat avvärjas efter inkommet meddelande till förvaltningen från hyresvärden	95 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Antal barnfamiljer som beviljats tillfälligt boende på hotell/vandrarhem	18	Tas fram av nämnd	År

Nämndmål: 3.3.1 Alla invånare har trygga och stadigvarande boenden

Beskrivning

Invånare som riskerar eller lever i hemlöshet ges stöd och insatser som leder vidare till ett tryggt och stadigvarande boende. För att stärka stödet följer förvaltningen de senaste forskningsrönen, tillämpar nya metoder och utvecklar arbetssätten.

Samhällsvägledarna på medborgarkontoret erbjuder bostadsvägledning, där barnfamiljer och nyanlända är prioriterade. Förvaltningen utvärderar och utvecklar sitt vräkningsförebyggande arbete med fokus på barnfamiljer i osäkra boendeförhållanden. Förvaltningen söker upp personer i behov av stöd genom mobil myndighetsutövning. Invånare i behov av stöd erbjuds insatser som leder till att de kan flytta vidare till mer självständiga och stadigvarande boendelösningar.

Förväntat resultat

- Antalet barnfamiljer som lever i osäkra boendeförhållanden minskar.
- Antalet hushåll som vräks minskar.
- Fler invånare som befinner sig i hemlöshet söks upp och erbjuds stöd och hjälp.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

För att bidra till kommunfullmäktiges mål arbetar förvaltningen bland annat systematiskt med arbetsmiljö, kompetensförsörjning, ledarskap och medarbetarskap samt hållbara bemanningsstrategier för att erbjuda trygga anställningsvillkor. Arbetet bidrar även till målen i Agenda 2030 om anständiga arbetsvillkor, jämställdhet och minskad ojämlikhet.

Organisering för ett hållbart arbetsliv

Den förändring av organisationen och chefsstrukturen som påbörjades under det gångna året har gett goda förutsättningar för en hållbar organisation med rimligt stora medarbetargrupper och en organisation som flexibelt kan möta förändringar i omvärlden. Kommande år ska strukturer och uppdrag utvecklas vidare och organisationen som helhet bli mer robust.

Tillitsbaserad styrning präglar ledarskapet och ett aktivt medarbetarskap bidrar till ständiga förbättringar, innovation och hög kvalitet i verksamheterna. För att nå dit krävs ett fortsatt systematiskt kvalitetsarbete med ändamålsenliga och tydliga processer samt tydliggörande av uppdrag och mandat på alla beslutsnivåer i förvaltningen. Fokus kommer under året att ligga på att implementera nya strukturer och arbetssätt med tydliga processer som passar den nya organisationen. De organisatoriska och sociala arbetsmiljömålen ska tillsammans med friskfaktorer tydligare bli en integrerad del i det systematiska arbetsmiljöarbetet.

Arbetsmiljö

Arbetet för att uppnå hälsofrämjande arbetsplatser med stabilt låga sjuktal fortgår med att införliva friskfaktorer som en naturlig del i det systematiska arbetsmiljöarbetet. Tyngdpunkt under året ligger på att utveckla arbetet med organisatoriska och sociala aspekter av arbetsmiljön samt att uppnå en enhetlig uppföljning och systematik där befintliga arbetsmiljöprocesser kopplas samman i det integrerade ledningssystemet, ILS.

Förvaltningen säkerställer att det fortsatt bedrivs ett aktivt arbete med arbetslivsinriktad rehabilitering genom utbildningsinsatser som samtliga chefer deltar i. Sjukfrånvaron följs upp månadsvis i samverkan och fördjupat tertiälvist i förvaltningsgruppen.

Förvaltningen fortsätter under året att arbeta aktivt med att se över befintliga arbetsscheman och bemanningsstrategier inom framför allt utförarverksamheterna för att kunna erbjuda

trygga anställningar för alla medarbetare.

Ledarskap och medarbetarskap

Det ska vara lätt att göra rätt i sitt yrkesutövande för såväl chefer som medarbetare. Rutiner och andra arbetsverktyg ska vara lättillgängliga för att frigöra administrativ tid och ökat fokus på kärnuppdrag. Förvaltningen fortsätter verka för tydlighet i mandat och uppdrag på alla chefsnivåer.

I enlighet med stadens kvalitetsprogram strävar förvaltningen efter ett öppet och tillåtande arbetsklimat där alla medarbetare tar ett aktivt medarbetarskap och utvecklar sin kompetens i enlighet med verksamhetens behov. Det ställer krav på såväl tillitsbaserat ledarskap som ett eget ansvarstagande från alla medarbetare.

Strategisk kompetensförsörjning

Förvaltningen står inför flera personalutmaningar de kommande åren och arbetar aktivt med strategier för att behålla, utveckla och attrahera kompetens. Flera insatser planeras under kommande år för att förbereda socialtjänstens medarbetare och andra berörda yrkesgrupper som påverkas av förändringar utifrån nya socialtjänstlagen. Förvaltningen fortsätter även verka för att höja andel legitimerade undersköterskor inom äldreomsorgen samt utveckla flexibla arbetssätt som stödjer yrkesrollen, skapar goda arbetsförhållanden och tydliggör ansvarsfördelningen mellan olika yrkesgrupper. Inom funktionsnedsättning och socialpsykiatri prioriteras kompetenshöjande insatser inom till exempel psykisk ohälsa, missbruk och samsjuklighet. Förskolan påverkas av minskat barnantal, men arbetet med förbättrad arbetsmiljö och planeringstid fortsätter.

Såväl nya chefer, som chefer med ett förändrat uppdrag, erbjuds en introduktion i flera delar. Ett sammanhållet utbildningsprogram framtaget av förvaltningens stödfunktioner, kommer under året att erbjudas förvaltningens samtliga chefer. Bland planerade insatser finns grundutbildning i ekonomistyrning, lönesättning, WinLas, kompetensbaserad rekrytering och arbetsstugor bland annat som stöd vid framtagande av väsentlighets- och riskanalys, utveckling av AI-kompetens och stöd i hantering av incidenter i IA.

Verksamhetsutveckling

Inom Avdelning funktionsnedsättning, socialpsykiatri och äldre pågår ett intensifierat arbete för att säkra verksamheternas kvalitet genom att säkerställa det systematiska förbättringsarbete som utredningar enligt lex Sarah bidrar till.

Ledningssystem för systematiskt kvalitetsarbete utifrån SOSFS 2011:9

Stadsdelsförvaltningen har ett ledningssystem för systematiskt kvalitetsarbete för socialtjänst och äldreomsorg. Kvalitetsledningssystemet utgår från stadens kvalitetsprogram och bygger på dess grundläggande förhållningssätt. Kvalitetsledningssystemet ger verksamheterna nödvändig systematik för arbete med ständiga förbättringar och nyttjar digitaliseringens möjligheter att skapa hög tillgänglighet till processer och rutiner. Under 2026 kommer förskoleverksamheten och stödfunktioner ingå i systematiken.

Kvalitetsledningssystemet ska bidra till lärande genom kvalitetsdialoger. Kvalitetsdialogerna påbörjades under 2025 och kommer vidareutvecklas för att stärka erfarenhetsutbyte kring

kvalitetsfrågor över organisationens gränser.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Aktivt Medskapandeindex	82	82	År
 Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom omsorg om funktionsnedsatta	90 %	90%	År
 Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom äldreomsorgen	90 %	90%	År
 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom förskolan	8 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning	17 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom äldreomsorg	13 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Sjukfrånvaro	7,7 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Sjukfrånvaro dag 1-14	2,6 %	Tas fram av nämnd	Tertial

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Förskolenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna införa arbetsskor inom förskolan för att främja personalens arbetsmiljö och friskfaktorer	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 3.4.1 Stadsdelsförvaltningen är en attraktiv arbetsgivare med en god och hälsofrämjande arbetsmiljö

Beskrivning

Chefer och medarbetare utvecklar i samverkan med skyddsombud det systematiska arbetsmiljöarbetet. Kunskap om friskfaktorer och goda exempel på hälsofrämjande insatser sprids i organisationen och bidrar till att förvaltningen är en attraktiv arbetsgivare.

Förvaltningens organisation anpassas kontinuerligt för att vara framåtblickande och

ändamålsenlig utifrån uppdrag och förändringar i omvärld. Genom kontinuerlig utbildning och ledarstöd skapas goda förutsättningar för chefer att leda och utveckla verksamheter som präglas av ett öppet arbetsklimat där medarbetarna arbetar mot tydliga mål och med tydliga förväntningar på sig.

Förvaltningen bedriver ett strategiskt arbete för att säkra en långsiktig kompetensförsörjning och hög kvalitet i verksamheterna. Kompetensförsörjningen inom äldreomsorgen är prioriterad för att möta den ökande andelen äldre befolkning med behov av kvalificerad vård och omsorg. Förvaltningens strategi för kompetensförsörjning utvecklas på treårig basis och kopplas till strategiskt viktiga områden för att attrahera, behålla och utveckla medarbetare.

Arbete i enlighet med handlingsplaner för en hållbar arbetssituation inom socialtjänsten samt för barnskötare och förskollärare fortsätter.

Förväntat resultat

- Förvaltningens arbetsplatser bedriver ett hälsofrämjande arbete med friskfaktorer som en integrerad del i det systematiska arbetsmiljöarbetet.
- Alla chefer har ett tydligt uppdrag och rätt förutsättningar för att bedriva ett nära ledarskap.
- Förvaltningen har en strategisk långsiktighet i bemanning och kompetensförsörjning.
- Den totala sjukfrånvaron är på samma eller lägre nivå som år 2019 (Rullande 12 månader 2019: 7,7 procent).
- Fler medarbetare anser att det råder ett gott arbetsklimat på arbetsplatsen (medarbetarenkäten 2025: 3,9).

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Fortsätta arbeta aktivt med handlingsplaner för en hållbar arbetssituation inom socialtjänst samt förskola	2026-01-01	2026-12-31
Följa upp ny chefsstruktur utifrån uppdrag och mandat på alla beslutsnivåer i förvaltningen	2026-01-01	2026-12-31
Genomföra kunskapshöjande insatser om hantering av företrädesrätt och vinlas	2026-01-01	2026-12-31
Genomföra utbildning i lönesättning för samtliga chefer	2026-01-01	2026-12-31
I samråd med socialnämnden och förskolenämnden införa arbetsskor inom verksamhetsområden funktionsnedsättning, socialpsykiatri samt förskola	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 3.4.2 Stadsdelsförvaltningens kontinuerliga arbete med ständiga förbättringar, digitalisering och innovation leder till hög kvalitet i verksamheterna

Beskrivning

Förvaltningens systematiska kvalitetsarbete bygger på stadens kvalitetsprogram och har stockholmarnas fokus. Det interna kvalitetsarbetet har användarens fokus. Chefer ger förutsättningar och stödfunktioner skapar struktur för att ta tillvara medarbetares idéer och omsätta dessa till utveckling av kärnverksamheterna. Ständiga förbättringar utgör grunden för utvecklingsarbetet. I innovationsarbetet testas verksamheten nya arbetssätt, till exempel AI,

och utmanar rådande strukturer. Digitalisering används för att öka tillgänglighet, effektivitet och skapa enhetliga arbetssätt.

Inom förvaltningen pågår ett intensifierat arbete för att säkra kvaliteten och det systematiska förbättringsarbetet. Ett särskilt fokus kommer att läggas på förbättringar som utredningar enligt lex Sarah bidrar till. Vidare ska förvaltningens kvalitetsledningssystem utvecklas genom att även omfatta förskoleverksamhet och efterfrågade stödfunktioner.

Förväntat resultat

- Det systematiska kvalitetsarbetet är välutvecklat.
- Processer, rutiner och stöd i arbetet är lättillgängligt och kvalitetssäkrat.
- Förvaltningens kvalitetsledningssystem är implementerat i fler verksamheter.
- Verksamhetens arbetsmiljö främjar, möjliggör och motiverar medarbetardriven utveckling.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Genomföra utbildningsinsats om lex Sarah för medarbetare och chefer i socialtjänsten	2026-01-01	2026-12-31
Implementera ILS-modulen Kvalitetsledningssystem SOSFS 2011:9 inom hela socialtjänsten	2026-01-01	2026-12-31
Tillgängliggöra efterfrågade stödfunktioners processer och rutiner i kvalitetsledningssystemet	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

Genom systematiskt informationssäkerhetsarbete, aktuell risk- och sårbarhetsanalys, beredskapslager i prioriterade verksamheter och en god avtalsuppföljning kommer förvaltningen bidra till det globala målet om fredliga och inkluderande samhällen i Agenda 2030.

Risk- och sårbarhetsanalys och civil beredskap

Förvaltningen kommer under 2026 prioritera att utöka sin krisledningsförmåga genom utbildning och övning. Beredskapsplanerna kommer att ses över årligen och revideras vid behov för att säkerställa beredskapsförmågan. Förvaltningen planerar även för att delta i större omfattning under beredskapsveckan, samt bidra till kommunikationsinsatser om egenberedskap till stadsdelsområdets invånare.

Under 2026 inleds även en ny cykel av Risk- och sårbarhetsanalys (RSA) för samhällsviktiga verksamheter.

Avdelning förskola ska fortsätta med beredskapsarbetet genom att planera hur kritiska resurser, såsom medarbetare, lokaler och material, ska hanteras vid en eventuell kris.

Avdelning funktionsnedsättning, socialpsykiatri och äldre fortsätter att planera, förbereda och utveckla det systematiska och långsiktiga trygghets- och beredskapsarbetet.

Egen regi för park- och naturskötsel

Förvaltningen fortsätter att planera för implementering av park- och naturskötsel i egen regi med start hösten 2026 där beredskapsperspektivet ingår.

Systematiskt informationssäkerhetsarbete

Under 2026 kommer förvaltningen fortsätta arbeta för att stärka det systematiska informationssäkerhetsarbetet. Förvaltningen kommer implementera nya arbetssätt och rutiner i enlighet med den nya cybersäkerhetslag som föreslås träda i kraft den 15 januari 2026 (NIS2-direktivet).

För att skydda information från obehörig åtkomst ska rutiner för behörighetsadministration uppdateras. Syftet är att säkerställa att endast behöriga användare har tillgång till den information de behöver för sitt arbete, vilket minskar risken för obehörig åtkomst.

För att säkerställa en god kännedom om gällande lagar och regler kommer förvaltningen att fortsätta arbetet med att öka andelen chefer och medarbetare som genomför stadens utbildningar i informationssäkerhet och dataskydd. En ny rutin kommer att införas för att påminna medarbetare om att genomföra de obligatoriska e-utbildningarna.

Inköp och upphandling

Inköp till offentlig verksamhet är ett viktigt medel för att driva samhällsutvecklingen i hållbar riktning. I upphandlingar och inköp arbetar förvaltningen för att i ökad utsträckning ställa sociala krav, krav på arbetsrättsliga kontraktsvillkor och miljö- och klimatkrav. För att säkerställa att de villkor och krav som ställs följs i alla led ska antalet underentreprenörer begränsas i de fall det är relevant. Förvaltningen ska som en del av beslutsunderlaget inför upphandling och inköp analysera risken för välfärdsbrott inom verksamhetsområdet och väga det mot förutsättningarna att driva verksamheten i egen regi.

En viktig del är även aktiv avtalsuppföljning för att motverka välfärdsbrott och främja en sund konkurrens mellan seriösa företag. Krav på verksamhetens kvalitet ska vara samma oavsett driftsform. Förvaltningen kommer ha särskilt fokus på avtalsuppföljning och avtalsförvaltning. En del i detta är att fortsätta arbetet enligt framtagna processbeskrivning för avtalsuppföljning och ta fram planer för uppföljningen för respektive avtal. Förvaltningen ska även se över behovet att ta fram checklistor och/eller mallar i syfte att underlätta för de olika funktioner som utför olika delar av uppföljningen.

Vid inköp av varor och tjänster avropar verksamheterna i första hand från avtal som upphandlats. För detta används stadens system för e-handel för inköp från anslutna leverantörer. Genom att använda det elektroniska inköpsstödet ökar förutsättningarna för att inköpen sker på rätt sätt och för att avtalstroheten gentemot leverantörer ökar. Under året ska förvaltningen arbeta aktivt för att öka andelen elektroniska inköp genom att ansluta fler avtal till inköpssystemet samt att genomföra informationsinsatser riktade till enhetschefer men även direkt till de som gör inköp. Förvaltningen ska även se över inköpsorganisationen för att lättare kunna nå ut med information om exempelvis elektroniska inköp, riktlinjer för direktupphandling samt inköp som gynnar miljö- och klimatarbetet.

De upphandlingar som planeras att påbörjas under åren 2026-2028 redovisas i bilaga till verksamhetsplanen; plan för upphandling. Planen kan komma att ändras om beslut tas att

bedriva fler verksamheter i egen regi, eller om nya behov av upphandlingar tillkommer. I samband med implementeringen av parkskötsel i egen regi kommer förvaltningen upphandla betesdjur och tillsyn av betesdjur. Förvaltningen kommer också upphandla nyckelskåp till hemtjänsten och personlarm. Förvaltningen deltar också aktivt i ett antal centrala och gemensamma upphandlingar, exempelvis varor och service för storkök, inkontinensprodukter samt utbildningsinsatser för krisstöd och pågående dödligt våld (PDV).

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel elektroniska inköp	75 %	75 %	År
 Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts	95 %	95 %	År
 Andel upphandlingar som innehåller krav på arbetsrättsliga villkor	100 %	Tas fram av nämnd/ styrelse	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stadsdelsnämnderna Enskede-Årsta-Vantör, Farsta, Hägersten-Älvsjö och Skarpnäck ska fortsätta sitt arbete med övergång till driften av natur och parkskötsel i egen regi	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 3.5.1 Verksamheterna har god beredskap vid oförutsedda händelser

Beskrivning

För att säkerställa en god beredskap arbetar förvaltningen utifrån de prioriteringar som framkommer i risk- och sårbarhetsanalyser. Beredskapen att hantera kriser och samhällsstörningar stärks genom systematisk planering och övning. Vidare sker samverkan med ansvariga aktörer för att säkerställa att tillräckliga beredskapslager finns på verksamheter i egen regi.

De upphandlingar förvaltningen genomför ska leda till inköp av varor och tjänster samt entreprenader som kännetecknas av hög kvalitet till ekonomiskt fördelaktiga villkor. Därigenom säkras att verksamheterna bedrivs på ett långsiktigt hållbart sätt. Förvaltningen arbetar med aktiv avtalsuppföljning och främjar en sund konkurrens mellan seriösa företag. Vidare ser förvaltningen över möjligheterna att stärka egen regi-verksamheter för att säkra den lokala beredskapen samt säkerställa en god beredskap i upphandlade verksamheter.

Förvaltningen säkerställer att det finns resurser och kompetens för ett effektivt och ändamålsenligt informationssäkerhets- och dataskyddsarbete.

Avdelningen funktionsnedsättning, socialpsykiatri och äldreomsorg fortsätter att planera, förbereda och utveckla det systematiska och långsiktiga trygghets- och beredskapsarbetet. Det innebär bland annat att ha tillräckligt med materiel samt att öka beredskapsförmågan genom utbildning och övningar. Lokala beredskapslager inrättas hos varje utförare, där varje enhet utser ansvariga beredskapsombud.

Förväntat resultat

- Förvaltningen har en god beredskap att säkerställa socialt stöd och service till stadsdelsområdets invånare, bland annat genom trygghetspunkter och krisstödjare.
- Förvaltningen har en god beredskap och rådighet över kritiska samhällsfunktioner, bland annat genom kontinuitetsplaner.
- Informationssäkerheten är hög.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
Antal chefer som genomfört utbildningen Informationssäkerhet för chefer	40 st		Tertial
Antal medarbetare som genomfört utbildningen Informationssäkerhet för medarbetare i staden	700 st		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Genomföra en översyn av inköpsorganisationen	2026-01-01	2026-12-31
Inrätta ett centralt beredskapslager inom Avdelning funktionsnedsättning, socialpsykiatri och äldreomsorg	2026-01-01	2026-12-31
Ta fram och genomföra utbildning i informationssäkerhet för chefer	2026-01-01	2026-12-31
Ta fram planer för uppföljningen av avtal	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

För att öka upplevelsen av trygghet i stadsdelsområdet, fortsätter förvaltningen med både sociala och fysiska åtgärder i samverkan med andra aktörer. Platssamverkan är en del av arbetet för en hållbar utveckling kring utsatta platser. Jämställdhetsperspektivet ska vara integrerat i trygghetsarbetet. Åtgärderna bidrar till de globala målen om jämställdhet, minskad ojämlikhet samt fredliga och inkluderande samhällen i Agenda 2030.

Trygghetsskapande arbete

Det lokala trygghetsarbetet ska styras och följas upp inom ramen för den lokala samverkansöverenskommelsen mellan stadsdelsförvaltningen, utbildningsförvaltningen, trafikkontoret och lokalpolisen. Arbetet revideras årligen där den lokala lägesbilden analyseras och gemensamma åtgärder tas fram utifrån prioriterade områden.

Brottsförebyggande och trygghetsskapande åtgärder ska bygga på orsaksanalyser, lokala omständigheter samt på forskning och beprövad erfarenhet.

Otrygga och brottsutsatta platser

Platssamverkan Rågsved ska fortsätta samordnas av stadsdelsförvaltningen och genomföras tillsammans med berörda nämnder och bolag, Rågsveds fastighetsägarförening, MTR och polisen.

Arbetet i Rågsved följer sex övergripande teman:

1. Demokrati och ökat samhällsdeltagande
2. Attraktiva och trygga boendemiljöer
3. Skolframgång och trygg skolmiljö
4. Attraktiva och trygga offentliga miljöer
5. Minskad kriminalitet
6. Självförsörjning

Samverkan med civilsamhället och näringslivet ska fortsatt vara prioriterat både för att skapa trygga lokalsamhällen och för att öka tilliten till förvaltningen. Under året ska det även ses över hur Hagsätra kan integreras i arbetet med Platssamverkan Rågsved i syfte att gå i linje med arbetet i fokusområde Hagsätra-Rågsved.

Platssamverkan Östberga samordnas av stadsdelsförvaltningen och genomförs bland annat tillsammans med berörda nämnder och bolag samt polisen.

Att minska antalet öppna drogsccener och utsatta områden är prioriterat, där förvaltningen i samverkan med andra särskilt ska fokusera på de öppna drogsccenerna Högdalen C och Gullmarsplan.

Allaktivitetshuset i Rågsved planeras att öppnas under hösten 2026. Syftet är att skapa en mötesplats för invånare i alla åldrar med flera förebyggande och främjande verksamheter.

Förvaltningen ska samverka med trafiknämnden om att eventuellt utöka sommartorg till Dalen.

Nätverket för civilsamhället

Nätverket för civilsamhället i Rågsved, Vårt Rågsved, kommer att intensifiera samarbetet med civilsamhällsaktörer i Vantör genom att arbeta mer med coachning och stöd.

Nätverksdeltagare ska kopplas ihop med erfarna mentorsföreningar och studieförbund för att bygga robusta organisationer med välförankrade värdegrunder och mer erfarenhet av att arrangera öppna evenemang för allmänheten. En utgångspunkt för föreningsutvecklingen i Vantör är ett samarbetsavtal med ett större studieförbund som reglerar antal insatser och stöd till det lokala föreningslivet.

Förvaltningen och representanter från civilsamhället ska genom nätverksmöten få ökad kunskap om varandras förutsättningar och uppdrag för att hitta samverkansmöjligheter bland gemensamma frågor. Fler verksamheter ska bjudas in till nätverksmöten och samordnaren för civilsamhällsfrågor ska bistå i upprättandet av kontakt mellan civilsamhällsaktörer och förvaltningens verksamheter.

Våldsbejakande extremism

Det förebyggande arbetet mot våldsbejakande extremism (VBE) ska fortsätta att stärkas med fokus på kunskapshöjning och intern struktur. Den interna strukturen handlar om att upprätthålla information om stadens rutiner och riktlinjer. Till det ska förvaltningen starta upp ett internt nätverk för att upprätthålla kunskap i VBE-frågor med en kontaktperson inom varje avdelning. Omvärldsbevakning kring VBE kommer att fortsätta att spridas till berörda

medarbetare två gånger i månaden.

Välfärdsbrott

Stadsdelsförvaltningen fortsätter att stärka arbetet mot välfärdsbrott. Inom den lokala samverkansöverenskommelsen (SÖK) med polisen finns en operativ ledningsgrupp för arbetet mot systemhotande brottslighet där välfärdsbrott ingår. Under 2026 ska olika arbetsgrupper bildas utifrån de uppdrag som beslutas.

Fokusområden för 2026:

- riskanalyser för att identifiera de största riskområdena och åtgärder utifrån dessa
- förbättra informationsdelning inom staden och externt
- intern kontroll
- fortsatt förstärkning av avtalsuppföljningen

Förvaltningen fortsätter att delta i de stadsövergripande arbetsgrupper som finns inom riskområdena för hemtjänst, HVB och personlig assistans. Under året ska förvaltningen arbeta med att integrera de checklistor till handläggare vid ärenden kring personlig assistans, hemtjänst och HVB, som tagits fram i dessa arbetsgrupper. Utöver de stadsövergripande arbetsgrupperna deltar förvaltningen i ett nyligen startat nätverk med andra stadsdelsförvaltningar för samverkan kring det strategiska arbetet mot välfärdsbrott.

Inför arbetet med enheternas verksamhetsplaner 2026 har ett stödmaterial för riskanalyser på enhetsnivå tagits fram. För att följa upp enheternas arbete ska stickprovskontroll ske för att undersöka:

- hur enheternas rutiner för att motverka välfärdsbrott ser ut
- hur enheter arbetar med information till/ kunskap hos medarbetare
- hur enheterna arbetat med risker för välfärdsbrott i sina väsentlighets- och riskanalyser samt internkontrollplaner.

Förvaltningen ska även följa upp hur det APT-material som togs fram 2025 används och eventuellt revidera materialet om det finns behov av det. Samtliga enheter ska använda materialet.

Under hösten anordnar Sveriges kommuner och regioner (SKR) en välfärdsbrottsvecka med olika föreläsningar och workshops. Förvaltningen ska planera och genomföra en egen välfärdsbrottsvecka för att uppmärksamma frågorna och komplettera de föreläsningar som SKR anordnar.

För att förebygga och motverka välfärdsbrott inom föreningsstöd kommer förvaltningen fortsätta arbeta med kontroller vid ansökan i enlighet med gällande riktlinjer. Uppföljning sker även av föreningarnas aktiviteter och verksamheter för att säkerställa att bidragen använts i enlighet med beviljat ändamål. Årliga informationsträffar hålls för föreningar i stadsdelsområdet för att informera om gällande riktlinjer. Under 2025 genomförde förvaltningen en utredning om hur uppföljningen av föreningsbidrag ytterligare kan stärkas. En del i detta är att en referensgrupp har startats upp med personer inom förvaltningen som har kunskap om föreningar på olika sätt. Arbetet med denna referensgrupp fortsätter. Under

2026 kommer ett nytt systemstöd för handläggningen av föreningsbidrag att införas. Systemstödet kommer att underlätta informationsdelning mellan stadsdelsförvaltningarna och med socialnämnden och äldre- och barnnämnden som också ska använda systemet, vilket avser minska risken för felaktigheter.

Förvaltningen kommer även att uppdatera de lokala riktlinjerna för idéburet offentligt partnerskap (IOP) för att tydliggöra uppföljning av ekonomi, genomförd verksamhet samt möjligheter till återkrav.

Aktiv avtalsuppföljning är en viktig del i arbetet med att motverka välfärdsbrott. Förvaltningen kommer att stärka arbetet inom området genom att bland annat tydliggöra ansvarsfördelningen och vidareutveckla rutiner och arbetssätt. Genom utbildningsinsatser och löpande stöd till verksamheterna ska kompetensen inom upphandlingsområdet stärkas.

Ett riskområde för välfärdsbrott är externa placeringar på exempelvis HVB-hem för barn och unga. Inom Avdelning individ och familj har en placeringssekreterare anställts. I placeringssekreterarens uppdrag ingår bland annat att stärka arbetet med avtalsuppföljning.

Arbetet mot otillåten påverkan är viktigt för att hindra att stadens medarbetare utsätts för påtryckningar och otillbörlig påverkan vid beslutsfattande i sin yrkesutövning. Förvaltningen ska också fortsätta arbetet för att förhindra att anställda agerar så kallade möjliggörare för kriminell verksamhet. Under året kommer förvaltningen att revidera rutinen och tillhörande APT-material samt annat stödmaterial mot otillåten påverkan, hot och våld och bland annat lägga till information om möjliggörare.

En ren och välskött stadsmiljö bidrar till ett tryggt och attraktivt stadsdelsområde

Förvaltningen har en hög ambitionsnivå vad gäller renhållning, skötsel och underhåll av stadens parker, naturreservat och grönområden och uppnådde år 2025 kommunfullmäktiges mål om nöjdhet med skötsel av parker och grönområden. Den höga ambitionsnivån ska upprätthållas. Förvaltningen har en systematisk uppföljning av upphandlade entreprenörer kring utförandet och har en kontinuerlig samverkan kring stadsmiljön med berörda förvaltningar, till exempel trafikkontoret.

Arbetet med nödvändiga reinvesteringar i parker och lekplatser fortsätter. Förvaltningen beaktar tillgänglighets- och jämställdhetsperspektiv vid planering av parkinvesteringsprojekt så som utegym och lekplatser.

Enligt en ny lag som träder i kraft 1 januari 2026, ska det finnas möjlighet till källsortering på allmän plats, så som välbesökta parker. Under 2024 införde förvaltningen därför källsortering i större parker som en pilotåtgärd. Under 2026 ska förvaltningen anlägga källsorteringskärl i fler parker i linje med lagstiftningen. Planering av hur avfall ska hanteras planeras in i arbetet med egen regi i samverkan med Farstas, Hägersten-Älvsjös och Skarpnäcks stadsdelsförvaltningar.

Enskede-Årsta-Vantör sköter om tre naturreservat; Årstaskogen, Rågsved naturreservat och Hagsätraskogen. Förvaltningen ska fortsätta att utveckla dessa, till exempel genom fler betande djur under sommarhalvåret. Ytterligare förslag till förbättringar ska utredas, bland annat utifrån ett barnrättsperspektiv.

Dialogen med invånarna ska fortsätta att utvecklas. Invånare som hör av sig med felanmälningar och synpunkter via Tyck till ska få en snabb återkoppling. Förvaltningen deltar även vid stadsbyggnadskontorets samråd om nya detaljplaner. Förvaltningen har då möjlighet att svara på frågor och lyssna in invånarnas synpunkter på stadsmiljön. Förvaltningen har riktade dialoger med äldre i syfte att bättre fånga in deras synpunkter och perspektiv på stadsdelsområdets parker och naturområden och det arbetet fortsätter. Förvaltningen planerar in tre till fyra trygghetsvandringar årligen utifrån synpunkter från invånare. Trygghetsvandringarna är öppna för allmänheten och lokalpolisen, fastighetsägare, trafikkontoret, föreningar och invånare deltar. Lokala fastighetsägarföreningar samordnar andra trygghetsvandringar som förvaltningen också deltar vid.

Brott mot äldre

Arbetet med att motverka att äldre utsätts för bedrägerier fortsätter i nära samverkan med lokalpolisen, för att stärka tryggheten och skapa en gemensam bild av lokala risker och behov. Rutiner implementeras för att stödja personalen i arbetet med att upptäcka och förebygga bedrägerier riktade mot äldre.

En del av arbetet är att anordna en trygghetsdag för äldre i ordinärt boende, där hemtjänstens personal, biståndshandläggare och äldrekoordinator delar ut informationsmaterialet *Försök inte lura mig*, som ger råd om hur äldre kan skydda sig mot bedrägerier. Informationsmaterialet delas även ut vid andra tillfällen, till exempel vid nya kontakter med äldre.

För att bidra till ett tryggare närområde använder hemtjänstens personal appen *Tyck till* för att rapportera otrygga platser, trasig belysning eller andra faktorer som kan påverka den upplevda tryggheten negativt.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor	80 %	80 %	År
 Andel stockholmare som upplever trygghet på kvällen i det område där de bor	86 %	84 %	År
 Stockholmarnas nöjdhet med renhållning och städning	73 %	73 %	År
 Stockholmarnas nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden	73 %	73 %	År

Nämndmål: 3.6.1 Stadsdelsområdet är tryggt, tillgängligt och välskött

Beskrivning

Arbetet för att öka tryggheten i olika stadsdelar genomförs i samverkan med invånarna. En stark känsla av samhörighet och tillit mellan människor och till samhällsinstitutioner stärker

den sociala sammanhållningen. Det ökar delaktigheten och bidrar till en tryggare och mer stabil stad varför tillitsfrågan är central i det trygghetsskapande arbetet.

Ett annat viktigt verktyg är platssamverkan där flera aktörer samlas för att skapa trygghet. Platssamverkan fungerar som en katalysator för synergieffekter mellan aktörer och samlade ansträngningar av deltagande parter för att lösa utmaningar och öka tryggheten.

Den lokala samverkansöverenskommelsen med polisen (SÖK) fungerar som ett samlande styrdokument för det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet. Rutinen för situationsanpassad samverkan tillämpas vid uppkomna orosituationer.

Förvaltningen fokuserar på att motverka utanförskap och förebygga att enskilda individer attraheras av våldsbejakande miljöer i ett tidigt skede.

Förvaltningen lyssnar på olika sätt in invånarnas synpunkter om stadsmiljön, så att den upplevs välskött, tillgänglig och trygg för alla oavsett kön och ålder. I större parkinvesteringsprojekt med trafikkontoret tas barnkonsekvensanalyser fram. Förvaltningen kommer under året att tillgänglighetsinventera större lekplatser.

Förvaltningen följer systematiskt upp upphandlade entreprenörer samt utvecklar och investerar i stadsdelsområdets gröna miljöer. Under året kommer en övergång till egen regi för stadsmiljöverksamheten ske. Rutiner och arbetssätt kommer att tas fram i samverkan med de andra stadsdelsförvaltningarna för att upprätthålla hög kvalitet i skötsel av stadsmiljön.

För att stärka arbetet för att motverka välfärdsbrott deltar förvaltningen i stadens arbetsgrupper mot välfärdsbrott inom lokalvård, HVB och hemtjänst, samt genom en intern arbetsgrupp. Några viktiga delar i arbetet mot välfärdsbrott är kontroll av leverantörer, avtalsuppföljning, uppföljning av föreningsbidrag och kontroller av olika typer av bidrag till enskilda.

Förvaltningen arbetar även för att motverka otillåten påverkan.

Förväntat resultat

- Riktade insatser och trygghetsskapande åtgärder i den fysiska miljön bidrar till ökad trygghet.
- Arbetet mot våldsbejakande extremism stärks.
- Andel boende som upplever trygghet i sin stadsdel ökar (2025: 79 procent).
- Förvaltningen upprätthåller hög kvalitet i skötseln av utemiljöer vid övergång till egen regi.
- Tillgängligheten ökar i stadsdelsområdets lekparkar.
- Risken för välfärdsbrott minskar.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
Antal medarbetare som gått grundutbildning i VBE	30		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Anlägga fler källsorteringskärl i stadsdelsområdets parker	2026-01-01	2026-12-31
Bidra till det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet inom den lokala samverkansöverenskommelsen	2026-01-01	2026-12-31
Genomföra en välfärdsbrottsvecka	2026-01-01	2026-12-31
Genomföra trygghetsdagar för seniorer i ordinärt boende i samverkan med externa aktörer	2026-01-01	2026-12-31
Införa stickprovskontroller av enheternas rutiner mot välfärdsbrott	2026-01-01	2026-12-31
Säkerställa att alla enheter använder APT-material om välfärdsbrott	2025-01-01	2026-12-31
Uppdatera kvalitetsledningssystemet med samlad information om våldsbejakande extremism (VBE)	2026-01-01	2026-12-31
Utvidga kartläggningen av tillgängligheten i större lekplatser	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

För att invånarna ska mötas av öppna, jämställda och demokratiska verksamheter i enlighet med de globala målen om jämställdhet och minskad ojämlikhet i Agenda 2030, vidareutvecklar förvaltningen arbetet i enlighet med stadens program för mänskliga rättigheter med tillhörande handlingsplaner. Invånarnas möjligheter till inflytande och delaktighet ska utvecklas genom medborgarförslag, områdesmöten och medborgarbudget. Flera aktiviteter kommer också genomföras inför valet.

Arbetet i enlighet med Stockholms stads program för de mänskliga rättigheterna (MR-programmet)

För att stärka arbetet för mänskliga rättigheter kommer förvaltningens verksamheter utgå från stadens program för mänskliga rättigheter med fokusområdena kunskap och information, välfärd och service samt delaktighet och inflytande. Arbetet mot rasism och diskriminering ska stärkas, bland annat med stöd av framtagna handlingsplaner för olika målgrupper.

Förvaltningens planerade arbete utifrån MR-programmets olika fokusområden beskrivs nedan

Kunskap och information

- Parklekspersonal ska fortsätta höja sin kompetens för att på sikt erbjuda inkluderande verksamheter och aktiviteter för barn med funktionsnedsättning.
- Alla fritidsgårdar planerar att genomgå stadens diplomutbildningar inom mänskliga rättigheter.
- Alla förskoleområden ska inleda arbetet med att genomgå stadens diplomutbildningar inom HBTQI och rasism.
- De nationella minoritetsspråken ska synliggöras i förskolebiblioteken och i övriga lärmiljöer.
- Förvaltningen ska genom att sprida kunskap inom socialtjänsten om den romska gruppens kultur och status som nationell minoritet, deras levnadsvillkor och utsatthet

för diskriminering, arbeta för romsk inkludering. Bland annat ska Socialstyrelsens utbildningsmaterial om romsk inkludering tillgängliggöras i verksamheterna.

- Genom organisationen med barnombud och barnombudssamordnare på förskoleenheterna ska barnperspektivet, barnrättsperspektivet och barnets perspektiv lyftas i frågor och beslut.
- Fortsätta utbildningssatsningar vid *Kliniskt träningscentrum (KTC)* om att åldras med en funktionsnedsättning ska genomföras.
- Förvaltningen ska ta fram ett lokalt program för tillgänglighet och delaktighet utifrån stadens övergripande program.
- Förvaltningen ska öka kunskapen om hedersrelaterat våld.
- Förvaltningens barnombuds nätverk fortsätter ses två gånger per termin med inriktning att öka samverkan mellan förvaltningens verksamheter och öka kunskapen om barns rättigheter.
- Barnkonventionens dag den 20 november kommer uppmärksammas i verksamheter för barn i stadsdelsområdet.

Välfärd och service

- Förvaltningens handlingsplan för arbetet med barns rättigheter kommer revideras utifrån stadens övergripande handlingsplan om barns rättigheter.
- Förvaltningen ska ha ett extra fokus på samverkan utifrån barnets bästa samt barns delaktighet och inflytande i verksamheter som berör barn.
- Samverkansprojektet mellan öppna förskolan, förskola, skola och socialtjänst med fokus på hedersrelaterat våld och begränsande normer mot yngre barn (0–12 år) fortsätter och utvecklas.
- Förvaltningens stöd- och utvecklingsteam erbjuder insatser som bland annat ska bidra till att tillgängliggöra utbildningen för alla barn.
- Barnkonferenserna är en del i arbetet med att systematiskt säkra förskolans kompensatoriska uppdrag, tillgänglighet i utbildningen och alla barns rätt till utbildning.
- Fokus kommer ligga på samverkan mellan socialtjänst och förskola för att öka tillit, tillgänglighet och samsyn kring barnets bästa.
- Förvaltningen ska utveckla hbtqi-verksamheten *Regnbågsträffen* på en fritidsgård.
- För att utveckla arbetet till barn och unga med funktionsnedsättning fortsätter de öppna fritidsverksamheterna att samverka inom nätverket *Fritid för alla*.
- Unga med funktionsnedsättning ska fortsätta ta del av *Måndagsklubben* på Högdalens fritidsgård.
- Förvaltningen planerar att testa ett dagkollo för ungdomar med funktionsnedsättning och ett för hbtqi-ungdomar.
- Förvaltningen fortsätter att erbjuda *Regnbågscafé* för äldre som identifierar sig som HBTQI, i samverkan med Farsta och Skarpnäck stadsdelsförvaltningar
- Nya seniorboendet *Regnbågsdalen* i Enskededalen erbjuder lägenheter till personer som står i Micacas HBT-kö.
- Förvaltningen ska sträva efter att ge ungdomar möjligheten till feriearbete i ett annat

stadsdelsområde än där de bor.

- Förvaltningen uppmärksammar och firar nationella minoriteters högtidsdagar.
- Öppna förskolan i Stureby fortsätter med verksamhet på finska en eftermiddag i veckan.
- Förvaltningen fortsätter att stärka nationella minoriteters rättigheter för seniorer i samverkan med Skarpnäck och Farsta stadsdelsförvaltningar
- Förvaltningen fortsätter delta i socialförvaltningens projekt *Utveckla ömsesidiga broar mellan romer och socialtjänsten*. Brobyggarna finns på plats på medborgarkontoret där de är tillgängliga för möten och drop-in en dag i veckan.
- Alla förskoleområden ska utföra åtgärder utifrån genomförda jämställdhetsanalyser och fortsätta genomföra jämställdhetsanalyser.
- Jämställdhetsarbetet inom individ- och familjeomsorgen ska stärkas och analyser ska göras utifrån kön.
- Ungdomsmottagningen ska fortsätta stärka ungas psykiska hälsa genom att stärka samverkan mellan elevhälsan, BUP, första linjens psykiatri och socialtjänsten.
- Kvinnors utsatthet för mäns våld är ett samhällsproblem och förvaltningen fortsätter prioritera arbetet för att motverka våld i nära relation.
- För att främja hälsa för personer med funktionsnedsättning fortsätter satsningen på friskvårdskortet. För att öka tillgången till hälsofrämjande insatser för målgruppen samordnas arbetet med vissa delar av det hälsofrämjande arbetet för äldre.
- Inom funktionsnedsättning och socialpsykiatri kommer arbetet med att stötta brukare vidare mot egen försörjning prioriteras.
- Förvaltningen ska fortsätta att utveckla samarbetet med organisationer och föreningar som företräder barn, unga och vuxna med funktionsnedsättning och som arbetar med tillgänglighetsfrågor.
- Biståndshandläggare säkerställer att nationella minoriteters rättigheter beaktas vid myndighetsutövningen.
- Förvaltningen ska fortsätta med insatser till utrikesfödda och anhöriginvandrade kvinnor långt från arbetsmarknaden i samverkan med arbetsmarknadsförvaltningen.
- Arbetet med att motverka att äldre utsätts för bedrägerier fortsätter.

Delaktighet och inflytande

- Barn och unga som är föremål för förhandsbedömningar, utredningar och insatser ska vara delaktiga, få information och komma till tals.
- Förvaltningen kommer arbeta med barns rätt till delaktighet, inflytande och information utifrån anhörigperspektivet. Fler BRA-samtalsledare kommer utbildas och information om BRA-samtal kommer spridas i verksamheter där barn finns.
- Metoder och arbetssätt för att barns delaktighet och inflytande i socialtjänsten kommer tas fram i samverkan med civilsamhället.
- Barn vars föräldrar har ekonomiskt bistånd ska få relevant information och få ta del av bedömningar som de berörs av.
- För att öka delaktigheten och möjligheterna för personer med nedsatt kommunikationsförmåga att få sina rättigheter tillgodosedda i sitt boende eller vid sin

dagliga verksamhet, utbildas vägledare i kommunikationsstödet *KomBo*.

- Stadsdelsförvaltningen har i samverkan med Hägersten-Älvsjö stadsdelsförvaltning startat projektet *Viewpoint* för att öka delaktigheten vid uppföljning av insatser för vuxna med psykisk funktionsnedsättning.
- Fler områdesmöten än 2025 ska genomföras.
- Förvaltningen ska genomföra minst en medborgarbudget.

Områdesmöten

Områdesmöten är en dialogmetod för att skapa en mötesplats mellan invånare och förtroendevalda och syftar till att främja dialog om viktiga teman i stadsdelsområdet och svara på invånarnas frågor. Dialogerna främjar öppenhet och insyn och skapar en direktlänk mellan förtroendevalda och invånare. Mötesformen skapar även en möjlighet att ta emot invånares synpunkter och frågor.

Under 2026 planeras områdesmöten att anordnas i april, maj, juni och september och relevanta fackförvaltningar bjuds in till respektive möte. Områdesmötena planeras i Dalen, Rågsved/ Hagsätra, Årsta och Östberga och fokuserar på frågor som är av särskilt intresse för det lokala området. Tema för respektive möte beslutas under året utifrån vilka frågor som är viktiga och aktuella i respektive område.

Insatser för att öka tilliten och förtroendet

För att öka tilliten och förtroendet till förvaltningen planeras fortsatt och ökad samverkan med civilsamhället, fler möjligheter till dialog med invånare genom bland annat områdesmöten och minst en medborgarbudget som har fokus på stadsmiljön i Hagsätra-Rågsved. Förvaltningen ska fortsätta utveckla dialogarbetet, både inom ramen för nya socialtjänstlagen men även i andra forum där invånarnas perspektiv behövs.

Allmänna firanden av högtider och andra evenemang kommer att genomföras inom fokusområdet Hagsätra-Rågsved. Syftet är att skapa tillfällen för invånare att möta förvaltningens verksamheter och även få möjlighet att skapa relation till varandra och stärka den kollektiva förmågan i området.

Ökad valdeltagande

I samband med valet 2026 kommer förvaltningen att arbeta för att öka valdeltagandet, framförallt i Rågsved, Hagsätra och Östberga som hade lägst valdeltagande vid valet 2022. Förvaltningen planerar att rekrytera demokratiambassadörer från lokala föreningar och civilsamhällesorganisationer som kommer att sprida information om valet och hålla i olika aktiviteter.

Förvaltningen kommer även tillhandahålla lokaler för förtidsröstning inför valet 2026.

Medborgarkontor och samhällsvägledning

Medborgarkontoret i Rågsved erbjuder samhällsvägledning, personligt stöd och information till stadsdelsområdets invånare. Samhällsvägledningen leder till en ökad självständighet hos invånarna samt skapar tillit till samhället. På medborgarkontoret erbjuds även samhällsvägledning och digital hjälp på teckenspråk, en kommunövergripande verksamhet för stadens alla teckenspråkiga invånare.

Enklare samhällsvägledning erbjuds i kontakter med invånare genom förvaltningens öppna verksamheter. Medborgarkontoret är en kunskapsbank och bistår förvaltningens öppna verksamheter med information om viktiga samhällsförändringar som kan beröra stadsdelsområdets invånare.

På medborgarkontoret kan invånare i alla åldrar lämna in medborgarförslag.

Förvaltningen ska fortsatt undersöka möjligheten att erbjuda medborgarkontorsverksamhet, samhällsvägledning och personligt stöd på andra platser utöver Rågsved, till exempel i Östberga. Detta ligger i linje med utvecklingen av första linjens socialtjänst som syftar till att vara mer tillgänglig och finnas där invånarna befinner sig, för att ge rätt hjälp i rätt tid.

Internationellt arbete

Innovationscenter fortsätter att samarbeta internationellt genom utvecklingsprojekt tillsammans med akademien och näringsliv. Förvaltningen är medlem i *Nordiska inspirationsnätverk inom digitalisering*, som syftar till att utveckla digitaliseringen inom äldreomsorg.

Förvaltningen deltar i det treåriga projektet *Kompetensutveckling inom äldreomsorgen* som finansieras av Europeiska socialfonden (ESF) och leds av arbetsmarknadsförvaltningen.

Vidare söker förvaltningen EU-finansiering, deltar i relevanta internationella sammanhang samt tar emot och genomför internationella besök där det är lämpligt för att utbyta erfarenheter och synliggöra stadsdelsområdet.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor	41 %	41 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stadsdelsnämnderna ska säkerställa att stadens handlingsplaner implementeras och att förskoleverksamheterna inleder arbetet med att genomgå stadens diplomutbildningar	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 3.7.1 Invånarna möter verksamheter som är öppna, jämställda och demokratiska

Beskrivning

Förvaltningen vidareutvecklar arbetet med mänskliga rättigheter så att invånarna möts av öppna, jämställda och demokratiska verksamheter. Arbetet sker bland annat med stöd av stadens program för mänskliga rättigheter med tillhörande handlingsplaner.

För att öka kunskapen och utveckla bemötandet i olika verksamheter genomför medarbetare stadens framtagna MR-utbildning och diplomutbildningarna om rasism och om hbtq-personers rättigheter.

Arbetet med barnrättsperspektivet fortsätter och utvecklas med stöd av förvaltningens barnrättssamordnare, som driver arbetet framåt och deltar i stadens olika barnrättsnätverk. Genom det interna barnombudsnätverket säkras att alla verksamheter bidrar till utvecklingen.

För att utveckla arbetet med jämställdhetsintegrering fortsätter förvaltningen att analysera skillnader i kön för att bedöma om skillnaderna är relevanta eller om åtgärder behöver genomföras för en ökad jämställdhet. I tjänsteutlåtanden där det är relevant görs analyser utifrån jämställdhet, barnrätt, tillgänglighet och äldre.

För att stärka nationella minoriteters rättigheter samverkar förvaltningen med andra förvaltningar och med stadsledningskontoret. Det ska vara välkänt för både invånare och medarbetare vilka rättigheter nationella minoriteter har och hur förvaltningen arbetar för att tillgodose dem. Under 2026 kommer berörda verksamheter i högre grad än tidigare satsa på att fira nationella minoriteters högtidsdagar.

Förvaltningen deltar i det gemensamma funktionshinderrådet med Farstas och Skarpnäcks stadsdelsförvaltningar. För att öka tillgängligheten för stadens invånare erbjuder medborgarkontoret i Rågsved teckenspråkig samhällsvägledning och stöd i digitala ärenden på teckenspråk.

Förvaltningen söker EU-finansiering och deltar i relevanta internationella sammanhang för att öka verksamhetsutveckling. Erfarenhetsutbyte i form av studiebesök genomförs.

Förväntat resultat

- Arbetet mot rasism har utvecklats.
- Samverkan utifrån barnets bästa har stärkts.
- Verksamheter riktade till hbtq-personer är kända hos invånarna.
- Fler verksamheter uppmärksammar och firar de nationella minoriteternas högtidsdagar.
- Förslag och synpunkter från rådet för funktionshinderfrågor uppmärksammas och tas tillvara.
- Fler av stadens invånare kan ta del av samhällsvägledning på teckenspråk.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Genomföra ett arbete kring tema demokrati inom verksamhetsområde funktionsnedsättning och socialpsykiatri	2026-01-01	2026-12-31
Revidera den lokala handlingsplanen för barns rättigheter	2026-01-01	2026-12-31
Skapa en lokal version av programmet för tillgänglighet och delaktighet	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 3.7.2 Invånare är delaktiga i den lokala utvecklingen

Beskrivning

Invånare får information om hur de kan delta i stadsdelsområdets framtida utformning och utveckling. Kommunikationen anpassas till målgrupper som kan delta i exempelvis

dialogmöten och områdesmöten. Medborgarbudget genomförs inom något verksamhetsområde. Medborgarkontoret informerar och stöttar invånare till att upprätta och inkomma med medborgarförslag.

Förväntat resultat

- Invånare har ökade möjligheter att delta i stadsdelsområdets framtida utformning och hållbara utveckling.
- Fler barn har kunskap om möjligheten att lämna medborgarförslag

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Genomföra områdesmöten i fyra stadsdelar	2026-01-01	2026-12-31
Informera invånare om hur de kan bidra till en positiv klimatomställning	2026-01-01	2026-12-31
Planera för en medborgardialog i Hagsätra	2026-01-01	2026-12-31
Vidareutveckla förvaltningens kompetens och arbete kring medborgar- och brukardialoger	2026-01-01	2026-12-31

Redovisning av ekonomi

Nämndens ekonomiska förutsättningar

Enligt *Regler för ekonomisk förvaltning* ska nämnden, med utgångspunkt från kommunfullmäktiges fastställda budget, upprätta en verksamhetsplan och redovisa hur tilldelade resurser kommer användas. Ansvar för uppföljning ligger hos nämnderna.

Kommunfullmäktige tilldelar ekonomiska medel till stadsdelsnämnderna enligt ett beslutat fördelningssystem, där resurserna i huvudsak fördelas efter stadsdelsområdenas socioekonomiska struktur och genom schablonersättning per prestation. Nämnderna får sina medel för drift tilldelade som ett anslag och resurserna fördelas i relation till förväntat behov, inte utifrån faktiska kostnader.

Inom tilldelad ram har nämnden frihet att disponera anslaget och prioritera mellan verksamheterna, så länge nämnden följer de mål och riktlinjer som kommunfullmäktige fastställt. Fördelningen mellan verksamhetsområdena i verksamhetsplanen 2026 ligger tydligt i linje med den resursfördelning och prioritering kommunfullmäktige beslutat om.

Kommunfullmäktige har beslutat om en nettobudget för Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd för år 2026 om 2 997,2 mnkr för driftverksamhet och 27,9 mnkr för investeringar. I jämförelse med tilldelad budgetram för 2025 ökar driftbudgeten med 140,1 mnkr, motsvarande 4,9 procent. Budgeten för investeringar ökar med 2,8 mnkr, motsvarande 11 procent.

I samband med verksamhetsplan 2026 ansöker nämnden om budgetjusteringar för driftåtgärder om 3,0 mnkr och budgetjusteringar för investeringsåtgärder om 28,2 mnkr.

Tilldelad budget från kommunfullmäktige, mnkr	Kostnader	Intäkter	Netto
Driftbudget nämndens verksamhet	3 086,7	89,5	2 997,2
Investeringar	27,9	0,0	27,9

Budget per verksamhetsområde

Stadsdelsnämnderna ska redovisa budgeten per verksamhetsområde med utgångspunkt från stadens centrala krav. Redovisning sker enligt följande verksamhetsområden:

- Nämnd- och förvaltningsadministration
- Individ- och familjeomsorg, varav barn och ungdom, vuxna, socialpsykiatri och nyanlända särredovisas
- Stadsmiljöverksamhet
- Förskoleverksamhet
- Äldreomsorg
- Stöd och service till personer med funktionsnedsättning
- Barn, kultur och fritid
- Arbetsmarknadsåtgärder och ekonomiskt bistånd, varav handläggning särredovisas

Om underskott uppkommer inom något verksamhetsområde är det nämndens ansvar att omfördela medel från andra verksamheter för att täcka underskott och säkerställa ett utfall inom ramen för nämndens budget.

Ekonomistyrning

Inom tilldelad ram har nämnden frihet att disponera anslaget och prioritera mellan verksamheterna, så länge nämnden följer de mål och riktlinjer som kommunfullmäktige fastställt. Fördelningen mellan verksamhetsområdena i verksamhetsplanen 2026 ligger tydligt i linje med den resursfördelning och prioritering kommunfullmäktige beslutat om.

I samband med verksamhetsplan 2026 ansöker nämnden om budgetjusteringar för driftåtgärder om 3,7 mnkr och budgetjusteringar för investeringsåtgärder om 25,5 mnkr.

Kostnadsutveckling

Personalomkostnadspålägg (PO-pålägg) är ett procentuellt påslag på löner och arvoden. Beslut om procentsats för PO-tillägg tas i budget för respektive år.

PO pålägget för 2026 minskar med 1,0 procent, från 41,0 procent till 40,0 procent jämfört med 2025. Pålägget för personer födda 1958 och tidigare uppgår till 16,0 procent vilket är detsamma som 2025.

Förvaltningen har beaktat en uppräknings av lönekostnader med 3,0 procent samt 3,3 procent för samlade lokalkostnader 2026

Tabellen nedan visar budget per verksamhetsområde för 2026 med kostnader, intäkter och nettobudget, nettobudget 2025 samt bokslut 2024.



Verksamhetsområden, mnkr	Kostnader	Intäkter	Netto VP 2026	VP 2025	Bokslut 2024
Nämnd- och förvaltningsadministration	87,9	1,2	86,7	78,2	70,0
Individ- och familjeomsorg	516,9	113,0	403,9	371,3	367,8
varav barn och ungdom	310,6	48,9	261,7	233,8	251,8
varav vuxna	82,8	20,8	62,0	60,6	55,6
varav socialpsykiatri	104,8	24,6	80,2	76,9	76,9
varav nyanlända	18,7	18,7	0,0	0,0	-16,4
Stadsmiljöverksamhet	40,9	2,1	38,8	35,1	62,5
Avskrivningar	24,6	0,0	24,6	21,8	19,9
Internräntor	7,9	0,0	7,9	7,0	6,3
Förskoleverksamhet	671,1	44,4	626,7	615,1	615,3
Äldreomsorg	1163,5	247,9	915,7	867,8	845,9
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	734,1	104,1	630,0	609,2	605,3
Kultur- och föreningsverksamhet	72,0	8,9	63,1	56,7	55,9
Arbetsmarknadsåtgärder	31,1	3,6	27,5	25,6	20,2
Ekonomiskt bistånd	184,2	11,9	172,3	169,3	164,0
varav handläggare	48,7	4,3	44,4	42,5	42,3
Drift totalt	3534,2	537,1	2 997,2	2 857,1	2 833,2
Investeringar					
Stadsmiljöinvesteringar	22,6	0,0	22,6	19,8	33,0
Maskiner och inventarier	5,3	0,0	5,3	5,3	1,4
Investeringar totalt	27,9	0,0	27,9	25,1	34,4

Nedan redovisas detaljer för respektive verksamhetsområde enligt stadens anvisningar.

Nämnd- och förvaltningsadministration

Verksamhetsområdet budgeteras med netto 86,7 mnkr vilket är en ökning med 8,5 mnkr jämfört med föregående år.

Verksamhet, mnkr	Kostnader	Intäkter	Netto VP 2026	VP 2025	Omslutningsförändring
Avdelning ekonomi och lokaler	46,3	0,4	45,9	49,9	0,5
Förvaltningsledning	8,1	0,0	8,1	4,4	0,0
Avdelning HR, stab och stadsmiljö	25,8	0,5	25,3	16,9	0,4
Nämnd	3,0	0,0	3,0	2,8	0,0
Facklig tid	4,7	0,3	4,4	4,2	0,3
Summa	87,9	1,2	86,7	78,2	1,2

Kommunfullmäktige tilldelar ingen budget för nämnd- och förvaltningsadministration. För att finansiera verksamheten har ett administrativt schablonavdrag motsvarande 2,94 procent

gjorts från varje verksamhetsområdes nettobudget (2,78 procent år 2025).

I budgeten för nämnd- och förvaltningsadministration ingår omslutningsförändringar med sammanlagt 1,2 mnkr vilket främst avser krisberedskapsmedel, lönebidrag, och fackliga intäkter.

Individ- och familjeomsorg inkl. socialpsykiatri

Verksamhetsområdet budgeteras med netto 403,9 mnkr, vilket är en ökning med 32,6 mnkr jämfört med föregående år.

Verksamhet, mnkr	Kostnader	Intäkter	Netto VP 2026	VP 2025	Omslutningsförändring
Barn och unga	310,6	48,9	261,7	233,8	46,6
Vuxna	82,8	20,8	62,0	60,6	18,6
Socialpsykiatri	104,8	24,6	80,2	76,9	24,6
Nyanlända	18,7	18,7	0,0	0,0	18,7
Summa	516,9	113,0	403,9	371,3	108,5

Individ- och familjeomsorg för barn och ungdom

Individ- och familjeomsorg för barn och ungdom budgeteras med netto 261,7 mnkr vilket är en ökning med 27,9 mnkr jämfört med föregående år.

Utöver ramen tillförs 3,6 mnkr till budgeten för individ- och familjeomsorg för barn och ungdom från ramen för verksamhetsområde barn, kultur och fritid. Medlen är avsedda att förstärka det förebyggande och brottsförebyggande arbetet såsom ungdomsmottagning, familjens hus, fältassistenter.

För verksamheterna familjens hus, fältassistenter och ungdomsmottagning, som ingår i verksamhetsområde individ- och familjeomsorg för barn och ungdom, avsätts totalt 17 mnkr. Budget- och uppföljningsansvar för dessa förebyggande verksamheter ligger i förvaltningens organisation under *Avdelning förebyggande och främjande*.

Under de senaste åren har antalet orosanmälningar inom barn och unga ökat, vilket har lett till fler inledda utredningar. Det har i sin tur ökat de externa placeringarna och vårddygnet. Under 2022 - 2023 utökades personalstyrkan och en förändrad organisation genomfördes, med målet att få ner kostnaderna för externa placeringar. Detta genom att möjliggöra ett mer intensifierat arbete med dyra institutionsplaceringar med att hitta arvoderade familjer för barn som väntar på familjehem.

Under 2025 verkar utvecklingen ha vänt och vårddygnet och de externa placeringarna har minskat något jämfört med föregående år. Det är främst SiS-placeringar och konsulentstödda (externa) familjehem som har minskat, men även jourhem och i viss mån HVB minskar. Vad gäller orosanmälningarna finns en tydlig säsongsvariation med lägre inflöde under sommaren, vilket påverkar nedan genomsnitt för januari-juli, som är lägre än vad årsgenomsnittet förväntas bli, men bedömningen i nuläget är att det inte är en ökning.

Verksamhetsdata (snitt/mån)	2021	2024	Utveckling 2021-2024	Utveckling i %	2025 (jan-juli)	Utveckling 2024-2025	Utveckling i %
Orosanmälningar	423	497	74	17%	474	-23	-5%
Inledda utredningar	95	102	7	8%	100	-2	-2%
Aktuella ärenden	918	1 039	121	13%	1 055	16	2%
Externa placeringar	89	109	20	22%	99	-10	-9%
LVU-placeringar	46	60	14	30%	41	-19	-32%
Vårddygn totalt	2 833	3 612	779	27%	3 424	-188	-5%
Vårddygn placeringar, varav	2 479	3 090	611	25%	2 788	-302	-10%
SIS	164	90	-74	-45%	60	-30	-33%
HVB	409	562	153	37%	529	-33	-6%
Stödboende	299	724	425	142%	730	6	1%
Skyddat boende	-	45	-	-	127	82	182%
Familjehem	315	309	-6	-2%	137	-172	-56%
Jourhem	1 279	1 330	51	4%	1 146	-184	-14%
Behandlingsfamilj	-	28	-	-	59	31	111%
Exkl. Familjerätten, EKB, RVT och uppdragstagare							

För januari till juli 2025 är antalet externt köpta vårddygn (inkl. köpt öppenvård) i genomsnitt cirka 3 424 dygn per månad, med en genomsnittlig dygnskostnad på cirka 2 220 kr per dygn. Dygnskostnaden har ökat mot föregående år, vilket beror på ökade priser generellt inom alla placeringsformer.

Den möjliga placeringsnivån 2026 utifrån budgeten för externa placeringar är i genomsnitt cirka 2 602 dygn per månad, om dygnskostnaden beräknas till cirka 2 300 kr per dygn i snitt. Om nivån på externt köpt vård inte minskar beräknas ett underskott om cirka 15 mnkr.

I budgeten för verksamhetsområde individ- och familjeomsorg för barn och ungdom ingår omslutningsförändringar med sammanlagt 46,6 mnkr vilket främst avser försäljning av verksamhet till andra förvaltningar, statsbidrag, övriga bidrag, projektintäkter samt hyresintäkter.

Individ- och familjeomsorg för vuxna

Individ- och familjeomsorg för vuxna budgeteras med netto 62 mnkr, vilket är en ökning med 1,4 mnkr jämfört med föregående år.

Utöver ramen tillförs 0,9 mnkr till budgeten för individ- och familjeomsorg för vuxna från ramen för individ- och familjeomsorg för barn och ungdom. Medlen är avsedda att förstärka relationsvårdsteamet för placeringar där barn ingår.

För budget- och skuldrådgivning, som ingår i verksamhetsområde individ- och familjeomsorg för vuxna, avsätts 3,4 mnkr. Budget- och uppföljningsansvar för budget- och skuldrådgivningen ligger i förvaltningens organisation under *Avdelning förebyggande och främjande*.

Föreningsbidrag till barn- och ungdomsföreningar budgeteras om 89 tkr. Budget- och uppföljningsansvar för föreningsbidrag ligger inom förvaltningens stödfunktioner.

I budgeten för individ- och familjeomsorg för vuxna ingår omslutningsförändringar med sammanlagt 18,6 mnkr vilket främst avser hyresintäkter, försäljning till andra förvaltningar, statsbidrag, projektbidrag samt övriga bidrag.

Socialpsykiatri

Socialpsykiatri budgeteras med netto 80,2 mnkr vilket är en ökning med 3,3 mnkr jämfört med föregående år. För bostadslägenheter inom verksamhetsområdet avsätts 1,4 mnkr. För mötesplatsen Flotten avsätts 1,9 mnkr.

Kommunfullmäktige fastställer ersättningarna inom kundvalssystemet. Ersättningen till utförarna ökar med 2,3 procent för samtliga insatser jämfört med 2025. I prisbilagan, bilaga 5, redovisas alla ersättningsnivåer inom socialpsykiatri.

Från och med 2025 ligger budget- och uppföljningsansvar för verksamhetsområdet inom *Avdelning funktionsnedsättning, socialpsykiatri och äldre*. Budget- och uppföljningsansvar för bostadslägenheter ligger inom *Avdelning individ och familj* och för Flotten inom *Avdelning förebyggande och främjande*.

I budgeten för socialpsykiatri ingår omslutningsförändringar om sammanlagt 24,6 mnkr vilket främst avser hyresintäkter, försäljning av verksamhet, kostintäkter samt övriga intäkter.

Nyanlända

Nyanlända budgeteras med netto 0,0 mnkr vilket är detsamma som föregående år. I budgeten för nyanlända ingår omslutningsförändringar med sammanlagt 18,7 mnkr vilket avser förväntade statsbidrag från Migrationsverket (schablonintäkter för ensamkommande barn samt generalschablon). Intäkterna från Migrationsverket ska täcka kostnaderna för verksamheten.

Stadsmiljöverksamhet

Verksamhetsområdet budgeteras med netto 71,3 mnkr vilket är en ökning med 7,4 mnkr jämfört med föregående år.

Drift, mnkr	Kostnader	Intäkter	Netto VP 2026	VP 2025	Omslutningsförändring
Parkskötsel	31,8	1,9	29,9	26,5	1,9
Naturresevat	2,2	0,0	2,2	3,0	0,0
Administration	6,9	0,2	6,7	5,6	0,2
Avskrivningar	24,6	0,0	24,6	21,8	0,0
Internränta	7,9	0,0	7,9	7,0	0,0
Summa	73,4	2,1	71,3	63,9	2,1

För parkskötsel avsätts 29,9 mnkr, vilket innebär en ökning med 3,4 mnkr jämfört med föregående år.

För drift av naturresevat avsätts 2,2 mnkr, en minskning med 0,8 mnkr från föregående år.

I budgeten avsätts även kostnader för administration om 6,7 mnkr vilket är en ökning om 1,1 mnkr jämfört med föregående år.

För kapitalkostnader inom stadsmiljön avsätts totalt mnkr och avser avskrivningar om 24,6 mnkr och internränta om 7,9 mnkr. Budgeten för avskrivningar ökar med 2,8 mnkr och internränta ökar med 0,9 mnkr jämfört med föregående år.

I samband med verksamhetsplan 2026 söker verksamheten budgetjusteringar om 29,6 mnkr, varav 1,4 mnkr avser drift och 28,2 mnkr avser investering. Verksamhetsområdet förväntas beviljas 2,0 mnkr i budgetjustering för Kulturplats Snösätra.

I budgeten för stadsmiljöverksamhet ingår omslutningsförändringar med sammanlagt 2,1 mnkr vilket avser tomträttsavgälder, försäljning av verksamhet och lönebidrag.

Planeringen inför att överta park- och naturskötseln i egen regi från och med den 1 oktober 2026 fortgår. Övergången förväntas medföra omställningskostnader under en begränsad period, men dessa bedöms kunna hanteras inom befintlig budgetram

Förskoleverksamhet

Verksamhetsområdet budgeteras med netto 626,7 mnkr vilket är en ökning med 11,6 mnkr jämfört med föregående år.

Verksamhet, mnkr	Kostnader	Intäkter	Netto VP 2026	VP 2025	Omslutningsförändring
Peng 80 %	479,7	43,5	436,2	428,9	0,0
Peng - tillägg 2%	12,0	0,0	12,0	11,9	0,0
Verksamhetsstöd	47,1	0,0	47,1	45,5	0,0
Lokaler	114,7	0,0	114,7	113,7	0,0
Övergripande	6,1	0,0	6,1	5,3	0,0
Öppna förskolan	11,5	0,9	10,6	9,8	0,9
Summa	671,1	44,4	626,7	615,1	0,9

Den tilldelade budgetramen från kommunfullmäktige utgår från antalet barn som var inskrivna i förskolan per den 31 mars 2025. Schablonen ökar med 2,5 procent jämfört med föregående år. Under året sker avläsning varje månad och slutlig justering av budget görs i december 2026 utifrån genomsnittligt antal inskrivna barn varje månad, från januari till december. Enligt prognos blir barnantalet år 2026 i snitt lägre än antal inskrivna barn per den 31 mars år 2025. Det ger en mindre budgetram efter slutgiltig budgetjustering i december 2026. Budgettillskott prognostiseras under året för både höga hyror och platsgaranti.

Utöver ramen om 7,1 mnkr för öppna förskolan tillförs 1 mnkr till budgeten från verksamhetsområdet, samt 2,5 mnkr från budgeten för verksamhetsområde barn, kultur och fritid. Medlen avser att förstärka den förebyggande verksamheten öppna förskolan. Budget- och uppföljningsansvar för öppna förskolan ligger inom *Avdelning förebyggande och främjande*.

Siffror i tabellen nedan visar antal inskrivna barn per den 31 mars 2025 samt föregående år.

Verksamhet (antal barn)	VP 2026	VP 2025
Förskola 1-3 år	1 353	1 471
Förskola 4-5 år	2 171	2 081
Allmän förskola	2	1
Totalt antal barn	3 526	3 553

Kommunfullmäktige har fastställt att minst 80,0 procent av schablonen ska gå ut som peng per inskrivet barn till förskoleenheterna. För att förstärka förskoleenheterna fördelar Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd ytterligare 2,0 procent av schablonen till förskolorna. Resterande del av schablonen ska täcka kostnader för lokaler, övergripande administration samt verksamhetsstöd.

Övergripande administration omfattar personalkostnader, forskning och utveckling samt utbildningar.

Lokalbudget uppgår till 114,7 mnkr. I budgeteringen har hänsyn tagits till förväntad budgetjustering för höga hyror. Budget för hyror och lokaldrift uppgår till 104,8 mnkr vilket är 2,0 mnkr högre än 2025. Det beror på en ökning av hyreskostnader och prognostiserad minskning av bidrag för höga hyror. Minskning av bidraget beror på den prognostiserade minskningen av barnantalet. Underhåll av lokaler samt avskrivningar och räntekostnader budgeteras med 9,9 mnkr.

För verksamhetsstödet avsätts totalt 47,1 mnkr som är 1,6 mnkr högre än år 2025. Medlen fördelas så att resurser på bästa sätt ska möta barnens olika behov.

I verksamhetsstödet ingår bland annat det socioekonomiska tillägget som budgeteras med 27,0 mnkr. Det ger enheterna goda förutsättningar att organisera för att möta barns olika behov av stöd. Enheterna kan även ansöka om tilläggsbelopp om det finns behov av extra ordinära insatser. Tilläggsbeloppet budgeteras med 10,0 mnkr och är individbaserat. För stödenheten avsätts 7,8 mnkr. Totalt finns det fem specialpedagoger, en pedagogisk utvecklare, en IT-samordnare och en kostsamordnare. I budget verksamhetsstöd ingår också finansiering av föräldrastödjare i fokusområde Hagsätra-Rågsved. Det budgeteras även extra medel för 25 procent av tjänsten barnrättssamordnare som arbetar övergripande i hela förvaltningen för att förstärka samarbete med socialtjänsten.

Enhet, mnkr	2026 Socioekonomiskt anslag
Område 1 (Snösätra förskolor, Rågsveds förskolor och Hagsätra förskolor)	14,3
Område 2 (Örby förskolor och Högdalens förskolor)	4,1
Område 3 (Enskede gårds förskolor och Stureby (som i dag inte är en resultatenhet))	1,9
Område 4 (Årsta 2 förskolor och Blåsut Dalens förskolor)	1,9
Område 5 (Årsta 3 förskolor och Östberga förskolor)	4,9
Summa	27,0

Verksamhetsområdet förväntas beviljas 0,9 mnkr i budgetjustering för kemikaliesmart

förskola under året.

I budgeten för förskoleverksamhet ingår omslutningsförändringar med sammanlagt 0,9 mnkr för bidrag och swish-intäkter inom öppna förskolans verksamhet.

Äldreomsorg

Verksamhetsområdet budgeteras med netto 915,7 mnkr vilket är en ökning med 47,9 mnkr jämfört med föregående år.

Verksamhet, mnkr	Kostnader	Intäkter	Netto VP 2026	VP 2025	Omslutningsförändring
Vård och omsorg, varav:	1066,0	244,3	821,8	773,6	213,8
Vård- och omsorgsboende	691,0	179,3	511,7	460,9	-
Öppen hemtjänst	279,5	22,4	257,1	245,1	-
Servicehus	87,8	45,1	42,7	57,7	-
Dagverksamhet	11,4	1,1	10,2	9,9	-
Biståndsenheten	30,2	0,0	30,2	29,6	0,0
Övergripande	55,1	3,6	51,5	54,8	3,6
Gemensamt	12,1	0,0	12,1	9,8	0,0
Summa	1163,5	247,9	915,7	867,8	217,4

I den tilldelade budgeten från kommunfullmäktige ökar kostnadsramen med 56,5 mnkr medan intäktskravet ökar med 5,7 mnkr vilket ger en nettoökning med 50,8 mnkr i jämförelse med föregående år.

Budgeten inkluderar prisuppräknningar, höjning av peng för vård- och omsorgsboende, hemtjänst, dagvård samt lokalpeng för vård- och omsorgsboende. Volymökning medräknat i äldreomsorgens kostnadsanslag motsvarar 1,3 procent av anslaget.

För Hälsofrämjande enheten vuxna och äldre avsätts 5,5 mnkr. Budget- och uppföljningsansvar ligger inom *Avdelning förebyggande och främjande*.

Föreningsbidrag till barn- och ungdomsföreningar budgeteras om 251 tkr. Budget- och uppföljningsansvar för föreningsbidrag ligger inom förvaltningens stödfunktioner.

I budgeten för föräldraomsorg ingår omslutningsförändringar med sammanlagt 217,4 mnkr vilket avser matavgifter, hyresavgifter, försäljningsintäkter och statsbidrag.

Volym

Generellt beräknas en ökning av volymerna inom äldreomsorgen jämfört med 2025. I tabellen nedan visas budgeterade volymer för de största verksamheterna 2025, utfall för oktober 2025 samt budgeterade volymer för 2026.



Verksamhet	VP 2026	Okt. 2025	varav kvinnor	varav män	VP 2025
Vård- och omsorgsboende, helårspersoner	562	560	384	176	510
Öppen hemtjänst:					
Dagtimmar/månad	41 230	42 049	27 496	14 553	39 949
Nattbesök/månad	4 303	4 401	3 228	1 173	4 260
Larmkunder/månad	1 423	1 448	954	494	1 375
Servicehus:					
Helårspersoner	60	69	47	22	97
Timmar/månad	4 935	3 232	2 437	795	5 591
Dagvård, antal dagar/månad	828	828	446	382	774

Priser

Ersättningarna till utförarna utgår enligt priserna i kommunfullmäktiges budget för år 2026. För hemtjänst höjs ersättningen med 3,0 procent. Ersättningen för hemtjänst på servicehus per beställd timme/dygn runt är 443 kr för kommunala utförare och 445 kr för utförare i enskild regi. Ersättningen per dygn inom vård- och omsorgsboende höjs med 3,6 procent och lokalschablonen med 0,7 procent. Dagersättningen inom dagvården höjs med 3,0 procent. Ersättningen för avlösning och ledsagning höjs med 3,0 procent.

Nämnden beslutar om pris för växelvård (korttidsplatser). För 2026 föreslås priset öka från 4 230 kr till 4 450 kr per dygn inklusive hyra.

Servicehusboende ingår inte i kundvalsmodellen och därmed beslutar nämnden om grundpriserna. Enskede nya servicehus kommer att vara helt avvecklat 2025. Förvaltningen kommer därmed inte att driva servicehusboende i egen regi 2026.

Kostenheten återkommer till förvaltningens egen regi den 1 mars 2026. Särskild prislista kommer att redovisas i samband med tertialrapport 1.

Tomgångshyrorna på grund av särskilda boendeformers omstruktureringar beräknas uppgå till cirka 9,2 mnkr under 2026. Förvaltningen avser att söka budgetjustering för de kostnaderna i samband med tertialrapport 2 2026.

Priser som kommunfullmäktige har fastställt gäller för förvaltningens egna utförare. Utförarenheterna finansierar sin del av avdelningens gemensamma IT- och systemkostnader.

I prisbilagan, bilaga 5, redovisas alla ersättningar inom äldreomsorg.

Stöd och service till personer med funktionsnedsättning

Verksamhetsområdet budgeteras med netto 630,0 mnkr vilket är en ökning med 20,8 mnkr jämfört med föregående år.

Verksamhet, mnkr	Kostnader	Intäkter	Netto VP 2026	VP 2025	Omslutningsförändring
Verksamheter	701,0	104,1	596,9	573,4	101,0
Ledning och biståndshandläggning	33,1	0,0	33,1	33,1	0,0
Svedmyrabadet	0,0	0,0	0,0	2,7	0,0
Summa	734,1	104,1	630,0	609,2	101,0

Den tilldelade budgeten beräknas utifrån prestationer per den 25 augusti 2025. Slutlig justering av budgeten för 2026 kommer att göras utifrån avläsning av prestationer i mars och augusti. Ökningen av budget i jämförelse med 2025 beror på volym- och prisökningar.

För kommunövergripande verksamhet (KÖV) avsätts 2,5 mnkr och avser stadsövergripande funktion för teckenspråk och digital fixartjänst som utförs av medborgarkontoret som tillhör verksamhetsområdet barn, kultur och fritid.

Föreningsbidrag till barn- och ungdomsföreningar budgeteras om 10 tkr. Budget- och uppföljningsansvar för föreningsbidrag ligger inom förvaltningens stödfunktioner.

Från och med 2025 ligger budget- och uppföljningsansvar för verksamhetsområdet inom *Avdelning funktionsnedsättning, socialpsykiatri och äldre*.

I budgeten för stöd och service till personer med funktionsnedsättning ingår omslutningsförändringar om 101,0 mnkr vilket främst avser hyresintäkter, försäljning av verksamhet och assistansersättning från Försäkringskassan samt övriga intäkter.

Volym

Följande biståndsbedömda prestationer ingår i den tilldelade budgeten:

Verksamhet, helårspersoner	VP 2026	VP 2025
Eget boende med boendestöd	155	137
Servicebostad	55	52
Gruppboende	148	149
Barnboende	8	8
Korttidshem	71	73
Daglig verksamhet	433	414
KTT (korttidstillsyn för skolorngdom över 12 år enligt LSS)	56	60
LASS-ärenden	117,7	116
Summa	1 044	1 009
Jämfört med verksamhetsplan 2025 har antal personer ökat med 3,5 %.		

Priser

Utförarenheter inom egen regi och enheter upphandlade genom entreprenad eller ramavtal ersätts per prestation utifrån de nivåer som kommunfullmäktige har beslutat. Gemensamma kostnader fördelas proportionellt mellan alla verksamheter inom avdelningen.

Ersättningsnivåerna enligt lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) för barn- och vuxenboende, daglig verksamhet, korttidsboende och korttidstillsyn för skolorngdomar över tolv år höjs med 3,0 procent netto i jämförelse med 2025.

Ersättningen för daglig verksamhet har under 2025 ändrats från sju till fem olika nivåer inom tre tidskategorier: heltid, deltid 11 - 24 timmar, deltid 1 - 10 timmar, med och utan personlig assistans.

Ersättningen för personlig assistans enligt socialförsäkringsbalken respektive LSS är 347,70 kronor per timme och följer den ökning om 1,5 procent som regeringen föreslår.

Kostnader för gemensamhetslokaler ingår inte i LSS-pengen och hanteras centralt av beställarenheten. Vid försäljningen av platser till andra stadsdelsförvaltningar tar förvaltningen ut en lokalschablon som motsvarar lokalkompensationen i pengarna för verksamheter i privat regi enligt följande:

- 47 kr/dygn för serviceboende
- 154 kr/dygn för gruppboende
- 347 kr/dygn för korttidsvistelse
- 277 kr/dag mer än 6 timmar för korttidsvistelse
- 208 kr/dag under 6 timmar för korttidsvistelse
- 181 kr/dag för heltid på daglig verksamhet
- 145 kr/dag för deltid (11 - 24 timmar) på daglig verksamhet
- 114 kr/dag för deltid (1 - 10 timmar) på daglig verksamhet

Alla priser inom verksamheter för funktionsnedsatta exkluderar resor. I prisbilagan, bilaga 5, redovisas alla ersättningsnivåer inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning.

Barn, kultur och fritid

Verksamhetsområdet budgeteras med netto 63,1 mnkr vilket är en ökning med 6,4 mnkr jämfört med föregående år.

Verksamhet, mnkr	Kostnader	Intäkter	Netto VP 2026	VP 2025	Omslutningsförändring
Öppna mötesplatser*	40,7	3,2	37,5	34,9	3,2
Föreningssbidrag	1,3	0,0	1,3	0,6	0,0
Kollo	10,9	2,5	8,4	6,6	2,5
Samhällsservice	6,3	0,4	5,9	5,6	0,4
Fritid gemensamt och övergripande	12,8	2,8	10,0	9,0	2,8
Summa	72,0	8,9	63,1	56,7	8,9
* Fritidsgårdar, kulturhus och parklekar					

Utöver ramen tillförs 2,5 mnkr till verksamhetsområdet för kommunövergripande verksamhet (KÖV) avseende stadsövergripande funktion för teckenspråk och digital fixartjänst från verksamhetsområdet stöd och service till personer med funktionsnedsättning.

För att erbjuda ungdomar fritidsaktiviteter och öppna mötesplatser budgeteras 37,2 mnkr. I

budgeten ingår medel för fritidsgårdar, parklekar, kulturhus samt övergripande för område främjande. För kollo budgeteras 8,4 mnkr och för fritid gemensamt och övergripande där även fritidsbiblioteket ingår budgeteras 10,3 mnkr. Kostnader för kulturaktiviteter inom ramen för Kulan bekostas av verksamhetsområde förskola. För verksamheten inom samhällsservice (medborgarkontor samt konsumentrådgivning) budgeteras 5,9 mnkr netto inklusive KÖV.

För föreningsbidrag till barn- och ungdomsföreningar budgeteras 1,3 mnkr. Budget- och uppföljningsansvar för föreningsbidrag ligger inom förvaltningens stödfunktioner.

I samband med verksamhetsplan 2026 ansöker verksamheten om budgetjusteringar om totalt 2,3 mnkr. Justeringarna omfattar 0,9 mnkr för Evenemang och högtider samt 0,7 mnkr för insatser kopplade till ökat valdeltagande och demokrati. Därutöver beräknas ytterligare budgetjusteringar behövas för platssamverkan om 1,8 mnkr samt för sommarkoloniverksamheten om 2,4 mnkr.

I budgeten för barn, kultur och fritid ingår omslutningsförändringar med sammanlagt 8,9 mnkr vilket avser föräldraintäkter kollo, försäljning till andra förvaltningar, hyresintäkter, externa bidrag och intäkter från försäljning.

Arbetsmarknadsåtgärder och ekonomiskt bistånd

Verksamhet, mnkr	Kostnader	Intäkter	Netto VP 2026	VP 2025	Omslutningsförändring
Arbetsmarknadsåtgärder	31,1	3,6	27,5	25,6	0,0
Utbetalt bistånd	135,5	7,6	127,9	126,8	3,3
Handläggning och ledning	48,7	4,3	44,4	42,5	4,3
Summa	215,3	15,5	199,8	194,9	7,6

Arbetsmarknadsåtgärder

Verksamhetsområdet budgeteras med netto 27,5 mnkr, vilket är 1,9 mnkr högre än föregående år. Anslaget för arbetsmarknadsåtgärder ska täcka kostnaderna för arbetsmarknadsinsatser såsom offentligt skyddat arbete (OSA) och arbetsträning samt feriejobb för ungdomar.

Samverkan sker med arbetsmarknadsförvaltningen och Arbetsförmedlingen vad gäller OSA-anställningar och även med Stockholmsjobb. Målet är att erbjuda försörjningsstödstagare anställning i staden under sammanlagt ett år.

Budget- och uppföljningsansvar för OSA-anställningar ligger i förvaltningens organisation under *Avdelning individ och familj*.

Budgetramen för feriearbeten är 17,5 mnkr, vilket är en ökning med 0,5 mnkr jämfört med föregående år. Budgeten för feriearbeten 2026 medger därmed insatser för sammanlagt cirka 1 360 feriearbetande ungdomar fördelat under sommar, höst och sportlov.

Budget- och uppföljningsansvar för feriearbeten ligger i förvaltningens organisation under *Avdelning förebyggande och främjande*.

Ekonomiskt bistånd

Verksamhetsområdet ekonomiskt bistånd inklusive handläggning budgeteras med netto 172,3 mnkr, vilket är en ökning med 3,0 mnkr jämfört med föregående år.

Utöver ramen tillförs 0,7 mnkr till budgeten från ramen för arbetsmarknadsåtgärder. Medlen är avsedda att förstärka bland annat bolotsarnas arbete.

Budgeten för utbetalt bistånd innebär en genomsnittlig utbetalning med 11,3 mnkr per månad. Det är en ökning med 0,2 mnkr per månad jämfört med föregående år. Budgeten medger 931 hushåll per månad i genomsnitt över året, vid ett medelbidrag om 12 637 kronor per hushåll (vilket är Swecos prognos). Antal hushåll i september 2025 var 925 och medelbidraget samma månad var 12 210 kr. Om ingen fortsatt minskning sker under 2025 innebär budgeten att nettominskningen av antal hushåll under 2026 behöver vara cirka 3 varje månad under hela året för en budget i balans, förutsatt att medelbidraget blir enligt Swecos prognos.

I budgeten för ekonomiskt bistånd ingår omslutningsförändringar med sammanlagt 7,6 mnkr vilket avser förväntade intäkter från Migrationsverket (generalschablon) samt externa bidrag.

Lokaler

Förvaltningens samlade kostnader för inhyrning av lokaler och bostäder uppskattas till cirka 271,0 mnkr, varav 201,0 mnkr avser verksamhetslokaler och 70,0 mnkr avser bostäder.

Förvaltningen planerar att ansöka om medel för lokaländamål i samband med tertialrapport 2 2026.

Lokalförändringar

Nedan redovisas de lokalförändringar som planeras under år 2026. I detta fall innebär lokalförändring byggnation, renovering/utökning av lokal, bygglov som löper ut, förlängning av bygglov eller avveckling.

Lokal	Kommentar
Förskoleverksamhet	
Ripsavägen 44	Uppsägning och avflyttning av en lokal i mars.
Hagsåtravägen 115	Uppsägning och avveckling av en paviljong i augusti.
Förebyggande och främjande	
Medborgarkontoret och första linjens socialtjänst i Rågsved	En tillfällig lokal i Rågsved för pilotprojekt första linjens socialtjänst från januari.
Fritidsbibliotek Högdalen	Ny lokal planeras i Högdalen för nystartad verksamhet från september.
Allaktivitetshus Rågsved	Ny lokal Rågsveds skolgränd Hus C från september.

Investeringar

För 2026 uppgår tilldelad budget för investeringar och reinvesteringar i parker och grönområden till 22,6 mnkr. I budget 2026 ingår reinvesteringar i nycklade medel. Planeringen av investeringar för stadsdelsområdets parker och grönområden sker bland annat utifrån parkplanerna för Enskede, Årsta och Vantör i samarbete med trafikkontorets landskapsarkitekter, se bilaga 3b,



Parkinvesteringar, mnkr	Kostnader	Intäkter	Netto VP 2026	VP 2025
Dalbotten, investering	6,6	0,0	6,6	0,8
Backen 1D, reinvestering	0,5	0,0	0,5	0,0
Vättersdälden, investering	0,0	0,0	0,0	2,5
Vättersdälden, reinvestering	0,0	0,0	0,0	6,7
Backen 1D, investering	0,0	0,0	0,0	0,5
Nycklade investeringsmedel, Enskede	5,1	0,0	5,1	0,0
Nycklade investeringsmedel, Vantör	5,2	0,0	5,2	0,0
Nycklade investeringsmedel, Årsta	5,2	0,0	5,2	9,3
Summa	22,6	0,0	22,6	19,8

Dalbotten, investering

Förvaltningen kommer renovera sista etappen av Dalbottens lekpark. Fallskyddet är i dåligt skick och kommer att bytas ut. På platsen låg tidigare en parkleksbyggnad som rivits och det finns nu tomma ytor som kommer programmeras. Planteringar, sittplatser och gångvägar kommer rustas upp. Renoveringen görs efter medborgardialog i parken under 2025.

Backen 1D, reinvestering

Förvaltningen kommer ta fram projekteringshandlingar för sista etappen av renovering av Backens lekpark. Platsen har tidigare använts som gård för förskolan som tidigare låg på platsen. Sista etappen kommer att fokusera på aktiviteter för lite äldre barn med fokus på skateboard.

Stadsmiljönyckeln

Medel från stadsmiljönyckeln kommer användas inom samtliga stadsdelar och främst för tillgänglighetsanpassningar av lekplatser och renovering av parkvägar. Även kompletteringar av utrustning i lekplatser kommer att genomföras samt byte av möbler och staket. Medlen kommer även användas för renovering av befintliga planteringar.

Reinvesteringsmedel inom stadsmiljö nyckeln redovisas inom respektive projekt, se Dalbotten.

Maskiner och inventarier

Maskiner och inventarier	Kostnader	Intäkter	Netto VP 2026	VP 2025
Maskiner och inventarier	5,3	0,0	5,3	5,3

För 2026 har nämnden tilldelats 5,3 mnkr för investeringar i maskiner och inventarier. Investeringar planeras inom flera verksamhetsområden för bland annat inventarier såsom möbler och verksamhetsspecifika inventarier inom framförallt äldreomsorgen.

Försäljningar av anläggningstillgångar

Resultatenheter

Nämnden beslutar om nya resultatenheter ska inrättas, förändras eller avvecklas i samband med verksamhetsplanen.

Enligt kommunfullmäktiges *Regler för ekonomisk förvaltning* ska resultatenheter föra över hela sitt resultat som uppkommit av eget handlande till följande år. Resultatöverföringen får uppgå till maximalt 5 procent av enhetens bruttobudget för året. Resultatfonden får ha ett överskott med maximalt 10 procent av enhetens bruttobudget. Uppkomna underskott i resultatfonden ska täckas i samband med nästkommande års bokslut. Om underskottet inte har kunnat täckas under nästkommande år upplöses resultatenheten och underskottet täcks i bokslutet av nämnden.

Förvaltningen föreslår 17 resultatenheter för 2026, varav 5 inom förskoleverksamhet, 8 inom äldreomsorg, 3 inom funktionsnedsättning och 1 inom socialpsykiatri.

Från och med 2026 görs följande förändringar inom hemtjänstens organisationsstruktur:

- Hemtjänst Hagsätra–Rågsved avskiljs från Vantörs hemtjänst och bildar en egen resultatenhet.
- Enskede hemtjänst delas upp i två nya resultatenheter: Hemtjänst Gullmarsplan och Hemtjänst Enskededalen

Inom förskoleverksamheten upprättas fem nya resultatenheter från och med 2026.

Förskoleverksamhet

- **Område 1:** Snösätra förskolor, Rågsveds förskolor och Hagsätra förskolor
- **Område 2:** Örby förskolor och Högdalens förskolor
- **Område 3:** Enskede gårds förskolor och Stureby (som i dag inte är en resultatenhet)
- **Område 4:** Årsta 2 förskolor och Blåsut Dalens förskolor
- **Område 5:** Årsta 3 förskolor och Östberga förskolor

Äldreomsorg

- Stureby vård- och omsorgsboende
- Tussmötegårdens vård- och omsorgsboende
- Högdalens vård- och omsorgsboende
- Stureby hemtjänst
- Vantörs hemtjänst
- Hemtjänst Hagsätra–Rågsved
- Hemtjänst Enskededalen
- Hemtjänst Gullmarsplan

Funktionsnedsättning

- Assistansenheten

- Gruppboheter och serviceboheter LSS
- Daglig verksamhet LSS

Socialpsykiatri

- Utförarenheten för socialpsykiatri

Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Inte aktuellt.

Verksamhetsprojekt (driftprojekt)**Budgetjusteringar**

Nämnden har möjlighet att söka budgetjusteringar för vissa särskilda ändamål där medel avsatts i Central medelsreserv till kommunstyrelsens förfogande (CM). Vid ansökan om budgetjusteringsmedel särredovisas drift och investeringar eftersom posterna finansieras av olika centrala medelsreserver och redovisas på olika sätt.

Nämnden ansöker om budgetjusteringar för driftåtgärder om 3,0 mnkr och budgetjusteringar för investeringsåtgärder om 28,2 mnkr enligt nedan.

Biologisk mångfald

Nämnden ansöker om budgetjustering avseende drift för biologisk mångfald om totalt 1,4 mnkr.

- Medel söks för betesdjur i Vantör om 0,8 mnkr, se bilaga 3a.
- Medel söks för naturvårdande insatser i Högdalen-Hagsätra-Örbystråket om 0,6 mnkr, se bilaga 3a.

Högtider och evenemangsdagar i fokusområden

Nämnden ansöker om budgetjustering avseende drift för högtider och evenemangsdagar i fokusområden om totalt 0,9 mnkr.

- Medel söks för firande av högtider och evenemang i fokusområde Hagsätra-Rågsved om 0,9 mnkr, se bilaga 3a.

Lokalt arbete för ökad demokrati

Nämnden ansöker om budgetjustering avseende drift för lokalt arbete för ökad demokrati om totalt 0,7 mnkr.

- Medel söks för medborgarbudget i Hagsätra-Rågsved om 0,2 mnkr, se bilaga 3a.
- Medel söks för förvaltningsövergripande kompetensutveckling för systematiskt dialogarbete om 0,2 mnkr, se bilaga 3a.
- Medel söks för demokratiambassadörer om 0,3 mnkr för arbete med ökat valdeltagande i stadsdelsområdet, se bilaga 3a

Klimatinvesteringar

Nämnden ansöker om budgetjustering avseende investering för klimatinvesteringar om totalt 1 mnkr.

- Medel söks om 0,8 mnkr för anläggning av källsorteringsfraktioner på sex identifierade platser, se bilaga 3b.
- Medel söks om 0,2 mnkr för anläggning av dricksvattenpollare i Stamparken, se bilaga 3b.

Trygghetsinvesteringar

Nämnden ansöker om budgetjustering avseende investering för trygghetsskapande åtgärder om totalt 9,9 mnkr.

- Medel söks om 1,0 mnkr för trygghetsskapande åtgärder i Högdalens centrum och Önskehemsparken, se bilaga 3b.
- Medel söks om 0,3 mnkr för trygghetsskapande åtgärder i Årstaberg, se bilaga 3b.
- Medel söks om 2 mnkr för anläggning av utegym i Rågsved, se bilaga 3b.
- Medel söks om 5 mnkr för trygghetsskapande åtgärder i Sandfjärdsparken, Valla torg, se bilaga 3b.
- Medel söks om 1,6 mnkr för upprustning av skogsväg mellan Hagsätra IP och Älvsjöbadet, se bilaga 3b.

Biologisk mångfald

Nämnden ansöker om budgetjustering avseende investering för biologisk mångfald om totalt 0,3 mnkr.

- Medel söks om 0,3 mnkr för anläggning av ängsyta i Stureby (Uddeholmsvägen/Tussmötevägen), se bilaga 3b.

Investering för drift i egen regi

Nämnden ansöker om budgetjustering avseende investering för investering för drift i egen regi om totalt 17 mnkr.

- Medel söks om 1,5 mnkr för inköp av verktyg och inventarier, se bilaga 3b.
- Medel söks om 15,5 mnkr för maskiner och fordon, se bilaga 3b.

Omslutningsförändringar

I kommunfullmäktiges budgetram ingår endast kostnader och intäkter för nämndens egen verksamhet. Utöver det har nämnden intäkter för verksamhet som påverkar omslutningen av tilldelad budgetram, det vill säga utökning av intäkts- samt kostnadsbudget.

I tabellen nedan redovisas förvaltningens huvudsakliga intäkts typer. Omslutningsförändringar för år 2026 beräknas till 447,6 mnkr.



Verksamhetsområden, mnkr	Omslutningsförändring	Kommentar - fylls i av controller
Nämnd- och förvaltningsadministration	1,2	Fackliga intäkter, lönebidrag, försäljning av bilar, krisberedskapsmedel
Individ- och familjeomsorg	108,5	Se varav-rader
<i>varav barn och ungdom</i>	<i>46,6</i>	<i>Försäljning av verksamhet till andra förvaltningar, hyresintäkter, statsbidrag, projektintäkter och övriga bidrag</i>
<i>varav vuxna</i>	<i>18,6</i>	<i>Försäljning av verksamhet till andra förvaltningar, hyresintäkter, projektintäkter, statsbidrag och övriga bidrag</i>
<i>varav socialpsykiatri</i>	<i>24,6</i>	<i>Försäljning av verksamhet till andra förvaltningar, hyresintäkter, kostintäkter och övriga intäkter</i>
<i>varav nyanlända</i>	<i>18,7</i>	<i>Statsbidrag från Migrationsverket (schablonintäkter för ensamkommande och generalschablon)</i>
Stadsmiljöverksamhet	2,1	Hyresinkomst, tomträttsavgälder, försäljning av verksamhet och lönebidrag
Avskrivningar	0,0	
Internräntor	0,0	
Förskoleverksamhet	0,9	Bidrag och swish-intäkter
Äldreomsorg	217,4	Matavgifter, hyresintäkter, försäljningsintäkter
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	101,0	Hyresintäkter, försäljning av verksamhet, assistansersättning från Försäkringskassan och övriga intäkter
Kultur- och föreningsverksamhet	8,9	Försäljning av verksamhet till andra förvaltningar, hyresintäkter, externa bidrag samt föräldrantäkter från kollo
Arbetsmarknadsåtgärder	0,0	Lägre intäkter från Arbetsförmedlingen än intäktskravet
Ekonomiskt bistånd	7,6	Statsbidrag från Migrationsverket (generalschablon)
<i>varav handläggare</i>	<i>4,3</i>	<i>Statsbidrag från Migrationsverket (generalschablon) samt externa bidrag</i>
Drift totalt	447,6	

Medel för lokaländamål

Nämnden avser att ansöka om budgetjustering för lokaländamål i samband med tertialrapport 2 2026.

Övriga ekonomiska redovisningar

Föreningsbidrag

Medlen för Föreningsbidrag 2026 beslutas av nämnden i december 2025. Den totala budgeten för föreningsbidrag år 2026 är 1 650 tkr varav 600 tkr är reserverade för *föreningsbidrag för miljö och klimat*, 700 tkr omfördelas från *Avdelning förebyggande och främjande*, 80 tkr från *Avdelning individ och familj* och 270 tkr från *Avdelning funktionsnedsättning, socialpsykiatri, äldre*.

Inom de olika målgrupperna i tabellen nedan kan det finnas föreningar som riktar sig till flera

målgrupper.

Målgrupp	Verksamhetsår 2026	Verksamhetsår 2025	Verksamhetsår 2024
Barn och ungdom	700 000	595 000	700 000
Vuxna	89 000	70 000	100 000
Personer med funktionsnedsättning	10 000	30 000	20 000
Äldre	251 000	240 000	240 000
Miljö och Klimat	600 000	0	0
Summa	1 650 000	935 000	1 060 000

Budget- och uppföljningsansvar för föreningsbidrag hanteras av förvaltningens stödfunktioner.

Idéburet offentligt partnerskap (IOP)

Respektive avdelning ansvarar för de IOP som ingått inom avdelningens verksamhetsområde med stöd av förvaltningens stödfunktioner. Kostnaderna för nämndens IOP:er uppgår till cirka 0,3 mnkr.

Under 2026 har nämnden två aktiva IOP enligt tabell nedan. Avtalet med Convictus kommer inte att förlängas efter den 30 juni 2026.

Idéburen organisation	Syfte	Giltig t.om.	Kostnad för perioden (tkr)
Convictus	Hjälpa personer som befinner sig i hemlöshet att tillgodogöra sig olika basala tjänster	2026-06-30	250
Farsta församling och Stiftelsen Stora Sköndal (Himmel och Pannkaka)	Påverka bristen på meningsfulla och attraktiva fritidsaktiviteter för målgruppen unga med kognitiva funktionsnedsättningar i positiv riktning	2028-08-31	70
Summa			320

Systematiskt kvalitetsarbete

Arbete utifrån Stockholms stads kvalitetsprogram - utveckling genom ständiga förbättringar, innovation och digitalisering (med fokus på att stärka förhållningssättet *lärande*)

Avdelning förskola arbetar med kunskapsutveckling, till exempel genom ett processtöd i språk, vilket även bidrar till en forskningsbaserad kunskap. Erfarenhetsutbyte sker dels genom nätverk i varje förskoleområde, dels inom hela avdelningen genom till exempel nätverk för barnombud och kocknätverk.

Avdelning förskola ska använda förvaltningens kvalitetsledningssystem, bland annat för att synliggöra processer.

Avdelning förebyggande och främjande arbetar kontinuerligt med kunskapsutveckling och erfarenhetsutbyte genom interna och externa nätverk, handledning och samarbeten med

myndigheter och akademien. I och med omställningen till nya socialtjänstlagen, där socialtjänsten ska bli mer kunskapsbaserad, är uppföljning, analys och utvärdering av insatser av vikt för att främja lärande inom organisationen. Under året kommer fler av avdelningens enheter kartlägga processer som ska in i kvalitetsledningssystemet. Utöver det ska arbetet med kvalitetsdialoger som påbörjades under 2025 fortsätta att utvecklas.

Inom Avdelning individ och familj kommer arbetet med kvalitetsdialoger att fortsätta utvecklas. Syftet med kvalitetsdialogerna är att skapa lärande genom spridning av goda exempel och utmaningar kopplade till det systematiska förbättringsarbetet. Dialogerna möjliggör gemensam analys av avdelningens kvalitetsarbete som sedan kan omsättas till övergripande åtgärder. Under året kommer även avdelningens olika verksamheter fortsätta kartlägga sina processer och arbeta för att öka användandet av förvaltningens kvalitetsledningssystem.

System för hantering av synpunkter och avvikelser

Stadsdelsförvaltningen fortsätter utveckla arbetet med synpunkter och avvikelser så att det blir mer enhetligt, systematiskt och ändamålsenligt. Syftet är att få värdefull information som kan användas för att utveckla kvaliteten i verksamheten. Vissa verksamheter har redan ett systematiskt sätt att ta emot och samla in synpunkter. Ett exempel är Hälsofrämjande enheten, som fick ett hedersomnämmande för sitt kvalitetsarbete 2023. Enheten arbetar systematiskt med utvärderingar utifrån stockholmarens fokus.

Invånare som tar del av aktiviteter och insatser ska få information om hur de kan påverka genom att lämna in synpunkter, klagomål och beröm. Den nationella brukarundersökningen från Socialstyrelsen visar att fler med biståndsbedömda insatser behöver få vetskap om hur de kan lämna in synpunkter och klagomål till verksamheten. Under 2026 fokuserar förvaltningen på att underlätta för invånare och andra utomstående att lämna synpunkter genom gemensamt informationsmaterial och lika arbetssätt för alla verksamheter. Utveckling av ett system för att utreda och dokumentera synpunkter och avvikelser kommer att pågå under 2026.

Stadsdelsförvaltningen ingick under 2025, tillsammans med flera stadsdelsförvaltningar, i en gemensam modul i ILS för att redovisa synpunkter och avvikelser. Underlaget ska främja den övergripande analysen och leda till kvalitetsförbättringar.

Sammanfattning av pågående och planerade innovationssatsningar

Förvaltningens innovationssatsningar syftar till att stärka äldre och personer med funktionsnedsättnings välbefinnande, främja delaktighet, trygghet och att utveckla hållbara arbetssätt genom ny teknik. Satsningarna genomförs bland annat i samverkan med akademien, andra stadsdelsförvaltningar och näringslivet. Samtliga satsningar planeras med fokus på Agenda 2030, Stockholms stads handlingsplan för en åldersvänlig stad och programmet för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning.

Pågående satsningar inkluderar digital fysioterapi och gruppträning via *Habbie* för närvarande i förvaltningens dagliga verksamhet, kognitiva tester för vård och forskning (*Mindmore*), trygghetsappar för äldre och deras anhöriga (*OtiSafe*) och forskningsprogram för ökad delaktighet och samskapande i hemtjänsten (*IHoP*). För att stärka kopplingen till aktuell forskning med det dagliga arbetet finns en doktorand på plats från Karolinska Institutet, med

särskild fokus på palliativ vård.

Under 2026 planeras satsningar på sociala robotar inom det internationella projektet *Robowell*, i samarbete med universitet i Danmark och Norge. Satsningen syftar till att stärka äldres självständighet, främja en mer jämlik innovationsmiljö och vidareutveckla AI-teknik. Inom äldreomsorgen planeras även för innovationsprojektet *Smultronstället*, en VR-upplevelse där ungdomar spelar in filmer på olika platser i Sverige för att äldre ska kunna ta del av dem oavsett rörlighet och var de befinner sig.

Inom området för funktionsnedsättning och socialpsykiatri planeras ytterligare projekt som också presenteras under KF-mål 1.3. Projektet *Nationell uppföljning av socialtjänstens omställning (NUSO)* syftar till att följa omställningen till den nya socialtjänstlagen och att utveckla verksamheter utifrån beprövad erfarenhet, i nära samarbete med akademien och *Sveriges Kommuner och Regioner (SKR)*. I projektet *Transition*, som genomförs tillsammans med Karolinska Institutet, utvecklas stöd för unga personer med funktionsnedsättning i övergången till vuxenlivet. Till sist planeras projektet *Viewpoint*, ett digitalt kommunikationsstöd inom socialpsykiatri, i samverkan med Hägersten-Älvsjö stadsdelsförvaltning.

Under 2025 påbörjade stadsdelsförvaltningen en kompetenshöjande insats inom AI i form av återkommande workshops som kommer att fortsätta under 2026. Målet är att medarbetare och chefer ska bekanta sig med olika AI-verktyg och hitta praktiska användningsområden för dessa utan att riskera informationssäkerhet eller personlig integritet.

Digitala blanketter kommer att tas fram för en mer effektiv handläggning av föreningsbidrag för att underlätta för både föreningar och förvaltningen. Vidare kommer samtliga stadsdelsförvaltningar, socialförvaltningen och äldreförvaltningen börja använda ett gemensamt handläggningssystem för att lättare dela information om föreningar och ansökningar och på så sätt stärka kontrollen kopplat till välfärdsbrott samt förenkla ansökningsprocessen för föreningar. Att kunna söka föreningsbidrag kopplar till mål 11 i Agenda 2030 genom att främja hållbara och inkluderande samhällen.

Övrigt

En sammanhållen stad - lokala utvecklingsbehov

Under 2026 planeras genomförande av aktiviteter och åtgärder för att bidra till en mer sammanhållen stad och en rättvis klimatomställning. I arbetet kommer förvaltningen ta stöd av stadsledningskontoret och samarbeta med relevanta förvaltningar, lokalsamhället, bostadsbolag och andra externa aktörer.

Förvaltningen, idrottsförvaltningen och civilsamhället ska inom platssamverkan Rågsved arbeta för att fler barn och ungdomar i Rågsved och Hagsätra ska få tillgång till och deltar i fritidsverksamhet, idrott och kultur. Fritidsbanken kommer att starta i Vantör i syfte att möjliggöra för barn och unga att ta del av och prova på aktiviteter samt att minska konsumtion och öka cirkularitet.

För att stärka samhällsdeltagandet och möjliggöra stöd till förändring för socioekonomiskt

utsatta individer måste tilliten stärkas. Tillsammans med andra aktörer ska förvaltningen arbeta för att stärka tilliten för förvaltningen och socialtjänsten bland invånarna i Hagsätra och Rågsved. Under 2026 ska möjligheten att integrera Hagsätra i Platssamverkan Rågsved för att utveckla fokusområdet Hagsätra-Rågsved. Förvaltningen utvecklar ett systematiskt arbete för medborgardialoger och medborgarinflytande och Hus C i Rågsved ska namnges av invånarna genom medborgarinflytande. Fortsatt planering av förvaltningshusets flytt till Rågsved pågår i syfte att stärka området.

Förvaltningen ska tillsammans med stadens förvaltningar och bolag arbeta för en högre sysselsättningsgrad i Hagsätra och Rågsved. Under 2026 prioriteras arbetet med att få in unga och utrikesfödda och anhöriginvandrare kvinnor på arbetsmarknaden.

När planerad bebyggelse pausas eller försenas kan vissa miljöer bli eftersatta och ibland upplevas ödsliga eller otrygga, vilket påverkar de boende. Förvaltningarna behöver undersöka tillsammans med andra fackförvaltningar hur dessa platser kan hanteras i syfte att öka tryggheten.

Ytterligare insatser i fokusområdet Hagsätra-Rågsved

- Berörda förvaltningar och bolag behöver gemensamt fortsätta arbeta mot att fler barn och ungdomar i Rågsved och Hagsätra får tillgång till och deltar i fritidsverksamhet, idrott och kultur.
- Fler utbildar sig i medborgardialoger via SKR. Medborgarbudget kommer ske även 2026, se även dialog kring namngivning Hus C ovan.
- För att stärka samhällsdeltagandet och möjliggöra stöd till förändring för socioekonomiskt utsatta individer måste tilliten stärkas. Samtliga förvaltningar och bolag behöver gemensamt arbeta för att stärka tilliten för kommunala verksamheter bland invånarna i Hagsätra och Rågsved.

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Anders Carstorp, Stadsdelsdirektör	2025-12-10
Anna Larsson, Avdelningschef	2025-12-10