

2026-09-14

Handläggare
Helena Nilsson
Telefon: 08-508 20 202**Till**
Enskede-Årsta-Vantörs
stadsdelsnämnd
2026-09-24

Tertialrapport 2 år 2026 för Enskede- Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd

Förslag till beslut

1. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd godkänner tertialrapport 2 år 2026 inklusive bilagor och överlämnar ärendet till kommunstyrelsen.
2. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd begär budgetjustering om 2,7 mnkr för lokaländamål (drift) enligt bilaga 2.
3. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd begär budgetjustering om 0,5 mnkr för kommunalt bostadsbidrag (drift) enligt bilaga 2.
4. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd ansöker om 1,0 mnkr i kompetensutvecklingsmedel för Stjärnmärkt demensomsorg enligt bilaga 3.
5. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd godkänner Underlag till förskolerapport 2026 enligt bilaga 4.
6. Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd anmäler omslutningsförändringar om 25,1 mnkr.

Anders Carstorp,
stadsdelsdirektör**Enskede-Årsta-Vantörs
stadsdelsnämnd**

start.stockholm

Sammanfattning

Förvaltningen bedömer att det arbete som genomförts hittills under året bidrar till att kommunfullmäktiges samtliga tre inriktningsmål kommer att uppfyllas helt. Av målen för verksamhetsområdena bedöms 13 uppfyllas helt och tre delvis. Av nämndmålen bedöms 25 av 26 uppfyllas och ett delvis.

För hela nämndens verksamhetsområde prognostiseras ett överskott om 13,4 mnkr före resultatöverföringar och ett överskott om 9,7 mnkr efter resultatöverföringar. Under perioden har nämndens ekonomi påverkats av höga vårdkostnader inom individ- och familjeomsorgen för barn och unga. Det finns fortsatt osäkerhet kopplad till demografiska förändringar samt variationer i volymer av insatser.

Bakgrund

I tertialrapport 1 och 2 samt i verksamhetsberättelsen följer nämnden upp sin verksamhet och ekonomi. Nämnden ska redogöra för uppnådda resultat och analysera eventuella avvikelser för verksamhet och ekonomi jämfört med verksamhetsplan, förväntade resultat samt kommunfullmäktiges mål och budget. Rapporteringen följs upp av stadsledningskontoret och ger kommunstyrelsen en samlad bild av budgethållning, effektivitet och kvalitet i relation till beslutade mål. Planering och uppföljning av verksamhet och ekonomi sker i stadens system ILS-webb.

Ärendets beredning

Ärendet har beretts av Avdelning ekonomi och lokaler i samverkan med övriga avdelningar inom förvaltningen.

Innehållsförteckning

Sammanfattande analys	5
Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål	10
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	10
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	11
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	15
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	20
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet	36
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	45
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	49
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	49
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	53
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar	56
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	57
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	59
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd	59
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb	63
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med	68
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	71

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	76
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	80
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	85
Uppföljning av ekonomi	92
Uppföljning av driftbudget	92
Resultatenheter	103
Investeringar	104
Försäljningar av anläggningstillgångar	105
Verksamhetsprojekt (driftprojekt).....	105
Omslutningsförändringar.....	105
Budgetjusteringar.....	106
Medel för lokaländamål.....	106
Analys av balansräkning.....	106
Övrigt.....	108
Intern kontroll	108
Övrigt	108

Bilagor

Bilaga 1: SDN 14 T2 2026

Bilaga 2: Ansökan om budgetjusteringar - drift

Bilaga 3: Ansökning KUS Stjärnmärkt demensomsorg

Bilaga 4: Underlag till förskolerapport EÅV

Bilaga 5: Uppföljning av revisionens årsrapport 2025

Sammanfattande analys

Inledning

Förvaltningen bedömer att det arbete som genomförts hittills under året bidrar till att kommunfullmäktiges samtliga tre inriktningsmål kommer att uppfyllas helt. Av målen för verksamhetsområdena bedöms 13 uppfyllas helt och tre delvis. Av nämndmålen bedöms 25 av 26 uppfyllas helt och ett delvis.

Grunden för bedömningen utgår från en helhetsanalys av verksamhetens genomförande, som utöver mål och indikatorer också grundar sig på analys av uppnådda resultat, genomförda och planerade aktiviteter samt kvaliteten i verksamheten.

För hela nämndens verksamhetsområde prognostiseras ett överskott om 13,4 mnkr före resultatöverföringar och ett utfall om 9,7 efter resultatöverföringar. Resultatenheterna prognostiserar att öka fonderna med 3,7 mnkr. För investeringar prognostiseras ett utfall inom fastställd budget.

Under perioden har nämndens ekonomi påverkats av höga vårdkostnader inom individ- och familjeomsorgen för barn och unga. Det finns fortsatt osäkerhet kopplad till demografiska förändringar samt variationer i volymer av insatser, vilket kan komma att påverka prognosen inom övriga verksamhetsområden.

Även omställningen till ny socialtjänstlag samt osäkerhet kring förväntade intäkter från Migrationsverket skapar ytterligare risker i den ekonomiska prognosbedömningen.

Uppföljning av inriktningsmålen

Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

Förvaltningen bedömer att det arbete som pågår bidrar till att inriktningsmålet kommer uppfyllas helt under året. Uppföljningen visar att fyra av kommunfullmäktiges fem verksamhetsområdesmål förväntas uppfyllas helt och ett delvis. Det mål som bedöms uppfyllas delvis är *Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan*. De tio nämndmålen bedöms uppfyllas helt.

Positivt under perioden

- Samverkan mellan parklekarna i Rågsved, Bandhagen och Hagsätra och närliggande grundskolor med särskilda undervisningsklasser för elever med funktionsnedsättning har medfört att flera barn ur målgruppen besöker parklekarna på sin fritid.
- Deltagandet i öppna förskolans riktade verksamheter har ökat, vilket tyder på prioriterade målgrupper nås i högre utsträckning.
- Inskrivningsgraden i förskolan har ökat.
- Utvecklingsarbetet kring språkutveckling och lärmiljöer har fortsatt inom förskolan, inklusive kompetensutveckling för personal.
- Den nya drop-in-verksamheten i receptionen har haft en hög besöksfrekvens, vilket visar att stödet är efterfrågat och att tillgängligheten till socialtjänsten har förbättrats.
- Den tydliga ingången till socialtjänsten i Rågsved har vidareutvecklats genom drop-in-verksamhet och en telefonlinje.

- Socialtjänsten har en stark samverkan med andra aktörer (polis, sjukvård, civilsamhälle) för tidiga insatser.
- Föräldrarådgivningen har arbetat riktat mot parklekarna Rågdalen och Milanparken i syfte att erbjuda ett lättillgängligt föräldraskapsstöd, vilket samtidigt ska förbättra tilliten till och avdramatisera kontakten med socialtjänsten.
- En digital föreläsning om våld i ungas parrelationer har köpts in som en kompetenshöjande insats för förvaltningens medarbetare.
- Den månadsvisa uppföljningen av genomförandeplaner inom öppenvården barn och ungdom har bidragit till att en ökad andel genomförandeplaner är upprättade och uppdaterade.
- Ökad andel placerade barn på familjehem eller institution som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan.
- Arbetet med att förebygga kriminalitet genom riktade insatser har fortsatt att utvecklas.
- Uppföljningsenkäter visar att insatsen *Tryggt mottagande* inom äldreomsorgen bidrar till ökad trygghet och självständighet, bland annat genom hög personalkontinuitet och stöd i kontakten med olika aktörer.
- En ny överenskommelse om *Tryggt hemgång* och *Tryggt kvarboende* i ordinärt boende har tagits fram tillsammans med primärvården i Region Stockholm.
- Utbildning av språkbud pågår inom både hemtjänsten och vård- och omsorgsboendena.
- En ny IOP-överenskommelse har tagits fram med föreningen Rågsveds IF gällande ökad trygghet och vuxennärvaro i anslutning till idrottsplatser, särskilt Rågsveds bollplan.

Utmaningar

- Färre besök i fritidsgårdar och parklekar, delvis på grund av renoveringar och förändrade beteenden (mer digitalt umgänge).
- Målet att inga barn ska beröras av vräkningar kommer inte att uppnås, trots att antal vräkningar som berör barn har varit mycket lågt under den gångna perioden.
- Årsmålet för andel familjehemsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan är trots förbättringarna svårt att uppnå.
- Öka andelen aktuella genomförandeplaner inom barn och unga, funktionsnedsättning och socialpsykiatri samt äldreomsorg.
- Minska antal personal som en hemtjänstmottagare med minst två besök om dagen möter under en 14-dagarsperiod.
- Ökade och mer komplexa vårdbehov ställer högre krav på kompetens och resurser.
- Behov av fortsatt utveckling av arbetssätt för att möta framtida demografiska förändringar.
- Öka andel barn och ungdomar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden.
- Behov av nya arbetssätt för att möta förändrade intressen och beteenden (till exempel digitalisering).

Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Förvaltningen bedömer att det arbete som pågår bidrar till att inriktningsmålet kommer uppfyllas helt under året. Uppföljningen visar att tre av kommunfullmäktiges fyra verksamhetsområdesmål förväntas uppfyllas helt och ett delvis. Det mål som bedöms uppfyllas delvis är *Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar*. Fyra av fem nämndmål bedöms uppfyllas helt och ett delvis.

Positivt under perioden

- Återtagandet av kostenheten i egen regi har förbättrat förvaltningens möjlighet att styra verksamheten i en mer hållbar riktning.
- Kostenheten har på kort tid lyckats sänka klimatpåverkan från livsmedel genom att använda klimatberäknade menyer med ökad andel vegetabilier.
- Förbrukningsartiklar i plast har minskat inom flera varugrupper under perioden.
- En miljöplan för kostenheten har påbörjats.
- För att förbättra chefers och andra funktioners förutsättningar att arbeta med miljöfrågor har utvecklingen av en miljömodul till kvalitetsledningssystemet inletts.
- Flera naturvårdande insatser och åtgärder för biologisk mångfald har genomförts, bland annat nya högräsområden, förbättring av ängsmarker och insatser för att gynna insekter och smådjur.
- Odlingsmöjligheterna för invånarna har utökats, med nya odlingslådor i Vantörs parklekar där bär och annan växtlighet har planterats.
- Renovering av parkvägen längs Skogskyrkogården pågår.
- En informationsinsats om stadens stödmaterial för hållbara inköp har gjorts genom EÅV-bladet och ytterligare åtgärder planeras under året.

Utmaningar

- Trots att andelen inköpta ekologiska livsmedel har ökat under perioden bedöms målet för indikatorn inte kunna uppnås under året.
- Svårigheterna att hitta miljövänliga matlådor påverkar möjligheten att nå årsmålet kopplat till förbrukningsartiklar i plast.

Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Förvaltningen bedömer att det arbete som pågår bidrar till att inriktningsmålet kommer att uppfyllas helt under året. Uppföljningen visar att sex av kommunfullmäktiges sju verksamhetsområdesmål bedöms uppfyllas helt och ett delvis. Det mål som bedöms uppfyllas delvis är *Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb*. De elva nämndmålen bedöms uppfyllas helt.

Positivt under perioden

- Förvaltningen har medverkat i stadens satsning på feriejobb för yngre barn i åldrarna 14-15 år, där tio ungdomar har erbjudits feriejobb.
- Antalet personer per boståndshushåll har fortsatt att minska.
- Andelen boståndshushåll med barn har fortsatt minska.

- Fler hushåll än tidigare har avslutats till arbete, av de som avslutas till självförsörjning.
- Antalet brukare långt ifrån arbetsmarknaden som deltar i parallella insatser (jobb fokuserade, socialt stärkande, kompetenshöjande och hälsofrämjande) har ökat.
- Antalet personer som har remitterats eller hjälpts vidare till arbetsförberedande insatser från öppenvård sydost har ökat.
- Förvaltningen har inlett dialog med företagarföreningen i Hagsätra centrum som en del i utvecklingen i fokusområde Hagsätra-Rågsved.
- Näringslivet har involverats i arbetet kring Gullmarsplan, bland annat i planeringen för att etablera ett företagarnätverk i området.
- Färre underrättelser om avhysning har inkommit till förvaltningen.
- Ett utvecklingsarbete pågår för att fler hushåll i osäkra boendeförhållanden ska få möjlighet till avtalat boende genom SHIS.
- Det vråkningsförebyggande arbetet inom äldreomsorgen har förstärkts genom fler handläggare.
- Fler personer än samma period föregående år har kontrakt i förvaltningens tränings- och försöklägenheter och fler personer har också tagit steget vidare mot ett mer självständigt boende under perioden.
- Sjukfrånvaron fortsätter sjunka.
- Förvaltningen har genomfört en övning för att stärka krislednings- och krisberedskapsförmågan.
- Projektet Trygga avtal, som syftar till att motverka välfärdsbrott inom lokalvård, är till hälften genomfört och preliminära resultat visar flera tydliga förbättringsområden som kommer stärka förvaltningens rådighet.
- Äldrelots och polisen har genomfört gemensamma aktiviteter för att öka äldres kunskap om brott mot äldre och hur de kan skydda sig.
- Arbetet i fokusområdet Hagsätra-Rågsved har intensifierats och en mängd aktiviteter pågår.
- Med hjälp av trygghetsmedel har flera åtgärder kunnat göras i den fysiska miljön för att öka tryggheten, i bland annat Östberga och Årsta.
- Förvaltningen har anställt fem personer som valambassadörer för att informera om valet och hur röstning går till.
- Förtroendet för förvaltningen har ökat sedan förra året, även om årsmålet inte nås ännu.
- En stor mängd insatser har genomförts för att stärka demokratin och tillgodose de mänskliga rättigheterna.

Utmaningar

- Fortsatt höga placeringskostnader inom barn och ungdom, vilket bland annat härleds till en fortsatt negativ utveckling med ökad kriminalitet och våld bland unga.
- Medelbiståndstiden har ökat, vilket visar på fortsatt utmaning för personer med långvarigt ekonomiskt bistånd att komma vidare till självförsörjning.
- Att öka heltidsanställningarna av totalt antal tillsvidareanställningar inom omsorg om funktionsnedsatta och inom äldreomsorgen.

- Att minska andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom äldreomsorgen.
- Öka invånarnas förtroende för stadsdelsförvaltningen.

Sammanfattning av arbete utifrån direktiven till samtliga nämnder och bolagsstyrelser

Förvaltningens arbete utifrån direktiven har i korthet fortlöpt enligt nedan.

Långsiktigt hållbar ekonomi och goda förutsättningar för välfärd

Den ekonomiska utvecklingen följs noggrant genom månadsvis uppföljning och analys av både ekonomi och verksamhet. Förvaltningen bedriver ett tydligt och prioriterat arbete för att stärka och utveckla förvaltningens ekonomistyrning. En god prognossäkerhet säkerställs genom kontinuerliga avstämningar, bedömning av avvikelser och åtgärder vid behov.

Arbetet med att realisera det bidrag förvaltningen fått från Brottsförebyggande rådet för att motverka välfärdsbrott inom lokalvårdsavtalen har fortsatt. Förvaltningen har genomfört oannonserade inspektioner på ett stort antal adresser där lokalvård utförs. Utifrån resultatet från besöken agerar förvaltningen för att säkerställa parternas avtalsefterlevnad. Översynen av förvaltningens upphandlingsprocess är i sitt slutskede.

Under perioden har arbete påbörjats i förvaltningens styrgrupp för lokalfrågor. Styrgruppen stärker möjligheterna till strategisk hantering av lokalfrågor, samverkan mellan olika verksamhetsområden och möjligheten att förse verksamheterna med ändamålsenliga och resurseffektiva lokaler. Planeringen av nytt förvaltningskontor i Rågsved har fortsatt enligt plan och kommunstyrelsens ekonomi- och trygghetsutskott har godkänt förvaltningens kommande inhyrning.

En levande och hållbar stad

Nya spontanidrottsytor har anlagts på olika platser i stadsdelsområdet, några på initiativ från medborgarförslag. Ett ökat samarbete med andra stadsdelsförvaltningar i söderort har påbörjats inom stadsmiljö. Inför övergången till egen regi för stadsmiljö har personalen fått utbildningar inom biologisk mångfald och fler tillfällen planeras inför hösten.

Förvaltningen arbetar med att minska användningen av plastförbrukningsartiklar i flera verksamheter. Kostenheten har samtidigt utvecklat arbetet för mer hållbara måltider genom klimatberäknade menyer, en miljöplan, en planerad hållbarhetsutredning samt utbildningsinsatser om matens klimatpåverkan för berörd personal.

Förvaltningen har informerat föreningar om möjligheten att söka föreningsstöd för miljö- och klimatarbete, vilket resulterade i att 15 föreningar beviljades stöd.

En trygg och säker stad som håller samman

Förskolan har skickat ut information till vårdnadshavare som inte har barn i förskola samt erbjudit plats till vissa barn. Barnkonferenser har genomförts för att upptäcka barns behov av tidiga insatser. Handlingsplan för att främja närvaro i förskolan och kartläggning vid frånvaro har fortsatt implementeras. För att främja barns psykiska hälsa samverkar förskolan med Avdelning förebyggande och främjande samt habiliteringen och barnavårdscentralen.

I enlighet med omställningsarbetet utifrån nya socialtjänstlagen arbetar förvaltningen aktivt med att lotsa invånare man kommer i kontakt med till rätt instans där de kan få rätt stöd.

Uppsökande arbete utvecklas genom att förvaltningen i hög utsträckning finns utlokaliserad på flera platser.

Arbetet mot våld i nära relation sker i enlighet med *Bryt upp - sammanhållet stöd för våldsutsatta*, vilket implementeras inom alla berörda enheter med ett tydligt barnperspektiv och fokus även på våld i ungas nära relationer.

Förvaltningen fortsätter arbetet med SSPF-koordinatorerna som ger stöd till barn och unga i riskzon för kriminalitet och deras föräldrar i samverkan mellan socialtjänst, skola, polis och fritid. Arbetet har haft ett särskilt fokus på flickors riskfaktorer och behov av anpassade arbetssätt, vilket har bidragit till att fler flickor uppmärksammas.

Förvaltningen arbetar förebyggande och hälsofrämjande för att stärka äldres trygghet och självständighet. I samverkan med regionen ger koncepten *Tryggt mottagande* och *Tryggt kvarboende* äldre möjlighet att bo kvar hemma och få rätt stöd i rätt tid, i linje med omställningen till en god och nära vård och omsorg och den nya socialtjänstlagen.

Arbetet med att förebygga fall, undernäring och ofrivillig ensamhet fortsätter. Förvaltningens äldrelots, öppna mötesplatser och stödtjänster bidrar till ökad delaktighet, självständighet och trygghet.

Förvaltningen har planerat olika åtgärder för att främja framkomligheten och för att uppnå en mer sammanhållen stad. Vidare har förvaltningen medverkat vid flera trygghetsvandringar.

Åtgärder för förstärkt kontroll av välfärdsbrott har utförts inom flera verksamheter. Förvaltningen har fortsatt samverkan med andra stadsdelsförvaltningar som syftar till erfarenhetsdelning för att nå en effektivare kontroll och informationsinsats kring det brottsförebyggande arbetet.

Förvaltningen arbetar löpande med att anpassa arbetssätt och rutiner till de krav som följer av NIS2 inom ramen för stadens nya ledningssystem för informationssäkerhet.

En mängd aktiviteter har genomförts för att stärka de mänskliga rättigheterna. Arbetet med att öka dialogen med invånarna har utvecklats, bland annat har ett utvecklingsarbete med dialogdriven utveckling påbörjats.

Förvaltningen har arbetat för att öka valdeltagandet i stadsdelsområdet och har anställt sex personer som valambassadörer för att informera om valet och hur röstning går till.

Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att det arbete som pågår bidrar till att inriktningsmålet kommer att

uppfyllas helt under året. Uppföljningen visar att fyra av kommunfullmäktiges fem verksamhetsområdesmål förväntas uppfyllas helt och ett delvis. Det mål som bedöms uppfyllas delvis är *Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan*. De tio nämndmålen bedöms uppfyllas helt.

Grunden för bedömningen utgår från en helhetsanalys av verksamhetens genomförande, som utöver mål och indikatorer också grundar sig på analys av uppnådda resultat, genomförda aktiviteter och kvaliteten i verksamheten.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig bland annat på att fyra av fem indikatorer beräknas uppnås helt. Nämndmålet bedöms uppfyllas helt.

Sammantaget bedöms arbetet bidra till att målet uppnås genom att förvaltningens öppna fritidsverksamheter erbjuder ett socialt sammanhang och en meningsfull fritid för stadsdelsområdets barn och unga. Sommarkollo erbjuder en möjlighet för barn och unga att få komma iväg under sommaren, få testa nya aktiviteter och lära känna nya kompisar.

Främjande verksamheter och meningsfull fritid

De öppna fritidsverksamheterna fortsätter att vara välbesökta. Parklekarna har haft 21 060 besök av barn i låg- och mellanstadieåldern, vilket är något lägre än förra året. Minskningen beror bland annat på att Bandängens parkleksbyggnad har varit stängd för renovering och endast kunnat erbjuda utomhusverksamhet. Könsfördelning bland besökarna är jämn. Parklekarnas brukarenkät visar på en hög nöjdhet och trygghet bland de barn och vuxna som besöker verksamheten. I brukarenkäten framkommer även önskemål om verksamhetens tillgänglighet och innehåll, däribland längre öppettider och större aktivitetsutbud. Detta kommer parklekarna att arbeta vidare med.

Fritidsgårdarna har haft 11 165 besök, varav 6 985 pojkar och 4 180 flickor, vilket är en minskning sedan föregående år. Fritidspersonal ser bland annat att ungdomar i sjuttonårsåldern har minskat bland besökarna på fritidsgårdarna då de tycker att de har blivit för gamla för verksamheten samt att många ungdomar umgås i digitala arenor. I fritidsgårdarnas brukarenkät svarade 97,7 procent av respondenterna att de var nöjda med verksamheten. Utöver det upplever 93,5 procent att de är trygga i verksamheten samt 94,4 procent upplever ett gott bemötande av personalen vilket visar på hög kvalitet. Samtidigt önskar ungdomar fler aktiviteter och utflykter utanför fritidsgårdarna, vilket ger underlag för fortsatt utveckling.

En fritidslots har anställts som arbetar med förvaltningens uppdrag om en meningsfull fritid tillsammans med utbildningsförvaltningen. Fritidslotsen ska lotsa in barn och unga i en fritidssysselsättning efter skoltid. Hittills har elva lotsningar genomförts, där målgruppen framförallt lotsats till föreningsliv.

Mötesplatsen Regnbågsträffen för ungdomar som identifierar sig om hbtqi+ har haft tio träffar med 81 besök. En generationsöverskridande fika har genomförts tillsammans med Regnbågscaféet för hbtqi-seniorer, vilket uppskattades av besökarna.

Delaktighet och inflytande

Parklekarna har genomfört ett flertal inflytandeforum där barnen har fått möjlighet att påverka verksamheten. Bland annat har barnen fått bestämma vilka glassar som ska tas in för sommaren i Rågdalen och att Milanparken ska ha ett mysrum. Även fritidsgårdar har genomfört 79 inflytandeforum. Inflytandeforumen har anpassats för att nå både yngre och äldre ungdomar genom flexiblare tider samt genom sociala medier för att nå de ungdomar som inte alltid besöker verksamheten för att få in deras synpunkter. Inflytandeforum bidrar till att fler barn och unga får påverka sin fritid och den verksamhet som de besöker. Det synliggörs på fritidsgårdarnas brukarenkät där 88,7 procent upplever att de alltid eller ofta får påverka verksamhetens innehåll.

Aktiviteter för barn och unga med funktionsnedsättning

Parklekarna i Rågsved, Bandhagen och Hagsätra har etablerat samarbete med närliggande grundskolor som har särskilda undervisningsklasser för elever med funktionsnedsättning. Samarbetet bidrar till att klasserna besöker parklekarna så att eleverna får lära känna personal, introduceras till verksamheten och ta del av meningsfulla aktiviteter. Det har genererat att flera barn ur målgruppen besöker parklekarna på sin fritid.

Måndagsklubben på Högdalens fritidsgård har öppett en gång i veckan för unga med funktionsnedsättning. Måndagsklubben har besökts 212 gånger av målgruppen och har en jämn könsfördelning. Antalet besökare ökar successivt och verksamheten når unga med funktionsnedsättning från hela Stockholm. Det visar att det finns ett fortsatt behov av mötesplatser för målgruppen. Måndagsklubben fortsätter samarbetet med Skarpnäcks kulturhus och idrottsförvaltningens verksamhet Träffstugan. Inom samarbetet har tre evenemang genomförts, en karaokekväll, en melodifestivalen-kväll och ett poolparty för ungdomar med funktionsnedsättning.

Representanter från parklekar och fritidsgårdar deltar i stadens nätverk *Fritid för Alla* för att alla barn och unga med funktionsnedsättning ska ha möjlighet till en aktiv fritid. Fritidsledare deltog på fritids- och framtidsmässan i februari som anordnades av nätverket och spred information om Måndagsklubben.

Avgiftsfria sommarlovsaktiviteter

Under sommaren har samtliga parklekar anordnat dagkollo under en vecka. Aktiviteterna anpassades efter varje parklek och utifrån deltagarnas önskemål. Bland annat har deltagarna fått göra utflykt till Björnö naturreservat och tekniska muséet, testa på olika idrottsaktiviteter och eget skapande.

Varje år anordnar förvaltningen sommartorg i Rågsved och Östberga för att erbjuda invånare i alla åldrar meningsfulla och avgiftsfria aktiviteter. Bland annat har båda sommartorgen haft invigningar med ett flertal aktiviteter. Under sommartorg har besökare åkt på utflykter till Gröna Lund och Bodaborg samt fått testa på olika idrotts- och kulturaktiviteter på verksamheterna. Uppskattat antal besökare är cirka 9 500 för dagkollo och sommartorg.

Sommarkollo

Totalt ansökte 1 319 barn från Enskede-Årsta-Vantör om en kolloplats, varav 63 procent flickor och 37 procent pojkar. Av dessa erbjöds 914 barn kolloplats, vilket är i nivå med förgående år. Socialtjänsten har haft möjlighet att prioritera ansökningar för barn som skulle gynnas av att åka iväg på kollo. Totalt har 52 barn prioriterats som har fått åka på kollo. 86 barn i behov av stöd beviljades personalförstärkning under sin kollovistelse, jämfört med 77 föregående år. Av dessa var 44 procent flickor och 56 procent pojkar.

Totalt var 14 procent av de sökande till kollo från Hagsätra-Rågsved, vilket är en liten ökning från förgående år. Det visar på ett fortsatt behov av att öka kännedomen om kolloversksamheten i området. Som en del av detta arbete har Stockholms stad erbjudit prova på-kollo till barn från områden med få kolloansökningar, däribland Hagsätra-Rågsved.

I år deltog fler barn och unga med funktionsnedsättning på LSS-sommarkollo som samordnas av socialförvaltningen. Totalt deltog 31 barn och unga med funktionsnedsättning jämfört med 17 stycken under 2025.

Goda exempel

Generationsöverskridande fika mellan hbtqi-ungdomar och -seniorer

Generationsöverskridande fika har genomförts med ungdomarna från Regnbågsträffen tillsammans med Regnbågscaféet för hbtqi-seniorer. Syftet var att skapa möten mellan generationer, stärka gemenskapen och möjliggöra erfarenhetsutbyte i en trygg och inkluderande miljö.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till fritidsaktiviteter				66 %		70 %	70 %	2026
  Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd	2,3 %			2,3 %	2,5 %	2,5 %	2,5 %	Tertial 2 2026
  Andelen nöjda besökare på stadens fritidsgårdar				95,82 %		90 %	90 %	2026
  Antal vräkningar som berör barn				10 st		0 st	Tas fram av nämnd	2026
Analys Under året har en barnfamilj där kontraktshavaren har delad vårdnad blivit avhyst. Förvaltningen har inte lyckats få kontakt med personen i fråga och vet inte hur denne har löst sin situation. Skälet till avhysningen var hyresskulder. Det är i nuläget färre barn som berörts av avhysning än vid samma tid föregående år.								
  Antalet besök på stadens fritidsgårdar				25 680 st		20 000 st	Tas fram av nämnd	2026

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Kulturnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna införa ett stadsgemensamt system för dokumentation och uppföljning inom stadens fritidsverksamheter i syfte att kvalitetssäkra verksamheterna	2026-01-01	2026-12-31	
	Stadsdelsnämnderna ska säkerställa att stadens handlingsplaner implementeras och att fritidsgårdarna inleder arbetet med att genomgå stadens diplomutbildningar	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 1.1.1 Alla barn och unga har en meningsfull fritid, hälsofrämjande aktiviteter samt jämställda och jämlika uppväxtvillkor

 Uppfylls helt

Beskrivning

De öppna fritidsverksamheterna är välkomnande och trygga mötesplatser som möjliggör en stimulerande fritid. Parklekarnas och fritidsgårdarnas besökare är delaktiga och har inflytande över vilka aktiviteter som erbjuds genom parkråd, gårdsråd och inflytandeforum. Parklekar och fritidsgårdar samverkar med civilsamhället i syfte att erbjuda större variation av kultur- och idrottsaktiviteter. Genom att erbjuda en variation av aktiviteter ökar flickors, nyanländas samt barn och ungdomar med funktionsnedsättnings deltagande på fritidsgårdarna, som därmed får en meningsfull fritid. Inom fritidsverksamheterna finns trygga vuxna som agerar samt har kompetens och förutsättningar för att skapa en trygg och utvecklande verksamhet som attraherar många. Medarbetarna i de öppna fritidsverksamheterna har kompetens och ett bemötande som bidrar till att verksamheterna är jämställda, jämlika och fria från diskriminering.

För att få fler barn från underrepresenterade grupper att delta på sommarkollo utvecklas nya arbetssätt.

Förväntat resultat

- Flickors deltagande på fritidsgårdarna ökar (2024: 37 procent flickor).
- Barn och unga med funktionsnedsättning har tillgång till en meningsfull fritid.
- Fler barn från underrepresenterade grupper och barn med funktionsnedsättning deltar i sommarkollo.
- Barn och unga är nöjda med det utbud som erbjuds på de öppna fritidsverksamheterna.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att det förväntade resultatet beräknas uppnås. Vidare bedöms indikatorerna uppfyllas under året och aktiviteterna beräknas genomföras.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	Andel flickor som besöker fritidsgårdarna	37,44 %			40,99 %	42 %	42 %		Tertial 2 2026
	Analys Andel besök av flickor på fritidsgårdarna har minskat sedan förgående period. Minskningen kan främst förklaras av att pojkarnas besök har ökat i högre takt, bland annat i samband med lovverksamhet och större aktiviteter. Den minskade andelen innebär därför inte nödvändigtvis att antalet flickbesök har minskat. Fritidsledarna kommer att fortsätta med riktade aktiviteter, inflytandeforum och ett varierat utbud av aktiviteter i syfte att öka flickors deltagande.								
	Andel ungdomar som upplever att de kan påverka verksamheten på fritidsgården	88,74 %			40,79 %		50 %		2026

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Se över möjligheten att erbjuda läxhjälp på fritidsgårdarna	2026-01-01	2026-12-31	
	Undersöka och se över möjligheterna att implementera en fritidslots	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

 Uppfylls delvis

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas delvis. Bedömningen grundar sig på att två av fem indikatorer förväntas uppnås helt och tre delvis. Nämndmålet bedöms uppfyllas helt.

Språk

Arbetet med att utveckla språkarbetet med leken som verktyg har fortsatt i förskolan.

Inom det språkutvecklande arbetet har förskolorna deltagit i ett processtöd genom Ifous (Innovation, forskning och utveckling i skola och förskola). Medarbetare har filmat sig själva för att synliggöra det språkutvecklande arbetet. Filmerna analyseras utifrån ELSA-modellen (Eget lärande genom språkliga aktioner). Ett exempel på utvecklingsområde som filmerna har visat, är att ge barn mer tid att utforska och formulera sig.

Under våren 2026 har åtta barnskötare gått utbildning i yrkessvenska. Även handledare och biträdande rektorer har gått en utbildning som syftar till att ge verktyg och stöd för språk- och kompetensutveckling på jobbet. Handledarna stöttar i skrivande och läsning. De följer även upp deltagarnas mål med språkutvecklingen.

Förskoleteam

Projektet Förskoleteam genomförs i Hagsätra-Rågsved samt i Högdalen och Örby. Genom

teamet sker samverkan med föräldramottagningen och barnavårdscentralen för att stödja barn som visar på sen språkutveckling och/eller svårigheter med samspel. Sedan start har 102 familjer påbörjat insatser genom *Förskoleteam*, varav 80 är genomförda och avslutade. I år är det 25 ärenden som startats. Efter avslutat ärende får medarbetare inom förskolan en enkät och i nuläget anger 70 procent av de svarande att de upptäcker barn tidigare som behöver stöd inom språk, kommunikation och/eller samspel, än innan projektet startade.

Öppna förskolan

Öppna förskolan har haft 21 919 besök av både barn och föräldrar, vilket är en liten minskning i jämförelse med förgående år. Samtidigt har deltagandet ökat i riktade verksamheter som kvinnokaféet och fredagsfikat för utrikesfödda, vilket tyder på att öppna förskolan når prioriterade målgrupper i högre utsträckning. Det är fler kvinnor än män som besöker öppna förskolorna tillsammans med sina barn. Det kan förklaras av kulturella och sociala faktorer som till exempel att kvinnor tar ut fler föräldradagar än män.

Öppna förskolan har haft ett särskilt fokus på lek, anknytning och språkutveckling i ett projekt tillsammans med Tillitsverket. Verksamhetens brukarenkät visar på att 85 procent av föräldrar upplever att de har tagit del av information och aktiviteter kopplat till lekens betydelse för barns språkutveckling. Resultatet visar på att pedagogerna integrerar språkutveckling i den dagliga verksamheten genom lek, sång, dans och rörelse.

Öppna förskolan har stöttat föräldrar att skriva in sina barn i förskolekö. Totalt har nio föräldrar fått stöd. Det görs genom tätt samarbete med förskolans köhandläggare som även besöker öppna förskolorna för att berätta om förskolans verksamhet.

Barns rättigheter

Inskrivningsgrad och närvaro i förskolan

Information om förskola har skickats ut till 62 vårdnadshavare som inte har barn i förskola. Erbjudande om plats i allmän förskola har skickats till tio barn. Vårdnadshavare till ett barn har tackat ja till förskoleplats (stället för allmän förskola). Det innebär att de tackat ja till förskoleplats under fler än de 15 avgiftsfria timmarna per vecka, som allmän förskola innebär. Vårdnadshavare till två barn har tackat nej till erbjudande om plats i allmän förskola. För de sju vårdnadshavare som inte har svarat, finns möjlighet finns att tacka ja fram till sista september.

Förvaltningen samarbetar med förskoleförvaltningen om ett projekt som handlar om att stärka det uppsökande arbetet och samverkan med civilsamhället i syfte att öka inskrivningsgraden på förskola. Till projektet har en förskolelots anställts under ett år.

Tillgänglighet och lärmiljöer

Förvaltningens stöd- och utvecklingsteam har handledning och kompetensutveckling för att utveckla bemötande och förhållningssätt till barn och vårdnadshavare samt att tillgängliggöra utbildningen för alla barn. Utvärderingar visar bland annat att medarbetare fått ökad förståelse för hur bemötande och förhållningssätt påverkar barnen. Arbetslag upplever även att de har fått stöd inför samtal med vårdnadshavare samt att de har blivit mer tydliga i sin kommunikation.

I vissa fall har material och miljöer ändrats utifrån handledning, för att öka tillgängligheten.

Föreläsningar har genomförts om lärmiljö och barnrätt. På Avdelning förskolas UU-labb (Innovationsarena för utbildning och undervisning) har flera miljöer byggts upp som inspiration, utifrån förvaltningens dokument *Lärmiljösäkring*. Förändringar har också genomförts utifrån revideringar i läroplanen, som bland annat innebär att i huvudsak analoga lärverktyg ska användas. Utgångspunkt är bland annat dokumentet *Förhållningssätt för användningen av digitala verktyg i förskolan*, som reviderats utifrån ändringar i läroplanen.

Barnombud och barnkonferenser

Nätverket med förskolornas barnombud har samverkat kring barnrättsfrågor. Genom nätverket sprids goda exempel, som hur barnkonsekvensanalyser kan genomföras. Förskoleområdena har fortsatt med barnkonferenser för att upptäcka barns behov av tidiga insatser. Genom barnkonferenser synliggörs till exempel om det finns behov av att diskutera barns närvaro med vårdnadshavare samt om det finns behov av kontakt med föräldrarådgivare eller specialpedagog.

Barns psykiska hälsa

För att främja barns psykiska hälsa samverkar förskolan med öppna förskolan samt habiliteringen och barnavårdscentralen. Genom gruppen får respektive verksamhet kännedom om varandras uppdrag och hur de kan samverka. Barnavårdscentralen kan till exempel lyfta frågan om närvaro i förskolan med vårdnadshavare som besöker dem, och fler verksamheter kan tipsa föräldrar om att öppna förskolan har SFI.

Nationella minoriteter

Nyanställda medarbetare i förskolan har genomfört en utbildning i flerspråkighet där nationella minoriteter har varit ett fokusområde. Det har bland annat inneburit kunskap om de nationella minoritetsspråken samt exempel på praktiskt arbete på förskolan. Litteratur om de nationella minoritetsspråken introducerades.

Finska öppna förskolan har öppettid en halv dag i veckan och har besökts av 408 barn och vuxna, vilket är något färre än samma period förra året. Finsk teater och finskt valborgsfirande, "Vappu" har genomförts med stöd av statsbidrag.

Samtliga öppna förskolor har även uppmärksammat olika högtider tillhörande nationella minoriteter genom att besökare informerats och barnen fått måla flaggor.

Föräldrastöd

Sedan januari i år arbetar tre föräldrarådgivare riktat mot Hagsätra-Rågsved för att möta medarbetare och vårdnadshavare. Föräldrarådgivarna erbjuder stöd och konsultation. De finns tillgängliga på förskolorna samt medverkar på föräldramöten och andra aktiviteter.

Kultur

Avdelning förskolas kulturnätverk har diskuterat hur förskolan kan implementera kulturprogrammet och erbjuda kultur för, av och med barn. På förskolorna pågår ett arbete med att erbjuda alla barn minst en kulturupplevelse under året, samt låta barn vara aktörer och skapa själva. Kultur med barn sker i form av besök på biblioteken samt genom att beröra traditioner, matkultur, högtider med mera.

Goda exempel

Samverkan

Föräldrarådgivare och specialpedagog har medverkat på barnkonferenserna i ett förskoleområde. Fler kompetenser har lett till fler perspektiv för att upptäcka barns behov av stöd.

Barnintervjuer och barnråd

Barn har intervjuats inför förändringar i den pedagogiska miljön i ett förskoleområde. Barn har också fått tycka till om vilket material som ska köpas in, på barnråd.

Vårdnadshavare berättar

Vårdnadshavarna till blivande skolbarn, inom ett förskoleområde, bjuds in till förskolan där de får berätta om sina erfarenheter av lek från sin barndom, kultur och uppväxt. Detta dokumenteras på väggen och skapar en stolthet för språk och kultur. Genom detta lär sig barn att återberätta en lek med nya ord och begrepp.

Lyft språket

Fyra förskolor samverkar under våren med bibliotek och föräldramottagningen.

Vårdnadshavare bjuds in och får information om barns språkutveckling och hur vuxna kan vara språkliga förebilder. Biblioteket visar hur en högläsning med samtal kan genomföras.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel legitimerade förskollärare av totalt antal anställda (årsarbetare)	35,6 %	1,9 %	33,7 %	36,6 %	35,6 %	37 %	Ökning	Tertial 2 2026
Analys Förvaltningens bedömning är att det pågående arbetet med att öka personaltätheten genom att anställa barnskötare påverkar andelen förskollärare, vilket medför att årsmålet inte kommer att uppnås.								
  Antal barn per anställd i förskolan (årsarbetare)	4,9 st			5,1 st	4,9 st	4,7 st	4,7 st	Tertial 2 2026
Analys Utfallet är bättre än tertialrapport 1 och förvaltningen fortsätter arbetet för att förbättra ytterligare.								
  Antal barn per grupp	15,6 barn/avd.			16,3 barn/avd.	15,6 st	14,9 st	14,9 st	Tertial 2 2026
Analys Utfallet är bättre än tertialrapport 1 och förvaltningen fortsätter arbetet för att förbättra ytterligare.								
  Antal barn per legitimerad förskollärare	14,7 st			15,3 st	15 st	15,1 st	Minskning	Tertial 2 2026
  Inskrivningsgrad i förskola	95,8 %			94,5 %		95,5 %	Tas fram av nämnd	2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna kartlägga och analysera närvaron i förskolan, på stadsövergripande nivå samt per stadsdelsnämndsområde	2026-01-01	2026-04-30	
Analys Förskolenämnden har tidigare identifierat utmaningar kopplat till GDPR-regler.			

Nämndmål: 1.2.1 Alla barn har likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i en hållbar förskola av hög pedagogisk kvalitet

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningens stöd- och utvecklingsteam erbjuder förskoleenheterna handledning och kompetenshöjande insatser för att utveckla bemötande och förhållningssätt till barn och vårdnadshavare, samt tillgängliggöra utbildningen för alla barn.

Varje förskoleområde genomför barnkonferenser i syfte att säkerställa alla barns rätt till stöd. Rutinerna för att främja barns närvaro implementeras.

Förvaltningen deltar i ett processtöd inom språkutveckling. Leken ska utvecklas som verktyg i förskoleområdenas språkutveckling. Medarbetare som behöver får kompetensutveckling i svenska språket.

Förskoleområdena ska implementera reviderat förhållningssätt för användning av digitala verktyg i förskolan. Förvaltningen stödjer enheterna i utvecklingen av lärmiljöerna.

För att få fler barn i förskola, arbetar förvaltningen uppsökande samt skickar ut information om förskolans verksamhet till vårdnadshavare utan barn i förskola.

Förväntat resultat

- Pedagogernas kunskap i bemötande och förhållningssätt ökar.
- Barn i behov av stöd upptäcks tidigt i förskolan.
- Det språkutvecklande arbetet, med leken som verktyg, utvecklas i varje förskoleområde.
- Pedagogernas kunskap i svenska språket ökar.
- Digitala lärverktyg är ett komplement i utbildningen och används vid noga överväganden för att lära, skapa eller kommunicera.
- Förskolans lärmiljöer är tillgängliga och främjar lek och lärande.
- Andelen barn som är inskrivna i förskolan ökar (2024: 94,5 procent).
- Förskola och socialtjänst arbetar förebyggande, i samverkan, med syftet att tidigt upptäcka barn och familjer i behov av stöd.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen

grundar sig på att det förväntade resultatet beräknas uppnås och planerade aktiviteter beräknas genomföras.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Genomföra stickprover för att kvalitetssäkra handlingsplanerna för barn i behov av särskilt stöd	2026-01-01	2026-12-31	
 Implementera stadens program för barnhälsa	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig bland annat på att alla indikatorer bedöms uppnås helt. De fem nämndmålen bedöms uppfyllas helt.

Förvaltningen bedömer att målet kommer att nås bland annat genom att omställningen till den nya socialtjänstlagen pågår enligt plan med verksamheter som utlokaliseras och kommer närmare invånare. Tidigt stöd ges i stor omfattning och placerade barn har stöd av skolsamordnare.

Omställning till nya socialtjänstlagen

Arbetsgrupper med chefer och medarbetare från hela förvaltningen driver utvecklingsarbetet kopplat till omställningen till den nya socialtjänstlagen. Fokus ligger bland annat på pilotarbete, uppsökande och utlokaliserad socialtjänst, kunskapsbaserad socialtjänst och teambaserade arbetssätt. Arbetsgrupperna skapar struktur för samskapande och delaktighet samt tar tillvara medarbetares och chefers kompetens.

En socialtjänst som är lätt tillgänglig samt präglas av tidigare lösningar

Den tydliga ingången till socialtjänsten i Rågsved har vidareutvecklats genom drop-in-verksamhet och en telefonlinje. Socialtjänsten erbjuder rådgivning och insatser utan individuell behovsprövning (IUB). Sedan starten i mars har 352 individuella IUB erbjudits, varav 69 avser insatsen flexibelt socialt stöd. Uppgifterna avser de individuella insatser som dokumenteras och följs upp.

Arbetet med att utveckla första linjen fortsätter genom gemensamma arbetssätt, teambaserat arbete och rutiner för lotsning mellan verksamheter för att skapa en enklare väg in till socialtjänsten och trygga övergångar för invånarna.

Samarbetet fortsätter med Bryggan Convictus i Högdalen och förvaltningen ska ha en regelbunden närvaro där i syfte att stötta och lotsa besökarna vidare till annat stöd om de önskar det. En biståndshandläggare från verksamhetsområde funktionsnedsättning och socialpsykiatri är på plats vid Convictus en gång i veckan sedan i juni. Socialtjänsten kommer även regelbundet vara på Musketörerna i Rågsved.

En socialtjänst som utgår från individens behov

Som en del av omställningen till nya socialtjänstlagen har ett flertal områden arbetat med lotsning i syfte att underlätta för familjer och individer att snabbt komma i kontakt med rätt stöd i tid. Exempelvis fick mottagningsenheterna under april till juli in 628 ärenden. Av dessa lotsades bland annat 101 ärenden till förebyggande stöd. Definitionen och arbetssätten kring lotsning behöver fortsätta att förankras genom uppföljning av genomförda lotsningar och dialog mellan verksamheterna.

Under våren har delar av socialtjänsten träffats vid flera tillfällen för att arbeta med frågan ”Ny väg in till socialtjänsten i EÅV”. Arbetet har haft fokus på hur barn, unga och familjer möter socialtjänsten, med familjens resa i centrum. Syftet har varit att identifiera styrkor, fungerande arbetssätt och lärdomar i den första kontakten samt samverka mellan socialtjänstens olika delar. De nya arbetssätten ska leda till kortare placeringstider för barn, högre kvalitet, mer likvärdigt arbetssätt för placerade barn samt vara ett tidigt stöd utan för många olika kontakter.

Två socialsekreterare i beroendegruppen har under året börjat att handlägga försörjningsstöd i vissa ärenden som bedömdes stå långt från arbetsmarknaden, vid sidan av att även handlägga ärendet gällande beroendefrågor. Initialt provas detta i få ärenden och hittills har det varit ett lyckat arbetssätt. Brukarna tycker att det underlättar i deras kontakt med socialtjänsten då de upplever att det är mer lättillgängligt och lättare att bara ha kontakt med en person.

Öppenvården sydost ska utveckla möjligheten att bemanna öppenvården med socialsekreterare, som enklare ska kunna möta klienterna och utreda om de vill ha vidare insatser. Detta är tänkt att förenkla i övergången från insatser utan individuell behovsprövning (IUB) till biståndsbedömda insatser.

Som en del av omställningsarbetet har tjänsten *Socialtjänst hos polis* utökats från 40 procent till 100 procent, fördelat på två socialsekreterare. Tjänsten riktas till lokalpolisområden (LOPO) Farsta respektive Globen och fungerar som en viktig brygga mellan polis, socialtjänst, skola och andra samverkansparter. Funktionen bidrar till att oro fångas upp tidigt och att barn och familjer får rätt stöd och skydd utifrån sina behov.

Försörjningsstöds socialsekreterare med lotsande uppdrag hade som mål för året att tillhandahålla 250 stödtillfällen via besök på drop-in. Hittills i år har 412 stödtillfällen tillhandahållits. Merparten av dem har skett genom drop-in-besök i receptionen. Det förväntade resultatet har därmed redan överträffats med marginal. Genom drop-in ökar tillgängligheten och individen kan mötas i ett tidigt skede. Den höga besöksfrekvensen på drop-in visar att detta stöd är efterfrågat och att det finns ett stort behov, inte minst när det gäller ansökan om ekonomiskt bistånd och de beslutsunderlag som behöver bifogas ansökan.

Stöd till anhöriga

Anhörigkonsumenten har haft 106 kontakter med anhöriga. Majoriteten som sökt anhörigstöd är vuxna och seniorer. Ett utvecklingsarbete pågår för att fler barn som är anhöriga samt föräldrar till barn med funktionsnedsättning ska få stöd via anhörigkonsulent. Förvaltningen arbetar även med BRA-samtal (Barns rätt som anhöriga) där anhörigkonsumenten och ett flertal medarbetare inom olika avdelningar har gått utbildning i metoden. Inom beroende och

kriminalitet har 63 brukare barn. Totalt har nio barn erbjudits BRA-samtal och sex barn har fått barnbrev. Under året har tre anhöriga till kriminella tagit emot stöd och målet för året att fem personer ska ta emot stöd, vilket troligen kommer uppnås.

En kunskapsbaserad socialtjänst

Från stadsdelens barnavårdsutredningar framkommer bland annat att våld är vanligt och att det finns få skyddsfaktorer. Utifrån detta kommer förvaltningen bland annat utveckla arbetet vidare med kunskapsbaserade insatser med fokus på stöd vid våld och säkerställa att fler barn i tidigt skede lotsas till första linjen.

I maj genomfördes en workshop med områdeschefer och enhetschefer för de tre områdena; Första linjen, Mottagning, utredning samt familjerätt samt Placering och öppenvård kring resultat från den nationella uppföljningen av socialtjänstens omställning (NUSO). Syftet var att få en ökad samsyn och förståelse för de resultat förvaltningen har fått hittills samt att planera framåt, bland annat utifrån omställningsarbetet. Även områdena Vuxen samt Arbete och försörjning ingår i NUSO.

Förvaltningen deltar tillsammans med Karlstads universitet och socialförvaltningen i utformningen av NUSO för verksamhetsområde funktionsnedsättning och socialpsykiatri. NUSO syftar till att göra socialtjänstens arbete mer kunskapsbaserad.

Som stöd i rättslig tillämpning inom biståndshandläggning har förvaltningen prövat AI-assistenten *Socrates*. Utvärdering visar att stödet från assistenten kan leda till en mer rättssäker handläggning och också bespara handläggarna mycket tid.

Förvaltningen har undersökt möjligheterna att pröva den evidensbaserade metoden *TRANSITION* inom boendestödsverksamhet och kommer tillsammans med Karolinska Institutet att delta i en forskningsstudie. Metoden syftar till att underlätta övergång till vuxenlivet, för unga vuxna med funktionsnedsättning, genom ett mer strukturerat stöd med fokus på brukarens egna mål.

Medarbetare har fokus på socialt arbete

Förvaltningen arbetar med att renodla det sociala arbetet för biståndshandläggare och samtidigt effektivisera administrativt arbete kopplat till biståndshandläggning. Inom ramen för det har förvaltningen kartlagt avgiftsprocessen. Arbete med vidare utveckling fortgår.

Förvaltningen har börjat se över möjligheten att införa nivåindelade utredningar i syfte att minska den administrativa bördan.

Barn, unga och familjer i behov av stöd upptäcks tidigt och får stöd

Förebyggande arbete inom öppna mötesplatser

Personal inom öppna verksamheter för barn, unga och familjer har genomgått olika utbildningar för att stärka kompetensen kring risk och skydd. Öppna förskolans personal har genomgått utbildning i spädbarnsmassage som har erbjudits till föräldrar och barn som besökt verksamheten. Efterfrågan har varit stor och utvärderingarna visar att många föräldrar upplever att massagen stärker relationen till barnet och bidrar till ökad trygghet. Fritidspersonal har fått handledning i första hjälpen till psykisk hälsa via Karolinska institutet för att stärka kunskapen om tidiga tecken på psykisk ohälsa och kring bemötande.

En föräldrarådgivare har arbetat riktat mot parklekarna Rågdalen och Milanparken i syfte att erbjuda ett lättillgängligt föräldraskapsstöd samtidigt som tillit byggs och kontakt med socialtjänsten avdramatiseras. Föräldrarådgivaren har även stöttat parklekspersonal i frågor om bemötande och svåra samtal med föräldrar. Vid större behov lotsas föräldrar vidare till rätt stöd.

Ett flertal riktade föräldraträffar har genomförts av öppna fritidsverksamheterna, fältassistenter och SSPF-koordinatorer. Syftet är att samla föräldrar till barn som ingår i olika ungdomskonstellationer som visar på en eller flera riskfaktorer. Under träffarna får föräldrar information, ett stärkt nätverk och stöd i sitt föräldraskap.

Föräldraskapsstöd

Föräldramottagningen har genomfört 378 samtal med totalt 134 familjer. Av dessa har 93 barn från Hagsätra/Rågsved föräldrar som har fått individuellt stöd, vilket är en ökning i jämförelse med 2025. Ökningen bedöms bero på bland annat att föräldramottagningen är mer synlig i olika arenor, samverkan och lotsningar mellan olika verksamheter samt den familjecentralsliknande verksamheten i Vantör som fångar familjer i ett tidigt skede.

Totalt har 16 föräldrastödsgrupper påbörjats med 135 föräldrar, varav 24 föräldrar från Hagsätra-Rågsved. Siffrorna är i nivå med förgående år, men med några fler föräldrar från fokusområdet. Det är fortsatt en utmaning att nå föräldrar i Hagsätra-Rågsved och föräldramottagningen ska fortsätta stärka sin närvaro på förskolan, i parklek, civilsamhälle och på andra arenor där föräldrar befinner sig. Tre föräldrarådgivare arbetar riktat mot Hagsätra-Rågsved. Föräldrarådgivare är till exempel på förskolan i samband med lämning/hämtning för att möta medarbetare och vårdnadshavare.

Sedan start har 102 familjer tagit del av insatsen Förskoleteam, varav 25 startat upp hittills i år. Behov av stödinsatsen har lyfts av förskolan i merparten av fallen men även BVC och i vissa fall av föräldramottagningen. Efter avslutat ärende får medarbetare inom förskolan en enkät och i nuläget anger 70 procent av de svarande att de upptäcker barn som behöver stöd inom språk, kommunikation och/eller samspel i ett tidigare skede än innan projektet startade.

Psykisk ohälsa

Fältassistenter har fortsatt haft riktade uppsökstimmar specifikt till flickor, för att nå flickor i offentliga arenor och erbjuda ett lättillgängligt stöd. Av totala antalet ungdomsinsatser har 62 procent erbjudits till flickor och 38 procent till pojkar. Det visar på att fältassistenter i hög utsträckning når ut till flickor med insats när kontakt etablerats. Ungdomsinsatserna har främst bestått av motiverande och stödjande samtal. Två tjejträffar planerades även under början av året men nådde inte önskat resultat vilket visar på att upplägget inte fullt möter målgruppens behov eller motivation.

Ungdomsmottagningen riktar sig särskilt till Hagsätra-Rågsved, då det är få ungdomar därifrån som söker sig till verksamheten av de totalt 763 ungdomar som har träffat en kurator. Det finns flera möjliga förklaringar. Unga kan välja att söka stöd hos andra mottagningar eller inom primärvården. Det kan även finnas en uppfattning om att ungdomsmottagningen främst handlar om sexuell hälsa, vilket kan påverka benägenheten att söka stöd för andra typer av frågor. Ungdomsmottagningen har under våren genomfört ett flertal aktiviteter för att nå ut till

fler ungdomar i hela stadsdelsområdet, bland annat genom informationsinsatser till samtliga årskurs 8, besök på några gymnasieskolor och riktade besök på fritidsverksamheterna i Hagsätra, Rågsved och Högdalen.

Alkohol, narkotika, doping, tobaks- och nikotinprodukter och spel om pengar (ANDTS)

Förvaltningen har genomfört en föreläsning om dopning och prestationshöjande medel i samverkan med Farsta stadsdelsförvaltning. Föreläsningen hölls av Stockholm förebygger alkohol- och drogproblem (STAD) och lokalpolisområde Globen. Många deltagare kom från förvaltningens fritidsgårdar och visade ett stort engagemang i frågan samt fick med sig konkreta verktyg i det fortsatta arbetet.

Lokalpolisområde Farsta bjöd in förvaltningen att delta i den årliga bedömningen av öppna drogsener (ÖDS) i Vantör. Detta kopplas till mål 1 i stadens ANDTS-program som handlar om att minska tillgången och öka samverkan mellan brottsförebyggande, trygghetsskapande och ANDTS-förebyggande arbete.

Samarbetssamtal

Efter att nya allmänna råd från Myndigheten för familjerätt och föräldraskapsstöd (MFoF) trädde i kraft den 1 mars 2026 ska samarbetssamtal i erbjudas inom tre veckor, mot tidigare två veckor. Sedan 1 mars har tio ärenden registrerats som avslutade, vilket är ett förhållandevis lågt antal. Positivt är att samtliga registrerade ärenden under perioden kunde erbjudas en tid inom tre veckor.

Orosanmälningar

För att på ett tidigt stadie uppmärksamma de barn och familjer som kan vara i behov av stöd från socialtjänsten håller mottagningsenheten i informationsträffar för de samarbetspartners som är anmälningsskyldiga. Under våren har det varit två digitala informationsträffar för anmälningsskyldiga med cirka 30–40 deltagare per tillfälle samt två samverkansträffar med grundskolorna i stadsdelen med cirka 100 deltagare per tillfälle. Informationsträffarna har bland annat behandlat förändringarna i den nya socialtjänstlagen och vilka stödinsatser som kan erbjudas utan individuell behovsprövning. Genom dialog med samverkanspartner stärks förutsättningarna för att barn i behov av stöd uppmärksammas tidigare och att vägarna in till socialtjänsten blir tydligare.

Antalet orosanmälningar ökade med 11,8 procent under första halvåret, jämfört med föregående år. Antalet orosanmälningar från stadsdelens fokusområden, Hagsätra och Rågsved, ökade med 21,8 procent, vilket är en större ökning än i stadsdelen som helhet. Den största relativa ökningen har skett i Hagsätra, där antalet orosanmälningar ökade med 36,5 procent, medan Rågsved uppvisar en mer måttlig ökning i antal anmälningar. En tänkbar bidragande faktor är den etablerade samverkan mellan socialtjänsten och Polismyndigheten som medför bättre förutsättningar för att tidigt uppmärksamma barn och unga i behov av stöd och för polisen att identifiera när oro behöver föras vidare till socialtjänsten.

Genomförandeplaner

Arbetet med att säkerställa att genomförandeplaner upprättas och dokumenteras med god kvalitet sker genom en systematisk månadsvis uppföljning inom barn och ungdom. Den senaste statistiken i augusti visar att cirka 30 procent av öppenvårdens 189 pågående ärenden

saknar en genomförandeplan (MST saknas i denna sammanställning). Vid årets början pågick 197 öppenvårdsinsatser, där cirka 75 procent av ärendena saknade en fullständig genomförandeplan. Resultatet har förbättrats markant vilket visar att den löpande månadsvisa uppföljningen under året har bidragit till att fler genomförandeplaner har upprättats och uppdaterats. Samtidigt visar analysen att arbetet behöver fortsätta utvecklas genom tydliga rutiner och kontinuerlig uppföljning.

Placerade barns skolgång

Det satta årsmålet om att 75 procent av barn som är placerade i familjehem och stödboende ska klara kärnämnen i grundskolan är ambitiöst och förvaltningen prioriterar frågan. Alla barn inom placeringsenheten har skolsamordnare som stöd i sin skolgång och flera har Skolfam. Skolfam är en förebyggande arbetsmodell för att stärka skolresultaten för barn placerade i familjehem såvida de bor i Stockholm. Andra insatser kan också beviljas. Arbetet med att stärka placerade barns skolgång utvecklas vidare genom att ytterligare en skolsamordnare har anställts med särskilt fokus på barn placerade i jourhem.

Projekt eftervård

Projekt *Eftervård med hög tillgänglighet* vänder sig till ungdomar 13-17 år som varit placerade för att de ska uppnå självständighet efter avslutad placering. Det har varit en utmaning att identifiera individer i den målgrupp som projektet riktar sig till. För att använda projektets resurser effektivt har projektets styrgrupp därför beslutat att arbetssättet även testas för målgruppen 18–21 år i ett separat spår utanför projektet. Syftet med projektet är att skapa bättre förutsättningar för ett socialt välfungerande liv genom samordnat och individuellt anpassat stöd.

Arbete för att förebygga kriminalitet

Förvaltningen har tagit fram rutiner för att motverka att personer med funktionsnedsättning och som har stöd från förvaltningen utnyttjas av gängkriminella. Förvaltningen har även tagit fram rutiner för stöd till personer med funktionsnedsättning och som ska delta vid polisförhör. Rutinerna ska implementeras. Utöver rutinerna har verksamhetsområdet tagit fram och delat ut ett informationsblad till medarbetarna med konkreta tecken att vara uppmärksamma på och vad medarbetare kan tänka på för att förhindra att brukare inom målgruppen utnyttjas av kriminella gäng.

Förvaltningen har två koordinatörer som arbetar med samverkansstrukturen socialtjänst, skola, polis och fritid (SSPF) och riktar sig till barn och unga i riskzon för kriminalitet. Totalt har 26 barn och deras föräldrar fått individuellt stöd av SSPF-koordinatörer fördelat på 119 samtal. De flesta aktualiseringar har skett via socialtjänstens mottagning, där 18 familjer lotsades varav sex flickor och tolv pojkar. Flickor utgjorde därmed 33 procent av de barn som lotsades till SSPF från myndighetsutövning, jämfört med cirka 15 procent under föregående år. Ett ökat fokus på flickor i riskzon för kriminalitet har bidragit till en större medvetenhet om att flickors riskfaktorer och uttryck för normbrytande beteende ofta skiljer sig från pojkars och därför kräver anpassade bedömningar och arbetssätt.

Förvaltningen har påbörjat projektet *Trygga steg*, som är en familjecentrerad brottsförebyggande modell riktad till barn 8-15 år. Insatsen är tidig, intensiv och samordnad samt sker i samverkan mellan socialtjänst, polis, skola och civilsamhälle. Familjen ska bo i

Hagsätra och Rågsved och barnen ska ha börjat uppvisa normbrytande beteenden eller begynnande kriminalitet. Det är sju pojkar och två flickor som är aktuella. I projektet har man hittills noterat att relationer till familjerna har byggts upp, fritidsaktiviteter har ordnats och ett gott samarbete med skolorna kring barnen har upprättats.

Sociala insatsgrupper (SIG)

SIG för barn och unga har elva (alla pojkar) nya ärenden i år och kommer nå målet om 17 ärenden. Antalet ärenden har ökat kontinuerligt under året vilket beror på gott samarbete med de båda lokalpolisområdena. Flertalet av de avslutade ärendena under året har fullföljt insatsen och bland de som inte fullföljt har bristande motivation varit främsta orsaken.

Under året har SIG vuxen fått in sju nya ärenden (en kvinna och sex män) och under sommaren arbetas det totalt med 18 individer. För att motivera kriminella att lämna den livsstilen har SIG deltagit på en frivgningsmessa på Österåkersanstalten i syfte att informera om socialtjänstens insatser. Under året har sju personer (en kvinna och sex män) ansökt om stöd för att lämna en kriminell livsstil och samtliga har fått kontakt med SIG inom ett dygn.

Förebygga våld i nära relation

Mottagningsenheterna har under året fortsatt utveckla det tidiga arbetet med barn som utsatts för eller upplevt våld i nära relation. En central utgångspunkt är att socialtjänsten ska komma in tidigt i processen, när familjens motivation att ta emot stöd ofta är som störst. Arbetet har utvecklats genom en nära och strukturerad samverkan med Relationsvårdsteamet, Polismyndigheten och Socialjouren inom ramen för Islandsmodellen. Under perioden januari-juli 2026 fick 26 familjer i stadsdelen hembesök av polis och socialtjänst. Enskede-Årsta-Vantör har hittills under året haft det högsta antalet Islandsärenden i Stockholms stad. Under året har ett gemensamt utvecklingsarbete inletts tillsammans med Polismyndigheten utifrån den nya sekretessbrytande lagstiftningen, i syfte att utveckla rutiner för informationsdelning och skapa tidigare och mer samordnade insatser. Funktionen socialsekreterare hos polis har samtidigt utökats och omfattar nu även samverkan kring våld i nära relation, vilket stärker möjligheterna att tidigt identifiera barn som behöver skydd och stöd.

Relationsvårdsteamet (RVT) har i juli 92 ärenden aktuella, vilket är en minskning från föregående år. Totalt har RVT tagit emot 292 ärenden och utredning har inletts i 79 av dessa. Det är en minskning jämfört med föregående år vilket kan bero på införandet av IUB, som innebär att personer kan erbjudas stöd utan att en utredning inletts.

Förvaltningen arbetar aktivt med att förebygga och uppmärksamma våld i nära relation inom äldreomsorg, funktionsnedsättning och socialpsykiatri. Under perioden har 33 ärenden identifierats inom äldreomsorgen där våld har konstaterats eller misstänks förekomma. Av dessa är 25 kvinnor och 8 män, jämfört med 35 ärenden samma period 2025, varav 29 kvinnor och 6 män. Totalt har sju nya ärenden identifierats sedan årsskiftet. Inom funktionsnedsättning och socialpsykiatri har åtta kvinnor och en man identifierats, jämfört med sex kvinnor under samma period 2025. Bland ärendena inom äldreomsorgen har den våldsutsatta eller våldsutövaren i flera fall en demenssjukdom. I vissa ärenden förekommer även missbruk hos den våldsutsatta, våldsutövaren eller båda.

Ärendena följs upp kontinuerligt och stöd erbjuds utifrån den enskildes behov. I vissa fall har

våldet upphört till följd av beviljade insatser, exempelvis genom flytt till särskilt boende. Arbetet stärks genom samverkan med RVT och kompetenshöjande insatser, bland annat utbildning i FREDA-kortfrågor.

En digital föreläsning om våld i ungas parrelationer har köpts in som en kompetenshöjande insats för förvaltningens medarbetare. Spridning av föreläsningen planeras under hösten och syftar till att stärka kunskapen inom området.

Självständighet och delaktighet utifrån funktionsnedsättning

Förvaltningens personliga assistans följdes upp genom en kundundersökning under juli 2026. Sammantaget visar resultatet att trygghet, bemötande, stöd i hemmet och relationen till assistenterna är tydliga styrkor. Resultatet visar samtidigt behov av fortsatt fokus på individens självbestämmande och kommunikation.

I syfte att förbättra stöd och insatser har förvaltningen utformat brukarundersökning anpassad för de brukare som har svårt att tillgodogöra sig SKR:s nationella brukarundersökning.

Förvaltningen har genomfört en individbaserad systematisk uppföljning (ISU) av implementeringen av barnchecklistan hos inom område myndighet funktionsnedsättning. Uppföljningen av barns delaktighet vid utredning av insats omfattade 40 ärenden och visar på en hög grad av delaktighet. Av de 40 barnen var 39 av 40 delaktiga i någon form.

Vid Kliniskt träningscentrum (KTC) har 16 medarbetare inom LSS och socialpsykiatri deltagit på en utbildning i mat och måltider med fokus på hur personal kan motivera och stödja till hälsosamma matvanor utifrån individens behov och förutsättningar, betydelsen av ett professionellt förhållningssätt i arbetet med mat och måltider samt vanliga nutritionsproblem inom LSS och socialpsykiatri samt exempel på hur de kan förebyggas och hanteras i vardagen. Fler utbildningar planeras under året.

Flotten

Flotten, som är en öppen mötesplats för vuxna med psykisk ohälsa, har haft 327 besök, varav 36 procent kvinnor och 64 procent män. Verksamheten har haft en minskning av besök med 19 procent i jämförelse med 2025. En möjlig förklaring är att Flotten har bytt lokal från Rågsved till Enske, vilket kan ha påverkat att besökare inte hittat till den nya lokalen än. Flera nya aktiviteter har startats upp sedan flytten som har bidragit till att nya besökare hittat till verksamheten.

Goda exempel

Krisstöd vid häktning

En akut och tidsbegränsad insats som ges till familjer när ett barn eller en ungdom häktas har införts. Syftet är att snabbt ge stöd i en krissituation, skapa trygghet och hjälpa familjen att hantera den nya situationen. Ett delsyfte är också att fånga upp och uppmärksamma eventuella syskon till den häktade, för att säkerställa att även deras behov av stöd blir tillgodosedda.

Rutiner för att förebygga att personer med funktionsnedsättning utnyttjas av kriminella gäng

Förvaltningen har arbetat fram förebyggande rutiner som gäller för alla verksamheter inom område funktionsnedsättning och socialpsykiatri. Implementering av rutinerna pågår. Förvaltningen följer också socialtjänstens arbete i frågan om arbetssätt för att förebygga att

brukare utnyttjas av kriminella gäng samtidigt som samarbetsformer med polisen fortsätter att utvecklas.

Boendestöd

Förvaltningen tillgodoser behov av boendestöd till över 300 brukare med fysiska/psykiska funktionsnedsättningar. Resultaten av stadens årliga brukarundersökning inom boendestöd visar genomgående på resultat som vida överstiger stadens snitt.

AI-assistent

Förvaltningen har byggt en AI-assistent som kan ge stöd till alla stadens verksamheter i frågor som rör tillgänglighet och delaktighet. Assistenten kan formulera relevanta aktiviteter och indikatorer utifrån stadens program för tillgänglighet och delaktighet. För att ytterligare förbättra detta systemstöd kommer assistenten att utvecklas vidare.

Tillgänglighetsronder

Förvaltningen har genomfört tillgänglighetsronder vid 14 av 16 LSS-bostäder. På de två återstående enheterna genomförs rondan under hösten, eftersom de nyligen har flyttat eller ska flytta. Årets tillgänglighetsronder har identifierat 16 utvecklingsåtgärder för de 14 granskade enheterna. Antalet identifierade åtgärder är lägre än vid tidigare granskningar. Detta kan tyda på att tidigare utvecklingsområden har omhändertagits och att tillgänglighetsarbetet successivt har stärkts i verksamhetsområdet.

Färdtjänst

Förvaltningen har effektiviserat arbetssätt för handläggning av färdtjänst. Väntetiden för färdtjänstutredning har i genomsnitt uppgått till sex veckor under perioden, vilket innebär en minskning med två veckor jämfört med tertialrapport 1.

Lotsande uppdrag

Förvaltningen har tydligt förändrat arbetssätt i enlighet med ny lagstiftning. Ett gott exempel är det lotsande uppdraget inom försörjningsstöd som via drop-in tagit emot långt fler individer än planerat.

Fredagsgruppen på Rågdalens parklek

Rågdalens parklek har i samverkan med föräldrarådgivare startat igång fredagsgruppen för föräldrar efter att det uppmärksammats ett behov av social gemenskap. Syftet med fredagsgruppen är att vara en mötesplats för föräldrar i Rågsved som inte har sysselsättning på dagarna, där de kan träffas, umgås och ta del av aktiviteter. Föräldrarådgivaren erbjuder även ett lättillgängligt föräldraskapsstöd på plats. Det har genererat att föräldrar lärt känna varandra och kommer regelbundet till parkleken tillsammans med sina barn, vilket även bidrar till ökad vuxennärvaro och trygghet.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och unga som åter blir föremål för anmälan/ansökan efter avslutad utredning	22 %	22,2 %	21,8 %	24,2 %	23 %	23 %	23 %	Tertial 2 2026

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●	Andel brukare inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning som inte upplever diskriminering				78 %		80 %	Tas fram av nämnd	2026
●	Andel brukare inom socialpsykiatri som inte upplever diskriminering				89 %		90 %	Tas fram av nämnd	2026
●	Andel brukare som är nöjd med sin insats (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				83 %		85 %	85 %	2026
●	Andel familjehemsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	64,86 %	63,16 %	77,78 %	54,55 %	76	76 %	76 %	Tertial 2 2026
●	Andel institutionsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	66,67 %	75 %	50 %	50 %	60	60 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2026
●	Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de blir väl bemötta av stadens personal (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				79 %		90 %	90 %	2026
●	Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de kan påverka insatsens utformning (stöd och service till personer med				74 %		83 %	83 %	2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
funktionsnedsättning)								
  Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått från socialtjänsten (vuxna missbruk, socialpsykiatri, våld i nära relation)				84,72 %		85 %	85 %	2026
  Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling	72,14 %	69,47 %	74,53 %	70,15 %	73 %	73 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2026
  Brukarens upplevelse av trygghet med personalen- LSS-boende, vuxna och barn (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				72 %		90 %	Tas fram av nämnd	2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med socialnämnden införa SSPF och SIG i de fall de inte redan gjort det	2026-01-01	2026-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska utöka antalet socionomer som arbetar i och med skolor, inom SST/den skolsociala stödkedjan	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 1.3.1 Stadsdelsförvaltningen utvecklar framtidens socialtjänst

 Uppfylls helt

Beskrivning

Stadsdelsförvaltningen fortsätter utveckla framtidens socialtjänst inom ramen för omställningen till den nya socialtjänstlagen. Utvecklingen ska präglas av tidiga lösningar, vara lätt tillgänglig, utgå från individens behov, möjliggöra att medarbetare har fokus på socialt arbete och vara kunskapsbaserad och jämlik. Socialtjänsten ska vara tillgänglig för alla - oavsett ålder, livssituation eller behov.

Stadsdelsförvaltningen förflyttar arbetet från insatsstyrt till behovsstyrt stöd, där individen är medskapare och professionerna samlas kring den enskildes samlade behov. Teambaserade arbetssätt skapar en sammanhållen kedja av stöd. Genom att se över administrativa rutiner frigörs tid för socialt arbete.

Socialtjänsten ska finnas där invånarna finns, exempelvis i samverkan med regionens verksamheter och civilsamhällets aktörer, för att på ett vardagsnära sätt möta invånare där de finns. Det uppsökande arbetet förstärks för att nå fler grupper och lotsning utvecklas för att skapa trygga övergångar mellan aktörer.

Arbetet med att minska omotiverade skillnader och säkerställa en jämlik och jämställd socialtjänst fortsätter genom kompetensutveckling, normmedveten kommunikation och förbättrad uppföljning.

Genom att samordna dessa utvecklingsinsatser stärker förvaltningen det förebyggande arbetet, ökar invånarnas tillit till socialtjänsten och säkerställer att resurser riktas dit behoven är som störst.

Förväntat resultat

- Invånare får ett mer samordnat stöd genom teambaserade arbetssätt.
- Lotsning används systematiskt och övergångar mellan verksamheter blir trygga och smidiga.
- Fler invånare nås i ett tidigt skede genom förstärkt uppsökande arbete.
- Socialtjänsten upplevs som mer närvarande och lättillgänglig genom regelbunden verksamhet på andra platser i lokalsamhället.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten beräknas uppnås och att aktiviteterna kommer att genomföras under året.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Starta upp en tydlig ingång och drop-in till socialtjänsten för invånare oavsett behov eller ålder	2026-01-01	2026-12-31	
 Utveckla det teambaserade arbetssättet där olika professioner samverkar utifrån individens behov	2026-01-01	2026-12-31	
 Utveckla det uppsökande arbetet riktat till olika målgrupper i samverkan med civilsamhälle och regionen	2026-01-01	2026-12-31	
 Utveckla insatsen flexibelt socialt stöd	2026-01-01	2026-12-31	
 Utveckla socialtjänstens tillgänglighet på andra platser genom regelbunden närvaro hos aktörer inom kommun, region och civilsamhälle	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 1.3.2 Barn i behov av stöd upptäcks tidigt

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningens medarbetare har kunskap för att tidigt upptäcka och stötta barn, unga och familjer att ta emot stöd i ett tidigt skede. Inom förvaltningens öppna mötesplatser stärks

kunskapen kontinuerligt för att tidigt identifiera barn och unga i riskzon eller som misstänks fara illa.

När barn börjar på förvaltningens förskolor informerar personal om socialtjänstens arbete och anmälningsskyldigheten. Barn med särskilda behov i förskolan får stöd och medarbetare erbjuds handledning av förvaltningens stöd-och utvecklingsteam.

För att barn ska få en trygg uppväxt erbjuds föräldraskapsstöd via föräldrastödsprogram, hembesöksprogram och föräldrarådgivare.

Förvaltningen har en utvecklad samverkan med externa aktörer, så att barn och unga får det stöd de är i behov av. Verksamheterna uppmärksammar psykisk ohälsa hos barn och unga. Vid behov lotsas den berörda vidare till lämplig instans. I utredningar kring barn och unga används bedömningsinstrument iRisk, EARL och Savry.

Barn får information och kommer till tals under och efter avslutad utredning eller insats utifrån ålder och mognad. Barns inställning till beslut framgår i beslutsunderlag. Barn synliggörs i vuxen- och äldreomsorgsutredningar där det finns barn. Barn får information om bedömningar som de berörs av i utredningar som rör vuxna. När en vårdnadshavare eller annan närstående får stöd genom socialtjänsten delas ett barnbrev ut till barnet i familjen med information om insatsen och barn erbjuds BRA-samtal.

Förväntat resultat

- Fler barn, unga och familjer erbjuds stöd och insatser i ett tidigt skede.
- Barnkonsekvensanalyser görs vid beslut som får påtagliga konsekvenser för barn.
- Barnchecklista används vid beslut som inte får påtagliga konsekvenser för barn, för att synliggöra barn.
- Barn får tillgänglighetsanpassad information och tar del av bedömningar eller insatser som de berörs av.
- Antal barn som tackar ja till BRA-samtal ökar.
- Barns delaktighet i barn- och ungdomsutredningar ökar.
- Förälder/föräldrar upplever att situationen för barnet har förbättrats efter samarbetssamtal.
- Förskola och socialtjänst arbetar förebyggande i samverkan, med syftet att tidigt upptäcka barn och familjer i behov av stöd.
- Barn och unga som har insatsen Multisystemisk terapi (MST) får stöd och hjälp till en gynnsam utveckling och en ökande självständighet.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten beräknas uppnås. Indikatoren bedöms uppfyllas och planerade aktiviteter beräknas genomföras under året.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Stadens preventionsindex mini				89		80		2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Implementera ett mer systematiskt arbete med fördjupade lägesbilder vilket ska bidra till en ökad förståelse för barn och ungas livssituation i stadsdelsområdet	2026-01-01	2026-12-31	
 Utreda samarbetsformer inför reviderat avtal för det familjecentrerade arbetet mellan förvaltningens förebyggande verksamheter och de två huvudmännen för BVC och BMM i Vantör	2026-01-01	2026-08-31	
 Utveckla samverkan genom att prova nya arbetssätt för att stärka barns trygghet och utveckling	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 1.3.3 Invånare som vill lämna kriminalitet får stöd

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningen erbjuder personer med en kriminell livsstil stöd för att lämna den kriminella miljön. De som kontakter socialtjänsten och vill hoppa av en kriminell livsstil får kontakt med sociala insatsgruppen inom 24 timmar. Förvaltningen samverkar med polis och kriminalvård. Bedömningsinstrument används vid utredningar om kriminalitet. Medarbetare har goda kunskaper om kriminalitet och dess konsekvenser samt använder evidensbaserade och beprövade arbetssätt. Rutiner och arbetssätt utvecklas kontinuerligt.

Unga med risk att rekryteras till en kriminell livsstil och deras föräldrar uppmärksammas tidigt och erbjuds stöd. Förvaltningen samverkar med brottsoffer- och personssäkerhetsverksamheten för att erbjuda brottsoffer stöd. I samverkan med Skarpnäcks och Farstas stadsdelsförvaltningar erbjuder förvaltningen stöd för anhöriga till personer med en kriminell livsstil, koppling till våldsbejakande extremism, samt till personer som drabbats av skjutningar och dödligt våld.

Förväntat resultat

- Fler barn och unga i eller i riskzon för kriminalitet tar del av insatser för att lämna ett destruktivt beteende.
- Fler personer tar emot stöd för att lämna en kriminell livsstil.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att det förväntade resultatet beräknas uppnås och att indikatorerna kommer att uppfyllas under året.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
● Andel ungdomar som fullföljer Sociala insatsgrupper (SIG) enligt planering				41,67 %				2026
● ♀ Andel vuxna som fullföljer sociala insatsgrupper (SIG) enligt planering				57 %		45		2026

Nämndmål: 1.3.4 Vårdsutsatta upptäcks tidigt och får skydd och stöd

● Uppfylls helt

Beskrivning

Barn, vuxna och äldre som utsätts för våld får hjälp och stöd. Ett stärkt uppsökande arbete samt arbete med screeninginstrument gör att fler våldsutsatta och våldsutövare upptäcks. För att ge bästa möjliga stöd följer förvaltningen de senaste forskningsrönen, tillämpar nya metoder och utvecklar arbetssätten. Medarbetare som möter invånare har goda kunskaper om relationsvåld och hedersrelaterat våld och förtryck. Förvaltningen arbetar uppsökande och motiverande för att nå och få våldsutövare att ta emot stöd och behandling.

Genom individuellt utformade insatser och samverkan mellan olika parter får den enskilde stöd i processen mot ett liv fritt från våld. Kontinuerlig uppföljning görs för att säkerställa att stödet motsvarar behovet och leder till individuellt uppsatta mål. De verksamheter som arbetar med våldsutsatta och våldsutövare erbjuder individuellt anpassad och tillgänglig information för att brukare ska vara delaktiga och verksamheter tillgängliga. Förvaltningen arbetar med att öka kunskapen om olika typer av våld mot äldre samt utreder och följer upp misstankar om våld.

Förväntat resultat

- Vårdsutsatta och våldsutövare påbörjar beviljad insats inom en månad.
- Förvaltningen har insatser anpassade för särskilt utsatta och sårbara grupper.
- Kunskap om sexuellt våld ökar i verksamheterna.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att det förväntade resultatet beräknas uppnås. Planerad aktivitet beräknas genomföras under året.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Implementera de processer och arbetssätt som anges i "Bryt upp - sammanhållet stöd för våldsutsatta" inom alla relevanta verksamheter	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 1.3.5 Invånare med funktionsnedsättning erbjuds stöd av god kvalitet

 Uppfylls helt

Beskrivning

Barn, vuxna och äldre med funktionsnedsättning har tillgång till hälsofrämjande aktiviteter på jämlika villkor. Aktiviteterna bidrar till fysiskt och psykiskt välmående, delaktighet och självständighet.

Förvaltningen tillhandahåller lättillgänglig och anpassad information till personer med funktionsnedsättning om utbud av stödinsatser. I kontakten med brukare har förvaltningen ett salutogent och hälsofrämjande förhållningssätt, vilket kännetecknas av ambitionen att identifiera, stärka och/eller bibehålla individens egna resurser till att leva ett självständigt liv. Brukare och företrädare är delaktiga i ansökan, utredning och uppföljning av biståndsbeslut.

Ärendedragningar bidrar till att insatser beviljas på jämlik och jämställd grund. Genom individuellt utformade insatser och i samverkan mellan olika parter får brukaren rätt stöd som leder till ökad delaktighet och självständighet. Brukarens genomförandeplan utgör grunden för insatserna. Insatser följs upp regelbundet i syfte att säkerställa att stödet motsvarar behovet och leder till brukarens uppsatta mål.

Förvaltningen deltar efter behov i socialnämndens utredning av förutsättningar för en central eller regional utförarorganisation för insatserna personlig assistans, avlösarservice och ledsagning.

Förväntat resultat

- Fler brukare inom funktionsnedsättning och socialpsykiatri tar del av hälsofrämjande aktiviteter.
- Andelen brukare inom funktionsnedsättning och socialpsykiatri som är nöjda med bemötandet ökar.
- Andelen brukare som upplever en förbättrad levnadssituation av insatsen ökar.
- Brukarens genomförandeplan är aktuell.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att det förväntade resultatet beräknas uppnås.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig bland annat på att sex av sju indikatorer bedöms uppnås helt och en delvis. De två nämndmålen bedöms uppfyllas helt under året.

Hälsofrämjande och förebyggande arbete

Uppsökande arbete

Förvaltningens äldrelots arbetar uppsökande med hälsofrämjande samtal för seniorer utan insatser. Under perioden har 614 brev med information och erbjudande om hälsofrämjande samtal skickats ut och 34 samtal genomförts, jämfört med 342 brev och 40 samtal under samma period 2025. Därutöver har 23 samtal genomförts efter hänvisning från bland annat Convictus Bryggan, primärvården, civilsamhället och andra kommunala verksamheter. Arbetet följs upp genom individbaserad systematisk uppföljning (ISU) med enkäter till den enskilde och samtalsledaren. Äldrelotsen har även utvecklat det uppsökande arbetet genom samverkan med andra uppsökande verksamheter vid olika evenemang, bland annat torgträffar och seniorträffar.

Under våren har äldrelotsen genomfört nio informationstillfällen på torg i stadsdelsområdet och nått 333 personer, varav 132 män och 201 kvinnor. Tillfällena har genomförts i samverkan med bland annat pensionärsföreningar, polis, primärvård, bibliotek, civilsamhälle och kommunala verksamheter. Till hösten planeras ytterligare nio informationstillfällen på samma platser, med varierade dagar och tider för att följa upp vilka upplägg som når flest seniorer.

Mötesplatser och öppna aktiviteter

Mötesplatserna har erbjudit aktiviteter med fokus på en god psykisk och fysisk hälsa, för att öka förutsättningarna för ett hälsosamt åldrande. De öppna mötesplatserna har haft 10 149 besök, vilket är en ökning i jämförelse med förgående år. Ökningen bedöms bland annat bero på ett brett aktivitetsutbud, riktad informationsspridning samt etablering av den nya mötesplatsen i Dalen.

Förvaltningen har under våren planerat för etableringen av mötesplatsen Gnistan som riktar sig till personer över 65 år med funktionsnedsättning tillsammans med Äldreförvaltningen och Skarpnäck stadsdelsförvaltning. Invigning sker i september.

Två samtalsgrupper med inriktning ofrivillig ensamhet har genomförts. Varje grupp bestod av åtta träffar med olika aktiviteter samt samtal. Syftet med grupperna har även varit att motivera deltagarna att besöka förvaltningens andra mötesplatser för att stärka den sociala gemenskapen och bryta ofrivillig ensamhet. Av totala antalet deltagare har sex deltagare antingen bytt nummer med varandra eller har börjat delta på mötesplatserna.

Under sommaren genomfördes en hälsovecka, där besökare erbjöds olika fysiska aktiviteter

och föreläsningar om kost och hälsa. Hälsoveckan avslutades med den årliga stadsdelskampen som görs i samarbete med Farsta och Skarpnäcks stadsdelsförvaltningar. Bland annat erbjöds besökarna att ta del av tipspromenad, kampsport, zumba och gåfotboll. Även Fritidsbanken medverkade och erbjöd olika prova på-aktiviteter. Eventet var välbesökt och cirka 140 seniorer deltog.

Mat och måltider

Kostenheten levererar cirka 1 600 portioner mat varje dag, året runt, till vård- och omsorgsboenden, hemtjänst och dagverksamheter. Inför återtagandet av Kostenheten har menyerna näringsberäknats och specialkost tagits fram för seniorer med nedsatt aptit. För att utveckla måltiderna utifrån de äldres behov och önskemål används brukarenkäter och så kallade måltidsråd, där Kostenheten tillsammans med de verksamheter och personer som tar emot maten fångar upp synpunkter och önskemål.

Den 12 augusti öppnade Kostenheten seniorrestaurangen *Silvergaffeln*. Vid invigningen fick gästerna provsmaka maten som kommer att serveras där på vardagar. Omkring 60 gäster deltog, däribland tjänstepersoner, politiker och seniorer.

Trygghet och självständighet

Olika stödtjänster har erbjudits för att stötta äldre till ökad självständighet i vardagen. En fixartjänst erbjuds till invånare över 68 år, som ett led i det fallförebyggande arbetet. Totalt har 141 äldre fått detta stöd, varav 122 kvinnor och 19 män, vilket är något fler än förgående år. Förvaltningens digitala stödjare stöttar äldre med olika digitala göromål. Det kan spela en stor roll för äldre att klara av sin vardag, betala räkningar och ha kontakt med anhöriga. Totalt har 123 äldre fått digitalt stöd, varav 100 kvinnor och 23 män. Äldre kan även få stöd av en syn- och hörselinstruktör. Under perioden har 87 personer, varav 57 kvinnor och 30 män tagit del av stödet, vilket är en liten minskning i jämförelse med förra året.

Hemtjänsten har fortsatt det hälsofrämjande och förebyggande arbete med fokus på att stärka äldres självständighet och delaktighet. Genom kontinuerlig kontakt har medarbetarna tidigt kunnat identifiera risker för undernäring, fall och ofrivillig ensamhet.

Förvaltningen fortsätter att utveckla arbetet med *Fast omsorgskontakt* inom hemtjänsten. Rutinen har uppdaterats och den lokala uppdragsbeskrivningen håller på att ses över. En handlingsplan har tagits fram för att ge hemtjänstenheterna ett tydligt stöd i det fortsatta arbetet. Arbetet med att införa Fast omsorgskontakt även inom vård- och omsorgsboenden har nu påbörjats utifrån ny lagstiftning.

Teamet *Tryggt mottagande* ger personer över 65 år flexibelt stöd efter utskrivning från sjukhus eller korttidsboende. Teamet samordnar vid behov kontakten med exempelvis primärvård och rehab för att skapa en trygg övergång till hemmet och kan även stödja ordinarie hemtjänst i komplexa ärenden för att öka tryggheten och möjliggöra kvarboende. Under perioden har teamet deltagit i biståndshandläggarnas ärendedragningar för att identifiera personer som kan ha behov av stöd.

Hittills under 2026 har teamet tagit emot 58 omsorgstagare, varav 37 kvinnor och 21 män, jämfört med 56 omsorgstagare under samma period 2025. Uppföljningsenkäter visar att insatsen bidrar till ökad trygghet och självständighet, bland annat genom hög

personalkontinuitet och stöd i kontakten med olika aktörer. Arbetssättet har även uppmärksammats av Äldreförvaltningen som ett gott exempel.

Inom ramen för pilotprojektet med arbetsterapeut i samverkan med biståndshandläggarna har arbetsterapeuten sedan mars medverkat vid ärendedragningar en dag i veckan. Från hösten utökas samverkan genom medverkan vid vissa hembesök, stöd vid bedömningar och rådgivning kring bostadsanpassning, med fokus på seniorers olika behov och förutsättningar.

Projektet *Sömlöst stöd för 65+ och äldre*, som särskilt riktar sig till äldre med psykisk ohälsa och/eller samsjuklighet, kommer under hösten att pröva samverkansmöten mellan beställare och utförare inom hemtjänst och boendestöd. Syftet är att tidigt upptäcka behov av samordning i ärenden där den enskilde får stöd från flera håll.

God och nära vård och omsorg

Förvaltningen har fortsatt arbetet med att stärka samverkan med regionen, med fokus på trygghet, kontinuitet och en vardag som utgår från den enskildes behov. Arbetet med god och nära vård har bedrivits i samverkan med Gullmarsplans vårdcentral, som har samordningsansvar för de regionala och privata vårdcentralerna i stadsdelsområdet.

Regelbundna samverkansmöten har genomförts med vårdcentraler, primärvårdsrehabilitering och geriatrika verksamheter vid Dalen och Södersjukhuset. Samverkan med Psykiatri Södra har också stärkts genom den operativa styrgruppen för God och nära vård och omsorg, vilket bland annat har resulterat i nya samverkansplaner med socialpsykiatri inför hösten 2026.

Förvaltningen har även uppdaterat befintliga lokala överenskommelser och tagit fram en ny överenskommelse om *Trygg hemgång* och *Tryggt kvarboende* i ordinärt boende mellan Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsförvaltning och primärvården i Region Stockholm. För att ytterligare stärka det lokala samarbetet har gemensamma arbetsgrupper med representanter från förvaltningen och regionen etablerats inom bland annat vård i livets slutskede, psykiatri och hemtjänst. Arbetsgrupperna arbetar mer fokuserat med att utveckla samverkan och ta fram och följa upp lokala överenskommelser, för att möjliggöra för den enskilde att kunna bo tryggt och självständigt i det ordinarie hemmet så länge som möjligt.

Seniorcenter öppnade i mars 2026 i samverkan med regionen. Här kan seniorer få råd, stöd och vägledning av stadsdelens biståndshandläggare och ta del av månatliga föreläsningar som regionen håller. Biståndshandläggare finns på plats för oanmällda besök på onsdagseftermiddagar, vilket ligger i linje med den nya socialtjänstlagens inriktning på insatser utan individuell behovsprövning (IUB). Under perioden har Seniorcenter haft öppet vid tio tillfällen.

Hittills har 28 seniorer besökt verksamheten, varav 13 kvinnor och 15 män. De flesta är bosatta i Enskededalen, men även seniorer från Högdalen, Gullmarsplan och Enskede har besökt Seniorcenter. Besökarna har framför allt efterfrågat information om äldreomsorgen samt råd och vägledning. Statistik över besök och efterfrågade behov förs löpande för att följa verksamhetens utveckling.

Kompetensutveckling och kompetensförsörjning

Förvaltningen har fortsatt att stärka kompetensen inom vård och omsorg genom utbildning, reflektion och erfarenhetsutbyte. Under Hälso- och sjukvårdsveckan i maj fick 165

medarbetare inom vård- och omsorgsboendena reflektera över arbetssätt inom vardagsrehabilitering och identifiera utvecklingsområden. Kliniskt träningscentrum (KTC) har hittills under året utbildat 665 medarbetare inom flera av förvaltningens verksamheter. KTC har även genomfört introduktion för 12 sommarvikarier inom hemtjänsten och 49 inom vård- och omsorgsboenden, med fokus på bland annat hygien, ergonomi, förflyttning, nutrition och munhälsa.

Arbetet med palliativ vård har stärkts genom att vård- och omsorgsboendena fått 21 nya palliativa ombud. En nätverksträff för förvaltningens totalt 63 palliativa ombud planeras för att främja kunskapsutbyte och fortsatt utveckling av arbetet.

Inom ramen för arbetsmarknadsförvaltningens projekt *Lärkedjan* bidrar förvaltningen till kompetensförsörjning, kompetensutveckling och inkludering inom äldreomsorgen. Projektet syftar till att utveckla en modell för arbetsplatsförlagd utbildning för personer med lindrig intellektuell funktionsnedsättning. Två inriktningar, vårdbiträde och köksbiträde, testas i samarbete med arbetsplatser inom staden. Fem av projektets tio deltagare är anställda inom förvaltningens verksamheter. Inom projektet har bland annat Sturebys vård- och omsorgsboende arbetat med att göra arbetsplatsen mer tillgänglig genom att se över rutiner och dokument som kan vara svåra att förstå. Tillsammans med Lärkedjans medarbetare har nya och tydligare lathundar tagits fram och införts i verksamheten. Även om arbetet riktar sig till en särskild målgrupp har det visat sig att de nya rutinerna och dokumenten även underlättar för övriga medarbetare på arbetsplatsen. Utvärderingen visar att de nya dokumenten är tydligare och gör det enklare att följa rutinerna. Arbetet har uppmärksammats av Sveriges kommuner och regioner (SKR), och verksamheten är inbjuden att delta i ett webinarium om universell utformning av arbetsplatser i november.

Arbetet med lärkedjan fortsätter under hösten med fokus på att stärka deltagarnas kompetens och skapa vägar till arbete inom äldreomsorgen.

Inom förvaltningen märks en ökning av yngre äldre med psykisk ohälsa som ansöker om bistånd. Biståndshandläggarna har god kunskap och arbetar systematiskt i utredningarna för att förebygga ofrivillig ensamhet och isolering. Under vecka 38 påbörjar utbildning i första hjälpen till psykisk hälsa som hålls av Karolinska institutet. Hittills har en medarbetare inom arbetsgruppen *Tryggt mottagande* utbildas till instruktör.

Utbildning av språkombud pågår inom både hemtjänsten och vård- och omsorgsboendena. Hittills har 14 av 20 undersköterskor utbildats till språkombud och resterande sex kommer att genomföra utbildningen innan årets slut. Språkombuden kommer att ha en viktig roll i det fortsatta arbetet med att stärka medarbetarnas språkliga kompetens, särskilt med anledningen av det införda språkkravet inom äldreomsorgen.

Innovation och nya arbetssätt

Plate

Förvaltningen deltar i forskningscentret PLATE, som drivs av Stockholm Resilience Centre vid Stockholms universitet och fokuserar på hur måltider kan bidra till ökad beredskap, hållbarhet och hälsosamma livsmedelssystem. Inom ramen för samarbetet kommer förvaltningen att bidra med erfarenheter och genomföra utvecklingsarbete kopplat till måltider

inom äldreomsorgen.

Patientssäkerhetskulturmätningen

En patientsäkerhetskulturmätning, som undersöker hur medarbetare upplever verksamhetens förutsättningar att arbeta säkert och förebygga vårdskador, har genomförts på vård- och omsorgsboenden. Resultatet visar en hög patientsäkerhetskultur, men även behov av att stärka patientens delaktighet och samarbetet mellan avdelningar. Utifrån resultatet tas handlingsplaner fram och arbetssätten utvecklas. En uppföljning genomförs under hösten.

Mänskliga rättigheter

Nationella minoriteter

Aktiviteter har erbjudits äldre som tillhör nationella minoriteter i samverkan med stadsdelsförvaltningarna Farsta och Skarpnäck. Förvaltningen har anordnat ett café för nationella minoriteter på Högdalens öppna mötesplats. Aktiviteter för att uppmärksamma nationella minoriteter har genomförts på flera mötesplatser för äldre. Bland annat har finsk valborg (Vappu) firats och seniorerna har fått dansa finsk tango. Erfarenheter visar att kulturarrangemang och aktiviteter i anslutning till högtider lockar många deltagare och bidrar till ökad nyfikenhet, delaktighet och kunskap om de nationella minoriteterna. Förvaltningen bedömer att aktiviteterna för flera minoritetsgrupper är väl utvecklade, men att utbudet för den judiska gruppen behöver stärkas vilket kommer att fokuseras på under hösten.

HBQI

Förvaltningen erbjuder Regnbågscafé som är en mötesplats för äldre som identifierar sig som HBQI tillsammans med stadsdelsförvaltningarna Farsta och Skarpnäck. Under perioden har verksamheten haft sju träffar med totalt 90 besök vilket är en ökning med 43 procent i jämförelse med förgående år. Förvaltningen har utvecklat ett nätverk med RFSL, seniorboendet Regnbågsdalen, Regnbågsträffen för ungdomar och biblioteket i Enskededalen som når ut brett och bidrar med ett varierat aktivitetsutbud.

Goda exempel

HBQI-certifiering

Under augusti månad har Enskededalens hemtjänst påbörjat en utbildning med målet att bli HBQI-certifierade. Certifieringen omfattar en arbetsgrupp inom hemtjänsten som framöver kommer att ha fördjupad kunskap inom HBQI-området. Gruppen kommer även att kunna sprida kunskapen vidare, både inom den egna verksamheten och till andra verksamheter inom stadsdelsförvaltningen.

Postdoktor anställd

Sedan den 1 maj har förvaltningen anställt en postdoktor i samarbete med Forsknings- och utvecklingsenheten Äldrecentrum, med fokus på att stärka den lokala forskningen i stadsdelsområdet. Samarbetet bidrar till att utveckla och följa upp förvaltningens verksamheter utifrån vetenskap och beprövad erfarenhet. Detta är särskilt angeläget i takt med att socialtjänsten får ett ökat fokus på förebyggande och kunskapsbaserade arbetssätt.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel nöjda omsorgstagare				79 %		83 %	83 %	2026
  Andel nöjda omsorgstagare i dagverksamhet				90 %		93 %	93 %	2026
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten				84 %		87 %	87 %	2026
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på vård- och omsorgsboende				78 %		80 %	80 %	2026
  Andel sjuksköterskor inom särskilda boenden				5,62 %		4 %	Tas fram av nämnd	2026
  Andel äldre personer som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser				63 %		69 %	69 %	2026
  Antal personal en hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter under en 14-dagarsperiod				12,7 st		10 st	Max 10 personer	2026
Analys Målet bedöms vara svårt att uppnå helt under året. Arbetet med att öka kontinuiteten pågår löpande genom ökad grundbemanning, minskad andel timanställda och daglig uppföljning. Samtidigt kvarstår utmaningar, särskilt kopplade till höga omsorgsbehov som kräver dubbelbemanning, vilket gör det svårt att minska antalet personal som omsorgstagaren möter. Även om samma första kontaktperson ofta används, varierar det vem den andra medarbetaren är. Detta påverkar kontinuiteten, vilket också återspeglas i verksamhetssystemet genom ett högt antal registrerade utförare per omsorgstagare.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Äldrenämnden ska i samarbete med Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd utreda förutsättningar och former för meningsfulla aktiviteter för personer över 65 år med funktionsnedsättning efter att daglig verksamhet upphör med fokus på personer och målgrupper som riskerar utanförskap. En verksamhet ska startas upp som en pilot under året för att sedan utvärderas	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 1.4.1 Äldre invånare har ett hälsosamt åldrande samt får stöd och omsorg av god kvalitet

 Uppfylls helt

Beskrivning

I kontakten med den äldre tillämpas ett salutogent och hälsofrämjande förhållningssätt med fokus på att identifiera, stärka och bibehålla individens egna resurser samt öka delaktighet och tilltro till den egna förmågan. Hemtjänstinsatser kännetecknas av ett förebyggande perspektiv, god personalkontinuitet, inflytande över när och hur insatser utförs samt gott bemötande, vilket ger hög nöjdhet och delaktighet. Den äldres behov och fokus säkerställs genom teambaserat arbetssätt och kvalitetsverktyget Hälsa och välbefinnande. Daglig utevistelse och sociala aktiviteter på vård- och omsorgsboenden säkerställs med aktuella genomförandeplaner och tydliga beställningar, vilket bidrar till hög livskvalitet och inkluderande delaktighet.

För personer över 65 år som beviljas hemtjänst gör biståndshandläggarna beställningar enligt stadens riktlinjer. Dessa beställningar är så kallade rambeställningar, vilket innebär att den enskilde får vara med och bestämma hur och när insatserna som har beviljats ska utföras. Rambeställningarna innehåller tydliga mål som stöd för den enskildes genomförandeplan. Biståndshandläggarna följer upp att genomförandeplanerna skickas in i tid och granskar dem för att säkerställa att den enskilde varit delaktig och att behoven blir tillgodosedda enligt rambeställning och målformuleringar. Uppföljningar av biståndsbeslut ska ske minst en gång per år för alla omsorgstagare. Ramtid är ett viktigt arbetssätt för hemtjänstutföraren att kunna vara flexibel med tid till den enskilde utifrån att behovet och dagsformen kan variera och det är viktigt att personalen inom hemtjänsten inte arbetar minutstyrt.

För att säkerställa att aktuella genomförandeplaner finns för varje omsorgstagare inom hemtjänst och vård- och omsorgsboenden ska en temamånad med fokus på genomförandeplaner inom funktionsnedsättning, socialpsykiatri och äldreomsorg ske. Syftet är både att stärka insatserna enligt rekommendationer från tidigare revisioner och att främja delaktighet och inflytande för den äldre. Temamånaden omfattar flera delaktiviteter där verksamheterna kan samverka, bland annat genom kollegialt lärande, föreläsningar och förstärkt handledning. Aktiviteten ska bidra till ökad kvalitet, rättssäkerhet och nöjdhet för den enskilde.

En särskild satsning görs för att se över rutiner och processer kopplade till uppdraget som fast omsorgskontakt. Förvaltningen arbetar för att säkerställa att uppdraget utförs av personal med undersköterskekompetens och för att tydliggöra ansvarsfördelningen mellan undersköterskor och vårdbiträden, vilket ska bidra till ett mer kvalitativt och hållbart genomförande av uppdraget.

Förväntat resultat

- Kontakten med den äldre utgår från ett personcentrerat salutogent förhållningssätt.
- Vid utredning och bedömning av behov tas särskild hänsyn till hög ålder, oro och ensamhet.
- Äldre invånare är delaktiga och påverkar sin omsorg och dess innehåll.
- Äldre invånare är nöjda med hur insatserna utförs samt upplever trygghet.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att det förväntade resultatet beräknas uppnås, indikatorerna bedöms uppfyllas samt att planerade aktiviteter har genomförts.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel brukare med hemtjänstinsatser där uppföljning genomförts inom ett år efter fattat beslut						50 %		2026
 Andel brukare som har en aktuell genomförandeplan som utgår från individens behov				93,66 %		90 %		2026
 Andel äldre som upplever utbudet av hälsofrämjande aktiviteter som meningsfullt						80 %		2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Genomföra en temamånad med fokus på genomförandeplaner	2026-01-01	2026-12-31	
 Genomföra metodmöten två gånger per år för att säkerställa korrekt ramtid samt följa upp hemtjänstutförarnas ansvar för aktuella och godkända genomförandeplaner utifrån omsorgstagarens behov	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 1.4.2 Hälso- och sjukvårdsinsatser till äldre är av god kvalitet

 Uppfylls helt

Beskrivning

Rehabiliterande insatser fortsätter att utvecklas genom stärkt samverkan mellan undersköterskor och legitimerad hälso- och sjukvårdspersonal. Information om den äldre och de insatser som ges delas på ett tydligt och säkert sätt mellan berörda via systemet LifeCare. Ett gott samarbete med patientansvarig läkare bidrar till att vården håller hög kvalitet.

Förvaltningen utreder om sjuksköterskor ska samordnas i en ny mer effektiv organisation för att likställa och kvalitetssäkra arbetssätt och metoder inom hälso- och sjukvården på vård- och omsorgsboenden under året.

Avdelningens egna innovationscenter utvecklar nya lösningar som bidrar till att ge omsorgstagare ökad livskvalitet och självständighet. Kliniskt träningscentrum (KTC) bidrar till att höja den medicinska och kliniska kompetensen genom verksamhetsnära utbildningar.

Verksamhetsförlagd utbildning (VFU) säkras genom att legitimerad personal genomgår handledarutbildning på minst 1,5 högskolepoäng.

Nya medarbetare och sommarvikarier introduceras på KTC för att få trygghet och kunskap om vad arbetet innebär vid omvårdnad och service för omsorgstagare.

Samarbetet med patientansvarig läkarorganisation är väl utvecklat och ger en ökad kvalitet på hälso- och sjukvården. Den palliativa vården utvecklas genom palliativa ombud och tidiga samtal inför livets slut med stöd av ”DöBra”-kortleken.

Förvaltningen stärker det rehabiliterande förhållningssättet på särskilda boenden för att främja det salutogena arbetet och förebygga fall. Fallprevention erbjuds enligt OPEN-konceptet till alla boende på vård- och omsorgsboendena, vilket ökar trygghet, självständighet och livskvalitet.

Under 2026 kommer nutritionsronder att genomföras på förvaltningens vård- och omsorgsboenden tillsammans med dietist för samtliga patienter. Syftet är att säkerställa en god nutritionsbehandling och att ge stöd till sjuksköterskorna i deras nutritionsarbete.

På vård- och omsorgsboendena kommer även en patientsäkerhetskulturmätning att genomföras. I mätningen får alla medarbetare besvara frågor om hur de upplever patientsäkerheten i sitt arbete.

Förväntat resultat

- Medarbetarens medicinska kompetens ökar.
- Nya innovativa lösningar ger äldre en ökad livskvalitet och självständighet.
- Den palliativa vårdens kvalitet ökar.
- Registreringen i kvalitetsregistren ökar.
- Patientsäkerheten ökar.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att det förväntade resultatet beräknas uppnås, indikatorerna bedöms uppfyllas och att planerade aktiviteter har genomförts eller bedöms genomföras.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●	Andel brukare som har en genomförd läkemedelsgenomgång				100 %		100 %		2026
●	Andel brukare som har en nattfasta på elva timmar eller mindre				82,04 %		80 %		2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Anordna ett dialogcafé på alla vård- och omsorgsboenden, där aktuella hälso- och sjukvårdsteman behandlas i samverkan med den patientansvariga läkarorganisationen, omsorgstagare och anhöriga	2026-01-01	2026-12-31	
 Genomföra en hälso- och sjukvårdsvecka	2026-01-01	2026-12-31	
 Genomföra patientssäkerhetskulturmätning inom samtliga vård- och omsorgsboenden	2026-01-01	2026-12-31	
 Utföra nutritionsronder inom samtliga vård- och omsorgsboenden	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig bland annat på att fyra av fem indikatorer beräknas uppnås helt. Nämndmålet bedöms uppfyllas helt.

Förvaltningens öppna verksamheter för barn, unga och familjer strävar efter att ha ett varierat kultur- och idrottsutbud. Under perioden har bland annat etablering av Fritidsbanken påbörjats och hanteringen av föreningsbidrag har systematiserats genom Föreningsportalen.

Öppna verksamheter för barn och unga

De öppna verksamheterna för barn och unga fortsätter att erbjuda varierade aktiviteter. Öppna förskolan har fokuserat på aktiviteter som främjar rörelse och motorisk utveckling med friluftsdagar och uteverksamhet i parker. Ett utvecklingsområde som har identifierats är aktiviteter för barn 0-1 år och deras motoriska utveckling då många aktiviteter främst riktar sig till barn 1-3 år. Det finns även behov av fortsatt arbete med att utmana normer kring vad flickor respektive pojkar kan och får göra.

På de öppna fritidsverksamheterna erbjuds besökare att ta del av ledarledda aktiviteter. Aktiviteterna planeras och genomförs av fritidsledare, ibland i samverkan med lokala föreningar, kulturförvaltningen och idrottsförvaltningen. Under juni uppmärksammade staden parklekarnas 90års jubileum. Till det hade förvaltningens egna parklekar varsitt stort firande med ett stort aktivitetsutbud och många besökare.

Under våren har ett flertal insamlingstillfällen av sport- och fritidsmaterial till Fritidsbanken genomförts. Invigning av Fritidsbanken planeras till i början av september. Förvaltningen håller även på att undersöka möjligheten att ta emot ungdomsanställningar och OSA-anställningar i verksamheten.

Samverkan med föreningar

Snösätra kulturplats

Förvaltningen har fortsatt arbetet med att utveckla en permanent kulturplats i Snösätra genom drift och underhåll av området samt deltagande i arbetet med en ny detaljplan.

Samarbetsavtalet med den förening som bedriver verksamhet på platsen har sagts upp och tillsammans med berörda förvaltningar har planeringen för att hitta en ny aktör påbörjats.

Föreningsbidrag

Förvaltningen har infört Föreningsportalen, ett stadsgemensamt system för handläggning av föreningsbidrag. Information har kommunicerats till föreningar via informationsträffar och i olika digitala kanaler.

För stöd i bedömningen av föreningarnas ekonomi har förvaltningen tecknat ett avtal med serviceförvaltningen för kontroll av föreningars bokslut under 2026, i syfte att stärka kontroll för oegentligheter och välfärdsbrott. Utvecklingsarbete kring handläggning och bedömning har påbörjats genom diskussion med en referensgrupp för föreningsbidrag.

Förvaltningen har informerat om föreningsstöd för klimat- och miljöarbete till föreningar externt och internt via förvaltningens kommunikationskanaler samt på nätverks- och informationsträffar med föreningar. Under mars fick föreningar möjlighet att söka föreningsstöd för klimat- och miljöarbete och 15 ansökningar inkom och beviljades.

Idéburet offentligt partnerskap (IOP)

Förvaltningen har tagit fram en ny IOP-överenskommelse med föreningen Rågsveds IF gällande ökad trygghet och vuxennärvaro i anslutning till idrottsplatser, särskilt Rågsveds bollplan. Överenskommelsens syfte är att gemensamt öka tryggheten på Rågsveds bollplan via gemenskapsmöten och ökad vuxennärvaro, sänka trösklarna för deltagande i fritidsaktiviteter (särskilt för 10–12-åringar och flickor) samt stärka föräldrars engagemang och kunskap om föreningslivets betydelse för barns utveckling. Utöver det ska Rågsveds IF informera om aktiviteter och stöd som erbjuds föräldrar via staden och civilsamhället. Överenskommelsen ska gälla från 1 september 2026 till och med 1 september 2028 med möjlighet till förlängning med ett år.

Spontanidrott

Utifrån synpunkter från medborgardialoger har ett nytt utegym anlagts i Porlabacken i Hagsätra och ett utegym har beställts till Götaforsvägen i Stureby. I Östberga har det befintliga utegymmet i Lisebergsparken bytts ut mot ett nytt gym med ställbara vikter för att bättre tillgodose olika målgruppers behov.

Bollplanen i Stamparken i Östberga har fått ny asfaltering med kompletterande asfaltsmålning. I Margaretaparken i Enskede har en boulebana anlagts och Grynkvarnsparkens boulebana har renoverats.

Kartläggning av stadsdelsområdets grusplaner och utredning av möjligheten att anlägga konstgräsplaner eller multisportarenor har utförts.

Goda exempel

Medborgarförslag om skate- och inlinepark

Ett medborgarförslag om skate- och inlinepark har inkommit. Utifrån det har ett brukaravtal tecknats med invånaren om att bygga en skatebana på avgränsad yta i Dalenparken.

Friluftsdag för seniorer i Bandängen

Seniorträffen har genomfört en friluftsdag i Bandängens parklek. Dagen bjöd på gemensamma aktiviteter utomhus med fokus på gemenskap, rörelse och naturupplevelser. Fritidsbanken var även på plats så att seniorerna kunde ta del av olika former av utrustning.

Medborgarinitiativ om skatebana

Utifrån ett medborgarinitiativ har ett brukaravtal tecknats med en invånare om att bygga en skatebana på avgränsad yta i Dalenparken.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på fritiden				84 %		80 %	77 %	2026
  Andel barn och ungdomar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden				46 %		58 %	58 %	2026
Analys I och med att utfallet för 2025 låg långt från årsmålet och att årsmålet till 2026 har höjts bedömer förvaltningen att det finns risk att förvaltningen inte når årsmålet. Förvaltningens öppna fritidsverksamheter arbetar för att erbjuda ett ökat och varierat kulturutbud.								
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter				87 %		78 %	78 %	2026
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden				74 %		79 %	79 %	2026
  Andel ungdomar som deltar i föreningsliv				64 %		67 %	67 %	2026

Nämndmål: 1.5.1 Invånarna har tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

 Uppfylls helt

Beskrivning

Det finns tillgång till ett varierat utbud av kultur- och idrottsaktiviteter i stadsdelsområdet som barn, unga och vuxna kan delta i utifrån sina förutsättningar. Förvaltningen samverkar med civilsamhälle, idrottsförvaltningen och kulturförvaltningen för att tillgängliggöra en stimulerande fritid med möjlighet till eget skapande och fysisk aktivitet för barn och unga. Arbetet sker bland annat utifrån det nya programmet för barns rätt till kultur. Förvaltningens etablering av ett fritidsbibliotek möjliggör att fler invånare kan utföra idrottsaktiviteter genom

kostnadsfri utlåning av idrotts- och fritidsutrustning. Möjligheter att erbjuda arbetstillfällen på fritidsbiblioteket utreds.

Förvaltningen skapar fler kulturella upplevelser i stadsdelsområdets offentliga miljöer genom sommartorg, festivaler och andra evenemang.

Föreningsbidrag fördelas till lokala föreningar som uppfyller nämndens riktlinjer. Föreningar som får stöd av stadsdelsnämnden arbetar aktivt för att motverka all form av diskriminering, mobbning, kränkande behandling och kriminell verksamhet.

Förvaltningen tillgängliggör spontanidrottsytor inom park- och naturområden med möjlighet till motion och rekreation året runt.

Förväntat resultat

- Förvaltningen stödjer och samverkar med lokala föreningar som erbjuder invånare en aktiv fritid.
- Barn och unga i stadsdelsområdet har möjligheter att ta del av idrotts- och kulturaktiviteter på fritiden.
- Invånarnas möjlighet att spontanidrotta är god.
- Möjligheter att koppla fritidsbiblioteket till arbetsförberedande insatser har utretts.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att det förväntade resultatet beräknas uppnås. Vidare bedöms indikatorn uppfyllas och planerade aktiviteter genomföras.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	Antal genomförda aktiviteter för barn och unga i samverkan med civilsamhället	10 st			40 st	15 st	15 st		Tertial 2 2026

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Implementera stadens program för barns rätt till kultur	2026-01-01	2026-12-31	
	Tillsammans med andra stadsdelsförvaltningar utveckla ett gemensamt arbetssätt för att stärka invånarnas involvering och delaktighet i frågor som rör miljö och klimat	2026-01-01	2026-12-31	
	Utreda möjligheter att tillgängliggöra fler lokaler på kvällar och helger till idrotts- och föreningsliv	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

● Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att det arbete som pågår bidrar till att inriktningsmålet kommer att uppfyllas helt under året. Uppföljningen visar att tre av kommunfullmäktiges fyra verksamhetsområdesmål förväntas uppfyllas helt och ett delvis. Det mål som bedöms uppfyllas delvis är *Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar*. Fyra av fem nämndmål bedöms uppfyllas helt och ett delvis.

Grunden för bedömningen utgår från en helhetsanalys av verksamhetens genomförande, som utöver mål och indikatorer också grundar sig på analys av uppnådda resultat, genomförda aktiviteter och kvaliteten i verksamheten.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

● Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att två indikatorer bedöms uppnås helt och två delvis. Nämndmålet bedöms uppfyllas helt.

Förvaltningen fortsätter arbeta för att minska konsumtionsbaserade utsläpp. Prioriterade områden är att få ner klimatpåverkan från livsmedelskonsumtionen, minska mängden förbrukningsartiklar i plast och att öka andelen fossilfria transporter. Kommunikation om klimat- och miljöinsatser ökar internt och extern samtidigt som nya arbetssätt utformas för ett utökat samarbete med näringsliv, civilsamhället och invånare i klimat- och miljöfrågor.

Miljöledarskap

Ett nytt arbetssätt har påbörjats i syfte att öka miljö- och klimatarbetet inom alla verksamhetsområden. Information om prioriterade klimat- och miljöfrågor har spridits och insatser har genomförts inom förvaltningen olika verksamheter. I maj hölls chefsforum med temat Engagemang som driver miljöarbetet framåt, där gästföreläsare föreläste om chefsens viktiga roll i miljöarbetet.

För att förbättra chefers och andra funktioners förutsättningar att arbeta med miljöfrågor har utvecklingen av en miljömodul till kvalitetsledningssystemet inletts. Miljömodulen ersätter framtagandet av en miljöutbildning för chefer, då det bedöms ge ett mer lämpligt stöd i miljöarbetet.

Plastanvändning och klimatsmart mat

Många av förvaltningens verksamheter har ett pågående arbete med att minska andelen

förbrukningsartiklar i plast, särskilt verksamheter inom vård och omsorg samt förskolan. Under perioden har förbrukningen av inkontinensskydd, blöjor och engångshandskar minskat jämfört med motsvarande period 2025. Den totala plastförbrukningen har däremot ökat under perioden, vilket framför allt kan kopplas till återtagandet av kostenheten som levererar matlådor till brukare inom äldreomsorgen. Plastförbrukningen från kostenheten fanns även tidigare, men utfallet har blivit synligt först nu när verksamheten har återgått i egen regi. Genom miljöbudgeten planeras för en konsultutredning för kostenheten där bland annat möjligheterna till minskad plastförbrukning ska utredas.

Kostenhetens inträde påverkar också förvaltningens resultat kopplat till klimatpåverkan från livsmedel, men man har ändå på kort tid lyckats sänka klimatpåverkan genom att använda klimatberäknade menyer med ökad andel vegetabilier. En miljöplan för kostenheten är under framtagande och en planerad konsultutredning ska även utreda möjligheten att utveckla verksamheten i en mer hållbar riktning. Vidare planeras för en utbildning om matens klimatpåverkan som riktar sig till kostenheten, måltidsbiträden inom äldreomsorgen samt kockar inom förskolan. Förvaltningen deltar också i forskningsprojektet PLATE som utvecklar klimatsmarta offentliga måltider.

Miljökommunikation

Medarbetare har informerats om klimat- och miljöinsatser genom information i EÅV-bladet och andra interna informationskanaler samtidigt som kommunikation kring klimat och miljö till invånare har ökat. I samarbete med SVOA har turlistan för både Pop-up Återbruk och Returrundan kommunicerats ut till invånarna via förvaltningens kommunikationskanaler i april.

Samarbete med civilsamhället om klimat och miljö

En förstudie har tagits fram av en förening i pilotprojektet Cirkulära Årsta med stöd från stadsdelsförvaltningen, miljöförvaltningen och Stockholm vatten och avfall (SVOA). Näringslivet, civilsamhället och invånare har involverats i arbetet med förstudien som undersöker hur Årsta kan bli en mer cirkulär stadsdel.

Femton ansökningar om föreningsstöd för klimat- och miljöarbete har beviljats. Föreningarnas aktiviteter och insatser kommer att kommuniceras ut i förvaltningens kanaler så att stadsdelsområdets invånare kan ta del av initiativen. Inför ansökan bjöd förvaltningen in en pensionärsförening för att berätta om sitt miljö- och klimatarbete för att inspirera andra. Förvaltningen deltar på flera evenemang kopplade till miljö- och klimatfrågor som anordnas av föreningar, så som Skördefesten vid Årstaliden och Årstadagen på Årsta torg.

Goda exempel

Miljösmart materialhantering i hemtjänstens ryggsäckar

Hemtjänstpersonalen har fått ryggsäckar med anpassade fack för olika typer av material, exempelvis plasthandskar och papper. Syftet är att underlätta organisering av det material som används dagligen, så att det blir mer lättillgängligt. Detta bidrar till ett mer hållbart arbetssätt genom minskad plastanvändning, vilket främjar en bättre hantering utifrån ett miljöperspektiv.

Ökat antal vegetabiliska måltider

Kostenheten använder havregrädde och liknande vegetariska alternativ där det är möjligt. Enheten erbjuder också så kallade 50/50 rätter, där animaliska produkter drygas ut med vegetabiliska alternativ.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet				0 %		50 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2026
  Inköpta förbrukningsartiklar i plast i stadens verksamheter				57 ton		47 ton	525 ton	2026
Analys Även om många verksamheter minskar sin konsumtion av plast, bedöms målet inte nås helt under året. Konsumtionen av förbrukningsartiklar i plast beräknas i stället öka till följd av återtagandet av kostenheten i egen regi vars inköp tidigare inte ingick i statistiken. Samtidigt innebär återtagandet av kostenheten att insatser för att minska inköp av plastartiklar har påbörjats och förvaltningen har möjlighet att styra verksamheten i en mer hållbar riktning framöver.								
  Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel				1,5 kg CO2 per kg livsmedel		1,5 kg CO2 per kg livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	2026
Analys Även om många verksamheter minskar sin klimatpåverkan bedöms målet inte nås. Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel bedöms öka jämfört med tidigare, som en följd av att kostenhetens siffror nu ingår i statistiken. Äldreomsorgens mat innehåller mer animalier jämfört med förskolans, vilket ger högre klimatpåverkan. Samtidigt innebär återtagandet av kostenheten att förvaltningen har möjlighet att styra verksamheten i en mer hållbar riktning framöver.								
  Köpt energi i stadens organisation	1,6 GWh			2,5 GWh		2,6 GWh	1 675 GWh	2026

Nämndmål: 2.1.1 Verksamheterna är energi- och resurseffektiva och har en bra avfallshantering

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningen implementerar Miljöprogram 2030, Klimathandlingsplan 2030 och tillhörande styrdokument. Den lokala miljö- och klimathandlingsplanen utgör stöd i arbetet och ska göras känd bland verksamheterna.

För att miljö- och klimatarbetet ska genomsyra alla verksamhetsområden ska förvaltningen ta fram en miljöutbildning för chefer och se över behovet av att införa ett nätverk med miljöombud.

Förvaltningen arbetar för att minska sina konsumtionsbaserade utsläpp. Prioriterade områden är att få ner klimatpåverkan från livsmedelskonsumtionen, minska mängden

förbrukningsartiklar och att arbeta för fossilfria transporter.

Inköpen av förbrukningsartiklar i plast ska minska. Viktiga delar i att uppnå detta är fortsatt arbete enligt vägledningen för Hållbart vård och omsorgsboende och en översyn av förskolans användning av förbrukningsartiklar. Andra verksamheter som behöver se över sin förbrukning av engångsartiklar är exempelvis gruppboenden, hemtjänst och daglig verksamhet.

Övergången till en kostenhet i egen regi innebär nya möjligheter att få till ett bra klimatarbete. Då den kommer stå för en stor andel av livsmedelsinköpen samt även förpackar och distribuerar matlådor har kostenheten en viktig roll i arbetet med konsumtionsbaserade utsläpp. För att möta detta ska en plan tas fram för hur kostenheten ska arbeta med stadens mål inom miljö och klimat. Medarbetarna ska introduceras i stadens klimat- och miljöarbete och matsvinnsmätningar ska inledas. Vid val av matlådor och kantiner ska materialets miljö- och klimatpåverkan ingå i beslutsunderlaget och stadens plaststrategi ska tillämpas.

Cirkularitet och återbruk är viktigt för att minska mängden avfall. Under året kommer förberedelser inför flytten till ett nytt förvaltningshus i Rågsved att fortsätta. Vid planering av inredning och inventarier ska cirkularitet och återbruk vara i fokus. Stocket, Lundaverkstaden och Addas återbruksavtal ska användas. Förvaltningen ska uppmuntra verksamheter till att använda Stocket, Lundaverkstaden och Addas återbruksavtal.

Förväntat resultat

- Miljö- och klimatarbetet genomsyrar alla verksamhetsområden.
- Inköpen av förbrukningsartiklar i plast minskar.
- Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel och måltider är oförändrad eller minskar.
- En handlingsplan har tagits fram för kostenhetens arbete med klimat och miljö.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att det förväntade resultatet beräknas uppnås i stort, indikatorn bedöms uppfyllas och planerade aktiviteter bedöms genomföras.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel koldioxidekvivalenter (kg CO ₂ e) på den gemensamma lunchmatsedeln i förskolan	0,28				0,33	0,33		Tertial 2 2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Börja mäta matsvinn inom kostenheten	2026-01-01	2026-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Kartlägga användning av förbrukningsartiklar i plast och vidta åtgärder för att minska användningen	2026-01-01	2026-12-31	
 Ta fram en miljöutbildning för chefer	2026-01-01	2026-12-31	
Analys Istället för att ta fram en miljöutbildning planeras en miljömodul i kvalitetsledningssystemet då det bedöms ge ett mer adekvat stöd.			
 Ta fram en plan för hur kostenheten ska arbeta med stadens mål inom klimat och miljö	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

 Uppfylls delvis

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas delvis. Bedömningen grundar sig framför allt på att indikatorn inte beräknas uppnås. Ett av nämndmålen bedöms uppfyllas helt och ett delvis.

Under perioden har flera naturvårdande insatser och åtgärder för biologisk mångfald genomförts. En inventering av stadsdelsområdet har utförts för planering av trädvård och trädplantering som kommer att ske under hösten. Inköp av ekologiska livsmedel är ett prioriterat område. Insatser för att höja utfallet genom kunskapshöjning och kunskapsutbyte inom förvaltningen och med andra stadsdelsförvaltningar fortgår.

Naturvårdande insatser och biologisk mångfald

Flera naturvårdande insatser och åtgärder för biologisk mångfald har genomförts. Högräsområden har anlagts, förbättring av ängsmarker har utförts och tre sandblottor har skapats för att gynna insekter, smådjur och andra arter. Vid omställning av gräsytor till ängsmark har skyltning uppförts för att informera om skötseln på platsen.

Förvaltningen har utökat djurbete från två till tre platser i stadsdelsområdet, med ny yta i Hagsätraskogen. Förvaltningen har upphandlat ett nytt avtal för betesdrift i samverkan med Bromma, Skarpnäck, Hägersten-Älvsjö och Farsta stadsdelsförvaltning.

Medarbetare har gått utbildning om biologisk mångfald i naturvårdsskötsel inom egen regi-uppdraget, ytterligare tillfälle planeras för hösten.

För att möta invånarnas intresse för odling har stadsdelsförvaltningen utökat odlingsmöjligheterna i Vantörs parklekar. Nya odlingslådor har anlagts, där bärbuskar och annan växtlighet har planterats, vilket ger barn, unga och vårdnadshavare möjlighet att fortsätta odla tillsammans.

Förvaltningen har bjudit in invånare till ett informationsmöte om stadsmiljön, bland annat om stadsdelsområdets tre naturreservat, om hur parker och grönområden förvaltas, om aktuella och kommande projekt samt om stadens arbete med odling på kommunal mark. Vidare har

förvaltningen har haft två vandringsturer i Rågsvedsnaturreservat i syfte att informera om reservatet och åtgärder som utförs för att främja den biologiska mångfalden.

Biotoskyddsområde inrättades i Hemskogen den 24 juni, invigning sker i september.

På skördefesten i Årsta fick invånare i alla åldrar prova på att slått högt gräs med lie tillsammans med lokala föreningar och förvaltningen. Förvaltningen anordnade även en rundtur där besökarna fick ta del av genomförda åtgärder för att stärka den biologiska mångfalden i Årtaskogen.

Ekologiska livsmedel

Inom förskolan har ett arbete inletts för att utveckla arbetet med uppföljning och kunskapsutbyte om ekologiska livsmedelsinköp. Utbildningsinsatser för kockar inom förskolan och kostenheten kopplat till mat, klimat, och matsvinn planeras som en del av miljöbudgeten. För kostenheten planeras också en konsultutredning för en mer hållbar verksamhet med bättre måluppfyllnad.

Som en del i att höja kompetensen även hos de som endast gör mindre livsmedelsinköp såsom fikabeställningar har nyhetsbrevet för ekonomi, inköp och upphandling använts. Där har information publicerats om förvaltningens målsättningar, vad som räknas som ekologiskt och hur kontering ska göras. En lathund för ekologiska inköp har tagits fram.

Utförda insatser inom förskola och kostenhet har lett till ökat resultat, men ökningen är ännu inte tillräcklig för att målet ska nås. Förvaltningens resultat för ekologiska livsmedel är 51,7 procent, jämfört med stadens 56,5 procent. När Kostenhetens inköp räknas bort uppgår resultatet till 55,3 procent, vilket är en ökning från föregående år och ligger nära stadens genomsnitt. Kostenheten har nyligen övergått i egen regi och det har ökat utfallet av inköp av ekologiska livsmedel. Samtidigt levererar kostenheten matlådor till verksamheter i Farstas och Södermalms stadsdelsförvaltningar vilket påverkar förvaltningens resultat. Fler insatser för att öka resultatet planeras under hösten men det är ännu oklart om det kommer vara tillräckligt för att målet ska nås.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor				52,64 %		70 %	70 %	2026
Analys Förvaltningen bedömer att målet inte kommer att nås helt under året då utfallet för perioden fortsatt ligger långt under målvärdet. Samtidigt syns en ökning inom både förskolan och kostenheten. Fler förskolor klarar nu 70 procent och andelen ekologiskt inom kostenheten har ökat med cirka 35 procent jämfört med när verksamheten låg på entreprenad. Trots ökningen är det inte tillräckligt för att nå målet.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska fortsätta öka andelen högräs vid ytor som inte används för rekreation. Detta genom att i första hand anlägga ängsmark, i andra hand genom att minska antalet klipptillfällen i stor omfattning, i syfte att skapa sammanhängande	2026-01-01	2026-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
ängsstråk, öka biologisk mångfald och minska driftkostnader för klippning			

Nämndmål: 2.2.1 Den biologiska mångfalden i parker och grönområden är god

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningen vidareutvecklar och stärker ekologiska värden i parker, naturområden och naturreservat med utgångspunkt i handlingsplanen för biologisk mångfald och de stadsdelsvisa åtgärdsförslagen för biologisk mångfald i Enskede-Årsta-Vantör.

Förväntat resultat

- Den biologiska mångfald i stadsdelsområdets parker och grönområden är god.
- Fler ytor ställs om till högräs eller blomstrande äng.
- Fler djur betar på minst tre platser sommartid.
- Invånarnas och verksamheternas intresse för odling tas tillvara.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att det förväntade resultatet beräknas uppnås och att planerad aktivitet pågår.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Ta tillvara invånarnas intresse för odling genom samarbete med parklekar kring stadsodling	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 2.2.2 Verksamheterna köper in ekologiska livsmedel i högre grad

 Uppfylls delvis

Beskrivning

Förvaltningen arbetar utifrån stadens Miljöprogram 2030 och Strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat. Det innebär bland annat att sträva efter att öka andelen ekologiskt producerade varor i stadens inköp och regelbundet följa upp enheternas inköp av ekologiska livsmedel.

Förväntat resultat

- Andelen inköpta ekologiska livsmedel i kronor av totala värdet av inköpta livsmedel ökar till minst över snittet i staden.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas delvis. Bedömningen grundar sig på att det förväntade resultatet inte beräknas uppnås.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på att nämndmålet bedöms uppfyllas helt och att planerad aktivitet kommer att utföras.

Förvaltningen har asfalterat och anlagt bänkar på flera platser för att förbättra framkomligheten och tillgängligheten för samtliga målgrupper, utifrån bland annat förslag från invånare.

Framkomlighet

Utifrån ett medborgarförslag med finansiering från trygghetsmedel har förvaltningen i ett samverkansprojekt med trafikkontoret planerat asfaltering av gång- och cykelvägen genom skogen mellan Hagsätra IP och Älvsjöbadet. Stadsdelsförvaltningen och trafikkontoret har sett över åtgärden med att asfaltera gång- och cykelvägen inom ramarna för befintlig trygghetsmedelsansökan. I stället för asfaltering planeras annat underlag såsom hårt packat stenmjöl eller limmat stenmjöl, för att skapa bästa möjliga trygghet, framkomlighet och tillgänglighet genom skogsområdet.

I Bandängen har skyltar satts upp längs med gång- och cykelväg för att få ned hastigheten vid parkleken och samtidigt öka framkomligheten och minska konflikter mellan cyklister och gående. Åtgärden har utförts som följd av ett medborgarförslag.

Tillgänglighet och hållbara transporter

Renovering av parkvägen längs Skogskyrkogården och gång- och cykelbanan mellan Tussmötevägen och Östbergabackarna i Östberga har slutförts. Renovering av gångvägen i Lindeparken är planerad.

Under perioden har stadsmiljöverksamhetens fordonsflotta förnyats och samtliga fordon är nu eldrivna. För att ytterligare minska förvaltningens klimatpåverkan är de flesta av redskapen eldrivna. I de fall där redskapsutbudet inte möter behovet har annan utrustning som drivs med hydrerad vegetabilisk olja (HVO) beställts.

Goda exempel

Kostenhetens transporter

En utredning har initierats i syfte att identifiera och analysera möjliga åtgärder för att minska antalet transporter från Kostenheten. Bakgrunden till detta är både ekonomiska och miljömässiga aspekter, där minskade transporter kan bidra till lägre kostnader samt reducerad klimatpåverkan.

Nämndmål: 2.3.1 Parkvägarna har god framkomlighet och transporterna är hållbara

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningen tillämpar stadens framkomlighetsstrategi. Medarbetarna informeras om stadens rese- och mötespolicy, i syfte att minska klimatpåverkan och säkerställa kostnadseffektivitet. Handlingsplanen för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten till 2030 ska följas i övergången till egen regi.

Förväntat resultat

- Möjligheterna att gå och cykla i stadsdelsområdet är goda.
- Drift, underhåll och vinterväghållning av de gång- och cykelvägar som förvaltningen ansvarar för är av hög kvalitet.
- Förvaltningens fordon är miljövänliga.
- Alla medarbetare känner till stadens rese- och mötespolicy och hur man minimerar sin klimatpåverkan vid resor.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att förväntat resultat beräknas uppnås och planerad aktivitet beräknas genomföras.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Informera medarbetare om Stockholms stads rese- och mötespolicy	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att indikatorn bedöms uppnås. Nämndmålet bedöms uppfyllas.

Kemikaliesmart förskola

Uppföljningen av Kemikaliesmart förskola har planerats in till senare under hösten.

Förorenade områden

En översyn av möjligheterna att sanera den förorenade marken i Lisebergsparken har genomförts. Förvaltningen saknar i nuläget ekonomiska förutsättningar för att genomföra saneringen, vilket innebär att parken fortsatt är avspärrad. Under perioden har förvaltningen även haft dialog med exploateringskontorets nyinrättade stödfunktion för frågor som rör markföroreningar.

Inom förskolan Mejeriet har problem återkommit där äldre fyllnadsmassor innehållande glasskärvor kommit fram ur marken. En mindre sanering har utförts under sommaren där

fyllnadsmassorna grävts bort och ersatts med nytt material.

Byggvarubedömningen och Chemsoft

Förvaltningen rapporterar löpande i Byggvarubedömningen vid projekt i stadsmiljön. Berörda verksamheter rapporterar i Chemsoft och nya användare har erbjudits introduktion i systemet.

Hållbara inköp

En informationsinsats om stadens stödmaterial för hållbara inköp har gjorts genom EÅV-bladet och ytterligare åtgärder planeras under året. Länkar till informationsmaterial kommer även läggas in i kvalitetsledningssystemets modul för inköp samt miljö. Under chefsforumet med tema klimat och miljö i maj medverkade en gästföreläsare som talade om miljöledarskap samt problematiken kring skadliga kemikalier i plastprodukter och andra varor.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen				100 %		100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2026

Nämndmål: 2.4.1 Verksamheterna bidrar till hälsosamma och giffria miljöer

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningen gör miljösmarta val i den egna verksamheten samt ställer miljökrav vid upphandling som syftar till att minska den negativa effekten av upphandlade tjänster och produkter.

Förvaltningen verkar för att minska förekomst av giftiga ämnen i den offentliga miljön och i förvaltningens verksamhet. Verktyg för detta arbete är exempelvis Byggvarubedömningen, Chemsoft och Kemikaliesmart förskola.

Förväntat resultat

- Förvaltningens förskolor följer sina handlingsplaner för kemikaliesmart förskola.
- Förvaltningen använder sig av Byggvarubedömningen.
- Verksamheter som använder kemiska produkter registrerar i Chemsoft.
- Stadens material om hållbara inköp är välkänt inom förvaltningens inköparorganisation.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att det förväntade resultatet beräknas uppnås. En av tre planerade aktiviteter är

utförd och två är påbörjade och bedöms genomföras under året.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Följa upp arbetet med kemikaliesmart förskola	2026-01-01	2026-12-31	
 Informera medarbetare som gör inköp om stadens stödmaterial om hållbara inköp	2026-01-01	2026-12-31	
 Se över möjligheten att sanera marken vid Lisebergsparkens lekplats samt kommunicera arbetet till invånare	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att det arbete som pågår bidrar till att inriktningsmålet kommer att uppfyllas helt under året. Uppföljningen visar att sex av kommunfullmäktiges sju verksamhetsområdesmål bedöms uppfyllas helt och ett delvis. Det mål som bedöms uppfyllas delvis är *Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb*. De elva nämndmålen bedöms uppfyllas helt.

Grunden för bedömningen utgår från en helhetsanalys av verksamhetens genomförande, som utöver mål och indikatorer också grundar sig på analys av uppnådda resultat, genomförda aktiviteter och kvaliteten i verksamheten.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig bland annat på att indikatorerna bedöms uppnås. De två nämndmålen bedöms uppfyllas helt.

För att säkerställa en långsiktigt hållbar ekonomi arbetar förvaltningen med tydlig ekonomistyrning genom kontinuerlig uppföljning av budget, stöd till budgetansvariga chefer och ett löpande arbete för resurseffektiv lokalanvändning.

Prognos

Totalt för året prognostiseras nettokostnader om 3 048,4 mnkr. För kostnaderna prognostiseras totalt 3 681,7 mnkr och för intäkterna 633,3 mnkr. Prognosen inkluderar beräknade prestationsförändringar med sammanlagt ökade prestationer om 26,7 mnkr, varav minskade prestationer inom förskoleverksamhet om 18 mnkr och ökade prestationer inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning om 44,7 mnkr.

I prognosen ingår även begärda och förväntade budgetjusteringar. Begärda budgetjusteringar uppgår till 9,0 mnkr avseende drift.

För hela nämndens verksamhetsområde prognostiseras ett överskott om 13,4 mnkr före resultatöverföringar och ett överskott om 9,7 mnkr efter resultatöverföringar.

Resultatenheterna prognostiserar att lämna 3,7 mnkr till fonderna.

För investeringsverksamheten prognostiseras ett utfall inom fastställd budget.

Ekonomiska förutsättningar

Förvaltningen bedömer att det fortsatt finns utmaningar till följd av höga vårdkostnader inom individ- och familjeomsorg för barn och unga. De höga vårdkostnaderna härleds bland annat till en fortsatt negativ utveckling med ökad kriminalitet och våld bland unga. Kostnaderna för placering på HVB och i stödboende är fortsatt höga.

Omställningen till den nya socialtjänstlagen medför extra statsbidrag under omställningsperioden. Statsbidragen ska användas under 2026 och förväntas motsvara de ökade kostnader som omställningen medför under året. De förväntade intäkterna från Migrationsverket kan komma att justeras utifrån förändringar i omvärldsläget.

Osäkerhetsfaktorer finns även för demografiska förändringar och volymförändringar av insatser vilket kan påverka prognosen inom övriga verksamhetsområden.

Ekonomistyrning

Till följd av införandet av ny chefsstruktur som implementerades 2025 pågår utbildningsinsatser för budgetansvariga chefer inom styrning, kommunal ekonomi samt budget- och prognosarbete i syfte att säkerställa en likvärdig kunskapsnivå. Utbildning i kommunal ekonomi för nyanställda chefer genomförs löpande.

Införandet av stadens nya planeringsverktyg *Hypergene* fortsätter genom stöd och utbildningar till budgetansvariga chefer. Samtliga verksamheters budgetar är inlästa i *Hypergene*.

Investeringar

Nämndens investeringar sker i enlighet med beslutad plan och följs upp månadsvis för att säkerställa god hushållning av tilldelade resurser. Uppföljningen säkerställer även att anläggningar aktiveras i rätt tid vilket bidrar till korrekt redovisning.

Lokalförsörjning

Nytt förvaltningshus i Rågsved

Genomförandebeslut för nytt förvaltningshus i Rågsved fattades av stadsdelsnämnden den 22 januari 2026. Ärendet behandlades därefter i kommunstyrelsens ekonomi- och trygghetsutskott som beslutade om genomförande den 25 mars 2026. Projektet går nu vidare till upphandling och byggnation. Inflyttning planeras till hösten 2028.

Allaktivitetshus/Rågsveds Hjärta

Arbetet med Rågsveds Hjärta har fortsatt, invigning och verksamhetsstart planeras till hösten. Syftet är att skapa en mötesplats för invånare i alla åldrar med flera förebyggande och främjande verksamheter.

Brandskydd

Under perioden har förvaltningen påbörjat en kompetensförstärkning inom skyddsfrågor i samverkan med socialförvaltningen. Bland annat görs förinspektioner i samarbete med sakkunnig på socialförvaltningen på vissa boendeformer som kan bli aktuella för tillsyn från räddningstjänsten. Beredskap finns för att klara eventuella evakueringar utifrån räddningstjänstens tillsyn.

Kartläggning av lokalprocesser

För att tydliggöra delar av lokalfunktionens arbete har processkartor tagits fram för lokalanpassning och lokaladministration. Under hösten fortsätter arbetet med att ta fram förklarande texter till processkartorna.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	 Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	99,7 %			97,1 %		100 %	100 %	Tertial 2 2026
	 Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	99,6 %			98,4 %		100 %	100 %	Tertial 2 2026
	 Nämndens prognossäkerhet T2				-0 %		+/- 1 %	+/- 1 %	2026

Nämndmål: 3.1.1 Stadsdelsförvaltningen har en långsiktigt hållbar ekonomi med ett utfall inom fastställd budget

 Uppfylls helt

Beskrivning

Resurser används effektivt för att nå en hög måluppfyllelse. Budgeten följs upp regelbundet med budgetansvariga chefer inför månads- och tertialrapporter för en kontinuerlig uppdatering av både ekonomins och verksamheternas utveckling. Budgetansvariga chefer får stöd för att göra anpassningar utifrån behov för att säkerställa att verksamheterna får goda förutsättningar att uppfylla fastställda mål inom sin budget. Åtgärder vidtas vid avvikelser.

Förväntat resultat

- Förvaltningens verksamheter bedrivs inom fastställd budget.
- Prognossäkerheten är god.
- Verksamheterna är kostnadseffektiva och anpassade till invånarnas behov.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen

grundar sig på att det förväntade resultatet beräknas uppnås och planerade aktiviteter pågår samt bedöms genomföras.

Nämndmål: 3.1.2 Stadsdelsförvaltningen har en effektiv lokalförsörjning

 Uppfylls helt

Beskrivning

Anpassningar av förvaltningens lokalbestånd följer en tydlig process där främst befolkningsprognos, förskoleframskrivning och budgetuppdrag ligger till grund för den långsiktiga planeringen. De avdelningar som bedriver verksamhet i lokaler utanför förvaltningshuset har också styrgrupper för lokalfrågor som har mandat att fatta beslut om verksamhetsanpassningar och ge nämnden förslag på beställning av nya lokaler eller avveckling av befintliga.

För att tydliggöra roller och ansvar mellan fastighetsägare, verksamhet och lokalfunktion genomförs bland annat husmöten och andra möten med fastighetsägare. Intendenter stöttar verksamheterna i lokalanpassningar och gränsdragningslistor vidareutvecklas. Stöttningen mot verksamheterna ska förstärkas genom att tillgängliggöra processer och rutiner genom förvaltningens kvalitetsledningssystem.

Lokalfunktionen arbetar för närvarande med att kvalitetsgranska lokalavtalen för att ajourhålla LOIS som är stadens system för lokaladministration. Drift, underhåll och mindre verksamhetsanpassningar av förvaltningens cirka 150 verksamhetsadresser sker fortlöpande. Med utgångspunkt i kommunfullmäktiges uppdrag att tillgängliggöra lokaler för bland annat föreningslivet kommer en inventering genomföras för att klargöra vilka lokaler som är lämpliga. Inventeringen kommer också uppskatta kostnader för lokalanpassningar och framtida driftkostnader av uthyrning till föreningslivet. Redan idag erbjuds föreningslivet möteslokaler i Östberga kulturhus och det planeras för föreningslokaler i allaktivitetshuset och nya förvaltningshuset i Rågsved.

Storstockholms brandförsvaret genomför riktade inspektioner mot gruppbofasta enligt LSS. Brandförsvaret har utfärdat ett beslut om föreläggande avseende brandskydd och utrymningsmöjligheter på Vintrosagatans gruppbofast, som drivs av Unika Omsorg AB. Föreläggandet innebär krav på åtgärder för att säkerställa en säker utrymning, bland annat genom att skapa en ytterligare utrymningsväg. Föreläggandet gäller inte brukare som självständigt kan ta sig ut från gruppbofasten. Verksamheten kommer att överklaga föreläggandet och följa den fortsatta processen. Eventuella åtgärder och konsekvenser för verksamheten hanteras utifrån utfallet av överklagandet.

Johanneshov gruppbofast 1 är fortsatt evakuerat till Högdalens äldreboende i avvaktan på tillskapande av en sekundär utrymningsväg.

Förvaltningen arbetar förebyggande och har en etablerad samverkan med socialförvaltningens

brandskyddssamordnare. Tillsammans med den funktionen har förvaltningen identifierat och åtgärdat brister i brandskydd vid gruppbofasta som kan komma att bli föremål för brandförsvarets inspektioner.

Förväntat resultat

- Verksamheternas har ändamålsenliga lokaler.
- Tilldelade medel för underhåll och utveckling av lokaler används effektivt.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas under året. Bedömningen grundar sig på att det förväntade resultatet bedöms uppnås och att planerad aktivitet bedöms genomföras.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Tillgängliggöra lokalförsörjningens processer och rutiner i kvalitetsledningssystemet	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig bland annat på att fem av sex indikatorer bedöms uppnås helt och en delvis. De båda nämndmålen bedöms uppfyllas helt.

Sammantaget bedöms arbetet som sker i verksamheten bidra till att målet uppnås genom att fler ungdomar erbjuds feriearbete, prioriterade grupper får stöd samt att insatser för arbete och självförsörjning stärks. Budget- och skuldrådgivningen, mötesplatser för utrikesfödda och utvecklade arbetssätt inom försörjningsstöd bidrar till ökad ekonomisk självständighet och etablering på arbetsmarknaden.

Förebyggande arbete

Prioritera unga till sysselsättning

Totalt har 2 083 ungdomar sökt feriejobb till sommaren varav 49 procent flickor och 51 procent pojkar. Det är något fler ansökningar jämfört med 2025. Av dessa anställdes 1 030 ungdomar, främst inom arbetskategorierna parkskötsel, äldreomsorg och arbete med barn. Ungdomar med särskilda skäl eller särskilda anpassningsbehov kan prioriteras av socialtjänsten och ungdomar kan prioritera sig själva. Till sommaren inkom 161 prioriteringsintyg.

Förvaltningen har medverkat i stadens satsning på feriejobb för yngre barn i åldrarna 14-15 år, där tio ungdomar har erbjudits feriejobb.

Budget och skuldrådgivningen

Under perioden har 181 ärenden aktualiserats inom budget- och skuldrådgivningen, varav 43 procent avser hushåll med barn. Dessa prioriteras för att stärka barns uppväxtvillkor och minska risken för ekonomisk utsatthet, vilket samtidigt medför längre väntetider för hushåll utan barn. Av de 74 hushållen utan barn som stod i kö hade det hushåll som väntat längst väntat i 117 dagar.

Totalt har 166 ärenden avslutats, varav 54 procent med fungerande ekonomi. Den lägre andelen kan bland annat bero på att klienterna har mer komplexa ekonomiska och sociala utmaningar. Ökade levnadskostnader, högre skuldsättning och längre handläggningstider hos externa aktörer kan innebära att fler ärenden kräver längre stödinsatser innan en stabil ekonomi kan uppnås.

Mötesplats för utrikesfödda

Introduktionsförskolorna fortsätter arbetet med att nå utrikesfödda långt från arbetsmarknad och samhälle. Bland annat har verksamheten arbetat uppsökande och i samverkan med andra aktörer för att nå ut till målgruppen. Deltagandet på kvinnokaféet i Rågsved och fredagsfikat för utrikesfödda i Högdalen fortsätter att öka. Ökningen tros bero på verksamheternas kontinuitet, uppskattade gäster och att deltagarna rekommenderar verksamheten till andra.

Öka möjligheterna till arbete och försörjning

Hittills under 2026 har förvaltningen haft i snitt 935 biståndshushåll per månad. Totalt har 356 hushåll avslutats, varav 151 till självförsörjning, vilket är i nivå med motsvarande period föregående år. Medelbiståndstiden ligger i nuläget på 9,8 vilket är en ökning både jämfört med årets första fyra månader och mot samma period 2025 (9,5). Arbetslöshet är fortsatt det vanligaste försörjningshindret (41 procent).

Antalet personer per biståndshushåll har fortsatt att sjunka och är i juli 1,58, jämfört med 1,61 motsvarande period 2025. Andelen hushåll med barn uppgår till 32 procent, vilket är en fortsatt minskning.

Av de hushåll som avslutats till självförsörjning har 100 avslutats till arbete under perioden, en ökning med 112 procent jämfört med motsvarande period föregående år (47 hushåll 2025). Antalet personer som avslutas till arbete har gått upp markant på Jobbtorg under det senaste året och ligger i linje med den ökning som förvaltningen ser när det gäller avslut till arbete. Det är särskilt kvinnor som avslutas till arbete som ökat.

Tiden mellan första ansökan till beslut om försörjningsstöd är i genomsnitt elva dagar.

Åtgärder för att snabba på processen har tagits fram. Bland annat har en utvärderingsenkät tagits fram för de brukare som kommer på nybesök i syfte att utveckla nybesöken till att ännu bättre möta brukarnas behov.

I omställningen till den nya socialtjänstlagen arbetar förvaltningen för att vara lätt tillgängliga och fånga upp behov i ett tidigt skede. Sedan december finns en socialsekreterare med lotsfunktion tillgänglig i receptionen sju timmar per vecka. Syftet är att ge stöd till personer som behöver hjälp med sin ansökan om ekonomiskt bistånd. Hittills i år har 412 stödtillfällen genomförts, varav majoriteten rört stöd med ansökan och beslutsunderlag som behöver bifogas ansökan. Den höga besöksfrekvensen visar att stödet är efterfrågat och att det finns ett

stort behov.

Den 1 juli trädde reformen *aktivitetskrav inom försörjningsstödet* i kraft vilket kommer att innebära stora förändringar. Aktivitetskravet innebär en skyldighet för den enskilde att delta i aktiviteter, men också en skyldighet för kommunen att erbjuda aktiviteter vilket betyder att utbudet av aktiviteter och tillgången till platser kommer att öka.

Minska långvarigt ekonomiskt bistånd

Andelen vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd har ökat något sedan 2025. Förvaltningen ser att det är betydligt svårare för de som haft bistånd länge att komma vidare till självförsörjning.

För att stötta personer med komplexa behov närmare arbetsmarknaden arbetar socialsekreterare inom försörjningsstöd utifrån BIP-metoden (Beskäftigelses Indikator Projektet). Målet är att brukare långt ifrån arbetsmarknaden ska ges parallella insatser som är jobbfokuserade, socialt stärkande, kompetenshöjande och hälsofrämjande. Antalet brukare som deltar i parallella insatser har ökat. I nuläget har 268 brukare parallella insatser varav en är jobbfokuserad jämfört med 193 under årets första tertial.

Utvecklingen av den förberedande insatsen på Tur och retur pågår. Fokus har i början av året legat på övergången till att dokumentera insatsen i arbetsmarknadsförvaltningens dokumentationssystem samt implementering av bedömningsinstrumentet *Assessment of Work Performance (AWP-FK)* för arbetsförmågebedömningar. Under det senaste halvåret har köerna till insatsen ökat varpå förvaltningen i nuläget prioriterar arbetet med att korta kötiderna.

Inom Öppenvård sydost har hittills 51 personer (14 kvinnor och 37 män) remitterats eller hjälpts vidare till arbetsförberedande insatser, en ökning jämfört med 39 personer motsvarande period föregående år.

För målgruppen med långvarigt ekonomiskt bistånd har 17 ärenden initierats för kartläggning av förutsättningar för sjuk- eller aktivitetsersättning. Av dessa har 14 genomgått initial kartläggning och fem gått vidare till fördjupad samverkan med hälso- och sjukvården.

Samverkan med interna och externa aktörer pågår, bland annat med vårdcentraler, arbetsmarknadsinsatser och civilsamhället. Förvaltningen fortsätter att tillsammans med Järva stadsdelsförvaltning och arbetsmarknadsförvaltningen vara en del av projektet *Visuella verktyg* i socialtjänsten. Syftet med projektet är att testa om klarspråk kombinerat med visuella verktyg för att tillgängliggöra information kan underlätta för brukare och handläggare. Arbetsgruppen testar olika prototyper i möten med brukare och alla medarbetare har fått kunskapshöjande information.

Personer med funktionsnedsättning

Under årets två första tertial har 19 personer tagit steg närmare den ordinarie arbetsmarknaden och egen försörjning. Det är lika många som under samma period föregående år.

Samverkan med universitet och högskolor

Under perioden har förvaltningen tagit emot 187 praktikanter. De flesta har tagits emot på vård- och omsorgsboenden, men även förskolan har tagit emot ett stort antal.

Näringslivsarbete

Förvaltningen har intensifierat näringslivsarbetet. Två av fyra planerade nätverksmöten för företagare i Rågsved centrum har genomförts. Förvaltningen har även inlett dialog med företagarföreningen i Hagsätra centrum för att stärka samarbetet i Hagsätra centrum, som en del i utvecklingen i fokusområde Hagsätra-Rågsved. Näringslivet har involverats i arbetet kring Gullmarsplan och planering för att etablera ett företagarnätverk i området har påbörjats. Förvaltningen har deltagit på säkerhetsmöten i Slakthusområdet i syfte att främja ett gott näringslivsklimat.

Goda exempel

Samarbete funktionsnedsättning/socialpsykiatri och försörjningsstöd

Förvaltningen har påbörjat ett teambaserat arbete för brukare inom funktionsnedsättning och socialpsykiatri som står långt från arbetsmarknaden och samtidigt är aktuella för försörjningsstöd.

Nytt arbetssätt inom beroendevården

Förvaltningen provar ett nytt arbetssätt under året där socialsekreterare inom beroendevården även handlägger ekonomiskt bistånd i utvalda ärenden. Arbetssättet har testats i sex ärenden och hittills visat att brukare får en mer sammanhållen kontakt och ökad tillgänglighet. Det har även minskat behovet av samordning mellan olika handläggare.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen	1,4 %	1,37 %	1,45 %	1,4 %	1,5 %	1,5 %	1,5 %	Tertial 2 2026
   Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare	1,02 %	0,95 %	1,08 %	0,99 %	1 %	1 %	1,0 %	Tertial 2 2026
Analys Under 2026 har förvaltningen sett en liten ökning i andelen vuxna med långvarigt bistånd. Jämfört med första halvåret 2025 har mer än dubbelt så många avslutats till självförsörjning genom arbete, men majoriteten av de som gått till arbete är personer med kortare biståndstider. Personer som avslutas till arbete på Jobbtorg har ökat markant under det senaste året. Samtidigt ser förvaltningen att det varje månad är ca 15-20 personer som Jobbtorg avslutar och återremitterar till stadsdelen utifrån att det bedöms behövas andra insatser. Förvaltningen ser fram emot de möjligheter som aktiviteterna inom ramen för aktivitetskravet kommer att erbjuda som inte finns i dag och hur det förhoppningsvis kommer att innebära att det på sikt är fler långvariga biståndstagare som kommer vidare till egen försörjning.								
  Antal tillhandahållna platser för feriejobb	1 045 st			975 st	1 050	1 012 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2026
  Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	32 st			42 st	40	40 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	187 st			192 st	210 st	210 st	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2026
   Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	1 030 st	515 st	515 st	1 376 st	1 400	1 400 st	11 500 st	Tertial 2 2026

Nämndmål: 3.2.1 Invånare har jobb och försörjer sig själva

 Uppfylls helt

Beskrivning

För att unga ska introduceras i arbetslivet erbjuder förvaltningen feriejobb samt tar emot praktikanter och studenter för verksamhetsförlagd utbildning (VFU).

Personer får stöd till en egen försörjning genom kontakt med Jobbtorg, studier, arbetsförberedande insatser eller stöd i att söka annan ersättning. Långtidsarbetslösa barnfamiljer ges en tätare och mer nära kontakt i samverkan mellan handläggare inom förvaltningen och Jobbtorg. Barnfamiljer prioriteras även inom budget- och skuldrådgivningen.

Nyanlända får samhällsvägledning på medborgarkontoret för att snabbt etableras i samhället.

Sysselsättningsverksamheten Tur och Retur stöttar personer som står långt från arbetsmarknaden att komma i sysselsättning och bli självförsörjande. Introduktionsförskolor erbjuder Svenska för föräldralediga (SFF) samt studie- och yrkesvägledning i samverkan med arbetsmarknadsförvaltningen.

Förväntat resultat

- Unga är introducerade i arbetslivet.
- Invånare försörjer sig själva genom arbete eller annan ersättning som till exempel sjukersättning.
- Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd i stadsdelsområdet minskar.
- Andelen vuxna långt ifrån arbetslivet som kan delta i arbetsmarknadsinsatser efter förberedande insatser ökar.
- Invånare som fått insats från budget- och skuldrådgivningen har en fungerande vardagsekonomi.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att det förväntade resultatet beräknas uppnås.

Nämndmål: 3.2.2 Stadsdelsförvaltningen bidrar till ett gott näringslivsklimat



Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningen ska inom ramen för sitt uppdrag möta upp kraven i den nya näringslivspolicyn. Förvaltningen intensifierar näringslivssamordningen för att intensifiera arbetet mot och med näringslivet. Mot bakgrund av etableringsstrategin ska förvaltningen särskilt främja och stärka det lokala näringslivsarbetet i fokusområdet Hagsätra-Rågsved. Arbetet med att skapa attraktiva och trygga miljöer som attraherar såväl företagare som allmänhet fortlöper. Förvaltningen ska fortsätta bidra till arbetet inom ramen för samordnad tillsyn i relevanta områden.

Förväntat resultat

- Förvaltningen bidrar till ett gott näringslivsklimat i stadsdelsområdet.
- Förvaltningen bidrar till attraktiva och trygga miljöer för företagare att verka i.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att det förväntade resultatet beräknas uppnås.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med



Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig bland annat på att de två indikatorerna bedöms uppnås och att nämndmålet bedöms uppfyllas helt.

Genom förebyggande arbete mot vräkningar, individanpassade boendelösningar och effektivt uppsökande arbete minskar hemlösheten. Minskad användning av tillfälliga boenden samt riktat stöd till barnfamiljer, nyanlända och äldre förstärker insatserna ytterligare och bidrar till långsiktigt trygga boendelösningar för fler.

Motverka hemlöshet

Under perioden har det inkommit 497 underrättelser om avhysning eller anmodan om rättelse från hyresvärdar till förvaltningen, 185 avsåg hushåll med barn. Av dessa har 479 kunnat avvärjas. 18 hushåll har avhysts, sex fler än föregående år vid samma tidpunkt. En av

avhysningarna har berört barn.

Att inga barn ska leva i osäkra boendeförhållanden eller hamna i akut hemlöshet är prioriterat. En bo-lots erbjuder stöd till hushåll med barn i osäkra boendeförhållanden. Under perioden har 52 hushåll fått stöd, varav fyra familjer varit i behov av tillfälligt boende. Samtliga familjer har snabbt hittat ny bostad. Majoriteten har haft tillräcklig kötid för att kunna få ett förstahandskontrakt. Ett utvecklingsarbete pågår för att fler hushåll i osäkra boendeförhållanden ska få möjlighet till avtalat boende genom SHIS. Under 2026 har hittills åtta hushåll flyttat in i avtalat boende, vilket är fler än föregående år.

Det vräkningsförebyggande arbetet inom äldreomsorgen har förstärkts genom fler handläggare, eftersom behovet är omfattande, särskilt bland äldre 65+ i riskzon. Under perioden har 43 ärenden inkommit från hyresvärdar (41 föregående år), främst om hyresskulder, störningar och avhysning. Därutöver följs 27 ärenden med gas- eller elskulder upp.

Uppsökande arbete

För att motivera fler personer som är i behov av socialtjänstens insatser att ta emot stöd och hjälp utvecklar förvaltningen det uppsökande arbetet. Uppsökande arbete sker sedan i år på två nya fasta arenor; I Musketörernas träfflokal i Rågsved samt på tre avdelningar vid Beroendecentrum Stockholm.

Hittills har 94 personer (14 kvinnor och 80 män) fått kontakt och haft strukturerade samtal med uppsökare, fler än föregående år vid samma tidpunkt (62). Samtalen har ägt rum i Convictus träfflokal i Högdalen, i Musketörerna Rågsveds träfflokal och på tre avdelningar vid Beroendecentrum Stockholm. Innehållet i samtalen har varierat, men i huvudsak handlat om motiverande samtal till att ta emot hjälp, stöd till att kontakta socialtjänst och vård, mottagande av ansökningar om boende, vård och behandling samt lotsning till förvaltningens öppna insatser. Flera personer som inte haft kontakt med socialtjänsten tidigare har lotsats till förvaltningens öppna insatser, ansökningar om boendestöd har upprättats och vid några tillfällen har beslut om akutboende fattats genom mobil myndighetsutövning.

Vägen till eget boende

För att brukare som saknar stadigvarande boende ska få möjlighet att ta steget vidare mot ett mer självständigt boende har förvaltningen bostadssociala insatser i form av tränings- och försöks-, jour- och skyddade lägenheter.

För närvarande har 147 personer (58 kvinnor och 89 män) kontrakt i förvaltningens tränings- och försökslägenheter, påtagligt fler än vid samma tidpunkt föregående år (118). Sammanlagt är det 52 personer (23 kvinnor och 29 män) som tagit steget vidare mot ett mer självständigt boende under årets första månader, en markant ökning jämfört med föregående år (34). Av de som flyttat till ett mer självständigt boende har 11 personer flyttat in i träningslägenhet, 26 personer i försökslägenhet och 15 personer har övertagit sitt kontrakt på tidigare försökslägenhet. Ökningen är positiv och visar att fler personer har kunnat gå vidare mot mer självständiga och långsiktiga boenden.

Nyanlända

Hittills har nio bostadsvägledningarna genomförts riktat mot nyanlända, vilket kan jämföras

med 30 stycken från motsvarande period från förra året. Minskningen kan bero både på ett minskat inflöde av nyanlända i Stockholms stad och på att SHIS-genomgångsbostäder har förstärkt stödet genom sina bovärdar vilket kan minska behovet av förvaltningens bostadsvägledning.

Goda exempel

Utökat uppsökande arbete

Sedan i mars bedriver förvaltningen uppsökande arbete på två nya fasta arenor. Uppsökande socialsekreterare är dels regelbundet på en avdelning för inneliggande beroendevård på Sankt Görans sjukhus för riktat uppsökande arbete, och dels en gång i veckan i den ideella föreningen Musketörernas lokaler i Rågsved i syfte att finnas tillgänglig för Musketörernas gäster.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel avhysningar som kunnat avvärjas efter inkommet meddelande till förvaltningen från hyresvärderna	96,38 %			94,99 %	95 %	95 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2026
  Antal barnfamiljer som beviljats tillfälligt boende på hotell/vandrarhem				10		18	Tas fram av nämnd	2026

Nämndmål: 3.3.1 Alla invånare har trygga och stadigvarande boenden

 Uppfylls helt

Beskrivning

Invånare som riskerar eller lever i hemlöshet ges stöd och insatser som leder vidare till ett tryggt och stadigvarande boende. För att stärka stödet följer förvaltningen de senaste forskningsrönen, tillämpar nya metoder och utvecklar arbetssätten.

Samhällsvägledarna på medborgarkontoret erbjuder bostadsvägledning, där barnfamiljer och nyanlända är prioriterade. Förvaltningen utvärderar och utvecklar sitt vräkningsförebyggande arbete med fokus på barnfamiljer i osäkra boendeförhållanden. Förvaltningen söker upp personer i behov av stöd genom mobil myndighetsutövning. Invånare i behov av stöd erbjuds insatser som leder till att de kan flytta vidare till mer självständiga och stadigvarande boendelösningar.

Förväntat resultat

- Antalet barnfamiljer som lever i osäkra boendeförhållanden minskar.
- Antalet hushåll som vräks minskar.
- Fler invånare som befinner sig i hemlöshet söks upp och erbjuds stöd och hjälp.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att majoriteten av de förväntade resultaten beräknas kunna uppnås.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

◆ Uppfylls delvis

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas delvis. Bedömningen grundar sig på att tre av åtta indikatorer bedöms uppnås helt, två uppnås endast delvis och tre bedöms inte uppnås alls. De båda nämndmålen bedöms uppfyllas helt.

För att bidra till kommunfullmäktiges mål arbetar förvaltningen systematiskt med arbetsmiljö, kompetensförsörjning, ledarskap och medarbetarskap och hållbara bemanningsstrategier. Arbetet ger trygga anställningsvillkor och bidrar till Agenda 2030-målen om anständiga arbetsvillkor, jämställdhet och minskad ojämlikhet.

Organisering för ett hållbart arbetsliv

Förvaltningen har under perioden fortsatt analysera och utveckla organisations- och chefsstrukturer. För att uppnå målen med stadens chefsstruktur planeras inom förskolan utökning med flera biträdande rektorer under hösten och in på 2027. Samtidigt ses fördelningen av förskolor per biträdande rektor över för att skapa en jämnare och mer hållbar struktur. Inom äldreomsorgen och inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning görs justeringar i organisation för att uppnå ett nära ledarskap på flera sätt, bland annat har en centralisering av sjuksköterskor till en egen enhet påbörjats och ytterligare en enhetschef inom gruppbofästäder ska tillsättas. Flest timavlönade medarbetare inom förvaltningen återfinns inom omsorg om funktionsnedsatta vilket påverkar antalet medarbetare per chef. Under hösten pågår ett särskilt utvecklingsarbete inom gruppbofästäder LSS med fokus på heltid som norm och ett mer effektivt nyttjande av bemanningsresurser. Arbetet förväntas leda till minskat antal timavlönade och samtidigt skapa förutsättningar till mindre medarbetargrupper per chef. Inom socialtjänsten fortsätter arbetet för att justera organisation och arbetssätt för att främja tidiga insatser.

Arbetsmiljö

Arbetet med friskfaktorer fortsätter med inspirationsföreläsningar och stödmaterial. Målet är att alla arbetsgrupper identifierar sina friskfaktorer före årets slut för att stärka hälsoarbetet och gemensamt ansvar. Handlingsplaner för arbetsmiljö dokumenteras nu i ILS för att förenkla uppföljning.

Förvaltningens totala sjukfrånvaro har fortsatt att sjunka och ligger under årsmålet. Det aktiva arbetet med att tidigt uppmärksamma tecken på ohälsa och säkerställa handlingsplaner för återgång i arbete fortsätter. Sjukfrånvaron följs regelbundet upp i samverkansgrupper. Utbildningsinsatser för nya chefer i arbetsmiljö och arbetslivsinriktad rehabilitering planeras

till hösten.

Förvaltningen fortsätter att arbeta för fler heltidsanställningar och färre timavlönade. Inom utförarverksamheterna på funktionsnedsättning och äldreomsorg har kartläggningar inletts för att identifiera omfattningen av ofrivilliga deltider och hinder för heltid.

Strategisk kompetensförsörjning

Arbetet i linje med förvaltningens strategi för kompetensförsörjning fortgår enligt plan. Flera kompetenshöjande insatser för att förbereda socialtjänstens medarbetare och andra yrkesgrupper som påverkas av förändringar i nya socialtjänstlagen pågår. Nya arbetssätt utformas och testas där medarbetare och chefer bidrar med kunskap i arbetsgrupper och utformning av nya processer. De fackliga organisationerna informeras löpande genom förvaltningens övergripande samverkansgrupp.

Förvaltningen fortsätter att erbjuda utbildningar i språk, demens och undersköterskekompetens för medarbetare inom vård- och omsorgsverksamheter. Inom förskolan pågår en inventering av barnskötares kompetens för att skapa en enhetlig yrkestitel. Utbildningsinsatser i språk och validering av yrkeskunskaper fortsätter enligt plan.

Förvaltningens chefer erbjuds utbildningsinsatser från stödfunktionerna i linje med framtaget utbildningsprogram. Under perioden har kurser hållits i bland annat inköp, ekonomistyrning, lönesättning, rekrytering samt företrädesrätt och konvertering.

Systematiskt kvalitetsarbete

Förvaltningens kvalitetsledningssystem har utökats med stödprocesser och information till chefer om personal- och arbetsmiljöfrågor. Stödprocesser för lokal, inköp och upphandling pågår. Systemet ger kärnverksamheterna samlad vägledning. Avdelning förskola fortsätter utveckla och strukturera processer och rutiner.

Implementering av ILS-modulen *Kvalitetsledningssystem SOSFS 2011:9* pågår. Förvaltningen har hållit workshops om riskanalys och egenkontroll. I modulen dokumenterar verksamheterna kvalitetsarbetet vilket möjliggör en helhetsbild för förvaltningen.

Synpunkter, klagomål och avvikelser

Nya arbetssätt för synpunkter och klagomål har införts för att förenkla för invånare och underlätta analys. Hälften av årets synpunkter har kommit genom stadens nya webbformulär. Synpunkterna bidrar till kvalitetsutveckling och har bland annat lett till att synliggöra avvikelser och skapa förbättringsåtgärder. En djupare analys presenteras i kvalitetsberättelsen i samband med verksamhetsberättelsen.

Goda exempel

Arbetsmiljö

Högdalens vård- och omsorgsboende fick under tertiäl 2 ett mycket positivt resultat vid Arbetsmiljöverkets inspektion. Inspektionen resulterade i positiv återkoppling utan krav på ytterligare åtgärder, vilket är ett kvitto på verksamhetens långsiktiga och systematiska arbetsmiljöarbete.

Lärande

Kvalitetsledningssystemet har spridits till andra nämnder och fungerar som modell för kvalitetsarbete i staden. Förvaltningen deltar i Framsteget för att sprida erfarenheter vidare.

Synliga förbättringar

Processer och rutiner har blivit mer överskådliga, lättillgängliga och strukturerade. Det syns särskilt hos de verksamheter som kommit längre i implementeringen av kvalitetsledningssystemet. Nyckelfaktorer för implementering har varit att involvera medarbetare, använda systemet som ett levande verktyg i kvalitetsutvecklingen och säkerställa utbildning och stöd till medarbetare.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	 Aktivt Medskapandeindex	81			80		82	82	2026
	Analys I årets resultat från medarbetarenkäten har samtliga ingående delindex gått upp en enhet och resultatet ligger mycket nära årsmålet.								
	 Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom omsorg om funktionsnedsatta				54,3 %		90 %	90%	2026
	Analys Under hösten pågår ett särskilt utvecklingsarbete inom gruppboende LSS med fokus på heltid som norm och ett mer effektivt nyttjande av bemanningsresurser. Arbetet omfattar till exempel kartläggning av samtliga enheter, analys av scheman, passbyten, sjukfrånvaro och bemanningsbehov samt framtagande av organisatoriska lösningar utifrån identifierade behov.								
	 Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom äldreomsorgen				76,5 %		90 %	90%	2026
	Analys Arbeta för att höja andelen heltidsanställningar fortgår enligt plan. Under hösten kommer genomförd kartläggning på utvalt Särskilt boende att analyseras och arbetet med bemanningsstrategier fördjupas ytterligare.								
	 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom förskolan	9,3 %			9,2 %	8 %	8 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2026
	 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade	21,4 %			22,2 %	20 %	17 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
timmar inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning								
Analys Förvaltningens fleråriga arbete med att öka stabilitet i bemanning och erbjuda fler medarbetare trygga anställningar ger resultat och under hösten planeras nya arbetssätt utifrån analys och kartläggning. Prognosen är trots det att förvaltningen ännu inte i år når målet på 17 % arbetade timmar av timavlönad personal.								
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom äldreomsorg	20,4 %			19,1 %	18 %	13 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2026
Analys Under perioden har en kartläggning inletts inom Särskilda boenden och flera insatser för att möjliggöra fler trygga anställningar kommer att inledas under hösten 2026 utifrån resultatet av kartläggningen. Förvaltningen arbetar i riktning för att uppnå satt årsmål men prognosen är att resultatet inte kommer att uppnås till årsskiftet.								
  Sjukfrånvaro 	7,4 %	3,9 %	8,1 %	7,8 %	7,7 %	7,7 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2026
  Sjukfrånvaro dag 1-14 	2,5 %	1,9 %	2,6 %	2,7 %	2,6 %	2,6 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2026

Sjukfrånvaron respektive andel arbetade timmar av timavlönad personal avser rullande 12 månader t.o.m. juni 2026. Andel heltidsanställda avser rullande 12 månader t.o.m. juli 2026.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna införa arbetsskor inom förskolan för att främja personalens arbetsmiljö och friskfaktorer	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.4.1 Stadsdelsförvaltningen är en attraktiv arbetsgivare med en god och hälsofrämjande arbetsmiljö

 Uppfylls helt

Beskrivning

Chefer och medarbetare utvecklar i samverkan med skyddsombud det systematiska arbetsmiljöarbetet. Kunskap om friskfaktorer och goda exempel på hälsofrämjande insatser sprids i organisationen och bidrar till att förvaltningen är en attraktiv arbetsgivare.

Förvaltningens organisation anpassas kontinuerligt för att vara framåtblickande och ändamålsenlig utifrån uppdrag och förändringar i omvärld. Genom kontinuerlig utbildning och ledarstöd skapas goda förutsättningar för chefer att leda och utveckla verksamheter som präglas av ett öppet arbetsklimat där medarbetarna arbetar mot tydliga mål och med tydliga

förväntningar på sig.

Förvaltningen bedriver ett strategiskt arbete för att säkra en långsiktig kompetensförsörjning och hög kvalitet i verksamheterna. Kompetensförsörjningen inom äldreomsorgen är prioriterad för att möta den ökande andelen äldre befolkning med behov av kvalificerad vård och omsorg. Förvaltningens strategi för kompetensförsörjning utvecklas på treårig basis och kopplas till strategiskt viktiga områden för att attrahera, behålla och utveckla medarbetare.

Arbete i enlighet med handlingsplaner för en hållbar arbetssituation inom socialtjänsten samt för barnskötare och förskollärare fortsätter.

Förväntat resultat

- Förvaltningens arbetsplatser bedriver ett hälsofrämjande arbete med friskfaktorer som en integrerad del i det systematiska arbetsmiljöarbetet.
- Alla chefer har ett tydligt uppdrag och rätt förutsättningar för att bedriva ett nära ledarskap.
- Förvaltningen har en strategisk långsiktighet i bemanning och kompetensförsörjning.
- Den totala sjukfrånvaron är på samma eller lägre nivå som år 2019 (Rullande 12 månader 2019: 7,7 procent).
- Fler medarbetare anser att det råder ett gott arbetsklimat på arbetsplatsen (medarbetarenkäten 2025: 3,9).

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att det förväntade resultatet beräknas uppnås och planerade aktiviteter kommer att genomföras.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Fortsätta arbeta aktivt med handlingsplaner för en hållbar arbetssituation inom socialtjänst samt förskola	2026-01-01	2026-12-31	
 Följa upp ny chefsstruktur utifrån uppdrag och mandat på alla beslutsnivåer i förvaltningen	2026-01-01	2026-12-31	
 Genomföra kunskapshöjande insatser om hantering av företrädesrätt och winlas	2026-01-01	2026-12-31	
 Genomföra utbildning i lönesättning för samtliga chefer	2026-01-01	2026-12-31	
 I samråd med socialnämnden och förskolenämnden införa arbetsskor inom verksamhetsområden funktionsnedsättning, socialpsykiatri samt förskola	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.4.2 Stadsdelsförvaltningens kontinuerliga arbete med ständiga förbättringar, digitalisering och innovation leder till hög kvalitet i verksamheterna

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningens systematiska kvalitetsarbete bygger på stadens kvalitetsprogram och har stockholmarnas fokus. Det interna kvalitetsarbetet har användarens fokus. Chefer ger förutsättningar och stödfunktioner skapar struktur för att ta tillvara medarbetarens idéer och omsätta dessa till utveckling av kärnverksamheterna. Ständiga förbättringar utgör grunden för utvecklingsarbetet. I innovationsarbetet testas verksamheten nya arbetssätt, till exempel AI, och utmanar rådande strukturer. Digitalisering används för att öka tillgänglighet, effektivitet och skapa enhetliga arbetssätt.

Inom förvaltningen pågår ett intensifierat arbete för att säkra kvaliteten och det systematiska förbättringsarbetet. Ett särskilt fokus kommer att läggas på förbättringar som utredningar enligt lex Sarah bidrar till. Vidare ska förvaltningens kvalitetsledningssystem utvecklas genom att även omfatta förskoleverksamhet och efterfrågade stödfunktioner.

Förväntat resultat

- Det systematiska kvalitetsarbetet är välutvecklat.
- Processer, rutiner och stöd i arbetet är lättillgängligt och kvalitetssäkrat.
- Förvaltningens kvalitetsledningssystem är implementerat i fler verksamheter.
- Verksamhetens arbetsmiljö främjar, möjliggör och motiverar medarbetardriven utveckling.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att det förväntade resultatet beräknas uppnås och att planerade aktiviteter kommer att genomföras.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Genomföra utbildningsinsats om lex Sarah för medarbetare och chefer i socialtjänsten	2026-01-01	2026-12-31	
▶	Implementera ILS-modulen Kvalitetsledningssystem SOSFS 2011:9 inom hela socialtjänsten	2026-01-01	2026-12-31	
▶	Tillgängliggöra efterfrågade stödfunktioners processer och rutiner i kvalitetsledningssystemet	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

● Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att två av tre indikatorer bedöms uppnås helt, medan en indikator bedöms uppnås delvis. Nämndmålet bedöms uppfyllas helt.

Beredskap och krishantering

Förvaltningens krisledningsplan och krigsledningsplan reviderades i januari för att anpassas till de organisationsförändringar som genomfördes under 2025.

Under våren togs en arbetsmodell fram för Risk - och sårbarhetsarbetet 2026–2027. Arbetet har genomförts enligt plan och kommer att slutföras under hösten.

I början av sommaren genomförde förvaltningen en övning för att stärka krislednings- och krisberedskapsförmågan. Förvaltningen planerar även att utöka användningen av krisledningssystemet Cosafe till samtliga chefer och genomföra ytterligare aktiviteter inom krisberedskap i syfte att förbättra den interna samverkan vid fredstida kriser och andra händelser.

Planeringen inför Beredskapsveckan i september har fortlöpt, med planerade aktiviteter och kommunikationsinsatser för att bättra nå ut till invånarna i stadsdelsområdet.

Inom utförarverksamheterna för funktionsnedsättning, socialpsykiatri och äldreomsorg kommer lokala ombud att utses. De lokala ombuden får bland annat i uppdrag att planera och genomföra olika aktiviteter under beredskapsveckan, vecka 39, med syfte att öva hantering av olika krisscenarier. Även inom myndighetssidan kommer det ske en övning utifrån beredskap där det kontrolleras att verksamheterna har fungerande kontinuitetsplaner som går att arbeta utifrån.

Egen regi för park- och naturskötsel

Arbetet med att införa park- och naturskötsel i egen regi fortskrider enligt plan. Under perioden har två arbetsledare, två anläggare och tio parkarbetare anställts.

Förvaltningen har inlett en översyn av upplagsytor för verksamheten i egen regi. Genom samlokalisering med andra stadsdelsförvaltningar i söderort skapas förutsättningar för ökad samverkan och ett mer effektivt nyttjande av resurser. Förvaltningens dialog med fastighetskontoret kring ny upplagsyta och lokal i Johanneshovs stadsdel är ytterligare ett exempel på effektivisering av resurser.

För att stärka kompetensen inom verksamheten har flera naturvårdsutbildningar och andra specialistutbildningar inom park- och naturskötsel planerats under året

Systematiskt informationssäkerhetsarbete

Stadsledningskontoret utvecklar ett nytt ledningssystem för informationssäkerhet där arbetssätt och processer anpassas till kraven i NIS2. Ledningssystemet omfattar hela staden och förvaltningen arbetar löpande med att anpassa sina arbetssätt och rutiner i enlighet med de nya kraven.

Arbetet med att ta fram en ny behörighetsrutin för de sociala systemen har fortsatt. Respektive verksamhet ansvarar för att implementera rutinen i de verksamheter som använder systemen.

Som en del av internkontrollen har stickprov av behörigheter i system som hanterar känsliga personuppgifter genomförts. Totalt har behörigheter i sju system granskats, varav avvikelser identifierades i fyra. Samtliga avvikelser har åtgärdats.

Upphandling och inköp

Översynen av förvaltningens inköps- och upphandlingsprocess är i sitt slutskede. Syftet är att skapa en bättre överblick över vilka avtal förvaltningen ingår samt säkerställa avtalsefterlevnad och möjliggöra en mer systematisk avtalsuppföljning.

Förvaltningen arbetar aktivt för att öka andelen elektroniska inköp, bland annat genomförs utbildningar och löpande informationsinsatser i interna nyhetsbrev.

Goda exempel

Projekt inom avtalsuppföljning

Under 2026 genomförs projektet Trygga avtal där förvaltningen har beviljats medel från Brottsförebyggande rådet (BRÅ) för genomförandet. Projektet som syftar till att motverka välfärdsbrott inom lokalvård är till hälften genomfört. De preliminära resultaten visar flera tydliga förbättringsområden som kommer stärka förvaltningens rådighet.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel elektroniska inköp				49 %		75 %	75 %	2026
Analys Andelen elektroniska inköp uppgår till 58 procent under perioden, vilket är högre jämfört med motsvarande period föregående år men fortsatt under målet. För att öka andelen elektroniska inköp genomförs utbildningar och löpande informationsinsatser i interna nyhetsbrev.								
  Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts				100 %		95 %	95 %	2026
  Andel upphandlingar som innehåller krav på arbetsrättsliga villkor						100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna Enskede-Årsta-Vantör, Farsta, Hägersten-Älvsjö och Skarpnäck ska fortsätta sitt arbete med övergång till driften av natur och parkskötsel i egen regi	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.5.1 Verksamheterna har god beredskap vid oförutsedda händelser

 Uppfylls helt

Beskrivning

För att säkerställa en god beredskap arbetar förvaltningen utifrån de prioriteringar som framkommer i risk- och sårbarhetsanalyser. Beredskapen att hantera kriser och samhällsstörningar stärks genom systematisk planering och övning. Vidare sker samverkan med ansvariga aktörer för att säkerställa att tillräckliga beredskapslager finns på verksamheter i egen regi.

De upphandlingar förvaltningen genomför ska leda till inköp av varor och tjänster samt entreprenader som kännetecknas av hög kvalitet till ekonomiskt fördelaktiga villkor. Därigenom säkras att verksamheterna bedrivs på ett långsiktigt hållbart sätt. Förvaltningen arbetar med aktiv avtalsuppföljning och främjar en sund konkurrens mellan seriösa företag. Vidare ser förvaltningen över möjligheterna att stärka egen regi-verksamheter för att säkra den lokala beredskapen samt säkerställa en god beredskap i upphandlade verksamheter.

Förvaltningen säkerställer att det finns resurser och kompetens för ett effektivt och ändamålsenligt informationssäkerhets- och dataskyddsarbete.

Avdelningen funktionsnedsättning, socialpsykiatri och äldreomsorg fortsätter att planera, förbereda och utveckla det systematiska och långsiktiga trygghets- och beredskapsarbetet. Det innebär bland annat att ha tillräckligt med materiel samt att öka beredskapsförmågan genom utbildning och övningar. Lokala beredskapslager inrättas hos varje utförare, där varje enhet utser ansvariga beredskapsombud.

Förväntat resultat

- Förvaltningen har en god beredskap att säkerställa socialt stöd och service till stadsdelsområdets invånare, bland annat genom trygghetspunkter och krisstödjare.
- Förvaltningen har en god beredskap och rådgivning över kritiska samhällsfunktioner, bland annat genom kontinuitetsplaner.
- Informationssäkerheten är hög.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att det förväntade resultatet bedöms uppnås. Vidare bedöms de två indikatorerna uppnås helt och aktiviteterna har påbörjats eller bedöms genomföras.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
	Antal chefer som genomfört utbildningen Informationssäkerhet för chefer	39 st			34 st	40 st	40 st		Tertial 2 2026
	Antal medarbetare som genomfört utbildningen Informationssäkerhet för medarbetare i staden				557 st		700 st		2026

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Genomföra en översyn av inköpsorganisationen	2026-01-01	2026-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Inrätta ett centralt beredskapslager inom Avdelning funktionsnedsättning, socialpsykiatri och äldreomsorg	2026-01-01	2026-12-31	
 Ta fram och genomföra utbildning i informationssäkerhet för chefer	2026-01-01	2026-12-31	
 Ta fram planer för uppföljningen av avtal	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på insatser som utförts under perioden, att tre indikatorer bedöms uppnås delvis och en uppnås helt. Nämndmålet bedöms uppfyllas helt.

Förvaltningen har utfört ett omfattande utvecklingsarbete under perioden som skett inom olika verksamhetsområden. Medborgarundersökningen i år hade en låg svarsfrekvens på 35 procent och är en del i bedömningen av den upplevda tryggheten. Trots det något lägre utfallet i undersökningen ligger främst förvaltningens alla insatser till grund för bedömningen.

Åtgärdsplan mot brott

Under våren togs stadsdelsförvaltningens åtgärdsplan för det brottsförebyggande arbetet fram. Planen beskriver de operativa insatser som ska genomföras inom samverkansområdena unga i riskzon för destruktivt beteende, otrygga och brottsutsatta platser, systemhotande brottslighet, särskilt utsatta och sårbara brottsoffer samt kriminella miljöer och livsstilar. Arbetet enligt åtgärdsplanen pågår och följs löpande upp i de operativa ledningsgrupperna för respektive samverkansområde.

Otrygga och brottsutsatta platser

Under våren har arbetet med att inkludera Hagsätra i platssamverkan i Rågsved genomförts. Den nuvarande formen för platssamverkan i Rågsved har avslutats och arbetet har sammanfattats i en projektrapport. En ny samverkansstruktur har tagits fram och planeras att implementeras under hösten.

Samverkan i Östberga har bedrivits tillsammans med flera aktörer. Förvaltningen följer utvecklingen och bevakar lägesbilden i området samtidigt som exploateringskontoret informerar löpande om planerade och pågående ombyggnationer. Förvaltningen har även deltagit i fastighetsägarmöten i Rågsved, Högdalen, Dalen och Slakthusområdet i Johanneshov för att stärka den lokala lägesbilden och samordningen mellan berörda aktörer.

Vid Gullmarsplan bedrivs en situationsanpassad samverkan utifrån den åtgärdsplan som togs fram under 2025. Ett uppföljningsmöte genomfördes i april och fortsatt uppföljning planeras under 2026.

Under perioden har fyra områdesmöten genomförts i Dalen, Hagsätra, Årsta och Östberga, där

trygghetsfrågor har varit ett centralt fokus.

Samverkan med civilsamhället

Nätverket för civilsammansamhällets aktörer Vårt Rågsved har genomfört två möten och planerar att genomföra två till under hösten. Deltagande föreningar har hittills fått information om stadens arbete från socialförvaltningens socialjour och ungdomsjour samt förvaltningens verksamhet första linjen öppet stöd. Föreningen Convictus Högdalen har presenterat sin verksamhet och förvaltningen har informerat om planerade sommaraktiviteter.

Under sommaren har förvaltningen i samverkan med lokala föreningar erbjudit kostnadsfria idrottsaktiviteter för unga som fotboll, basket och volleyboll flera kvällar i veckan under sommarlovet vid Rågdalens basketplan samt Rågsveds bollplan. Dessutom har det anordnats ett antal tjejtäffar i Rågsved och spelkvällar på söndagskvällar i Rågsveds centrum.

Förvaltningen har också samverkat med Fryshuset och Högdalens skatepark för att bemanna skateparken under kvällstid för att erbjuda ungdomar vägledning och uppmuntran att prova skate under trygga former. Fryshuset har också genomfört deras koncept Streetpep i Hagsätra och Dalen som går ut på tre dagars närvaro med musik och prova på-aktiviteter i samverkan med andra föreningar som erbjudit parkour, schack, fysträning, fotboll och spel.

Våldsbejakande extremism (VBE)

Förvaltningens VBE-nätverk har haft två nätverksträffar som har fokuserat på att stärka medarbetarnas grundläggande kunskaper om VBE och faktorer som kan motivera och leda individer in i våldsbejakande extremism. En riskanalys har genomförts med anledning av Pride, med fokus på hotbild kopplad till högerextremism.

Arbete mot välfärdsbrott

Stadsdelsförvaltningen har fortsatt att utveckla arbetet mot välfärdsbrott. Förvaltningen samverkar i arbetet med polisen inom ramen för SÖK, den operativa ledningsgruppen för systemhotande brottslighet. Förvaltningens rutin mot otillåten påverkan har uppdaterats och gjorts om till en handbok och information om så kallade möjliggörare har lagts till. Förvaltningen har tillsammans med Hägersten-Älvsjö och Skarpnäcks stadsdelsförvaltningar arbetat med planering av en välfärdsbrottsvecka i oktober. Programmet har skickats ut före sommaren.

Inom handläggningen av föreningsbidrag har förvaltningen startat upp ett samarbete med Serviceförvaltningen för kontroll av föreningars ekonomi. Förvaltningen har också reviderat rutinen och mall för överenskommelse om idéburet offentligt partnerskap för att bland annat tydliggöra förutsättningar för återkrav.

Under våren genomfördes en internrevision i form av stickprovskontroll av enheternas rutiner mot välfärdsbrott genom intervjuer med enhetschefer. Revisionen visade att det finns en hög medvetenhet om välfärdsbrott inom verksamheterna och att flera enheter har utvecklat arbetssätt, kontroller och rutiner för att upptäcka och förebygga felaktiga utbetalningar. Samtidigt varierar graden av systematik mellan verksamheterna. Vissa enheter har väl utvecklade rutiner och återkommande kontroller, medan andra i större utsträckning bygger på medarbetarnas erfarenhet, dialog och enskilda initiativ. Ett återkommande tema är att medarbetare upplever att de har god kännedom om riskerna men att tid, resurser och tydliga

stödfunktioner saknas för att genomföra alla kontroller som behövs. Flera verksamheter efterfrågar också tydligare samordning, gemensamma arbetssätt och ett mer strukturerat arbete med riskanalyser.

Avtalsuppföljning är en central del i det brottsförebyggande arbetet. Inom projektet Trygga avtal, finansierat av Brottsförebyggande rådet (BRÅ), genomförs en uppföljning av lokalvårdsavtal och individuella avtal inom socialtjänsten. Därutöver utvecklas en långsiktig struktur för avtalsuppföljning, och utbildningsinsatser genomförs.

Brott mot äldre

Förvaltningen arbetar kontinuerligt med att vägleda och lotsa seniorer till rätt stöd för att öka tryggheten i deras ordinära boende. Det kan exempelvis handla om trygghetslarm, hjälpmedel, bostadsanpassning och andra stödtjänster.

Äldrelots arbetar hälsofrämjande med trygghet som en central del och informerar om stöd och insatser utifrån individens behov. Under perioden har äldrelots och polisen genomfört gemensamma aktiviteter för att öka äldres kunskap om brott mot äldre och hur de kan skydda sig.

En ren och välskött stadsmiljö bidrar till ett tryggt och attraktivt stadsdelsområde

Förvaltningen planerar att utöka möjligheterna till källsortering genom att anlägga sorteringskärl i ytterligare fyra parker, vilket innebär att totalt tio parker i stadsdelsområdet kommer att erbjuda källsortering. Inför övergången till park- och naturskötsel i egen regi pågår även planering av logistiken för hantering av sorterat avfall, inklusive mellanlagringsplatser och transportlösningar.

Med hjälp av trygghetsmedel har ett utegym i Porlabacken anlagts och utegymmet i Lisebergsparken i Östberga moderniserats med utrustning som har ställbara vikter för att möta behoven hos fler målgrupper. En ny boulebana med bänkar har anlagts i Margaretaparken i Enskede. Med stöd av trygghetsmedel har en rabatt i Årstaberg rustats upp genom att höga buskar ersatts med lågväxande vegetation för att öka tryggheten i området. Åtgärden bedöms ha haft god effekt utifrån positiv återkoppling från närboende samtidigt som en ökad användning av den intilliggande cykelparkeringen noterats. Trygghetsmedel har även beviljats för upprustning av lekplatsen vid Valla torg. Projektet omfattar nya lekredskap, möbler och en grillplats. Förvaltningen tilldelades trygghetsmedel i projekt tillsammans med trafikkontoret där upprustning av tunnlar, torgyta och delar av Önskehemsparken pågår.

72 ferieungdomar utför trygghetsröjningar och städning av naturmark under sommaren i Hagsätra, Rågsved och Högdalen.

Förvaltningen har samordnat flera trygghetsvandringar tillsammans med invånare, lokalpolis, fastighetsägare, trafikkontoret och föreningar. Trygghetsvandringar har genomförts i Hagsätra med fokus på barn och unga, i Årstaberg i samverkan med Hägersten-Älvsjös stadsdelsförvaltning samt i området kring Valla torg och Sandfjärdsgatan. Därutöver har förvaltningen deltagit i trygghets- och trivselvandringar i Kolerakyrkogården, Rågsved och Dalen. Förvaltningen har även mött invånare vid en informationsträff om stadsmiljö i Slakthusplan samt vid områdesmöten i Dalen, Hagsätra och Årsta.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
    Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor	78 %	76 %	80 %	79 %		80 %	80 %	2026
Analys Årets utfall visar en minskning med en procentenhet. Då förra årets resultat innebar en förbättring på elva procentenheter har det troligtvis påverkat möjligheten att redan i år förbättra resultatet ytterligare. Kvinnor upplever sig tryggare än män, vilket är en ny trend. Antalet invånare som deltog i undersökningen var relativt lågt, av 910 tillfrågade i stadsdelsområdet var svarade 315 på undersökningen. Den låga svarsfrekvensen innebär att små förändringar, till exempel en ökning eller minskning med en procentenhet inte är tillräckligt säkra för att visa att tryggheten faktiskt har förändrats.								
   Andel stockholmare som upplever trygghet på kvällen i det område där de bor						86 %	84 %	2026
   Stockholmarnas nöjdhet med renhållning och städning	64 %	68 %	60 %	70 %		73 %	73 %	2026
Analys Förvaltningen har förbättrat sitt resultat under de senaste två åren, men årets utfall visar en minskning med sex procentenheter. Män är mer nöjda med renhållning och städning än kvinnor vilket är en ny trend. Renhållning och städning av allmänna ytor är ett gemensamt ansvar mellan olika förvaltningar, bolag och fastighetsägare. Stadsdelsförvaltningen övergår till egen regi i oktober 2026, vilket ger större möjlighet att påverka utfallet av skötseln av parker och grönområden.								
   Stockholmarnas nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden	70 %	75 %	65 %	74 %		73 %	73 %	2026
Analys Förvaltningen har förbättrat sitt resultat under de senaste två åren, men årets utfall visar en minskning med fyra procentenheter. Män är mer nöjda med skötsel och städning än kvinnor likt tidigare år. Stadsdelsförvaltningen övergår till egen regi i oktober 2026, vilket ger större möjlighet att påverka utfallet av skötseln av parker och grönområden.								

Nämndmål: 3.6.1 Stadsdelsområdet är tryggt, tillgängligt och välskött

 Uppfylls helt

Beskrivning

Arbetet för att öka tryggheten i olika stadsdelar genomförs i samverkan med invånarna. En stark känsla av samhörighet och tillit mellan människor och till samhällsinstitutioner stärker den sociala sammanhållningen. Det ökar delaktigheten och bidrar till en tryggare och mer stabil stad varför tillitsfrågan är central i det trygghetsskapande arbetet.

Ett annat viktigt verktyg är platssamverkan där flera aktörer samlas för att skapa trygghet. Platssamverkan fungerar som en katalysator för synergieffekter mellan aktörer och samlade ansträngningar av deltagande parter för att lösa utmaningar och öka tryggheten.

Den lokala samverkansöverenskommelsen med polisen (SÖK) fungerar som ett samlande styrdokument för det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet. Rutinen för situationsanpassad samverkan tillämpas vid uppkomna orosituationer.

Förvaltningen fokuserar på att motverka utanförskap och förebygga att enskilda individer attraheras av våldsbejakande miljöer i ett tidigt skede.

Förvaltningen lyssnar på olika sätt in invånarnas synpunkter om stadsmiljön, så att den upplevs välskött, tillgänglig och trygg för alla oavsett kön och ålder. I större parkinvesteringsprojekt med trafikkontoret tas barnkonsekvensanalys fram. Förvaltningen kommer under året att tillgänglighetsinventera större lekplatser.

Förvaltningen följer systematiskt upp upphandlade entreprenörer samt utvecklar och investerar i stadsdelsområdets gröna miljöer. Under året kommer en övergång till egen regi för stadsmiljöverksamheten ske. Rutiner och arbetssätt kommer att tas fram i samverkan med de andra stadsdelsförvaltningarna för att upprätthålla hög kvalitet i skötsel av stadsmiljön.

För att stärka arbetet för att motverka välfärdsbrott deltar förvaltningen i stadens arbetsgrupper mot välfärdsbrott inom lokalvård, HVB och hemtjänst, samt genom en intern arbetsgrupp. Några viktiga delar i arbetet mot välfärdsbrott är kontroll av leverantörer, avtalsuppföljning, uppföljning av föreningsbidrag och kontroller av olika typer av bidrag till enskilda.

Förvaltningen arbetar även för att motverka otillåten påverkan.

Förväntat resultat

- Riktade insatser och trygghetsskapande åtgärder i den fysiska miljön bidrar till ökad trygghet.
- Arbetet mot våldsbejakande extremism stärks.
- Andel boende som upplever trygghet i sin stadsdel ökar (2025: 79 procent).
- Förvaltningen upprätthåller hög kvalitet i skötseln av utemiljöer vid övergång till egen regi.
- Tillgängligheten ökar i stadsdelsområdets lekparkar.
- Risken för välfärdsbrott minskar.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att flertalet av de förväntade resultaten beräknas uppnås och planerade aktiviteter har påbörjats eller bedöms genomföras.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Antal medarbetare som gått						30		2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
grundutbildning i VBE								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Anlägga fler källsorteringskärl i stadsdelsområdets parker	2026-01-01	2026-12-31	
 Bidra till det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet inom den lokala samverkansöverenskommelsen	2026-01-01	2026-12-31	
 Genomföra en välfärdsbrottsvecka	2026-01-01	2026-12-31	
 Genomföra trygghetsdagar för seniorer i ordinärt boende i samverkan med externa aktörer	2026-01-01	2026-12-31	
 Införa stickprovskontroller av enheternas rutiner mot välfärdsbrott	2026-01-01	2026-12-31	
 Säkerställa att alla enheter använder APT-material om välfärdsbrott	2025-01-01	2026-12-31	
 Uppdatera kvalitetsledningssystemet med samlad information om våldsbejakande extremism (VBE)	2026-01-01	2026-12-31	
 Utvidga kartläggningen av tillgängligheten i större lekplatser	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig bland annat på att indikatorn uppnås delvis. De båda nämndmålen bedöms uppfyllas helt.

Förvaltningen har på olika sätt utvecklat arbetet med mänskliga rättigheter i enlighet med *Stockholms stads program för de mänskliga rättigheterna (MR-programmet)* och tillhörande handlingsplaner. Vidare har förvaltningen utvecklat dialogen med invånarna inom olika verksamheter, bland annat genom fler områdesmöten och planerade medborgarbudgetar.

Arbetet för att stärka demokratin och tillgodose de mänskliga rättigheterna

Förvaltningens arbete utgår från stadens program för mänskliga rättigheter och dess tre fokusområden. Nedan följer ett urval av insatser inom varje fokusområde.

Kunskap och information

- Förvaltningens barnombuds nätverk har haft två möten med fokus på barns delaktighet.
- Flera medarbetare från förvaltningen har deltagit på Barnrättsdagarna där temat var *Steget före - att arbeta förebyggande och främjande*. Kunskap från konferensen kommer användas i förvaltningens barnrättsarbete.
- Det har genomförts 24 uppföljande samordnade familjeplaner och 6 nystartade.
- Föreläsningar om lärmiljö och barnrätt har genomförts för förskolepersonal.

- Förvaltningen har deltagit på en utbildningsdag om metoder och arbetssätt för att motverka olika former av rasism mot barn och unga.
- Förvaltningen har genomfört en digital föreläsning där Ekerö kommun presenterade sitt arbete med barns delaktighet i LSS-ärenden. Föreläsningen gav deltagarna konkreta verktyg och metoder att arbeta med i den egna verksamheten.
- Medarbetare och invånare har fått information och utbildning om nationella minoriteters högtidsdagar och historia, bland annat via Stockholmskällan.
- Medarbetare inom LSS-verksamheter har fått utbildning i kommunikationsstödet *KomBo*.
- Utbildning i självbestämmanderätt har genomförts för medarbetare på LSS-bostäder.
- Förvaltningens medarbetare har påbörjat diplomutbildningar om hbtqi-personers rättigheter och om arbetet mot rasism. I samband med införandet av ett nytt system kan diplomeringen nu genomföras både individuellt och i grupp. Det innebär att tillgänglig statistik över antal som har påbörjat eller genomfört utbildningarna kan avse både en hel grupp eller enskilda medarbetare.
- Information och utbildning om hbtqi-frågor har spridits inom äldreomsorgen.
- Kommunikation om hbtqi-verksamheter har getts till invånare via förvaltningens kanaler.
- Förvaltningen deltar i olika nätverk inom staden, bland annat stadens strategigrupp (ledd av stadens barnombudsman), socialförvaltningens samordnarnätverk och stadens barnrättsnätverk, MR-nätverk och nätverk för nationella minoriteters rättigheter.

Välfärd och service

- Planeringen av samverkansprojektet mellan öppna förskolan, förskola och socialtjänst med fokus på hedersrelaterat våld och begränsande normer mot yngre barn (0–12 år) har fortsatt. Som en del av samverkansprojektet genomfördes en bokcirkel med deltagare från förskolan och enheten för familjestöd. Bokcirkeln, som bestod av tre träffar, leddes av förvaltningens barnrättssamordnare och utgick från boken *Förebygg begränsande normer*.
- Förvaltningen har tagit fram en samverkansplan mellan förskola, myndighetsutövande och förebyggande socialtjänst. En arbetsgrupp har börjat planera en workshop för arbetet med samverkansplanen.
- Samverkan pågår mellan förskola, BVC, habilitering och barnavårdscentral för att främja barns psykiska hälsa.
- Förvaltningen har fått statsbidrag för att utveckla aktivitetsutbudet inom Regnbågscaféet och HBTQI-certifiera Enskededalens hemtjänst.
- Generationsöverskridande fika mellan hbtqi-ungdomar och hbtqi-seniorer har genomförts.
- Riktade insatser har genomförts för barn med funktionsnedsättning, till exempel Måndagsklubben på Högdalens fritidsgård.
- Rutiner för att förebygga att personer med funktionsnedsättning utnyttjas av kriminella gäng har tagits fram.
- Krisstöd har getts till familjer när barn eller ungdomar häktas.

- Riktade insatser har genomförts för att öka flickors deltagande på fritidsgårdar.
- Den finska öppna förskolan har haft finsk teater och finskt valbordsfirande.
- Traditionella maträtter och högläsning om nationella minoriteters historia har erbjudits på vård- och omsorgsboenden.
- Aktiviteter för nationella minoriteter har genomförts på mötesplatser för äldre.
- Förvaltningen kommer att delta i forskningsstudien med metoden TRANSITION för att stödja unga med funktionsnedsättning i övergången till vuxenlivet.

Delaktighet och inflytande

- Förvaltningen har genomfört en utbildning i BRA-samtal för tolv medarbetare tillsammans med Skarpnäcks stadsdelsförvaltning. Utbildningen leddes av förvaltningens barnrättssamordnare i samverkan med en representant från Skarpnäck. Ett nytt utbildningstillfälle i BRA-samtal är planerat till hösten.
- Förvaltningens barnrättssamordnare deltog på Fritidshemmets dag vid Beckahagens skola, där barnen fick möjlighet att rita och diskutera barns rättigheter.
- Under en vecka har förvaltningens barnrättssamordnare haft en praoelev. Praoeleven fick i uppgift att bland annat analysera och lämna synpunkter på fritidsgårdarnas och parklekarnas konton i sociala medier.
- Barnråd och barnintervjuer har genomförts i förskolan.
- Parkråd och inflytandeforum har hållits på fritidsgårdar och parklekar.
- Nationella minoriteters högtidsdagar har uppmärksammats på öppna förskolor och mötesplatser för seniorer.
- Samverkan med funktionshinderrådet har genomförts för att ta tillvara synpunkter från personer med funktionsnedsättning.
- Fältassistenter har arrangerat "Onsdag på torget" i Hagsätra tillsammans med interna och externa aktörer för att öka delaktighet samt stärka närvaro och samverkan.
- Områdesmöten och medborgardialoger har genomförts för att involvera invånare i stadsdelsområdets utveckling.
- En medborgarbudget med fokus på stadsmiljö i Hagsätra-Rågsved planeras.
- Trygghetsvandringar där invånare deltar har genomförts.

Insatser för att öka tilliten och förtroendet

För att öka tilliten samverkar förvaltningen med civilsamhället och ökar möjligheterna till delaktighet och inflytande genom bland annat områdesmöten, medborgarbudget och medborgarförslag.

Genomförandet av en medborgarbudget med fokus på stadsmiljö i Hagsätra-Rågsved har inletts. Målgruppen är unga 13-17 år i Hagsätra. Deltagarna får vara med och ta fram förslag om en permanent inrättning på parkmark i stadsdelen. Val av målgrupp och geografisk plats grundar sig i arbetet i att se över hur Hagsätra kan involveras mer i arbetet i fokusområdet och för att öka målgruppens delaktighet i utvecklingen av sin stadsdel.

Förvaltningen har genomfört flera aktiviteter för att erbjuda invånare möjlighet att träffas, knyta kontakter och dela upplevelser. Under sommarens fotbolls-VM projicerades ett 20-tal matcher på en stor skärm på konstgräsplanen i Rågsved. I snitt deltog ett 50-tal boenden per

match som tillsammans tittade på matcherna och njöt av samvaron. Fler utevisningar av filmer eller idrottsevenemang efterfrågades i framtiden.

Ett återkommande inslag är marknader med hantverk, matförsäljning och loppisinslag som anordnas av föreningen Southside 19. Under året har en vårmemarknad genomförts och fler evenemang planeras under hösten. Förvaltningen har därtill stöttat Rågsved-Hagsätra samhällsförening att genomföra ett traditionellt Valborgsfirande och Rågsvedsdagen.

Rågsvedsfestivalen anordnades för tredje året för främst unga 13-17 år under två dagar (den 7 och 8 augusti). Första dagen bestod av prova på-aktiviteter samt tivolispel och lekar med en festlig inramning med musik och foodtrucks på Rågsveds aktivitetsyta. Ungefär 1 200 besökare deltog under första dagen. Andra dagen bestod av en konsert på plats i Bandängen där den stora scenen som byggts upp först gästades av ungdomar som ville få en chans att visa upp sina talanger inom musik och poesi. Därefter tog professionella artister över programmet. Evenemanget lockade cirka 3 000 personer, främst ungdomar men även många kringboende familjer och vuxna deltog i festligheterna.

I linje med omställningen till nya socialtjänstlagen samt för att öka förtroendet för förvaltningen har förvaltningen ökat sin närvaro hos olika samarbetspartner. Det innebär att det blivit lättare för brukare att komma i kontakt med förvaltningens medarbetare.

Ökat valdeltagande

Förvaltningen har anställt sex personer som valambassadörer för att informera om valet och hur röstning går till. Deras uppdrag är fokuserat till Östberga, Rågsved och Hagsätra som är de stadsdelar som har lägst valdeltagande i stadsdelsområdet. Valambassadörerna har besökt sommartorgen, speciella aktivitetsdagar, parklekar och andra platser där människor samlas för att dela ut information och uppmuntra till valdeltagande.

En informationsfilm har tagits fram som stöd och vägledning för valambassadörerna och medarbetare. Filmen har visats vid bland annat arbetsplatsträffar (APT). En broschyr har också tagits fram med information om kontaktvägar och stöd vid frågor som kan uppstå under förtidsröstningsperioden eller på valdagen.

Under sommaren har en grupp feriearbetare haft i uppdrag att intervjua förstagångsväljare angående kommande val. Resultatet visade på att många förstagångsväljare kommer att rösta i det kommande valet samt inhämtar information via sociala medier. Feriearbetarna lämnade även förslag på hur staden kan arbeta med att informera och upplysa om valet till invånare.

Dialogdriven utveckling

Förvaltningen har under perioden påbörjat ett utvecklingsarbete med dialogdriven utveckling inom två prioriterade områden. Ett av områdena fokuserar på äldre och syftar till att fördjupa kunskapen om vilka förutsättningar som behövs för att fler äldre ska kunna leva ett självständigt liv längre. Arbetet omfattar både frågor kopplade till boende samt hälsofrämjande och sociala insatser. Det andra området fokuserar på barnfamiljer i Rågsved och Hagsätra. Förvaltningen ska där undersöka hur tidiga, frivilliga och förebyggande insatser kan nå fler familjer och skapa förutsättningar för att stödet ska vara relevant och tillgängligt.

Effektkedjor med visioner och målsättningar har tagits fram och utvecklingsarbetet fortsätter i

två arbetsgrupper. Inom båda områdena ska dialoger ske med berörda invånare och andra relevanta aktörer, såsom bostadsbolag och professionella verksamheter. Syftet är att skapa en fördjupad förståelse för behoven, pröva nya arbetssätt och ta fram underlag för ett mer träffsäkert och effektivt fortsatt arbete.

Medborgarkontor och samhällsvägledning

Medborgarkontoret i Rågsved har haft 2 674 besök vilket är en minskning med 35 procent i jämförelse med 2025. Minskningen kan bland annat bero på att Medborgarkontoret flyttade till nya lokaler i Rågsved under våren och att verksamheten i högre utsträckning hänvisar invånare till Statens servicecenter i frågor som ligger inom deras uppdrag. En annan hypotes är att det pedagogiska arbetssättet och stödet till invånarna successivt bidrar till ökad självständighet, vilket kan minska behovet av återkommande besök. Utvecklingen behöver följas över tid för att förvaltningen bättre ska kunna bedöma vilka faktorer som haft störst påverkan.

Teckenspråkig samhällsvägledning och digitalt stöd på teckenspråk har erbjudits på Medborgarkontoret. Den teckenspråkiga samhällsvägledningen har haft 258 besök; några fler kvinnor än män. De flesta besökare kom från Stockholms stad. Av besöken avser 86 procent återkommande kontakter vilket visar att verksamheten i stor utsträckning ger stöd genom längre processer snarare än enstaka rådgivningstillfällen. Uppföljningen visar att de vanligaste ärendena handlar om att göra information tillgänglig och begriplig. Behovet av stöd rör framför allt översättning till teckenspråk, digitala tjänster, hjälp att formulera texter och att förstå myndighetsbrev. För att nå ut till fler inom målgruppen har pop-up-verksamhet genomförts på Måsholmens äldreboende i Skärholmen där många teckenspråkiga bor. Den digitala fixartjänsten har haft tio besök.

Internationellt arbete

Förvaltningen har under perioden tagit emot internationella delegationer från Nederländerna och Österrike, bestående av totalt 26 tjänstemän och chefer med uppdrag inom bland annat innovation och digitalisering i äldreomsorgen. Under besöken presenterades förvaltningens aktuella forsknings- och innovationsprojekt inom äldreomsorgen.

Förvaltningen har även tagit emot forskare från Tokyo med intresse för Enskede-Årsta-Vantörs äldreomsorg och familjecentralsarbete, särskilt det förebyggande arbetet samt möjligheten för äldre att bo kvar hemma. Besöket omfattade KTC, Högdalens vård- och omsorgsboende och Familjens hus samt dialog med chefer inom hemtjänsten i området.

Förvaltningen deltar även i det finsk-svenska inspirationsnätverket, som träffas regelbundet digitalt för erfarenhetsutbyte.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor	37	39	34	35		41 %	41 %	2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
Analys Förtroendet för stadsdelsförvaltningen har ökat med två procentenheter sedan förra året, vilket är positivt även om förvaltningen inte når målet. Förtroendet har ökat i procentenheter hos båda könen, men ligger något högre hos männen. Förvaltningen har ett pågående arbete för att öka tilliten genom samverkan med civilsamhället och ökade möjligheter till delaktighet och inflytande för invånare, bland annat genom områdesmöten, medborgarbudget och medborgarförslag. Förvaltningen kommer under året även att utveckla arbetet med invånardialoger.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnderna ska säkerställa att stadens handlingsplaner implementeras och att förskoleverksamheterna inleder arbetet med att genomgå stadens diplomutbildningar	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.7.1 Invånarna möter verksamheter som är öppna, jämställda och demokratiska

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningen vidareutvecklar arbetet med mänskliga rättigheter så att invånarna möts av öppna, jämställda och demokratiska verksamheter. Arbetet sker bland annat med stöd av stadens program för mänskliga rättigheter med tillhörande handlingsplaner.

För att öka kunskapen och utveckla bemötandet i olika verksamheter genomför medarbetare stadens framtagna MR-utbildning och diplomutbildningarna om rasism och om hbtq-personers rättigheter.

Arbetet med barnrättsperspektivet fortsätter och utvecklas med stöd av förvaltningens barnrättssamordnare, som driver arbetet framåt och deltar i stadens olika barnrättsnätverk. Genom det interna barnombuds nätverket säkras att alla verksamheter bidrar till utvecklingen.

För att utveckla arbetet med jämställdhetsintegrering fortsätter förvaltningen att analysera skillnader i kön för att bedöma om skillnaderna är relevanta eller om åtgärder behöver genomföras för en ökad jämställdhet. I tjänsteutlåtanden där det är relevant görs analyser utifrån jämställdhet, barnrätt, tillgänglighet och äldre.

För att stärka nationella minoriteters rättigheter samverkar förvaltningen med andra förvaltningar och med stadsledningskontoret. Det ska vara välkänt för både invånare och medarbetare vilka rättigheter nationella minoriteter har och hur förvaltningen arbetar för att tillgodose dem. Under 2026 kommer berörda verksamheter i högre grad än tidigare satsa på att fira nationella minoriteters högtidsdagar.

Förvaltningen deltar i det gemensamma funktionshinderrådet med Farstas och Skarpnäcks stadsdelsförvaltningar. För att öka tillgängligheten för stadens invånare erbjuder

medborgarkontoret i Rågsved teckenspråkig samhällsvägledning och stöd i digitala ärenden på teckenspråk.

Förvaltningen söker EU-finansiering och deltar i relevanta internationella sammanhang för att öka verksamhetsutveckling. Erfarenhetsutbyte i form av studiebesök genomförs.

Förväntat resultat

- Arbetet mot rasism har utvecklats.
- Samverkan utifrån barnets bästa har stärkts.
- Verksamheter riktade till hbtq-personer är kända hos invånarna.
- Fler verksamheter uppmärksammar och firar de nationella minoriteternas högtidsdagar.
- Förslag och synpunkter från rådet för funktionshinderfrågor uppmärksammas och tas tillvara.
- Fler av stadens invånare kan ta del av samhällsvägledning på teckenspråk.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att det förväntade resultatet beräknas uppnås och att planerade aktiviteter har påbörjats eller beräknas genomföras.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Genomföra ett arbete kring tema demokrati inom verksamhetsområde funktionsnedsättning och socialpsykiatri	2026-01-01	2026-12-31	
 Revidera den lokala handlingsplanen för barns rättigheter	2026-01-01	2026-12-31	
 Skapa en lokal version av programmet för tillgänglighet och delaktighet	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.7.2 Invånare är delaktiga i den lokala utvecklingen



Uppfylls helt

Beskrivning

Invånare får information om hur de kan delta i stadsdelsområdets framtida utformning och utveckling. Kommunikationen anpassas till målgrupper som kan delta i exempelvis dialogmöten och områdesmöten. Medborgarbudget genomförs inom något verksamhetsområde. Medborgarkontoret informerar och stöttar invånare till att upprätta och inkomma med medborgarförslag.

Förväntat resultat

- Invånare har ökade möjligheter att delta i stadsdelsområdets framtida utformning och hållbara utveckling.
- Fler barn har kunskap om möjligheten att lämna medborgarförslag

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att det förväntade resultatet beräknas uppnås och planerade aktiviteter har påbörjats eller bedöms genomföras.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Genomföra områdesmöten i fyra stadsdelar	2026-01-01	2026-12-31	
 Informera invånare om hur de kan bidra till en positiv klimatomställning	2026-01-01	2026-12-31	
 Planera för en medborgardialog i Hagsätra	2026-01-01	2026-12-31	
 Vidareutveckla förvaltningens kompetens och arbete kring medborgar- och brukardialoger	2026-01-01	2026-12-31	

Uppföljning av ekonomi

Uppföljning av driftbudget

Mnkr	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prestations- och omslutningsförändringar	Prognos	Avvikelse
Anslag för nämndens verksamhet (netto)	3 026,1	9,0	26,7	3048,4	13,4
Kostnader (+)	3 563,2	9,0	51,8	3681,7	-57,7
Intäkter (-)	-537,1		-25,1	-633,3	71,1
Prognos/Avvikelse före resultatdispositioner					13,4
Resultatenheternas överskott från 2024(+)					94,4
Resultatenheternas överskott till 2027 (-)					-98,1
Prognos/Avvikelse efter resultatdispositioner					9,7

Nämnden redovisar verksamhetens resultat och det ekonomiska utfallet för perioden samt en prognos på årsutfallet. Större avvikelser kommenteras och analyseras per verksamhetsområde. Prognos för årsutfall efter resultatöverföringar jämförs mot budget och eventuella avvikelser kommenteras och analyseras.

Den ekonomiska prognosen avser samtliga beräknade kostnader och intäkter samt utgifter och inkomster för året. Förändrade kostnader och intäkter till följd av förväntade prestationer ingår i prognosen. I prognosen utgår nämnden från att sökta budgetjusteringar beviljas.

Redovisning sker enligt följande verksamhetsområden:

- Nämnd- och förvaltningsadministration
- Individ- och familjeomsorg, varav barn och ungdom, vuxna, socialpsykiatri och nyanlända särredovisas
- Stadsmiljöverksamhet
- Förskoleverksamhet
- Äldreomsorg
- Stöd och service till personer med funktionsnedsättning
- Barn, kultur och fritid
- Arbetsmarknadsåtgärder
- Ekonomiskt bistånd, varav handläggning särredovisas

Tabellen nedan visar budget per verksamhetsområde för 2026, begärda budgetjusteringar, prestationsförändringar, prognos före och efter resultatöverföringar samt avvikelse av prognos efter resultatöverföringar jämfört mot budget.

Mnkr	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prestationsförändringar	Prognos (före resultatöverföringar)	Prognos (efter resultatöverföringar)	Avvikelse
Nämnd och administration	91,0	2,7		92,9	92,9	0,8
Individ- och familjeomsorg	406,4			398,6	398,6	7,8
varav barn och ungdom	264,2			278,0	278,0	-13,8
varav vuxna	62,0			62,0	62,0	0,0
varav socialpsykiatri	80,2			79,2	79,2	1,0
varav nyanlända	0,0			-20,6	-20,6	20,6
Arbetsmarknadsåtgärder	27,5			25,0	25,0	2,5
Ekonomiskt bistånd	173,3			173,3	173,3	0,0
varav handläggare	45,4			46,8	46,8	-1,4
Stadsmiljöverksamhet	42,6			41,6	41,6	1,0
Avskrivningar	24,6			24,6	24,6	0,0
Internräntor	7,9			7,9	7,9	0,0
Förskoleverksamhet	635,9	5,8	-18,0	621,5	623,7	0,0
Äldreomsorg	915,7			917,4	918,7	-3,0
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	630,2	0,5	44,7	675,1	675,4	0,0
Barn, kultur och fritid	71,0			70,5	70,5	0,5
Övrig verksamhet						0,0
Totalt	3 026,1	9,0	26,7	3 048,4	3 052,2	9,7

Kommunfullmäktige har beslutat om en nettobudget för Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd för år 2026 om 2 997,2 mnkr för driftverksamhet och 27,9 mnkr för investeringar.

I kommunstyrelsens avstämningsärende i februari justerades nämndens budget med 54,2 mnkr, varav 22,5 mnkr avsåg drift och 31,7 mnkr avsåg investering.

Efter beslut för tertialrapport 1 har nämnden tilldelats 6,4 mnkr avseende drift. Den justerade beräknade driftbudgeten uppgår därmed till 3 061,8 mnkr. Investeringsbudgeten uppgår såsom tidigare till 59,6 mnkr.

Totalt för året prognostiseras nettokostnader om 3 048,4 mnkr. För kostnaderna prognostiseras totalt 3 681,7 mnkr och för intäkterna 633,3 mnkr. Prognosen inkluderar beräknade prestationsförändringar med sammanlagt ökade prestationer om 26,7 mnkr. varav minskade prestationer inom förskoleverksamhet om 18 mnkr och ökade prestationer inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning om 44,7 mnkr.

I prognosen ingår även begärda och förväntade budgetjusteringar. Begärda budgetjusteringar uppgår till totalt 9,0 mnkr avseende drift.

För hela nämndens verksamhetsområde prognostiseras ett överskott om 13,4 mnkr före resultatöverföringar och ett överskott om 9,7 mnkr efter resultatöverföringar. Resultatenheterna prognostiserar att öka fonderna med 3,7 mnkr.

För investeringar prognostiseras ett utfall inom fastställd budget.

Nedan följer analys per verksamhetsområde.

Nämnd- och förvaltningsadministration

Verksamhetsområdet prognostiserar ett överskott om 0,8 mnkr. Överskottet beror främst på vakanta tjänster.

I prognosen ingår beviljade budgetjusteringar om 4,3 mnkr samt förväntade budgetjusteringar om 2,7 mnkr för omstrukturering av lokaler.

Individ- och familjeomsorg inkl. socialpsykiatri

Verksamhetsområdet prognostiserar ett överskott om 7,8 mnkr före resultatöverföring och ett överskott om 7,8 mnkr efter resultatöverföring.

Prognosen påverkas av faktorer i omvärlden, konjunkturen och arbetsmarknaden. Intäkter från Migrationsverket kan ändras med kort varsel. Den nya socialtjänstlagen medför ett aviserat statsbidrag på 20,0 mnkr till stadsdelsnämnden 2026.

I prognosen ingår beviljad budgetjustering om 2,0 mnkr samt 0,5 mnkr för dialogsocionomer för ökad tillit till socialtjänsten.

Individ- och familjeomsorg för barn och ungdom

Verksamhetsområdet prognostiserar ett underskott om 13,8 mnkr.

Prognosen visar ett överskridande av budget inom framförallt Jourhem, Stödhem och HVB-hem, där alla bidrar till avvikelserna genom högre kostnader än planerat. Sammantaget

indikerar prognosen en ökning jämfört med föregående år och ligger ca 18 mnkr över utfallet för 2025.

Efter en kontinuerlig minskning av orosanmälningar under perioden 2023–2025 har antalet ökat under årets första halvår. Jämfört med motsvarande period 2025 är ökningen 11 procent. Under 2026 uppgår det genomsnittliga antalet orosanmälningar till 503 per månad, jämfört med 453 per månad under 2025.

För att minska behovet av externa placeringar vidtar verksamheten flera åtgärder. Arbetet fokuserar på att utveckla och effektivisera den egna öppenvården samt säkerställa att rätt insatser ges. Uppföljningen av externa vårdgivare förstärks för att säkerställa kvalitet och kostnadseffektivitet. Vidare eftersträvas en ökad andel placeringar i arvoderade (egna) familjehem i stället för konsulentstödda, liksom fler nätverksplaceringar och lösningar i det egna hemmet.

Parallellt intensifieras arbetet med tidiga och förebyggande insatser för att nå familjer i ett tidigt skede. Detta omfattar att säkerställa ett ändamålsenligt utbud av riktade och öppna insatser i samverkan med Avdelning förebyggande och främjande, stärkt samverkan med polis, skola och andra aktörer samt utvecklade arbetssätt för att genomföra inledande utredningar mer effektivt.

Statistiken nedan visar att antalet inkommande orosanmälningar har ökat jämfört med föregående år. Även antalet aktuella ärenden har ökat under år 2026. Uppgifterna exkluderar placeringar av ensamkommande barn.

Nyckeltal, loF barn och unga*	2023	2024	2025	2026 jan-juli	Utv jmfr med 2025
Orosanmälningar	498	485	453	503	11%
Inledda utredningar	91	93	94	94	0%
Aktuella ärenden**	1 048	1 039	1 112	1 287	16%
Externa placeringar**	94	109	98	94	-4%
LVU-placeringar**	50	60	40	41	3%
Vårddygn, varav	2 649	3 090	2 892	2 589	-10%
SIS	159	90	60	76	27%
HVB	236	562	505	349	-31%
Stödboende	487	724	676	639	-5%
Skyddat boende	17	45	113	98	-13%
Familjehem	344	309	122	52	-57%
Jourhem	1 230	1 330	1 140	1 138	0%
Behandlingsfamilj	178	28	95	182	92%
Öppenvårdsinsatser i egen regi**	211	207	204	208	2%
* Genomsnitt per månad. Exkl. Familjerätten, EKB, RVT och uppdragstagare** Unika individer					
Statistik för aug 2026 finns inte vid tillfället för rapportering					

Individ- och familjeomsorg för vuxna

Verksamhetsområdet prognostiserar ett utfall inom fastställd budget.

Verksamheten bedriver sitt arbete med kostnadsmedvetenhet. I första hand används öppenvård i egen regi eller försöks- och träningslägenheter före kostnadskrävande externa placeringar.

Enligt statistik nedan har samtliga nyckeltal inom vuxenområdet minskat under 2026 jämfört med föregående år, men det är för tidigt att bedöma om denna utveckling kommer att bestå.

Nyckeltal, loF vuxna*	2023	2024	2025	2026 jan-juli	Utv jmf med 2025
Missbruk					
LVM-anmälningar	16,3	15,3	18,3	14,0	-23%
Aktuella ärenden**	233,3	236,4	227,6	221,0	-3%
Externa placeringar**	79,9	72,8	72,0	66,7	-7%
Vård dygn	2 124	1 838	1 850	1 743	-6%
Öppenvårdsinsatser i egen regi**	81,4	82,4	87,6	80,4	-8%
Relationsvårdsteamet					
Externa placeringar**	7	9	8	8	0%
Vård dygn	114	139	150	139	-7%
* Genomsnitt per månad** Unika individer					
Statistik för aug 2026 finns inte vid tillfället för rapportering					

Socialpsykiatri

Verksamhetsområdet prognostiserar ett överskott om 1,0 mnkr före och efter resultatöverföring. Resultatenheterna prognostiserar ett utfall inom fastställd budget.

Beställare

I beställarens budget ingår insatser, beställarenhetens administration, lokaler samt stab och ledning. Beställare prognostiserar ett överskott om 2,0 mnkr.

Verksamheten arbetar kontinuerligt med att öka kostnadsmedvetenheten vid handläggning av ärenden. Förändrade volymer samt insatser där brukare själva väljer utförandegrad kan påverka prognosen under året.

Verksamhet antal personer	T2 2025 kvinnor	T2 2025 män	T2 2026 kvinnor	T2 2026 män
Bostad med särskild service	5	17	5	17
Stödboende	8	8	8	6
Försöks-/träningslägenhet	25	28	26	33
Boendestöd	240	162	231	167
Sysselsättning	40	41	47	38

Utförare

Utförare prognostiserar ett underskott om 1,0 mnkr före och efter resultatöverföring. Resultatenheterna prognostiserar ett utfall inom fastställd budget.

Utförarenheterna fortsätter arbetet med att hålla kostnaderna för sjuklöner samt mer- och övertidsersättning på en låg nivå. Inom gruppboendena i socialpsykiatri finns utmaningar kopplade till nivåersättningarna i förhållande till brukarnas ökade behov av omvårdnad och stöd.

Nyanlända

Verksamhetsområdet prognostiserar ett överskott om 20,6 mnkr.

De flesta nyanlända som är underlag till generalschablonsintäkten har inte någon riktad insats inom förvaltningens verksamheter då en stor del av etableringsinsatserna och introduktionen för nyanlända utförs av socialnämnden och arbetsmarknadsnämnden. Det medför att förvaltningens intäkter förväntas överstiga kostnaderna under 2026. Osäkerhetsfaktorer i omvärlden påverkar situationen under året.

Stadsmiljöverksamhet

Verksamhetsområdet redovisar ett prognostiserat överskott om 1,0 mnkr. Överskottet härrör till att samarbetsavtalet med Kulturkvarter Snösätra är uppsagt, varför aktiveringen av kulturplatsen begränsats och inte nått den planerade omfattningen.

I prognosen ingår beviljade budgetjusteringar för drift om 3,8 mnkr.

Planeringen inför att överta park- och naturskötseln i egen regi från och med den 1 oktober 2026 fortgår. Övergången förväntas medföra omställningskostnader under en begränsad period, vilka bedöms kunna hanteras inom befintlig budgetram.

Förskoleverksamhet

Verksamhetsområdet prognostiserar ett överskott om 2,2 mnkr före resultatöverföring och ett utfall inom fastställd budget efter resultatöverföring. Resultatenheterna prognostiserar att öka fonderna med 2,2 mnkr.

Överskottet i prognosen beror bland annat på prognostiserade bidrag för inköp av litteratur, barnomsorgsgaranti (BO-garanti) och ersättning för höga hyror.

I prognosen ingår beviljade budgetjusteringar om 9,2 mnkr samt förväntade budgetjusteringar för prestationsförändringar om -18,0 mnkr och ersättning för höga hyror om 5,8 mnkr.

Beställare och ledning

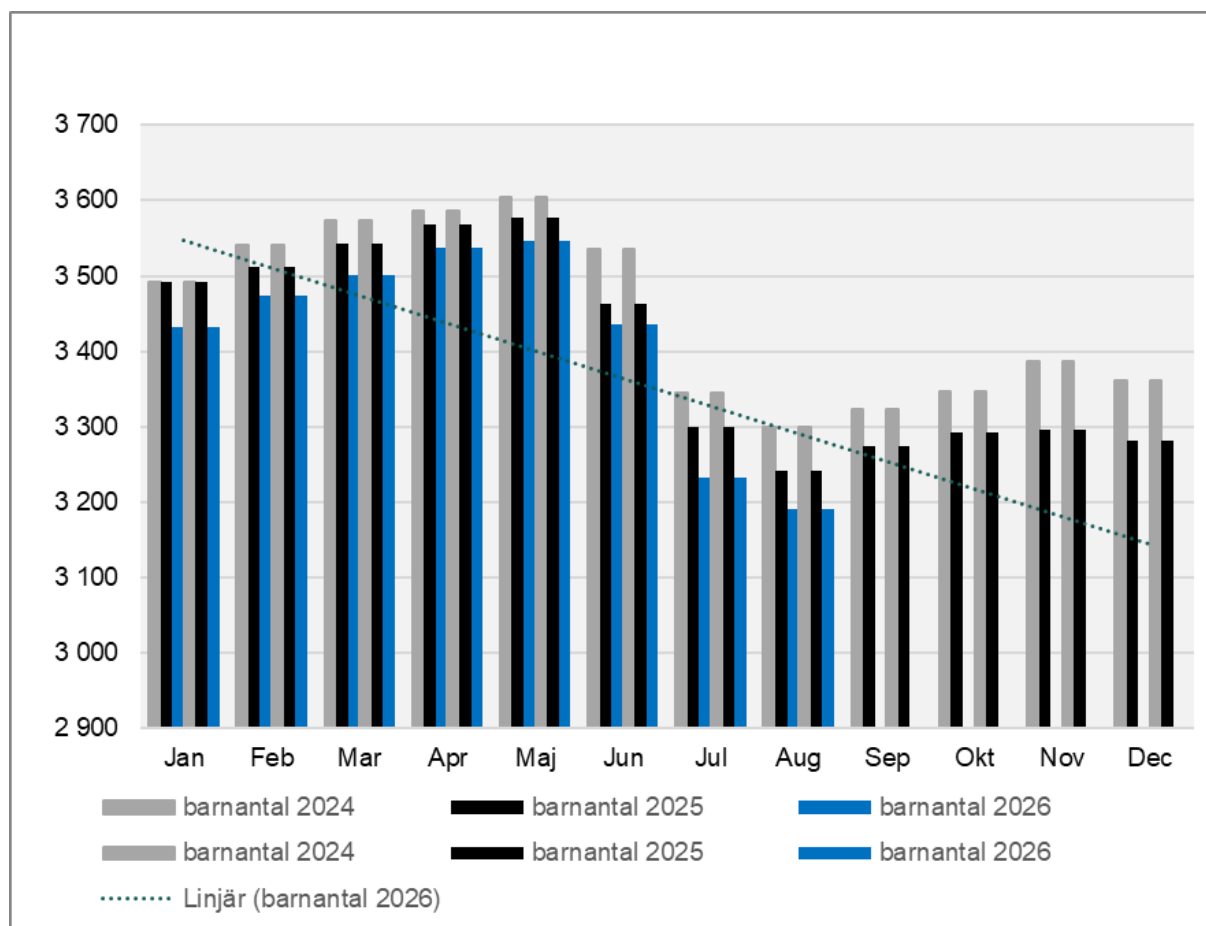
I beställarens budget ingår kostnader för barn med särskilt stöd, hyreskostnader och kostnader för underhåll av lokaler samt stab och ledning inklusive stöd- och utvecklingsteam.

Beställare prognostiserar ett utfall inom fastställd budget. I prognosen har hänsyn tagits till beviljad budgetjustering för kemikaliesmart förskola, prognostiserade negativa prestationsjusteringar, prognostiserade bidrag för kvalitetshöjande åtgärder, prognostiserade barnomsorgsgaranti (BO-garanti) och prognostiserad ersättning för höga hyror. Negativ prestationsjustering i prognosen beror på att prognostiserat barnantal är lägre än kommunfullmäktiges budget och förväntas motsvara 21,4 mnkr.

Utförare

Resultatenheterna prognostiserar att öka fonderna med 2,2 mnkr. I prognosen har hänsyn tagits till negativa prestationsförändringar.

Den största utmaningen inom verksamhetsområdet är ett minskat barnantal. I april var antal inskrivna barn 3 190 vilket är 51 barn lägre än motsvarande månad förra året. Enheterna arbetar långsiktigt med att anpassa personalkostnader till prognostiserade intäkter. Rektorer har ett tätt samarbete med köhandläggare och följer utvecklingen av barn i kö noggrant. Förvaltningen följer även samt Swecos prognoser.



Förvaltningen bedömer att platsgarantin kommer att uppfyllas under året. Behovet av platser inom förskolan ses kontinuerligt över och bedöms kunna tillgodoses inom stadsdelsområdet. Ersättning för platsgarantin förväntas bli 3,4 mnkr.

Barnantalet förväntas minska enligt befolkningsprognosen från Sweco de närmaste åren.

Nyckeltal	Snitt 2025	T2 2025	T2 2026
Antal barn	3 352	3 241	3 190
Antal avdelningar	202	199	205
Snitt barngrupp	16,5	16,3	15,6
Antal barn/anställd	5,3	5,3	4,9
Andel legitimerade förskollärare, %	36,9%	37,8%	35,6%
Antal barn per legitimerad förskollärare	15,6	15,0	14,7

Antal avdelningar har ökat med sex avdelningar jämfört med motsvarande period 2025. Genomsnittligt barnantal per grupp har minskat med 0,7. Antal barn per anställd minskade med 0,4 och antal barn per legitimerad förskollärare har minskat med 0,3 jämfört med samma period 2025.

Äldreomsorg

Verksamhetsområdet prognostiserar ett underskott om 1,7 mnkr före resultatöverföring och ett underskott om 3,0 efter resultatöverföring. Resultatenheterna beräknas sammantaget öka sina fonder med 1,3 mnkr.

Det prognostiserade underskottet förklaras främst för höga kostnader för tomgångshyror, som beräknas uppgå till cirka 13,9 mnkr för året.

I prognosen har hänsyn tagits till förväntade stimulansmedel samt förväntade budgetjusteringar för omstrukturering av lokaler.

Beställare och ledning

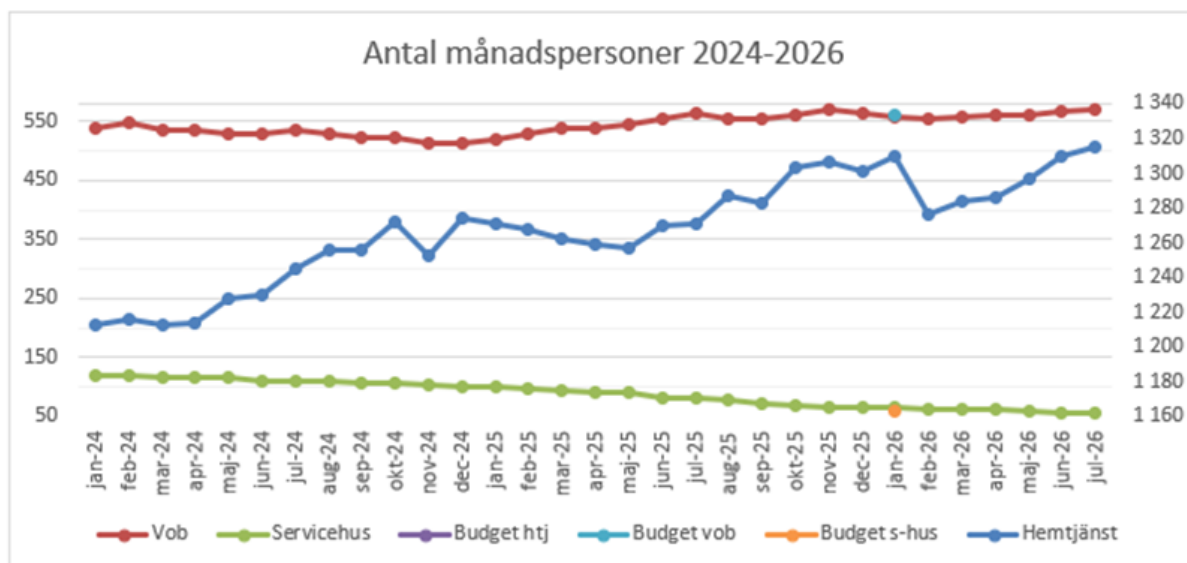
Beställarens budget omfattar insatser, administration inom beställarenheten, lokaler, tryggt mottagande samt stab och ledning.

Beställare prognostiserar ett underskott om 2,8 mnkr jämfört med budget, vilket huvudsakligen beror på kostnader för tomgångshyror.

Beställarenhetens vårdkostnader bedöms rymmas inom den fastställda budgetramen. Även om utfallet för de budgeterade insatserna hittills ligger något under plan, förväntas kostnaderna sammantaget uppgå till helårsbudgetens nivå. Se tabell nedan.

Nyckeltal	Snitt 2025	Budget 2026	Jan-juli 2026	Varav kvinnor	Varav män
Vård- och omsorgsboende, antal månadspersoner	550	562	561	378	183
Servicehus, antal månadspersoner	82	60	60	40	20
Hemtjänst, utförda dagtimmar	39 230	41 230	40 653	25 891	14 762
Statistik för augusti 2026 finns inte vid tillfälle för rapportering					

Efterfrågan på vård- och omsorgsboende och hemtjänst ökar över tid, medan behovet av servicehusboende minskar. Den demografiska utvecklingen och ett växande behov av insatser inom bland annat demensvård, psykisk hälsa och boendestöd innebär osäkerhet kring framtida kostnader. Eftersom stadsdelen redan har ett högre insatsbehov än stadens genomsnitt bedöms vård- och omsorgsbehovet även fortsättningsvis vara högt och bli alltmer komplext.



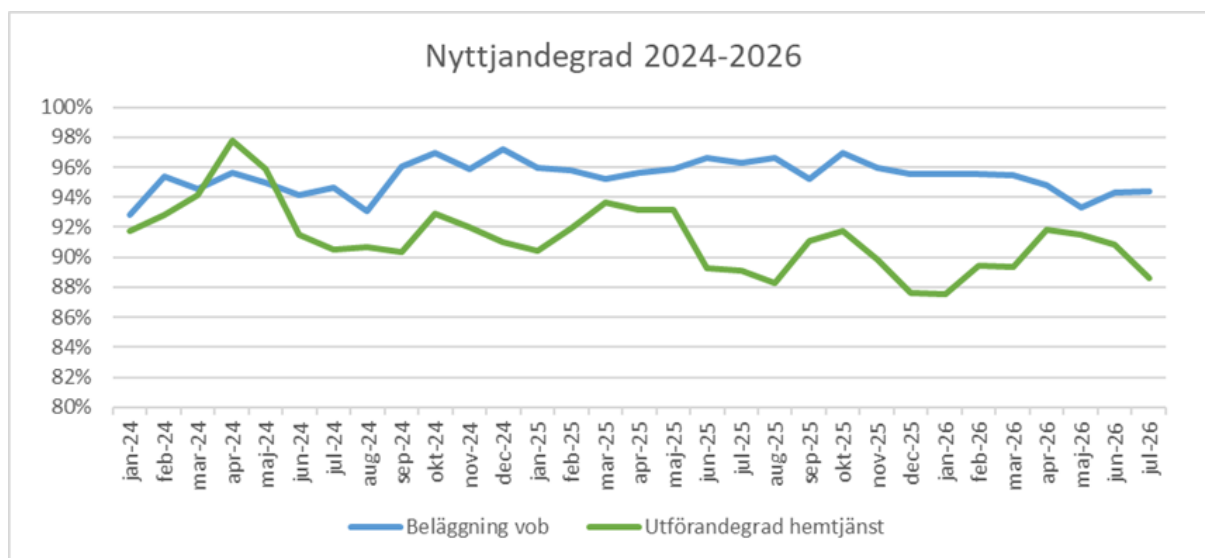
Utförare

Utförare prognostiserar ett överskott om 1,1 mnkr före resultatöverföring och resultatenheterna ökar sina resultatfonder med 1,3 mnkr.

Hemtjänstens främsta utmaning är att säkerställa en god balans mellan bemanning och beviljade insatser. Under perioden januari - juli uppgick omvårdnadspersonalens arbetstid hos hemtjänsttagare till 78,0 procent, vilket är en ökning med 2,0 procent jämfört med samma period föregående år. Utförandegraden uppgick samtidigt till 89,6 procent, en minskning med 1,3 procent, medan antalet biståndsbedömda hemtjänststimmar ökade med 9,7 procent.

Utvecklingen visar på ett fortsatt behov av fokus på bemanningsplanering.

Beläggningsgraden inom vård- och omsorgsboenden är fortsatt hög och ligger i nivå med föregående år. Samtidigt finns en utmaning i att beläggningen kan variera, då oförutsedda dödsfall periodvis kan leda till tillfälligt lägre beläggning och därmed minskade intäkter.



Stöd och service till personer med funktionsnedsättning

Verksamhetsområdet prognostiserar ett överskott om 0,3 mnkr före resultatöverföring och ett utfall inom fastställd budget efter resultatöverföring. I prognosen ingår beviljad budgetjustering om 0,2 mnkr, 0,5 mnkr för kommunalt bostadstillägg samt beviljad budgetjustering om 44,7 mnkr för prestationsförändringar.

Beställare och ledning

I beställarens budget ingår insatser, beställarenhetens administration, lokaler, samt stab och ledning. Beställare prognostiserar ett utfall inom fastställd budget. I prognosen har hänsyn tagits till beviljad särskild redovisning och prestationsförändringar om totalt 44,7 mnkr. Budgetjustering avseende kommunalt bostadstillägg om 0,5 mnkr har beaktats i prognosen.

Verksamhet (helårspersoner)	VP 2026	T1 2026 Avläsning	T2 2026 Avläsning	Snitt 2026
Eget boende med boendestöd	155	150	148	149
Servicebostad	55	55	55	55
Gruppboende	148	152	160	156
Barnboende	8	10	12	11
Korttidshem	71	69	64	67
Daglig verksamhet	433	436	450	443
KTT (korttidsstillsyn för skollundom över 12 år enligt LSS)	56	58	58	58
LASS-ärenden	118	116	115	115
Summa	1 044	1 046	1 062	1 054

Prognosen påverkas av pågående brandskyddsåtgärder inom gruppboendestäder. Verksamheten arbetar fokuserat med att utveckla den ekonomiska styrningen, bland annat genom en funktion för kontroll av särskild prognosfil samt genom att hantera samtliga fakturor på individnivå.

Arbetet med särskild redovisning har också vidareutvecklats.

Utförare

Utförare prognostiserar ett överskott om 0,3 mnkr före resultatöverföring och ett utfall inom fastställd budget efter resultatöverföring.

Överskottet beror främst på minskade personalkostnader. Minskningen är framför allt hänförlig till lägre kostnader för övertid, effektiv bemanningsplanering samt stabil sjukfrånvaro.

Barn, kultur och fritid

Verksamhetsområdet prognostiserar ett överskott om 0,5 mnkr. Under perioden har fokus bland annat legat på utvecklingen av de nyetablerade verksamheterna Fritidsbanken i Högdalen och aktivitetshuset i Rågsved. Överskottet beror på lägre kostnader för lokalåtgärder än beräknat.

I prognosen ingår beviljade budgetjusteringar om 7,9 mnkr.

Arbetsmarknadsåtgärder

Verksamhetsområdet prognostiserar ett överskott om 2,5 mnkr.

Överskottet beror på att kostnaderna för beredskapsarbeten inte har uppgått till den nivå som ursprungligen planerades. Dessutom har en lokal som skulle ha hyrts under året inte kunnat genomföras enligt plan.

Förvaltningen arbetar intensivt med att erbjuda arbetsmarknadsinsatser för personer som står långt ifrån arbetsmarknaden. Syftet är att använda tilldelade budgetmedel för insatser som motverkar att personer riskerar att fastna i långvarig arbetslöshet och i förlängningen även riskerar ett långvarigt bidragsberoende.

Inför sommaren ansökte 2 089 ungdomar om feriearbete i förvaltningen. Med stöd av statsbidrag kunde antalet anställningar öka med 37, från planerade 993 till 1 030 ungdomar. Därutöver beräknas cirka 191 ungdomar kunna erbjudas feriearbete under höst- och jullovet. Sammantaget bedömer förvaltningen att cirka 1 400 ungdomar kommer att ha erbjudits feriearbete under året. Verksamheten för feriearbetande ungdomar prognostiserar ett överskott på 1,5 mnkr för helåret.

Ekonomiskt bistånd

Verksamhetsområdet prognostiserar ett utfall inom fastställd budget. Prognosen påverkas av omvärldsfaktorer såsom konjunktorens utveckling.

I prognosen ingår beviljad budgetjustering om 1,0 mnkr.

Tabellen nedan visar utvecklingen under januari - juli jämfört med genomsnitt tidigare år.

Ekonomiskt bistånd	Snitt 2023	Snitt 2024	Snitt 2025	Snitt 2026	snitt jan-apr	maj	juni	Prel juli
Antal bidragshushåll	956	907	924	937	939	925	953	930
Antal ungdomar <25 år	52	47	56	69	65	65	72	74

Ekonomiskt bistånd	Snitt 2023	Snitt 2024	Snitt 2025	Snitt 2026	snitt jan-apr	maj	juni	Prel juli
Utbetalt bidrag, mnkr	11,05	10,92	11,20	11,25	11,17	11,04	11,70	11,10
Utbetalt bidrag boende, mnkr	0,83	0,6	0,30	0,25	0,27	0,32	0,28	0,12
Medelbidrag, kronor	11 561	12 043	12 104	12 013	11 904	11 935	12 277	11 935
Statistik från Sweco (Paraplyet), Juli och prel aug finns ej tillhanda än.								

Resultatenheter

Nämnden följer resultatenheternas ekonomiska utveckling löpande under året. I tertialrapporten redovisas hur stor andel av tidigare års resultat som planeras att disponeras under innevarande år.

Nämnden ansvarar för att uppkomna underskott regleras i samband med nästkommande årsbokslut. I tertialrapporten redovisas planerade åtgärder för detta samt en prognos för resultatöverföring till kommande år.

I samband med verksamhetsplan 2026 har följande förändringar genomförts i organisationsstrukturen inom hemtjänst och förskoleverksamhet:

Hemtjänst

- Hemtjänst Hagsätra–Rågsved avskiljs från Vantörs hemtjänst och bildar en egen resultatenhet.
- Enskede hemtjänst delas upp i två nya resultatenheter: Hemtjänst Gullmarsplan och Hemtjänst Enskededalen.

Förskoleverksamhet

Förskoleverksamheten har omorganiserats till fem områdesbaserade resultatenheter. Tidigare separata resultatenheter har därmed upphört och ingår nu i de nya enheterna enligt följande:

- Område 1: Snösätra förskolor, Rågsveds förskolor och Hagsätra förskolor.
- Område 2: Örby förskolor och Högdalens förskolor.
- Område 3: Enskede gårds förskolor.
- Område 4: Årsta 2 förskolor och Blåsut Dalens förskolor.
- Område 5: Årsta 3 förskolor och Östberga förskolor.

Resultatenhetens namn	Resultat-enhetens bruttobudget 2026	Resultatöver-föring från 2025 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat 2026 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat-överföring till 2027 Överskott (+) Underskott (-)
Område 1	151 836	-13 262	-705	13 967
Område 2	124 518	-8 175	-672	8 847
Område 3	112 642	-3 343	674	2 669
Område 4	123 894	-7 289	-618	7 907

Resultatenhetens namn	Resultat- enhetens bruttobudget 2026	Resultatöver- föring från 2025 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat 2026 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat- överföring till 2027 Överskott (+) Underskott (-)
Område 5	113 146	-6 460	-871	7 331
Stureby vård- och omsorgsboende	85 233	-7 854	0	7 854
Tussmötegårdens vård- och omsorgsboende	74 797	-3 723	0	3 723
Högdalens vård- och omsorgsboende	133 523	-12 737	-1 300	13 352
Stureby hemtjänst	27 201	-2 017	-353	2 370
Hemtjänst Enskededalen	20 651	-1 317	-92	1 409
Vantörs kommunala hemtjänst	37 127	-2 113	-185	2 298
Hemtjänst Gullmarsplan	25 513	-1 621	-16	1 637
Hagsätra-Rågsveds hemtjänst	16 592	-1 060	-8	1 068
Assistansenheten	63 210	-6 321	-1 000	6 321
Gruppboendestäder och servicebostäder LSS	141 552	-13 899	-500	14 155
Daglig verksamhet LSS	24 154	-2 240	0	2 240
Utförarenheten för socialpsykiatri	24 525	-1 000	0	1 000
Summa resultatenheter	1 300 114	-94 431	-5 646	98 148

Investeringar

Nämnden följer upp investeringarna utifrån den investeringsplan som kommunfullmäktige fastställde i innevarande årsbudget och som specificerats i nämndens verksamhetsplan. Om avvikelser beräknas för projekt kopplade till de olika investeringsmedlen så redovisas och förklaras avvikelserna.

Mnkr	Budget 2026	Begärda budgetjusteringar	Prognos 2026	Avvikelse
Parkinvesteringar	6,6	0,0	6,6	0,0
Nycklade medel stadsmiljö	16,0	0,0	16,0	0,0
<i>varav reinvesteringar</i>	<i>0,5</i>	<i>0,0</i>	<i>0,5</i>	<i>0,0</i>
Klimatinvesteringar	1,0	0,0	1,0	0,0
Trygghetsinvesteringar	9,9	0,0	9,9	0,0
Övriga investeringsmedel	20,8	0,0	19,3	0,0
Maskiner & inventarier	5,3	0,0	6,8	0,0
Totalt investeringar	59,6	0,0	59,6	0,0

Kommunfullmäktige har beslutat om en nettobudget för investering om 27,9 mnkr. I kommunstyrelsens avstämningsärende i februari justerades nämndens investeringsbudget med

31,7 mnkr. Investeringsbudgeten uppgår nu till 59,6 mnkr.

Nedan redovisas de investeringsmedel om totalt 31,7 mnkr som nämnden beviljades i samband med avstämningsärendet i februari för 2026. En stor del av planerade arbeten är beställda och förvaltningen bedömer att de kommer att utföras under året.

Trygghetsinvesteringar (9,9 mnkr)

- Trygghetsskapande åtgärder i Sandfjärdsparken, Valla torg om 5 mnkr.
- Utegym i Rågsved om 2,0 mnkr.
- Upprustning av skogsväg mellan Hagsätra IP och Älvsjöbadet om 1,6 mnkr.
- Trygghetsskapande åtgärder i Högdalens centrum och Önskehemsparken om 1,0 mnkr.
- Trygghetsskapande åtgärder i Årstaberg om 0,3 mnkr.

Biologisk mångfald (3,8 mnkr)

- Trädvård och plantering om 3,5 mnkr.
- Anläggning av ängsyta i Stureby om 0,3 mnkr.

Klimatinvesteringar (1 mnkr)

- Källsorteringskärl för sex identifierade parker om 0,8 mnkr.
- Dricksvattenspollare i Stamparken om 0,2 mnkr.

Övertagande av parkskötsel och lokalvård i egen regi (17 mnkr)

- Maskiner, fordon och inventarier om 15,5 mnkr.
- Inventarier till lokal för parkskötsel i egen regi, Selaövägen, om 1,5 mnkr.

Maskiner och inventarier

Verksamheten prognostiserar ett utfall inom fastställd budget. Under året genomförs investeringar främst inom förskoleverksamheten och fritidsverksamheten, bland annat följdinvesteringar i aktivitetshuset Rågsveds Hjärta och utbyten och nyinvesteringar i inventarier för att säkerställa en god arbets- och besöksmiljö

Försäljningar av anläggningstillgångar

Inte aktuellt.

Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Inte aktuellt.

Omslutningsförändringar

Med omslutningsförändring avses en ökad eller minskad kostnad som har ett direkt samband med en motsvarande ökad eller minskad intäkt. Nämnden har redovisat omslutningsförändringar i verksamhetsplanen. Ytterligare omslutningsförändringar ska godkännas av kommunstyrelsen.

Nämnden fastställer omslutningsförändringar om 25,1 mnkr enligt tabellen nedan.

Verksamhetsområde	Omslutningsförändring (mnkr)	Kommentar
Individ- och familjeomsorg barn och unga	14,4	Ökade intäkter, statsbidrag för bl a höga placeringskostnader, brottsförebyggande arbete och utökat hembesöksprogram.
Individ- och familjeomsorg vuxna	4,3	Ökade intäkter, Statsbidrag, nya SoL och unga vuxna. Samsjuklighet.
Barn, kultur och fritid	0,3	Intäkter mellanstadieverksamheten, Försäljning av verksamhet till utbildningsförvaltningen.
Individ- och familjeomsorg nyanlända	5,1	Ökade intäkter från Migrationsverket.
Ekonomiskt bistånd	1,0	Statsbidrag: Aktivitetetskrav
Summa	25,1	

Budgetjusteringar

Kommunalt bostadsbidrag för personer med funktionsnedsättning (drift)

Nämnden har under året haft, och prognostiserar ytterligare, merkostnader för kommunalt bostadsbidrag för personer med funktionsnedsättning.

Nämnden ansöker om medel enligt nedan i enlighet med bilaga 2:

- 0,5 mnkr för merkostnader för kommunalt bostadsbidrag för personer med funktionsnedsättning.

Lokaländamål (drift)

Sökta budgetjusteringar för lokaländamål redovisas under *Medel för lokaländamål*.

Medel för lokaländamål

Avveckling, omstrukturering och utbyggnad (drift)

Förvaltningen har identifierat behov av avveckling, omstrukturering samt utbyggnad av lokaler. Till följd av detta ansöker nämnden om budgetjustering om totalt 2,7 mnkr för lokaländamål i enlighet med bilaga 2.

Nämnden ansöker om medel enligt nedan:

- Nytt förvaltningskontor, Kumlagatan 9-17, hyra under projekt, 2,7 mnkr.

Analys av balansräkning

I balansräkningen redovisas stadsdelsnämndens tillgångar och skulder vid tertialbokslut 2 och jämförelse görs med föregående års tertialbokslut 2.

Tillgångar

Förvaltningens balansomslutning är 33,8 mnkr högre än föregående år.

Likvida medel är i princip oförändrade.

Kundfordringar har ökat med 1,4 mnkr jämfört med samma period föregående år. Ökningen beror på ersättning avseende gravida.

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter har ökat med 22,4 mnkr jämfört med föregående år. Ökningen beror främst på att statsbidrag i år har redovisats som upplupna intäkter, medan motsvarande bidrag föregående år redovisades som kortfristiga fordringar.

Kortfristiga fordringar har minskat med 9,5 mnkr jämfört med föregående år. Förändringen är främst hänförlig till omklassificeringen av statsbidrag, som i år redovisas som upplupna intäkter i stället för kortfristiga fordringar.

Anläggningstillgångar har ökat med 19,5 mnkr som en följd av fortsatta satsningar inom stadsmiljö.

Tillgångar (mnkr)	2026-08-31	2025-08-31
Likvida medel	0,3	0,3
Kundfordringar	28,0	26,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	90,2	67,8
Diverse kortfristiga fordringar	96,2	105,7
Summa omsättningstillgångar	214,7	200,4
Anläggningstillgångar	279,5	260
Summa tillgångar	494,2	460,4

Skulder och eget kapital

Leverantörsskulder har ökat med 19,3 mnkr, främst till följd av högre investeringsutgifter inom stadsmiljö samt pris- och prestationsökningar inom äldreomsorgen.

De upplupna kostnaderna och förutbetalda intäkterna har minskat med 14,5 mnkr jämfört med föregående år. Förändringen kan förklaras av ökade upplupna kostnader inom funktionsnedsättning till följd av pris- och volymökning.

Diverse kortfristiga skulder har minskat obetydligt med 0,6 mnkr under året och övriga långfristiga skulder är oförändrade.

Eget kapital har ökat med 29,6 mnkr till följd av förändringar i resultaträkningen.

Skulder och eget kapital (mnkr)	2026-08-31	2025-08-31
Leverantörsskulder	77,8	58,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	150,8	165,3
Diverse kortfristiga skulder	0,6	1,2
Övriga långfristiga skulder	1,6	1,7
Summa skulder	230,8	226,7

Skulder och eget kapital (mnkr)	2026-08-31	2025-08-31
Eget kapital	263,4	233,7
Summa skulder och eget kapital	494,2	460,4

Övrigt

Intern kontroll

Bakgrund

Nämnden ska inom sitt område se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som kommunfullmäktige har bestämt och de föreskrifter som gäller för verksamheten (KL 6 kap. 7 §). Nämnden ska också se till att den interna kontrollen är tillräcklig och att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt. Detta gäller även när driften av en kommunal verksamhet har lämnats över till någon annan (KL 3 kap. 16 §). Nämnden ansvarar för att utforma och organisera den interna kontrollen och säkerställa effektiva system för uppföljning.

Sammanfattande analys

Inför tertialrapport 2 har förvaltningen följt upp direktåtgärder och kontroller i Internkontrollplanen, vilket har dokumenterats i ILS-webb. Även riskerna och den förebyggande hanteringen i väsentlighets- och riskanalysen har följts upp. Arbetet pågår löpande och kommer att slutföras under året. Sammantaget bedömer förvaltningen att arbetet med intern kontroll följer plan. Inga väsentliga avvikelser har upptäckts. Det finns förebyggande hantering kring risker, såsom exempelvis att rutiner är uppdaterade och följs, att stickprov och kontroller görs enligt plan samt att årliga utbildningar genomförs. Bedömningen är att kontroller av system, processer, rutiner och arbetssätt görs och dokumenteras i tillräcklig omfattning i organisationen.

Ett utvecklingsarbete har även påbörjats med att förtydliga i organisationen hur väsentlighets- och riskanalysen (VoR) samt internkontrollplanen (IKP) skiljer sig från riskanalysen och arbetet som görs inom ramen för kvalitetsledningssystemet SOSFS 2011:9 liksom riskanalysen och arbetet inom ramen för arbetet med RSA (risk- och sårbarhetsanalysen). Syftet är att vidareutveckla, förstärka och förbättra den interna kontrollen ytterligare.

Övrigt

Fokus Hagsätra-Rågsved

Förvaltningens arbete med att samordna verksamheten, internt och externt, för att utveckla och förbättra livsvillkoren i fokusområdet beskrivs nedan. Arbetet sker inom utvecklingsområdena *Välbefinnande och hälsa, Uppväxtvillkor och utbildning, Boende och stadsmiljö, Demokrati och trygghet, Arbete och företagande samt Miljö och klimat.*

Välbefinnande och hälsa

En tydlig ingång för socialtjänsten har startats upp i Rågsved med tillhörande drop-in verksamhet. Den tydliga ingången är samlokaliserad med medborgarkontoret i Rågsved.

Kvinnokaféet på Rågsveds öppna förskola fortsätter att öka i antal deltagare. Ökningen tros bero på verksamheternas kontinuitet, uppskattade gäster och att deltagarna rekommenderar verksamheterna till andra.

Förvaltningens uppsökare från område vuxen är från nu regelbundet på Musketörernas träfflokal i Rågsved för att möta medborgare med behov av stöd.

Förvaltningens äldrelots arbetar uppsökande genom hälsofrämjande samtal och informationsträffar vid olika torg i stadsdelsområdet, bland annat i Hagsätra-Rågsved. Vid träffarna bjuds lokala samverkansaktörer in, exempelvis polis, Micasa, pensionärsföreningar och Rågsved Hagsätra Samhällsförening. Syftet är att nå fler seniorer och säkerställa att information från stadsdelsförvaltningen om exempelvis trygghet och hälsa når ut till fler.

Arbetet med Rågsveds Hjärta har fortsatt och invigning samt verksamhetsstart planeras till hösten. Syftet är att skapa en mötesplats för invånare i alla åldrar med flera förebyggande och främjande verksamheter.

Uppväxtvillkor och utbildning

Parklekarna i Rågsved, Bandängen och Hagsätra har etablerat samarbete med närliggande grundskolor som har särskilda undervisningsklasser för elever med funktionsnedsättning för att introducera eleverna till verksamheterna.

Förvaltningen har tillsammans med Kulturförvaltningen erbjudit prova på-kollo i Hagsätra-Rågsved i syfte att öka andelen barn från stadsdelarna att åka iväg på ordinarie sommarkollo.

En föräldrarådgivare arbetar riktat mot parklekarna Rågdalen och Milanparken i syfte att erbjuda ett lättillgängligt föräldraskapsstöd samtidigt som tilliten byggs och kontakten med socialtjänsten avdramatiseras.

Föräldrarådgivare, fältassistenter och kuratorer på ungdomsmottagningen arbetar aktivt med att nå ut till fler invånare i Hagsätra-Rågsved som kan ta del av olika former av stöd i ett tidigt skede. Detta görs både genom uppsökande arbete och samverkan med lokala verksamheter och aktörer. Fältassistenter har anordnat "Onsdag på torget" i Hagsätra tillsammans med interna och externa samverkansaktörer för att stärka samverkan och närvaron samt öka delaktigheten i stadsdelen.

Som en del av sommartorg Rågsved har förvaltningen i samverkan med lokala föreningar erbjudit kostnadsfria idrottsaktiviteter för unga flera kvällar i veckan under sommarlovet vid Rågdalens basketplan och Rågsveds bollplan. Utöver det har sommartorg Rågsved även anordnat olika utflykter och aktiviteter som besökare har fått ta del av.

Rågsvedsfestivalen anordnades för tredje året i rad för unga 13-17 år i augusti. Första dagen bestod av prova på-aktiviteter samt tivolispel och lekar på Rågsveds aktivitetsyta. Andra dagen bestod av en konsert i Bandängen som gästades både av ungdomar som fick visa upp sina talanger i musik och poesi samt professionella artister.

Sedan januari i år arbetar tre föräldrarådgivare riktat mot Hagsätra-Rågsved för att möta medarbetare och vårdnadshavare. Föräldrarådgivarna erbjuder stöd och konsultation. De finns tillgängliga på förskolorna samt medverkar på föräldramöten och andra aktiviteter.

Projektet Förskoleteam genomförs bland annat i Hagsätra-Rågsved. Genom teamet sker samverkan med föräldramottagningen och barnavårdscentralen för att stödja barn som visar på sen språkutveckling och/eller svårigheter med samspel. I år är det 25 ärenden som startats i Hagsätra och Rågsved. Efter avslutat ärende får medarbetare inom förskolan en enkät och i nuläget anger 70 procent av de svarande att de upptäcker barn tidigare som behöver stöd inom språk, kommunikation och/eller samspel, än innan projektet startade.

Avdelning förskolas stöd- och utvecklingsteam har utökats med en specialpedagog. Tjänsten är särskilt riktad till Hagsätra-Rågsved, med specialpedagogiska insatser såsom handledning och konsultation till medarbetare.

Arbete och företagande

Förvaltningen prioriterar vid behov hushåll i Hagsätra och Rågsved. I det teamarbete som Område arbete och försörjning utvecklar tillsammans med Jobbtorg har målgruppen exempelvis behövt avgränsas och prioritering har då gjorts mot hushåll i Hagsätra-Rågsved. Under hösten genomför Område arbete och försörjning tillsammans med Område första linjen en pilot där medarbetare från Område arbete och försörjning regelbundet finns på den tydliga ingången i Rågsved.

Boende och stadsmiljö

Förvaltningen har träffat barnrådet vid en förskola i Hagsätra för att tillsammans planera anläggning och dekorerings av en papperskorg i en närliggande park. Åtgärden genomförs med anledning av ett medborgarförslag som inkommit från förskolebarnen och syftar till att stärka barns delaktighet i utvecklingen av den lokala stadsmiljön.

Förvaltningen tilldelades trygghetsmedel i projekt tillsammans med trafikkontoret där upprustning av tunnar, torgyta och delar av Önskehemsparken pågår.

Demokrati och trygghet

Nätverket för civilsamhällesaktörer Vårt Rågsved har genomfört två möten. Deltagande föreningar har fått information om socialjouren, ungdomsjouren, förvaltningens första linje och om föreningen Convictus verksamhet.

Förvaltningen har tagit fram ett nytt idéburet offentligt partnerskap (IOP) med föreningen Rågsveds IF gällande ökad trygghet och vuxennärvaro i anslutning till idrottsplatser, särskilt Rågsveds bollplan.

Förvaltningen har anställt sex personer som valambassadörer för att informera om valet och hur röstning går till. Deras uppdrag har fokuserat på Östberga, Rågsved och Hagsätra som är de stadsdelar som har lägst valdeltagande i Enskede-Årsta-Vantör. Valambassadörerna har besökt sommartorgen, speciella aktivitetsdagar, parklekar och andra platser där människor samlas för att dela ut information och uppmuntra till valdeltagande.

Förvaltningen har genom projektet *Trygga steg* som är en familjecentrerad brottsförebyggande modell riktad till barn 8–15 år. Insatsen är tidig, intensiv och samordnad

samt sker i samverkan mellan socialtjänst, polis, skola och civilsamhälle. Familjen ska bo i Hagsätra och Rågsved och barnen ska ha börjat uppvisa normbrytande beteenden eller begynnande kriminalitet. I projektet har man hittills noterat att relationer till familjerna har byggts upp, fritidsaktiviteter har ordnats och ett gott samarbete med skolorna kring barnen har upprättats.

Teckenspråkig samhällsvägledning och digitalt stöd på teckenspråk har erbjudits på Medborgarkontoret i Rågsved.

Genomförandet av en medborgarbudget med fokus på stadsmiljö i Hagsätra-Rågsved har inletts. Målgruppen är unga 13-17 år i Hagsätra. Deltagarna får vara med och ta fram förslag om en permanent inrättning på parkmark i stadsdelen. Val av målgrupp och geografisk plats grundar sig i arbetet i att se över hur Hagsätra kan involveras mer i arbetet i fokusområdet och för att öka målgruppens delaktighet i utvecklingen av sin stadsdel.

Under våren har Hagsätra inkluderats i platssamverkan Rågsved. Den tidigare samverkansformen har avslutats och sammanfattats i en projektrapport, samtidigt som en ny samverkansstruktur har tagits fram för införande under hösten. Förvaltningen bjöd in till ett områdesmöte i Hagsätra för att ge möjlighet att till dialog med lokala politiker samt diskussion om olika frågor.

Två av fyra planerade nätverksmöten har genomförts inom företagarnätverket i Rågsved centrum. Förvaltningen har även inlett dialog med företagarföreningen i Hagsätra, för att stärka samarbetet i Hagsätra Centrum som en del i utvecklingen i fokusområdet.

Miljö och klimat

Föreningsstöd för miljö- och klimatarbete har beviljats till sex föreningar i Hagsätra och Rågsved. Genom stödet har föreningarna genomfört och planerat aktiviteter såsom städdagar, reparationsverkstäder samt informationsinsatser riktade till unga i samband med Rågsvedsdagen.

Förvaltningen har utökat djurbete från två till tre platser i stadsdelsområdet, med ny yta i Hagsätraskogen.

På parklekarna i Vantör har förvaltningen anlagt ytterligare odlingslådor samt planterat bärbuskar och annan växtlighet för att skapa fler möjligheter till odling för barn, unga och vårdnadshavare. Insatsen genomförs för att möta och ta tillvara det stora intresset för odling bland områdets invånare.

Genomförda granskningar och inspektioner

Inspektioner genomförda av Arbetsmiljöverket

Arbetsmiljöverkets inspektion på Högdalens vård- och omsorgsboende den 21 maj 2026 visade att verksamheten bedriver ett väl fungerande och systematiskt arbetsmiljöarbete. Inspektionen avslutades utan krav på åtgärder eller förelägganden. Särskilt positivt lyftes tydliga rutiner, strukturerade riskbedömningar, medarbetarnas delaktighet samt ett nära samarbete mellan chefer och skyddsombud. Det förebyggande och långsiktiga arbetsmiljöarbetet har därmed gett god effekt och skapat en stabil struktur för fortsatt utveckling. Verksamheten fortsätter arbetet genom regelbundna riskbedömningar,

uppföljningar och kompetensutveckling.

Vantörs hemtjänst har under året inspekterats inom ramen för Arbetsmiljöverkets nationella inspektion av hemtjänsten. Som en del av förbättringsarbetet har verksamheten infört en ny rutin och en uppdaterad checklista för riskbedömningar i omsorgstagarnas hem samt genomfört riskbedömningar enligt handlingsplan. Efter verksamhetens kompletteringar bedömde Arbetsmiljöverket att kraven i inspektionsmeddelandet var uppfyllda och avslutade ärendet. Arbetet med riskbedömningar och det systematiska arbetsmiljöarbetet fortsätter som en del av verksamhetens ordinarie kvalitetsarbete.

Under maj månad genomförde arbetsmiljöverket en inspektion vid Brobackens gruppboende enligt LSS med fokus på verksamhetens arbete med att förebygga våld och hot. Inspektionen visade behov av att stärka dokumentationen av riskbedömningar, säkerhetsrutiner och handlingsplaner kopplade till arbetet med enskilda brukare. Verksamheten har genomfört de efterfrågade åtgärderna och Arbetsmiljöverket har därefter bedömt att kraven är uppfyllda och avslutat ärendet.

Arbetsmiljöverket har också genomfört en inspektion vid Sköntorps gruppboende enligt LSS utan anmärkning.

Granskning genomförd av stadsrevisionen

Under perioden har stadsrevisionen genomfört en granskning av insatsen personlig assistans enligt LSS, inklusive utbetalning av assistansersättning och sjuklöner. Granskningen syftar till att bedöma om stadsdelsnämnden bedriver ett förebyggande, upptäckande och åtgärdande arbete för att minska risken för felaktiga utbetalningar inom personlig assistans. Enheten inväntar stadsrevisionens granskningsrapport och kommer att beakta eventuella rekommendationer i det fortsatta utvecklingsarbetet.

Inspektioner genomförda av äldreförvaltningen

Äldreförvaltningen har genomfört en inspektion på Stureby vård- och omsorgsboende den 13 maj 2026. Inspektionen visar ett aktivt kvalitetsarbete med flera styrkor, samtidigt som utvecklingsområden kvarstår inom bland annat bemötande, aktiviteter och utevistelse, dokumentation samt följsamhet till rutiner. Fortsatt fokus behöver enligt bedömningen ligga på att åtgärda identifierade brister och säkerställa en trygg och kvalitativ omsorg för de äldre.

Äldreförvaltningen har även genomfört en inspektion på Högdalens vård- och omsorgsboende den 27 maj 2026. Bedömningen i slutrapporten visar att verksamheten bedriver ett aktivt och systematiskt kvalitetsarbete. Samtidigt kvarstår brister i följsamheten till rutiner och uppdrag, bland annat avseende aktiviteter och utevistelse. Verksamheten behöver därför fortsatt prioritera åtgärder och uppföljning för att säkerställa att bristerna åtgärdas och att de äldres behov tillgodoses med god kvalitet.

Inspektion genomförd av funktionshinderinspektörerna

Funktionshinderinspektörerna har granskat handläggningen av bostad med särskild service LSS samt personlig assistans LSS. Granskningen visar att de flesta ärenden handläggs inom rimlig tid, men att det förekommer enstaka ärenden med långa handläggningstider och perioder där det är svårt att följa vad som gjorts. Utvecklingsområden är framför allt journalföring, motivering av tidsbegränsade beslut samt information till den enskilde vid

försenad handläggning. De ärenden med lång handläggningstid rörde i Enskede-Årsta-Vantör sdf enstaka ärende av bostad med särskild service LSS. Utvecklingsarbete kring dessa utvecklingsområden kommer påbörjas under hösten 2026.

Granskning genomförd av miljöförvaltningen

Miljöförvaltningen har gjort en livsmedelskontroll vid Milans parklek. Kontrollen visade inga avvikelser.

Granskning genomförd av stadsarkivet

Stadsarkivet ha genomfört en arkivinspektion i början av året. Stadsarkivet bedömer att hanteringen av allmänna handlingar hos Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsförvaltning är god. Det finns en tydlig styrning i arkiv- och informationshanteringen och förvaltningen arbetar medvetet med frågorna. Förvaltningen har rutiner för hur inkommande, utgående och upprättade handlingar ska hanteras och god kunskap om hanteringen av allmänna handlingar inom förvaltningen. Vissa brister uppvisades i redovisningen av allmänna handlingar. Arkivbeskrivningar, arkivförteckningar och bevarandeförteckningar behöver kompletteras. Förvaltningen behöver också inventera sin analoga arkivförvaring och göra en informationsvärdering avseende smittspårningshandlingar.

Revisionens årsrapport 2025

Stadsdelsnämnden behandlade revisionens årsrapport för 2025 på sammanträdet i juni. Årsrapporten innehåller resultat och bedömningar utifrån granskningar av verksamhet och ekonomi, internkontroll, räkenskaper samt uppföljning av tidigare års granskningar.

Revisorernas rekommendationer avser följande områden

- Kränkande behandling och diskriminering i förskolan (Revisionsrapport 3 2025)
- Fast omsorgskontakt för brukare inom hemtjänsten
- Meningsfull tillvaro på vård- och omsorgsboenden
- Uppföljning av insatsen stödboende
- Hantering av betalkort (First Card)
- Avgifter och köp inom äldreomsorgen
- Hantering av maskiner och inventarier
- Uppföljning av avtal (kvarstående rekommendationer från 2024)
- Hantering och redovisning av resekostnader (kvarstående rekommendationer från 2024)

Revisorernas synpunkter och rekommendationer samt förvaltningens planerade åtgärder redovisas i bilaga 5.

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Anders Carstorp, Stadsdelsdirektör	2026-09-15
Anna Larsson, Avdelningschef	2026-09-15