



KONTAKT

Namn Annika Hejde Palm  
Telefon 08-737 21 60  
E-post annika.hejdepalm@familjebostader.com

## Protokoll

**DATUM**

2017-05-30

**TID**

08:15

**PLATS**

Familjebostäders huvudkontor  
Hammarby Fabriksväg 67

**NÄRVARANDE**

Styrelseledamöter

Ann-Margarethe Livh (V), ordförande  
Marie Lorentzon (S)  
Arvid Vikman (S)  
Mikael Lind (M)  
Ray Zegarra (MP)  
Ewa Samuelsson (KD)

Suppleanter

Lars-Erik Backman (V)  
Peter Lundberg (M) (tjg)  
Thomas Högberg (S)  
Hanna Gerdes (L)  
Jenny Storm Gillberg (S)

Verkställande direktör

Anette Sand

Övriga

Håkan Siggelin, Karin Jacobsson,  
Therese Kjellberg, Erica Lawesson och  
Lars Björk från bolaget, samt  
borgarrådssekreteraren Martin  
Hofverberg

Sekreterare

Susanne Tiderman

## § 1. Anmälan av föregående protokoll

Anmäldes justerat protokoll från styrelsens sammanträde den 11 april 2017.

## § 2. Val av justeringsmän

Utsågs ordföranden Ann-Margarethe Livh att jämte ledamoten Mikael Lind justera dagens protokoll.

## § 3. Val av styrelsens sekreterare Dnr 2017/0720-1.2.1

Förelåg styrelseärende av verkställande direktören.

Styrelsen beslöt följande:

1. Annika Hejde Palm, och i hennes frånvaro Susanne Tiderman, utses till styrelsens sekreterare fram till det första ordinarie styrelsesammanträdet efter 2018 års bolagsstämma.

## § 4. Avrapportering av avgivna remissvar Dnr 2017/0751-1.2.1

Förelåg styrelseärende av verkställande direktören.

Styrelsen beslöt godkänna rapporten.

## § 5. Svar på skrivelse angående portlås Dnr 2017/0728-1.2.1

Förelåg styrelseärende av verkställande direktören.

Styrelsen beslöt att skrivelsen *"Även vi som är äldre och rörelsehindrade måste kunna bo hos Familjebostäder!"* Inklusive tillägg 2017-05-20 från Per Sundgren, Ann-Marie Dock m fl skulle anses besvarad.

## § 6. Kompletterande ägardirektiv Dnr 2017/0721-1.2.1

Förelåg styrelseärende av verkställande direktören.

Styrelsen beslöt följande:

1. Reviderat Program för kvalitetsutveckling godkänns.
2. Reviderat Program för hållbar stadsutveckling I Norra Djurgårdsstaden godkänns.
3. Bolaget ska utgå från Vision 2040 i sin verksamhetsplanering och vid framtagandet av strategiska planer.
4. Vision 2040 ska ersätta Vision Järva 2030 och Vision Söderort 2030 och andra styrdokument i enlighet med utlåtande 2016:170.
5. Program mot våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck 2017-2020 antas.
6. Riktlinjerna för Grönare Stockholm antas.

## Ledamöterna Mikael Lind (M) och Ewa Samuelsson (KD) lämnade följande särskilda uttalande:

Föreliggande ärende innehåller ägardirektiv som kommunfullmäktige fattat beslut om och som Alliansen i delar har reserverat sig emot i kommunfullmäktige. Vi vidhåller våra uppfattningar i dessa fall och vill således hänvisa till våra reservationer även nu, i samband med att Familjebostäder, i enlighet med beslutet av kommunfullmäktiges majoritet, föreslås besluta att anta dessa styrdokument för bolaget. Vi vill särskilt påtala vår skiljaktiga mening avseende stadens högsta övergripande styrdokument, Vision 2040, och utvecklar därför vårt synsätt på detsamma nedan.

För en långsiktig positiv utveckling av Stockholm är det viktigt att formulera en tydlig långsiktig vision för staden, med målsättningar för i vilken riktning som Stockholm ska utvecklas inför framtiden. Det var av detta skäl som Alliansen 2007 tog fram Vision 2030, baserat på bland annat Framtidsutredningen 2007.

För att en långsiktig vision ska bli bärkraftig och få brett genomslag inte bara i stadens egna verksamheter utan i Stockholm i stort krävs en grundlig dialog och omsorgsfull beredning av visionens målsättningar. Vi kan konstatera att så inte var fallet när den socialdemokratiskt ledda majoriteten beslutade om stadens Vision för 2040. De remissvar som låg till grund för det beslut som kommunfullmäktige fattade i oktober 2015 avsåg inte den aktuella visionen utan revideringen av Vision 2030 som remitterades ett par år tidigare. En enig opposition påpekade redan hösten 2015 bristerna i beredningen av ärendet men detta ignorerades av den socialdemokratiskt ledda majoriteten. Konsekvenserna av detta ser vi nu när förvaltningsrätten beslutat att upphäva Vision 2040 med hänvisning till brister i ärendets beredning.

Förutom att ärendet inte beretts på ett korrekt sätt är det även uppseendeväckande att majoriteten väljer att hantera ett så viktigt ärende på detta sätt, inte minst mot bakgrund av de rödgrönrosa partiernas höga tonläge om bred demokratisk förankring. Det blir än en gång tydligt att den socialdemokratiskt ledda majoritetens retorik inte går i takt med den politiska praktiken. Lika tydligt är det att den socialdemokratiskt ledda majoriteten inte vinnlägger sig om långsiktighet i detta dokument. Genom att så tydligt politisera visionen och knyta den till målen i innevarande års budget väljer majoriteten fullt medvetet att ta risken att visionen upphävs vid ett kommande majoritetsskifte. Det är knappast ett långsiktigt ledarskap för Stockholms utveckling.

Vad avser visionens konkreta innehåll anser vi att det brister på flera punkter. På ett övergripande plan anser vi att hela perspektivet är felvänt. Det aktuella förslaget är ett dokument som endast fokuserar på staden som aktör och som har stadens interna organisation, inte stockholmarna, som utgångspunkt. Utblickar mot fristående samarbetspartner som kan bidra till att nå målen – ideella organisationer, näringsliv, akademi, civilsamhälle, övriga myndigheter och regionala aktörer – är få. Intrycket blir oundvikligen att den socialdemokratiskt ledda majoriteten ser stadens egen organisation som tillräcklig för att nå visionens mål. Det tror vi är ett allvarligt felslut som riskerar att leda till att visionen inte kommer att kunna nås.

Vi har en annan vision för Stockholm än de rödgrönrosa partierna. Vår vision om framtidens Stockholm tar sin utgångspunkt i den enskilda stockholmaren. Vi vill inrikta stadens verksamheter till att möjliggöra livschanser och tillvarata den dynamik som präglar en modern storstad i ett globalt sammanhang.

### **En modern storstad med möjligheter för alla**

Vår vision för Stockholm är en modern, öppen, hållbar, trygg, tillåtande och framtidsinriktad stad där människor arbetar, där det finns en mångfald av människor, många företag och företagare samt en stad dit studenter från hela världen söker sig till regionens universitet och högskolor. Stockholm är en stad där människor vill bo och trivas, där människor känner tillit och framtidstro, där människor vill bilda familj och där människor vill bli gamla. Det ska finnas bra förskolor och skolor i hela staden med fokus på kunskap. Stockholm ska vara en stad för alla där tillgängligheten ständigt utvecklas och där vi tar hand om de som behöver det offentliga hjälpen. I Stockholm ska alla känna sig trygga. Vår utgångspunkt är alltid den enskilda stockholmaren.

Vi tror på människors förmåga, mer än på politikens, men är medvetna om politikens betydelse för att möjliggöra en god samhällsutveckling. Det personliga ansvaret kan aldrig ersättas av politiska beslut, däremot kan politiken hämma och inskränka möjligheterna för människor att skapa sina livschanser. Politiken får inte resa hinder för människors livsval utan behöver skapa förutsättningar för människor att söka de lösningar som passar dem bäst. Vi vill bevara, stärka och fortsätta att utveckla valfriheten. De avgörande besluten ska fattas av stockholmarna själva, oavsett om det gäller val av barnomsorg, skola och pedagogisk inriktning, vård- och omsorgsboende eller andra välfärdstjänster.

Stockholmarna ska ha frihet och möjlighet att förverkliga sina drömmar om ett bra liv. Därför ska politiken riva hinder och alltid sträva efter att förenkla för invånare och företag i relationerna med staden och tillvarata det

civila samhällets dynamik och kreativitet. Det omgivande samhället är större än staden och staden måste samverka med övriga goda krafter i samhället för att säkra en positiv utveckling för Stockholm i framtiden.

Staden är till för stockholmarna och de enskilda stockholmarna ska stå i centrum för allt arbete i staden. Stadens service till stockholmarna ska vara av hög kvalitet, tillgänglig och miljövänlig. Myndighetsutövningen ska vara rättssäker och präglas av gott bemötande, likställighet mellan offentliga och fristående aktörer samt av effektiv hantering. Det är stockholmarnas behov av arbete, utbildning, omsorg, bostäder, arbetsplatser och transporter som ska vägleda det växande Stockholm.

Vår målsättning är att Stockholm ska vara en stad som det är enkelt att leva i. Vare sig det handlar om att hämta på förskolan, att ta sig till och från arbetet, att hinna till barnens fritidsaktiviteter, handla eller träffa vänner, så har stockholmarna rätt att förvänta sig att allt fungerar så att vardagen går ihop. Såväl alla invånare som anställda i Stockholms stad ska bli bemötta med respekt och kunskap oavsett etnicitet, kön, ålder religion eller sexuell läggning.

Det finns ett starkt skydd mot våld i nära relationer, frihet från hedersförtryck och rätt för varje individ att fritt få välja hur och med vem man vill leva. Stockholm ska vara en fristad för människor som söker acceptans för sin person, sin livsstil, sina åsikter, sin kultur eller sin tro. I vårt Stockholm råder det nolltolerans mot diskriminering, och människor i behov av stöd får insatser i tid präglade av evidens och rättssäkerhet. Stockholm ska vara en öppen stad som bejakar människors olikhet och mångfald.

Arbetet för jämställdhet mellan pojkar och flickor, kvinnor och män ska vara aktivt i alla delar av stadens verksamheter. Jämställdhetsuppdraget tar sikte på allas lika rätt till frihet, ansvar och makt, oberoende av kön eller könsidentitet. Det handlar om att ge individen verktyg för hennes frigörelse, genom att bekämpa den bristande jämställdheten och de värderingar och normer som begränsar henne. Kvinnor och män ska ha samma förutsättningar att utbilda sig, arbeta, göra karriär och forma samhället. Det förutsätter jämställda villkor inom alla områden, såväl politiska som kulturella, såväl sociala som ekonomiska.

Att människor känner tillhörighet till samhället är en grund för deras fria utveckling, och tillit mellan människor har en aktivt brottsförebyggande inverkan. Trygghet är inte bara ett värde att värna om, utan en grundsten i det växande Stockholm. Stockholms stadsmiljöer är trygga, säkra och välskötta. Det bidrar till att Stockholm är en trygg stad att växa upp och åldras i.

#### **En hållbart växande storstad med dynamik, innovation och tillväxt**

Stockholm ska vara ledande i det globala arbetet med att förverkliga Parisavtalets målsättningar i klimatarbetet. Det är i täta städer med urbana miljöer som det finns goda förutsättningar för hållbara energisystem och transporter. Stadens eget miljöarbete i samarbete med invånare, näringsliv, akademi, organisationer och myndigheter ska göra Stockholm till en stad som visar möjligheterna med att växa och skapa tillväxt och samtidigt mininera utsläpp och skapa goda livsmiljöer. Stadens krav på hållbarhet utmanar andra och leder till innovationer och för nya jobb. Stockholm ska vara en hållbar stad med innovativa lösningar för en god livsmiljö, liksom en innovativ stad i teknikutvecklingens framkant.

Vi tar fasta på att stockholmarna värdesätter kombinationen av en tät levande stad och grönområden av hög kvalitet. Vi vill bygga vidare på den trygga, tillåtande och framtidsinriktade staden, som så många älskar och allt fler väljer att bo i. Vi gör detta utifrån vår vision om att göra Stockholm till världens bästa stad att bo, leva och arbeta i – i dag, när vi år 2020 når en miljon invånare och vidare in i 2000-talet. Stockholm ska byggas attraktivt, tätt och funktionsblandat utifrån människors och verksamheters skiftande behov. Stadens infrastruktur ska främja effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet.

Stockholm ska ha Sveriges bästa företagsklimat och ett internationellt konkurrenskraftigt näringsliv. Som kultur- och evenemangsstad ska Stockholm vara modern och ha en stark besöksnäring.

Kunskap är en enskild människas viktigaste redskap för att växa. Utbildning bryter barriärer och öppnar nya vägar. I Stockholm når varje elev sin fulla potential då Stockholms skolor är de bästa i Sverige. Bildning och kunskap stärker den enskildes egenmakt, förmåga att orientera sig i samhället och fatta egna självständiga beslut. En lyckad skolgång är den bästa försäkringen mot framtida utanförskap. En likvärdig skola är en förutsättning för att alla elever ska få samma möjligheter att lyckas. I Stockholm ska vägen till arbete och kunskaper i svenska vara kort och människor ska vara självförsörjande.

All välfärdsverksamhet i Stockholms stad ska hålla en hög kvalitet, oavsett utförare. Stockholmarna ska vara trygga med att staden har rätt verktyg och metoder för att säkra kvaliteten. Vi vill att verktygen för kvalitetsuppföljning utvecklas för att än bättre säkerställa att stockholmarna får bästa möjliga service för sina

skattepengar. Det viktiga för oss är god kvalitet, inte vem som är utförare. Stockholm ska helt enkelt ha en välfärd med hög kvalitet, valfrihet och mångfald.

Valfrihet i välfärden stärker individens makt och ska tillämpas på alla områden där så är möjligt. En mångfald av utförare ökar valmöjligheterna för individen och ger en bredare arbetsmarknad för personalen. Tyvärr ser vi nu hur såväl regeringen som majoriteten i stadshuset arbetar för att inskränka valfriheten genom förslag på vinstbegränsningar, och kommunalisering av välfungerande verksamheter.

Avslutningsvis ska Stockholm vara en ekonomiskt hållbar storstad för framtiden. Staden ska ha en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser, och skattemedlen ska användas effektivt till största nytta för stockholmarna.

## **§ 7. Yttrande över revisionsrapport "Stadens skydd mot anlitande av svart arbetskraft"** Dnr 2017/0755-1.2.1

Förelåg styrelseärende av verkställande direktören.

Styrelsen beslöt godkänna yttrandet.

## **§ 8. Anmälan av Finansiell månadsrapport per 2017-04-30** Dnr

2017/0758-1.2.1

Förelåg styrelseärende av verkställande direktören. Utdelades ny rapport. (bilaga). Karin Jacobsson föredrog därutöver muntligt.

Styrelsen beslöt lägga rapporten till handlingarna.

## **§ 9. Rapport resultat Tertial 1 och Prognos 1 för 2017** DNR 2017/0759-

1.2.1

Förelåg styrelseärende av verkställande direktören. Karin Jacobsson och Anette Sand föredrog därutöver muntligt.

Styrelsen beslöt godkänna rapporten.

Ledamöterna Mikael Lind (M) och Ewa Samuelsson (KD) lämnade följande *särskilda uttalande*:

För oss är det viktigt att föra en aktiv bostadspolitik och att de kommunala bostadsbolagen tillåts vara fortsatt ekonomiskt starka, och medverka till att Stockholm får en väl fungerande bostadsmarknad som kännetecknas av god rörlighet och tillgänglighet för alla. De kommunala bostadsbolagen har ett särskilt ansvar för att förnya och utveckla ytterstaden och göra hela Stockholm attraktivt i alla dess delar. Bostadsbolagen ska medverka till att utveckla ytterstaden, dess miljöer och attraktivitet i samverkan med privata aktörer och boende.

Trots vidlyftiga löften från den socialdemokratiskt ledda majoriteten om att öka investeringarna i nya bostäder och att de kommunala bolagen ska ta ett mycket stort ansvar, så kan vi konstatera att produktionsmålen fortsätter att missas. I föreliggande redovisning konstateras att antal påbörjade lägenheter 2017 prognostiseras uppgå till 481 lägenheter vilket innebär att målet om 780 påbörjade bostäder för 2017 inte nås. Vidare konstateras att investeringsnivån prognostiseras sänkas från cirka 2 200 mnkr i budget till cirka 1 700 mnkr, beroende på förskjutningar i både ombyggnads- och nybyggnadsprojekt. Detta har varit en genomgående trend i samtliga av stadens bostadsbolag ända sedan maktskiftet 2014.

**§ 10. Bostadsuthyrningen Tertial 1 2017** DNR 2017/0596-1.2.1

Förelåg styrelseärende av verkställande direktören.

Styrelsen beslöt godkänna redovisningen.

**§ 11. Lokaluthyrningen Tertial 1 2017** DNR 2017/0688-4.2.2

Förelåg styrelseärende av verkställande direktören.

Styrelsen beslöt godkänna redovisningen.

**§ 12. VD Rapport**

- Anette Sand informerade om bolagets planer för stadsutveckling i stadsdelen Fagersjö, där bolaget önskar bli en än mer aktiv aktör.
- Anette Sand informerade om bolagets arbete med Rinkeby Folkets Hus.
- Anette Sand informerade om bolagets engagemang i arbetet som bedrivs inom ramen för "Fastighetsägare i Rågsved". Nästa stora arbetsinsats i syfte att skapa ökad trygghet blir ett fokus på arbetet för att motverka olaga andrahandsupplåtelser.
- Anette Sand redogjorde för utfallet i årets medarbetarenkät.

**§ 13. Övriga frågor**

Inga övriga frågor förelåg.

Ordföranden förklarade sammanträdet avslutat.

Vid protokollet

  
Susanne Tiderman

Justeras

  
Ann-Margarethe Livh

  
Mikael Lind