



Remissvar: Stockholms stads program för inköp 2020-2023

Bakgrund

Familjebostäder har erhållit Stockholms stads program för inköp 2020-2023 på remiss.

Sammanfattning

Familjebostäder ser positivt på programmet som stödjer bolagets redan etablerade arbetssätt med inköp och upphandling. Familjebostäder ser en utmaning för Staden att i programmet ge uttryck för Stadens syn på strukturering och genomförande av framtida centralt beslutade upphandlingar.

Bolagets synpunkter

Familjebostäder ser positivt på Stockholms stads program för inköp. Programmet stödjer de arbetssätt som bolaget sedan tidigare utvecklat och implementerat. Bolaget konstaterar att respektive nämnd och bolag enligt programmet har det yttersta ansvaret för inköpsprocessen; att säkerställa affärsmässigheten med mera. De enskilda verksamheterna förutsätts bedriva ett strategiskt arbete för att uppnå en ändamålsenlig och effektiv inköpsverksamhet. Samordning verksamheter emellan ska ske där så är lämpligt. Bolaget anser att detta är en bra utgångspunkt eftersom det inom Staden bedrivs många till innehållet olika och differentierade verksamheter. Det är endast respektive förvaltning och bolag som kan identifiera sina egna behov och krav utifrån den verksamhet som bedrivs.

Upphandlingar inom vissa regioner och kommuner har i några nyligen uppmärksammade fall varit så omfattande att uppställda mål inte uppnåtts. Istället har stora upphandlade volymer av varor eller tjänsteinnehåll med viss standardnivå visat sig kunna leda till kontraproduktiva resultat, sämre kvalitet i leveranserna och att verksamheternas specifika krav och behov inte tillgodoses i tillräcklig utsträckning. Det finns få eller inga leverantörer som från den ena dagen till den andra är skickade att utifrån sina befintliga organisationer möta upp de leveranskrav som ställs i större upphandlingar. Vid leverantörsbyten uppstår bristsituationer, ökade kostnader och produktionsbortfall i verksamheterna. Medborgarna erhåller en försämrad service.

Mot bakgrund av ovanstående efterfrågar bolaget en beskrivning av strategier för strukturering och genomförande av upphandlingar som nämnder och bolag deltar i efter beslut av Staden centralt. Strategierna kan grundas på de erfarenheter som Staden och dess verksamheter har av redan genomförda större centrala upphandlingar. Det måste övervägas vilka upphandlingar som - utifrån verksamheternas och stockholmarnas bästa - lämpar sig för en central upphandling och vilka som bör brytas ner i mindre volymer och/eller fördelas över tid. En samordnad upphandling kan ske utifrån geografien, verksamhetsgemensamma parametrar eller utifrån andra kriterier och samband. En stadsdelsförvaltning har ofta helt andra behov än t ex ett fastighetsförvaltande och byggande företag. Detta måste framtida centrala upphandlingar beakta och hantera. Genomförandefasen, d v s formerna och förutsättningarna för hur en ny leverantör tar sig an det upphandlade uppdraget, behöver framöver uppvärderas och ingå i den övergripande strategin.

Jonas Schneider
VD

Digitala signaturer

Detta dokument har signerats digitalt av följande personer

Namn	Datum
Jonas, Schneider	2019-10-30