

**Handläggare**  
Michael Boström  
Telefon: 08-50818156**Till**  
Farsta stadsdelsnämnd  
2025-09-25

## Upphandling av lokalvårdstjänster

### Förvaltningens förslag till beslut

1. Stadsdelsnämnden ger förvaltningen i uppdrag att genomföra upphandling av ramavtal avseende lokalvårdstjänster i förvaltningens verksamhetslokaler.
2. Stadsdelsnämnden ger stadsdelsdirektören i uppdrag att på nämndens vägnar fatta beslut i alla frågor avseende upphandlingen, innefattande utarbetande och beslut om upphandlingsdokument, MBL-förhandlingar, annonsering, utvärdering, tilldelningsbeslut, hantera eventuell överprövning, tecknande av ramavtal, besluta om och teckna avtal om partsbyte och andra erforderliga beslut under avtalstiden. Delegationen innefattar även beslut om eventuella förlängningar, förändringar, kompletteringar och/eller tillägg till ramavtal utifrån affärsmässiga grunder.
3. Stadsdelsnämnden ger stadsdelsdirektören rätt att besluta att upphandlingen ska genomföras tillsammans med annan nämnd eller andra nämnder i Stockholms stad.
4. Ärendet justeras omedelbart.

### Sammanfattning

Aktuella avtal för lokalvårdstjänster som stadsdelsnämnden omfattas av löper ut den 31 augusti 2026. Ny upphandling bör därför genomföras under hösten 2025, i syfte att säkerställa att nämndens verksamheter kan fortgå enligt planering. Förvaltningen deltar i diskussioner med intilliggande stadsdelsförvaltningar om samarbete kring upphandling av lokalvårdstjänster. Samtidigt ska förvaltningen undersöka behov och förutsättningar att utföra städning i egen regi vid exempelvis risk för välfärdsbrott. I kommande upphandlingsdokument och avtalsvillkor föreslås möjlighet för upphandlande myndighet (beställaren) att kunna säga upp delar av upphandlad städning för återtagande av städning i egen regi.

Förvaltningen föreslår att stadsdelsnämnden dels ger förvaltningen i uppdrag att genomföra upphandling av ramavtal avseende lokalvårdstjänster i förvaltningens verksamhetslokaler, dels ger stadsdelsdirektören i uppdrag att på nämndens vägnar fatta beslut i alla frågor avseende upphandlingen, innefattande utarbetande och beslut om upphandlingsdokument, MBL-förhandlingar, annonsering, utvärdering, tilldelningsbeslut, hantera eventuell överprövning, tecknande av ramavtal, besluta om och teckna avtal om partsbyte (att parts rättigheter och skyldigheter överläts på annan utförare) och andra erforderliga beslut under avtalstiden. Delegationen innefattar även beslut om eventuella förlängningar, förändringar (mindre justeringar av avtal), kompletteringar och/eller tillägg till ramavtal utifrån affärsmässiga grunder. Vidare föreslår förvaltningen att stadsdelsdirektören får rätt att besluta att upphandlingen ska genomföras tillsammans med annan nämnd eller andra nämnder i Stockholms stad.

### **Bakgrund**

Förvaltningen omfattas idag av två lokalvårdsavtal som löper parallellt:

1. Avtal lokalvårdstjänster som löper ut den 31 augusti 2026, med möjlighet till ytterligare förlängning på ett år, inom områdena:
  - Förskolor (omfattar stadsdelsförvaltningarna Farsta och Skarpnäck)
  - Vård och omsorgsboenden samt övriga boenden, LSS med flera och fritidslokaler (omfattar stadsdelsförvaltningarna Enskede-Årsta-Vantör, Farsta och Skarpnäck)
2. Ramavtal lokalvårdstjänster som löper ut 31 augusti 2026, med möjlighet till ytterligare förlängning på tre månader, inom områdena:
  - Förskola (omfattar stadsdelsförvaltningarna Enskede-Årsta-Vantör och Skärholmen)
  - Kontor (omfattar stadsdelsförvaltningarna Enskede-Årsta-Vantör, Farsta, Skarpnäck och Skärholmen)
  - Äldreomsorg, LSS och övriga lokaler (omfattar stadsdelsförvaltningarna Enskede-Årsta-Vantör och Skärholmen)

Aktuella avtal för lokalvårdstjänster som stadsdelsnämnden omfattas av, tecknande som avtal och ramavtal, är gemensamma med intilliggande stadsdelsnämnder och löper ut den 31 augusti 2026. Ny upphandling bör därför genomföras under hösten 2025, i syfte att säkerställa att nämndens verksamheter kan fortgå enligt planering.

## **Ärendet**

Lokalvårdstjänsterna omfattar förvaltningens verksamhetslokaler och avser kontorslokaler, förskolelokaler, fritidsgårdslokaler, vård- och omsorgsboenden, LSS-boenden, dagliga verksamheter och andra lokaler där förvaltningen bedriver verksamhet. I sammanhanget ska noteras att det ska finnas möjlighet till kortare bemanningsinsatser, vid exempelvis sjukdom, och underhållsinsatser för de verksamheter vilka eventuellt utför städning i egen regi.

Nämndens (fakturerade) kostnader för aktuella tjänster år 2024 uppgick till knappa 13 miljoner kronor.

Förvaltningen deltar i diskussioner med intilliggande stadsdelsförvaltningar om samarbete kring upphandling av lokalvårdstjänster. Samtidigt ska förvaltningen undersöka behov och förutsättningar att utföra städning i egen regi vid exempelvis risk för välfärdsbrott. Vid identifierade områden kommer utredning göras om lokalvården på sikt kan och bör bedrivas i egen regi, antingen i samband med avtalsslut eller möjliggöra utträde ur avtal under kommande avtalsperiod.

## **Ärendets beredning**

Ärendet har beretts inom avdelningen för HR och ekonomi.

## **Förvaltningens synpunkter och förslag**

I linje med stadens målsättning om ökad samverkan inom staden ser förvaltningen många fördelar att genomföra en gemensam upphandling. Eventuellt samarbete kring upphandling brukar normalt ske med intilliggande stadsdelsnämnder eftersom behov och förutsättningar oftast är snarlika inom intilliggande stadsdelsförvaltningar. Samarbetet kan ske på olika nivåer och i olika former.

Förutom att en större upphandlingsvolym bedöms kunna bidra till att fler potentiella anbudsgivare lämnar anbud, bedöms en gemensam upphandling även bidra till bättre resursutnyttjande (optimerad resursanvändning), ökad effektivitet, bättre resultat och mer hållbara lösningar.

Förvaltningen föreslår att de parallella lokalvårdsavtalen slås ihop från och med den 1 september 2026.

Beaktat att Enskede-Årsta-Vantör stadsdelsförvaltning i dagsläget har det administrativa ansvaret för aktuella lokalvårdsavtal och att nämnda ansvar över tid bör fördelas jämt mellan ingående nämnder, har förvaltningen i dialog med intilliggande stadsdelsförvaltningar

sagt sig vara villiga att ta administrativt ansvar för eventuell ny gemensam upphandling. I sammanhanget ska noteras att vid tecknande av eventuellt nytt gemensamt ramavtal, så har samtliga ingående förvaltningar gemensamt ansvar att tillsammans förvalta och följa upp ramavtalet.

Eftersom enheter och städuppdrag kontinuerligt tillkommer och avslutas, förordas upphandling av ramavtal vid eventuellt genomförande av ny upphandling av lokalvårdstjänster. Ett ramavtal för aktuella tjänster kan tecknas på maximalt fyra år inklusive förlängningsoptioner. Lämpligen löper ett eventuellt ramavtal med en grundavtalstid på två år med förlängningsoption på ett + ett år. I upphandlingsdokument och avtalsvillkor föreslås möjlighet för upphandlande myndighet (beställaren) att kunna säga upp delar av upphandlad städning för återtagande av städning i egen regi. Förvaltningen undersöker samtidigt vilka lokaler som kan vara aktuella för städning med egen personal.

Förvaltningen föreslår att stadsdelsnämnden dels ger förvaltningen i uppdrag att genomföra upphandling av ramavtal avseende lokalvårdstjänster i förvaltningens verksamhetslokaler, dels ger stadsdelsdirektören i uppdrag att på nämndens vägnar fatta beslut i alla frågor avseende upphandlingen, innefattande utarbetande och beslut om upphandlingsdokument, MBL-förhandlingar, annonsering, utvärdering, tilldelningsbeslut, hantera eventuell överprövning, tecknande av ramavtal, besluta om och teckna avtal om partsbyte (att parts rättigheter och skyldigheter överläts på annan utförare) och andra erforderliga beslut under avtalstiden. Delegationen innefattar även beslut om eventuella förlängningar, förändringar (mindre justeringar av avtal), kompletteringar och/eller tillägg till ramavtal utifrån affärsmässiga grunder. Vidare föreslår förvaltningen att stadsdelsdirektören får rätt att besluta att upphandlingen ska genomföras tillsammans med annan nämnd eller andra nämnder i Stockholms stad.

Karin Kollberg  
Stadsdelsdirektör  
Första stadsdelsförvaltning

## **Attesterat av**

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

| <b>Namn</b>                       | <b>Datum</b> |
|-----------------------------------|--------------|
| Karin Kollberg, stadsdelsdirektör | 2025-09-11   |