

Handläggare
Charlotte Sundvall
Telefon: 0850818012**Till**
Farsta stadsdelsnämnd
2025-12-18

Verksamhetsplan 2026 för Farsta stadsdelsnämnd

Förslag till beslut

1. Stadsdelsnämnden godkänner förvaltningens förslag till verksamhetsplan och budget för 2026 samt överlämnar den till kommunstyrelsen.
2. Nämnden ansöker om budgetjustering avseende driftmedel för biologisk mångfald om 1,4 miljoner kronor.
3. Nämnden ansöker om budgetjustering avseende driftmedel för högtider och evenemangsdagar om 1,0 miljoner kronor.
4. Nämnden ansöker om budgetjustering avseende driftmedel för lokala åtgärdsprogram, vatten om 0,4 miljoner kronor
5. Nämnden ansöker om budgetjustering för investeringsmedel för klimatinvesteringar om 1,3 miljoner kronor.
6. Nämnden ansöker om budgetjustering för investeringsmedel för trygghetsinvesteringar om 0,7 miljoner kronor.
7. Nämnden ansöker om budgetjustering för investeringsmedel för biologisk mångfald om 0,2 miljoner kronor.
8. Nämnden ansöker om budgetjustering för investeringsmedel för Stockholm vid vatten om 4,8 miljoner kronor.
9. Nämnden ansöker om budgetjustering för investeringsmedel för övertagande av parkskötsel i egen regi om 7,7 miljoner kronor.

Farsta stadsdelsnämnd

Storforsplan 36

0850818012
0850818000
charlotte.sundvall@stockholm.se
start.stockholm

10. Nämnden godkänner omslutningsförändringar om 179,2 miljoner kronor.
11. Nämnden godkänner förvaltningens förslag till resultatenheter enligt ärendet med bilaga 1.
12. Nämnden godkänner förvaltningens förslag att höja lokalschablonen för daglig verksamhet inom funktionsnedsättning år 2026 till 181 kr per dag vid heltids närvaro och till 145 kr per dag vid deltid närvaro.

Sammanfattning

Verksamhetsplan och budget för 2026 för Farsta stadsdelsnämnd har utformats med utgångspunkt i kommunfullmäktiges mål, riktlinjer, uppdrag och ekonomiska ramar som fastställs i stadens budget för 2026. Stadsdelsnämnden har i sin planering konkretiserat kommunfullmäktiges mål genom att formulera nämndmål, indikatorer och aktiviteter som väntas bidra till att målen uppnås.

Bakgrund

Enligt stadens regler för ekonomisk förvaltning ska samtliga nämnder upprätta en egen budget/verksamhetsplan för det kommande året, med utgångspunkt från den budget som kommunfullmäktige har fastställt. I budgeten beslutar kommunfullmäktige om inriktningsmål, mål för verksamhetsområdena samt indikatorer och aktiviteter som tillsammans mäter måluppfyllelse. Nämnderna och bolagsstyrelserna konkretiserar kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdena genom egna mål i verksamhetsplanen.

Ärendets beredning

Ärendet har utarbetats av stabsenheten tillsammans med förvaltningsledning i samråd med chefer och nyckelpersoner inom respektive avdelning.

Karin Kollberg
Stadsdelsdirektör
Farsta stadsdelsförvaltning

Fredrik Karlsson
Avdelningschef
Farsta stadsdelsförvaltning

Innehållsförteckning

Inledning	5
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	9
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	10
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	13
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	17
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet	21
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	24
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	27
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	28
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	31
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar	33
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	34
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	36
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd	37
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb	40
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med	42
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	43

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	47
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	51
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	55
Redovisning av ekonomi.....	58
Nämndens ekonomiska förutsättningar	58
Investeringar	64
Försäljningar av anläggningstillgångar.....	65
Resultatenheter	65
Verksamhetsprojekt (driftprojekt)	65
Budgetjusteringar.....	65
Omslutningsförändringar	66
Medel för lokaländamål.....	67
Övriga ekonomiska redovisningar	67
Systematiskt kvalitetsarbete.....	67
Övrigt	69

Bilagor

Bilaga 1: SDN 18 VP 2026

Bilaga 2: Plan för upphandling 2026-2028

Bilaga 3a: Ansökan om budgetjusteringar för särskilda ändamål - drift

Bilaga 3b: Ansökan om budgetjusteringar för särskilda ändamål - investeringar

Bilaga 4: System för intern kontroll 2026

Bilaga 5: Väsentlighets- och riskanalys samt internkontrollplan

Bilaga 6: Lägesbild samverkansöverenskommelsen SÖK 2025

Bilaga 7: Ledningens genomgång Färsta år 2026-2028

Inledning

Verksamhetsplanen anger inriktningen för Farsta stadsdelsnämnds verksamhet under 2026. Den utgår från kommunfullmäktiges budget med dess tre övergripande inriktningsmål:

1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden
2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder rättvis klimatomställning
3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Dessa mål har konkretiserats till 16 mer avgränsade mål för nämndens olika verksamhetsområden. Stadsdelsnämnden ska i sin planering ytterligare konkretisera kommunfullmäktiges mål genom att ta fram nämndmål som är specifika och mätbara. Utifrån verksamhetsplanen tar varje enhet fram enhetsspecifika mål och arbetssätt som ytterligare konkretiserar hur varje enskild verksamhet ska arbeta för att kommunfullmäktiges och nämndens mål ska nås.

Stadsdelsnämnden och råd

Stadsdelsnämnden består av 13 ledamöter och 13 ersättare. Kommunfullmäktige utser ledamöter och ersättare i stadsdelsnämnden. Farsta stadsdelsnämnd leds av ordförande (V) och 1:e vice ordförande (M) samt 2:e vice ordförande (S). Stadsdelsnämnden fattar beslut om mål och inriktning för de verksamhetsområden som kommunfullmäktige delegerat till nämnden.

Ett pensionärsråd och ett råd för funktionshinderfrågor är knutna till stadsdelsnämnden. Rådet för funktionshinderfrågor är gemensamt med Enskede-Årsta-Vantör och Skarpnäck stadsdelsnämnder. Nämnden har även två rådgivande organ, en hållbarhetsberedning för frågor om miljö och klimat, stadsmiljö, näringsliv, kultur, föreningsliv, demokrati och jämlikhet samt en trygghetsberedning för frågor om brottsförebyggande arbete och trygghet. Beredningarna består av sju ledamöter vardera och de utses av stadsdelsnämnden bland nämndens ledamöter och ersättare. Hållbarhets- respektive trygghetsberedningen ska sammankalla ledamöter och sakkunniga för att följa upp och diskutera pågående och planerade åtgärder, tendenser och trender samt nya problem och behov samt bidra med underlag för nämndens ställningstaganden i dessa frågor.

Stadsdelsnämndens ansvarsområde

Stadsdelsnämndernas ansvar omfattar bland annat kommunal förskoleverksamhet, äldreomsorg, stöd och service till personer med funktionsnedsättning, individ- och familjeomsorg, socialpsykiatri, kultur och fritid för barn och unga, lokalt miljö- och klimatarbete ekonomiskt bistånd, arbetsmarknadsåtgärder, konsumentvägledning, lokalförsörjning och stadsmiljö.

Ekonomiska förutsättningar

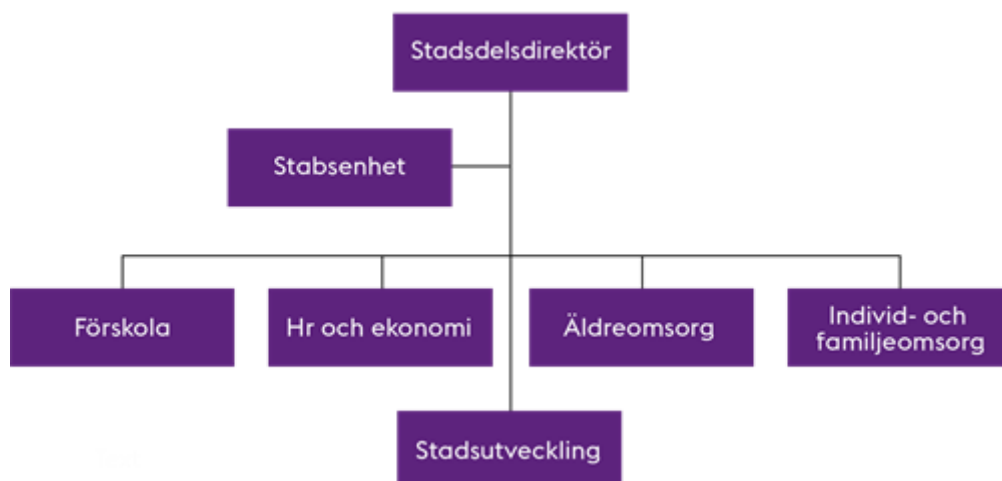
Stadsdelsnämnden har tilldelats en nettobudget för år 2026 om 2 119,1 miljoner kronor. I jämförelse med tilldelad budgetram för 2025 ökar driftsbudgeten med 87,2 miljoner kronor.

Verksamhetsmässiga förutsättningar

Stadsdelsnämnden har under året ett flertal större förändrings- och utvecklingsprocesser att förhålla sig till och som påverkar nämndens prioriteringar. Det gäller framför allt övergången till en ny socialtjänstlag som trädde i kraft den 1 juli 2025 med en tydlig förflyttning mot förebyggande insatser men också omställningen till god och nära vård. Utöver det är Farsta ett av stadens fyra fokusområden och det prioriteringar som arbetats fram genom nämndens underlag till budget är också vägledande för prioriteringarna i verksamhetsplanen. Slutligen påverkas också nämnden av den nya cybersäkerhetslagen/NIS 2 som förväntas träda i kraft i januari 2026. Det ställer större krav på verksamhetens informationssäkerhetsarbete i alla delar.

Förvaltningsorganisation

Stadsdelsdirektören har det övergripande ansvaret för all verksamhet, svarar inför stadsdelsnämnden och leder förvaltningen tillsammans med avdelningscheferna, som vardera ansvarar för respektive verksamhetsområde. Förvaltningens organisation består av avdelningarna: Förskola, Äldreomsorg, Stadsutveckling, Individ- och familjeomsorg, samt HR och Ekonomi. Övergripande stödfunktioner inom staben ligger samlat i direkt under stadsdelsdirektören.

**Direktiv till samtliga nämnder och bolag**

I de gemensamma direktiven förtydligas kommunfullmäktiges särskilt prioriterade områden där det finns ett stort behov av utvecklade processer och samverkan mellan flera av stadens nämnder och bolag. Nedan redovisar nämnden sitt arbete med direktiven.

Långsiktigt hållbar ekonomi och goda förutsättningar för välfärd

En stark och hållbar ekonomi lägger grunden för en jämlik välfärd. Verksamheterna följs upp och anpassas kontinuerligt för att rymmas inom fastställd budgetram så att invånarna ska få största möjliga nytta för skattepengarna. Nämnden ska under året arbeta för ett mer effektivt lokalutnyttjande. Nämndens verksamheter ska under året också undersöka möjligheter till

extern finansiering av olika projekt och insatser.

Arbetet med välfärdsbrott ska fortsätta under året med fokus på att utveckla stöd, utbilda medarbetare och chefer samt genom samverkan. Nämnden kommer dels att delta i ett nystartade nätverket tillsammans med andra stadsdelsnämnder kring frågorna samt i projektet Samordnad tillsyn som avser utveckla och stärka en sammanhållen tillstånds- och tillsynshantering i samverkan med fler statliga myndigheter.

Arbetet med att öka beställarkompetensen hos verksamheterna när det gäller upphandling och inköp ska fortsätta under året. Vid lokala upphandlingar ska nämnden bli ännu bättre på att sätta samma krav på upphandlad verksamhet som på verksamhet i egen regi, såväl avseende kvalitetskrav som arbetsrättsliga villkor, klimat- och miljökrav och andra relevanta krav.

Dels handlar det om att se över och uppdatera befintliga stöddokument men också utveckla nya utifrån verksamheternas behov. Arbetet med avtalsuppföljning är prioriterat.

Den 1 oktober återtar nämnden parkdriften i egen regi. Förberedelsearbetet kommer pågå under hela året.

I linje med stadens budget och styrning ser nämnden att gemensamma lösningar ska prioriteras, och avser fortsätta vara en aktiv part i centrala och för stadsgemensamma digitaliseringsprojekt. Nämnden kommer under 2026 att fokusera på att vidareutveckla den lokala portföljorganisationen för att möta digitaliseringsutveckling och möjliggöra effektivt mottagande och omhändertagande av centrala digitaliseringsinitiativ och -tjänster. Möjligheter och begränsningar vad gäller nyttjandet av AI i de egna verksamheterna ska utforskas, med fokus på hur det kan minska administrativ börda.

Innovationschecken kommer genomföras och under året ska nämndens innovationsstrategi utvärderas.

Kompetensförsörjningen till nämndens verksamheter ska säkerställas genom att aktiviteterna i kompetensförsörjningsplanen genomförs. Särskilt fokus ska ligga på att analysera och hantera den demografiska utvecklingens följd effekter för bemanningen inom äldreomsorgen och förskolan samt den pågående kartläggningen av yrkeskompetens för att säkerställa kvalitén i verksamheterna. Ofrivilligt deltidsarbete förekommer i princip inte längre i nämndens verksamheter och heltid som norm ska fortsatt gälla för alla rekryteringar av tillsvidareanställd personal. Timavlönade och visstidsanställda ska minskas genom införande av bemannings-/resursteam i verksamheterna.

Läs mer under mål 2.1, 2.2, 3.1, 3.4, 3.5 och 3.6.

En levande och hållbar stad

Genomförandet av miljöprogrammet kommer fortsätta under året. Nämnden kommer under året att utveckla arbetet med att minska konsumtionsbaserade utsläpp med särskilt fokus på att minska förbrukningen av engångsartiklar i plast och att minska klimatpåverkan från mat och måltider. Åtgärder ska vidtas för att öka inköpen av ekologiska livsmedel ytterligare. En viktig del i att stärka nämndens klimat- och miljöarbete är att lyfta fram goda exempel i miljö- och klimatarbetet samt skapa utrymme för erfarenhetsutbyte.

I samband med verksamhetsplanen söker nämnden medel för att genomföra klimatanpassningsåtgärder, öka den biologiska mångfalden samt förbättra vattenstatusen i flera av nämndens sjöar. Betesdjur på Farstanäset planeras även under 2026. Nämnden kommer även genomföra åtgärder enligt den nyligen framtagna handlingsplanen för utfasning av fossila drivmedel inom stadsmiljöverksamheten till 2030.

Inom ramen för Fokus Farsta kommer nämnden prioritera fortsatt dialog med stadsbyggnadsnämnden och exploateringsnämnden kring de gemensamma prioriteringarna om blandade upplåtelseformer och behovet av att bygga en socialt hållbar stad. I det arbetet ingår även behovet av att planera fler seniorbostäder samt att arbeta för en större spridning av försöks- och träningslägenheter över hela staden. En annan del av Fokus Farsta är att samverka kring genomförandet av Tyngdpunkt Farsta som både syftar till att öka antalet bostäder i centrala Farsta samt att skapa bättre förutsättningar för det lokala näringslivet.

Nämnden ansöker i samband med verksamhetsplanen om medel för att rusta upp bryggor och spänger i Fagersjö. Under året färdigställs Sunnanäng, den sista etappen av Fastaängen projekteras, utemiljön i parkleken Forsängen rustas upp och Fagerlids parklek och öppen förskola återöppnas. Därutöver ska flera lekplatser rustas upp. Ett åldervänligt Farsta ska säkerställas genom en trygg, aktiv och inkluderande miljö. Stadsdelsområdets park- och grönområden ska vara inbjudande för Farstas äldre.

Läs mer under mål 1.1, 1.5, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 3.3, 3.4, 3.5 och 3.6

En trygg och säker stad som håller samman

Farsta är fortsatt ett av stadens prioriterade fokusområdet och arbetet med Fokus Farsta fortsätter under året. Under året ska samverkan med identifierade facknämnder och bolag utvecklas och stärkas utifrån de gemensamma prioriteringarna. För Farstas del har fyra områden identifierats som särskilt viktiga; Friskare Farsta, Trygghet och gemenskap, Farsta växer och Fokus Fagersjö. I arbetet med Fokus Farsta är dialogen med Farstaborna viktig och under året planeras för ökad involvering från medborgarna lokalt. Utöver det kommer nämnden prioritera att tillsammans med berörda nämnder och bolag ta fram en långsiktig plan för Mötesplats Fagersjö samt undersöka möjligheterna till att utveckla och stärka medborgarkontoret som en viktig del i att erbjuda Farstaborna en bättre service och möjlighet till stöd. Ett utvecklat medborgarkontor är också en viktig del i införandet av den nya socialtjänstlagen.

Den 1 juli 2025 trädde en ny socialtjänstlag i kraft. Nämnden ska under året arbeta strategiskt och operativt med implementeringen av den nya lagen. Digitalisering och nya arbetsmetoder är viktiga delar i implementeringen. Arbetet med förebyggande insatser och samverkan för att stötta fler att lämna en kriminell livsstil ska intensifieras. Fler feriearbeten ska erbjudas till Farstas unga. Förebygga ofrivillig ensamhet och social isolering bland äldre, och möjliggöra för fler att må bättre längre, genom att utveckla hemtjänsten och det förebyggande arbetet. Nämndens samverkan med Region Stockholm utvecklas utifrån stadens handlingsplan och aktivitetsplan för en god och nära vård.

Den kommunala förskolan ska vara likvärdig och kompensatorisk förskola. Under året kommer nämndens förskolor delta i forskningsprogrammet *"Förskolebarns förändrade*

kunnande". Erfarenheter från det tidigare programmet *Hållbar förskola* sprids vidare för att stärka kvaliteten. Förskolorna utvecklar undervisning som kombinerar naturvetenskap, teknik, ingenjörskonst, konst och matematik. Syftet är att stimulera barns innovativa tänkande och problemlösningsförmåga. Ett systematiskt barnhälsoarbete främjar barns psykiska hälsa.

Under året ska nämnden arbeta för att skapa en tydligare struktur för arbetet inom samverkansöverenskommelsen med polisen (SÖK) och tydliggöra informations- och beslutsflödet mellan olika trygghetsforum. Nämnden söker i samband med verksamhetsplanen medel för att kunna genomföra trygghetsinvesteringar för ökad sikt och trygghet lokalt.

Som en del i det främjande arbetet ska arbetet med avgiftsfria lovaktiviteter fortsätta och det redan rika utbudet utvecklas. Nämnden ska utveckla och fördjupa arbetet med att anordna och stödja evenemang som syftar till att öka gemenskap och kollektiv förmåga bland medborgare i lokalområdet. Föreningsbidragen ska utökas med extra medel för miljö- och klimatarbete.

Under året ska nämndens krigs- och krisledningsorganisation ses över. Nämnden kommer under året genomföra informationsinsatser för att stärka medborgarnas hemberedskap. Arbetet med implementeringen av nya cybersäkerhetslagen och ett förstärkt informationssäkerhetsarbete ska stärkas och de extra medlen som tilldelas stadsdelarna blir en viktig del i det arbetet.

Under året kommer samtliga enheter inom nämndens verksamheter att genomgå minst en av två av stadens nya diplomutbildningar inom hbtqi och rasism. Verksamheterna ska utifrån den genomförda inventeringen och behov ta fram prioriteringar i arbetet med stadens nya handlingsplaner som är kopplade till stadens program för mänskliga rättigheter. Medborgardialogen ska utvecklas ytterligare och medborgarbudget ska genomföras inom flera av nämndens verksamheter.

Läs mer under mål 1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 3.5, 3.6 och 3.7

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

Nämnden planerar under året för flera insatser och aktiviteter som bidrar till kommunfullmäktiges i inriktningsmål om ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden. Nedan redogörs kortfattat för hur nämnden ska bidra till respektive verksamhetsområdesmål. Mer utförlig beskrivning finns under respektive mål.

Mål 1.1. Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

Nämnden kommer under året fortsätta erbjuda generösa öppettider på flera fritidsgårdar. Fagerlids nya parklek och öppen förskola kommer återöppna under året och en upprustning av ridanläggningen i Starrmyrans parklek kommer att göras för att möjliggöra för nya hästar. Kostnadsfria lovaktiviteter är fortsatt prioriterat, fritidslotsprojektet vidareutvecklas och anmälningsförfarandet för Farsta sportscamp kommer ses över för att möjliggöra för fler barn från socioekonomiskt svagare områden att delta.

Mål 1.2. Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och

skolan

Inskrivningsgraden i förskolan ska öka i de av Farstas stadsdelar som har en lägre inskrivningsgrad. En rutin för barns närvaro i förskolan ska implementeras i syfte att främja kontinuerlig närvaro i förskolan. Genom deltagande i forskningsprogrammet ”barns förändrade kunskande” är målet att utveckla barnens lärande. För att främja barns hälsa och välbefinnande fortsätter arbetet med ett systematiskt barnhälsoarbete i verksamheterna.

Mål 1.3. Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

Omställningsarbetet till en ny socialtjänst pågår och kommer fortsatt vara en prioritering under 2026 i alla nämndens verksamheter. Föräldraskapsstöden ska utvecklas och digitaliseras för att nå fler. Samverkan med fritidsverksamheten, skolan, förskolorna, polisen och regionen ska fortsätta stärkas och under året kommer ökad samverkan för ökad skolnärvaro och resultat vara särskilt prioriterat. Arbetet med enhetlig yrkestitulatur inom LSS-verksamheterna fortsätter.

Mål 1.4. Stockholm ska vara en bra stad att åldras i – med god omsorg och stor trygghet

Det förebyggande arbetet och hemtjänsten ska utvecklas under året som ett led i omställningen till ny socialtjänstlag och för att förebygga ofrivillig ensamhet. Arbetet med trygghet, bemötande och äldreomsorgens värdegrund är prioriterat under året. Kompetensförsörjningen är fortsatt prioriterad med särskilt fokus på legitimerad personal och hög språknivå. Omställningen till god och nära vård fortgår enligt stadens handlings- och aktivitetsplan.

Mål 1.5. Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Kulturen har en naturlig roll i nämndens ordinarie verksamheter. Alla boende, barn, besökare och brukare inom nämndens verksamheter ska få ta del av professionell kultur och eget skapande. Under 2025 kommer stadens program för barns rätt till kultur implementeras. Som ett led i det arbetet kommer nämnden erbjuda kultur för ungdomar vid nämndens fritidsgårdar samt inom öppen förskola. Arbetet med att anordna och stödja evenemang som syftar till att öka gemenskap i lokalsamhället ska utvecklas. Det ordinarie föreningsbidraget ska utökas samt kompletteras med extra medel för miljö- och klimatarbete.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid**Under 2026 prioriterar nämnden särskilt att:**

- Återöppna Fagerlids parklek och öppen förskola
- Fortsätta arbetet med avgiftsfria lovaktiviteter och utveckla det redan rika utbudet
- Upprustning av parker, parklekar och lekplatser i området

Öppna mötesplatser för barn, unga och föräldrar

Under 2026 förstärks fritidsverksamheten ytterligare genom att det nya parklekshuset i Fagerlid beräknas stå klart och invigas till hösten. Den nya byggnaden kommer att inrymma både öppen förskola och parklek.

Fritidsgårdsverksamheterna i Fagersjö, Forsängen i Farsta strand samt Morris i Hökarängen, som fick utökade öppettider under 2025 fortsätter med sina nya öppettider under 2026. Arbetet med att utveckla och stärka kvalitén samt öka antalet ledarledda aktiviteter fortgår vid samtliga av nämndens fritidsverksamheter.

Stadsdels- och utbildningsnämndens pilotprojekt med fritidslots vidareutvecklas under 2026. Syftet med projektet är att stödja och lotsa barn till meningsfulla aktiviteter på deras fritid med särskilt fokus på att få in barn som inte har någon fritidssysselsättning i befintliga föreningar, kulturskolan eller andra ledarledda kontinuerliga aktiviteter.

Arbetet med att öka antalet deltagare i pilotverksamheten öppna förskolan TilLiten, för barn 0 - 6 år med funktionsnedsättning eller sjukdom, fortsätter under året.

Mötesplatser ute

Farstas park- och naturområden, badplatser och lekplatser är viktiga för barn och unga. Det är mötesplatser som lockar till rörelse samt erbjuder friluftsliv och naturupplevelser. Under året fortsätter arbetet med att bygga en ny park, Sunnanäng, nära Hästhagsskolan. Den beräknas vara klar under sommaren. Parken innehåller lekmiljöer för såväl små som större barn samt öppna gräsytor för spontanlek och rörelse. Arbetet med Farstaängens upprustning fortsätter 2026 med projektering av de avslutande etapperna. Genomförandet planeras till 2027-2028.

Nämnden planerar under 2026 att rusta upp ridanläggningen och gödselhanteringen i Starrmyrans parklek för att möjliggöra för nya hästar. Verksamheten ska också kompletteras med nya getter. Nämnden planerar även för mindre renoveringar i lekplatserna Nybygget, Oppundaparken, Stafettvägen 2 och Hauptvägen 7, i enlighet med den plan för upprustning av stadsdelsområdets lekparkar som nämnden beslutade om 2023. Därutöver kommer utemiljön i parkleken Forsängen att renoveras samt kompletteras med en klätterställning och Hökarängsbadet förbättras med en ny dusch.

Lovaktiviteter och kollo

Nämnden planerar för ett stort antal kostnadsfria lovaktiviteter för barn och unga vid samtliga skollov. Farsta sportscamp genomförs som vanligt under sommaren. Ett arbete pågår med att se över anmälningsförfarandet eftersom lägret har blivit så populärt att årets platser tog slut på väldigt kort tid. Ambitionen är att det nya anmälningssystemet ska möjliggöra för fler barn från socioekonomiskt svagare områden att delta.

Stadens sommarkollo ger barn i årskurs ett till nio möjligheter till en stimulerande och trygg sommarvistelse. Barn med funktionsnedsättning ges möjlighet att delta i den ordinarie kolloverksamheten där det är möjligt utifrån barnets egna förutsättningar. Stadens arrangerar även LSS-kollo, prova-på-kollo och helgkollo. Nämnden erbjuder barn i stadsdelsområdet kollo utifrån anvisat antal platser. Förtur ges till barn med sociala eller medicinska behov och till barn som inte tidigare besökt kollo. Nämnden planerar även att förstärka arbetet med att möjliggöra för fler barn från socioekonomiskt svagare områden att åka på kollo.

Socialtjänsten

Nämndens verksamheter har ett tydligt barnrättsperspektiv för att säkerställa barns och ungas delaktighet och inflytande. Inom socialtjänsten tar sig detta uttryck genom att barn synliggörs

i utredningar samt att barnkonsekvensanalyser görs inför beslut direkt eller indirekt berör barn.

Nämndens hyresrådgivare arbetar förebyggande och i akuta skeenden för att undvika att barn påverkas av avhysning. I de fall avhysning är oundvikligt arbetar hyresrådgivarna uppsökande för att informera och lotsa till rätt stöd.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till fritidsaktiviteter	73 %	70 %	År
 Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd	2 %	2,5 %	Tertial
 Andelen nöjda besökare på stadens fritidsgårdar	96 %	90 %	År
 Antal vräkningar som berör barn	0 st	Tas fram av nämnd	År
 Antalet besök på stadens fritidsgårdar	16 000 st	Tas fram av nämnd	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kulturnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna införa ett stadsgemensamt system för dokumentation och uppföljning inom stadens fritidsverksamheter i syfte att kvalitetssäkra verksamheterna	2026-01-01	2026-12-31
 Stadsdelsnämnderna ska säkerställa att stadens handlingsplaner implementeras och att fritidsgårdarna inleder arbetet med att genomgå stadens diplomutbildningar	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 1.1.1 I Farsta har barn och unga en jämlik, trygg uppväxt och en rik fritid

Beskrivning

En meningsfull fritid utgör en skyddsfaktor i många barn och ungas liv och bidrar på så sätt till en tryggare uppväxt. Nämndens fritidsverksamhet ska utjämna livsvillkor och föra samman barn och unga med olika bakgrund. Fritidsverksamheten ska därutöver stimulera och ta tillvara barns och ungas kreativitet och delaktighet.

Nämnden har idag en väl utbyggd öppen fritidsverksamhet för barn, unga och deras familjer på tio olika platser som finns utspridda i stadsdelsnämndsområdet. Det är sex fritidsgårdar, sju parklekar och sex öppna förskolor. Därtill möjliggör nämnden för ett antal ytterligare öppna fritidsverksamheter genom samarbete med civilsamhället. Arbetet med fritidsgårdar och parklekar utgår från Stockholms stads strategier för fritidsgårdar samt för parklekar.

Nämnden samarbetar även med idrottsnämnden, kulturnämnden och det lokala föreningslivet för att skapa ett rikt utbud av avgiftsfria aktiviteter och dagkollon under skolloven. Förutom ordinarie föreningsbidrag avsätter nämnden särskilda medel som bidrag till föreningar som

vill skapa lovaktiviteter för Farstas flickor och pojkar.

Nämnden har en fortsatt nollvision rörande vräkningar som berör barn och att andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd ska minska.

Förväntat resultat

- Andelen barn som lever i familjer med ekonomiskt bistånd minskar
- Inga barnfamiljer blir vräkta
- Antalet unga som besöker nämndens fritidsgårdar ökar
- Andelen besökare som är nöjda med nämndens fritidsgårdar är mer än 90 procent
- Andelen besökare som är nöjda med nämndens parklekar är mer än 90 procent
- Andelen besökare som är nöjda med nämndens öppna förskolor är mer än 90 procent
- Antal barn och unga som deltar i nämndens avgiftsfria lovaktiviteter är fler än 15 000
- Andelen deltagande barn från Farsta strand och Fagersjö inom kollektivverksamheten ökar

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
♀ Andelen barn från Farsta strand och Fagersjö som deltar i kollo	10 %		År
Andelen nöjda besökare på nämndens parklekar	96 %		År
Andelen nöjda besökare på nämndens öppna förskolor	97 %		År
♀ Antal barn och unga som deltar i nämndens avgiftsfria lovaktiviteter	15 000		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Genomföra kunskapshöjande insatser för fritidens medarbetare kring orosanmälningar	2026-01-01	2026-12-31
Utreda vilken organisation som är mest ändamålsenlig för fritidsverksamhetens förutsättningar att svara upp mot fritidsgårds- och parkleksstrategin samt program för öppen förskola	2026-01-01	2026-12-31
Utveckla arbetet med att öka tillgängligheten och synligheten av fritidsbiblioteken	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

Under 2026 prioriterar nämnden särskilt

- Hög kvalitet i utbildning och lärande
- Likvärdig, trygg och kompensatorisk förskola
- Förebyggande och främjande verksamhet

Hög kvalitet i utbildning och lärande

Under 2025 påbörjades ett arbete med att utveckla barnens lärande och förändrade kunnande

genom att alla förskoleområden deltar i forskningsprogrammet "Förskolebarns förändrade kunnande". Syftet med programmet är att utveckla forskningsbaserade arbetssätt som höjer undervisningskvaliteten, med fokus på barns emotionella, kognitiva och sociala utveckling samt stärkta interaktioner mellan personal och barn. På sikt kan detta ge barn bättre möjligheter till metakognition och självreglering. Samtidigt fortsätter spridningen av kunskaper och erfarenheter som medverkande förskollärare och rektorer fått med sig från programmet Hållbar förskola, vilket avslutades i december 2024. Förskolan fortsätter med det övergripande temat "Barns röster i en hållbar förskola", för att stärka barnens identitet, lärande och sociala relationer och arbetar efter Agenda 2030 och Barnkonventionen. Vårdnadshavarnas upplevelse av hur deras barn utvecklas och lär i förskolan mäts i förskoleundersökningen.

Med anledning av det minskade barnunderlaget står förskolan inför ekonomiska utmaningar. Verksamheten ska trots detta vara en verksamhet med hög kvalitet. Med effektiv planering och tydliga prioriteringar i det dagliga arbetet ska förskolan även fortsättningsvis vara en verksamhet som ger barnen trygghet och lärande. Den kommunala förskolan ska synliggöras och marknadsföras tydligare i stadens olika kanaler.

Likvärdig, trygg och kompensatorisk förskola

För att skapa förutsättningar för alla barn och varje barn där utveckling och lärande står i fokus behöver barns behov bemötas och stärkas utifrån deras egna behov och förutsättningar.

Förskolan har ett kompensatoriskt uppdrag som innebär att skapa likvärdiga förutsättningar för barnen oavsett ursprung och social tillhörighet.

Forskning visar att förskolan fungerar som en viktig friskfaktor inför kommande skolgång genom att barn får tillgång till sin första skolform och deltar i utbildningen ihop med andra barn. Under året behöver nämnden öka inskrivningsgraden i de av Farstas stadsdelar som har en lägre inskrivning. Förskolan utvecklar arbetet med uppsökande verksamhet utifrån nya riktlinjer för ansökan och placering i förskola och pedagogisk omsorg i Stockholms stad. I och med det ska förskolan bland annat informera om förskolans syfte och barns rätt till förskola även från två års ålder.

Barns närvaro i förskolan stärker förutsättningarna för barnet att utvecklas och lära, och skapa relationer med andra barn i lek och lärande. Förskolan har tagit fram en gemensam rutin för att följa barns närvaro i förskola och på bästa sätt främja en kontinuerlig närvaro. Rutinen implementeras under året och följs upp via Tempus. Under året ska även en diplomutbildning gällande rasism i förskolan genomföras.

Förebyggande och främjande verksamhet

Förskolan har ett kompensatoriskt uppdrag som innebär att skapa likvärdiga förutsättningar för barnen oavsett ursprung och social tillhörighet. Förskolan kan bli en friskfaktor i barnens liv och göra skillnad för de barn som behöver det som mest. För att främja barns psykiska hälsa och välbefinnande fortsätter arbetet genom ett systematiskt barnhälsoarbete på förskolorna. Det finns en specialpedagog per område samt en förskolepsykolog som stöd. Under året kommer en kompetensutveckling kring NPF i förskolan att prioriteras och förskolan ska implementera stadsgemensamma bedömningsgrunder för barn i behov av

särskilt stöd.

Barns hälsa främjas av en väl avvägd balans mellan fysisk aktivitet och återhämtning, näringsriktiga måltider och social samvaro med andra barn. Genom deltagande i fysiska aktiviteter och vistelse i naturmiljöer kan barnen utveckla ett naturligt intresse för en hälsosam livsstil. Med stöd av förskolenämnden ska förskolan implementera de reviderade riktlinjerna för barnsäkerhet.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel legitimerade förskollärare av totalt antal anställda (årsarbetare)	37 %	Ökning	Tertial
 Antal barn per anställd i förskolan (årsarbetare)	4,7 st	4,7 st	Tertial
 Antal barn per grupp	14,9 st	14,9 st	Tertial
 Antal barn per legitimerad förskollärare	14,8 st	Minskning	Tertial
 Inskrivningsgrad i förskola	96 %	Tas fram av nämnd	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Förskolenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna kartlägga och analysera närvaron i förskolan, på stadsövergripande nivå samt per stadsdelsnämndsområde	2026-01-01	2026-04-30

Nämndmål: 1.2.1 Barnen i Farsta leker och lär i en likvärdig, trygg och hållbar förskola

Beskrivning

Farstas förskolor bedriver utbildning och undervisning enligt förskolans läroplan och Stockholms stads styrdokument. Utbildningen och undervisningssituationerna ska bidra till att alla barn utvecklar en lust till att lära. Genom lek och undervisning utvecklar barn självreglering och exekutiva förmågor. Deras egen agens och röst tas tillvara och kreativitet, lust och nyfikenhet stimuleras. Förskolans utbildning ska vara rolig, trygg, lärande och likvärdig för alla barn, oberoende av socioekonomisk bakgrund, kön, könsidentitet eller könsuttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder. Verksamheten ska bidra till en hög pedagogisk kvalitet för alla barn.

Genom att erbjuda en trygg och stimulerande miljö kan förskolan fungera som en friskfaktor i barnens liv och bidra särskilt till dem som har störst behov av stöd. Ett systematiskt barnhälsoarbete är en central del i detta arbete och syftar till att främja barns psykiska hälsa och välbefinnande.

Barns hälsa stärks genom en balanserad vardag där fysisk aktivitet varvas med vila, näringsrik kost och meningsfull social samvaro. Regelbundna aktiviteter i naturmiljöer ger barnen

möjlighet att utveckla rörelseglädje och ett naturligt intresse för en hälsosam livsstil. Samtidigt spelar kultur en viktig roll i barnens vardag. Genom till exempel musik, dans, berättande och skapande får barnen möjlighet att utforska sin identitet och utveckla sin fantasi. Det skapar sammanhang, glädje och delaktighet – viktiga byggstenar för barns välmående och utveckling.

Förväntat resultat

- Barnens lärande har stärkts genom lek och undervisning
- Barnens välbefinnande har ökat genom hälsofrämjande arbete
- Förskolans trygghetsarbete har stärkts genom en ökad systematik
- Andel vårdnadshavare är nöjda med samverkan ökar

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
Andel vårdnadshavare som upplever att deras barn utvecklar sin förståelse för naturvetenskap i förskolan (kunskap om naturen, människor, samhälle, växter och djur)	88 %		År
Andel vårdnadshavare som upplever att deras barns språkliga förmåga utvecklas i förskolan.	86 %		År
Andel vårdnadshavare som upplever att förskolan bidrar till att deras barn visar ett intresse för hållbar utveckling	81 %		År
Andel vårdnadshavare som är nöjda med förskolans arbete med normer och värden.	89 %		År
Vårdnadshavarnas nöjdhet med samverkan med förskolan	81 %		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Genomföra kunskapshöjande insatser för medarbetare kring orosanmälningar	2026-01-01	2026-12-12
Implementera stadens nya program för barnsäkerhet	2026-01-01	2026-11-30
Implementera stadsgemensamma bedömningsgrunder för barn i behov av särskilt stöd.	2026-01-01	2026-11-30

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

Under 2026 prioriterar nämnden särskilt att:

- Omställningsarbete med ny socialtjänstlag

- Ökad samverkan för ökad skolnärvaro och skolresultat
- Utveckla arbetet med föräldraskapsstödsprogram

Ny socialtjänstlag

Under 2026 fortsätter socialtjänsten omställningsarbetet med den nya socialtjänstlagen med ökat fokus på tillgänglighet, förebyggande perspektiv, kunskapsbaserade insatser och ökade möjligheter att ge insatser utan behovsprövning.

För en mer lättillgänglig socialtjänst ska nämnden tillsammans med socialnämnden utveckla digitala föräldraskapsstödsprogram och nya digitala arbetssätt för fältassistenter. Inom äldreomsorgen läggs ytterligare fokus på förebyggande verksamhet, att bryta ofrivillig ensamhet och ställa om arbetssätt i enlighet med den nya lagstiftningen.

Under året kommer socialtjänsten i Farsta särskilt att fokusera på att anordna en workshop med inriktning mot ledarskap i förändring. Därutöver kommer flera insatser för att öka socialtjänstens synlighet genomföras, bland annat genom att delta i lokala evenemang och aktiviteter men också genom medborgardialoger. Verksamheterna kommer också prioritera att frigöra mer tid för socialt arbete och jämställdhetsutmaningar.

Förebyggande arbete riktat till barn och unga

Socialtjänsten ska stärka sin samverkan med förskolan för att tidigt identifiera barn i riskzon. Det är av stor vikt att tidigt identifiera barn i behov av särskilt stöd så att vi kan ge rätt stöd och göra anpassningar. Förskolans specialpedagoger har i uppdrag att bidra till arbetet inom förskolorna för att tidigt identifiera behov. De specialpedagoger förskolan har ute i områdena utgör tillsammans ett nätverk som kvalitetssäkrar arbetet med främjande och förebyggande insatser både på generell och på specifik nivå.

Förstagångsföräldrar och föräldrar som får sitt första barn i Sverige och boende i Fagersjö, Hökarängen eller Farsta strand erbjuds utökat hembesöksprogram i samarbete med barnavårdscentralen.

Alla barn i förskolan har rätt till en likvärdig utbildning. Därför är det av stor vikt att tidigt identifiera barn i behov av särskilt stöd så att vi kan ge rätt stöd och göra anpassningar. Förskolans specialpedagoger har i uppdrag att bidra till arbetet inom förskolorna för att tidigt identifiera behov. De specialpedagoger förskolan har ute i områdena utgör tillsammans ett nätverk som kvalitetssäkrar arbetet med främjande och förebyggande insatser både på generell och på specifik nivå.

Samverkan

Genom samverkan med mellan socialtjänsten, förskolan, fritiden, polisen och Region Stockholm ska det förebyggande arbetet utvecklas och bättre individuellt riktade insatser beviljas så att färre barn och ungdomar återaktualiseras efter avslutad insats.

Arbetet med skolsociala team (SST) ska vidareutvecklas och socialtjänstens närvaro i skola, fritidshem och fritidsklubbar ska öka. Utifrån att Farsta är ett uttalat fokusområde kommer arbete med att öka skolnärvaro och skolresultat ske genom att skolsociala team blir en sammanhållen, skolsocial kedja. Nämnden har ett fortsatt fokus på placerade barns skolresultat genom skolsamordnares arbete.

Nämnden använder sig i första hand av hem för vård och boende (HVB) i Stockholms stads egen regi vid placering av ungdomar vid behov och när det är lämpligt.

En välfungerande vård- och omsorgskedja i samverkan med Regionen säkerställs genom en strukturerad informationsöverlämning. Etablerade arbetssätt finns för samverkan vid utskrivning från slutna hälso- och sjukvård, Tryggt mottagande och samordnad individuell plan (SIP).

Förebyggande arbete riktat till vuxna

Det uppsökande arbetet ska stärkas för att hitta personer som lider av både missbruk och psykisk sjukdom. I arbetet med att öka samverkan med Region Stockholm deltar nämnden i koordinatorspiloten för personer med komplex samsjuklighet som inte har förmåga att ta emot insatser inom ramen för ordinarie samverkan. Nämnden fortsätter arbeta med delaktighet genom brukardialoger, dialog med brukarföreningar och nämndens satsning med digital lots som kommer fortsätta vara på brukarföreningen Bryggan en dag i veckan, två dagar i veckan på Söderledskyrkan, en dag i veckan på Emma träfflokal och drop-in på nämndens medborgarkontor. Den digitala lotsen samverkar med personligt ombud för att kunna lotsa individer till rätt instans.

Personer med funktionsnedsättning

Föräldrar till barn med funktionsnedsättningar erbjuds möjlighet att få stöd av nämndens koordinatörstöd som inkluderar praktiskt stöd, få en överblick av barnets situation, kartlägga behov av stöd som finns, förstå hur samhällets stöd fungerar, samordna stödinsatser och bygga fungerande nätverk. Brukardialoger med brukare inom funktionsnedsättning fortsätter även under 2026.

Nämnden fortsätter arbetet med enhetlig yrkestitulatur inom stadens LSS-verksamheter. Arbetet förstärks genom fortsatt satsning på grundkompetens och certifiering i samband med byte av titulatur. För att säkerställa ett gott bemötande mot brukare utbildas och certifieras alla medarbetare i det pedagogiska ramverket. Ambassadörer från enheterna träffas regelbundet i ett nätverk för att gemensamt utveckla arbetet.

Nämnden ska öppna en ny servicebostad enligt SoL i juni och en enligt LSS i september. Nämnden ska införa arbetsskor inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning och socialpsykiatri för att främja personalens arbetsmiljö och friskfaktorer.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
Andel barn och unga som åter blir föremål för anmälan/ansökan efter avslutad utredning	23 %	23 %	Tertial
Andel brukare inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning som inte upplever diskriminering	88 %	Tas fram av nämnd	År
Andel brukare inom socialpsykiatri som inte upplever diskriminering	90 %	Tas fram av nämnd	År



Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
Andel brukare som är nöjd med sin insats (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	85 %	85 %	År
Andel familjehemsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	76 %	76 %	Tertial
Andel institutionsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	50 %	Tas fram av nämnd	Tertial
Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de blir väl bemötta av stadens personal (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	90 %	90 %	År
Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de kan påverka insatsens utformning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	83 %	83 %	År
Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått från socialtjänsten (vuxna missbruk, socialpsykiatri, våld i nära relation)	85 %	85 %	År
Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling	75 %	Tas fram av nämnd	Tertial
Brukarens upplevelse av trygghet med personalen- LSS-boende, vuxna och barn (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	86 %	Tas fram av nämnd	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med socialnämnden införa SSPF och SIG i de fall de inte redan gjort det	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnderna ska utöka antalet socionomer som arbetar i och med skolor, inom SST/den skolsociala stödkedjan	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 1.3.1 Farstas invånare får stöd och omsorg utifrån sina behov**Beskrivning**

Socialtjänstens kunskapsbaserade insatser och förbyggande arbete utvecklas och nämnden deltar i stadens omställningsarbete med ny socialtjänstlag för att fler invånare tidigare ska få stöd och hjälp innan problem vuxit sig för stora. För en mer lättillgänglig socialtjänst och att fler ska kunna ta del av tidiga insatser ska nämnden tillsammans med socialnämnden utveckla digitala föräldraskapsstödsprogram och nya digitala arbetssätt för fältassistenter. Nämnden utvecklar det förebyggande arbetet för att fler personer ska få hjälp att ta sig ur eller undvika att hamna överskuldssättning. För att öka ungas skolenvar och skolresultat blir skolsociala team (SST) och SST+ en sammanhållen skolsocial kedja.

Behovsprövning för insatser inom hemtjänst utformas enligt tillämpningsanvisningar för ramtid. Beställningen beskriver behov och syfte med insatsen, hur och när dessa genomförs definieras av utförare och kund gemensamt i genomförandeplan.

Nämnden erbjuder anhörigstöd för att stärka livskvaliteten hos anhöriga samt att förebygga psykisk ohälsa och social isolering. Det uppsökande arbetet stärks för att hitta personer som lider av både missbruk och psykisk sjukdom.

Förväntat resultat

- Alla förstagångsföräldrar och föräldrar som får sitt första barn i Sverige har erbjudits utökat hembesöksprogram
- Antalet föräldrar som deltar i nämndens föräldraskapsstödsprogram ökar
- Antalet barn och ungdomar återkommer inom ett år efter avslutad insats minskar
- Antalet barn och unga är delaktiga i sin utredning och får återkoppling ökar
- Antalet personer med missbruksproblem som söker stöd och hjälp fullföljer sin planering ökar
- Antalet personer upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått från socialtjänsten ökar
- Främjande och förebyggande insatser blir tillgängligt för fler
- Andelen brukare som är nöjda med sina insatser ökar
- Andelen äldre som ansöker om och beviljas insats upplever att de har insatser utformade efter sina behov ökar
- Andelen äldre som ansöker om insats och upplever sig respektfullt bemötta ökar

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Kompetenshöjande utbildning gällande neuropsykiatriska funktionsnedsättningar, NPF	2026-01-01	2026-12-31
Omställning till framtidens socialtjänst	2026-01-01	2026-12-31
Öppna en ny servicebostad enligt LSS	2026-01-01	2026-11-30
Öppna en ny servicebostad enligt SoL	2026-01-01	2026-07-01

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet**Under 2026 prioriterar nämnden särskilt att:**

- Arbeta med trygghet, bemötande och äldreomsorgens värdegrund, med fokus på fasta omsorgskontakter och kontaktpersoner, såväl som tillgång till utevistelse, kultur och måltider
- Strategiskt se över kompetensförsörjning och kompetensutveckling för att vara redo att möta växande och allt mer komplexa behov.
- Utveckla förebyggande arbete och hemtjänst, som en del i omställningen till ny socialtjänstlag, och för att förebygga ofrivillig ensamhet och säkerställa att fler mår bättre och kan bo kvar hemma längre

Värderingsstyrd äldreomsorg för fler, med fokus på kompetensförsörjning

Äldreomsorgen rustas när antalet äldre ökar. Det sker bland annat genom trygga anställningar, ökad tillgång till medicinsk kompetens samt möjlighet till kompetensutveckling och närvarande ledarskap. För att nå stadens högt satta mål om en äldreomsorg med hög kvalitet är kompetensförsörjningen avgörande. Särskild vikt läggs vid legitimerad personal och hög språknivå.

Äldreomsorgens värdegrund tillämpas för att säkerställa en trygg och inkluderande verksamhet. Äldre ses som en resurs och görs delaktiga genom inflytande och självbestämmande. Den nationella demensstrategin för 2025-2028 implementeras i verksamheterna.

Förebyggande och hälsofrämjande äldreomsorg enligt den nya socialtjänstlagen

Äldreomsorgen ställer om arbetet i enlighet med den nya socialtjänstlagen, med ökat fokus på att arbeta mer förebyggande, vara mer lättillgängliga och erbjuda insatser utan behovsprövning. Förändrings- och utvecklingsarbete pågår framför allt hos beställare och förebyggande verksamhet. Särskild samverkan för att säkerställa rätt stöd över tid, exempelvis fortsatt ledsagning för synskadade efter 65 år.

Fortsatt utveckla den behovsprövade dagverksamheten och den öppna seniorverksamhetens tre mötesplatser i Farsta centrum, Fagersjö och Tallkrogen för att bryta social isolering och ofrivillig ensamhet genom social samvaro. Öppettider och tillgänglighet ses över för att säkerställa att verksamheten når de målgrupper som har störst behov. Aktivitetscenter öppnas under 2026 i anslutning till Edö seniorboende.

Trygg och inkluderande äldreomsorg i hemtjänst och bo vård- och omsorgsboende

Hemtjänsten utvecklas för att möjliggöra för fler att må bättre och bo hemma längre. Bland annat med fokus på äldres trygghet, en god arbetsmiljö för hemtjänstens medarbetare och digitalisering och välfärdsteknik.

Vård- och omsorgsboenden i egen regi möter en allt mer komplex målgrupp, med fler multisjuka äldre inklusive psykisk ohälsa. Medarbetare kommer få kompetensförstärkning och samarbetet med övrig socialtjänst och sjukvård utvecklas. I det vardagliga arbetet

säkerställs tillgång till utevistelse, kultur och goda måltidsupplevelser.

För att säkerställa trygghet för våra äldre informeras löpande om var och hur äldre och anhöriga kan lämna synpunkter och klagomål, och om vem som är utsedd fast omsorgskontakt i hemtjänsten respektive kontaktperson på vård- och omsorgsboende.

Äldreomsorg i samverkan

Nämndens samverkan med Region Stockholm utvecklas utifrån stadens handlingsplan och aktivitetsplan för en god och nära vård. Omställningen sätter den äldres behov i fokus så att äldre får en samordnad vård utifrån individuella behov.

En välfungerande vård- och omsorgskedja i samverkan med Region Stockholm säkerställs genom en strukturerad informationsöverlämning. Etablerade arbetssätt finns för samverkan vid utskrivning från slutna hälso- och sjukvård, Tryggt mottagande och samordnad individuell plan (SIP).

Åldersvänlig stad

Nämnden ska bidra till ett åldersvänligt Farsta genom att säkerställa en trygg, aktiv och inkluderande miljö. Stadsdelsområdets park- och grönområden ska vara inbjudande för Farstas äldre. Tillgängligheten ska vara god i park- och grönområden, genom bland annat vinterväghållning, att bänkar finns placerade med jämna mellanrum och att ledstänger finns i branta backar. Nämnden kommer under året förbättra tillgängligheten genom renovering av parkvägar och trappor.

Det långsiktiga arbetet med att förebygga bedrägerier riktat mot äldre, såväl som digital inkludering av äldre, fortsätter och utvecklas. Nämnden bevakar och arbetar aktivt med de demografiska utmaningar som finns i stadsdelen inom ramen för arbetet med Fokus Farsta.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel nöjda omsorgstagare	83 %	83 %	År
 Andel nöjda omsorgstagare i dagverksamhet	95 %	93 %	År
 Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten	87 %	87 %	År
 Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på vård- och omsorgsboende	80 %	80 %	År
 Andel sjuksköterskor inom särskilda boenden	0,05 %	Tas fram av nämnd	År
 Andel äldre personer som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser	69 %	69 %	År
 Antal personal en hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter under en 14-dagarsperiod	10 st	Max 10 personer	År

Nämndmål: 1.4.1 Äldre i Farsta är trygga, självbestämmande och har en hög livskvalitet

Beskrivning

Äldre ses som en resurs och görs delaktiga genom inflytande och självbestämmande. Krav och behov styr kontinuerlig kompetensutveckling som ger medarbetare förutsättningar att utföra yrket på ett tryggt, säkert och professionellt sätt. De äldres hälsa främjas genom förebyggande arbete som ytterligare stärks i enlighet med nya socialtjänstlagen. Den ofrivilliga ensamheten samt sociala isoleringen bland äldre minskar. Sociala, kulturella och fysiska aktiviteter för äldre finns tillgängliga inom stadsdelsområdet.

Personcentrerad omsorg, hög kontinuitet, ramtid inom hemtjänsten, stärkt medicinsk kompetens och samverkan med region Stockholm präglar nämndens arbete kopplat till aktuellt nämndmål. Vak i livets slutskede säkerställs i enlighet med individens behov och önskemål, oavsett boendeform.

Alla äldre på vård- och omsorgsboenden erbjuds, samt har inflytande över, dagliga sociala aktiviteter liksom dagliga utevistelser. Ett äldreperspektiv genomsyrar stadsplaneringen i enlighet med Åldersvänlig stad. Arbetet med digital inkludering av äldre fortsätter och utvecklas.

Förväntat resultat

- Andelen äldre inom nämndens verksamheter som är nöjda ökar
- Andelen äldre inom nämndens verksamheter som upplever sig ha inflytande och vara delaktiga i utformandet av sina insatser ökar
- Andelen äldre inom nämndens verksamheter som upplever att hänsyn tas till önskemål och åsikter om hur hjälpen ska utföras ökar
- Andelen äldre inom nämndens vård- och omsorgsboenden som är nöjda med måltidssituationerna ökar
- De äldre inom nämndens verksamhet har en god vård i livets slutskede i enlighet med uppföljning och analys i palliativa registret

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
♀ Andel nöjda omsorgstagare i hemtjänsten egen regi	80 %		År
♀ Andel nöjda omsorgstagare inom dagverksamhet egen regi	95 %		År
♀ Andel nöjda omsorgstagare på vård- och omsorgsboenden i egen regi	85 %		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Fördjupad språkförmåga inom äldreomsorgen för att trygga omsorgen och möta kommande språkkrav	2026-01-01	2026-12-19
Genom omsorgsmåltid skapa en lugn, stödjande och meningsfull måltidssituation	2026-01-01	2026-12-19
Implementera nya arbetssätt och digitala verktyg inom äldreomsorgens utförarverksamheter	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Under 2026 prioriterar nämnden särskilt att:

- Utveckla och fördjupa arbetet med att anordna och stödja evenemang som syftar till att öka gemenskap och kollektiv förmåga bland invånare i lokalområdet
- Utöka det ordinarie föreningsbidraget samt komplettera med extra medel för miljö- och klimatarbete.
- Anlägga och rusta upp bryggor och spänger i Fagersjö förutsatt att medel beviljas från Stockholm vid vatten

Högtider och evenemang i fokusområdet

Nämnden ansöker, i samband med denna verksamhetsplan, om medel för firandet av flera högtider och evenemang i syfte att bredda utbudet av kultur samt öka gemenskap och kollektiv förmåga i lokalområdet. Nämnden söker också om medel för lokalt viktiga evenemang som musikfestivalen Way out Farsta, en kulturfestival arrangerad av och med brukare inom LSS, evenemangsdagar inom fritidens verksamhet som barnkulturveckan i Fagersjö och familjefester i parklekarna.

För att möjliggöra och stötta firanden av högtider samt evenemang där människor från olika kulturer får möjlighet att dela med sig av sina traditioner ansöker nämnden även om medel för en utökning av det ordinarie föreningsbidraget för detta ändamål.

Kultur och idrott inom nämndens verksamheter

Kulturen har en naturlig roll i nämndens ordinarie verksamheter. Alla boende, barn, besökare och brukare inom nämndens verksamheter ska få ta del av professionell kultur och eget skapande. Inom alla verksamheter finns kulturombud som arbetar för att tillmötesgå boendes, barns, besökares och brukarnas önskemål att delta i kulturella aktiviteter.

I förskolan möter barnen olika former av kultur och kulturyttringar och får själva prova på olika former av eget skapande. Genom Kulan-premien får barnen ett kvalitativt utbud av föreställningar. De äldsta barnen på förskolan deltar också i Konst i förskolan där nämnden genom ett idéburet offentligt partnerskap med Konsthall C i Hökarängen skapar en konstupställning.

Sociala, kulturella och fysiska aktiviteter för äldre finns tillgängliga inom stadsdelsområdet. Verksamheterna nyttjar det utbud av kultur som finns inom staden, såväl som erbjuder digitala kulturupplevelser. Inom den öppna seniorverksamheten, likväl som på vård- och

omsorgsboendena finns ett varierat utbud av sociala och kulturella aktiviteter.

Farstas park- och grönområden lockar till rörelse och spontanidrott. Det finns ett rikt utbud av spontanidrottsplatser, utegym och motionsspår i närmiljön. Under 2026 kommer bollplanen i Fagersjö få nytt konstgräs och panelstängsel. Nämnden planerar även att anlägga och rusta upp bryggor och spänger i Fagersjö förutsatt att medel beviljas från Stockholm vid vatten. Under året kommer även spontanidrottsytor projekteras som en del av de avslutande etapperna av Farstaängens upprustning.

Föreningsstöd och föreningssamverkan

Det ordinarie föreningsbidraget förstärks med 200 000 kronor och uppgår till totalt 1,1 miljoner kronor för föreningar att ansöka om. Föreningar kan också ansöka om medel för att genomföra lovaktiviteter. Nämnden kommer därtill att lysa ut ett riktat bidrag för miljö- och klimatarbete. Under förutsättning att medel beviljas kommer nämnden att därutöver också att lysa ut medel för firande av högtider och evenemang.

Nämnden kommer under 2026 se över och utveckla kontrollerna i samband med handläggning av föreningsbidraget och uppdatera nämndens riktlinjer för föreningsbidrag. Med början under 2026 kommer beredning och handläggning av nämndens föreningsbidrag att genomföras i det nya digitala systemstödet Föreningsportalen.

Nämnden fortsätter att satsa på Mötesplats Fagersjö och Tuben i Farsta centrum, som är två viktiga lokala kulturhus med öppen verksamhet för flera målgrupper. Här finns också allmänna samlingslokaler som föreningar kan nyttja för att ha goda möjligheter till möten och kulturaktiviteter.

Stockholms stads program för barns rätt till kultur

Det övergripande syftet med programmet är att alla barn och ungdomar ska få upptäcka, uppleva och skapa många olika sorters kulturuttryck. Alla barn ska ges möjlighet att växa och utvecklas utifrån sina egna intressen, och kunna delta i kulturlivet som utövare, medskapare, publik och besökare. Särskilt prioriterade målgrupper är pojkar i alla åldrar, barn och ungdomar som växer upp i hushåll med låga inkomster, barn och ungdomar med funktionsnedsättning och äldre ungdomar.

Mål 1 - Alla barn och ungdomar upplever och skapar en mångfald av kulturuttryck i förskolan och skolan

Nämnden fortsätter sitt arbete med att köpa in och schemalägga föreställningar från Kulans utbud till alla barn i den kommunala förskolan. Nämndens IOP (idéburna offentliga partnerskap) med Konsthall C om Konst i förskolan genomförs varje år där alla femåringar deltar i skapande och sen går på vernissage tillsammans med alla fyraåringar.

Mål 2 - Alla barn och ungdomar tar del av kulturupplevelser och utövar eget skapande på sin fritid.

Nämnden fortsätter att boka ett brett och kvalitativt utbud med föreställningar till parklekarna. Arbetet kommer att utvecklas genom att även erbjuda kultur för ungdomar vid nämndens fritidsgårdar samt inom öppen förskola under året.

Mål 3 - Alla barn och ungdomar har möjlighet till kulturupplevelser och eget skapande i sin stadsmiljö.

Nämnden strävar efter att skapa möjligheter till kulturupplevelser och skapande i stadsmiljön för barn och unga. Nämnden planerar bland annat under 2026, tillsammans med trafiknämnden och Unga berättar vid kulturnämnden, för ett projekt där feriearbetare genomför utsmyckningar av två tunnlar i anslutning till Farsta centrum, under förutsättning av trygghetsinvesteringsmedel beviljas för projektet.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på fritiden	85 %	77 %	År
 Andel barn och ungdomar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden	59 %	58 %	År
 Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter	78 %	78 %	År
 Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden	79 %	79 %	År
 Andel ungdomar som deltar i föreningsliv	67 %	67 %	År

Nämndmål: 1.5.1 Farstas invånare deltar i ett rikt kultur-, idrotts-, och föreningsliv

Beskrivning

Farsta är ett fokusområde i Stockholms stads översiktsplan, där staden satsar extra på kultur, högtider och evenemang i det offentliga rummet. I samverkan med andra nämnder och lokala aktörer genomför nämnden kulturprogram i parker och på torg. Nämnden arbetar även för att boende, besökare och brukare inom nämndens verksamheter får ta del av professionell kultur och eget skapande.

Nämnden erbjuder, i samarbete med föreningsliv och andra nämnder i staden, organiserade idrottsaktiviteter som Sportscamp och Full fart Farsta men också goda möjligheter till spontanidrott och friluftsliv genom områdets många spontanidrottsplatser, utegym, motionsspår, strandbad och grönområden. Friskvårdskort erbjuds till boende på gruppboendestäder enligt LSS.

Nämndens främjar det lokala föreningslivet genom bland annat föreningsbidrag, idéburet offentligt partnerskap, möjlighet att upplåta möteslokaler samt genom samarbeten kring lokalt viktiga evenemang och andra arrangemang.

Förväntat resultat

- Andelen Farstabor som är nöjda med kulturlivet ökar
- Andelen Farstabor som är nöjda med möjligheten att spontanidrotta ökar
- Andelen barn i den kommunala förskolan som får uppleva professionella föreställningar är minst 85 procent
- Nöjdheten med kulturupplevelserna i nämndens verksamheter är mer än 90 procent
- Fler och nya besökare deltar i den öppna seniorverksamheten

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
Andel barn i den kommunala förskolan som får uppleva professionella föreställningar	85 %		År
Andel Farstabor som är nöjda med kulturlivet i stadsdelen	40 %		År
Andel Farstabor som är nöjda med möjligheten att spontanidrotta	81 %		År
Andelen brukare/besökare/vårdnads havare/boende inom förvaltningens verksamheter som är nöjda med kulturupplevelserna inom nämndens verksamheter	93 %		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Uppdatera nämndens riktlinjer för föreningsbidrag	2026-01-01	2026-12-31
Uppstart och etablering av Aktivitetscenter inom äldreomsorgen	2026-01-01	2026-12-19

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Nämnden planerar under året för flera insatser och aktiviteter som bidrar till kommunfullmäktiges i inriktningsmål om ett grön och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning. Nedan redogörs kortfattat för hur nämnden ska bidra till respektive verksamhetsområdesmål. Mer utförlig beskrivning finns under respektive mål.

Mål 2.1. Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

Under året kommer nämnden prioritera arbetet med att minska konsumtionsbaserade utsläpp genom att ställa relevanta klimat-, miljö och cirkularitetskrav i upphandlingar. Utsläppen ska också minska genom att öka källsortering och återbruk samt genom lägre användning av engångsplast. Flera klimatinvesteringar är planerade under förutsättning att medel beviljas och riktade insatser för att stödja invånare att gå över till en mer cirkulär ekonomi planeras.

Mål 2.2. Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

Den totala ytan av äng ska ökas och arbetet med att stärka eksamband ska fortsätta. Nämnden ansöker om driftmedel för att kunna utöka antalet gemensamhetsodlingar och biodepårer men också för betesdjur på Farstanäset även 2026. Arbetet med ekologiska livsmedel fortgår. Nämnden samarbetar med berörda nämnder om naturreservatsbildningar i Majro- respektive Fagersjöskogen.

Mål 2.3. Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

Under året ska insatser för att gynna god framkomlighet för cyklister och fotgängare genomföras. Nämndens försöksverksamhet med nya hållbarare metoder för anläggning av parkvägar ska skalas upp. Åtgärder som är planerade i nämndens handlingsplan för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten ska genomföras. I övergången till parkdrift i egen regi kommer fossilfria alternativ för transporter och arbetsredskap att vara förstahandsval. Nämndens befintliga gasbilar ska ersättas med el i takt med att de byts ut. Nämnden ställer krav på fossilfria och samordnade transporter i upphandlingar som görs.

Mål 2.4. Stockholmnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

Under 2026 kommer kärl för källsortering att placeras ut vid badplatserna för att svara mot den nya avfallsförordning som träder i kraft vid årsskiftet. Nämnden har sökt medel för att förbättra vattenstatusen i Magelungen och Drevviken, åtgärder planeras om ansökan beviljas. Nämndens arbete med att skapa giftfria miljöer fortsätter under året.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

Under 2026 prioriterar nämnden särskilt att:

- Ta fram en lokal miljö- och klimathandlingsplan
- Utveckla arbetet med att minska konsumtionsbaserade utsläpp
- Plantera träd för skugga och koldioxidinlagring

Klimathandlingsplanen

Nämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att utveckla arbetet med ekologisk och social hållbarhet enligt stadens miljöprogram och tillhörande handlingsplaner samt att bidra till att uppfylla målen i Agenda 2030. Nämnden fortsätter arbetet med att konkretisera åtgärder enligt de fem omställningsområdena i klimathandlingsplanen 2030 med särskilt fokus på minskad klimatpåverkan från konsumtion, minskad resursförbrukning, ökad cirkularitet och beteendeförändringar. Nämnden ska också involvera civilsamhället i omställningen och stärka stödet om hållbar konsumtion riktat till invånare.

Upphandling och hållbara inköp

Upphandling och inköp utgör en betydande del av nämndens klimat- och miljöpåverkan lokalt och globalt. Under året kommer nämnden att prioritera arbetet med att minska konsumtionsbaserade utsläpp genom att ställa relevanta klimat-, miljö och cirkularitetskrav i



upphandlingar.

Nämndens verksamheter fortsätter arbetet med att förebygga uppkomst av avfall genom att minska användningen av engångsprodukter, minska inköp av plast samt öka återbruk och källsortering. Som stöd i arbetet kommer uppföljningsverktyget *Plastkollen* att användas för att ta fram statistik per verksamhet. Med utgångspunkt i *Vägledning för ett hållbart vård- och omsorgsboende* kommer arbetet med att ersätta engångsartiklar att fortgå. Hemtjänsten fortsätter att arbeta med att minska förbrukningen av engångshandskar och andra förbrukningsartiklar i plast.

Stadens interna återbrukstjänst *Stocket* ska även i fortsättningen vara förstahandsalternativ vid införskaffande, avyttring och renovering av möbler och inventarier. Kompetenshöjande insatser är centralt i arbetet för att minska nämndens miljö- och klimatpåverkan från konsumtion. Under året kommer utbildning om inköps betydelse för att nå målen i miljöprogrammet att erbjudas beställare.

Under året fortsätter även arbetet med genomförande av åtgärder i checklistan för klimat och miljö som under 2025 infördes på nämndens utförarenheter inom funktionsnedsättning och socialpsykiatri.

Minskad klimatpåverkan från mat och måltider

Arbetet med att minska klimat- och miljöpåverkan från mat och måltider genom att ta till vara goda exempel och erfarenhetsutbyte kommer att fortsätta under året, med inriktning på reducerade klimatutsläpp och att öka inköpen av ekologiska livsmedel (se mål 2.2). Vid beställning av mat och dagligvaror ska mängden anpassas efter åtgång för att minska matsvinnet. Det matavfall som ändå uppstår ska samlas in. Förskolor och vård- och omsorgsboenden fortsätter att mäta matsvinn och tar fram åtgärder för att minska matsvinn.

Nämndens förskolor kommer, genom nätverket för hållbara måltider, bland annat att arbeta med uppföljning av framtagna standardiserade inköpslistor och kompetensspridning inom hållbara måltider och måltidsberedskap.

Inom äldreomsorgen kommer bland annat utbildningar och workshops om ekologiska livsmedel, minskat matsvinn och livsmedelshygien att genomföras med målsättningen att ta till vara på goda exempel och möjliggöra erfarenhetsutbyte.

Trädplantering samt andra klimat- och miljöåtgärder i park- och naturområden

Farstas parker och naturområden ska nyttjas så mycket som möjligt för klimat- och miljöåtgärder. Träden i Farstas parkområden värnas och nedtagna träd återplanteras i enlighet med stadens trädsmål. Nämnden bidrar till ökad koldioxidlagring genom att i högre grad lämna avverkade eller nedfallna träd att sakta förmultna på plats, istället för att förbrännas. Under förutsättning av de medel som nämnden kommer tilldelas för träd räcker till, avser nämnden att under 2026 göra en växtbäddsrenovering av lindarna vid Kroppaplan. Nämnden kommer under 2026 att, tillsammans med miljönämnden, ansöka om så kallade LONA-medel från Naturvårdsverket (bidrag som syftar till att stimulera kommuners och ideella föreningars långsiktiga naturvårdsengagemang) för att återställa våtmarker på Skönstaholmsfältet. Syftet med åtgärderna är att minska utsläppen av växthusgaser och återskapa livsmiljöer för en

mängd olika växter, insekter, groddjur och fåglar.

Klimatanpassningsåtgärder

Tillsammans med andra nämnder ska arbetet med klimatanpassning fortsätta, både vad gäller hantering av skyfall och att motverka värmeöar. Nämnden ansöker i samband med verksamhetsplanen om klimatinvesteringsmedel för uppförande av solsegel på två lekplatser, markiser på två vård- och omsorgsboenden.

Solseglen ska placeras över sandlådor där de minsta barnen sitter still en längre stund och behöver skyddas mot solen. Markiserna ska placeras utanför äldreboenden för att skapa skugga och svalka för brukare, samtidigt som värmen hålls nere inomhus, och behovet av energikrävande kylning minskar.

Genom anläggningen av parken Sunnanäng, som kommer att färdigställas under 2026, ökar robustheten mot skyfall genom att de hårdgjorda ytor som för närvarande finns där ersätts av gröngjorda ytor.

Utökat stöd till invånare och civilsamhälle

Under 2026 förstärks föreningsbidraget med extra medel för föreningars miljö- och klimatarbete. Nämnden ska under året också utveckla arbetet med att stödja invånare att gå över till en cirkulär ekonomi. Nämnden kommer att lyfta fram miljönämndens och Stockholm Vatten och avfalls aktiviteter och budskap kring klimat och miljö som riktar sig till invånare i olika kanaler. Nämnden kommer även att fortsätta att lyfta fram och synliggöra fritidsbiblioteket i syfte att ytterligare främja cirkularitet samt se över hur kommunikationen om information och aktiviteter om cirkulär ekonomi kan utökas. Nämnden kommer därutöver att utreda möjligheten att utöka konsumentvägledningen med stöd kring hållbar konsumtion.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet	50 %	Tas fram av nämnd/styrelse	År
 Inköpta förbrukningsartiklar i plast i stadens verksamheter	33,4 ton	525 ton	År
 Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	År
 Köpt energi i stadens organisation	1,3 GWh	1 675 GWh	År

Nämndmål: 2.1.1 Nämndens verksamheter minskar utsläpp och ökar koldioxidlagring

Beskrivning

Nämndens hållbarhetsarbete utgår från FN:s globala mål för hållbar utveckling (Agenda 2030), stadens miljöprogram, klimathandlingsplan och tillhörande styrdokument. Nämnden arbetar systematiskt med effektivare energiförbrukning, minskad resursförbrukning och ökad cirkularitet. Nämnden bidrar till minskade utsläpp, ökad koldioxidlagring och anpassning till ett förändrat klimat. Vid lokala upphandlingar ställer nämnden klimat- och miljökrav. Verksamheterna förebygger uppkomst av avfall och genomför hållbara inköp. Inköp följs upp,

analyseras och rapporteras. Stocket återbrukstjänster ska i första hand användas vid behov av möbler och inventarier och nämnden ska stödja återbruk. Miljö- och klimatpåverkan från inköp av livsmedel och engångsartiklar i plast ska minska. Matsvinnet ska minska i verksamheter som köper in livsmedel. Nämndens miljö- och klimatsamordnare driver och håller ihop arbetet. Personal deltar i utbildningar och workshops för att få verktyg och ökad förståelse för sin roll i arbetet med att nå miljömålen.

Förväntat resultat

- Klimatpåverkan från livsmedel och måltider i verksamheterna minskar
- Krav på cirkularitet ställs i minst hälften av alla genomförda upphandlingar
- Matsvinnet inom nämndens verksamheter minskar
- Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet är 50 procent.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Nämnden genomför utbildningsinsatser för att öka beställares kompetens att ställa och följa upp hållbarhetskrav i upphandlingar	2026-01-01	2026-12-31
Nämndens förskolor och vård- och omsorgsboenden tar i sina respektive enheters verksamhetsplaner fram åtgärder för hur matsvinnet ska minskas	2026-01-01	2026-12-31
Nämndens verksamheter som använder engångshandskar i plast tar i sina respektive verksamhetsplaner fram åtgärder för hur inköp och förbrukning ska minska	2026-01-01	2026-12-31
Ta fram en lokal miljö- och klimathandlingsplan	2026-01-01	2026-04-30

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

Under 2026 prioriterar nämnden särskilt att:

- Utveckla arbetet med att öka andelen inköpta ekologiska livsmedel
- Färdigställa den nya parken Sunnanäng
- Genomföra projekt för att öka den biologiska mångfalden under förutsättning att medel beviljas

Inköp av ekologiska livsmedel

Nämnden fortsätter arbetet för att öka andelen inköpta ekologiska måltider och livsmedel för att gynna den biologiska mångfalden. Uppföljning av samtliga enheters inköp av ekologiska inköp sker månadsvis. Den täta uppföljningen leder till att verksamheterna identifierar utmaningar, ställer frågor, sprider goda exempel och delar kunskaper mellan enheterna vilket succesivt ökar andelen ekologiska livsmedel.

Betesdjur och naturvård

Nämnden kommer under 2026 att fortsätta med betesdjur på Farstanäset förutsatt att sökta medel erhålls. Betande djur stärker den biologiska mångfalden och bidrar till ökat upplevelsevärde för naturområdets besökare.

Nämnden planerar även att öka den totala ytan av höggräs som klipps sällan för att främja den biologiska mångfalden i stadsdelsområdet. Detta utifrån den inventering som gjordes under

2024.

Ekmiljöerna inom Stockholms stad har mycket höga naturvärden. År 2019 påbörjades arbetet med att restaurera och förstärka eksambanden mellan Magelungen och Drevviken och nämnden ansöker i samband med denna verksamhetsplan om medel för att fortsätta detta arbete under 2026.

Gemensamma odlingar och satsningar som stärker biologisk mångfald

Det växande intresset för odling främjas och underlättas genom gemensamhetsodlingar inom stadsdelsområdet. Nämnden ansöker om driftmedel för att under 2026 utöka antalet aktiva odlingslådor samt fortsatt bedriva gemensamhetsodling i parken Sunnanäng Att möjliggöra för fler att odla har en pedagogisk nytta som ökar medvetenheten bland Farstas invånare.

Nämnden ansöker om medel för biodepår i syfte att utöka antalet benjeshäckar, insektshotell samt högstubbar inom stadsdelen.

Kommunikation

Under 2026 planerar nämnden att fortsätta arbetet med att stärka kommunikationen kring insatser för biologisk mångfald. Syftet är att öka invånarnas kunskap om och förståelse för den natur som finns i deras närmiljö, samt att bidra till ett större engagemang för att bevara och utveckla den. Under 2025 togs informationsskyltar fram med fokus på mulmholkar, ängsytor samt fruktträd och bärbuskar. Förutsatt att medel beviljas kommer skyltarna att sättas upp på olika platser inom stadsdelsområdet, bland annat vid fruktträden i Farsta gård, under 2026.

Naturreservat och biotopskyddsområden

Nämnden samarbetar med andra berörda nämnder om naturreservatsbildningar i Majroskogen och Fagersjöskogen, samt inrättande av ett biotopskyddsområde vid Högdalen. Nämnden säkerställer också att allmänheten informeras om naturens värde i dessa skyddade områden.

I samband med denna verksamhetsplan ansöker nämnden om driftmedel för insatser vid groddjursdammarna som ligger invid Majroskogen. Arbetet omfattar restaurering av trasiga bryggor och spänger samt åtgärder för att förbättra livsmiljöer för groddjuren.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor	70 %	70 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stadsdelsnämnderna ska fortsätta öka andelen högräs vid ytor som inte används för rekreation. Detta genom att i första hand anlägga ängsmark, i andra hand genom att minska antalet klipptillfällen i stor omfattning, i syfte att skapa sammanhängande ängsstråk, öka biologisk mångfald och minska driftkostnader för klippning	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 2.2.1 I Farsta ökar den biologiska mångfalden**Beskrivning**

Nämnden stärker den biologiska mångfalden genom att implementera handlingsplanen för biologisk mångfald i stadsmiljöarbetet. När det gäller åtgärder för biologisk mångfald prioriteras förslag enligt stadsdelsvisa åtgärdsförslag (SÅF). Nämnden stärker de ekologiska värdena genom att friställa ekar, spara död ved och öka andelen högräs. Genom att öka andelen ekologiska livsmedel gynnar den biologiska mångfalden. Farstas invånare erbjuds möjligheter att odla på parkmark.

Förväntat resultat

- Andelen inköpta ekologiska livsmedel ökar
- Andelen högräs ökar

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
Total ökad yta med högräs i stadsdelsområdet	20 000		Tertial

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar**Under 2026 prioriterar nämnden särskilt att:**

- Förbättra framkomligheten för cyklister och fotgängare på parkvägar
- Genomföra åtgärder enligt nämndens handlingsplan för att utfasning av fossila bränslen inom stadsmiljöverksamheten till 2030

Framkomlighet och tillgänglighet på Farstas parkvägar

Skötselnivån på parkvägar ska vara hög så att fler väljer gång eller cykling istället för bil för kortare sträckor. Hinder i stadsmiljön åtgärdas och tillgängligheten ska vara god för alla oavsett funktionsnedsättning. Nämnden genomför insatser som ska gynna god framkomlighet för cyklister och fotgängare enligt en prioriteringsordning. Under 2026 ska nämnden fortsatt restaurera trappor och parkvägar inom ramen för nämndens stadsmiljöinvesteringsanslag. En ny inventering av hela parkvägnätet ska genomföras med målsättning att skapa ett förbättrat underlag för prioriteringar av åtgärder på parkvägar. Nämnden har bedrivit en försöksverksamhet med nya hållbarare metoder för anläggning av parkvägar. Försöken som fallit väl ut kommer att skalas upp. I längden medför det att kostnaderna blir lägre och medlen kommer räcka till att restaurera fler parkvägar.

Effektiva och hållbara transporter

De gasbilar som ska bytas ut under året kommer att ersättas med elbilar.

Nämnden ställer krav på fossilfria och samordnade transporter i de upphandlingar som genomförs. Krav ställs också på att leverantörer ska redogöra för fordonstyp, fordonsbränsle och samordning av transporter för att minska antalet körda kilometer. Inom äldreomsorgen struktureras och organiseras inköp i möjligaste mån så att samtransporter sker inom

verksamheterna för att minimera miljöpåverkan från transporter.

Nämnden ska under året genomföra åtgärder i enlighet med den nyligen framtagna handlingsplanen för utfasning av fossila bränslen inom stadsmiljöverksamheten till 2030. Nämnden kommer bland annat att ställa krav på fossilfria fordon och arbetsmaskiner vid upphandling av vinterväghållning. I övergången till egen regi för stadsmiljöverksamheten kommer fossilfria alternativ för transporter och arbetsredskap vara förstahandsval.

Nämndmål: 2.3.1 Transporter och resor sker hållbart och klimatsmart

Beskrivning

Nämnden arbetar för ökad framkomlighet och mer klimatsmarta transporter enligt stadens miljöprogram och stadens cykelplan. Nämnden rustar upp gång- och cykelvägar för att framkomligheten ska vara god. Medarbetare känner till stadens rese- och mötespolicy och går, cyklar och åker kollektivt när det är möjligt. Miljö- och klimatkrav ställs och följs upp vid upphandling av arbetsfordon och transporter.

Förväntat resultat

- Andelen elfordon i nämndens verksamheter ökar
- Miljökrav på arbetsfordon och transporter ställs vid minst 90 procent av upphandlingar som genomförs av nämnden

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
Andel elfordon av den totala fordonsflottan vid stadsdelsförvaltningen	60 %		År
Andel upphandlingar där klimat- och miljökrav på arbetsfordon och transporter ställts	50 %		År

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

Under 2026 prioriterar nämnden särskilt att:

- Genomföra projekt för att förbättra vattenstatusen i Magelungen under förutsättning att medel beviljas
- Minska inköp, förekomst och spridning av skadliga ämnen i verksamheten
- Införa källsortering vid strandbaden enligt den nya avfallsförordningen

Sjöar och vattendrag

Sjöarna och vattendragen ska tas om hand på bästa sätt. Nämnden samverkar med miljö- och hälsoskyddsnämnden och andra aktörer för att förbättra vattenstatusen i stadsdelsområdets vattenförekomster. I enlighet med det lokala åtgärdsprogrammet för Magelungen och Drevviken ansöker nämnden om medel för att röja vass och klippa vattenväxter i syfte att skapa bättre lekmiljöer för fisk, öka de rekreativa värdena samt för att hindra igenväxning av

sjön.

Kemikalier i verksamheterna

Nämnden arbetar för att skapa giftfria miljöer inom- och utomhus. Brukare och personal ska vistas i en hälsosam miljö fri från gifter som hormonstörande och cancerframkallande ämnen. Att få bort skadliga kemikalier ur barns vardag är särskilt prioriterat. Förskolorna ska fortsätta sitt arbete med kemikaliesmart förskola och genomföra handlingsplanen enligt *Vägledning för kemikaliesmart förskola*. Luftflöden och ventilation kontrolleras regelbundet.

Kemikalier inventeras och rapporteras årligen av samtliga enheter i stadens kemikaliesystem Chemsoft. Kemikalier som innehåller utfasnings- eller riskminskningsämnen ska fasas ut i verksamheterna så långt det är möjligt.

Nämnden eftersträvar även att giftfria och miljövänliga byggmaterial används vid nybyggnation och restaurering av parkanläggningar. I samband med investeringsprojekt på över två miljoner kronor tillämpas *byggvarubedömningen* i syfte att minska användandet av produkter som innehåller skadliga kemikalier.

Källsortering i parker

I Farstas park- och grönområden ska det finnas full källsortering på platser med många besökare i enlighet med en ny avfallsförordning. Under 2026 kommer kärl för källsortering att placeras ut vid badplatserna som ett komplement till de platser där det redan finns källsortering. För insamling av plast på andra populära platser kommer nämnden att under året genomföra ett pilotprojekt.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen	100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	År

Nämndmål: 2.4.1 Farsta har en ren och giftfri miljö som främjar hälsa

Beskrivning

Nämnden bidrar till en giftfri miljö, minskade förekomster av kemikalier som innehåller utfasnings- och riskminskningsämnen samt arbetet med förbättrad vattenstatus i Farstas sjöar. Utgångspunkten för nämndens arbete med detta mål är stadens miljöprogram, lokala åtgärdsprogram för vattenförekomster (LÅP) och stadens kemikalieplan. En annan utgångspunkt för arbetet är nämndens skötselplan för Magelungens stränder.

Verksamheterna gör kemikaliesmarta val vid inköp av kemikalier och förbrukningsartiklar där syftet är att minska förekomsten av miljö- och hälsofarliga ämnen för brukare, medarbetare och den omgivande miljön. Verktyg som byggvarubedömning och Chemsoft används för att minska spridning av miljögifter. Förskolorna fortsätter arbetet med kemikaliesmart förskola och arbetar enligt kemikaliecentrums vägledning.

Förväntat resultat

- Vid samtliga avslutade bygg- och anläggningsentreprenader har de aktuella varorna miljöbedömts och loggats i byggvarubedömningen
- Samtliga förskolor har genomfört handlingsplanen i Vägledning för kemikaliesmart förskola

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Nämnden planerar under året för flera insatser och aktiviteter som bidrar till kommunfullmäktiges i inriktningsmål om ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla. Nedan redogörs kortfattat för hur nämnden ska bidra till respektive verksamhetsområdesmål. Mer utförlig beskrivning finns under respektive mål.

3.1. Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

Ekonomi ska vara i balans med fokus på tilldelning av resurser för kärnverksamheterna. Verksamheterna ska vara kostnadseffektiva och anpassade efter målgruppernas behov och efterfrågan utifrån gällande lagstiftning och stadens riktlinjer. Under 2026 ska lokalförsörjningsarbetet fokusera på att kartlägga lokalnyttjandet i syfte att nå en mer effektiv användning lokalerna. För att öka förmågan och bygga en mottagarorganisation för it- och digitalisering ska organisationen för detta ses över under året. Arbetet med innovationschecken ska genomföras och nämndens innovationsstrategi utvärderas.

3.2. I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

Antalet feriearbeten ska öka och praktik och VFU-platser ska fortsätta vara en naturlig del av verksamheten. Sociala krav ska ställas i upphandlingar och verksamheternas beställarkompetens avseende detta ska stärkas. Personer med funktionsnedsättning ska uppmuntras att ta OSA-anställningar. Genom arbetet med platssamverkan och samverkan kring genomförandet av Tyngdpunkt Farsta ska det lokala näringslivet stärkas.

3.3. I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

Arbetet med hemlöshet och att avvärja orsakerna till att människor blir hemlösa ska fortsätta genom såväl förebyggande som akuta insatser. Arbetet med nollvision för antalet äldre i hemlöshet fortsätter. Äldreкуратор arbetar förebyggande, uppsökande och vräkningsförebyggande i samarbete med hemtjänstenheter och den öppna seniorverksamheten. Nämnden ska delta och driva på för långsiktig lösning för Mötesplats Fagersjö samt utveckla arbetet och prioriteringarna inom ramen för Fokus Farsta.

3.4. Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

Nämnden ska vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder goda och trygga arbetsvillkor. Heltid som norm ska gälla och arbetet med att minska andelen timavlönade och visstidsanställda prioriteras bland annat genom fortsatt utveckling av bemannings- och resursteam. Kompetensförsörjningen ska ha särskilt fokus på att analysera och hantera den demografiska utvecklingens följd effekter för bemanning inom äldreomsorgen och förskolan.

Arbetet med friskfaktorer ska fortsätta och uppföljning av den nya chefsorganisationen utvärderas och vid behov justeras. Arbetsskor i förskolan samt inom socialpsykiatri, skadligt bruk och beroende samt stöd och service till personer med funktionsnedsättning ska införas.

3.5. Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

Under året ska parkdriften återtas i egen regi i syfte att bland annat stärka rådigheten. Verksamheternas arbete med inköp och upphandling ska utvecklas och arbetet avtalsuppföljning stärkas. Under året ska nämnden genomföra risk- och sårbarhetsanalyser (RSA) i steg 1 till 4 med fokus på att identifiera samhällsviktiga verksamheter och deras processer. Arbetet med det systematiska brandskyddsarbetet ska utvecklas och en översyn av nämndens krigsorganisation och ledning ska göras. Informationssäkerhetsarbetet ska fortsatt stärkas och fokusera på att implementera den nya cybersäkerhetslagen.

3.6. Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

Nämnden ansöker i samband med verksamhetsplanen om trygghetsinvesteringsmedel för två projekt för bättre sikt och ökad trygghet. Genom arbetet med trefas och sociala insatsgrupper fortsätter nämnden stärka samverkan kring personer i riskzon för kriminalitet. Övertagandet av parkdrift i egen regi möjliggör ett starkare samarbete mellan parkdriften och det trygghetsfrämjande arbetet. Nämnden fortsätter med sitt våldsförebyggande arbete med fokus på att ge våldsutsatta rätt stöd men också på att fler våldsutövare ska ta emot insatser. Samarbetet mellan socialtjänsten och förskolan ska stärkas för att förebygga att barn far illa. Under året ska arbetet med att skapa en tydligare struktur för arbetet inom samverkansöverenskommelsen med polisen (SÖK) prioriteras. Arbetet i SÖKen ska vara i linje med prioriteringarna i Fokus Farsta.

3.7. Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

Under året ska implementeringen av stadens program för mänskliga rättigheter och tillhörande handlingsplaner prioriteras i alla verksamheter. De stadsgemensamma diplomutbildningarna i rasism och hbtqi ska genomföras i verksamheterna. Utöver det ska verksamheterna, med stöd av den inventering som gjordes lokalt under 2025 samt de beslutade handlingsplanerna, prioritera insatser som ger störst nytta och effekt i den egna verksamheten prioriteras. Medborgardialoger är en central del i genomförandet av Fokus Farsta och medborgarbudgetar ska genomföras inom förskolan. En medborgardialog kommer också att genomföras i samband med upprustningen av parkleken Forsängens utemiljö.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

Under 2026 prioriterar nämnden särskilt att:

- Budget i balans
- God prognossäkerhet
- Utveckla och stärka organisationen för omhändertagande av it-system och tjänster

Ekonomi i balans

Ekonomi ska vara i balans med fokus på tilldelning av resurser för kärnverksamheterna. Verksamheterna ska vara kostnadseffektiva och anpassade till målgruppernas behov och efterfrågan utifrån gällande lagstiftning och stadens riktlinjer. Investeringar ska präglas av kostnadsmedvetenhet för att garantera god hushållning av resurser. Prioriteringar sker utifrån de områden där behoven är störst med fokus på ett socialt och jämställt perspektiv. Stadsdelsnämnden har tilldelats en nettobudget för år 2026 om 2 119,1 miljoner kronor. I jämförelse med tilldelad budgetram för 2025 ökar driftsbudgeten med 87,2 miljoner kronor. Nämndens verksamheter följs upp och anpassas kontinuerligt så att de ryms inom fastställd budgetram och invånarna får största möjliga nytta av stöd, omsorg och service. Genom en hög prognossäkerhet och snabba åtgärder vid befarade underskott ska nämnden nå en budget i balans vid årets slut. Nämndens verksamheter ska under året också undersöka möjligheter till extern finansiering av olika projekt och insatser.

Under året kommer avläsningar och slutlig justering av budget att göras för de prestationsrelaterade verksamheterna förskola och omsorg om personer med funktionsnedsättning.

Lokalplanering

Nämndens arbete med lokaler utgår från den lokalförsörjningsplan som tas fram i samband med treårsbudgeten. I och med detta arbete kommer lokalförsörjningsplanen att revideras.

Under 2026 kommer arbetet även inriktas mot att kartlägga lokalnyttjandet i syfte att nå en mer effektiv användning lokalerna. Detta kan ske genom samlokalisering i lokaler mellan olika verksamheter vilket görs idag.

Exempel på samverkan är Tuben och Mötesplats Fagersjö där bland annat den öppna seniorverksamheten och fritidsgårdarna samsas. Nämnden avser att arbeta med att nå ökad samverkan kring lokaler med andra nämnder för möjlig samlokalisering av verksamheter.

Digitalisering

I linje med stadens budget och styrning ser nämnden att gemensamma lösningar ska prioriteras, och avser fortsätta vara en aktiv part/referensdeltagare i centrala och för staden gemensamma projekt i de fall det finns behov av det. Nämnden kommer under 2026 att fokusera på att vidareutveckla den lokala portföljorganisationen för att möta digitaliseringsutveckling och möjliggöra effektivt mottagande och omhändertagande av centrala digitaliseringsinitiativ och -tjänster.

Innovation

Under året kommer innovationschecken att genomföras för tredje året. Målet är att uppmuntra medarbetare med innovativa idéer samt sprida goda exempel som inspiration för andra i organisationen. Samtliga projekt som beviljas medel kommer genomgå utbildning i Design thinking-metodiken, detta i syfte att stärka verksamheternas kompetens i metodiken. Under året ska nämndens innovationsstrategi utvärderas.

Mer om arbetet med digitalisering och innovation finns under rubriken ”Systematiskt kvalitetsarbete” längre ner i rapporten.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens prognossäkerhet T2	+/- 1 %	+/- 1 %	År

Nämndmål: 3.1.1 Nämndens verksamheter bedrivs hållbart och långsiktigt inom givna ekonomiska ramar

Beskrivning

Resurser används effektivt och budgeten följs upp regelbundet med budgetansvariga chefer inför månads- och tertialrapporter för en kontinuerlig uppdatering av både ekonomisk och verksamheternas utveckling. Budgetansvariga chefer får stöd för att göra anpassningar utifrån behov för att säkerställa att verksamheterna får goda förutsättningar att uppfylla fastställda mål inom sin budget. Åtgärdsplaner inom verksamheter med negativ budgethållning tas fram löpande med olika åtgärder beroende på vilka utmaningar en enhet/verksamhet har.

Digitalisering av processer och tjänster ska ske utifrån verksamheternas behov. Omhändertagande av den digitala utvecklingen sker enligt den lokalt beslutade förvaltningsstruktur avseende IT-system och -tjänster.

Innovationsarbetet bedrivs i enlighet med nämndens innovationsstrategi. Innovationsinitiativ ska uppmuntras och utvecklas genom innovationschecken.

Förväntat resultat

- Nämnden har en budget i balans
- Nämndens budgetföljsamhet uppgår till 100 procent efter resultatöverföringar
- Nämndens prognossäkerhet avviker med max +/- 1 procent mellan tertialrapport 2 och bokslut
- Andelen medarbetare som känner att de har kunskaper i innovationsmetodik har ökat
- Nämnden har stärkt sin förmåga att förvalta och utveckla it-system och tjänster

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Genomföra innovationschecken för medarbetare och verksamheter som vill driva och utveckla innovationsprojekt	2025-12-01	2026-12-31
Utforska möjligheter och begränsningar när det gäller införandet av AI i nämndens egna verksamheter	2026-01-01	2026-07-01
Utveckla nämndens kvalitetsledningssystem i syfte att stärka det systematiska kvalitetsarbetet	2026-01-01	2026-12-31
Utveckla organisationen för omhändertagande av it-system och tjänster	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb**Under 2026 prioriterar nämnden särskilt att:**

- Tillhandahålla insatser så att fler invånare får ökade möjligheter till egenförsörjning genom det nya aktivitetskravet för försörjningsstöd som träder i kraft 1 juli 2026
- Öka antalet feriearbetare och spridning av arbetsplatser inom nämndens alla verksamheter

Feriearbete

Nämnden fortsätter höja antal platser för feriearbeten. Feriearbeten ska erbjudas ungdomar mellan 16 och 19 år under sommar-, sport- och höstlov på arbetsplatser av god kvalitet inom nämndens alla verksamheter som kan generera ett första steg in på arbetsmarknaden.

Arbetsstillfällen

Brukare vid daglig verksamhet ska i de fall där det är möjligt erbjudas extern praktikplats. Nämnden ska särskilt uppmuntra personer med funktionsnedsättning att ta OSA-anställningar. Verksamheten ska motivera och skapa förutsättningar för att brukarna är väl förberedda för att utföra praktikarbete och eller studier.

Näringslivs- och tillsynsarbete

Nämndens arbete ska bidra till att stärka det lokala företagsklimatet.

Farsta är ett av stadens fokusområden. Inom ramen för arbetet med Fokus Farsta lyfter nämnden bland annat behovet av att utveckla Farsta centrum enligt intentionerna i programmet Tyngdpunkt Farsta, för att på så sätt skapa bättre förutsättningar för näringslivet samt öka tryggheten.

Nämnden har regelbunden kontakt med stadsdelsområdets företagarföreningar och sprider information om vad som är på gång inom stadsutvecklingen. Nämnden hjälper även till att lotsa företagare rätt inom staden och lyfta lokala behov vidare.

Genom ett aktivt förebyggande arbete med platssamverkan och platsaktivering bidrar nämnden till en attraktiv och trygg närmiljö för företag och boende. Här ingår även nämndens kulturprogram på allmänna platser som en viktig del i att skapa attraktiva lokala centrummiljöer.

Nämnden kommer under året att bidra till utvecklingen av näringslivsklustret i östra söderort underledning av en klustersamordnare från Skarpnäcks stadsdelsnämnd.

Praktikplatser

Förskolorna samarbetar med Södertörns högskola, centrum för professionsutveckling (CPU) och Stockholms universitet, i en klusterorganisation för samarbete inom verksamhetsförlagd utbildning. Detta innebär ett närmre samarbete med lärosätena och dess förskollärarytbildning för förskolan. Samarbete syftar bland annat för att öka kvalitén inom verksamhetsförlagd utbildning (VFU), systematiserat erfarenhetsutbyte, ökad dialog mellan förskola och lärosäten och utveckling av förskolor samt ökat samarbete kring studenterna. Sjuksköterskestudenter tas emot från Marie Cederschiölds högskola. Socionomstudenter tas emot hos

myndighetsutövande delen av socialtjänsten.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen	1,6 %	1,5 %	Tertial
 Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare	1,2 %	1,0 %	Tertial
 Antal tillhandahållna platser för feriejobb	875 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	25 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	115 st	Tas fram av nämnd	Tertial
 Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	875 st	11 500 st	Tertial

Nämndmål: 3.2.1 Farstas invånare har jobb och kan försörja sig själva

Beskrivning

Nämnden ska tillhandahålla insatser för att fler invånare ska få ökade möjligheter till jobb och egenförsörjning genom exempelvis det nya aktivitetskravet för försörjningsstöd som träder i kraft 1 juli 2026. Genom individuellt utformade insatser ska klienter med ekonomiskt bistånd stöttas till att bli självförsörjande och undvika långvarigt behov av bistånd. Nämnden ska prioritera arbetet för att unga ska komma i sysselsättning samt se över nya områden för arbetsträningsplatser i syfte att stödja personer som står långt från arbetsmarknaden, med särskilt fokus på kvinnor. Det uppsökande och mobila arbetet inom socialtjänsten ska utvecklas för att underlätta stöd och insatser till personer som är särskilt utsatta. Barns behov och situation ska särskilt uppmärksammas. Ungdomar och studenter ska erbjudas feriearbeten och praktikplatser i nämndens verksamheter. Näringslivsarbete bedrivs utifrån Stockholms stads näringslivspolicy. Fler unga och personer med funktionsnedsättning och psykisk ohälsa får OSA-anställningar och Stockholmsjobb.

Förväntat resultat

- Antalet feriejobb ökar
- Andel upphandlingar som innehåller krav på arbetsrättsliga villkor är minst 75 procent

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

Under 2026 prioriterar nämnden särskilt att:

- Utveckla det vräkningsförebyggande arbetet
- Personer fullföljer insatserna försöks- och träningslägenhet samt Bostad först
- Tillsammans med stadens nämnder och bolag ta fram en långsiktig plan för mötesplats Fagersjö

Arbetet med hemlöshet och att avvärja orsakerna till att människor blir hemlösa ska fortsätta genom såväl förebyggande som akuta insatser. Arbetet med nollvision för antalet äldre i hemlöshet fortsätter. Äldrekurator arbetar förebyggande, uppsökande och vräkningsförebyggande i samarbete med hemtjänstenheter och den öppna seniorverksamheten.

Staden har tagit fram nya riktlinjer gällande försöks- och träningslägenheter och nämnden ska implementera dem. Det innebär att personer utsatta för våld är en ny målgrupp som kan ansöka och därmed kan fler personer beviljas insats

Sammanhållen stad

Under året ska samverkan med identifierade facknämnder och bolag utvecklas och stärkas utifrån de gemensamma prioriteringarna. De gemensamma analyserna ska fördjupas. För Farstas del har fyra områden identifierats som särskilt viktiga; *Friskare Farsta*, *Trygghet och gemenskap*, *Farsta växer* och *Fokus Fagersjö*. Utifrån prioriteringarna har en färdplan tagits fram och under 2026 ska arbete med att implementera färdplanen pågå. I arbetet med Fokus Farsta är dialogen med Farstaborna viktig och under året planeras för ökad involvering från medborgarna lokalt. Utöver det kommer nämnden prioritera att tillsammans med berörda nämnder och bolag ta fram en långsiktig plan för Mötesplats Fagersjö samt undersöka möjligheterna till att utveckla och stärka medborgarkontoret som en viktig del i att erbjuda Farstaborna en bättre service och möjlighet till stöd. Ett utvecklat medborgarkontor är också en viktig del i införandet av den nya socialtjänstlagen.

Arbetet med Fokus Farsta ska i första hand drivas i linjen. Därför är det centralt att prioriteringarna är väl kända och förankrade i verksamheterna men också inom de facknämnder som nämnden samarbetar med. Under året ska ett förankringsarbete genomföras internt.

Arbetet med Sammanhållen stad/Fokus Farsta redovisas under *Övrigt* i verksamhetsplanen 2026.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel avhysningar som kunnat avvärjas efter inkommet meddelande till förvaltningen från hyresvärden	88 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Antal barnfamiljer som beviljats tillfälligt boende på hotell/vandrarhem	5	Tas fram av nämnd	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Farsta stadsdelsnämnd ska i samarbete med arbetsmarknadsnämnden, idrottsnämnden, kulturnämnden, utbildningsnämnden, AB Familjebostäder samt andra berörda nämnder och bolag ta fram en gemensam långsiktig plan för utvecklingen av Mötesplats Fagersjö. Arbetet ska ske i dialog med boende och föreningsliv	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 3.3.1 Behov av bostäder och lokaler möts genom hållbar stadsutveckling

Beskrivning

Arbetet med hemlöshet och att avvärja orsakerna till att människor blir hemlösa ska fortsätta genom såväl förebyggande som akuta insatser. Sociala lägenheter som genomgångsbostäder, Bostad Först-lägenheter och försöks- och träningslägenheter ska öka. Rätten till en fungerande bostad är ett fokusområde i Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning och arbetet för det ska utvecklas nämndens verksamhet under året.

Inom ramen för en sammanhållen stad samordnar och leder nämnden arbetet med lokal områdesutveckling. I det arbetet är samverkan och dialog med facknämnder, stadsledningskontoret, det lokala lokalsamhället och andra externa aktörer centrala.

Förväntat resultat

- Andelen personer som fullföljer insatserna försöks- och träningslägenhet samt Bostad först ökar.
- Nollvision för antalet äldre i hemlöshet gäller
- Prioriteringarna i Fokus Farsta är kända och etablerade bland förvaltningens chefer och berörda facknämnder

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Genomföra medborgardialoger inom ramen för Fokus Farsta	2026-01-01	2026-11-30
Utreda de möjlighet och förutsättningarna för att tillsammans med Farstaborna utveckla nämndens medborgarkontor	2026-01-01	2026-11-30

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

Under 2026 prioriterar nämnden särskilt att:

- Minska andelen timavlönade genom utveckling av egna bemannings/resursteam
- Förebygga ohälsa och minskad sjukfrånvaro genom friskfaktorarbetet
- Följa upp implementeringen av stadens chefsriktlinje

Trygga anställningar och goda anställningsvillkor

Nämnden ska vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder goda och trygga anställningsvillkor. Målsättningen är att minst 90 procent av medarbetarna ska vara tillsvidareanställda på heltid. Ofrivilligt deltidsarbete förekommer i princip inte längre i nämndens verksamheter och heltid

som norm ska fortsatt gälla för alla rekryteringar av tillsvidareanställd personal. Arbetet med att minska andelen timavlönade och visstidsanställda ska intensifieras. Detta ska bland annat ske genom en fortsatt utveckling av bemannings/resursteam med tillsvidareanställd personal i nämndens verksamheter för att minska behovet av att ta in vikarier vid oplanerad frånvaro. Därigenom tryggs både anställningsvillkor och kontinuitet i verksamheterna.

Aktiv kompetensförsörjning

En avgörande förutsättning för en tryggad kvalitet och kontinuitet i verksamheterna är hur väl nämnden lyckas med kompetensförsörjningen på kort och lång sikt. Kompetensförsörjningen till nämndens verksamheter ska säkerställas genom att aktiviteterna i kompetensförsörjningsplanen genomförs. Särskilt fokus ska ligga på att analysera och hantera den demografiska utvecklingens följd effekter för bemanningen inom äldreomsorgen och förskolan samt den pågående kartläggningen av yrkeskompetens för att säkerställa kvalitén i verksamheterna. Medarbetares kompetensutvecklingsbehov utifrån kraven i verksamheten ska följas upp i medarbetarsamtalen. Kartläggningen av barnskötares formella yrkeskompetens ska slutföras och ligga till grund för en gemensam yrkestitulatur inom förskolan. Under 2026 kommer förskolenämnden att påbörja arbetet med validering och kriterier för det. Arbetet med byte till enhetlig yrkestitulatur inom stadens LSS-verksamheter fortsätter och förstärks genom satsning på grundkompetens och certifiering. Andelen utbildade undersköterskor med skyddad yrkestitel ska öka inom äldreomsorgen och grundutbildning till vårdbiträde och undersköterska ska erbjudas till de medarbetare som saknar formell kompetens via Äldreomsorgslyftet och ESF-projektet.

Stärkt systematiskt arbetsmiljö- och friskfaktorarbete

Hälsosamma arbetsplatser där många vill arbeta är avgörande för att klara en effektiv verksamhet med god kvalitet. Därför ska arbetet med att utveckla och stärka det systematiska arbetsmiljö- och friskfaktorarbetet fortsätta i samtliga verksamheter i syfte att främja en god arbetsmiljö och därigenom förebygga ohälsa och minska sjukfrånvaron. Samtliga nya chefer och skyddsombud ska erbjudas utbildning i systematiskt arbetsmiljöarbete och cheferna ska fortsatt erbjudas handledning i rehabilitering. En informationsinsats ska genomföras för att säkerställa att alla medarbetare vet var de ska vända sig vid upptäckta fel och brister i arbetsmiljön. En plan ska tas fram för hur nämndens verksamheter ska arbeta vidare med friskfaktorarbetet. En av friskfaktorerna är delaktighet och under året ska insatser vidtas för att stärka delaktigheten i nämndens verksamheter bland annat genom en fortsatt satsning på aktivt medarbetarskap. Förskolan ska implementera ramverket för pedagogisk utvecklingstid (PUT) efter beslut i förskolenämnden.

Organisering för ett hållbart arbetsliv

En ny organisation sjösattes i början av 2025 utifrån intentionerna i stadens chefsriktlinje. I den nya organisationen är personalgrupperna mindre och de nya chefsnivåerna är implementerade. Några mindre justeringar i organisationen är planerade under 2026, dels för att möta upp den nya socialtjänstlagen och dels för att skapa förutsättningar för nya verksamheter, vilket ytterligare kommer att bidra till minskade personalgrupper. Därutöver fortsätter arbetet inom förskolan med att analysera det minskade barnantalet och vilka effekter det har för förskolans personalgrupper. Under senhösten utvärderades den nya organisationen

bland chefer och medarbetare och fokus under 2026 kommer att vara att analysera resultatet från utvärderingen och ta fram en handlingsplan för de utvecklingsbehov som framkommit både vad gäller organisatoriska förutsättningar och kompetensbehov bland chefer och medarbetare.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Aktivt Medskapandeindex §	80	82	År
 Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom omsorg om funktionsnedsatta	90 %	90%	År
 Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom äldreomsorgen	90 %	90%	År
 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom förskolan	5 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning	17 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom äldreomsorg	12 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Sjukfrånvaro §	7,3 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Sjukfrånvaro dag 1-14 §	2,7 %	Tas fram av nämnd	Tertial

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Förskolenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna införa arbetsskor inom förskolan för att främja personalens arbetsmiljö och friskfaktorer	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 3.4.1 Medarbetarna i Farsta har goda förutsättningar att göra ett bra jobb

Beskrivning

Chefer ges goda organisatoriska förutsättningar att tillämpa ett tydligt och närvarande ledarskap med tillgång till ändamålsenliga stödfunktioner. Medarbetare ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb genom en tillitsbaserad styrning som skapar förutsättningar för aktivt medarbetarskap och bra arbetsvillkor. Arbetet med

kompetensutveckling utgår från nämndens kompetensförsörjningsplan. Medarbetare som önskar gå upp i arbetstid erbjuds möjlighet till detta så snart verksamheten medger det och andelen tillsvidareanställda ska öka. Det systematiska arbetsmiljöarbetet ska stärkas med ökat fokus på friskfaktorarbetet.

Förväntat resultat

- Andelen medarbetare som upplever att det finns en regelbunden dialog med chefen om arbetssituationen ökar
- Andelen medarbetare som förstår vad som förväntas av dem och känner till verksamhetens mål ökar
- Andelen medarbetare som upplever ett positivt arbetsklimat och ett gott samarbete inom verksamheten ökar
- Fler medarbetare vet vart de ska vända sig vid upptäckta fel och brister i arbetsmiljön
- Fler medarbetare utvecklar sin kompetens utifrån behoven i verksamheten

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
♀ Andelen medarbetare som upplever att chef och medarbetare har en regelbunden dialog om arbetssituationen	70 %		Tertial

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Nämnden ska införa arbetsskor inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning och socialpsykiatri för att främja personalens arbetsmiljö och friskfaktorer	2026-01-01	2026-11-30
Stadsdelsnämnden ska arbeta med Stockholms stads handlingsplan för en hållbar arbetssituation inom socialtjänsten	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska fortsätta arbeta systematiskt med att stärka friskfaktorer och fortsätta genomföra utbildning i aktivt medarbetarskap i samtliga verksamheter	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska fortsätta arbetet med kartläggningen av yrkeskompetens och andra kompetensbehov i förvaltningens verksamheter	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska fortsätta stärka det systematiska arbetsmiljöarbetet i syfte att säkra en god arbetsmiljö fri från kränkningar, hot och våld samt otillbörlig påverkan	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska fortsätta stärka medarbetardialogen och delaktigheten i samtliga verksamheter	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska fortsätta utveckla strategier för att öka andelen tillsvidareanställda och minska andelen timavlönade	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska genomföra kompetensutvecklande insatser i syfte att stärka ett tydligt och närvarande ledarskap	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämndens ska implementera förskolans handlingsplan för förbättrad arbetssituation för förskollärare och barnskötare.	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

Under 2026 prioriterar nämnden särskilt att:

- Göra en översyn av nämndens krigs- och krisledningsorganisation och trygghetspunkter så att dessa överensstämmer med den nya förvaltningsorganisationen samt genomföra övningar.
- Säkerställa att verksamheterna fungerar även i kris genom att genomföra RSA steg 1 och 4 i alla nämndens samhällskritiska verksamheter samt säkerställa att alla verksamheter har uppdaterade och aktuella kontinuitetsplaner
- Stärka informationssäkerhetsarbete och arbeta med implementeringen av NIS 2/ cybersäkerhetslagen
- stärka arbetet med upphandling, inköp och utveckla uppföljning av nämndens egna avtal.
- Förbereda och genomföra övertagande av parkdrift i egen regi

Upphandling och inköp

I syfte att uppnå stadens mål inklusive önskat resultat ska nämnden säkerställa att rutiner för upphandling och inköp, inklusive direktupphandlingar är kända och tillämpas inom nämndens samtliga verksamheter. Detsamma gäller för regler för ekonomisk förvaltning och attestinstruktioner. Arbetet med att erbjuda kunskapshöjande insatser för medarbetare, nyckelpersoner kommer att intensifieras. Likaså ska nya lokala styr- och stöddokument utarbetas och implementeras, i syfte att höja beställarkompetensen och i syfte att förebygga, upptäcka och hantera avvikelser, fel och brister inklusive välfärdsbrottslighet. Exempelvis ska uppföljningsplan för avtal med tillhörande checklista utarbetas och implementeras. Genom aktiv avtalsuppföljning samt fler och djupare uppföljningar inom berörda verksamhetsområden ska nämnden motverka välfärdsbrott och främja en sund konkurrens.

Sociala krav vid upphandlingar

Nämnden ska när så bedöms möjligt ställa sociala krav vid upphandling för att fler som står långt från arbetsmarknaden ska kunna få ett jobb. I nämndens plan för upphandling 2026 finns fyra planerade upphandlingar. I tre av dessa bedömer nämnden att det föreligger en risk för oskäliga arbetsvillkor för dem som ska utföra arbetet enligt kontraktet. I de fallen kommer nämnden att ställa krav på arbetsrättsliga villkor i nivå med svenska centrala kollektivavtal.

Rådighet och beredskap

Krav som staden ställer på den egna verksamheten ska också ställas på de som nämnden handlar upp verksamhet av. Sistnämnda gäller inte minst stadens hållbarhetsmål och krav på kvalitet. Staden ska ha ökad rådighet över viktiga samhällsfunktioner och över välfärden, det beaktat exempelvis välfärdsbrottsligheten och behovet av beredskap. Därför ska det som princip finnas kommunal egen regi-verksamhet inom alla områden som staden har ansvar för. Inom de områden där ickevalsalternativ tillämpas ska det alternativet i normalfallet vara kommunalt. I linje med stadens budget kommer stadsdelsnämnden säkerställa att det finns minst en kommunal förskola i varje stadsdel. I det fall stadsdelsnämnden behöver lämna

förskolelokaler kommer stadsdelsnämnden prioritera att behålla lokaler med goda förutsättningar för att bedriva en kvalitativ pedagogisk verksamhet, med goda och funktionella miljöer såväl inomhus som utomhus.

Inför att avtal löper ut, exempelvis avtal om lokalvårdstjänster, ska nämnden undersöka behov och förutsättningar att utföra städning i egen regi vid exempelvis risk för välfärdsbrott. För att stärka kvaliteten hos de upphandlade privata utförarna ska kvalitets- och avtalsuppföljningen stärkas.

Parkdrift i egen regi

För att stärka rådigheten och öka kvaliteten kommer nämnden att ta över drift och underhåll av park- och naturmark i egen regi från den 1 oktober 2026. Under året fortsätter arbetet inför övertagandet genom rekrytering av driftspersonal, iordningsställande av lokaler och upplag och upphandling av maskiner och utrustning. Därför ansöker nämnden i anslutning till verksamhetsplanen om medel för uppstart av parkdrift i egen regi för fordon och arbetsmaskiner (i enlighet med nämndens handlingsplan för utfasning av fossila bränslen) samt medel för att bygga upp ett upplag i Sköndal för hantering av avfall och källsortering. Nämnden ansöker även, tillsammans med stadsdelsnämnderna i Enskede -Årsta-Vantör och Skarpnäck, om medel för inredning av den gemensamma verksamhetslokalen i Högdalen.

RSA och civil beredskap

Nämndens genomförda en organisationsförändring under 2025 som bland annat påverkar krigs- och krisledningsorganisationen och trygghetspunkterna, vilket gör att en översyn behöver göras under 2026.

Risk- och sårbarhetsarbete (RSA)

År 2026 påbörjas en ny RSA-cykel och nämnden planerar under året att genomföra risk- och sårbarhetsanalys i steg 1-4. Syftet med steg 1-4 är att tydliggöra nämndens samhällsviktiga verksamheter samt vilken beredskap som behöver finnas har i syfte att arbeta fram åtgärder som krävs för att vi ytterligare ska nå robusthet och beredskap i nämndens verksamheter. Nämnden medverkar i stadens arbete med civil beredskap och planerar för att kunna upprätthålla de samhällsviktiga uppdragen oavsett samhällsstörning och ytterst vid en situation med höjd beredskap. Som en del i det arbetet planerar nämnden enligt stadens direktiv för god beredskap för livsmedel och vatten för boende inom äldreomsorg och förskola för upp till sju dagar.

Civil beredskap

Farsta stadsdelsnämnd deltar i stadens arbete med sektorsorganisation som för de södra stadsdelsnämnderna leds av Skärholmens stadsdelsnämnd. Stadens arbete med sektorsorganisation avspeglar den nationella strukturen.

Nämndens genomförda organisationsförändring under 2025 påverkar bland annat krigs-/krisledningsorganisation samt trygghetspunkter vilket behöver ses över under 2026.

Utifrån det planerar nämnden att stärka kris- och krigsledningsförmågan genom utbildning och övning. I samverkan med övriga staden ska nämnden under året vidta åtgärder för att höja

medborgarnas hemberedskap. Nämnden planerar bland annat en kampanj under den nationella beredskapsveckan.

Nämndens övningar under året fokuserar på krisledning, krisstöd och aktivering av trygghetspunkter. Utifrån identifierade behov kommer eventuella åtgärder vidtas, till exempel utbildning och översyn av inköpt material. Som en del av nämndens beredskap för framtida kriser planeras för utbildning av stadsdelsnämndens egna krisstödjare. Samarbete kan ske med närliggande stadsdelar. Under året kommer nämnden även att se över och utveckla det systematiska brandskyddsarbetet (SBA).

Informationssäkerhet

Arbetet med att informationsklassa nämndens informationstillgångar ska fortgå och under året kommer flera nya system att tas i bruk. I januari 2026 väntas den nya cybersäkerhetslagen att träda i kraft vilket ställer nya krav på nämnden och verksamheterna.

Implementering av nya den nya lagen är prioriterat under året och fokus kommer vara på utbildningsinsatser, förändrade arbetssätt i syfte att stärka systematiken samt på att uppdatera rutiner och hantering av incidenter. Nämnden ska också bidra in i det stadsgemensamma arbetet med informationssäkerhet. För mer information in nämndens prioriteringar inom informationssäkerhetsarbetet se *Ledningens genomgång*, bilaga 6.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel elektroniska inköp	75 %	75 %	År
 Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts	95 %	95 %	År
 Andel upphandlingar som innehåller krav på arbetsrättsliga villkor	75 %	Tas fram av nämnd/ styrelse	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stadsdelsnämnderna Enskede-Årsta-Vantör, Farsta, Hägersten-Älvsjö och Skarpnäck ska fortsätta sitt arbete med övergång till driften av natur och parkskötsel i egen regi	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 3.5.1 Nämnden har en stark rådighet i alla verksamheter

Beskrivning

För att ha en hög rådighet och bidra till ökad resiliens bedriver nämnden i stor utsträckning kärnverksamhet i egen regi. Nämndens arbete utgår från stadens riktlinjer och tillämpar de lokala styrdokument för inköp och upphandling och riktlinjer för direktupphandling. För att öka kunskaperna ska nyckelpersoner utbildas med fokus på inköp och upphandling.

Förväntat resultat

- Ökad systemutnyttjandegrad i stadens inköpssystem Agresso
- Samtliga verksamheter har en plan för att följa upp ingångna avtal
- Ökad avtalsefterlevnad

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Plan för avtalsuppföljning tas fram för nämndens samtliga avtal	2026-01-01	2026-05-31
Utarbeta checklista för avtalsuppföljning	2026-01-01	2026-02-28

Nämndmål: 3.5.2 Nämnden har en hög beredskap för att hantera oväntade händelser

Beskrivning

Nämndens arbete utgår från Stockholms stads säkerhetsprogram och samordnas av nämndens säkerhetssamordnare. För att säkerställa en god beredskap arbetar nämnden utifrån de prioriteringar som framkommer i risk- och sårbarhetsanalyser. Beredskapen att hantera kriser och samhällsstörningar stärks också genom systematisk planering och övning. Vidare sker samverkan med ansvariga aktörer för att säkerställa att tillräckliga beredskapslager finns på verksamheter i egen regi. Nämndens arbete med informationssäkerhet utgår från stadens tillämpningsanvisningar för informationssäkerhet och stadens ledningssystem för informationssäkerhet.

Förväntat resultat

- Nämnden har en god beredskap, bland annat genom ett systematiskt RSA-arbete
- Nämnden har en krisledningsorganisation som är trygg i metoder och arbetssätt, bland annat genom återkommande övningar och ett aktivt lärande.
- Ökad kunskap om hemberedskap och stadens beredskap hos allmänheten
- Nämnden har ökat motståndskraften i sitt informationssäkerhetsarbete

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
Andel medarbetare som genomfört grundläggande utbildning i dataskydd	100 %		År
Andel medarbetare som genomfört grundläggande utbildning i informationssäkerhet	100 %		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Implementering av NIS2-direktivet och den nya cybersäkerhetslagen	2026-01-01	2026-11-30

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

Under 2026 prioriterar nämnden särskilt att:

- Genomföra trygghetsinvesteringar under förutsättningar att medel beviljas
- Tillhandahålla en välskött, attraktiv och trygg stadsmiljö genom övertagande av parkdrift i egen regi

- Arbeta med att stötta våldsutsatta och stödja våldsutövare att ta emot insatser för att förändra sitt beteende
- Arbeta aktivt för att förhindra att barn, unga och vuxna hamnar i kriminalitet

Lokal samverkansöverenskommelse med polisen

Inom det brottsförebyggande arbetet är samverkan central. Övergripande finns den lokala samverkansöverenskommelsen mellan Farsta stadsdelsnämnd, utbildningsnämnden, trafiknämnden och Farsta lokalpolisområde (SÖK). Den lokala lägesbilden, revideras i samband med verksamhetsplanen, se bilaga 7.

På en mer operativ nivå organiseras samverkan inom ramen för Farsta Trygghetsforum som äger rum en gång i månaden. I detta forum träffas flera aktörer från kommunen, näringslivet samt civilsamhället. Forumets syfte är att löpande analysera aktuella avvikelser, uppdatera lägesbild och fokusera resurser för att mer effektivt kunna genomföra åtgärder. Under 2026 kommer arbetet med att genomföra orsaksanalyser kopplat till de prioriterade samverkansområdena inom SÖK:en att fortsätta. Arbetet med att skapa en tydligare struktur för arbetet inom SÖK och tydliggöra informations- och beslutsflödet från trygghetsforum, samverkan skola, socialtjänst, polis och fritid (SSPF), lokala Brå och platssamverkan via beredningsgrupp till styrgrupp fortgår under 2026. Nämndens prioriteringar i arbetet med SÖK:en ska hänga ihop med prioriteringarna i Fokus Farsta.

Arbetet mot kriminalitet

I arbetet med att erbjuda insatser till barn 10 – 15 år som löper risk att begå brott i miljöer kopplade till organiserad brottslighet arbetar nämnden med Lokal samordning mot rekrytering till kriminalitet (LOSAM). Nämndens brottsförebyggande och trygghetsskapande arbete med Trefas bidrar till en ökad trygghet i stadsdelsområdet. Arbetet med samlokalisering av socialsekreterare hos polis fortsätter utvecklas. Genom insatsen sociala insatsgrupper förebygger nämnden kriminalitet genom att identifiera och stödja personer i riskzon för kriminalitet samt verka för att fler barn, unga och vuxna lämnar kriminalitet.

Nämnden har ett långsiktigt preventivt arbete i enlighet med stadens ANDTS-program (alkohol, narkotika, dopning, tobak och spel) för att minska tillgången till, efterfrågan av samt att reducera skador av ANDTS.

Våldsförebyggande arbete

Nämnden ska fortsätta arbeta enligt Stockholms stads program mot våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtryck, prostitution, människohandel för sexuella tjänster samt sexuellt våld oberoende relationer 2021-2025, som revideras hösten 2025, för att stödja våldsutsatta vuxna och barn samt att få fler våldsutövare att ta emot insatser. Det ska vara enkelt för våldsutsatta att söka stöd och skydd vilket ska ske skyndsamt och genom ett sammanhållet stöd med både intern och extern samverkan. Nämnden ska även arbeta med att öka andel våldsutövare som tar emot insatser för att förändra sitt beteende. Kompetens hos medarbetare ska stärkas. Nämndens arbete med att uppmärksamma prostitution, människohandel för sexuella tjänster samt sexuellt våld inom ekonomiskt bistånd fortsätter utvecklas. Social oro och omsorgsbrist behöver uppmärksammas och barn ska få rätt stöd på förskolan. Ökad samverkan och fördjupat kunskapsutbyte ska säkra stöd till barn som

upplever våld i nära relationer samt hedersrelaterat våld. Kontakt med socialtjänsten ska ske vid minsta misstanke och anmälningar om oro ska göras av alla inom förskolan. Inom förskolan ska Barnafrids utbildning ”Våga se, höra och göra”, som alla medarbetare deltagit i och som fortsätter användas, bidra till att öka andelen orosanmälningar.

Situationell prevention

Nämnden fortsätter att utveckla arbetet med trygghetsinventeringar för att trygga de platser som, i dialog med Farstaborna, framkommit som otrygga. Minst två trygghetsinventeringar kommer att genomföras under året. Arbetet med att få fler boende att delta i trygghetsinventeringar kommer fortsätta under 2026.

I samband med denna verksamhetsplan söker nämnden trygghetsinvesteringsmedel för två projekt för bättre sikt och ökad trygghet. Det ena projektet stärker sikt och trygghet genom att ersätta befintliga buskar med lägre växtlighet i anslutning till två gångtunnlar i ett gångstråk mellan centrala Fagersjö och flerfamiljshusen. Medel söks även för trygghetshöjande insatser kring Söderledskyrkans parkering. Här ersätts befintliga buskar med lägre och mindre täta växter. Trafiknämnden planerar därutöver att ansöka om trygghetsmedel för utsmyckning av två gångtunnlar i anslutning till Farsta centrum. Projektet kommer att genomföras i samarbete med kulturnämndens verksamhet Unga berättar samt stadsdelsnämnden och innebär att ferieungdomar i Farsta får vara med och utsmycka sin närmiljö.

En viktig del av det lokala förebyggande arbetet är nämndens trygghetsvårdar som kompletterar fältassistenter, ordningsvakter och polis. De är ögon och öron på platser och tider där det finns få andra resurser. Trygghetsvårdarna knyter kontakter med boende och verksamma för att uppmärksamma otrygghetsavvikelser, felanmäler brister i stadsmiljön och länkar ihop unga i riskzon med socialtjänsten. Under 2026 kommer ett nytt avtal för trygghetsvårdstjänsten att upphandlas, då befintligt avtal löper ut i november.

Platssamverkan och platsaktivering

I både Farsta strand och Fagersjö planerar nämnden att under 2026 fortsätta tidigare års arbete med trygghetsträffar i syfte att bygga kollektiv förmåga och bidra till en starkare gemenskap mellan boende samt större tillit till kommun och blåjusmyndigheter.

Under 2026 fortsätter samarbetet med trafiknämnden för att stärka och utveckla arbetet med platsaktivering och ökad trygghet bland annat utifrån de trygghetsprioriteringar som identifierats inom ramen för Fokus Farsta.

Välskött, attraktiv och trygg utemiljö

Nämndens renhållning och skötsel av park- och naturområden syftar till att skapa en välskött, attraktiv och trygg utemiljö för Farstaborna. För att stärka rådigheten och öka kvaliteten kommer nämnden att ta över drift och underhåll av park- och naturmark i egen regi från den 1 oktober 2026. Övergången till egen regi kommer även att möjliggöra ett starkare samarbete mellan parkdriften och det trygghetsfrämjande arbetet.

Välfärdsbrott

Under 2026 ska nämnden fortsätta med sitt arbete med att förebygga och motverka välfärdsbrottslighet. Ett fokus för nämnden är att höja medvetenhet och kunskapen om hur

välfärdsbrott kan se ut. Informationstillfällen, dragningar och workshops ska fortsätta hållas för chefer och medarbetare för att både höja kunskapsnivåer och för att stödja enheterna i att utveckla arbetet inom sina specifika verksamhetsområden. Nämnden har som mål att samtliga medarbetare genomgår stadens digitala utbildning om välfärdsbrott.

Under 2026 fortsätter nämnden med sitt aktiva deltagande i de stadsövergripande nätverk som finns inom riskområdena för hemtjänst, HVB och personlig assistans. Nämnden fortsätter med att implementera och anpassa de riskprofiler och checklistor som tagits fram inom nätverken. Nämnden ska även fortsätta delta i ett nystartat nätverk tillsammans med andra stadsdelar som syftar till att stärka och utveckla en stadsövergripande samverkan på strategisk nivå.

Ett ytterligare fokus för nämnden under 2026 är att stärka arbetet med avtalsuppföljning vid upphandlingar. En aktiv avtalsuppföljning är avgörande för att identifiera brister eller andra oegentligheter hos de som nämnden ingår avtal med. Det förutsätter även att de avtalen som nämnden använder sig av ställer tydliga krav på avtalspartnern.

Huvudmålet i arbetet mot välfärdsbrottslighet är att oseriösa aktörer utesluts redan innan nämnden ingår avtal. Nämnden ska därför utveckla arbetet med att göra bakgrundskontroller och seriositetsprövningar av tilltänkta avtalspartner. Fler av förvaltningens medarbetare har nu fått behörighet att ta kreditupplysningar och göra andra kontroller av företag. Genom stöd och utbildningsinsatser ska nämnden arbeta med att höja upphandlingskompetensen och göra fler medarbetare delaktiga i den processen för att minska sårbarhet.

Som ett av stadens fokusområden är Farsta stadsdelsområde även ett prioriterat område för projektet Samordnad tillsyn som avser utveckla och stärka en sammanhållen tillstånds- och tillsynshanteringen i samverkan med fler statliga myndigheter. Ett första uppstartsmöte hölls under hösten 2025 och under 2026 ska nämnden utveckla ett arbete om hur den kan bidra till projektet.

Inför 2024 antog nämnden en första handlingsplan om arbetet mot välfärdsbrottslighet för perioden 2024–2026. Under året ska denna handlingsplan utvärderas och vid behov revideras med fokus på vilka nya områden ska prioriteras framöver.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor	80 %	80 %	År
 Andel stockholmare som upplever trygghet på kvällen i det område där de bor	84 %	84 %	År
 Stockholmarnas nöjdhet med renhållning och städning	73 %	73 %	År
 Stockholmarnas nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden	73 %	73 %	År

Nämndmål: 3.6.1 Farstas invånare lever i relationer fria från våld**Beskrivning**

Nämnden ska fortsätta arbeta enligt Stockholms stads program mot våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtryck, prostitution, människohandel för sexuella tjänster samt sexuellt våld oberoende relationer 2021-2025, som revideras hösten 2025, för att stödja våldsutsatta vuxna och barn samt att få fler våldsutövare att ta emot insatser. Det ska vara enkelt för våldsutsatta att söka stöd och skydd vilket ska ske skyndsamt och genom ett sammanhållet stöd genom intern och extern samverkan. Nämnden ska även arbeta med att öka andel våldsutövare som tar emot insatser för att förändra sitt beteende. Kompetens hos medarbetare ska stärkas. Nämndens arbete med att uppmärksamma prostitution, människohandel för sexuella tjänster samt sexuellt våld inom ekonomiskt bistånd fortsätter utvecklas. Social oro och omsorgsbrist behöver uppmärksammas och barn ska få rätt stöd på förskolan. Ökad samverkan och fördjupat kunskapsutbyte ska säkra stöd till barn som upplever våld i nära relationer samt hedersrelaterat våld. Kontakt med socialtjänsten ska ske vid minsta misstanke och anmälningar om oro ska göras av alla inom förskolan.

Nämnden ska ge våldsutsatta personer ett samordnat stöd och stödet ska leda till önskad och varaktig förändring. Barn till våldsutsatta ska få stöd som leder till en trygg miljö. Genom stödsatser och verksamheter underlättar nämnden för fler att lämna våldsamma och destruktiva relationer.

Genom programmet Bryt upp- sammanhållet stöd till våldsutsatta får våldsutsatta ett sammanhållet stöd av bland annat skyddat boende, förskola och skola, psykiatri, beroendevård och sjukvård för att lämna våldsamma och destruktiva relationer. I arbetet med SÖK ingår Bryt-upp som en aktivitet i åtgärdsplanen, inom område sårbara brottsoffer fortsätter under 2026 och en satsning sker på informationsspridning.

Förväntat resultat

- Antal våldsutövare i en nära relation eller i en hederskontext som tar emot insatser ökar
- Andelen våldsutsatta fullföljer insatsen ökar
- Samtliga medarbetare och vårdnadshavare i förskolan är informerade om rutiner och tillvägagångssätt vid upprättande av en orosanmälan

Nämndmål: 3.6.2 Farstas invånare är trygga i stadsdelsområdet**Beskrivning**

Nämndens trygghetsarbete genomförs med ett långsiktigt perspektiv och utgår ifrån trygghetsprogrammet, den lokala samverkansöverenskommelsen med lokalpolisområdet (SÖK) samt strategin för att minska risken för att barn, unga och unga vuxna ska dras in i kriminalitet. Fokus ligger på de områden och platser som är i störst behov av insatser. Arbetet innefattar såväl tidiga förebyggande sociala insatser som situationella åtgärder i stadsmiljön. Utöver det pågår även insatser för att öka tilliten och förtroendet till stadens verksamheter

samt invånare sinsemellan.

Nämnden ska förebygga kriminalitet, identifiera och stödja personer i riskzon för kriminalitet samt verka för att fler barn, unga och vuxna lämnar kriminalitet genom bland annat Trefas, sociala insatsgrupper (SIG) och Lokal samordning mot rekrytering till kriminalitet (LOSAM)

Förväntat resultat

- Andelen Farstabor som tycker att Farsta stadsdelsområde är tryggt att bo i ökar
- Andelen Farstabor som är nöjda med skötseln och städningen av park och grönområden ökar
- Fler personer som befinner sig i eller riskerar att hamna i kriminalitet tar del av insatser för att lämna ett destruktivt beteende

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
Preventionsindex	80		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Delta i projektet "samordnad tillsyn" som avser utveckla och stärka en sammanhållen tillstånds- och tillsynshantering i samverkan med fler statliga myndigheter i syfte att upptäcka, motverka och förhindra välfärdsbrott	2026-01-01	2026-12-31
Kompetenshöjande insatser för chefer och medarbetare gällande välfärdsbrottslighet	2026-01-01	2026-12-31
Skapa en tydligare struktur för arbetet inom samverkansöverenskommelsen och tydliggör informations- och beslutsflödet mellan de olika trygghetsforumen	2026-01-01	2026-12-31
Ta fram en gemensam väg in för välfärdsbrott lokalt i Farsta dit medarbetare och enheter kan vända sig för stöd internt samt för att tipsa om misstänkta välfärdsbrott	2026-01-01	2026-12-31
Upphandla ett nytt avtal för trygghetsvårdstjänster	2026-01-01	2026-12-31
Utvärdera och revidera nämndens handlingsplan mot välfärdsbrott	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

Under 2026 prioriterar nämnden särskilt att:

- Genomföra stadens nya diplomutbildningar inom hbtqi och rasism.
- Utifrån behov, målgrupper och stadens MR-handlingsplaner ska varje verksamhet ta fram och genomföra insatser som bedöms ha störst effekt i verksamheten.
- Genomföra flertalet medborgardialoger och medborgarbudget inom flera verksamheter

Nämnden arbetar systematiskt och sammanhållet för att i enlighet med stadens program och handlingsplaner motverka alla former av rasism, stärka barnets rättigheter, nationella minoriteters rättigheter, romsk inkludering och jämställdhet samt lika rättigheter och möjligheter för hbtqi-personer, äldre och för personer med funktionsnedsättningar. Nämnden ska fortsatt genomföra analys av mänskliga rättigheter i de beslut som fattas.

jämställdhetsanalyser utvecklas och barnkonsekvensanalyser görs i såväl enskilda ärenden som vid större förändringar som påverkar barn.

Arbetet bedrivs med utgångspunkt i den inventering som gjordes i alla avdelningars verksamhet under 2025, och struktureras enligt programmet för mänskliga rättigheters tre avsnitt.

Stockholms stads program för de mänskliga rättigheterna

Nedan redogörs för nämndens planerade arbete utifrån stadens program för de mänskliga rättigheterna (MR-programmet) samt de handlingsplaner som är framtagna och beslutade.

Kunskap och information

Nämndens verksamheter arbetar gemensamt med att tillgängliggöra information, metodmaterial och kunskap för att underlätta för verksamheterna. I synnerhet det material om de nationella minoriteternas och urfolket samernas rättigheter och romsk inkludering som tas fram av facknämnder.

MR-frågorna återfinns i nämndens kompetensförsörjningsplan och alla enheter genomför under året en av de två nya diplomutbildningar som staden lanserar om hbtqi-frågor respektive rasism. Den utbildning som inte genomförs under 2026 genomförs under 2027.

Välfärd och service

Enheter och avdelningar gör en aktiv bedömning av vilka insatser som bedöms ge störst effekt i verksamheten, med utgångspunkt i den inventering som gjordes i verksamheten 2025, och stadens sex nya handlingsplaner.

Inom ramen för arbetet med de nationella minoriteternas rättigheter ser nämnden över hur det är möjligt att främja språk och kultur, samt erbjuda förskola och äldreomsorg på minoritetsspråk.

Delaktighet och inflytande

Medborgardialoger och medborgarbudget används som verktyg för att ta vara på stockholmarnas synpunkter, förslag och upplevelser. Möjligheten att skicka in av medborgarförslag kommer under året att digitaliseras, förbättras och möjligheterna och förutsättningarna för att utveckla nämndens medborgarkontor ska under året undersökas. Nämnden fokuserar särskilt på att säkerställa delande av goda exempel mellan avdelningar gällande demokratifrågor och medborgardialoger.

Socialtjänsten fortsätter arbeta med delaktighet genom brukardialoger, dialog med brukarföreningar och nämndens satsning med digital lots. Äldreomsorgen arbetar fortsatt med boendedialoger och medborgardialog genomförs inom den öppna seniorverksamheten. Medborgardialog planeras för i samband med upprustningen av parkleken Forsängens utemiljö. Nämnden avsätter även parkinvesteringsmedel för genomförandet av medborgarförslag som inkommer under året.

Nämnden fortsätter arbeta för att öka barn och ungas delaktighet och inflytande. Nämnden och Centrumkyrkan har inlett ett samarbete med Kristna Fredsrörelsen som beviljats medel från den statliga myndigheten Med fokus på unga och civilsamhället (MUCF) för att öka

ungdomars engagemang i civilsamhället.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor	41 %	41 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stadsdelsnämnderna ska säkerställa att stadens handlingsplaner implementeras och att förskoleverksamheterna inleder arbetet med att genomgå stadens diplomutbildningar	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 3.7.1 Nämndens verksamheter är jämställda och inkluderande

Beskrivning

Nämndens målgrupper ska involveras i utvecklingen och medborgarbudget ska användas som en metod för att skapa delaktighet och inflytande bland Farstaborna. Brukar- och medborgardialoger med involvering av målgrupperna är viktiga i kvalitetsarbetet och utvecklingen av verksamheterna. Nämndens arbete utgår från stadens program för mänskliga rättigheter samt tillhörande handlingsplaner. Arbetssättet ska genomsyra hela verksamheten vilket förutsätter att medarbetarna har tillräcklig kunskap i de aktuella frågorna. Barnkonsekvensanalyser ska göras i alla beslut som påverkar barnen i Farsta, därtill ska även en analys kopplat till hur andra mänskliga rättigheter tillgodoses genomföras i alla tjänsteutlåtanden som går till nämnden, med undantag för formaliaärenden.

Förväntat resultat

- Enheter har höjt kunskapen om hbtqi-frågor eller rasism genom att implementera stadens nya diplomutbildningar i sitt kompetensutvecklingsarbete
- Alla avdelningar har planerat utifrån vilka insatser som antas ge störst effekt i verksamheten, med utgångspunkt i mr-programmets handlingsplaner och nämndens inventering
- Nämnden har klar bild av vad skyldigheten att erbjuda samhällsservice på minoritetsspråken innebär
- Synligheten av invånarnas och personalens mångfald har ökat genom att årskalender satts upp i verksamheterna
- Medborgardialog har genomförts i alla avdelningars verksamheter
- Analyser av besluts påverkan på MR-frågor har genomförts i alla tjut, med undantag för rena formaliaärenden
- Andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor har ökat

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Alla avdelningar arbetar med programmet för mänskliga rättigheter med utgångspunkt i dess handlingsplaner och den inventering som nämnden gjorde 2025. Fokus läggs på de aktiviteter som anses ge störst effekt	2026-01-01	2026-12-31

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Enheter genomför en av de två nya diplomutbildningar som staden lanserar 2026 om hbtqi-frågor respektive rasism. Den utbildning som inte genomförs under 2026 genomförs under 2027	2026-01-01	2026-12-31
Genomföra medborgardialog inför renoveringen av utemiljön vid Forsängens parklek	2026-01-01	2026-12-31
I dialog med respektive fack landa i vilka skyldigheter stadsdelen har kopplat till de nationella minoritetsspråken inom förskola, äldreomsorg och ärendehandläggning	2026-01-01	2026-12-31

Redovisning av ekonomi

Nämndens ekonomiska förutsättningar

Kommunfullmäktige tilldelar stadsdelsnämnderna en budget per verksamhetsområde enligt beslutat system för resursfördelning. Driftsbudgeten fördelas till stadsdelsnämnden med hjälp av olika fördelningsnycklar. Det innebär att nämnden får resurser i relation till förväntat behov och inte utifrån faktiska kostnader.

Kommunfullmäktige har beslutat om en nettobudget för år 2026 om 2 119,1 miljoner kronor för driftverksamhet och 19,7 miljoner kronor för investeringar. I jämförelse med tilldelad budgetram för 2025 ökar driftsbudgeten med 87,2 miljoner kronor.

I driftsbudget tilldelas inga medel för att finansiera nämnd- och förvaltningsadministration. För att avsätta denna budget har ett administrativt avdrag gjorts från varje verksamhetsområdes nettobudget på liknande sätt som föregående år.

För att förebygga osäkerheter kopplade till kostnadsutveckling inom nämndens olika verksamhetsområden samt påverkan av konjunktur under året avsätts en förvaltningsgemensam reserv om totalt 11,0 miljoner kronor inom verksamhetsområdenas budgetramar.

Under året kommer avläsningar och slutlig justering av budget att göras för de prestationsrelaterade verksamheterna förskola och omsorg om personer med funktionsnedsättning.

Nedan följer förvaltningens förslag till budgetfördelning för 2026.

Driftsbudget	Kostnader VP 2026	Intäkter VP 2026	Netto VP 2026	Netto VP 2025	Beräknad slutgiltig budget 2025	Prognos 2025 (oktober)	Bokslut 2024
Nämnd- och förvaltningsadministration	94,9	0,0	94,9	91,3	91,3	91,3	89,4
Individ- och familjeomsorg	294,5	-41,8	252,7	232,7	236,6	255,0	245,2
varav barn o ungdom	170,7	-22,6	148,1	131,1	135,0	155,6	150,2
varav vuxna	46,5	-4,0	42,5	42,3	42,3	44,1	42,7
varav nyanlända	5,0	-5,0	0,0	0,0	0,0	0,0	52,3



Driftsbudget	Kostnader VP 2026	Intäkter VP 2026	Netto VP 2026	Netto VP 2025	Beräknad slutgiltig budget 2025	Prognos 2025 (oktober)	Bokslut 2024
varav socialpsykiatri	72,3	-10,2	62,1	59,3	59,3	55,3	0,0
Stadsmiljöverksamhet	41,9	-1,3	40,6	35,5	40,4	39,9	39,7
varav avskrivningar och internränta	18,5	0,0	18,5	16,3	18,5	18,5	15,3
Förskoleverksamhet	426,3	-40,0	386,3	390,9	374,6	368,6	374,3
Äldreomsorg	876,3	-134,3	742,0	717,7	727,8	723,8	699,5
Stöd och service, funktionsnedsättning	447,7	-16,2	431,5	402,7	438,1	439,5	416,7
Barn, kultur och fritid	41,6	-2,5	39,1	36,0	38,8	38,8	38,1
Arbetsmarknadsåtgärder	21,6	-3,0	18,6	17,7	18,7	18,7	16,0
Ekonomiskt bistånd	116,8	-3,4	113,4	107,4	109,5	109,5	107,6
varav handläggare	25,5	0,0	25,5	24,6	24,6	23,8	25,5
Övrig verksamhet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Total drift	2361,6	-242,5	2119,1	2031,9	2075,8	2085,1	2026,5
varav omslutningsförändring	179,2	-179,2					
varav budgetjustering							

Nämnd och förvaltningsadministration

Verksamhetsområdet budgeteras med netto 94,9 miljoner kronor, vilket är en ökning med netto 3,6 miljoner kronor, jämfört med budget 2025.

I nämnd- och förvaltningsadministration ingår förvaltningsgemensamma kostnader. De större kostnaderna är IT-kostnader för centrala system, lokalkostnader förvaltningshus, övergripande personalomkostnader såsom facklig tid och personalkostnader för stödfunktioner. Ökningen omfattar främst lönekostnader och IT-kostnader för centrala system.

Kommunfullmäktige tilldelar ingen budget för nämnd- och förvaltningsadministration. För att avsätta denna budget har ett administrativt avdrag gjorts från varje verksamhetsområdes nettobudget.

Individ- och familjeomsorg inkl. socialpsykiatri

Verksamhetsområdet budgeteras med netto 252,7 miljoner kronor, vilket är en ökning med netto 20,0 miljoner kronor jämfört med budget 2025.

Barn och ungdom

Verksamheten budgeteras med netto 148,1 miljoner kronor vilket är en ökning med netto 17,0 miljoner kronor jämfört med budget 2025.

Ökningen beror främst på satsning på förebyggande insatser, höjt anslag samt riktad satsning på placeringskostnader. Inom budgeten finansieras också nämndens egen öppenvård.

Budgeten ska finansiera barn och ungdomsinsatser, förebyggande arbete och arbete med

utredningar.

Vuxen

Verksamheten budgeteras med netto 42,5 miljoner kronor vilket är en ökning med netto 0,2 miljoner kronor jämfört med budget 2025.

Budgeten ska finansiera kostnader för placeringar och öppenvård inom beroende, våld i nära relation och kriminell livsstil. Budgeten finansierar även budget- och skuldrådgivning

Socialpsykiatri

Verksamheten budgeteras med netto 62,1 miljoner kronor, vilket är en ökning med netto 2,8 miljoner kronor jämfört med budget 2025.

Ökningen beror främst på ökade volymer samt höjt anslag och peng, Ersättning till utförare för insatser bostad med boendestöd ökar med cirka 2,0 procent. Anslaget ska finansiera individuella insatser inom området som bostad med särskild service, stödboende, familjehem och HVB samt boendestöd, rehabilitering, sysselsättning och arbetsträning. Inom budgeten finansieras också nämndens egen öppna verksamhet, EMMA träfflokal.

Nyanlända

Verksamheten finansieras av intäkter som ges av flera statsbidrag, framförallt i form av generalschablon från Migrationsverket. Motsvarande kostnader finns inom ett flertal socialtjänstområden.

Stadsmiljöverksamhet

Verksamhetsområdet budgeteras med netto 40,6 miljoner kronor, vilket är en ökning med 5,1 miljoner kronor jämfört med budget 2025.

Av budgeten är 22,1 miljoner kronor avsatta för driften, vilket är en ökning med 2,9 miljoner kronor jämfört med budget 2025. Ökningen innefattar en förstärkning av verksamhetsområde stadsmiljö samt riktade satsningar om 0,9 miljoner kronor. De riktade satsningar avser bland annat källsortering i parker och populära platser (0,7 miljoner kronor) samt förstärkt trädskötsel (0,2 miljoner kronor).

Av budgeten är 18,5 miljoner kronor avsatta för kapitalkostnader, vilket är en ökning med 2,2 miljoner kronor, 14,8 miljoner kronor avseende avskrivningar och 3,7 miljoner kronor avseende internränta.

En förvaltningsgemensam reserv om totalt 0,5 miljoner kronor avsätts för nämndens olika verksamhetsområden.

Budgeten ska finansiera kostnader för skötsel, underhåll och renhållning av parker, parkvägar, naturområden samt förberedelser inför hemtagning av parkskötsel i egen regi. Från den 1 oktober 2026 kommer parkskötsel och renhållning bedrivas i egen regi medan vinterväghållning, provtagning av vatten, underhåll av plaskdammar och trädskötsel blir kvar på entreprenad.

Förskoleverksamhet

Verksamhetsområdet budgeteras med netto 386,3 miljoner kronor, vilket är en minskning med 4,6 miljoner kronor jämfört med budget 2025.

Minskningen beror på ett lägre socioekonomiskt tilläggsbelopp om 2,4 miljoner kronor jämfört med 2025, minskade genomsnittliga barnomsorgsavgifter om 2,0 miljoner kronor samt en lägre barnprognos. Trots att schablonen ökar med 2,5 procent, jämfört med 1,6 procent 2025 minskar budgeten på grund av nämnda justeringar.

Inom budgeten ryms också 4,2 miljoner kronor avseende öppen förskola. Inom nämndens förvaltningsorganisation ligger öppna förskolan inom avdelningen stadsutveckling.

En förvaltningsgemensam reserv om totalt 4,0 miljoner kronor avsätts för nämndens olika verksamhetsområden.

Majoriteten av budgeten baseras på antalet inskrivna barn vid avläsningen som gjordes per den sista mars 2025, då 2 281 barn var inskrivna i Farstas kommunala förskolor, varav 796 i åldern 1 till 3 år, 1 485 i åldern 4 till 5 år. Budgeten justeras vid årets slut utifrån faktiskt antal barn. Barnantalet bedöms minska under året vilket ger en minskad budgetram i samband med prestationsförändring vid årets slut.

Pengen till förskoleenheterna motsvarar 80 procent av schablonen. Förskolepengen ska täcka alla kostnader utom lokalkostnader samt förvaltnings- och verksamhetsövergripande administration.

Medel för barn i behov av särskilt stöd, språkstöd och stöd baserat på socioekonomiska faktorer fördelas till förskolorna efter ansökan hos stödenheten. Medlen fördelas genom individuella bedömningar, befolkningsstatistik samt antal inskrivna barn.

Budget avseende lokalhyror uppgår till 69,0 miljoner kronor vilket är 1,3 miljoner kronor lägre än utfallet för 2025. Minskningen beror på att flera lokaler har sagts upp under 2025, vilket får effekt på budgeten 2026. Trots att en ny förskola öppnar upp sommaren 2026 kommer budget för lokalhyror 2026 bli lägre än utfallet 2025. Avskrivningar och räntekostnader beräknas uppgå till 2,7 miljoner kronor 2026.

Äldreomsorg

Verksamhetsområdet budgeteras med netto 742,0 miljoner kronor, vilket är en ökning med netto 25,4 mnkr, jämfört med budget 2025.

Ökningen innefattar indexuppräknings av priser, volymökningar samt riktade satsningar inom äldreomsorgen om totalt 40,6 miljoner kronor. Ersättningen till utförare inom hemtjänsten och dagverksamhet höjs med 3,0 procent och den indexbaserade höjningen av ersättningsnivåerna till vård- och omsorgsboenden är 3,6 procent.

Då antalet äldre i över 80 år inte ökar lika snabbt i Farsta som i staden i stort, leder det till en minskad andel i fördelningsnyckeln för äldreomsorg. Denna minskning beräknas till 13,5 miljoner kronor.

En förvaltningsgemensam buffert om totalt 4,0 miljoner kronor avsätts för nämndens olika verksamhetsområden.

Verksamhetsområdet budgeterar medel om 4,5 miljoner kronor avseende utföraren Postiljonens vård- och omsorgsboende för att täcka inkomstbortfall för sex lägenheter som ej kan beläggas med boende. Bakgrund till det är att lägenheterna tomställts efter tidigare inspektion av arbetsmiljöverket. Lägenheterna ligger på olika våningsplan och på olika avdelningar där vård sker idag, vilket innebär att bemanning ej kan minska då avdelningarna är små.

Behovet av insatser inom äldreomsorgen har under 2025 legat på samma höga nivå som under 2024. Beställarenheten som utreder, bedömer och beslutar om insatser, arbetar kontinuerligt med att se över sina arbetssätt och organisation för en god budgethållning även vid fortsatt stort behov av insatser 2026.

Nämndens vård- och omsorgsboenden, hemtjänst och dagverksamhet i egen regi har i budget fått en positiv indexuppräknings och har bra förutsättningar för en god budgethållning 2026.

Stöd och service till personer med funktionsnedsättning

Verksamhetsområdet budgeteras med netto 431,5 miljoner kronor, vilket är en ökning med netto 10,3 miljoner jämfört med budget 2025.

Ökningen beror främst på ökade volymer och en generell höjning av schablonen om 3,0 procent. I budgeten ingår också en generell ökning av det fasta anslaget, höjt anslag till personlig assistans, assistansersättning samt höjda schabloner för hemtjänst och habiliteringspeng.

En förvaltningsgemensam reserv om totalt 2,0 miljoner kronor avsätts för nämndens olika verksamhetsområden.

Kommunfullmäktige har fastställt att schablon- och pengersättningen inom verksamhetsområdet räknas upp med 3,0 procent. Inom servicebostad LSS höjs schablonen med ytterligare 5,4 procent för att kompensera för hyresschablon till privata utförare. Schablonen för assistansersättning höjs med 1,5 procent.

Vid försäljning av platser på daglig verksamhet till andra stadsdelsnämnder tar nämnden ut en lokalschablon. Nämnden beslutar att höja lokalschablonen så att den motsvarar den lokalkompensation som verksamheter i privat regi får inom ramen för pengssystemet 2026 enligt följande:

181 kr/dag för heltid på daglig verksamhet

145 kr/dag för deltid på daglig verksamhet

Enligt stadens tillämpningsanvisningar för nämndernas internprissättning är det väsentligt att priserna så långt som möjligt beaktar alla de faktorer som är nödvändiga för att åstadkomma en konkurrens på lika villkor mellan stadens utförare och enskilt drivna verksamheter.

Nämnden tilldelas schablonersättning för sina nivåbedömda LSS-beslut i form av daglig verksamhet, boende med särskild service för vuxna samt för barn och ungdomar, korttidsvistelse och korttidstillsyn. Nämnden får dessutom ett rörligt anslag som ska täcka kostnader för personlig assistans enligt socialförsäkringsbalken, och ett fast anslag för övriga insatser enligt LSS och Socialtjänstlagen. Budgeten är preliminär och bygger på antal

prestationsbaserade insatser i höstmätning 2025. Justering av budget görs preliminärt efter mätning under våren 2026 och fastställs efter mätning under hösten 2026 där även beslut om särskilda redovisningar fattas. Slutlig budget fastställs i samband med tertialrapport 2 2026.

Barn, kultur och fritid

Verksamhetsområdet budgeteras med netto 39,1 miljoner kronor, vilket är en ökning med netto 3,1 miljoner kronor jämfört med budget 2025.

Ökningen innefattar en utökad fördelningsnyckel om 0,1 procent, generell uppräknings om 0,7 miljoner kronor samt riktade satsningar om 1,6 miljoner kronor. De riktade satsningar omfattar bland annat höjda ersättningsnivåer sommarkollo om 0,8 miljoner kronor, systemstöd sommarkollo om 0,2 miljoner kronor, fritidslotsar om 0,2 miljoner kronor samt stärkt föreningsstöd för implementering av miljö och klimat om 0,4 miljoner kronor.

En förvaltningsgemensam reserv om totalt 0,5 miljoner kronor avsätts för nämndens olika verksamhetsområden.

I denna budget ingår bland annat stöd till föreningar, kulturverksamhet, sommarkollo, parklekar och fritidsgårdar.

Ekonomiskt bistånd

Verksamhetsområdet ekonomiskt bistånd inklusive handläggning budgeteras med netto 113,4 miljoner kronor, vilket är en ökning med netto 6,0 miljoner kronor jämfört med budget 2025. Ökningen beror främst på ökade volymer i form av hushåll och medelbidrag.

Verksamhetens uppdrag är att utreda rätten till ekonomiskt bistånd och stötta individer till självförsörjning.

Utbetalt ekonomiskt bistånd under 2025 har i genomsnitt varit 7,9 miljoner kronor per månad och snitt antal hushåll ligger på 649.

Nämndens anslag för ekonomiskt bistånd bygger på Swecos prognos av stadsdelens behov nästa år. Det finns en osäkerhet kring utveckling av kostnader 2026 utifrån befarad ökning av hushåll samt ökad storlek på medelbidrag utifrån en ökad riksnorm om 0,7 % samt ökade hyreskostnader.

Arbetsmarknadsåtgärder

Verksamhetsområdet budgeteras med netto 18,6 miljoner kronor, vilket är en ökning med netto 0,9 miljoner kronor jämfört med budget 2025.

Inom budgeten finansieras bland annat insatser som offentligt skyddat arbete och feriejobb. Arbetet med offentligt skyddade anställningar i samverkan med arbetsförmedlingen fortsätter. Årsmål för 2026 är att kunna erbjuda 860 ungdomar feriearbete.

Investeringar

Stadsdelsnämnden ska genomföra följande stadsmiljöinvesteringar 2026:

- Bollplanen i Fagersjö ska få nytt konstgräs samt panelstängsel.
- Medborgardialog, upprustning samt utökning med en klätterställning i lekplatsen Forsängen.
- Nybygget; finplanering av asfaltsytor samt slänt, Oppundaparken; byte av staket samt kubbsarg, Stafettvägen 2; byte av sarg, Lekplats Hauptvägen 7; mindre upprustning.
- Vid Hökarängsbadet ska en ny dusch monteras.
- Fortsatt renovering av stadsdelens plaskdammar kommer ske under 2026.
- Ridbana, staket och gödselplats ska rustas upp i parkleken Starrmyran.
- Upprustning av trappor och parkvägar för att förbättra framkomligheten fortsätter.
- Iordningställande av upplagsytor och depåer för egen regi.

Nämndens beslut om verksamhetsplan innebär inriktningsbeslut för dessa projekt, bortsett från posten Ofördelat eventuella medborgarförslag där separata inriktningsbeslut kommer att behöva tas.

I nämndens fleråriga plan för så kallade stora stadsmiljöinvesteringsprojekt som genomförs tillsammans med trafikinämnden ska arbetet med parken Sunnanäng (före detta Hästhagsparken) fortskrida under året. Utöver detta så kommer projektering av nästa etapp av Farstaängen att genomföras under året.

Projekt	Miljoner kronor
Sunnanäng	6,0
Farstaängen	1,0
Starrmyrans ridanläggning	1,5
Iordningställande upplagsytor och depåer egen regi	0,6
Medborgarförslag	0,3
Åtgärder plaskdammar	0,3
Renovering bollplan Fagersjö	0,8
Hökarängsbadet - ny dusch	0,3
Forsängen lekplats	3,0
Renovering Nybygget	0,5
Renovering Oppundaparken	0,4
Renovering Stafettvägen 2	0,2
Renovering Lekplats Hauptvägen 7	0,1
Reinvestering renovering parkväg	1,0
Reinvestering renovering trappor	0,5
Summa	16,5

Försäljningar av anläggningstillgångar

Resultatenheter

I verksamhetsplanen ska nämnden ange vilka enheter som ska vara resultatenheter.

Enligt kommunfullmäktiges regler ska resultatenheter föra över hela sitt resultat, både över- och underskott, som uppkommit av eget handlande till följande år. Resultatöverföringen får uppgå till maximalt 5 procent av enhetens bruttobudget för året. Resultatfonden får ha ett överskott med maximalt 10 procent av enhetens bruttobudget. En förutsättning är att resultatenheten uppfyllt sina åtaganden.

Underskott får uppkomma under år 1 men behöver täckas under år 2. Om underskotten inte har kunnat täckas i samband med bokslutet år 2 ska nämnden upplösa resultatenheten. Vid upplösning uppgår det ackumulerade underskottet i nämndens samlade resultat.

Nämnden arbetar för att fler utförarenheter ska kunna bli resultatenheter. Med en tydlig ekonomi- och verksamhetsstyrning möjliggörs en bättre budgethållning för enheten.

Nämndens resultatenheter ses i bilaga 1.

Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Budgetjusteringar

I kommunfullmäktiges budget finns inga extra resurser avsatta för nämndernas verksamheter under året. Nämnderna kan inte ansöka om budgetjusteringar för den löpande verksamheten. Budgetjusteringar kan enbart sökas för särskilda ändamål som anges i kommunfullmäktiges budget.

Drift

Nämnden ansöker om budgetjusteringar för driftåtgärder om totalt 2,8 miljoner kronor.

- 0,4 miljoner kronor avseende lokala åtgärdsprogram, vatten.
- 1,4 miljoner kronor avseende biologisk mångfald.
- 1,0 miljoner kronor avseende högtider och evenemangs dagar.

Investering

Nämnden ansöker om budgetjusteringar för investeringsåtgärder om 14,7 miljoner kronor.

- 0,1 miljoner kronor avseende biologisk mångfald gällande Utredning våtmark Skönstaholm.
- 0,1 miljoner kronor avseende biologisk mångfald gällande informationsskyltar.
- 0,3 miljoner kronor avseende klimatinvesteringar gällande solsegel i två lekplatser.
- 0,4 miljoner kronor avseende klimatinvesteringar gällande källsortering.
- 0,5 miljoner kronor avseende klimatinvesteringar gällande markiser till vård- och

omsorgsboende.

- 0,1 miljoner kronor avseende klimatinvesteringar gällande cyklar till verksamhetsområde funktionsnedsättning.
- 0,7 miljoner kronor avseende trygghetsinvesteringar.
- 4,8 miljoner kronor avseende Stockholm vid vattnet.
- 0,5 miljoner kronor avseende investering för övertagandet av parkskötsel i egen regi (upplag).
- 4,0 miljoner kronor avseende investering för övertagandet av parkskötsel i egen regi (maskiner).
- 3,2 miljoner kronor avseende investering för övertagandet av parkskötsel i egen regi (fordon).

Omslutningsförändringar

I kommunfullmäktiges budget redovisas normalt endast kostnader/intäkter för nämndernas egen verksamhet. Omslutningsförändringar till följd av köp och försäljning av tjänster mellan nämnder och externa parter är därmed inte redovisade i kommunfullmäktiges budget.

Nämnden ansöker om omslutningsförändringar om totalt 179,2 miljoner kronor enligt tabell nedan.

Verksamhetsområde	Omslutningsförändring (mnkr)		Kommentar
	Intäkter (- innebär ökade intäkter)	Kostnader	
Nämnd- och administration	0,0	0,0	
Individ- och familjeomsorg	-38,9	38,9	
varav barn och ungdom	-21,2	21,2	Olika statsbidrag , ersättning av SiS skolkostnad
varav vuxen	-2,5	2,5	Statsbidrag och hyresintäkter
varav nyanlända	-5,0	5,0	Intäkter från Migrationsverket
varav socialpsykiatri	-10,2	10,2	Hyresintäkter, intäkter från försäljning och avgifter
Stadsmiljöverksamhet	-1,3	1,3	Intäkter från familjebostäder samt Stockholmshem för trygghetssatsningar samt trädgårdskoloniverksamhet
Förskoleverksamhet	-12,0	12,0	Försäljning av förskoleplatser utanför stadsdelen, kvalitetshöjande medel samt övriga bidrag
Äldreomsorg	-109,3	109,3	Avgifter för omsorg och mat, hyresintäkter för vob boende, div försäljning, lönebidrag - via arbetsförmedling. Stimulansbidrag estimat

Verksamhetsområde	Omslutningsförändring (mnkr)		Kommentar
Funktionsnedsättning	-14,0	14,0	Ersättning från Migrationsverket, hyresintäkter, brukarintäkter, lokalschablon, stimulansbidrag
Kultur och fritid	-2,5	2,5	Intäkter sommarkollo, sportscamp samt cafeförsäljning
Arbetsmarknadsåtgärder	-0,6	0,6	Intäkter från Arbetsförmedlingen
Ekonomiskt bistånd	-0,6	0,6	Återkrav ekonomiskt bistånd
Övrig verksamhet	0,0	0,0	
Totalt	-179,2	179,2	

Medel för lokaländamål

Övriga ekonomiska redovisningar

Systematiskt kvalitetsarbete

Under året kommer det gemensamma systematiska kvalitetsarbetet utgå ifrån att arbeta för att höja nivån på de gemensamma analyserna samt utveckla nämndens kvalitetsledningssystem genom bland annat processkartläggningsverktyget 2c8.

Utmaningar som identifierades i förra årets kvalitetsberättelse, om behovet av ett samlat system för hantering av avvikelser, synpunkter och klagomål kvarstår. Fortsatt stort behov av utvecklat analysarbete.

Äldreomsorgen står inför stora demografiska utmaningar och ser behov av nya arbetssätt. Avdelningen prövar och implementerar därför nya arbetssätt i ledningsgrupp och den nya chefsstrukturen. Syftet är att jobba mer gemensamt och långsiktigt med analys, styrning och utveckling av verksamheten. Utmaningar identifieras samlat och strategier som snabbt kan operationaliseras definieras.

Stadens kvalitetsprogram – lärande

Stadsutveckling

Inom stadsutveckling arbetar man kontinuerligt som en lärarande organisation och utbyter erfarenheter och best practises med varandra, delar information och tipsar varandra om metoder, nyheter genom att delta i ett stort antal chefsnätverk, bland annat stadsmiljönätverk, parklekschefer, fritidsgårdschefer samt öppen förskola och kollochefer med flera.

Förskolan

Farsta förskolor utvecklar sitt arbete genom att medarbetare tar del av forskning och delar erfarenheter inom organisationen. Deltagandet i programmet *Förskolebarns förändrade*

kunnande ger personalen nya forskningsbaserade arbetssätt, och kunskaper från *Hållbar förskola* sprids vidare mellan förskollärare och rektorer. Kollegialt lärande stärks också genom gemensamma utbildningsinsatser, som diplomutbildningen om rasism i förskolan.

Genom systematisk uppföljning och analys i till exempel kvalitetsdialoger, används insikter från verksamheten som underlag för förändring och förbättring i en organisation som kontinuerligt lär, delar kunskap och utvecklar kvaliteten i verksamheten.

Individ- och familjeomsorg

Den nya socialtjänstlagen innebär att nämnden ska arbeta för att bli mer lättillgänglig för invånare att söka kontakt med socialtjänsten. Detta arbete omfattas av att sprida kunskap om, och öka invånarens och andra verksamheters användande av digitala e-tjänster, bland annat för orosanmälan och ansökan om ekonomiskt bistånd. Under året ska en lokal kommunikationsplan med Farstaborna i fokus, arbetas fram baserad på stadens kommunikationsstrategi som en del i att stärka det systematiska kvalitetsarbetet. Utöver detta ska en lokal aktivitetsplan tas fram över insatser som kan behöva kommunikationsinsatser.

Verksamheterna ska systematiskt utveckla arbetet enligt Stockholm stads handlingsplan för en hållbar arbetssituation inom socialtjänsten genom fyra fokusområden; En god arbetssituation som präglas av trygghet, delaktighet och inflytande, Kompetens- och utvecklingsmöjligheter, Ett gott ledarskap samt Digital utveckling och innovation.

Inom ramen för kompetens- och kunskapsutbyte deltar chefer på varandras ledningsgrupper för lärande och erfarenhetsutbyte.

Digitalisering

Nämnden arbetar med att utveckla den digitala arbetsplatsen. I detta ingår både att erbjuda fler verktyg, att verka för att utöka nyttjandet av befintliga arbetsverktyg samt att erbjuda kompetenshöjande insatser där så behövs. En grundlig inventering av förvaltningens utrusning har inletts och denna kommer fortsätta under 2026 med syfte att uppnå ökad spårbarhet och kostnadseffektivitet.

I linje med stadens budget och styrning ser nämnden att gemensamma lösningar ska prioriteras, och avser fortsätta vara en aktiv part/referensdeltagare i centrala och för staden gemensamma projekt i de fall det finns behov av det. Nämnden kommer under 2026 att fokusera på att vidareutveckla den lokala portföljorganisationen för att möta digitaliseringsutveckling och möjliggöra effektivt mottagande och omhändertagande av centrala digitaliseringsinitiativ och -tjänster.

Under året ska nämnden fortsätta utforska möjligheter och begränsningar vad gäller nyttjandet av AI i de egna verksamheterna, med fokus på hur det kan minska administrativ börda. Nämnden kommer under året fortsätta införandet av säkra meddelanden i hela organisationen.

Inför övertagandet av parkdrift i egen regi undersöka möjligheten att skapa digitala checklistor i systemet ISY Road för kontroll av bland annat utrustning.

Innovation

Som ett led i nämndens arbete med stadens kvalitetsprogram ska arbetet med innovation

fortlöpa under 2026. Nämndens dialoger med invånarna ska utvecklas med hjälp av innovationsmetodik. Innovationsnätverkets förmåga att verka som metodstöd ska utvecklas.

Innovationschecken kommer att genomföras för tredje året. Konceptet har testats, utvärderats och justerats med goda resultat. Målet med innovationschecken är att uppmuntra medarbetare med innovativa idéer samt sprida goda exempel som inspiration för andra i organisationen. 2026 kommer checken att kopplas samman med arbetet med Fokus Farsta.

Övrigt

En sammanhållen stad – lokala utvecklingsbehov

Arbetet med en sammanhållen stad är och kommer vara en integrerad del av nämndens linjeverksamhet. Därmed beskrivs en del av det löpande arbetet under verksamhetsområdesmålen samt under verksamhetsområdesmål 3.3. Den här redovisningen fokuseras på att konkretisera de prioriteringar som gjordes i samband med ärendet *underlag för budget 2026-2028* (nedan kallad fleråringen). Redovisningen och prioriteringarna utgår från de tematiska områden som var utgångspunkten i fleråringen.

Uppväxtvillkor och utbildning

Flera skolor i Farsta har högre socioekonomiskt index än genomsnittet i Stockholm. Analysen visade ett behov av ett stärkt förebyggande arbete gentemot barn och unga och där bland annat utvecklat föräldraskapsstöd identifierades som prioriterat. Prioriteringarna i fleråringen kommer under 2026 konkretiseras enligt följande:

- Samarbete med socialnämnden för att stärka samverkan med utbildningsnämnden och förskolenämnden. Stärka skyddsfaktorer kring barn och unga genom att prioritera och utveckla SSPF.
- Socialnämnden har i budget 2026 fått i uppdrag att utveckla föräldraskapsstöden, bland annat genom att tillgängliggöra dem digitalt. Farsta stadsdelsnämnd ska samverka med socialnämnden kring det uppdraget.
- Stärka och utveckla arbetet med skolsociala kedjan tillsammans med socialnämnden och utbildningsnämnden

Välbefinnande och hälsa

Farsta strand och Hökarängen har idag de högsta ohälsotalen i hela Stockholm, mycket kopplat till psykisk ohälsa. Samtidigt är medellivslängden kortare och fler yngre äldre har behov av insatser tidigare. Enligt polisens statistik är antalet anmälda brott för våld i nära relation på höga nivåer i flera stadsdelsområden i Farsta. Prioriteringarna i fleråringen kommer under 2026 konkretiseras enligt följande:

- Stärka det interna arbetet genom utbildning av medarbetare inom bland annat biståndsbedömning äldre och inom hemtjänsten kopplat till psykisk ohälsa och missbruksproblematik. Det omfattar såväl bredd- som specialistutbildning. Arbetet ska ske i samverkan med social- respektive äldrenämnden.
- Utveckla samarbete med socialnämnden, polisen, bostadsbolag kring det uppsökande arbete mot våld i nära relationer (VINR). Arbetet ska tydligare kopplas till SÖKen.

Inom ramen för SÖKen har orsaksanalyser på just våld i nära relation genomförts under hösten 2025 och ska sedan omsättas i arbetet under 2026.

- Nämnden ska tillsammans med socialnämnden jobba tillsammans i det uppsökande arbetet riktat mot våldsutövare och våldutsatta som har problem med skadligt bruk och beroende samt psykisk ohälsa.

Arbetsmarknad och företagande

Farsta stadsdelsnämnd har en högre arbetslöshet än stadens genomsnitt och i områden som Fagersjö är den än högre. Samtidigt finns det många personer som ännu inte omfattas av Jobbtorg Stockholms insatser och där behöver stödet utvecklas för att möjliggöra för dem att komma i arbetsförberedande insatser och så småningom arbete. Utvecklingen av Farsta centrum enligt intentionerna i Tyngdpunkt Farsta är en viktig prioritering för att stärka näringslivet lokalt. Prioriteringarna i fleråringen kommer under 2026 konkretiseras enligt följande:

- Utöka de arbetsförberedande insatserna i närområdet för personer som står långt från arbetsmarknaden med fokus på ökad fysisk och mental aktivitetsnivå, även språkfokus där det behövs.
- Tillsammans med arbetsmarknadsnämnden fokusera på
 - Uppsökande verksamhet riktad mot unga (uvas) och kvinnor långt ifrån arbetsmarknaden.
 - Arbetsfokuserande insatser till personer i beroende och/eller psykisk ohälsa. Parallella insatser för arbete och hälsa, innehållsrika insatser, IPS.
 - Studie- och yrkesvägledare vid medborgarkontoret och mer lokal närvaro av vuxenutbildning och jobbtorg Stockholm.
- Prioritering av arbetsfokuserande insatser till föräldrar för att på sikt stärka barns uppväxtvillkor.
- Prioritering av aktivitetshöjande och arbetsfokuserande insatser till individer boende i Fagersjö.

Demokrati och trygghet

Enligt stadens trygghetsmätning är den upplevda otryggheten störst i Fagersjö, Hökarängen och centrala Farsta. Samma områden har också ett lägre valdeltagande. Analysen visade också på ett svagt föreningsliv och få mötesplatser lokalt i Fagersjö. Parallellt med det identifierades behovet av fler mötesplatser generellt i stadsdelen men också bättre förutsättningar för att erbjuda farstaborna medborgarservice genom att utveckla och stärka medborgarkontoret. Prioriteringarna i fleråringen kommer konkretiseras enligt följande:

- Utveckla arbetet med platssamverkan med utgångspunkt i prioriteringarna inom Fokus Farsta, det vill säga med fokus på Farsta strand och Fagersjö.
- Farsta stadsdelsnämnd ska i samarbete med arbetsmarknadsnämnden, idrottsnämnden, kulturnämnden, utbildningsnämnden, AB Familjebostäder samt andra berörda nämnder och bolag ta fram en gemensam långsiktig plan för utvecklingen av Mötesplats Fagersjö.
- Utredda möjligheter och förutsättningarna för att tillsammans med Farstaborna utveckla

nämndens medborgarkontor. Här ska möjligheterna till samverkan med bland annat kulturnämnden kring utvecklingen av Fanfaren men även socialnämnden kring de gemensamma lokalerna i Farsta undersökas. Även andra möjligheter ska undersökas.

Boende och stadsmiljö

Kommande stadsplanering i Farsta behöver fokusera på en ökad blandning av upplåtelseformer, bostadstyper och lägenhetsstorlekar, med särskilt fokus på Hökarängen och Fagersjö. I det arbetet är det också viktigt att tillgodose behovet av fler seniorbostäder men också arbeta för en bättre integration av utsatta målgrupper, till exempel som att gemensamt inom staden verka för en mer jämn fördelning av försöks- och träningslägenheter över hela staden. Ett område som nämnden särskilt ser ett behov av att prioritera är Fagersjö då flera nämnder och bolag i den gemensamma analysen konstaterar att Fagersjö är för litet för särskilda satsningar. Prioriteringarna i flerårigen kommer under 2026 konkretiseras enligt följande:

- Farsta stadsdelsnämnd ska samverka med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafiknämnden kring budgetuppdraget om att utveckla och stärka området mellan Farsta strand, Högdalen och Rågsved och därigenom bidra till Fagersjös utveckling.
- Farsta stadsdelsnämnd ska samverka med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafiknämnden kring Tyngdpunkt Farsta. På kort sikt innebär det även platsaktivering och levande stockholm-satsningar i samarbete med trafiknämnden, centrumägare, föreningsliv med flera.

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Karin Kollberg, Stadsdelsdirektör	2025-12-08
Fredrik Karlsson, Avdelningschef	2025-12-08