



Handläggare
Fredrik Karlsson
Telefon: 08-50818031

Till
Farsta stadsdelsnämnd
2026-08-27

Skrivelse från (M)(C)(L) om återtagna verksamheter i egen regi

Svar på skrivelse från M, L och C

Förvaltningens förslag till beslut

Stadsdelsnämnden godkänner förvaltningens tjänsteutlåtande som svar på en skrivelse från Moderaterna, Liberalerna och Centerpartiet om återtag av verksamheter i egen regi.

Sammanfattning

I en skrivelse till stadsdelsnämnden föreslår Moderaterna, Liberalerna och Centerpartiet att förvaltningen redovisar en samlad bild av effekter utav återtag av verksamheter till egen regi. I återredovisning efterfrågas effekter gällande kostnader samt jämförelse av kvalitet i verksamhet mellan de olika driftsformerna utifrån ett antal frågeställningar.

Förvaltningen återredovisar en bild utav återtagande till egen regi genom svar på skrivelsens frågor i detta tjänsteutlåtande.

Ärendet

Vid stadsdelsnämndens sammanträde den 20 maj fick förvaltningen i uppdrag att bereda en skrivelse från Moderaterna, Liberalerna och Centerpartiet. Partierna tar upp att det under mandatperioden har funnits ett fokus på att återta verksamheter i egen regi. För att säkerställa god ekonomisk hushållning och välgrundade politiska beslut efterfrågas med ett antal frågor en samlad bild av vilka effekter återtagande i egen regi fått under mandatperioden.

Ärendets beredning

Ärendet har beretts inom avdelningen för hr och ekonomi i samråd med övriga avdelningar.

Förvaltningens synpunkter och förslag

Fråga 1 - Vilka verksamheter inom respektive verksamhetsområde som har tagits i egen regi under innevarande mandatperiod?

Svar:

Funktionsnedsättning

202403 - Sköndals gruppboenden 1 och 2.

Äldreomsorg

202406 - Nattpatrullen i hemtjänst.

202603 - Kostentreprenad för tre vård- och omsorgsboenden samt tre hemtjänstenheter. (Indirekt återtag i egen regi då verksamheter köper kost av egen regi inom Enskede-Årsta-Vantör. Tidigare köpte Farsta vheter av ett av EÅV upphandlat företag men som nu då har tagits hem i egen regi av EÅV.)

Stadsmiljö

202610 - Parkdrift, parkunderhåll och barmarksrenhållning tas över i egen regi. Större projekt, vinterväghållning och vissa särskilda moment kommer fortsättningsvis att utföras av externa entreprenörer.

Fråga 2 - Omfattningen av dessa återtaganden, exempelvis antal verksamheter och berörda brukare.

Svar:

Funktionsnedsättning

Sköndals gruppboenden 1 och 2 - Två boenden med 6 brukare på respektive boende.

Äldreomsorg

Nattpatrullen i hemtjänst - Omfattningen för Farsta sdf (utgångspunkt helår 2025) för 3 enheter är det totalt 18.300 nattinsatser och larm, inkluderar man utförandet i Skarpnäcks sdf är det 31.000 insatser

Kostentreprenad för tre vård- och omsorgsboenden samt tre hemtjänstenheter – Omfattning på helår avser tre vård- och omsorgsboenden samt tre hemtjänstenheter (matlådor till kunder). Totalt ca 9.000 kostmåltider/månad till vård- och omsorgsvheter samt ca 2.000 matlådor/månad till hemtjänst.

Stadsmiljö

Parkdrift, parkunderhåll och barmarksrenhållning - Större projekt, vinterväghållning och vissa särskilda moment kommer fortsättningsvis att utföras av externa entreprenörer.

Fråga 3 - De samlade kostnaderna för de återtagna verksamheterna samt kostnadsutvecklingen efter återtagandet.

Svar:

Funktionsnedsättning

Sköndals gruppboenden 1 och 2 - De samlade kostnaderna har inte ökat. Fler som jobbar heltid i om återtagandet samt så är det färre timvikarier.

Äldreomsorg

Nattpatrullen i hemtjänst - 2025 var kostnaden 2,6 mnkr för nattpatrullen avseende Farsta sdf (självkostnadspris). Det är jämförelsevis likvärdig kostnad som tidigare upphandlad kostnad. Fanns ingen kostnad för själva återtagandet i.o.m. att det är en tjänst som inte kräver "investering" eller annan merkostnad.

Kostentreprenad för tre vård- och omsorgsboenden samt tre hemtjänstenheter – Farsta sdf totalkostnad för kostentreprenaden var 8,9 mnkr år 2025, återtagande medför högre kostnader från 202603. Kostnad per kostmåltid inom vob och matlåda inom hemtjänst 2025 var 55,44kr/st dvs samma pris för måltid som låda. Nya priset från EÅV är av kostmåltid 61kr och matlåda 65kr.

Jämförelseunderlag om Farsta sdn skulle genomföra en egen upphandling för kostentreprenad finns ej. Därav är det svårt att analysera kostnadsbild mer än att jämföra egen regi med om nämnden hade fortsatt att köpa tjänst genom av EÅV upphandlad entreprenad med 2025 års prisbild.

Stadsmiljö

Parkdrift, parkunderhåll och barmarksrenhållning - Eftersom verksamheten befinner sig i ett övergångsskede med både entreprenadkostnader och uppstartskostnader bedöms 2026 inte vara ett bra år för att bedöma de långsiktiga ekonomiska effekterna av återtagandet. Först från och med 2027, när verksamheten bedrivs fullt ut i egen regi, finns bättre förutsättningar att bedöma kostnadsutvecklingen och de ekonomiska effekterna av återtagandet. Förvaltningens prognos är dock att kostnaderna för verksamheten i egen regi kommer att motsvara den tidigare entreprenadkostnaden och att det kommer att vara möjligt att hålla sig inom den tilldelade ramen för stadsmiljö.

Entreprenadkostnaden för 2025 uppgick till 16,8 mnkr och för 2026 prognostiseras entreprenadkostnaden till cirka 13,6 mnkr. Minskningen beror på att delar av verksamheten övergår till egen regi under 2026.

Inför återtagandet av parkdrift, parkunderhåll och barmarksrenhållning i egen regi har kostnader uppstått för uppbyggnad av verksamheten, bland annat genom rekrytering av enhetschef, arbetsledare, parkarbetare och lokalhyra samt investeringar i maskiner, utrustning och inventarier.

Fråga 4 - Hur kvaliteten i de återtagna verksamheterna följs upp och om förvaltningen kan se några förändringar i kvalitet efter återtagandet.

Svar:

Funktionsnedsättning

Sköndals gruppboenden 1 och 2 - Det finns samordningsvinster där man utbyter erfarenheter genom stödpedagogerna. Alla medarbetare har utbildats i pedagogiska ramverket sedan återtagandet. Cheferna är med på förvaltningens Ledarforum.

För brukarna innebär egen regi att de nu deltar i kultur- och fritidsaktiviteter som anordnas inom området. Ingen personalomsättning har skett. Inga sjukfrånvarotal har ökat. Inga brukare har flyttat.

Det har varit lärorikt för förvaltningen att ta del av kunskap från verksamhet de har med sig från tidigare när de har gått in i egen regi, det har varit en välskött verksamhet.

I egen regi finns en närmare verksamhetsuppföljning av nämnden jämfört med för upphandlad verksamhet var uppföljning sker genom avtalsuppföljning.

Äldreomsorg

Nattpatrullen i hemtjänst - Kvaliteten bedöms vara densamma överlag. Informationsflödet mellan nattpatrull och hemtjänst har dock upplevts vara enklare och därmed förbättrad i egen regi. Verksamheterna har varit positiva till egen regi av nattpatrullen.

Kostentreprenad för tre vård- och omsorgsboenden samt tre hemtjänstenheter – Svårt att utvärdera då återtagandet endast funnits några månader. Generellt har dock nöjdheten ökat under den initiala perioden samt kan en fördel ses utav större rådgighet i beställningarna, tex för att öka andel ekologiska livsmedel.

Stadsmiljö

Parkdrift, parkunderhåll och barmarksrenhållning – Kan ej utvärderas 2026 utan sker 2027 – primärt bör utvärdering ske utifrån helårsbasis för att få en årseffekt som jämförelseunderlag.

Karin Kollberg
Stadsdelsdirektör
Första stadsdelsförvaltning

Bilagor
Skrivelsen

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Karin Kollberg, Stadsdelsdirektör	2026-08-13