

Handläggare
Helena Rönnberg
0850827016
helena.ronnberg@stockholm.se

Till
Fastighetsnämnden
2018-06-19

Skrivelse till fastighetsnämnden om att inrätta en kommission för bristande prognossäkerhet.

Svar på skrivelse

Förslag till beslut

Fastighetsnämnden godkänner kontorets svar på skrivelsen.

Sammanfattning

Richard Bengtsson m.fl. (L) och Henrik Sjölander m.fl. (M) har inkommit med en skrivelse till fastighetsnämnden om att inrätta en kommission för bristande prognossäkerhet. Fastighetskontoret har sedan en tid tillbaka arbetat intensivt med att stärka kontorets organisation, styrning, processer och arbetssätt i projekt i syfte att komma till rätta med bland annat de frågeställningar som ställs i skrivelsen. Kontoret konstaterar att man har tagit tag i frågorna som nämndledamöterna tar upp och att frågan om en särskild kommission inte anses nödvändig.

Utlåtande

Richard Bengtsson m.fl. (L) och Henrik Sjölander m.fl. (M) har lämnat en skrivelse till fastighetsnämnden (dnr FSK 2018/217-1) om att inrätta en kommission för bristande prognossäkerhet.

De båda ställer i sin skrivelse nedanstående frågor till kontoret:

- Vilka konsekvenser för stadens investeringar och verksamhetens måluppfyllnad anser FSK att situationen med de ständiga fördyringarna ger?
- Vad kan FSK/FSN göra för att motverka fördyringar i projekten?
- Hur ställer sig kontoret till att inrätta en kommission i syfte att undersöka hur man kan komma till rätta med de ständiga fördyringarna och varför kostnaderna för så många projekt

ökar så kraftigt mellan inriktnings- och genomförandebeslut?

Kontorets analys

Fastighetskontoret har sedan en tid tillbaka arbetat intensivt med att stärka kontorets organisation, styrning, processer och arbetssätt i projekt i syfte att komma till rätta med bland annat de frågor som nämndledamöterna ställer.

Utvecklingen av fastighetskontorets organisation pågår kontinuerligt och omfattar såväl organisationsstruktur som kompetensförsörjning.

En ny avdelning bildades 1 mars 2017 – projekt- och upphandlingsavdelningen – som ansvarar för all projekthantering från tidiga skeden till genomförande. En ny avdelningschef med övergripande ansvar för avdelningen har rekryterats. En upphandlingsenhet inom avdelningen har bildats och en upphandlingschef har rekryterats. För att stärka projekt- och upphandlingsavdelningens organisation ytterligare, har projektportföljen fördelats på tre projektenheter, istället för två som tidigare och en ny enhetschef har rekryterats. Utveckling och kvalitetssäkring av kontorets projektprocess pågår för närvarande och ett nytt projektstödsverktyg sätts i drift under 2018.

Vidare har en ny investeringscontroller rekryterats till ekonomienheten under 2017 och just nu håller ytterligare en controller på att rekryteras för att stärka upp bemanning och kompetens. Kontoret har också stärkt fokus på, och förtätat intervallen med, vilka uppföljningar av investeringar som sker. Kontoret planerar att genomföra en skraddarsydd investeringsutbildning för projektledare, kundförvaltare med flera, kopplad till ekonomifrågor och stadens styrning av investeringar. Kontoret har tagit fram en långsiktig kompetensförsörjningsplan för att säkerställa att nuvarande och framtida kompetens matchar kontorets behov.

Med hänvisning till ovanstående konstaterar kontoret att man har tagit tag i frågorna som nämndledamöterna tar upp och att frågan om en särskild kommission inte anses nödvändig.

Fastighetskontoret
Projekt- och upphandlingsavdelningen

Hantverkargatan 2
Box 8312
104 20 Stockholm
Växel 08-508 270 00
Fax 08-508 27 070
fastighetskontoret@stockholm.se
stockholm.se

Slut

Åsa ÖtteniusBilagor

1. Skrivelse

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Åsa Öttenius (Huvudansvarig)	2018-06-04
Helena Rönnerberg (Ansvarig)	2018-06-04