

**Handläggare**  
Finn Cederberg  
Telefon: 08-50827028

**Till**  
Fastighetsnämnden  
2024-20-22

## Skrivelse om Hästa gård

Svar på skrivelse

### Förslag till beslut

Fastighetsnämnden godkänner och överlämnar kontorets tjänsteutlåtande som svar på skrivelsen.

### Sammanfattning

Skriftställarna Henrik Virro, Therese Lindström och Therés Randquist (samtliga M) efterfrågar genom ett antal frågor en redogörelse från kontoret angående hur utvecklingen och förvaltningen av Hästa gård ska bära sig ekonomiskt.

Kontoret tog över förvaltningen av Hästa gård och del av Igelbäckens kulturresevat från trafikkontoret den första september 2024. Gårdens byggnader samt trädgård har ett stort renoveringsbehov och även andra investeringar bör utföras för att gården ska nå sin fulla potential. Ett arrendeavtal planeras tecknas med en arrendator lämplig att förvalta och utveckla gården och omkringliggande markområde. Kontoret ser att genomförande av dessa projekt kommer att ske etappvis för att successivt tillgängliggöra området för besökare och verksamheter. Hästa gård är ett långsiktigt projekt som just nu befinner sig i utredningsfasen.

### Ärendet

#### Bakgrund

Kontoret har mottagit *Skrivelse om ekonomisk hållbarhet och riskhantering i utvecklingsprojektet för Hästa Gård*. Skriftställarna Henrik Virro, Therese Lindström och Therés Randquist (samtliga M) efterfrågar en redogörelse från fastighetskontoret angående vilka ekonomiska antaganden som ligger till grund för planerna med Hästa gård och vilken riskhantering som vidtagits.

Fastighetskontoret tog över förvaltningen av Hästa gård och del av Igelbäckens kulturresevat den första september 2024. Visionen är att göra Hästa gård mer levande, öppen och tillgänglig, för olika

åldrar och intressen. Fokus ska ligga på hållbarhet och biologisk mångfald samt vara förenligt med Igelbäckens kulturresevat syfte och resevatets föreskrifter. Gården ska vara en tillgång för stadens medborgare och besökare. Ett utredningsbeslut om utveckling av Hästa gård (Dnr FSK 2024/284) togs i fastighetsnämnden 2024-04-23.

### **Kontorets analys**

Nedan svarar kontoret på skriftställarnas frågor.

*Hur planerar fastighetskontoret att säkerställa att en arrendator eller köpare med tillräcklig kompetens och bevisad erfarenhet involveras tidigt i utvecklingsprocessen för att garantera en hållbar drift av Hästa Gård?*

Flera aktörer har hört av sig till kontoret och visat intresse att arrendera gården. Kontoret har genomfört intervjuer med samtliga intressenter och analyserar för närvarande förutsättningarna för respektive intressent att kunna leverera enligt visionen för Hästa gård som beskrivits i stadens budget för 2024.

*Vilka strategier har fastighetskontoret för att hantera de ekonomiska riskerna som är förknippade med att förlita sig på en framtida arrendator eller köpare för driften av Hästa gård?*

Fastighetskontorets avsikt är att ta fram ett jordbruksarrende för Hästa gård och del av Igelbäckens kulturresevat som till att börja med sträcker sig ett år i taget. Det ger en möjlighet att utvärdera och justera upplägget innan ett längre arrendeavtal skrivs.

*Hur säkerställer fastighetskontoret att arrendeavtalet och andra ekonomiska strukturer är utformade för att täcka alla tänkbara kostnader och samtidigt skapa en stabil intäktskälla?*

Arrendeområdet omfattar driften av del av Igelbäckens kulturresevat som tidigare hanterades av trafikkontoret. Kostnaden för driften av gården och kulturresevatet låg då årligen på omkring fyra miljoner kronor. Det finns idag inget som pekar på att driftkostnaderna skulle minska med kontoret som ansvariga för resevatet.

*Vilka åtgärder planerar fastighetskontoret att vidta för att förhindra att projektets kostnader överstiger de förväntade intäkterna?*

**Fastighetskontoret**  
Fastighetsavdelningen

Fleminggatan 4  
Box 8312  
104 20 Stockholm  
Växel 08-508 270 00  
Fax 08-508 27 070  
fastighetskontoret@stockholm.se  
stockholm.se

Gårdens byggnader samt trädgård har ett stort renoveringsbehov och vid utvecklandet av gården behöver även andra investeringar utföras för att gården ska nå sin fulla potential. Kontoret ser att genomförande av dessa projekt kommer att ske etappvis för att successivt tillgängliggöra området för besökare och verksamheter. Hästa gård är ett långsiktigt projekt som just nu befinner sig i utredningsfasen. Tanken är att kontoret på sikt ska kunna arrendera ut en fullt upprustad gård med möjlighet till inkomstbringande verksamhet såsom caféverksamhet, evenemang, gårdsförsäljning etc.

*Hur tänker fastighetskontoret implementera och övervaka strikt budgetkontroll och kostnadseffektivitet genom alla skeden av projektet?*

Fastighetskontorets projekt gällande upprustning av gården följer stadens sedvanliga projektprocess.

**Slut**

**Fastighetskontoret**  
Fastighetsavdelningen

Fleminggatan 4  
Box 8312  
104 20 Stockholm  
Växel 08-508 270 00  
Fax 08-508 27 070  
fastighetskontoret@stockholm.se  
stockholm.se

## Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Anders Kindberg, Fastighetsdirektör	2024-10-08
Carina Jonsson, Avdelningschef	2024-10-08