

**Handläggare**  
Jadranka Naskova  
Telefon: 08-50800813

**Till**  
Förskolenämnden  
2023-12-19

## Verksamhetsplan 2024 för förskolenämnden

### Förvaltningens förslag till beslut

Förskolenämnden fastställer verksamhetsplan och budget 2024 inklusive bilagor och överlämnar den till kommunstyrelsen.

### Sammanfattning

I verksamhetsplanen för förskolenämnden framgår hur nämnden avser att bidra till kommunfullmäktiges inriktningsmål, verksamhetsområdesmål och direktiv till samtliga nämnder. Därutöver har nämnden formulerat strategiska fokusområden. Arbetet inom alla strategiska områden grundar sig i utvecklingsfrågor som stärker utbildningens kvalitet för alla barn.

Den långsiktiga effekten av nämndens arbete med samordning, uppföljning, tillsyn, analys och utveckling av stadens förskolor är att barn i Stockholm ges en ökad likvärdighet i förskola med god kvalitet.

Gunilla Davidsson  
Förvaltningsdirektör  
Förskoleförvaltningen

Katarina Odén-Ryhede  
Avdelningschef  
Förskoleförvaltningen

### Bilagor

Bilaga 1: Väsentlighets- och riskanalys samt internkontroll 2024

Bilaga 2: Plan för upphandling 2024

Bilaga 3: Barnpeng fristående förskolor 2024

Bilaga 4: Omsorg under tid då förskola och fritidshem inte erbjuds 2024

Bilaga 5: Kompetensförsörjningsplan FÖN 2024–2026

Bilaga 5.1: Kompetensförsörjningsplan aktiviteter FÖN 2024

Bilaga 6: Ledningens genomgång FÖN

Bilaga 7: FÖN VP 2024 blankettset

Bilaga 8: System for intern kontroll FÖN 2024

## Innehållsförteckning

<b>Verksamhetsplan 2024 för förskolenämnden .....</b>	<b>1</b>
Förvaltningens förslag till beslut .....	1
Sammanfattning .....	1
Bilagor .....	1
<b>Inledning.....</b>	<b>4</b>
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden .....	5
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid</i>	
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan .....</i>	<i>7</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst.....</i>	<i>11</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet.....</i>	<i>12</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv .....</i>	<i>12</i>
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning .....	13
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring .....</i>	<i>13</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar.....</i>	<i>14</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar.....</i>	<i>14</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giffria miljöer .....</i>	<i>15</i>
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla.....	15
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd .....</i>	<i>15</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb .....</i>	<i>16</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med.....</i>	<i>17</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb .....</i>	<i>18</i>

<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden.....</i>	<i>20</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser.....</i>	<i>21</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt</i>	<i>22</i>
<b>Redovisning av ekonomi .....</b>	<b>24</b>
Nämndens ekonomiska förutsättningar .....	24
Investeringar .....	26
Försäljningar av anläggningstillgångar .....	26
Resultatenheter .....	26
Verksamhetsprojekt (driftprojekt).....	26
Budgetjusteringar .....	26
Omslutningsförändringar .....	26
Medel för lokaländamål .....	26
Övriga ekonomiska redovisningar .....	26
<b>Systematiskt kvalitetsarbete .....</b>	<b>26</b>
<b>Övrigt .....</b>	<b>27</b>

## Inledning

Förskolenämndens verksamhetsplan anger riktningen för nämndens arbete under år 2024 och utgår från kommunfullmäktiges budget. Förskolenämnden har formulerat fjorton nämndmål till kommunfullmäktiges inriktningsmål,

- Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden
- Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning
- Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

### Förskoleförvaltningens organisation

Förskoleförvaltningen är organiserad i fyra avdelningar, avdelningen för ekonomi och styrning, avdelningen för stadsövergripande utveckling, avdelningen för ledningsstöd och IT samt myndighetsavdelningen. Myndighetsavdelningen har en underliggande enhet för tillsyn och godkännande.

Förvaltningen arbetar med att

- stärka likvärdigheten i stadens förskoleverksamhet
- stärka arbetet med kvalitets- och verksamhetsutveckling
- utöva tillsyn av fristående förskolor och pedagogisk omsorg
- hantera ansökningar om att starta fristående förskolor och pedagogisk omsorg

### Strategiska fokusområden 2024

Förskoleförvaltningen driver övergripande utvecklingsfrågor för förskoleverksamheten i samverkan med stadsdelsförvaltningar och i dialog med fristående huvudmän. Primärt handlar det om utvecklingsfrågor i syfte att stärka utbildningens kvalitet för alla barn.

Förvaltningen bidrar även till stadens mål om en klimatpositiv stad 2030, inte minst genom det samverkande och samordnande roll förskoleförvaltningen har med stadsdelsförvaltningar och miljöförvaltningen.

Frågor viktiga för stadens medarbetare och förskolan som arbetsgivare såsom kompetensutveckling, medarbetarnas utbildningsnivå och arbetsmiljö är ytterligare aspekter som förvaltningens arbete har fokus på.

Utifrån direktiv och uppdrag i kommunfullmäktiges budget har följande strategiska fokusområden för förskolenämndens arbete under 2024 identifierats:

- Myndighetsutövning
- Barnhälsa
- Forskning och utveckling

- Systematiskt kvalitetsarbete
- Kompetensförsörjning
- Hållbar framtid

Myndighetsutövning och kompetensförsörjning är områden som bidrar till uppfyllelse av direktiv för *långsiktig hållbar ekonomi och goda förutsättningar för välfärd*. Inom ramen för fokusområdet hållbar framtid bidrar nämnden till direktiv om *en levande och hållbar stad*. Arbetet med barnhälsa, forskning och utveckling samt systematiskt kvalitetsarbete bidrar till direktiv för *en trygg och säker stad som håller samman*.

Arbetet inom alla strategiska områden grundar sig i utvecklingsfrågor som stärker utbildningens kvalitet för alla barn. I arbetet samverkar förvaltningen med relevanta aktörer, antingen som huvudansvarig eller som aktiv samarbetspart.

Då förvaltningen är nyetablerad ligger huvudfokus på att utveckla tydliga samverkansstrukturer kring uppdragen och utforma och utveckla forum för dialog med stadsdelsnämnder och fristående huvudmän.

Den långsiktiga effekten av nämndens arbete med samordning, uppföljning, tillsyn, analys och utveckling av stadens förskolor är att barn i Stockholm ges en ökad likvärdighet i förskola med god kvalitet.

### **Agenda 2030**

Förskolenämnden är målansvarig för Mål 4 *God utbildning för alla* i Agenda 2030, tillsammans med utbildningsnämnden och arbetsmarknadsnämnden. Nämnden bidrar särskilt till delmålen:

4.2 Lika tillgång till förskola av god kvalitet

4.5 Utrota diskriminering i utbildning

4.7 Utbildning för hållbar utveckling och globalt medborgarskap

4A Skapa inkluderande och trygga utbildningsmiljöer

Beskrivningar av hur förskolenämnden bidrar till Agenda 2030s Mål 4 samt vilka strategiska områden ligger i fokus finns under respektive inriktningsmål.

### **KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden**

Förskolenämnden bidrar till måluppfyllelse för inriktningsmålet genom strategiska fokusområden

- Myndighetsutövning
- Barnhälsa
- Forskning och utveckling
- Systematiskt kvalitetsarbete

Utifrån dessa områden har nämnden formulerat tre nämndmål under inriktningsmålet. Inom målområdet har förskolenämnden huvudansvar för åtta aktiviteter. Nämnden deltar i ytterligare åtta

aktiviteter som samarbetspart. Nämnden bidrar till Agenda 2030 Mål 4. och särskilt delmålet 4.2 *Lika tillgång till förskola av god kvalitet.*

Förskolans utbildning ska vara likvärdig och av god kvalitet i enlighet med skollag och förskolans läroplan. Förskolans kompensatoriska uppdrag är avgörande för att alla barn i Stockholm ska få jämlika livsvillkor och utbildning av god kvalitet oavsett var i staden de bor, oavsett om de deltar i fristående eller kommunal verksamhet. Kommunfullmäktiges direktiv lyfter vikten av stärkt samverkan mellan förskolenämnden och stadsdelsnämnderna samt en fördjupad dialog med fristående huvudmän i förskolefrågor i syfte att höja utbildningens kvalitet oavsett regi. Branschrådet är ett av flera sätt som stärker samverkan och dialogen.

Under 2024 ska förskolenämnden arbeta för att utveckla och följa upp det systematiska kvalitetsarbetet på stadsövergripande nivå samt stödja stadsdelsnämndernas verksamhetsutveckling, med särskilt fokus på det pedagogiska uppdraget utifrån läroplanen. Språkutvecklande arbetssätt samt medarbetares kompetens i svenska språket är fortsatt prioriterade områden.

Förskolenämnden ska utveckla tillståndsprovning och stärka tillsynen av fristående förskolor för att fortsatt bidra till ökad likvärdighet och minska risken för välfärdsbrott.

Likvärdigheten ska stärkas ytterligare genom utvecklat systematiskt kvalitetsarbete inom området barnhälsa. Därav står utökad samverkan inom barnhälsa i fokus för nämndens arbete under 2024. Arbetet för att identifiera barn som lever i utsatthet eller riskerar att fara illa är en central del i samverkansuppdraget.

Förskolenämnden bidrar till stadens mål om en klimatpositiv stad 2030 utifrån förskolans perspektiv. Nämnden ska ta fram ett styrande stadsövergripande funktionsprogram för förskolor, delta i framtagandet av lekvärdesriktlinjer för förskolegårdar och skolgårdar samt i revideringen av stadens matstrategi ”God, hälsosam och klimatsmart mat”.

Förskolenämnden stöttar stadsdelsnämnderna i strategiska lokalfrågor inom förskoleområdet. Det innefattar bland annat att bevaka stadsövergripande frågor samt utgöra en aktiv samarbetspart gentemot andra nämnder i sammanhang där förskolelokaler berörs. Syftet är att främja en effektiv, långsiktig och ändamålsenlig samplanering av förskolelokaler.

Genom den kommande handlingsplanen mot rasism som tas fram av stadsledningskontoret under 2024 bidrar nämnden till Agenda 2030 delmål 4.5 *Utrota diskriminering i utbildning.* Planen kommer utgöra grunden för förvaltningens arbete, såväl som samhällsaktör som arbetsgivare, för att motverka diskriminering och alla former av rasism, inklusive antisemitism, antiziganism, afrofofi, islamofobi, och rasism mot samer.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

Förskolenämndens arbete för barns jämlika uppväxtvillkor och trygghet fokuserar på förskolans strategiska övergripande arbete med barnhälsa i samverkan med stadsdelsnämnderna. Alla barn ska ges det stöd de behöver, särskilt fokus ska vara där behoven är som störst. Arbetet beskrivs ytterligare under mål 1.3.

### **Nämndmål: 1.1 Förskolenämnden bidrar till jämlika uppväxtvillkor för barn i stadens förskolor**

#### **Beskrivning**

Förskolenämnden har påbörjat det långsiktiga arbetet med att säkra likvärdighet i barnhälsoarbetet genom utökad samverkan med stadsdelsnämnder, socialnämnden, regionen och andra aktörer. Förskolenämnden bidrar även i framtagandet av stödmaterial för samverkan mellan socialtjänsten och förskolan gällande barn som far illa eller riskerar att fara illa.



#### **Förväntat resultat**

- Nämnden bidrar till att stärka stadsdelsnämndernas arbete för att barn som far illa eller riskerar att fara illa identifieras och får tidigt stöd

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

Förskolenämnden ansvarar för stadsövergripande frågor rörande förskola. I nära samverkan med stadsdelsnämnderna och i dialog med fristående förskolor samordnar och utvecklar nämnden förskola och bidrar till att förskolans utbildning är likvärdig, av god kvalitet samt att den uppfyller nationella och kommunala mål.

Förskolans verksamhet bygger på tre parallella uppdrag, det kompensatoriska uppdraget, kvalitetsuppdraget samt tillgänglighetsuppdraget. Aktiviteter och tillhörande nämndmål 1.2, 1.3 samt 1.5 beskriver nämndens prioriteringar under 2024 som förväntas bidra till ökad kvalitet av utbildningen inom alla tre områden.

<b>Aktivitet</b>	<b>Startdatum</b>	<b>Slutdatum</b>
 Förskolenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och servicenämnden inleda ett arbete för att utveckla stadens tjänst för att hitta och jämföra förskola i syfte underlätta för vårdnadshavare att göra informerade val av förskola. Utvecklingen ska inkludera relevanta kvalitetsmått, driftsform och annan information om verksamhetens kvalitet, inkluderande eventuella anmärkningar och förelägganden från kommunens tillsyn	2024-01-01	2024-12-31
 Förskolenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, stadsdelsnämnderna, SISAB	2024-01-01	2024-12-31

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
samt övriga berörda nämnder ta fram ett styrande stadsövergripande funktionsprogram för förskolor		
 Förskolenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna genomföra en utvärdering av introduktionsförskolorna	2024-01-01	2024-12-31
 Förskolenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna ta fram riktlinjer för öppen förskola i Stockholms stad. Riktlinjerna ska bidra till att säkerställa en jämn kvalitet och en god uppföljning av verksamheten. Det sociala perspektivet och arbetet med inskrivningsgraden ska vara tydligt närvarande	2024-01-01	2024-12-31
 Förskolenämnden ska i samarbete med utbildningsnämnden och stadsdelsnämnderna utreda inrättandet av förstärkt skolförberedande förskoleverksamhet riktat till barn i ytterstaden under barnets sista förskoleår, i syfte att stärka det kompensatoriska uppdraget med fokus på språk och kunskapsutveckling	2024-01-01	2024-12-31
 Förskolenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna ta fram en strategi för barnhälsoarbetet i Stockholms stad	2024-01-01	2024-12-31
 Förskolenämnden ska i samråd med kommunstyrelsen utreda åtgärder som främjar att fristående förskolor i så hög utsträckning som möjligt tillämpar maxtaxan och samma avgiftssystem som staden	2024-01-01	2024-12-31
 Förskolenämnden ska utreda och komma med förslag på hur förskolorna kan stärka sitt arbete med modersmålsstöd i förskolan	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med förskolenämnden och berörda stadsdelsnämnder utreda ersättningen till stadens kommunövergripande verksamheter inom förskolan	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med förskolenämnden och i samråd med stadsdelsnämnderna genomföra en översyn av den ekonomiska tilldelningen för förskolan	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med förskolenämnden, servicenämnden, utbildningsnämnden och stadsdelsnämnderna utreda möjligheterna att införa delad faktura i förskola och fritidshem	2024-01-01	2024-12-31
 Södermalms stadsdelsnämnd ska i samarbete med kommunstyrelsen och förskolenämnden fortsätta arbetet med att informera om och utveckla förskola på samiska och meänkieli	2024-01-01	2024-12-31
 Utbildningsnämnden ska i samarbete med förskolenämnden och i samråd med kulturnämnden revidera skolbiblioteksplanen	2024-01-01	2024-12-31
 Utbildningsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, förskolenämnden, stadsbyggnadsnämnden, stadsdelsnämnderna och SISAB slutföra arbetet med att införa lekvrdesriktlinjer för förskolegårdar och skolgårdar. Riktlinjerna ska säkra tillräckliga ytstorlekar, en hög pedagogisk kvalitet samt grönska i utemiljön. De ska så långt som möjligt vara styrande för såväl kommunala som fristående förskolor och skolor	2024-01-01	2024-12-31
 Utbildningsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, förskolenämnden och stadsdelsnämnderna utreda hur datakvaliteten i stadens barn- och elevregister kan förbättras för mer tillförlitliga beslutsunderlag	2024-01-01	2024-12-31



**Nämndmål: 1.2 Förskolenämnden bidrar till att alla förskolor erbjuder en likvärdig utbildning och undervisning med god kvalitet****Kommentar**

Förskolenämnden bidrar till att stadens förskolor är tillgängliga, likvärdiga och av god pedagogisk kvalitet. Förskolans nationella kvalitetsuppdrag är brett och omfattar såväl pedagogiska aspekter som lärandemål och aspekter som syftar till att förmedla värdegrund och fostra framtidens medborgare. Verksamheten ska utöver detta bygga på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet. Förskolans läroplan anger en lång rad kunskaper, förmågor, färdigheter och värden som förskolan ska ge barnen möjlighet att utveckla och inhämta. Det rör sig om allt från språk, matematik och estetiska uttrycksformer till empatisk förmåga, självförtroende och nyfikenhet. Förskolan arbetar också med jämställdhet och att motverka att barnen begränsas av normer om kön, samt diskriminering.

Nämndens insatser ska stödja stadsdelsnämndernas verksamhetsutveckling inom kvalitetsuppdraget, bland annat genom att sprida lärande exempel i staden kring relevant utvecklingsarbete och forskning. Särskilt fokus inom kvalitetsuppdraget kommer att läggas på att kartlägga utvecklingsbehov inom läroplanens mål i syfte att erbjuda relevant stöd utifrån lokala behov. Under 2024 knyts det påbörjade samarbetet med gästprofessur på Södertörns Högskola till det arbetet.

Ett stipendium för studentuppsatser som bidrar till utvecklingen av förskolan i Stockholms stad inrättas och Förskolesummit utvecklas under året. Det förväntas ytterligare bidra till utveckling av det nationella uppdraget med fokus på utbildningens kvalitet utifrån vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet.

Förskolenämnden tar över samordningsansvaret gällande verksamhetsförlagd utbildning inom förskolan (VFU) från utbildningsnämnden. Nämnden säkerställer att samarbetet med lärosäten, stadsdelsnämnder och andra relevanta aktörer utvecklas och stärks.

I ett långsiktigt perspektiv är arbetet med att utveckla gemensamma former för uppföljning och analys av måluppfyllelse av de nationella målen i stadens förskolor, oavsett huvudman, ett prioriterat område. Det systematiska kvalitetsarbetet fortsätter därför att stärkas och utvecklas på stadsövergripande nivå, för att säkerställa att utbildning och undervisning håller en hög kvalitet i enlighet med läroplanens intentioner.

Skolcheferna är huvudman för förskolan i respektive stadsdelsnämnd och är viktiga samarbetsparter i förskolenämndens arbete för utveckling av goda förutsättningar för läroplansuppdraget. Ett utmärkande drag för förskolan är att förskollärare och annan personal arbetar tillsammans i arbetslag.

Förskollärares särskilda ansvar för undervisningen definieras i skollag och förskolans läroplan. Utbildningsnivån för förskollärare säkerställs med legitimationskrav. Befattningen barnskötare regleras inte i skollagen varför utbildningsnivån varierar inom gruppen.

Förskolenämnden följer upp utbildningsnivån hos förskolans personal via den årliga förskolerapporten som omfattar både kommunala och fristående förskolor. Syftet är att identifiera behov av kompetensutveckling för att i samverkan med stadsdelsnämnderna arbeta för att höja utbildningsnivån. En del i arbetet är att fortsätta utveckla förskolerapporten i syfte att ge en sammanhållen bild av stadens förskoleverksamhet med dess variation, komplexitet och identifierade utvecklingsområden i arbetet för ökad likvärdighet.

I förskolans kompensatoriska uppdrag ingår arbetet för att öka andelen inskrivna barn i förskolor i områden där inskrivningsgraden är låg. Nämnden bidrar till stadsdelsnämndernas arbete i frågan genom att utvärdera introduktionsförskola samt ta fram övergripande riktlinjer för öppen förskola. Syftet är att via dessa verksamheter erbjuda rätt insatser utifrån målgruppens behov och på sätt bidra till arbetet för ökad inskrivningsgrad. Nämnden bidrar även till att utveckla samverkansformer mellan öppna förskolan, introduktionsförskolan och ordinarie förskoleverksamhet. Ökad samverkan ska leda till ett mer sammanhållet förebyggande stöd för barn och vårdnadshavare i ett tidigt skede.

Stadsdelsnämndernas köhandläggare är ytterligare resurser i arbetet för ökad inskrivningsgrad. Förskolenämnden stödjer stadsdelsnämndernas arbete med implementering av skollagsändringen som syftar till ökat deltagande i förskola. Stödet erbjuds genom samordning av ett stadsövergripande köhandläggarnätverk där bland annat former för uppsökande verksamhet och särskilt erbjudande om förskola står i fokus.

En utredning om inrättande av förstärkt skolförberedande förskoleverksamhet riktad till barn i ytterstaden under barnets sista förskoleår ska genomföras under årets första del. Syftet är att hitta vägar till att stärka förskolans kompensatoriska uppdrag med fokus på språk och kunskapsutveckling för goda möjligheter till skolframgång. Förskolenämnden stödjer även stadsdelsnämndernas fortsatta utvecklingsarbete med övergången från förskola till skola, som en ytterligare insats inom det kompensatoriska uppdraget.

Tillståndsprovning och tillsyn av fristående förskolor ska stärkas och utvecklas för att fortsatt bidra till ökad likvärdighet och minska risken för välfärdsbrott. Nämnden bidrar i flera aktiviteter kopplade till detta mål.

### **Förväntat resultat**


- Former för likvärdigt systematiskt kvalitets- och utvecklingsarbete på stadsövergripande nivå utvecklas och stärks
- Andel inskrivna barn i förskolor i områden där

inskrivningsgraden är låg ökar

- Tillsyn av fristående förskolor utvecklas och stärks

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

I enlighet med kommunfullmäktiges direktiv prioriterar förskolenämnden samverkan med stadsdelsnämnderna och relevanta aktörer i syfte att utveckla det systematiska kvalitetsarbetet inom området barnhälsa. Förskolenämndens insatser förväntas leda till stärkt likvärdighet och sammanhållet stöd där behoven är störst.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Socialnämnden ska i samarbete med förskolenämnden och i samråd med stadsdelsnämnderna ta fram ett stödmaterial för samverkan mellan socialtjänsten och förskolan om barn som far illa eller riskerar att fara illa	2024-01-01	2024-12-31

### Nämndmål: 1.3 Förskolenämnden bidrar till ökad likvärdighet och god kvalitet i förskolornas barnhälsoarbete

#### Kommentar

Förskolans tillgänglighetsuppdrag samt kompensatoriska uppdrag präglar en utbildning av god kvalitet för alla barn. God kvalitet i barnhälsoarbetet på alla nivåer är en viktig faktor för att kunna tillgodose barns specifika behov av stöd i utbildningen.

Förskolenämnden har påbörjat det långsiktiga arbetet med att säkra likvärdighet i barnhälsoarbetet genom utökad samverkan med stadsdelsnämnder, socialnämnden, regionen och andra aktörer.

Genom framtagandet av en stadsövergripande strategi för barnhälsa bidrar nämnden till en gemensam grund i det förebyggande och främjande barnhälsoarbetet. Förskolenämnden bidrar även i framtagandet av stödmaterial för samverkan mellan socialtjänsten och förskolan gällande barn som far illa eller riskerar att fara illa.

I budget 2023 gavs ett uppdrag till socialnämnden, äldrenämnden och utbildningsnämnden att i samråd med kommunstyrelsen ta fram en handlingsplan för stadens fortsatta arbete i omställningen till en *God och nära vård*. Förskolenämnden är numera inkluderade i framtagandet och framtida implementering av handlingsplanen. Syftet med handlingsplanen är att säkerställa att vård och omsorg ges närmare individen och med utgångspunkt i individens förutsättningar och behov utifrån dennes aktuella livssituation.

Nämnden deltar även i kommunstyrelsens kommande översyn av den ekonomiska tilldelningen för förskolan. Syftet med den breda översynen är att säkra principerna för den ekonomiska tilldelningen så att förskolans kompensatoriska uppdrag kan genomföras på ett ändamålsenligt sätt. Översynen ska också säkerställa att behoven för barn i behov av särskilt stöd, barn med funktionsnedsättning och barn i behov av specialiserad förskoleverksamhet eller profilverksamhet kan tillgodoses oavsett var i staden de bor. Översynens resultat förväntas bidra till förskolenämndens fortsatta

arbete med ökad likställighet och förskolans möjlighet att tillgodose barns specifika behov av stöd.

Förskolenämnden ska dessutom utreda formerna för likställiga bedömningsgrunder för barn i behov av särskilt stöd oavsett regiform i syfte att säkerställa att alla barn får det stöd de har rätt till utifrån sina specifika behov.

Kompetensen för att möta alla barns behov utifrån ett specialpedagogiskt perspektiv ska stärkas i dialog med stadsdelsnämnderna.

Sammantaget förväntas insatserna på sikt leda till en utvecklad och sammanhållen barnhälsa inom förskolan.

### **Förväntat resultat**

- Stadsdelsnämnderna får stöd och riktning i barnhälsoarbetet genom ett utvecklat och stärkt stadsövergripande arbete inom barnhälsa
- Samverkan med relevanta aktörer bidrar till ökad likvärdighet och god kvalitet i förskolornas barnhälsoarbete

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv  
Enligt kommunfullmäktiges direktiv ska alla nämnder bidra till att alla stockholmare ges lika möjligheter att ta del av och skapa en bredd av olika kulturformer oavsett var i staden de bor.  
Förskolenämnden samverkar med stadsdelsnämnder, fristående huvudmän, kulturnämnden och bibliotek i syfte att fler barn i förskolan ska komma i kontakt med professionell kultur och skapande som är anpassat efter målgruppen.

### **Nämndmål: 1.5 Förskolenämnden bidrar till att alla förskolor erbjuder barn ett rikt utbud av kultur**

#### **Kommentar**

Nämndens uppdrag är att stötta stadsdelarnas arbete med läroplansmålen som rör kultur och skapande. Kulanpremien bidrar till att barn har tillgång till ett målgruppsanpassat professionellt kulturutbud under sin förskoletid. Förskolenämnden bidrar till att sprida information om aktuellt kulturutbud. Nämnden ska även bidra i framtagandet av program för barns rätt till kultur som ska ersätta ”Kultur i ögonhöjd.”

### **Förväntat resultat**

- Information om stadens kulturutbud bidrar till att förskolor erbjuder varierat utbud av kultur för, med och av barn utifrån förskolans läroplan.

**KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning**

Förskolenämnden bidrar till måluppfyllelse för inriktningsmålet genom det strategiska fokusområdet

- Hållbar framtid.

Nämnden bidrar även till Agenda 2030s delmål 4.7 *Utbildning för hållbar utveckling och globalt medborgarskap*.


Utifrån det strategiska fokusområdet har nämnden formulerat fyra nämndmål. Arbetet under 2024 inleds med att i dialog med stadsdelsnämnderna kartlägga hur stöd till verksamheten kan utformas på bästa sätt. Ett sedan tidigare identifierat behov är spridning av lärande exempel som främjar goda resultat inom arbetet för ökad andel klimatsmart och ekologisk mat, kemikaliefria miljöer, minskad klimatpåverkan från inköpta livsmedel och skapandet av gröna förskolegårdar.

Förskolenämnden har identifierat stadsdelsnämndernas miljösamordnare som en möjlig samarbetspart för arbetet kring inriktningsmålet. Miljösamordnarnas roll är att stödja förskolorna i arbetet för att nå klimatomställningsmålen. De tar också fram lokala miljö- och klimathandlingsplaner utifrån miljöprogrammet och klimathandlingsplanen.

Nämndens aktiviteter kopplade till inriktningsmålet är att ta fram ett styrande stadsövergripande funktionsprogram för förskolor, delta i framtagandet av lekvärdesriktlinjer för förskolegårdar och skolgårdar samt i revideringen av stadens matstrategi ”God, hälsosam och klimatsmart mat”.

**KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring**

Förskolenämnden bidrar till måluppfyllelse genom att samverka med och stödja stadsdelsnämndernas arbete med klimatomställning. Samverkan och spridning av lärande exempel ska bidra till ökad kunskap i arbetet för ökad andel klimatsmart mat och arbetet för att minska klimatpåverkan från inköpta livsmedel samt öka andelen ekologisk mat. Nämnden bidrar även med kompetens utifrån ett verksamhetsperspektiv i revideringen av stadens matstrategi samt i framtagandet av lekvärdesriktlinjer för förskolegårdar och skolgårdar.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samråd med förskolenämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, servicenämnden, socialnämnden, utbildningsnämnden, äldrenämnden och stadsdelsnämnderna revidera stadens matstrategi: ”God, hälsosam och klimatsmart mat”	2024-01-01	2024-12-31

**Nämndmål: 2.1 Förskolenämnden bidrar till att klimatpåverkan i förskolor minskar****Kommentar**

Kartläggning av stadsdelsnämndernas behov av stöd samt former för samarbetet utvecklas under året i dialog med stadsdelsnämnderna. Nämnden identifierar relevanta resurser som kan agera samarbetspart i arbetet. Förskolans perspektiv bevakas i revideringen av stadens matstrategi.

**Förväntat resultat**

- Ökad kunskap om framgångsrika arbetsätt för minskat matsvinn från förskolemåltider samt klimatsmart matlagning genom spridning av lärande exempel från stadens verksamheter

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

Förskolenämnden bidrar med förskolans perspektiv i revidering och upprättande av stadens program och riktlinjer där biologisk mångfald inkluderas. Kartläggning av stadsdelsnämndernas behov av stöd samt former för samarbetet utvecklas under året i dialog med stadsdelsnämnderna. Nämnden identifierar relevanta resurser som kan agera samarbetspart i arbetet.

**Nämndmål: 2.2 Förskolenämnden bidrar till att den biologiska mångfalden i förskolorna ökar****Kommentar**

Samarbetsformer utvecklas och stödbehov kartläggs under året i dialog med stadsdelsnämnderna.

**Förväntat resultat**

- Biologisk mångfald beaktas i utformningen av nya och ombyggda förskolegårdar

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

Minskningen av växthusgaser sker genom hållbara transporter, leveranser och ett hållbart resande.

**Nämndmål: 2.3 Förskolenämnden bidrar till att Stockholm ska vara en stad där utsläppen minskar****Kommentar**

Förskoleförvaltningens medarbetare bidrar till måluppfyllelsen genom användning av miljövänliga transporter i arbetet.

**Förväntat resultat**

- Hållbara transporter och färdmedel används i arbetet

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giffria miljöer. Förskolenämnden är en samverkanspart i miljöförvaltningens och stadsdelsförvaltningars utvecklingsarbete avseende ute- och innemiljön i förskolan, där Kemikaliesmarta förskola ingår. Nämndens roll är att bidra med förskolans perspektiv och sprida lärande exempel. Kartläggning av stadsdelsnämndernas behov av stöd i frågorna samt former för samarbetet utvecklas under året i dialog med stadsdelsnämnderna. Nämnden identifierar relevanta resurser i stadsdelsnämnderna som kan agera samarbetspart i arbetet.

### **Nämndmål: 2.4 Förskolenämnden bidrar till att förskolor är kemikaliesmarta**

#### **Kommentar**

Kartläggning av stadsdelsnämndernas behov av stöd samt former för samarbetet utvecklas under året i dialog med stadsdelsnämnderna.

#### **Förväntat resultat**

- Förskolenämnden bidrar till ökad kunskap om arbete för kemikaliesmarta förskolor

### **KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla**

Förskolenämnden bidrar till måluppfyllelse för inriktningsmålet genom strategiska fokusområden:

- Myndighetsutövning
- Kompetensförsörjning
- Systematiskt kvalitetsarbete




Förskolenämnden har till inriktningsmålet formulerat sex nämndmål med tillhörande aktiviteter och indikatorer. Nämnden har huvudansvar för två aktiviteter och är samarbetspart i sex aktiviteter. Nämndens fokus utifrån budgetdirektiv är att arbeta för en långsiktig hållbar ekonomi och skapa goda förutsättningar för välfärd, samt minskad välfärdsbrottlighet. I enlighet med direktiven ska förskolenämnden bidra till att framtida kompetensförsörjning samt goda arbetsvillkor säkerställs för befintliga medarbetare inom förskolans verksamhet.


Förskolenämnden samordnar och stöttar stadsdelsnämndernas arbete med handlingsplan för förbättrad arbetsituation för barnskötare och förskollärare genom att ta fram uppföljningsmetoder för arbetet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd. Förskolenämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål om en stark

och hållbar ekonomi genom att arbeta för att ha en budget i balans. Förskolenämnden följer upp och analyserar verksamheten i förhållande till budget och utfall. Budgetramen för förskolenämnden uppgår till 3 306 mnkr för kostnader och 249,3 mnkr för intäkter, netto 3 056,7 mnkr. Största delen av budget är prestationsfinansierad medan resten är anslagsfinansierad. Nämndens ekonomiska förutsättningar beskrivs mer utförligt under Redovisning av ekonomi.

Nämnden bidrar även till att lägga grunden för en jämlik välfärd och hållbar ekonomi genom att genomföra prövning av ansökningar om godkännande från fristående huvudmän. Nämnden bidrar ytterligare genom att hantera ersättningar till fristående huvudmän, beslut om tilläggsbelopp och omsorg på obekvämt arbetstid.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2024	Periodicitet
 Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens prognossäkerhet T2	+/-1 %	+/- 1 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samråd med förskolenämnden och utbildningsnämnden utreda ersättningssystemet med syfte att elever och barn ska få tillgång till en likvärdig skola och förskola oavsett om denna bedrivs i privat eller kommunal regi. I detta ska särskilt beaktas kostnader för skolpliktsansvar och förskolans utbudsansvar samt att möta tillfälliga variationer av elevantal	2024-01-01	2024-06-30

### Nämndmål: 3.1 Förskolenämnden har en budget i balans

#### Kommentar

Förvaltningen genomför sju månadsprognoser och två tertialrapporter under året för att säkerställa att det förväntade resultatet uppnås. Vid dessa prognoser görs uppföljning av budget och analys av prognosen tillsammans med verksamheterna.




#### Förväntat resultat

- Verksamheten ryms inom tilldelad budget
- Goda analyser bidrar till att prognossäkerheten är hög

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

Förskolenämnden bidrar till måluppfyllelse genom att erbjuda feriejobb, Stockholmsjobb samt praktikplatser inom ramen för sin verksamhet. Nämnden arbetar utifrån stadens personalpolicy och systematiska arbetsmiljöarbete och skapar goda arbetsvillkor för samtliga medarbetare.



Indikator	Arsmål	KF:s årsmål år 2024	Periodicitet
 Antal tillhandahållna platser för feriejobb	1 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	1 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	1 st	Tas fram av nämnd	Tertial

### **Nämndmål: 3.2 Förskolenämnden bidrar till att alla i Stockholm ges möjlighet till ett eget jobb**

#### **Beskrivning**

Nämnden ansvarar för samordning av verksamhetsförlagd utbildning för förskollärostudenterna och tar emot studenter för praktik för förvaltningens egen verksamhet. Nämnden erbjuder även feriejobb och Stockholmsjobb.

#### **Förväntat resultat**

- Nämndens insatser bidrar till att öka intresset för att arbeta i stadens förskolor samt att fler stockholmare får ett eget jobb

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

Förskolenämnden bidrar till verksamhetsområdesmålet med fokus på att barn boende i alla områden i Stockholm erbjuds en likvärdig förskola av god kvalitet. Likvärdighet innebär att förskolans verksamhet inte kan organiseras på samma sätt överallt.

Utbildningen anpassas till lokala behov och organiseras utifrån förutsättningar som varierar i Stockholms stadsdelar.

### **Nämndmål: 3.3 Förskolenämnden bidrar till att det finns förskolor med hög kvalitet i alla delar i staden**

#### **Kommentar**

##### **Fokus Järva**

Förskolenämnden bidrar till fokus Järva genom att i samarbete med utbildningsnämnden och stadsdelsnämnderna utreda inrättandet av förstärkt skolförberedande förskoleverksamhet riktad till barn i ytterstaden under barnets sista förskoleår, i syfte att stärka det kompensatoriska uppdraget med fokus på språk och kunskapsutveckling. Utredningen ska vara klar under första halvåret 2024.

#### **Förväntat resultat**




- utredning av inrättandet av förstärkt skolförberedande förskoleverksamhet riktad till barn i ytterstaden under barnets sista förskoleår visar på sätt att organisera för sådan verksamhet




KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb  
 Förskolenämnden bidrar till måluppfyllelse via två nämndmål.

Mål 3.4.1 beskriver hur nämnden bidrar till att stadens förskolor är attraktiva arbetsgivare för chefer, medarbetare och framtida medarbetare. Likvärdiga organisatoriska förutsättningar för chefer och medarbetare i förskolan är centrala i arbetet.

Förskolenämnden utreder ett införande av en stadsgemensam vikariepool i egen regi, för att utgöra ett komplement till stadsdelsnämndernas egna tillsvidareanställda vikarier. Under 2024 utreds även möjligheterna för en stadsgemensam, likvärdig struktur för pedagogisk utvecklingstid.

Mål 3.4.2 beskriver hur förskoleförvaltningen som arbetsgivare utvecklar det interna arbetsmiljöarbetet med målet att vara en attraktiv arbetsgivare för chefer, medarbetare och framtida medarbetare. Förvaltningen är nyinrättad och under uppbyggnad. Överenskommelse om tillämpning av stadens samverkansavtal togs fram under hösten 2023. Arbetet med att kvalitetssäkra det systematiska arbetsmiljöarbetet (SAM) utvecklas under 2024 utifrån analys av det förvaltningsövergripande resultatet i den årliga uppföljningen av SAM. Vidare utvecklas SAM partsgemensamt utifrån årshjulet för SAM på arbetsplatsträffar och i förvaltningsgrupp. Förvaltningen har startat en skyddskommitté för arbetsmiljöarbetet i syfte att identifiera risker i arbetsmiljön samt utveckla formerna för samverkan. Exempelvis ska uppföljningen av skyddsronder göras i skyddskommittén då förvaltningen flyttar in i nya lokaler vid årsskiftet.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2024	Periodicitet
 Aktivt Medskapandeindex	83	83	År
 Sjukfrånvaro	5 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Sjukfrånvaro dag 1-14	2 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Arbetsmarknadsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, förskolenämnden och äldrenämnden och i samråd med stadsdelsnämnderna ta fram en strategi i syfte att utveckla utbildningar som riktar in sig på yrkes- och språkkunskaper för befintlig personal	2024-01-01	2024-12-31
 Förskolenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda bästa möjliga väg för att säkra likvärdighet i staden vad gäller basnivå för pedagogisk utvecklingstid. Där ska ingå att se på möjligheten att teckna ett stadsövergripande lokalt kollektivavtal om frågan	2024-01-01	2024-12-31
 Förskolenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna utreda ett införande av en stadsgemensam vikariepool i egen regi, för att utgöra ett komplement till stadsdelsnämndernas egna tillsvidareanställda vikarier. I utredningen ingår att	2024-01-01	2024-06-30

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
särskilt studera hur en vikariepool kan säkra kontinuitet för verksamheten och ersätta stadsdelsnämndernas behov av externt inhyrd personal		

### **Nämndmål: 3.4.1 Förskolenämnden bidrar till att stadens förskolor är attraktiva arbetsgivare för chefer, medarbetare och framtida medarbetare**

#### **Kommentar**

Förskolan i Stockholms stad är en attraktiv arbetsplats. Medarbetares professionalitet, kompetens och engagemang är avgörande när det gäller att främja barns utveckling och lärande. God arbetsmiljö utgör en grund för en välfungerande förskola. Förskolenämnden samverkar med stadsdelsnämnderna i syfte att bidra till likvärdiga organisatoriska förutsättningar för chefer och medarbetare i förskolan.

Den stadsövergripande kompetensförsörjningsstrategin färdigställs och implementeras i dialog med skolchefer inom respektive stadsdelsnämnd. Strategin omfattar en långsiktig och strategisk del samt en kortsiktig och operativ del med faktiska aktiviteter innevarande år.

Förskolenämnden utreder, i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna, hur en likvärdighet i staden gällande basnivå för pedagogisk utvecklingstid på bästa sätt kan säkras.

Förskolenämnden utreder även ett införande av en stadsgemensam vikariepool i egen regi, för att utgöra ett komplement till stadsdelsnämndernas egna tillsvidareanställda vikarier. Hög kompetens, goda arbetsvillkor och kontinuitet ska beaktas i utredningen.

Uppföljningsmetoder för arbetet med handlingsplan för förbättrad arbetssituation för barnskötare och förskollärare arbetas fram under året i samverkan med stadsdelsnämnderna.

Förskolenämnden utgör samarbetspart i arbetet med att ta fram utbildningar för medarbetares yrkes- och språkutveckling. Medarbetare i behov av att stärka sin yrkessvenska ges möjlighet till fortbildning.

#### **Förväntat resultat**

- stadsövergripande kompetensförsörjningsstrategi för förskolan är framtagen samt en plan för implementering är framtagen
- utredning visar bästa sätt att säkra likvärdig basnivå för pedagogisk utvecklingstid
- utredning visar förutsättningar för ett stadsövergripande införande av vikariepool
- uppföljningsmetoder för handlingsplan förbättrad arbetssituation är framtagna

### **Nämndmål: 3.4.2 Förskoleförvaltningen är en attraktiv arbetsgivare för chefer, medarbetare och framtida medarbetare**

#### **Kommentar**

Vid förskoleförvaltningen arbetar medarbetare med hög kompetens i förskolefrågor vilket är avgörande för att förvaltningen ska kunna fullgöra uppdragen. Förvaltningen analyserar kompetensbehoven på kort och på lång sikt och tar fram en kompetensförsörjningsplan utifrån stadens kompetensförsörjningsmodell. I delar där kompetens saknas påbörjar förvaltningen planering för att säkerställa förmågan med relevant kompetens inom förvaltningens och förskolans olika sakområden.

Förvaltningen arbetar aktivt med resultatet på medarbetarenkäten och bedriver ett systematiskt arbetsmiljöarbete i syfte att vara en attraktiv arbetsgivare.

#### **Förväntat resultat**

- förvaltningen har den förmåga som krävs för att genomföra uppdrag
- arbetsmiljön på förskoleförvaltningen är god och stimulerar medarbetare och chefer till goda resultat

#### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden**

Förskolenämndens prioritering under 2024 är att öka verksamhetens beredskapsförmåga genom att analysera och hantera risker och sårbarheter. Nämnden ska i enlighet med kommunfullmäktiges direktiv genomföra obligatoriska krisledningsövningar, utbildning, uppdatera planer och arbetssätt samt genomföra kontinuitetshöjande åtgärder.




#### **Informationssäkerhet, dataskydd och integritet**



Arbetet med informationssäkerhet och dataskydd utgår från människors rätt till skyddet för sina personuppgifter samt för den övriga informationen som förvaltningen hanterar. Utgångspunkten för arbetet är efterlevnad av dataskyddsförordningen (GDPR) samt stadens regelverk för informationssäkerhet.

Förvaltningen ska öka medarbetares kunskap genom obligatoriska utbildningar inom informationssäkerhet och dataskydd samt följa upp resultaten. Genom aktivt deltagande i utbildningsförvaltningens samordningsfunktion för informationssäkerhet och dataskydd stöttas organisationen inom området och identifierar utvecklingsområden.

Under 2024 fortsätter arbetet med framtagande och implementering av nya styrdokument inom informationssäkerhetsområdet i organisationen. Inventering av information och informationstillgångar ska genomföras. En GAP-analys i enlighet med stadens ledningssystem för informationssäkerhet ska även

genomföras för att identifiera förvaltningens mognadsgrad och vilka utvecklingsområden som finns inom organisationen i informationssäkerhetsarbetet. Utveckling och förbättringar av arbetet med informationsklassificeringar och riskanalyser avseende informationssäkerhet kommer fortsätta löpande.

Indikator	Arsmål	KF:s årsmål år 2024	Periodicitet
 Andel elektroniska inköp	60 %	Tas fram av nämnd/styrelse	År
 Andel upphandlade avtal där kontinuerlig uppföljning genomförts	81 %	81 %	År
 Genomförda åtgärder inom risk- och sårbarhetsanalys	100 %	100 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med förskolenämnden, socialnämnden, utbildningsnämnden, äldrenämnden och stadsdelsnämnderna bedriva fortsatt kunskaps- och förmågeuppbyggnad inom måltidsberedskap	2024-01-01	2024-12-31
 Servicenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, förskolenämnden, kulturnämnden, socialnämnden, utbildningsnämnden, äldrenämnden och stadsdelsnämnderna påbörja viss drift av centralt beredskapslager för medicinskt skydds- och förbrukningsmateriel, livsmedel samt vissa förbrukningsmateriel i syfte att höja stadens beredskapsförmåga	2024-01-01	2024-12-31

### Nämndmål: 3.5 Förskolenämnden ökar sin beredskapsförmåga

#### Kommentar

Förskoleförvaltningen upprättar intern krisorganisation samt bidrar till stadens övergripande beredskapsförmåga. Förskolenämnden bidrar till kommunstyrelsens arbete med fortsatt kunskaps- och förmågeuppbyggnad inom måltidsberedskap samt servicenämndens arbete för centralt omsättningslager för medicinskt skydds- och förbrukningsmateriel, livsmedel samt vissa förbrukningsmateriel.

#### Förväntat resultat

- Krisledningsstab och krisorganisation utvecklas
- Krisledningsplan upprättas

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

Förskolans kompensatoriska uppdrag innefattar förebyggande arbetet för att öka trygghet samt främja psykisk och fysisk hälsa hos barn på förskolan. Förskoleförvaltningens påbörjade samverkan med socialtjänsten fortsätter under nästa år med målet att stärka samverkan kring barn som lever i utsatthet eller riskerar att fara illa. Prioriterade områden är ökad gemensam kunskap om varandras verksamheter, ansvar och förutsättningar, etablering av regelbunden samverkan på alla nivåer i organisationerna samt framtagande av

gemensam struktur och rutiner för samverkan i vardagen, både vad gäller det tidiga och förebyggande stödet för konsultation, orosanmälningar och kontakt under pågående utredning och insats från socialtjänstens myndighetsutövande del.

### **Välfärdsbrott**

För att stärka förskolenämndens motståndskraft mot fusk, oegentligheter och organiserad brottslighet vidareutvecklas former för att identifiera och följa upp avvikelser i samband med tillståndsprovning och ersättningshantering till fristående huvudmän. Syftet är att upptäcka och förebygga felaktiga utbetalningar och välfärdsbrott. Tillsynen av fristående huvudmän stärks i syfte att motverka välfärdsbrott och säkra att resurserna går till förskoleverksamhet.

### **Nämndmål: Förskolenämnden ökar sin förmåga att förebygga och upptäcka välfärdsbrott**

#### **Beskrivning**

Förskoleförvaltningen handlägger ansökningar om att starta fristående förskolor och pedagogisk omsorg samt genomför tillsyn av dessa. Ytterligare delar är handläggning och administration av ansökningar om ersättningar och bidrag till fristående förskolor, exempelvis tilläggsbelopp för barn i behov av särskilt stöd och hyreskompensation.

Tillståndsprovning och tillsyn av fristående förskolor ska stärkas och utvecklas för att fortsatt bidra till att förebygga och motverka välfärdsbrottslighet. Arbetet görs i samverkan med berörda nämnder och myndigheter.

#### **Förväntat resultat**

-Befintliga processer utvecklas för att motverka välfärdsbrott

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

#### **Agenda 2030**

Barnkonventionen och arbetet med att stärka barns rättigheter är tillsammans med Agenda 2030 centrala utgångspunkter för nämndens prioriteringar. Förskolenämnden är målsvarig för Mål 4 *God utbildning för alla* i Agenda 2030. Ansvaret delas med utbildningsnämnden och arbetsmarknadsnämnden. Nämnden har identifierat fyra delmål som konkretiserar förskolans del i arbetet.

Delmål 4.2 Lika tillgång till förskola av god kvalitet

Delmål 4.5 Utrota diskriminering i utbildning

Delmål 4.7 Utbildning för hållbar utveckling och globalt medborgarskap

Delmål 4A Skapa inkluderande och trygga utbildningsmiljöer

Förskolenämndens strategiska fokusområden under 2024 relaterar till delmålen under Mål 4. Delmålen inkluderas under relevanta inriktningsmål för att tydliggöra kopplingar mellan förskolans nationella styrdokument och agendas intentioner.

Förskolenämnden bidrar med förskolans perspektiv i de aktiviteter som kommunstyrelsen ansvarar för.

### **Barns rättigheter och jämställdhet**

Barnkonventionen är integrerad i skollagstiftningen vilket medför att verksamheter som lyder under skollagen också följer artiklarna i barnkonventionen. Barns bästa beaktas i framtagandet av mål för verksamheten utifrån barnkonventionens vägledande principer och övriga artiklar. Könrelaterade skillnader är en viktig parameter vid analysen av brukarundersökningar och andra utvärderingar.

### **Nationella minoriteter**

Arbetet med att sprida kunskap om de nationella minoriteterna och rätten till förskola på nationella minoritetsspråk fortsätter under 2024.

Stockholms stad är förvaltningsområde för finska, meänkieli och samiska. Det innebär att barn har rätt till förskoleplats där hela eller en väsentlig del av utbildningen bedrivs på finska, meänkieli eller samiska, oavsett om det är språk som talas i hemmet eller inte. Förvaltningen har identifierat behov av förskola på två av förvaltningsområdesspråken, samiska och meänkieli. Förskolor på finska finns redan som ett erbjudande i förskolornas ordinarie verksamhet.

Under året fortsätter förvaltningen tillsammans med Södermalms stadsdelsförvaltning och stadsledningskontoret utveckla formerna för förskola med samiska och meänkieli, ett uppsökande arbete ingår i uppdraget. Förskolan Norrskenet är sedan mars 2023 sökbar för alla vårdnadshavare till barn i Stockholms stad via e-tjänsten Hitta förskola och målet är att fortsätta sprida information om verksamheten.




### **Systematiskt kvalitetsarbete**

Under 2024 ser nämnden över metoder för uppföljning av förskolans nationella uppdrag på aggregerad nivå. Syftet är att stärka likvärdighet i resultatbedömning av läroplansmål och skapa en gemensam grund för arbetet med systematisk kvalitetsutveckling på stadens förskolor. Arbetet kommer under året att sammanföras med det av Skolverket framtagna nationella kvalitetssystemet som består av nationella målsättningar, delmål, indikatorer och faktorer för framgångsrik skolutveckling. Förskolenämnden arbetar långsiktigt även för att uppföljning av de fristående huvudmännen och den kommunala regin ska bli så likvärdig som möjligt.

### **Insatser för att öka tilliten och förtroendet för staden**

Förskolenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och servicenämnden inleda ett arbete för att utveckla stadens e-tjänst för

att hitta och jämföra förskola i syfte underlätta för vårdnadshavare att göra informerade val av förskola.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med förskolenämnden, utbildningsnämnden och stadsdelsnämnderna med stöd av representanter från minoriteter samt experter genomföra åtgärder från kartläggningen "Antisemitism i Stockholms skolor"	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med målansvariga nämnder och bolagsstyrelser för de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030 ta fram förslag på så kallade flaggade indikatorer i syfte att följa upp stadens arbete med att säkerställa de mänskliga rättigheterna	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med målansvariga nämnder och bolagsstyrelser för de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030, revidera och uppdatera Hållbarhetsrapport 2021	2024-01-01	2024-12-31

### Nämndmål: 3.7 Förskolenämnden bidrar till att Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad

#### Kommentar

Förskolenämnden bidrar till det globala arbetet med social och miljömässig hållbarhet utifrån förskolans läroplansområden *Utveckling och lärande* och *Normer och värden* vilka även relaterar Agenda 2030s mål 4 *God utbildning till alla*.

Det nationella målet om jämställd utbildning omfattar även förskolan som en del av utbildningssystemet. Därav analyseras könsrelaterade skillnader i utvärderingar av verksamhetens måluppfyllelse i syfte att nå målet om en god utbildning för alla.

Arbetet med att sprida kunskap om de nationella minoriteterna och rätten till förskola på nationella minoritetsspråk fortsätter under 2024.

#### Förväntat resultat

- Samverkan med andra nämnder och bolag bidrar till förverkligandet av Agenda 2030 mål, särskilt mål 4. God utbildning till alla
- Information om rätten till förskola på nationella minoritetsspråk når målgruppen

## Redovisning av ekonomi

### Nämndens ekonomiska förutsättningar Budgetram enligt kommunfullmäktige

Driftsbudget, belopp i mnkr	VP 2023	VP 2024	Ökning(+)/minskning(-)
Kostnader	3 220,9	3 306,0	85,1
Intäkter	0	249,3	249,3
Netto KF Budget	3 220,9	3 056,7	-164,2
Investeringar	0	0,1	0,1



Kommunfullmäktiges budgetram för förskolenämnden uppgår till 3 056,7 mnkr. Ökningen av kostnader mot 2023 avser främst en höjd schablon per barn, en ökning av budget för myndighetsutövning samt en ökning av det socioekonomiska tilläggsbeloppet. Ökningen av intäkterna mot 2023 avser det intäktskrav för maxtaxa och kvalitetshöjande åtgärder som förts över från utbildningsnämnden. Totalt har nettobudget minskat med 164,2 mnkr mot 2023.

Budgetramen består till största del av en kostnadsschablon per barn i fristående förskola. Grundsablonen för förskola är uppräknad med fyra procent mot 2023. Budget för 2024 beräknas utifrån barnantalet i avläsningen per mars 2023 som var totalt 19 655 barn i enskilt driven förskoleverksamhet. Prestationsförändringar, dvs förändrad budget med anledning av att antal barn ändras, anges i månads- och tertialrapporter under året. Den slutliga justeringen av nämndens budget görs i december utifrån avläsning av antal barn i verksamheterna. Prognosen för antal barn under 2024 är ca 18 677 barn och skulle innebära en justering om 106,2 mnkr. Budgetjustering kommer även ske för utbetald hyreskompensation samt en höjning av grundschablon för de förskolor som är anslutna till den stadsgemensamma förskolekön. Se schablongrundande barn i tabell nedan.

	KF 2023	T2 2023	KF 2024	VP 2024
Stockholmsbarn i fristående förskola	19 994	18 870	19 655	18 677

I nämndens budget ingår anslag för socioekonomiskt tillägg som genereras utifrån stadsdelsnämndsområdet där verksamheten är belägen och utifrån tre kriterier; utländsk bakgrund, vårdnadshavarnas utbildningsnivå och inkomst. Anslaget innehåller ersättning för socioekonomiskt tilläggsbelopp, tilläggsbelopp för barn i behov av särskilt stöd samt språkstöd. I budget ingår även anslag för omsorg under tid då förskola eller fritidshem inte erbjuds, samt anslag för myndighetsutövning och stadsövergripande förskolefrågor. Inom dessa anslag finns medel för bland annat kompetensutveckling av barnskötare och förskollärare, inspektion och tillsyn. Intäktskravet ligger på 249,3 mnkr och avser statsbidrag för maxtaxa och kvalitetshöjande åtgärder. Se budgetens delar nedan.

Förskolenämndens budget	
Kostnader	
Schablon netto	2 966,0
Myndighetsutövning	60,0
Socioekonomiskt tillägg	232,6
Barnomsorg på OB-tid, Anslag	16,0
Särskilda satsningar	6,0
Kompetensutveckling	25,4
Intäkter	

Förskolenämndens budget	
Statsbidrag	249,3
Totalt	3 056,7

### Budget 2024 jämförelse med 2023

Förskolenämnden, drift	Utfall 2022	Budget 2023	Prognos justerad budget 2023	Prognos november 2023
Kostnader	FÖN tillkom 2023	3 220,9	3 154,7	3 167,1
Intäkter	FÖN tillkom 2023	0	0	12,4
Netto drift	FÖN tillkom 2023	3 220,9	3 154,7	3 154,7

Justerad budget i tabellen ovan tar hänsyn till den prognostiserade prestationsförändringen 2023.

Ersättning till fristående förskolor framgår av bilaga 3. Ersättning för omsorg under tid då förskola eller fritidshem inte erbjuds framgår av bilaga 4.

### Investeringar

Förskoleförvaltningen flyttar in i nya lokaler i början av 2024. Lokalerna behöver kompletteras med gardiner vilket genomförs inom ramen för tilldelad investeringsbudget.

### Försäljningar av anläggningstillgångar

### Resultatenheter

### Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

### Budgetjusteringar

### Omslutningsförändringar

### Medel för lokaländamål

### Övriga ekonomiska redovisningar

### Systematiskt kvalitetsarbete

#### Stockholm stads kvalitetsprogram

Förskolenämnden planerar att under 2024 göra *Stockholm stads kvalitetsprogram – utveckling genom ständiga förbättringar, innovation och digitalisering* känd och förankrad i den interna organisationen. Då förvaltningen är nyinrättad startas arbetet upp under 2024 och programmets förhållningssätt implementeras löpande i det ordinarie arbetet.

## Övrigt

### Hantering av synpunkter och klagomål

Det ska vara enkelt att rapportera in klagomål till förskoleförvaltningen. Förvaltningen arbetar systematiskt med verksamhetsutveckling där avvikelshantering, hantering av synpunkter och klagomål, egenkontroller och statistik samt analys av de samma utgör grunden för ständiga förbättringar och utveckling av verksamheten.

Inkomna klagomål/anmälningar om missförhållanden i fristående förskolor utreds på det sätt som förvaltningen bedömer är effektivast för att komma till rätta med eventuella missförhållanden. Detta innebär att vissa klagomål/anmälningar utreds som enskilda ärenden medan andra lämnas över till den mer övergripande tillsynen.

## **Attesterat av**

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

<b>Namn</b>	<b>Datum</b>
Gunilla Davidsson, Förvaltningsdirektör	2023-12-12
Katarina Odén-Ryhede, Avdelningschef	2023-12-12