

Handläggare
Annie Karlsson
Telefon: 08-50800913

Till
Förskolenämnden
2025-01-21

Verksamhetsplan 2025 för förskolenämnden

Förvaltningens förslag till beslut

1. Förskolenämnden fastställer verksamhetsplan och budget 2025, inklusive bilagor, och överlämnar den till kommunstyrelsen.
2. Paragrafen justeras omedelbart.

Sammanfattning

I verksamhetsplanen för förskolenämnden framgår hur nämnden avser att bidra till kommunfullmäktiges inriktningsmål, verksamhetsområdesmål och direktiv till samtliga nämnder. Därutöver har nämnden formulerat strategiska fokusområden och nämndmål. Arbetet inom alla strategiska områden grundar sig i utvecklingsfrågor som stärker utbildningens kvalitet för alla barn.

Den långsiktiga effekten av nämndens arbete med samordning, uppföljning, tillsyn, analys och utveckling av stadens förskolor är att barn i Stockholm ges en ökad likvärdighet i förskola med god kvalitet.

Gunilla Davidsson
Förvaltningsdirektör
Förskoleförvaltningen

Åsa Rönndahl
Avdelningschef
Förskoleförvaltningen

Bilagor

1. Plan för upphandling 2025–2027
2. Barnpeng fristående förskolor 2025
3. Omsorg under tid då förskola och fritidshem inte erbjuds 2025
4. FöN VP 2025
5. Kompetensförsörjningsplan FÖN 2025–2027
6. Kompetensförsörjning aktivitetsplan FÖN VP 2025
7. Aktivitetsplan 2025 - 2026 bilaga till Kompetensförsörjningsprogram för förskolan
8. System för intern kontroll, Väsentlighets- och riskanalys samt internkontrollplan 2025

Innehållsförteckning

Verksamhetsplan 2025 för förskolenämnden	1
Förvaltningens förslag till beslut	1
Sammanfattning	1
Bilagor	1
Inledning.....	4
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	8
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid</i>	<i>10</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan</i>	<i>12</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst.....</i>	<i>15</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv</i>	<i>16</i>
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	17
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring</i>	<i>18</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar.....</i>	<i>20</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar.....</i>	<i>21</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giffria miljöer</i>	<i>21</i>
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla.....	22
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd</i>	<i>23</i>

<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb</i>	<i>24</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med</i>	<i>26</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb</i>	<i>26</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden.....</i>	<i>31</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser.....</i>	<i>33</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt</i>	<i>34</i>
Redovisning av ekonomi	37
Nämndens ekonomiska förutsättningar	37
Investeringar	39
Försäljningar av anläggningstillgångar	39
Resultatenheter	39
Verksamhetsprojekt (driftprojekt).....	39
Budgetjusteringar	39
Omslutningsförändringar	39
Medel för lokaländamål	39
Övriga ekonomiska redovisningar	39
Systematiskt kvalitetsarbete	39

Inledning

Förskolenämndens verksamhetsplan för 2025 anger riktningen för nämndens arbete under år 2025 och utgår från kommunfullmäktiges budget. Förskolenämnden har formulerat 18 nämndmål till kommunfullmäktiges tre inriktningsmål:

1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden
2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning
3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Nämndens verksamhetsplan utgår från stadens direktiv. Arbetet med barnhälsa, forskning och utveckling samt systematiskt kvalitetsarbete bidrar till direktiv för *en trygg och säker stad som håller samman*. Inom ramen för miljö och klimat bidrar nämnden till direktiv om *en levande och hållbar stad*. Myndighetsutövning och kompetensförsörjning bidrar till uppfyllelse av direktiv för *långsiktig hållbar ekonomi och goda förutsättningar för välfärd*. För att lyckas med uppdragen som tilldelats nämnden är samarbete och samverkan med andra nämnder, bolag, myndigheter och organisationer centralt. Nämnden är tillsammans med utbildningsnämnden och arbetsmarknadsnämnden även målsansvarig för mål 4 i Agenda 2030, *God utbildning för alla*.

Under 2025 sker nämndens arbete och insatser utifrån sju strategiska och prioriterade områden:

- Ökad inskrivningsgrad och närvaro i förskola
- En likvärdig förskola av hög kvalitet
- Kompensatorisk förskola
- Forskning och utveckling
- Miljö och klimat
- Ekonomi och effektivitet
- Stöd i skollärdarskap

Ökad inskrivningsgrad och närvaro i förskola

Nämnden kommer under året arbeta vidare med att underlätta för medborgare att hitta och jämföra förskola, öppen förskola och verksamhet med olika profiler och huvudmän. Detta förväntas utgöra ett komplement till stadsdelsnämndernas arbete med den uppsökande verksamheten för ökad inskrivningsgrad. Vidare ska nämnden stödja stadsdelsnämnderna i metodutveckling inom området uppsökande verksamhet och främja hög närvaro i förskola samt i implementeringen av programmet för öppen förskola.

Beskrivs närmare under nämndmål 1.1.1 och 1.1.2.

En likvärdig förskola av hög kvalitet

En förskola av hög kvalitet utgör en skyddsfaktor och nämnden har ett stadsövergripande uppdrag att stödja stadsdelsnämnderna i arbetet. Under året kommer arbetet bland annat ske genom framtagande och implementering av gemensamma styrdokument och kompetensutvecklingsinsatser inom främst områdena språk, klimat och miljö och mänskliga rättigheter.

I samverkan med stadsdelsnämnderna fortgår arbetet med att ta fram ett stadsövergripande system för kvalitetsuppföljning i enlighet med skollagen och läroplanen för förskolan.

Nämnden bidrar i stadsdelsnämndernas arbete att öka andelen legitimerade förskollärare genom skolchefsforum och kompetensutvecklingsinsatser för rektorer. Nämnden ska även i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna, utifrån framtagen definition, utreda förutsättningarna för inrättande av en enhetlig yrkestitulatur i förskolan och förbereda validerings- och kompetensutvecklingsmöjligheter för berörda medarbetare.

Tillståndsprovning och tillsyn av fristående förskolor kommer under året fortsätta att stärkas. Arbetet innebär att utredningsmetoder och bedömningsgrunder revideras och förbättras så att arbetet sker utifrån risk- och väsentlighetsanalyser och signalsystem.

Beskrivs närmare under nämndmål 1.2.1, 1.2.2, 3.4, 3.4.3 och 3.6.1.

Kompensatorisk förskola

Det ska inte spela någon roll var i staden ett barn bor eller vilken bakgrund ett barn har, alla barn i staden ska ges goda förutsättningar att klara skolan. Under året påbörjas implementeringen av programmet för barnhälsa och stödmaterial vid orosanmälningar. Programmet för barnhälsa och stödmaterial vid orosanmälningar kommer tillgängliggöras för fristående förskolor. Framtagande av en webbaserad kunskapsbas påbörjas där stadens förskolor kan ta del av kompetensutvecklande material. Nämnden kommer i rapporten *Förskola i Stockholm 2025*, som redovisas tillsammans med nämndens verksamhetsberättelse 2025, följa upp antalet orosanmälningar samt analysera stadsdelsnämndernas arbete kring tidiga insatser.

Arbetet med att ta fram gemensamma bedömningsgrunder för barn i behov av särskilt stöd fortgår.

Att ha tillgång till ett bra språk är en demokratifråga, därför är språkutvecklande arbetssätt en central fråga för stadens förskolor för att ge alla förskolebarn goda förutsättningar att lyckas i skolan och livet. Nämnden kommer tillsammans med arbetsmarknadsnämnden utforma och erbjuda utbildning i yrkessvenska till förskolepersonal. Inom ramen för förstärkt förskola i ytterstaden planerar nämnden även ett pilotprojekt där en modell för socionomer i förskolan prövas och ett pilotprojekt inom

området högläsning med fokus på språk och kunskapsutveckling. Fortbildningsinsatser för modersmål och andra språkstärkande arbetssätt kommer fortsatt erbjudas förskolorna.

I samarbete med kommunstyrelsen, utbildningsnämnden och stadsdelsnämnderna genomförs en omorganisation av omsorg på obekvämt arbetstid.

Beskrivs närmare under nämndmål 1.2, 1.3, 3.2.1 och 3.7.1.

Forskning och utveckling

Förskolans utbildning och undervisning ska bedrivas på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet. För att stödja förskolorna att lyckas med detta fortgår uppbyggnaden av nämndens forskning- och utvecklingsarbete (FoU). Stadens gästprofessur, följeforskning, Utbildning, Lärande och Forskning (ULF), Stockholm Teaching & Learning Studies (STLS) och samordning av förskolläroprogrammens verksamhetsförlagda utbildning är exempel på detta. Nämnden har med start i år tilldelats uppdraget att samordna arbetsplatsförlagd lärande för barnskötare (APL). Nämnden fortsätter kartläggningen av pågående forsknings- och utvecklingsarbete för att skapa en sammanhållen bild av det arbete som pågår i stadsdelsnämnderna, i syfte att leda till förbättring för stadens barn, och att bra insatser tillgängliggörs brett.

Nämnden har en viktig del avseende omvärldsbevakning. Samverkan med andra nämnder och bolag, myndigheter och organisationer är centralt för att löpande hålla verksamheten orienterad i vad som sker inom områden som kan komma att påverka förskolan. Tre gånger per år träffar nämndens verksamhet förskoleförvaltningarna i Göteborg och Malmö för erfarenhetsutbyte.

Beskrivs närmare under nämndmål 1.2.3 och 3.4.2.

Miljö och klimat

Nämnden utgör en viktig roll i arbetet med en levande och hållbar stad och har ett brett uppdrag att samordna utvecklingen av klimatarbetet inom stadens förskolor, samt bidra till arbetet med att säkerställa att stadens förskolebarn vistas i miljöer som är hälsosamma, giftfria och kemikaliesmarta. I samverkan med andra nämnder påbörjas under året implementeringen av stadens miljöprogram, med fokus på förskola.

Nämnden kartlägger behov av kompetensutvecklingsinsatser hos förskolans kockar och pedagoger inom ämnet hållbar mat och minskad klimatbelastning från mat. Nämnden ska vidare leda det stadsövergripande arbetet för att minska klimatbelastningen från förskolans måltider och implementera stadens program för god, hälsosam och klimatsmart mat. Vidare tas gemensamma mått och mätmetoder för minskat matsvinn fram, arbetet sker tillsammans med stadsdelsnämnderna.

Beskrivs närmare under nämndmål 2.1.1 och 2.1.2.

Ekonomi och effektivitet

Alla nämnder och bolagsstyrelser ska hålla tilldelade ekonomiska ramar. Under året utvecklar nämnden metoder och system för internkontroll inom ramen för ekonomi och ersättningar, med syfte att stärka de interna processerna för hantering av olika ersättningsformer.

Digitaliseringen inom förskolan ska bidra till att skapa goda förutsättningar för medarbetare att fokusera på sitt kärnuppdrag. Närvarosystemet Tempus används av stadsdelsnämnderna för verksamhetsplanering, nämnden följer under året användningen för att löpande identifiera utvecklingsmöjligheter i handhavande och teknikstöd. Vidare säkerställer nämnden att stadsdelsnämndernas behov tillvaratas i införandeprojektet för Infomentor. Infomentor är förskolan nya lärplattform för dokumentation och planering av undervisningen. Nämnden förstärker under året kompetensen inom upphandling och inköp i syfte att främja kostnadseffektivt användande av skattemedel samt motverka välfärdsbrott i enlighet med stadens ambition. Nämnden deltar även i kartläggning och behovsanalys avseende kravställan inför kommande upphandling av nytt barn- och elevregister.

Genom kvalitetssäkrande upphandlingar och rekryteringar samt en effektiv och rättssäker myndighetsutövning bidrar nämnden i arbetet med att motverka oseriösa aktörer och välfärdsbrottslighet.

Beskrivs närmare under nämndmål 3.1, 3.4.1, 3.4.2, 3.5 och 3.6.1.

Stöd i skolledarskap

En central fråga för nämnden är att stödja huvudmän i uppdraget att utveckla och leda en förskola av hög kvalitet. Flertalet utbildningsinsatser erbjuds.

Nämnden stödjer stadsdelsnämnderna i arbetssätt för omställningsarbetet till fasta vikarier och ger dem stöd i arbetet med strategisk bemanningsförmåga. Från och med 2025 ska nämnden också tillhandahålla juridiskt stöd inom förskoleområdet som stadsdelsnämnderna kan ta vägledning från. Vidare ska nämnden ta fram uppföljningsmetoder i arbetet med stadsdelsnämndernas verksamhetsnära arbete med handlingsplanen för förbättrad arbetssituation för barnskötare och förskollärare.

Beskrivs närmare under nämndmål 2.1.2, 3.4.2 och 3.7.1

Organisation

Nämndens arbete utförs av förskoleförvaltningen som leds av förvaltningsdirektör.

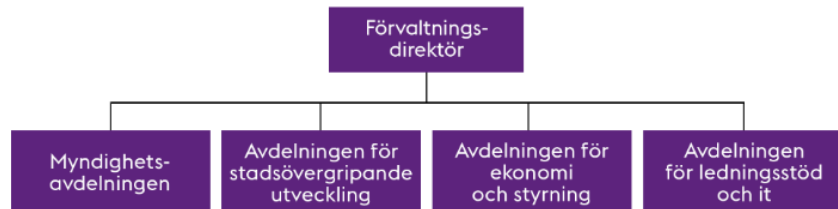
Förvaltningens huvudsakliga ansvar, utöver tilldelade budgetuppdrag:

- stärka likvärdighet och likställighet i stadens förskoleverksamhet
- stärka arbetet med kvalitets- och verksamhetsutveckling
- utöva tillsyn av fristående förskolor och pedagogisk omsorg
- handlägga ansökningar om att starta fristående förskolor och

pedagogisk omsorg

- säkerställa nämndens förvaltningsuppdrag
- utforma förvaltningens organisation så att denna är ändamålsenlig och effektiv

Verksamheten är organiserad i fyra avdelningar där varje avdelning leds av avdelningschef.



Myndighetsavdelningen ansvarar för handläggning av ansökningar från fristående aktörer att starta verksamhet och tillsyn av fristående förskola, pedagogisk omsorg och fristående fritidshem och fritidsklubb. Avdelningen utreder inkomna anmälningar gällande verksamheter i fristående regi. Avdelningen ansvarar även för att handlägga ansökan om tilläggsbelopp för fristående förskolor. Arbetet sker i enlighet med nationell lagstiftning och föreskrifter.

Avdelningen för stadsövergripande utveckling ansvarar för att leda det stadsövergripande och systematiska kvalitetsarbetet för ökad likvärdighet i stadens förskolor, öppna förskolor och introduktionsförskolor samt miljö och klimatarbetet. Avdelningen ansvarar även för att implementera nya stadsövergripande program och riktlinjer som beslutats av kommunfullmäktige eller förskolenämnden samt vid behov revidera befintliga.

Avdelningen för ekonomi och styrning handlägger ansökningar och administrerar ersättningar och bidrag till fristående förskolor och pedagogisk omsorg såsom barnschablon, hyreskompensation och vikarieersättning. Handlägger statsbidrag som gäller förskolans verksamhet. Arbetet sker i enlighet med nationell lagstiftning, förordningar och föreskrifter.

Avdelningen för ledningsstöd och it ansvarar för förvaltningsövergripande funktioner inom hr, it, informationssäkerhet, kommunikation, kris- och beredskap, internationellt samarbete samt nämndsekretariat och registratur. Arbetet sker i enlighet med stadens styrdokument, nationell lagstiftning, förordningar och föreskrifter.

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

Förskolenämnden kommer under året stödja stadsdelsnämnderna i arbetet med att öka inskrivningsgraden och barns närvaro i förskola, samt påbörja arbetet med att synliggöra och stärka bilden av stadens förskolor.

Utredningsmetoder och bedömningsgrunder i arbetet med handläggning av ansökningar från fristående aktörer att starta

verksamhet och tillsyn av fristående förskola revideras och förbättras. För ett mer sammanhållet myndighetsutövande tas effektiva och anpassade arbetssätt fram utifrån risk- och väsentlighetsanalyser och signalsystem.

Nämnden stödjer stadsdelsnämnderna i deras arbete med att tidigt identifiera och ge rätt stöd till barn i behov av särskilt stöd samt barn som riskerar att fara illa. För att öka likställigheten inom staden och mellan regiformerna kommer nämnden ta fram stadsgemensamma bedömningsgrunder för barn i behov av särskilt stöd, samt bidra till en hög kompetens i stadsdelsnämndernas utredningsarbete.

I stadsövergripande uppföljningar och kartläggningar ska särskilt barn i stadens fokusområden och barn med funktionsnedsättning beaktas. Nämnden tar i de stadsövergripande uppföljningar och kartläggningar som görs, särskilt hänsyn till barn i utsatta grupper, såsom barn som lever i socioekonomiskt utsatta områden och barn med funktionsnedsättning.

Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning

Staden ska vara en plats där personer med funktionsnedsättning är fullt delaktiga i alla delar i samhället. Alla verksamheter ska vara tillgängliga och såväl bemötande och service som fysiska hinder är centrala för att skapa en stad för alla. Nämnden ska tillsammans med funktionshinderrådet bidra till programmets målpuppfyllnad.

I stadens program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning finns sex fokusområden beskrivna. Nedan följer en redovisning för hur nämnden konkret tar sig an dessa områden under året.

Fokusområde 1: Rätten till utbildning och att få det stöd som behövs för att nå kunskapsmålen

Samtliga delar under fokusområde 1 är centrala för nämndens verksamhet och följs särskilt upp under inriktningsmål 1.

Under året leder nämnden kompetensutvecklingsinsatser avseende stadsövergripande program (1.1).

Nämnden slutför under årets första del framtagandet av gemensamma bedömningsgrunder och program för barnhälsa. Arbetet följs av implementering som nämnden leder. Revidering av programmet Trygg och säker förskola påbörjas (1.2 och 1.3).

Utvecklad samverkan med socialtjänst och regionen är prioriterade frågor för nämnden.

Implementering av programmet för öppen förskola och introduktionsförskola påbörjas under året. Nämnden samverkar med funktionshinderrådet för att säkerställa att målgruppens röst och perspektiv tas tillvara (1.4).

En ny funktion inrättas vilken avser att ge skolchefer och rektorer i kommunal verksamhet juridiskt stöd och vägledning i

förskolorelaterade frågor (1.1, 1.2, 1.3 och 1.4).

Fokusområde 2: Rätten till utbildning och att få det stöd som behövs för att nå kunskapsmålen

Samtliga delar under fokusområde 2 berör nämndens verksamhet och följs särskilt upp under inriktningsmål 3.

Nämnden följer stadens kompetensbaserade rekryteringsprocess för att säkerställa att ingen diskriminering sker vid rekrytering. Lokalerna är tillgänglighetsanpassade och beredskap att ytterligare tillgänglighetsanpassa finns om behov uppstår (2.1).

Organisering av mottagande av Stockholmsjobb och feriejobb fortgår vilket innebär att nämnden bedöms kunna ta emot personer från dessa grupper under året (2.2 och 2.3).

Fokusområde 3: Rätten att kunna ta del av den fysiska miljön och garanteras säkerhet i kris

I nämndens arbete med stärkt beredskap och säkerhet finns frågan om att säkerställa att det vid krislägen finns beredskap för information och kommunikation som är anpassad och tillgänglig för alla (3.5).

Fokusområde 4: Rätten till ett fungerande boende

Nämndens verksamhet berörs inte av fokusområdet, detta då området avser rätt till en fungerande boende.

Fokusområde 5: Rätten till information och kommunikation samt tillgång till ny teknik

När nämnden under året fortsatt arbetar med att utveckla stadens digitala jämförelseservice tas personer med funktionsnedsättning i beaktande. Information presenteras på klarspråk och särskild vikt läggs på information som underlättar sökandet av profilverksamheter. Tillsammans med servicenämnden säkerställer nämnden att information är tillgänglig i format anpassat för olika funktionsnedsättningar och situationer (5.1 och 5.2).

Fokusområde 6: Rätten till bästa möjliga hälsa

Inom ramen för programmet för barnhälsa, stödmaterial vid orosanmälningar och implementeringen av dessa stödjer nämnden förskolorna i arbetet för att alla barn ska kunna delta i hälsofrämjande aktiviteter och i förebyggande insatser mot psykisk ohälsa (6.1).

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

Fler ska ta del av förskolans verksamheter för att öka chanserna att klara skolan på längre sikt. Nämnden ska därför stödja stadsdelsnämnderna i deras arbete med att öka inskrivningsgraden och barns närvaro i kommunal förskola.

Under året påbörjas arbetet med att synliggöra och stärka bilden av

stadens förskolor. Målgrupper för arbetet är främst vårdnadshavare som står inför val av förskola till sitt barn eller söker information om öppen förskola och stadens profilverksamheter, men också potentiella medarbetare som söker information om stadens verksamheter. Tillsammans med stadsdelsnämnderna ska nämnden säkerställa att behov av profilverksamheter inom verksamhetsområdet tillgodoses. En inventering av vilka profilverksamheter som finns i stadsdelsnämnderna samt hur dessa svarar mot behoven kommer under året att genomföras. Som en del i inventeringen ingår att utreda hur tillgången motsvarar behoven samt säkerställa att korrekt information om verksamheten finns tillgänglig och lätt för medborgare att hitta.

Under första delen av året färdigställs nya riktlinjer för plats i förskola.

Nämndmål: 1.1.1 Stödja stadsdelsnämnderna i deras metodutveckling avseende inskrivningsgrad och barns närvaro i förskola

Beskrivning

Nämnden ska stödja stadsdelsnämnderna i deras uppsökande arbete för att öka inskrivningsgraden i förskola samt främja en hög närvaro, särskilt i de områden där inskrivningsgraden är låg eller riskerar att sjunka. Nämnden ska samordna arbetet med metodutveckling för att säkerställa att framgångsrika arbetsätt sprids. Implementering av programmet för öppen förskola påbörjas och uppföljningsmetoder ska börja tas fram.

Förväntat resultat

- Framgångsrika arbetsätt sprids och bidrar till ökad inskrivningsgrad och att närvaron i förskola ökar
- Programmet för öppen förskola är implementerad

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Leda implementeringen av stadens nya program för öppen förskola	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 1.1.2 Bilden av Stockholms kommunala förskolor stärks och kommuniceras till relevanta målgrupper

Beskrivning

I samverkan med stadsdelsnämnderna påbörjas arbetet med att ta fram en enhetlig beskrivning om den kommunala förskolans verksamhet. Nämnden ska stödja stadsdelsnämnderna i att mer likvärdigt marknadsföra förskola för att stärka bilden av den kommunala verksamheten. Förskolornas presentationer på stadens webb förtydligas även. Genom redaktionell och teknisk utveckling blir det enklare för medborgare att söka och hitta information om förskolor, öppna förskolor och profilverksamheter.

Förväntat resultat

- Bilden av stadens förskolor stärks
- Medborgare kan lättare hitta information om och jämföra förskola

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Utveckla stadens Hitta och Jämför	2025-01-01	2025-12-31
Ta fram budskapsunderlag för samt stödja stadsdelsnämnderna i marknadsföring av kommunal förskola	2025-01-01	2025-12-31





KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan


Tillståndsprovning och tillsyn av de fristående aktörerna samt handläggning av tilläggsbelopp ska under året fortsätta stärkas. Arbetet kommer ske genom processutveckling inom myndighetsutövningen vilket innebär att utredningsmetoder och bedömningsgrunder revideras och förbättras. Kommunikationen vid myndighetsutövning ska utvecklas så att den blir ännu mer tydlig.

Påbörjat arbete att ta fram ett stadsövergripande system för kvalitetsuppföljning i enlighet med skollagen och läroplanen för förskolan fortgår. Under året ligger fokus på att tillsammans med stadsdelsnämnderna ta fram underlag för bedömning av verksamhetens kvalitet inom läroplansuppdraget på huvudmannanivå, rektorsnivå och arbetslagsnivå.

Nämnden fortsätter uppbyggandet av ett stadsövergripande forsknings- och utvecklingsarbete samt tillhandahåller kompetensutvecklingsmöjligheter som stödjer stadsdelsnämndernas verksamhetsutveckling inom det läroplansnära uppdraget. Samarbetet med stadens gästprofessur utvecklas inom området undervisning och uppföljning av barns lärande, arbetet genomförs tillsammans med stadsdelsnämnder.

Genom att utveckla den pedagogiska verksamheten och höja likvärdigheten kan alla barn ges mer likvärdiga förutsättningar till utveckling och lärande i förskolan.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Förskolenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, utbildningsnämnden och stadsdelsnämnderna genomföra en omorganisation av omsorg på obekvämt arbetstid. Två dygnet runt-förskolor ska inrättas i två olika stadsdelsnämnder	2025-01-01	2025-12-31
 Förskolenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och inom ramen för förstärkt förskola i ytterstaden leda ett pilotprojekt där en modell för socionomer i förskolan prövas	2025-01-01	2025-12-31
 Förskolenämnden ska i samråd med utbildningsnämnden och stadsdelsnämnderna revidera riktlinjerna för omsorg på obekvämt arbetstid	2025-01-01	2025-12-31
 Förskolenämnden ska, i samarbete med stadsdelsnämnderna och inom ramen för förstärkt	2025-01-01	2025-12-31

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
förskola i ytterstaden, leda ett pilotprojekt inom området högläsning med fokus på språk och kunskapsutveckling		
 Stadsdelsnämnderna ska i samråd med förskolenämnden, SISAB och övriga relevanta aktörer inventera, prioritera och initiera upprustningar av befintliga förskolegårdar utifrån lekvärdesriktlinjerna	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 1.2.1 Myndighetsutövning inom tillståndsprövning, tillsyn och handläggning av tilläggsbelopp är rättssäker, effektiv och tydlig

Beskrivning

Nämnden prövar ansökningar om godkännande som huvudmän för fristående förskola eller pedagogisk omsorg. Befintliga fristående verksamheter granskas genom en rättssäker, effektiv och tydlig myndighetsutövning. I uppdraget ingår att säkerställa att enskilda huvudmän uppfyller kraven på lämplighet, insikt och har ekonomiska förutsättningar samt att verksamheten följer gällande förordningar och lagar. Nämnden ansvarar även för hemkommunens uppdrag gällande tilläggsbelopp för barn i behov av särskilt stöd.

Tillståndsprövning och tillsyn av de fristående aktörerna samt handläggning av tilläggsbelopp ska fortsätta att stärkas under året med genom processutveckling inom myndighetsutövningen. Det innebär att utredningsmetoder och bedömningsgrunder revideras och förbättras. För ett mer sammanhållet myndighetsutövande tas effektiva och anpassade arbetssätt fram utifrån risk- och väsentlighetsanalyser och signalsystem. Kommunikationen är tydlig samt att råd och vägledning sker till huvudmännen inom ramen för myndighetsutövning.

Förväntat resultat

- Tillståndsprövning, tillsyn och handläggning av tilläggsbelopp genomförs mer rättssäkert, effektivt och tydligt med reviderade utredningsmetoder och bedömningsgrunder i en mer effektiv och tydlig myndighetsutövning

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Revidera utredningsmetoder såsom bedömningsgrunder, bedömningsstöd och checklistor inom myndighetsutövning	2025-01-01	2025-12-31
Revidera kommunfullmäktiges Riktlinjer för ansökan och placering i förskola och pedagogisk omsorg i Stockholms stad, och ta fram tillämpningsanvisningar	2025-01-01	2025-03-31
Tydliggöra informationen gällande myndighetsutövning vid utskick och på webbsidor	2025-01-01	2025-12-31
Utveckla arbetssätt och metoder för att stärka förmågan att agera snabbt på inkomna signaler om missförhållanden	2025-01-01	2025-12-31
Utveckla arbetssätt så att oanmälda tillsyner genomförs oftare	2025-01-01	2025-12-31

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Utveckla arbetssätt vid nya ansökningar och fördjupa utredningen av negativa följder med anledning av minskat barnantal i staden	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 1.2.2 Likvärdigheten i bedömningen av utbildnings- och undervisningskvaliteten i stadens förskolor ökar

Beskrivning

Alla barn ska ges möjlighet att utvecklas i riktning mot läroplanens mål. Nämnden ska leda och följa upp den stadsövergripande kvalitetsutvecklingen i Stockholms stads förskolor och stödja utvecklingen av stadsdelsnämndernas kvalitetsarbete utifrån läroplansuppdraget. Den långsiktiga effekten av nämndens arbete med samordning, uppföljning och utveckling är en ökad likvärdighet i stadens förskola så att alla barn möter en utbildning av god kvalitet.

Arbetet sker i nära samverkan med stadsdelsnämnderna och syftar till att främja ökad måluppfyllelse i stadens förskolor. Det planerade långsiktiga arbetet förväntas resultera i ett stadsövergripande system för kvalitetsuppföljning i enlighet med skollagen och läroplanen för förskolan.

Under året ligger fokus på att tillsammans med stadsdelsnämnderna ta fram underlag för bedömning av verksamhetens kvalitet inom läroplansuppdraget på huvudmannanivå, rektorsnivå och arbetslagsnivå. Skolverkets nationella kvalitetssystem ligger till grund för utvecklingen av det stadsövergripande systemet.

Förväntat resultat

- Stadsövergripande samsyn avseende underlag för uppföljning av utbildnings- och undervisningskvaliteten på huvudman, rektor och arbetslagsnivå

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Revidera Säker förskola, riktlinjer för barnsäkerhet i Stockholms stads kommunala förskolor	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 1.2.3 Kompetensutvecklingsmöjligheter och löpande forsknings- och utvecklingsarbete avseende läroplansuppdraget stödjer verksamhetsutveckling i stadens förskolor

Beskrivning

Nämnden fortsätter bedriva ett forsknings- och utvecklingsarbete och tillhandahåller kompetensutvecklingsmöjligheter som stödjer stadsdelsnämndernas verksamhetsutveckling inom det läroplansnära uppdraget. Arbetet sker för att stärka arbetet med att stadens kommunala förskoleverksamhet vilar på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet.

stadsdelsnämndernas identifierade utvecklingsarbeten inom samtliga läroplansmål. Utöver det tillhandahåller nämnden kompetensutvecklingsmöjligheter för att stödja och stärka arbetet i områden inom ramen för förskolans kommunala uppdrag. Arbetet beskrivs under nämndmål 3.4.2.

Samarbetet med lärosätena ska fortsatt fördjupas och utvecklas, via exempelvis Utbildning, Lärande och Forskning (ULF), Stockholm Teaching & Learning Studies (STLS) och stadens gästprofessur. Under året genomförs även Förskolesummit 2025.

Utveckling av språkutvecklande arbetssätt står fortsatt i fokus. Arbetet sker bland annat genom att nämnden sprider kunskap i ämnet som bygger på forskning och beprövad erfarenhet. Nämnden stödjer även stadsdelsnämnderna i att utveckla och stärka arbetet med modersmålsstöd i förskola samt leder arbetet med att främja utveckling av stadsdelsnämndernas arbete med nationella minoriteters modersmål.

Nämnden ansvarar för att rutiner vid övergången från förskola till skola fortsätter att utvecklas mot högre likvärdighet i staden och inkluderar i detta årlig dialog mellan förskolan och grundskolan om barnens språkutveckling.

Förväntat resultat

- Kunskapsspridning inom relevanta utvecklingsområden sker
- Revideringen av Flerspråkighet i förskolan bidrar till att fler medarbetare genomför fortbildningen
- Riktlinjerna för övergångar används och följs
- Kunskapsspridning om nationella minoriteters modersmål sker

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Genomföra forskningsprojektet SpråkPeda	2025-01-01	2025-12-31
Ta fram metodstöd för arbetet med modersmålsstöd	2025-01-01	2025-12-31
Ta fram strategisk plan för löpande forsknings- och utvecklingsarbete för en förskola på vetenskaplig grund och beprövad verksamhet	2025-01-01	2025-12-31
Uppdatera utbildningen Flerspråkighet i förskolan utifrån identifierade behov	2025-01-01	2025-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

Nämnden stödjer stadsdelsnämnderna i deras arbete med att tidigt identifiera och ge rätt stöd till barn som riskerar att fara illa samt barn i behov av särskilt stöd. Arbetet sker framför allt genom att stödja implementeringen av stadens nya program för barnhälsa och stödmaterial för orosanmälningar. Nämndens samverkan med socialtjänst och regionen fortsätter utvecklas. Även utveckling av uppföljning och analys av orosanmälningar sker under året. Nämnden stödjer utöver detta också omställningsarbetet till en god och nära vård och omsorg där omställningen till nya

socialtjänstlagen ingår.

För att öka likställigheten mellan regiformerna färdigställer nämnden stadsgemensamma bedömningsgrunder för barn i behov av särskilt stöd.

Arbetet med tidiga insatser och utvecklad samverkan väntas leda till att utanförskap tidigt kan förebyggas.

Nämndmål: 1.3 Ett stadsövergripande hälsofrämjande, förebyggande och inkluderande arbete för barn i stadens förskolor utvecklas och stärks

Beskrivning

Nämnden stödjer stadsdelsnämnderna i deras arbete med att tidigt identifiera och ge rätt stöd till barn som riskerar att fara illa och barn i behov av särskilt stöd. I samarbete med stadsdelsnämnderna fortsätter nämnden utveckla barnhälsoarbetet i Stockholms stad, framför allt genom att stödja implementeringen av stadens nya program för barnhälsa och sprida kunskap inom området.

Nämnden stödjer stadsdelsnämnderna i deras arbete att bedriva, följa upp och utveckla ett effektivt kompensatoriskt, förebyggande och hälsofrämjande arbete, som leder till barns möjligheter att tillgodogöra sig förskolans utbildning. Verksamheten bidrar till utvecklad samverkan med stadsdelsnämnder, socialtjänst, barnavårdscentraler och andra berörda myndigheter för såväl kommunala som fristående förskolor, samt i omställningsarbetet till en god och nära vård och omsorg.

För att öka likställigheten inom staden och mellan regiformerna färdigställer nämnden stadsgemensamma bedömningsgrunder för barn i behov av särskilt stöd. Under året revideras även Säker förskola, riktlinjer för barnsäkerhet i Stockholms stads kommunala förskolor.

Förväntat resultat

- Programmet för barnhälsa finns tillgängligt för stadens fristående förskolor
- Stadsgemensamma bedömningsgrunder för barn i behov av särskilt stöd bidrar till ökad likställighet inom förskolan oavsett huvudman
- Alla barn får beviljat det stöd de har rätt till oavsett huvudman

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Ta fram stadsgemensamma bedömningsgrunder för barn i behov av särskilt stöd	2025-01-01	2025-12-31
Revidera Säker förskola, riktlinjer för barnsäkerhet i Stockholms stads kommunala förskolor	2025-01-01	2025-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv. Nämnden kommer under året stödja stadsdelsnämnderna i arbetet att säkerställa att förskolebarn ges goda möjligheter till kulturupplevelser. Tillsammans med kulturnämnden och utbildningsnämnden färdigställer nämnden skolbiblioteksplanen och påbörjar därefter implementeringen av denna. I uppföljningen av användandet av Kulanpremien läggs särskild vikt på i vilka områden och i vilka grupper nyttjandegraden är låg. Arbetet väntas leda till att barns språkutveckling och identitetsskapande gynnas.

Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv 2024–2028

Programmet inriktas på barn och ungdomar i åldrarna 7–20 år samt på personer med funktionsnedsättning från 7 år. Arbetet med att ge förskolans barn förutsättningar att vara fysiskt aktiva och utveckla sin rörelseförmåga ingår i förskolans dagliga verksamhet och finns beskrivet i förskolans läroplan.

Nämndmål: 1.5 Förskolans nyttjande av stadens tillgängliga kulturutbud ökar

Beskrivning

Barn har enligt konventionen om barnets rättigheter rätt till kultur. Rättigheten avser kultur av, med och för barn.

Nämnden kommer stödja stadsdelsnämnderna i arbetet att säkerställa att förskolebarn ges goda möjligheter till kulturupplevelser, inte minst genom Kulanpremien. Särskild vikt i uppföljningen ska läggas på användandet av Kulanpremien, detta för att identifiera var och i vilka grupper nyttjandegraden är låg, samt kartlägga behov av stöd i stadens fyra fokusområden.

Stöd ska ges till stadsdelsnämnderna i arbetet med förskolans läroplansmål som rör kultur och skapande, ett arbete som ingår i framtagandet av stadsövergripande system för kvalitetsuppföljning. Nämnden bidrar även till att det kulturutbud som finns inom områdena nationella minoriteter, funktionsnedsättning och mänskliga rättigheter nyttjas av stadsdelsnämnderna.

I samarbete med kulturnämnden och utbildningsnämnden färdigställer nämnden skolbiblioteksplanen.

Förväntat resultat

- En sammanhållen bild av nyttjandegraden av Kulanpremien finns tillgänglig
- Ökat deltagande av Kulanpremien i samtliga verksamheter, med särskilt fokus på stadens fyra fokusområden
- Stadens reviderade skolbiblioteksplan är färdigställd

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Nämnden har ett brett uppdrag att samordna utvecklingen av klimatarbetet inom stadens förskolor. Arbetet med den fysiska miljön är viktigt ur både ett pedagogiskt, verksamhetsmässigt och klimat- och miljömässigt perspektiv.

Nämnden ska stödja stadsdelsnämnderna i implementeringen av lekvärdesriktlinjerna och funktionsprogrammet för förskolan. Med sin stadsövergripande kunskap bidrar nämnden med synergier och stöd i arbetet. Nämnden ska även arbeta med klimatrelaterad riskkartläggning och riskavhjälpanande genom fysiska åtgärder och verksamhetsanpassning.

Under året påbörjar nämnden stöd till stadsdelsnämnderna i förskolans implementering av stadens miljöprogram.

Tillsammans med andra nämnder kommer stöd till förskolans verksamhet tas fram i syfte att stärka det systematiska arbetet med matsvinn. Kompetensutveckling för stadens kockar och pedagoger utifrån ämnet hållbar mat och minskat klimatbelastning från mat kommer att erbjudas.

Nämnden finns representerad i kategoristyrningen för måltider och livsmedel samt i arbetsgruppen för framtagandet av stadens Matstrategi.

Stockholms stads miljöprogram 2030

Nämnden har ett brett uppdrag att samordna och stödja utvecklingen av miljö- och klimatarbetet inom stadens förskolor. För att uppnå målen i miljöprogram 2030 påbörjas, i samverkan med andra nämnder, implementeringen av stadens miljöprogram.

Maten som serveras i förskolan har en betydande påverkan på klimatutsläppen och miljön. Genom ökad medvetenhet och kunskap kring bland annat upphandling, inköp, planering av måltider samt gemensamma mått och systematiska mätmetoder för matsvinn, kan den negativa klimatpåverkan från förskola minskas. Nämnden bidrar till stärkt biologisk mångfald genom att stödja stadsdelsnämnderna i arbetet att öka förskolans ekologiska inköp. Nämnden deltar även i införandet av gröna förskolegårdar.

Arbetet med kemikaliesmart förskola fortsätter. Under året samordnar nämnden regelbundna mat, måltid, miljö- och klimatforum för stadsdelsnämndernas medarbetare.


KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring


Nämnden har ett brett uppdrag att samordna utvecklingen av klimatarbetet inom stadens förskolor. I samarbete med andra nämnder implementeras stadens miljöprogram. Stöd till stadsdelsnämnderna i syfte att främja förskolornas arbete med miljö och klimat samt uppdraget att stärka barns medvetenhet om

hållbarhetsfrågor kommer tillhandahållas. Arbetet med Stadens Strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat fortgår.

Nämnden har i uppdrag att leda det stadsövergripande arbetet avseende minskad klimatbelastning från förskolans måltider, vilket görs genom regelbundna mat- och måltidsforum. Tillsammans med andra nämnder tas även stöd till förskolornas systematiska arbete med matsvinn fram.

Arbetet kommer att leda till att medarbetare och barns medvetenhet för hållbarhetsfrågor ökar vilket ger minskad klimatsbelastning Strategin för god och hälsosam och klimatsmart mat, ökad kunskap om upphandling, inköp och planering av måltider samt minskat matsvinn leder också det till en positiv klimatpåverkan.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet	100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Förskolenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna revidera riktlinjer för mat, måltider och fysisk aktivitet i kommunala förskolor i Stockholms stad, i linje med stadens reviderade strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat. Riktlinjerna ersätter stadsdelsnämndernas befintliga riktlinjer	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 2.1.1 Stödja stadsdelsnämnderna i deras utveckling av klimatarbetet genom stadsövergripande samordning

Beskrivning

Stockholm ska vara klimatpositivt 2030. Nämnden har ett brett uppdrag att samordna utvecklingen av klimatarbetet inom stadens förskolor och påbörjar under året, tillsammans med andra nämnder, implementeringen av stadens miljöprogram.

Nämnden tillhandahåller stöd till stadsdelsnämnderna i syfte att främja deras arbete med miljö och klimat samt stärka förskolans arbete med barns medvetenhet om hållbarhetsfrågor. Under året kommer även en webbaserad kunskapsbank att byggas i syfte att sprida goda exempel och skapa möjligheter till erfarenhetsutbyte.

Nämnden samordnar forum för förskolans medarbetare inom området och deltar i kategoristyrningen för måltider och livsmedel.

Förväntat resultat

- Minskad negativ klimatpåverkan från stadens förskolor
- Stadsdelsnämndernas arbete med hållbar förskola utvecklas

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Samordna forum för hållbarhetsfrågor där likvärdighet inom staden främjas	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 2.1.2 Stödja stadsdelsnämnderna i arbetet att minska klimatbelastningen från måltider i förskola**Beskrivning**

Nämnden har i uppdrag att leda det stadsövergripande arbetet för att minska klimatbelastningen från förskolans måltider. Måltiderna som serveras i förskolan har en betydande påverkan på klimatutsläppen och miljön. Genom ökad medvetenhet och kunskap kring bland annat upphandling, inköp, planering av måltider och matsvinn kan den negativa klimatpåverkan från förskolor minska. Arbetet fortsätter med Stadens Strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat. Strategin kommer att uppdateras under våren och fortsatt visa vägen för klimatomställningen. Under hösten påbörjar nämnden implementering av denna.

Regelbundna mat- och måltidsforum samordnas. En inventering avseende behov av stöd och fortbildning i stadsdelsnämnderna utifrån ämnet hållbar mat och minskad klimatbelastning från mat i förskola kommer genomföras.

Nämnden verksamhet deltar i arbetsgruppen för framtagandet av stadens matstrategi. Tillsammans med andra nämnder tas även stöd till förskolornas systematiska arbete med matsvinn fram.

Förväntat resultat

- Minskad negativ klimatpåverkan från stadens förskolor
- Gemensamma mått och systematiska mätmetoder stödjer minskat matsvinn och underlättar för stadsdelsnämnderna i sitt verksamhetsnära arbete


Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Mått och mätmetoder för matsvinn på förskola utvecklas	2025-01-01	2025-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

Under året fortsätter utvecklingsarbetet för grönare förskolegårdar och förbereder fortsatt löpande arbetet inför 2026. Arbetet görs tillsammans med SISAB och stadsdelsnämnder.

Under året leder nämnden forum där goda exempel kopplat till inköp och ekologiska livsmedel sprids och erfarenhetsutbyte mellan stadsdelsnämnderna och förskolor kan ske. I de forum som tillhandahålls kan även stadsdelsnämndernas behov av stöd inom ramen för området biologisk mångfald identifieras.

Arbetet leder till en bättre utomhusmiljö för förskolebarn, med mer skugga, svalka och grönska på förskolornas gårdar. Genom kunskap om och ökade inköp av ekologiska livsmedel ökar även den biologiska mångfalden.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Utbildningsnämnden ska i samarbete med förskolenämnden, stadsdelsnämnderna och SISAB implementera konceptet kring gröna skol- och förskolegårdar på minst 15 skol- eller förskolegårdar under mandatperioden	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 2.2 Arbetet för biologisk mångfald i stadens förskolor utvecklas

Beskrivning

Under året fortsätter utvecklingsarbetet för grönare förskolegårdar i syfte att ge barn mer skugga och svalka och en varierad utomhusmiljö att leka och lära i. Tillsammans med SISAB och stadsdelsnämnder arbetar nämnden fortsatt med gröna förskolegårdar och fortsätter löpande arbetet.

Nämnden leder forum där kunskap och goda exempel kopplat till inköp och ekologiska livsmedel sprids och erfarenhetsutbyte mellan stadsdelsnämnderna och förskolor kan ske. Nämnden leder forum för utveckling av förskolornas arbete för ökad biologisk mångfald. Under året identifierar och tillgodoser nämnden behov av utbildningsinsatser för måltidspersonal.

Nämnden bidrar till att stadsdelsnämnderna stärker sitt arbete att öka andelen ekologiska livsmedel på förskola och deltar i kategoristyrningen för måltider och livsmedel.

Förväntat resultat

- Fler förskolor ökar andelen ekologiska inköp
- Fler förskolor ger barn skugga, svalka och varierad utomhusmiljö att leka och lära i

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Stärka stadsdelsnämnderna i sitt arbete att öka andelen ekologiska livsmedel på förskola	2025-01-01	2025-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar
Genom att välja miljövänliga transporter i tjänsten samt att upphandla varor och tjänster som bidrar till minskade utsläpp bidrar nämnden till målet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giffria miljöer
Under året färdigställer nämnden Funktionsprogram för förskolelokaler och inleder därefter implementeringen av programmet. Nämnden stödjer stadsdelsnämndernas implementeringsarbete av Miljöprogram 2030. En kartläggning av stadsdelsnämndernas behov av vägledning i arbetet med kemikaliesmart förskola kommer också att genomföras. Arbetet kommer att leda till att stockholmarnas hälsa främjas.

Nämndmål: 2.4 Arbetet för giffria miljöer i stadens förskolor utvecklas**Beskrivning**

Under året färdigställer nämnden Funktionsprogram för förskolelokaler.

Nämnden leder förskolornas implementering av Miljöprogram 2030 för Stockholms stad och bidrar därmed till att stadens förskolebarn vistas i miljöer som är hälsosamma, giftfria och kemikaliesmarta.

Under året kartlägger nämnden stadsdelsnämndernas behov av stöd i arbetet med programmet för kemikaliesmart förskola. Kartläggningen ligger till grund för fortsatt arbete och utformning av stöd till stadsdelsnämnderna.

Kartläggning och implementering av program sker främst i dialog och samarbete med stadsdelsnämnderna.

Förväntat resultat

- Stadens förskolor har ökad kompetens för att utforma miljöer som är hälsosamma, giftfria och kemikaliesmarta

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Kartlägga stadsdelsnämndernas behov av stöd i arbetet med kemikaliesmart förskola	2025-01-01	2025-12-31

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Nämnden ansvarar för att skattemedel används på ett effektivt och rättssäkert sätt och har en budget i balans. Nämndens fokus utifrån budgetdirektiv är att arbeta för en långsiktigt hållbar ekonomi och skapa goda förutsättningar för välfärd, samt minskad välfärdsbrottslighet. I enlighet med direktiven ska nämnden bidra till att framtida kompetensförsörjning samt goda arbetsvillkor säkerställs för befintliga medarbetare inom förskolans verksamhet.

En god arbetsmiljö och ändamålsenlig organisation utgör grunden för den fortsatta utbyggnaden av nämndens verksamhet. Ett aktivt kompetensförsörjningsarbete utifrån uppdrag och mål är prioriteras för att behålla, attrahera och rekrytera verksamhetskritisk kompetens.

Nämndens organisation ska stödja såväl den egna verksamheten som stadsdelsnämnderna behov av sammanhållighet i stadsövergripande förskolefrågor. Under året fortgår arbetet med att utveckla organisationen i enlighet med stadens chefsstruktur. En kartläggning av arbetsmiljö och friskfaktorer kommer att göras och lönekriterier kommer utvecklas.

Nämnden verkar för en ökad jämställdhet i rekryteringsfrågor, såväl i nämndens interna rekryteringsarbete som i stadsdelsnämndernas rekrytering av medarbetare till förskolan. Rekrytering sker i

enlighet med stadens kompetensbaserade rekryteringsprocess.

Nämnden har i uppdrag att stödja stadsdelsnämnderna i frågor avseende skolledarutveckling. Nämnden leder skolchefsforum och tillhandahåller stöd till stadsdelsnämnderna i deras omställningsarbete till fast anställda vikarier samt i deras verksamhetsnära arbete med handlingsplanen för förbättrad arbetssituation för barnskötare och förskollärare.

I samarbete med arbetsmarknadsnämnden ska nämnden stärka kompetensutvecklingsmöjligheterna för yrkesgruppen barnskötare. I arbetet ingår att främja stadsdelsnämndernas arbete med att säkerställa att fler medarbetare fortbildar sig samt utvecklar nödvändiga kompetenser inom svenska som yrkesspråk.




Arbetet med att stärka verksamhetens krisledningsförmåga och beredskapsorganisation fortgår. Under året inrättas en kris- och beredskapsfunktion, en kriskommunikationsplan tas fram och kanaler till stadens förskolor kommer upprättas. Under året deltar nämnden även i stadens kartläggning och behovsanalys avseende kravställan inför kommande upphandling av nytt barn- och elevregister.


Som ett led i att stärka nämndens motståndskraft mot fusk, oegentligheter och organiserad brottslighet kommer den ekonomiska internkontrollen och processerna kring godkännande och tillsyn fortsatt att utvecklas.

Nämnden inleder en kartläggning av behov och möjligheter i stadens fyra fokusområden. Kartläggningen ska utgöra underlag för stadsdelsnämndernas analysarbete och stöd för lokal områdesutveckling. Syftet är att stadens prioriteringar och insatser kan styras dit behoven är som störst. Flera av nämndens budgetuppdrag berör fokusområdena, exempelvis språk- och kunskapsutvecklande arbetssätt, tillhandahålla fortbildning i yrkessvenska samt bidra till att nyttjandet av Kulanpremien ökar.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd
Nämnden ansvarar för att skattemedel används på ett effektivt och rättssäkert sätt och har en budget i balans. Inför och under året genomförs budget- och prognosarbetet i tät och regelbunden dialog med avdelningschefer. Detta i syfte att fördela budget på ett jämlikt sätt och löpande under året identifiera eventuella avvikelser vilket leder till att ekonomin är stark, hållbar och ligger till grund för en jämlik välfärd.

Budgetramen för nämnden uppgår till 3 279,7 mnkr för kostnader och 200,4 mnkr för intäkter, netto 3 079,3 mnkr. Största delen av budget är prestationsfinansierad medan resten är anslagsfinansierad. Nämndens ekonomiska förutsättningar beskrivs mer utförligt under rubriken *Redovisning av ekonomi*.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens prognossäkerhet T2	+/-1 %	+/- 1 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, förskolenämnden, idrottsnämnden, socialnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden, äldrenämnden, AB Svenska Bostäder, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB och Stockholm Vatten och Avfall AB ta fram en handlingsplan för att de kommande åren väsentligt öka andelen extern finansiering av omställnings- och utvecklingsprojekt från EU:s fonder och program samt andra finansiärer	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 3.1 Förskolenämnden har en budget i balans

Beskrivning

Nämnden ansvarar för att skattemedel används på ett effektivt och rättssäkert sätt och har en budget i balans. Inför och under året genomförs budget- och prognosarbetet i tät och regelbunden dialog med avdelningschefer. Detta i syfte att fördela budget på ett jämlikt sätt och löpande under året identifiera eventuella avvikelser.

Förväntat resultat

- Verksamheten ryms inom tilldelad budget
- Goda analyser bidrar till att prognossäkerheten är hög

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

Nämnden ansvarar för placering av förskollärostudenters verksamhetsförlagda utbildning (VFU) på kommunala och fristående förskolor i staden. Nämnden ansvarar även för samordning i frågor kopplade till verksamhetsförlagd utbildning.

Under året utökas nämndens ansvarsområde till att omfatta arbetsplatsförlagt lärande för barnskötare (APL). För att omhänderta uppdraget behöver förutsättningarna utredas, arbetet sker i samverkan med stadsdelsnämnderna som har ansvaret.

Under året genomför nämnden en intern kartläggning av hur mottagande av feriearbetare och personer från Stockholmsjobb kan utformas.




Insatserna gör att nämnden bidrar till att alla ges möjlighet till ett eget jobb.

Näringslivsfrämjande arbete

Nämnden bidrar i arbetet med fokusområde 2 i programmet Näringslivsfrämjande arbete. Nämnden prövar ansökningar om godkännande som huvudmän för fristående förskola eller pedagogisk omsorg. Befintliga fristående verksamheter granskas genom en rättssäker, effektiv och tydlig myndighetsutövning. I uppdraget ingår att säkerställa att enskilda huvudmän uppfyller kraven på lämplighet, insikt och har ekonomiska förutsättningar samt att verksamheten följer gällande förordningar och lagar. Nämnden ansvarar även för hemkommunens uppdrag gällande tilläggsbelopp för barn i behov av särskilt stöd.

Tillståndsprovning och tillsyn av de fristående aktörerna samt handläggning av tilläggsbelopp kommer under året fortsätta att stärkas genom processutveckling inom myndighetsutövningen. Arbetet innebär att utredningsmetoder och bedömningsgrunder revideras och förbättras. För ett mer sammanhållet myndighetsutövande tas effektiva och anpassade arbetssätt fram utifrån risk- och väsentlighetsanalyser och signalsystem. Kommunikationen vid myndighetsutövande ska vara tydlig, råd och vägledning sker till huvudmännen inom ramen för myndighetsutövning.

Två gånger om året arrangerar nämnden branschråd för förskola där intresseorganisationer bjuds in till dialog kring för skolan angelägna frågor.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Antal tillhandahållna platser för feriejobb	1 st.	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	1 st.	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	1 st.	Tas fram av nämnd	Tertial

Nämndmål: 3.2 Förskolenämnden bidrar till att arbetstillfällen ges och yrkesutbildning uppmuntras

Beskrivning

Nämnden ansvarar för placering av förskollärostudenters verksamhetsförlagda utbildning (VFU) på kommunala och fristående förskolor i staden. Nämnden ansvarar även för samordning i frågor kopplade till verksamhetsförlagd utbildning, detta genom ett stadsövergripande forum för VFU-koordinatorer.

Under året utökas nämndens ansvarsområde till att omfatta arbetsplatsförlagt lärande för barnskötare (APL). För att omhänderta uppdraget behöver förutsättningarna utredas, arbetet sker i samverkan med stadsdelsnämnderna som har ansvaret.

Under året genomför nämnden en intern kartläggning av hur mottagande av feriearbetare och personer från Stockholmsjobb kan utformas.

Förväntat resultat

- Nämnden tar emot feriearbetare och Stockholmsjobb

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med
Nämndens strategiska ansvar inom ramen för verksamhetsområdesmålet är att verka för att alla barn har tillgång till en likvärdig förskola, vilket bidrar till målet om ett bra boende som alla har råd med. Arbetet sker genom samverkan med stadsdelsnämnder när exempelvis nya bostadsområden planeras och förskolor ska renoveras.

Sammanhållen stad

Nämnden bidrar till arbetet i översiktsplanens fokusområden genom analysarbete och engagemang gynnar utvecklingen av fokusområdena.

Nämnden inleder en kartläggning av behov och möjligheter i stadens fyra fokusområden. Kartläggningen ska utgöra underlag för stadsdelsnämndernas analysarbete och stöd för lokal områdesutveckling. Syftet är att stadens prioriteringar och insatser kan styras dit behoven är som störst.

I nämndens samtliga diskussioner, i pågående och planerade insatser, beaktas stadens fokusområden och socioekonomiskt utsatta områdens behov. För att nämnden inte ska bidra till aktivitetsträngsel, gör nämnden avvägningar i vad, kring vilka frågor och i vilken utsträckning berörda stadsdelsnämnder bör involveras direkt eller när deras perspektiv kan tas omhand på annat sätt.

Flera av nämndens budgetuppdrag berör fokusområdena. Exempel på detta är språk- och kunskapsutvecklande arbetsätt, pågående projekt inom ramen för förstärkt förskola, fortbildningsmöjligheter i yrkessvenska samt nyttjande av Kulanpremien.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb
För att rekrytera verksamhetskritisk kompetens är ett aktivt kompetensförsörjningsarbete utifrån uppdrag och mål prioriterat. En god arbetsmiljö och ändamålsenlig organisation utgör grunden för den fortsatta utbyggnaden av nämndens verksamhet.

Nämndens organisation ska stödja såväl den egna verksamheten som stadsdelsnämndernas behov i stadsövergripande förskolefrågor.

Fortsatt utveckling av nämndens organisation i enlighet med stadens chefsstruktur fortsätter under året.

Under året stärker nämnden arbetet med friskfaktorer och vidtar åtgärder utifrån resultatet av nämndens arbetsmiljökartläggning.

Lönekritier kommer utvecklas och förtydligas och implementeras inför löneöversyn 2026.

För att bidra till en förskoleverksamhet av hög kvalitet fortsätter nämnden under året stödja stadsdelsnämnderna i frågor avseende skolledarutveckling. Arbetet sker i stadens skolchefsforum och genom stöd till stadsdelsnämnderna i deras omställningsarbete till fast anställda vikarier. Vidare utgör nämnden stöd till stadsdelsnämnderna i deras verksamhetsnära arbete med och uppföljning av handlingsplanen för förbättrad arbetsituation för barnskötare och förskollärare. Utöver detta ska uppföljning av arbetet göras på stadsövergripande nivå, till vilket uppföljningsmetoder ska tas fram.

Nämnden upprättar, informerar och tillgängliggör kompetensutvecklings- och fortbildningsinsatser som stadsdelsnämnderna kan ta del av. Effekter av de fortbildningar som nämnden tillhandahåller följs upp på stadsövergripande nivå.

Nämnden för fortsatt löpande dialog med fristående huvudmän om kvalitets- och utvecklingsfrågor. Detta sker genom branschrådet för förskola. Stödmaterial som tagits fram av staden tillgängliggörs för fristående förskolor i syfte att stärka likvärdigheten.

I samarbete med arbetsmarknadsnämnden bidrar nämnden till att fler medarbetare kan fortbilda sig och få nödvändiga kompetenser inom svenska som yrkesspråk. Nämnden ska även i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utifrån framtagna definition utreda förutsättningarna för inrättande av en enhetlig yrkestitulatur i förskolan samt förbereda validerings- och kompetensutvecklingsmöjligheter för berörda medarbetare.




Nämndens insatser, beskrivna under nämndmål 3.4.1, 3.4.2. och 3.4.3, förväntas leda till goda förutsättningar för medarbetare att göra ett bra jobb.


Organisering för ett hållbart arbetsliv

Nämnden utvecklar organisationen i enlighet med stadens chefsstruktur. Strukturen utformas utifrån tre chefsbefattningar – förvaltningsdirektör, avdelningschef och enhetschef. Samtliga funktioner kommer ha fullt chefsmandat med ansvar för ekonomi, personal och verksamhet.

Nämnden har löpande analyserat behovet av förändringar i organisation och chefsstruktur. Den planerade organisationen innebär att ytterligare organisatorisk nivå införs i de tre avdelningar som inte har underliggande enheter. Enheter inrättas och rekrytering av enhetschefer inleds.

Organisationsförändringarna beräknas genomförda under andra kvartalet.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Aktivt Medskapandeindex	83	83	År
 Sjukfrånvaro	5 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Sjukfrånvaro dag 1-14	2 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Förskolenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utifrån framtagen definition utreda förutsättningarna för inrättande av en enhetlig yrkestitulatur i förskolan samt förbereda validerings- och kompetensutvecklingsmöjligheter för berörda medarbetare	2025-01-01	2025-06-30

Nämndmål: 3.4.1 Förskolenämnden är en attraktiv arbetsgivare med ändamålsenlig organisation där chefer och medarbetare har förutsättningar att aktivt bidra till förvaltningens utveckling och mål

Beskrivning

Nämnden fokuserar under året utifrån arbetsgivarperspektivet på arbetsmiljö, kompetensförsörjning och utveckling av nämndens verksamhet. En god arbetsmiljö och ändamålsenlig organisation utgör grunden för den fortsatta utbyggnaden av nämndens verksamhet. Arbetsmiljö är ett prioriterat område, medarbetare och chefer ska ha rätt förutsättningar att nå ett gott arbetsresultat och därmed bidra till såväl organisationens utveckling som till uppsatta mål.

Nämnden bedriver ett systematiskt arbetsmiljöarbete med fokus på att förstärka friskfaktorer och utformar under året ett strukturerat arbetssätt för kompetensutveckling och introduktion av nya medarbetare. Ett tillitsbaserat ledarskap ska stärka medarbetarskapet. Stadens styrdokument och ledningsprocesser implementeras under året och medarbetare kommer utbildas i innehållet.

Ett aktivt kompetensförsörjningsarbete utifrån uppdrag och mål är prioriterat, detta för att rekrytera verksamhetskritisk kompetens. Nämndens kompetensförsörjningsplan följs upp och uppdateras. Nämnden verkar för en ökad jämställdhet i rekryteringsfrågor, såväl

i nämndens interna rekryteringsarbete som i stadsdelsnämndernas rekrytering av medarbetare till förskolan. Nämndens rekrytering sker i enlighet med stadens kompetensbaserade rekryteringsprocess för att säkerställa att ingen diskriminering sker. Vid chefsrekrytering är stadens chefsprofil styrande och urvalstester används för att stärka bedömningen i valet av slutkandidat i enlighet med kravprofil.

Nämndens organisation fortsätter att utformas så att den stödjer såväl den egna verksamheten som stadsdelsnämndernas behov av sammanhållighet i stadsövergripande förskolefrågor.

Nämnden kommer under året utveckla förvaltningens organisation i enlighet med stadens chefsstruktur. Strukturen utformas utifrån tre chefsbefattningar – förvaltningsdirektör, avdelningschef och enhetschef. Samtliga funktioner ska ha fullt chefsmandat med ansvar för ekonomi, personal och verksamhet.

Förväntat resultat

- Nya medarbetare får en god introduktion i uppdraget
- Aktivt medarbetarindex förbättras
- Grundläggande styrdokument och arbetsprocesser är kända och tillämpas i verksamheten
- Hög kvalitet i rekryteringsprocess och kompetens hos sökanden

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Identifiera friskfaktorer och genomföra insatser som bidrar till en god arbetsmiljö	2025-01-01	2025-12-31
Utveckla och förtydliga nya lönekriterier samt implementera de uppdaterade kriterierna inför löneöversyn 2026	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 3.4.2 Utformning av stadsövergripande stöd inom området skolledarutveckling

Beskrivning

För att bedriva en förskoleverksamhet av hög kvalitet fortsätter nämnden under året stödja stadsdelsnämnderna i frågor avseende skolledarutveckling. Arbetet sker bland annat i stadens skolchefsforum som nämnden leder.

Under året inleder nämnden samarbetet med stadsdelsnämnderna för att öka förskolornas strategiska bemanningsförmåga, ett arbete som syftar till att minska visstidsanställningar och öka stadsdelsnämndernas beredskapsförmåga vid extraordinära händelser. Nämnden ska under året stödja stadsdelsnämnderna i deras arbete med omställning till fast anställda vikarier.

Uppföljningen av handlingsplan för förbättrad arbetssituation för barnskötare och förskollärare ska ledas av nämnden. Arbetet ska

utgöra stöd till stadsdelsnämnderna i deras verksamhetsnära arbete med handlingsplanen.

Nämnden bistår kommunstyrelsen och berörda nämnder och bolag i det strategiska arbetet med stadens kompetensförsörjning.

För att säkerställa att stadens förskollärare kan ta sitt pedagogiska ansvar och bedriva ett systematiskt kvalitetsarbete som ger alla barn möjlighet att utvecklas i riktning mot läroplanens samtliga mål, ska förskolenämnden tillsammans med stadsdelsnämnderna och i samråd med fackliga företrädare ta fram ett ramverk för pedagogisk utvecklingstid (PUT). Ramverket ska utgå från slutsatserna i den pågående utredningen om frågan. Det ska säkra en likvärdighet i staden vad gäller basnivå för pedagogisk utvecklingstid samt ange vad PUT ska användas till. Ramverket kan utgöra ett stöd för rektorer när PUT ska förläggas och planeras samt stödja förskollärare i att använda tiden till det den är avsedd för. Ramverket ska möjliggöra lokalt inflytande.

Under året inrättas en funktion som tillhandahåller juridisk vägledning inom förskoleområdet till skolchefer och rektorer inom stadens kommunala förskolor.

Förväntat resultat

- Skolledare stärks i sitt uppdrag
- Nämnden bidrar till att sprida goda exempel avseende lyckad omställning till fasta vikarier och metoder för strategisk bemanning

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Kartlägga stadsdelsnämndernas behov av stöd inom området strategisk bemanningsförmåga	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 3.4.3 Kompetensutvecklingsmöjligheter och löpande utvecklingsarbete avseende förskolans kommunala uppdrag stödjer verksamhetsutveckling i stadens förskolor

Beskrivning

Nämnden erbjuder kompetensutvecklingsinsatser som är kopplade till förskolans kommunala uppdrag. Utöver det tillhandahåller nämnden kompetensutvecklingsmöjligheter för att stödja och stärka arbetet inom ramen för förskolans läroplansuppdrag. Det arbetet beskrivs under nämndmål 1.2.3.

Nämnden för löpande dialog med fristående huvudmän om kvalitets- och utvecklingsfrågor för Stockholms förskolor. Det handlar bland annat om att bjuda in till branschråd för förskola. Nämnden kommer under året samordna fortbildningsinsatser för förskolans medarbetare. I samverkan med stadsdelsnämnderna följs genomförda insatser upp och goda exempel sprids i forum som leds av nämnden.

I samarbete med arbetsmarknadsnämnden bidrar nämnden till att fler medarbetare kan fortbilda sig och få nödvändiga kompetenser inom svenska som yrkesspråk.

Inom ramen för förskolans kommunala uppdrag leder nämnden arbetet med att implementera stadens styrdokument så att stadsdelsnämnderna kan omsätta dessa i praktiken. Metoder och systematiskt arbetssätt för att omhänderta behov av löpande uppdatering och revidering av stadsövergripande styrdokument som stödjer förskolans verksamhet och arbete tas fram.

Förväntat resultat

- Ökad likställighet och likvärdighet inom stadens förskolor

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förskolenämnden ska tillsammans med arbetsmarknadsnämnden utforma och erbjuda utbildning i yrkessvenska till förskolepersonal i fler stadsdelsnämnder	2025-01-01	2025-12-31
Utvecklingsinsats avseende utformning av struktur som stödjer arbetet med framtagande av stadsgemensamma styrdokument	2025-01-01	2025-12-31
Utvecklingsinsats avseende utformning av strukturer för att säkerställa löpande uppdatering och revidering av befintliga stadsgemensamma styrdokument	2025-01-01	2025-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

Arbetet med att stärka verksamhetens krisledningsförmåga och beredskapsorganisation fortgår. En kris- och beredskapsfunktion inrättas, en kriskommunikationsplan tas fram och kommunikationskanaler till stadens förskolor upprättas. Genom dessa aktiviteter och insatser bidrar nämnden till målet om hög beredskap och stark rådighet i staden.

Rådighet och beredskap

Förskolan utgör samhällsviktig verksamhet som ska kunna upprätthållas vid en oförutsedd händelse som orsakar samhällsstörning, kris eller vid höjd beredskap. Nämnden ansvarar för uppdraget från sektorsorganisationen avseende arbetet med att utreda planeringsförutsättningarna för förskolor och pedagogisk omsorg i staden oavsett regi.

Nämndens arbete med civil beredskap utgår från nämndens risk- och sårbarhetsanalys (RSA). Där identifieras vilka delar av nämndens verksamhet som är samhällsviktiga och behöver upprätthållas i händelse av kris eller vid höjd beredskap.

Informationssäkerhet, dataskydd och integritet

Arbetet med informationssäkerhet och dataskydd utgår från att skydda nämndens information och från människors rätt till integritet. Utgångspunkten för arbetet är efterlevnad av dataskyddsförordningen (GDPR), stadens regelverk för informationssäkerhet samt efterlevnad av kommande cybersäkerhetslagstiftning (NIS2).

Nämnden ska under året identifiera utvecklingsområden, öka medarbetares kunskap genom obligatoriska utbildningar inom informationssäkerhet och dataskydd samt följa upp resultaten. Under året kommer strategiska frågor och framtagande av ett årshjul för arbetet stå i fokus.

Under året fortsätter det påbörjade arbetet med att:

- Implementera antagna styrdokument inom informationssäkerhetsområdet
- Utveckla arbetet med att genomföra och följa upp informationsklassificeringar och riskanalyser avseende informations- och IT-säkerhet
- Genomföra konsekvensbedömningar avseende personuppgiftsbehandlingar
- Hantera informationssäkerhets- och personuppgiftsincidenter

Bedömningen att nämndens verksamhet i sin helhet kommer omfattas av NIS2-direktivet är fortsatt oförändrad. I och med detta kommer analys- och implementeringsarbete kopplat till de krav som ställs på verksamhetsutövare att genomföras.



Utifrån den kommande cybersäkerhetslagstiftningen behöver nämnden fortsatt utveckla det systematiska informationssäkerhetsarbetet vilket i stora drag innebär att:

- Vidta lämpliga riskhanteringsåtgärder utifrån ett riskbaserat arbetssätt samt följa upp dess effektivitet och verkan
- Säkerställa förmågan att identifiera, hantera och lära av incidenter och oförutsedda händelser
- Säkerställa förmågan att identifiera betydande incidenter samt rapportera in dessa till berörd tillsynsmyndighet
- Säkerställa informationssäkerheten gentemot leverantörer i leveranskedjan, samt
- Utbilda ledning såväl som anställda inom informations- och IT-säkerhet

Risk- och sårbarhetsanalys och civil beredskap

Nämnden bidrar till stadens och samhällets förmåga att upprätthålla samhällsviktig verksamhet vid oförutsedda händelser, sådana som orsakar samhällsstörning, kris eller höjd beredskap.

Nämndens arbete med civil beredskap utgår från nämndens risk- och sårbarhetsanalys (RSA). Där har identifierats vilka delar av nämndens verksamhet som är samhällsviktiga och som behöver upprätthållas i händelse av kris eller vid höjd beredskap. RSA kommer att uppdateras under året. Nämnden utvecklar under året sin krisledningsplan och kontinuitetsplanering, genomför utbildningar, deltar i beredskapsövningar och gör strukturerade utvärderingar för att dra viktiga lärdomar.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Andel elektroniska inköp	70 %	70 %	År
 Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts	82 %	82 %	År

Nämndmål: 3.5 Uppbyggnad av stadsövergripande organisation avseende säkerhets- och beredskapsförmåga för förskoleverksamhet

Beskrivning

Nämnden fortsätter arbetet med att stärka verksamhetens krisledningsförmåga och beredskapsorganisation. Nämnden ingår i stadens sektorsorganisation och bidrar till stadens krislednings- och beredskapsarbete.

Under året inrättas en kris- och beredskapsfunktion, en kriskommunikationsplan tas fram och kommunikationskanaler till stadens förskolor upprättas. Nämnden ansvarar för uppdraget från sektorsorganisationen avseende arbetet med att utreda planeringsförutsättningarna för förskolor och pedagogisk omsorg i staden oavsett regi.

Förväntat resultat

- Kriskommunikationsplan är framtagen
- Planeringsförutsättningarna är utredda

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

Arbetet med att stärka kompetensen inom området välfärdsbrottlighet fortgår och årets arbete bidrar till att tryggheten genom förebyggande insatser ökar. De interna processerna för hanteringen av olika ersättningsformer, främst till fristående regi, utvecklas. För ett mer sammanhållet myndighetsutövande tas effektiva och anpassade arbetssätt fram där risk- och väsentlighetsanalyser och signalsystem utgör prioritering av insatser.

Välfärdsbrott

Nämnden samverkar med andra myndigheter för att effektivisera arbetet med att förebygga och upptäcka välfärdsbrott, exempelvis Skolinspektionen, Skolverket, Inspektionen för vård och omsorg och andra kommuner om huvudmannen bedriver annan verksamhet inom skolväsendet eller välfärden. Vid ekonomisk granskning sker kontakt med till exempel Kronofogden, Skatteverket och experthjälp kan tas in från Ekobrottsmyndigheten vid behov. Misstanke om brott anmäls alltid till polisen.

Som ett led i att stärka nämndens motståndskraft mot fusk, oegentligheter och organiserad brottslighet sker systematiska kontroller i samband med ersättningshantering till fristående

förskola och dess huvudmän samt vid godkännande- och tillsynsprocessen av fristående förskola. Under året kommer den ekonomiska internkontrollen och processerna kring godkännande och tillsyn fortsatt att utvecklas.

Nämnden ska delta i stadens interna arbete mot välfärdsbrottslighet.

Nämndmål: 3.6 Förskolenämnden samverkar och utvecklar arbetssätt med andra myndigheter och kommuner vid tillståndsprovning och vid tillsyn för att upptäcka oseriösa aktörer och motverka välfärdsbrott

Beskrivning

I nämndens ägar- och ledningsprovning ingår att ta kontakt med myndigheter som till exempel Skolinspektionen, Skolverket, Inspektionen för vård och omsorg eller andra kommuner om huvudmannen bedriver annan verksamhet inom skolväsendet eller välfärden.

Vid ekonomiska granskning sker kontakt med till exempel Kronofogden, Skatteverket och experthjälp kan tas in från Ekobrottsmyndigheten vid behov. Misstanke om brott anmäls alltid till polisen. Även samverkan inom kommunen sker till exempel gällande lokaler och livsmedel kontaktas miljöförvaltningen.

Samverkan sker med storstadskommunerna Göteborg och Malmö gällande erfarenhetsutbyte. Mindre kommuner delges råd och vägledning via arbetssätt och nämnden bidrar även nationellt med goda exempel och erfarenhetsutbyte inom ramen för Sveriges kommuner och regioner.

Förväntat resultat

- Nämnden har utvecklat ändamålsenliga arbetssätt för att stärka rättssäkerheten
- Tydliggjort internkontrollarbete för att tidigt upptäcka eventuella oegentligheter

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Utveckla samverkan med andra myndigheter och kommuner vid tillståndsprovning och i tillsyn för att motverka oseriösa aktörer	2025-01-01	2025-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

Stockholms stad har de senaste åren intensifierat sin internationella verksamhet inom strategiskt viktiga områden, bland annat genom stadens internationella strategi, den stadsövergripande EU-policyn och nämndernas verksamhetsspecifika strategier för EU-arbetet.

Det internationella arbetet ska stärkas och Stockholms anseende i världen värnas. Nämnden ska bidra till att aktivt opinionsbilda för öppenhet mellan människor och för ett ökat internationellt

samarbete mot de idéströmningar som vill begränsa kontakter och utbyten över nationsgränser.

Intresset för stadens förskolor är stort, verksamheten har ett högt anseende internationellt. Den svenska förskolan är känd för sin helhetssyn på omsorg, utveckling och lärande, där leken står i centrum. Även barns rättigheter och samhällets syn på barn som medborgare väcker nyfikenhet internationellt. Nämnden kommer under året fortsatt ta emot studiebesök och möjliggöra internationellt erfarenhetsutbyte när tillfälle ges. Nämnden kommer även under påbörja förberedelsearbetet med att söka EU-medel.

Planerade insatser för att öka tilliten och förtroendet i staden
Ett viktigt verktyg för att öka tilliten och förtroendet i staden är att synliggöra förskola och skapa en stark beredskap. Medborgare och vårdnadshavare ska kunna lita på att förskolans verksamhet bedrivs utifrån nationella styrdokument och fria från personliga värderingar och åsikter. Nämnden bidrar till detta genom att ta fram ett budskapsunderlag i vilket förskolans verksamhet beskrivs och varför det är viktigt för barn att delta i förskola, samt genom att säkerställa att samordning fungerar även vid en större samhällsstörning så att stadens förskolor kan upprätthålla verksamheten.

Nämnden bidrar aktivt i stadens psykologiska försvarsarbete där beredskap och samverkan med andra nämnder och bolag möjliggör snabbt agerande vid exempelvis desinformationskampanjer.

Arbete för ökad tillit och mänskliga rättigheter

Nämnden implementerar under året programmet för mänskliga rättigheter och stödjer stadsdelsnämnderna i förskolans implementering.

Under året ska nämnden i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda behovet av en kommunövergripande verksamhet inom förskola med hbtqi-profil. Arbetet görs i samverkan och dialog med berörd målgrupp.

Nämnden deltar i arbetet med att utarbeta en långsiktig planering för delaktighet, inflytande och samråd i staden avseende de nationella minoriteterna. Vidare fortgår, tillsammans med Södermalms stadsdelsnämnd, arbetet med att säkerställa att information om förskolan Norrskenet sprids och är lättillgängligt. Nämnden erbjuder även stadsdelsnämnderna utbildningar inom området nationella minoriteter.

Agenda 2030

FN:s globala hållbarhetsmål Agenda 2030 och lärande för hållbar utveckling ska vara en självklar del av förskolans verksamhet. Arbetet med att utveckla lärandet för hållbar utveckling ska ske genom samarbete med stadens andra nämnder och bolag samt myndigheter och civilsamhället.

Nämnden är, tillsammans med utbildningsnämnden och arbetsmarknadsnämnden, målsansvarig nämnd för Mål 4 *God*

utbildning för alla i Agenda 2030. Nämnden bidrar särskilt till delmålen:

4.2 Lika tillgång till förskola av god kvalitet

4.5 Utrota diskriminering i utbildning

4.7 Utbildning för hållbar utveckling och globalt medborgarskap

4A Skapa inkluderande och trygga utbildningsmiljöer

4.2 Lika tillgång till förskola av god kvalitet

Förskolans utbildning ska vara likvärdig och av god kvalitet i enlighet med skollag och förskolans läroplan. Förskolans kompensatoriska uppdrag är avgörande för att alla barn i Stockholm ska få jämlika livsvillkor och utbildning av god kvalitet oavsett var i staden de bor, oavsett om de deltar i fristående eller kommunal verksamhet. Tillsammans med stadsdelsnämnderna fortsätter nämnden under 2025 utveckla systematisk kvalitetsuppföljning på stadsövergripande nivå med särskilt fokus på läroplansuppdraget. Bedömningen av kvalitet ska vara likvärdig oavsett regiform. Avseende kommunal regi är nämnden ansvarig även för att stödja verksamhetsutveckling.

Nämnden utvecklar under året även tillståndsprövning och stärker tillsynen av fristående förskolor för att fortsatt bidra till ökad likvärdighet och minska risken för välfärdsbrott.

4.5 Utrota diskriminering i utbildning

Genom kommande handlingsplan mot rasism, kopplad till Stockholms stads program för de mänskliga rättigheterna, bidrar nämnden till Agenda 2030 delmål 4.5 *Utrota diskriminering i utbildning*. Planen kommer utgöra grunden för nämndens arbete, såväl som samhällsaktör som arbetsgivare, för att motverka diskriminering och alla former av rasism, inklusive antisemitism, antiziganism, afrofofi, islamofobi, och rasism mot samer.

4.7 Utbildning för hållbar utveckling och globalt medborgarskap

Nämnden arbetar för att främja stadsdelsnämndernas resultat inom exempelvis arbetet för ökad andel klimatsmart och ekologisk mat, giftfria miljöer, minskad klimatpåverkan från inköpta livsmedel och skapandet av gröna förskolegårdar. Nämndens deltar i revideringen av stadens matstrategi ”God, hälsosam och klimatsmart mat”.



Barns rättigheter och jämställdhet

Barnkonventionen är integrerad i skollagstiftningen vilket medför att verksamheter som lyder under skollagen också följer artiklarna i barnkonventionen. Nämndens pågående arbete med mänskliga rättigheter fortsätter under 2025. Stockholms stads program för de mänskliga rättigheterna och dess tillhörande handlingsplaner implementeras i nämndens verksamhet under året.

Nationella minoriteter

Stockholms stad är förvaltningsområde för finska, meänkieli och samiska. Det innebär att barn har rätt till förskoleplats där hela eller en väsentlig del av utbildningen bedrivs på finska, meänkieli eller samiska, oavsett om det är språk som talas i hemmet eller inte. I Stockholms stad finns förskolor för samtliga tre förvaltningsområdesspråk.

Nämnden fortsätter under 2025 att stödja stadsdelsnämnderna i arbetet med att nå vårdnadshavare till barn i förskoleålder som kan ha intresse av förskola på ett av de nationella minoritetsspråken. Nämnden fortsätta även att utveckla och informera om förskola på samiska och meänkieli tillsammans med Södermalms stadsdelsnämnd och kommunstyrelsen.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Förskolenämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda behovet av en kommunövergripande verksamhet inom förskola med hbtqi-profil	2025-01-01	2025-06-30
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med arbetsmarknadsnämnden, förskolenämnden, kulturnämnden, socialnämnden, utbildningsnämnden, äldrenämnden och stadsdelsnämnderna utarbeta en långsiktig planering för delaktighet, inflytande och samråd i staden avseende de nationella minoriteterna	2025-01-01	2025-12-31

Redovisning av ekonomi

Nämndens ekonomiska förutsättningar

Kommunfullmäktiges budgettram för förskolenämnden uppgår till 3 079,3 mnkr. Minskningen av kostnader mot 2024 avser främst minskning av schablonutbetalningar och socioekonomiska tillägget i och med ett minskat barnantal.

En ökning av kostnader finns inom budgetposten för särskilda satsningar som avser stärkt kompensatorisk förskola och förstärkt likvärdighet i staden. En minskning av intäkter mot 2024 avser minskat statsbidrag för maxtaxa. Totalt innebär detta att nettobudget har ökat med 22,6 mnkr mot 2024.

Driftsbudget, belopp i mnkr	VP 2024	VP 2025	Ökning(+)/minskning(-)
Kostnader	3 306,0	3 279,7	-26,3
Intäkter	249,3	200,4	-48,9
Netto KF Budget	3 056,7	3 079,3	22,6

Budgetramen består till största del av en kostnadsschablon per barn i fristående förskola. Grundsablonen är uppräknad med 1,6 procent mot 2024.

Budget för 2025 beräknas utifrån barnantalet i avläsningen per mars 2024 som var totalt 19 155 barn i fristående förskoleverksamhet. Prestationsförändringar, dvs förändrad budget med anledning av förändring av antal schablongrundande barn, anges i månads- och tertialrapporter under året. Den slutliga justeringen av nämndens

budget görs i december utifrån avläsning av antal barn i verksamheterna.

Prognosen för antal barn under 2025 är ca 18 292 barn och skulle innebära en minskning av budget om 95,3 mnkr. Budgetjustering kommer även ske för utbetald hyreskompensation samt en höjning av grundschablon för de förskolor som är anslutna till den stadsgemensamma förskolekön.

Se schablongrundande barn i tabell nedan.

	KF 2024	T2 2024	KF 2025	VP 2025
Stockholmsbarn i fristående förskola	19 655	18 436	19 155	18 292

I nämndens budget ingår anslag för socioekonomiskt tillägg som genereras utifrån stadsdelsnämndsområdet där verksamheten är belägen och utifrån tre kriterier; utländsk bakgrund, vårdnadshavarnas utbildningsnivå och inkomst.

Anslaget innehåller ersättning för socioekonomisk ersättning, tilläggsbelopp för barn i behov av särskilt stöd samt språkstöd. I budget ingår även anslag för myndighetsutövning, kompetensutveckling, särskild satsning samt omsorg under tid då förskola eller fritidshem inte erbjuds. Inom dessa anslag finns medel för bland annat kompetensutveckling av barnskötare och förskollärare samt handläggning, utredning och tillsyn inom ramen för myndighetsutövning. Intäktskravet om 200,4 mnkr avser statsbidrag för maxtaxa och kvalitetshöjande åtgärder.

Förskolenämndens budget	2025
Kostnader	
Schablon netto	2 930,8
Myndighetsutövning	60,0
Socioekonomiskt tillägg	231,6
Barnomsorg på OB-tid	16,0
Särskilda satsningar	16,0
Kompetensutveckling	25,4
Intäkter	
Intäktskrav för statsbidrag maxtaxa och kvalitetshöjande åtgärder	-200,4
Totalt	3 079,3

Budget 2024 samt utfall 2023

Förskolenämnden, drift	Utfall 2023	Budget 2024	Justerad budget 2024 per oktober	Prognos oktober 2024
Kostnader	3 146,5	3 392,5	3 284,4	3 259,4
Intäkter	-16,4	-334,4	-334,4	-334,4

Förskolenämnden, drift	Utfall 2023	Budget 2024	Justerad budget 2024 per oktober	Prognos oktober 2024
Netto drift	3 130,1	3 058,1	2 950,0	2 925,0

Budget i tabellen ovan är justerad utifrån beslutade budgetjusteringar. Justerad budget tar hänsyn till den prognostiserad prestationsförändring och hyreskompensation 2024.

Ersättning till fristående förskolor framgår av bilaga 2. Ersättning för omsorg under tid då förskola eller fritidshem inte erbjuds framgår av bilaga 3.

Investeringar

Investeringsbudget, belopp i mnkr	VP 2024	VP 2025	Ökning(+)/minskning(-)
Investeringar	0,1	0,1	0

Förskoleförvaltningen flyttade in i nya lokaler i början av 2024 och kompletterande inköp har gjorts. Bedömningen är att ytterligare inköp 2025 genomförs inom tilldelad investeringsbudget.

Försäljningar av anläggningstillgångar

Förskolenämnden har inga anläggningstillgångar som är aktuella för försäljning.

Resultatenheter

Förskolenämnden har inga resultatenheter.

Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Förskolenämnden har inga planerade driftprojekt.

Budgetjusteringar

Förskolenämnden begär inga budgetjusteringar i VP 2025.

Omslutningsförändringar

En omslutningsförändring avser ökade/minskade kostnader som har ett direkt samband med ökade/minskade intäkter.

Förskolenämnden ansöker inte om några omslutningsförändringar i VP 2025.

Medel för lokaländamål

Förskolenämndens budget kommer under 2025 justeras för den hyreskompensation som betalts ut till fristående verksamheter.

Övriga ekonomiska redovisningar

Inget övrigt finns att redovisa.

Systematiskt kvalitetsarbete

I enlighet med kvalitetsprogrammet ska nämnden tillhandahålla service och tjänster som håller hög kvalitet, för så väl dagens som morgondagens stockholmare. För att nå dit krävs ett systematiskt

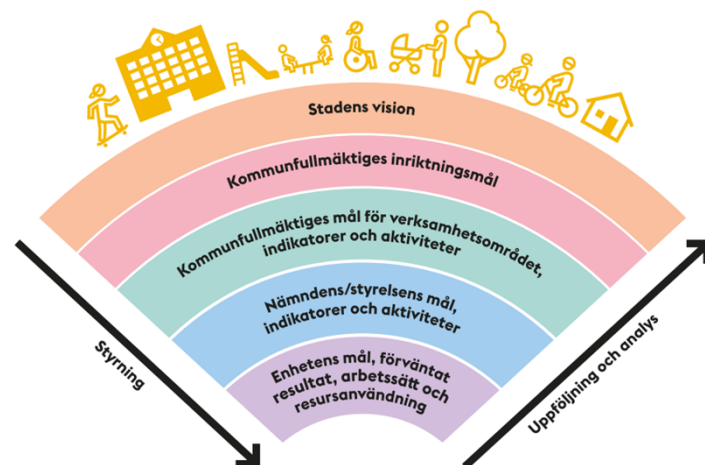
kvalitetsarbete, som omfattar ständiga förbättringar, innovation och digitalisering.

När nämnden arbetar med förbättringar och utveckling ska besluten bygga på fakta och beprövade erfarenheter. Genom att ta reda på, analysera och dra slutsatser om resultat, får staden en bild av hur målet kan nås.

Ständiga förbättringar ställer krav på en genomtänkt struktur och systematik för uppföljning och analys samt att medarbetare, målgrupper och andra aktörer involveras för att ge insikter i förbättringsarbetet.

Viktiga komponenter i det systematiska kvalitetsarbetet är att planera, utföra, följa upp, analysera och åtgärda. Dessa ingår i det ordinarie arbetet och är en del av stadens integrerade system för ledning och styrning av ekonomi och verksamhet (ILS). Ledningssystemet ILS hjälper staden att arbeta med planering och uppföljning, samtidigt som det stödjer arbetet med ständiga förbättringar och utveckling.

När staden planerar i enlighet med ILS tas verksamhetsspecifika mål fram vilka svarar upp mot de politiska målen, och som fångar syftet med verksamheten. Målen förtydligas med förväntade resultat som beskriver vad verksamheten vill uppnå under året, och hur den arbetar för att uppnå målen på ett resurseffektivt sätt. Detta sammanställs i verksamhetsplanen och följs upp i tertialrapporter och i verksamhetsberättelsen.



Intern kontroll

För att nämnden ska kunna hålla fokus och säkra kvaliteten i arbetet behövs intern kontroll. Intern kontroll minimerar riskerna i verksamheten genom att förebygga, upptäcka och åtgärda oönskade händelser samt säkra tillgångar, förhindra förluster och oegentligheter.

Arbetet med riskhantering är en del i kvalitetsarbetet och ska vara integrerat i verksamhetens planering och uppföljning. Systemet finns särskilt redovisat som bilaga 5 till verksamhetsplanen, i bilagan finns även nämndens väsentlighets- och riskanalys samt

internkontrollplan redovisat.

Kvalitetsprogrammets förhållningssätt

Staden har i kvalitetsprogrammet formulerat sex förhållningssätt som är gemensamma för organisationen:

- Stockholmarnas fokus
- Helhetssyn
- Hållbarhet
- Handlingsutrymme
- Lärande
- Öppenhet

Under respektive förhållningssätt finns en årets planerade insatser utifrån de sex förhållningssätten sammanfattade.

Stockholmarnas fokus

Under året utvecklas arbetet med att tillgängliggöra information till stadens vårdnadshavare, bland annat genom Hitta och Jämföra samt information om förskolan Norrskenet.

Helhetssyn

Nämndens samtliga uppdrag förutsätter samverkan och samarbete med såväl stadsdelsnämnder och facknämnder, som externa parter, exempelvis regionen, Skolverket och Skolinspektionen. Den interna samverkan sker genom forum och nätverk för skolchefer och medarbetare. Den externa samverkan sker bland annat genom storstadsnätverk, branschråd för förskola och deltagande i exempelvis nationella råd för minoritetsgrupper.

Under året förstärks nämndens upphandlingskompetens och tillsammans med utbildningsnämnden görs en kartläggning av behov inför kravställan av upphandling av nytt barn- och elevregister.

Hållbarhet

Nämnden fortsätter under året arbetet med att bygga upp ett gemensamt kvalitetsuppföljningssystem för den kommunala förskolan i staden. Kartläggning av behov och framgångar inom ramen för stadens fyra fokusområden gör så att strukturer, arbetssätt och stöd för hur innovationer, digitala lösningar och lärande exempel kan spridas för att återanvändas eller införas på bredare front.

Nämnden spelar en viktig roll i att säkerställa att goda exempel på arbetssätt och metoder sprids och stödjer stadsdelsnämnderna i implementering av nya styrdokument.

Handlingsutrymme

Nämnden verkar för en kultur som präglas av tillit och öppenhet, där fel och misstag som uppstår används som erfarenheter för att lära och utvecklas och komplexa utmaningar kan hanteras. Genom att leda skolchefsforum och ta fram stadsövergripande stödmaterial ges förutsättningar för ökad likvärdigheten i staden samtidigt som

detaljstyrning och administrativa tidstjuvar motverkas.

Lärande

I enlighet med kvalitetsprogrammet arbetar nämnden för att utveckla och etablera strukturer för lärande och erfarenhetsutbyte inom och utanför staden. Detta sker i form av skolchefsform, fokusdag för rektorer och Förskolesummit 2025 men även i samverkan med regionen, andra myndigheter och organisationer samt storstadsnätverk och branschråd för förskola.

Den stadsövergripande analysen, som årligen redovisas i rapporten Förskola i Stockholm, fördjupas ytterligare. Utvecklingsarbetet av det stadsövergripande kvalitetsuppföljningssystem kommer även det över tid bidra till att analyserna fördjupas och förbättras, liksom kartläggning av behov inför kommande upphandling av barn- och elevregistret.

Öppenhet

Nämnden har utvecklat god förmåga att skapa mötesplatser för kvalitetsarbetet inom och mellan stadens förskolor och kommer fortsatt utveckla formerna för detta. Under året erbjuds utöver nätverk för förskolans medarbetare inom en rad områden även Förskolesummit 2025 och skolchefsforum.

Framtagna styrdokument tillgängliggörs för såväl kommunala som fristående förskolor och stadens jämförelseservice utvecklas för att underlätta för medborgare att hitta information om verksamheter i staden.

Med start till hösten delar nämnden ut ett stipendium till Stockholmsregionens förskollärostudenterna. Stipendiet ska ges till två kandidatuppsatser som har potential att bidra till utvecklingen av förskolan i Stockholm.

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Gunilla Davidsson, Förvaltningsdirektör	2025-01-17
Åsa Rönndahl, Avdelningschef	2025-01-17