

Handläggare
Helena Storm
Telefon: 08-508 21 023**Till**
Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd
2026-02-19

Verksamhetsplan 2026

Stadsmiljöenheten

Innehållsförteckning

Inledning	3
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	5
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	5
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning.....	9
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring.....	9
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar.....	12
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar.....	16
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	18
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	20
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd.....	20
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	21
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	24
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	27
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	31
Redovisning av ekonomi	35
Resursanvändning	35
Budget 2026	35
Övrigt.....	36
Systematiskt kvalitetsarbete	36
Agenda 2030	37

Inledning

Stadsmiljöenhetens uppdrag

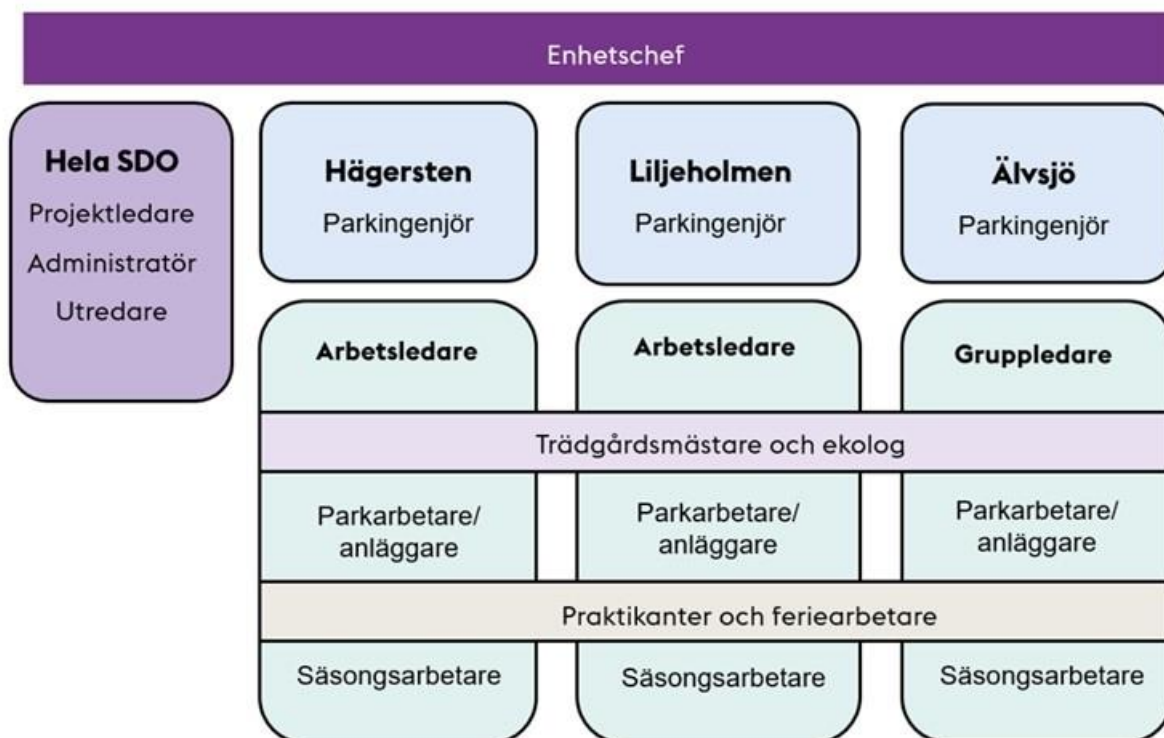
Enheten ansvarar för stadsmiljöfrågor såsom drift, skötsel och underhåll av parker, lekplatser, plaskdammar, badplatser, hundrastgårdar och utegym samt även stadsdelsområdets grönområden och naturreservat. Vidare ansvarar enheten för investeringar på parkmark och grönområden. Enheten genomför projekt för utveckling av parker, parkvägar, gång- och cykelvägar, lekplatser och grönområden på ett hållbart sätt samt för ökad biologisk mångfald. Det ska finnas plats för både lek och avkoppling i välskötta, tillgängliga, trygga och vackra parker och grönytor som är välkomnande för alla. Uppdraget innebär även att bevaka stadsbyggnads-, exploaterings- och trafikkontorens arbete med utveckling och förändringar i stadsmiljön ur ett lokalt perspektiv. Enheten svarar även på remisser om upplåtelse av allmän plats. I enhetens uppdrag ingår även att svara på remisser, skrivelser och medborgarförslag som rör stadsmiljö.

Beskrivning av organisation

Stadsmiljöenheten är indelad i tre arbetsområden: *Hägersten*, *Liljeholmen* och *Älvsjö*. Inom varje arbetsområde jobbar en parkingenjör som ansvarar för det övergripande och strategiska arbetet inom respektive område. Parkingenjörerna driver investeringsprojekt, föreslår driftåtgärder, inventerar redskap och utrustning och arbetar med biologisk mångfald. En av parkingenjörerna har även funktionen att vara reservatsförvaltare för skyddad natur i stadsdelsområdet.

Parallellt finns en driftorganisation som handleds av tre arbetsledare. Inom varje driftområde arbetar parkarbetare som utför den dagliga driften som renhållning och barmarksskötsel. Inom driftorganisationen finns även anläggare som ansvarar för mindre anläggningsarbeten samt en trädgårdsmästare som är verksamhet i hela stadsdelsområdet. En av arbetsledaren är även gruppleddare och har funktionen att samordna hela driftorganisationen. Under vår och sommar har enheten ett tiotal säsongsanställda parkarbetare eftersom det dels behövs förstärkning och dels möjliggöra för befintliga parkarbetare att vara lediga. Under året tar enheten även emot flertalet personer med arbetsmarknadsåtgärder, feriearbetare under lov samt praktikanter inom grönytesektorn.

Vid enheten arbetar även en projektledare som projektleder och samordnar stora projekt, en administratör som bistår enhetschefen med rekryteringar och lokalansvar. Slutligen arbetar även en utredare vid enheten som svarar på medborgarförslag och andra skrivelser som rör stadsmiljöområdet. Enheten leds av stadsmiljöchefen som även är enhetschef.



Enhetens verksamhet bedrivs en kombinerade kontors- och verkstadslokal i Högdalens industriområdet. I lokalen finns en stor matsal som rymmer samtlig personal, kontorsrum, garage med möjlighet för batteriladdning, tvätthall och verkstad. Utöver denna lokal har enheten även tillgång till fyra upplagsplatser runt om i stadsdelsområdet. Vid upplagsplatserna finns till exempel containrar för skräppåsar samt förvaring av jord och växter samt komponenter och redskap till driften.

Snöröjning i stadsdelsområdet utförs av en upphandlad entreprenör. Större anläggningsarbeten och lekplatsupprustningar utförs av en ytterligare upphandlade entreprenör. Därtill har enheten ett flertal upphandlade entreprenörer och leverantörer inom andra specialistområden.

Utvecklingsuppdrag 2026

Under året fortsätter arbetet med bygga upp egen regi av parkdrift. Rutiner uppdateras löpande för att anpassas efter behoven som uppstår. Enhetens redskap och fordon drivs med batteri vilket innebär att nya arbetssätt behöver utvecklas. Elredskap och -fordon har en kortare räckvidd och kapacitet än bensindrivna maskiner. Av den anledningen behöver arbetet planeras på ett nytt sätt.

Enheten har ett enat fokus på stockholmarna i sitt arbete. Driftpersonalen har daglig kontakt med personer bosatta i stadsdelsområdet under sitt arbete. Inkomna synpunkter kan därför omhändertaras löpande efter beslut av gruppledare. Övriga medarbetare har regelbunden kontakt med invånare framför allt via ärendehanteringssystemet Tyck till. I parkingenjörernas uppdrag ingår att ha en pågående dialog med boende i aktuella frågor. Merparten av dessa

dialoger sker i enskilda samtal där invånare framför önskemål. Inför större upprustningar eller förändringar i stadsmiljö genomförs dialoger. Ofta i form av digitala enkäter genom qr-koder, men även genom fysiska dialoger.

Under 2026 ska enheten utreda möjligheten att överta vinterväghållning i egen regi. Parallellt ska enheten följa upp hur uppdraget med egen regi fungerar såväl ekonomiskt som kvalitetsmässigt. Särskilt fokus ligger vid att kontrollera att egen regi inte överstiger motsvarande kostnader under entreprenad. Därutöver kommer enheten följa upp hur lång tid som det tar att åtgärda inkomna felanmälningar via Tyck till och jämföra med tidsåtgången under entreprenad.

Personalen som arbetar med strategiska frågor har deltagit i arbetet med att föreslå investeringsprojekt för år 2026. Projektledare och utredare har skrivit ansökningar om budgetjusteringar. Verksamhetsplanen presenterades för samtliga medarbetare vid APT den 21 januari 2026.

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Nämndmål: Invånarna har tillgång till ett rikt kultur- och föreningsliv

Beskrivning

Målet ska nås genom att stadsdelsnämnden skapar goda förutsättningar för det lokala kulturlivet och arbetar för att erbjuda ett varierat utbud av kultur och evenemang för barn, unga och vuxna. Under 2026 ska ett särskilt fokus läggas på att i större utsträckning genomföra aktiviteter tillsammans med aktörer från civilsamhället samt att stärka samverkan med andra förvaltningar och bolag. I arbetet med platssamverkan ska nämnden fortsätta att utveckla arbetet med att aktivera befintliga offentliga platser med kultur och aktiviteter. Särskilt prioriterade platser i arbetet är Fruängen, Västertorp och Solberga/Älvsjö.

De verksamheter som vänder sig till barn och unga ska arbeta i enlighet med programmet Barns rätt till kultur i förskolan, på fritiden och i stadsmiljön. Särskild uppmärksamhet ska riktas mot pojkar i alla åldrar, äldre barn och ungdomar, barn och unga med funktionsnedsättningar samt barn som växer upp i hushåll med låga inkomster. Delaktighet och inflytande är en förutsättning för att kunna erbjuda ett relevant utbud av kultur – för, med och av barn och ungdomar.

Nämndens verksamheter ska arbeta uppsökande mot civilsamhället och verka för att låna eller hyra ut sina lokaler till föreningar. Nämnden ska också verka för att de kommunala bostadsbolagen i större utsträckning hyr ut lokaler till föreningar.

Inom äldreomsorgens verksamheter ska arbetet med kultur för äldre utvecklas i enlighet med handlingsplanen för Äldrevänlig stad i syfte att bidra till stimulans och gemenskap.

För att ytterligare stärka arbetet med kultur ska kulturombud finnas med uppdrag att fungera som ambassadörer i verksamheterna. Ombuden ingår i ett förvaltningsövergripande nätverk med fokus på erfarenhets- och idéutbyte.

För att komplettera och stärka utbudet som nämnden erbjuder ska föreningsbidraget i form av arrangörs- och verksamhetsstöd utökas.

Förväntat resultat

- Barn, unga, vuxna och äldre i stadsdelsnämndens verksamheter får möta och själva prova olika former av kultur och skapande.
- Barn och unga ges fler möjligheter att uppleva och utöva kultur i stadsmiljön.
- Invånare i alla åldrar har möjlighet att ta del av ett rikt kultur- och föreningsliv.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Stadsdelsnämndens verksamheter ska arbeta för att stärka barns rätt till kultur	2026-01-01	2026-12-31

Enhetsmål: 1.5 Tillvarata betydelsen av lek och kultur i stadsmiljön

Förväntat resultat

- Stadsmiljöenheten involverar barn och unga när stadsmiljön förändras.
- Platser och spontanaktivitetsytor som anläggs uppmuntrar till barn och ungas egna skapande.
- Utveckla konceptet lekotoper för att skapa hållbara naturbaserade lekmiljöer med barnperspektiv i kombination med biologisk mångfald.
- Samverkan med konstnär eller konstnärlig institution vid utveckling av stadsmiljön.

Arbetssätt

Lek och kultur är nära sammanflätade. Leken är ett av barnens viktigaste verktyg för inläring. Lekvärde och barns eget skapande ska därför få större plats när stadsmiljöenheten utvecklar nya lekytor i stadsdelsområdet.

Under året ska enheten omvandla Trekantens lekplats utmed sjön Trekanten till en plats med fokus på lekotop. Under kommande år kommer den intilliggande lekplatsen Fruktlekplatsen att vara starkt påverkad av utbyggnaden av tunnelbanan. Istället vill enheten tillföra nya lekvärden vid Trekantens lekplats samt även utveckla närliggande naturområdet för skapa en mer trivsamt plats för alla åldrar. Arbetet med Trekantens lekplats ska ske i dialog med barn och unga.

Under året ska enheten placera informativa skyltar i Älvsjöskogen för barn. Arbetet kommer att ske tillsammans med förskolebarn som är delaktiga i processen.

Vidare ska enheten under året samarbeta med konstnärer eller kulturinstitutioner i frågor som rör stadsmiljön. Tillsammans med fastighetskontoret och stadsmuseet ska enheten även ta fram kulturskyltar som berättar om Vintervikens historia och som ska sättas upp på olika platser i Vinterviken.

Uppföljning

- Uppföljning rapporteras i tertialrapporterna och verksamhetsberättelse.

Nämndmål: Nämnden erbjuder platser och aktiviteter som inbjuder till lek, rörelse och rekreation för alla

Beskrivning

Målet ska nås genom att berörda verksamheter erbjuder rum och aktiviteter för respektive målgrupp, i enlighet med stadens program för idrott, motion och friluftsliv. Programmet beskriver hur stadens verksamheter ska arbeta utifrån målet att alla ska ha möjlighet att röra på sig och ta del av den natur staden erbjuder. Vidare ska berörda verksamheter arbeta för att främja kulturskapande lek och spontana uttryck i stadsmiljön i enlighet med programmet Barns rätt till kultur.

Målet ska även nås genom att stadsdelsnämnden arbetar utifrån ett tillgänglighets- och jämställdhetsperspektiv i verksamhetsplaneringen samt den dagliga driften av stadsmiljön. Insatser ska löpande göras för att utveckla park- och naturområden, spontanaktivitetsytor samt lek- och badplatser. Syftet är att skapa ytor med universell utformning som ska vara tillgängliga och inbjuda till lek eller rörelse för alla stadens invånare. Arbetet med lekotoper fortsätter, där man utgår från naturbaserade lösningar för att skapa höga lekvärden i kombination med biologisk mångfald.

Förväntat resultat

- Verksamheter erbjuder sina målgrupper aktiviteter som går i linje med Programmet för idrott, motion och friluftsliv.
- Barn och unga ges fler möjligheter att uppleva och utöva kultur i stadsmiljön.
- Tillgänglighets- och jämställdhetsfrågor genomsyrar nämndens arbete med rekreationsytor och rörelsefrämjande aktiviteter.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Stadsdelsnämnden ska anlägga ett utegym för äldre och personer med funktionsnedsättsättning	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska fortsätta att ta badvattenprover i syfte att öppna en ny badplats 2027 och ytterligare en 2028	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska inventera platser utmed gång- och cykelstråken som saknar platser för vila	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska samverka med konstnärer eller kulturinstitutioner i utveckling av stadsmiljön	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska skapa fler spontanaktivitetsytor i stadsdelsområdet	2026-01-01	2026-12-31

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Stadsdelsnämnden ska utreda möjligheterna att anlägga en kommunal bastu	2026-01-01	2026-12-31

Enhetsmål: 1.5 God tillgång av platser för aktivitet, rörelse och vila i stadsdelsområdet

Förväntat resultat

- Stadsdelsområdets lekplatser, badplatser och utegym är ändamålsenliga och håller en god standard.
- Invånarna upplever att parker och anläggningar är tillgängliga för alla, oavsett ålder eller funktionsvariation.
- I stadsdelsområdet finns det ett varierat utbud för olika typer av aktiviteter.
- Enheten åtgärdar omgående så kallade A-fel i lekplatser och utegym.

Arbetsätt

Stadsmiljöenheten fortsätter att utveckla stadsdelsområdets parker, lekplatser, utegym, badplatser och grönområden. Målet är skapa hållbara, levande och attraktiva platser genom att balansera biologisk mångfald med social- och ekonomisk hållbarhet.

Under året ska enheten rusta upp plaskdamm och teknikhus (pumphus) i Lugnets lekplats i Västertorp. Syftet är att uppnå en tillförlitlig drift och därmed erbjuda de minsta barnen möjlighet till bad och lek. Enheten ska fortsätta rusta upp lekplatsen Stubbängsparken (Herrbacken) i Älvsjö. En medborgardialog genomfördes under 2024. Inkomna synpunkter ligger till grund för upprustningen. Synpunkter har även inhämtats från verksamheter som arbetar med barn med funktionsnedsättning.

Enheten ska se över platser som kan omvandlas till spontanaktivitetsytor samt även inventera platser som passar för stadsodling. Enheten har sökt medel från Stockholm vid vattnet för att omvandla en skuggig yta med konstgräs utmed Ekensbergsstrand i Gröndal till en urban sandstrand för lek och avkoppling.

Enheten gör en årlig besiktning av samtliga lekplatser och utegym i stadsdelsområdet. Därutöver görs löpande inspektioner och kontroller av anläggningarna. Under badsäsong tar enheten vattenprover vid plaskdammar och officiella badplatser för att säkerställa god kvalitet. Vidare ska enheten fortsätta ta vattenprover vid Ekensbergsbryggan i Gröndal, för att under 2027 utses platsen till en officiell badplats. Därtill ska en ytterligare plats börja utredas med vattenprovtagning.

Under året ska enheten fortsätta arbetet med inventering av upprustningsbehov av stadsdelsområdets lekplatser. Likaså ska enheten inventera platser där det lämpar sig med bänkar för vila.

På uppdrag av förskoleavdelningen ansvarar enheten för ett 40-tal förskolegårdar som ligger på privat fastighetsmark. Vid dessa gårdar ansvarar enheten för snöröjning och skötsel. Under året ska förskoleavdelningen inventera samtliga förskolegårdar utifrån stadens lekvrdesriktlinjer. Stadsmiljöenheten deltar i inventeringen för de gårdar som enheten ansvarar för.

Uppföljning

- Enheten har kontinuerligt interna avstämningar att projekten fortlöper enligt plan.
- Enheten har månatliga avstämningar med ekonomiavdelningen
- Enheten har regelbundna avstämningar med entreprenörer och leverantörer.
- Uppföljning rapporteras i tertiärrapporterna och verksamhetsberättelse.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Tillgänglighetspromenad med funktionshinderrådet	2026-01-01	2026-06-30

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Inköpta förbrukningsartiklar i plast i stadens verksamheter		525 ton	År

Nämndmål: Stadsdelsnämndens verksamheter är klimatsmarta

Beskrivning

Målet ska nås genom att nämnden arbetar strategiskt utifrån stadens klimathandlingsplan.

Nämnden ska arbeta med att förebygga avfall genom att minska antalet inköpta engångsprodukter, fasa ut plast och reparera och köpa begagnat istället för att slänga och köpa nytt. Vid köp av nya möbler ska stocket användas i första hand, i andra hand ramupphandlade leverantörer som erbjuder ett begagnat utbud. Engångsartiklar som plastförkläden, liggunderlag, pappmuggar, trekantsmjölk och annat ska ersättas med flergångsartiklar. Tvättlappar i skumplast ska fortsätta fasas ut och arbetet med att implementera Hållbar vård och omsorg ska fortsätta.

Invånarnas delaktighet i miljö- och klimatfrågorna ska öka genom metoden tjänstedesign. Samverkan med civilsamhället ska stärkas. De åtgärder nämnden gör inom den gröna omställningen ska vara kända bland invånarna. Invånarna ska erbjudas delaktighet i det ekologiska hållbarhetsarbetet.

De av nämndens verksamheter som serverar mat ska utgå från medvetna val som gynnar både miljö och hälsa, i enlighet med stadens matprogram. Det innebär en ökad andel vegetarisk och närodlat mat. I matprogrammet anges att WWF:s initiativ One Planet Plate ska eftersträvas. One Planet Plate lyfter fram måltider som bidrar till bättre klimat och ökad biologisk mångfald. Initiativet anger att måltider ska baseras på råvaror med grönt ljus i WWF:s kött- och fiskguide samt grönt eller gult ljus i vegoguiden. Dessutom ska ris, spannmål, raps, potatis, lök och morötter vara ekologiska.

Aktiviteterna i nämndens verksamhetsplan kommer från nämndens lokala miljö- och klimathandlingsplan.

Förväntat resultat

- Användandet av plast- och engångsprodukter minskar.
- Klimatpåverkan från inköpta livsmedel minskar.
- Livsmedel och måltider som köps in till förvaltningen vid konferenser, planeringsdagar, seminarier, möten, frukostar etc är vegetarisk.
- Stadens matprogram är implementerad i nämndens verksamheter.
- Invånarna i Hägersten-Älvsjö är delaktiga i den gröna omställningen.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Berörda chefer och medarbetare i stadsdelsnämndens verksamheter går utbildningen i hållbara kontor	2026-01-01	2026-12-31
Livsmedel och måltider som köps in till stadsdelsnämnden för personalrelaterade aktiviteter är vegetarisk	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska minska användningen av soppsäsar av plast i verksamhetslokaler och inom parkdrift	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska placera ut sopkärl för källsortering i större parker	2026-01-01	2026-12-31
Tjänsteutlåtanden som går upp till stadsdelsnämnden ska innehålla en analys av miljö- och klimatkonsekvenser där det är relevant	2026-01-01	2026-12-31

Enhetsmål: 2.1 Klimatsmart verksamhet med utgångspunkt i Miljöprogram 2030

Förväntat resultat

- Berörda medarbetare känner till miljöprogrammets intentioner.
- Medarbetarna utgår från principerna i miljöprogrammet i sitt dagliga arbete.

Arbetsätt

Stadens Miljöprogram 2030 utgör en självklar del i det dagliga arbetet vid stadsmiljöenheten. Berörda medarbetare utbildas i Miljöprogrammets sju övergripande mål och 18 etappmål.

De sju delmålen; en rättvis och inkluderande omställning, ett Stockholm utan globalt klimatavtryck, ett Stockholm med livskraftiga ekosystem, ett klimatanpassat Stockholm, ett resurseffektivt och cirkulärt Stockholm, ett giftfritt Stockholm samt ett Stockholm med frisk luft och god ljudmiljö är omhändertagna i enhetens dagliga arbete.

De utgör grunden för enhetens arbetssätt och beslut.

Enheten utgår även från nämndens lokala miljö- och klimathandlingsplan i sitt dagliga arbete. Bland annat ska socioekonomiska aspekter vägas in i prioriteringar av investeringar i stadsmiljön.

Uppföljning

- Rapportering sker i tertialrapporter och verksamhetsberättelse.
- Vid enhetens interna möten diskuteras klimathandlingsplan och miljöprogrammet kontinuerligt.

Enhetsmål: 2.1 Ökad källsortering och återvinning av skräp i parker

Förväntat resultat

- Insatsen bidrar till målet om en klimatpositiv stad år 2030.
- Mer sopor samlas in och återvinns - istället för att spridas i naturen eller blåsa ned i stadens vattendrag och sjöar.
- Stadsdelsområdets 900 skräpkorgar har biologiskt nedbrytbara sopsäckar.
- Enheten ska genomföra kommunikationsinsatser om källsortering berörda parker.

Arbetssätt

Det övergripande målet med insatsen är att minska mängden avfall som går till förbränning istället för att återvinnas. Regeringen har beslutat om nya regler för förpackningsinsamlingen. Beslutet innebär att kommunen ska samla in pappersförpackningar, plast, glas (färgat och ofärgat) samt aluminium på större torg, parker och andra populära gångstråk. Den nya lagen trädde i kraft år 2026.

Enheten påbörjade arbetet redan under år 2025, då sju större parker fick återvinningskärl utplacerade. Enheten har även införskaffat containrar för sortering. Ett nytt fordon med ramp införskaffas för att kunna hantera de tunga kärlen med glasåtervinning. Insamlat avfall skickas vidare till Stockholm Vatten och Avfalls insamlingsplats där soporna vägs. Den totala insamlade vikten sorterat avfall ligger till grund för ersättning som förpackningsindustrin återbetalar till kommunen. Sammanfattningsvis: desto mer förpackningar som samlas in i stadsdelsområdet - desto högre ersättning kommer således att utbetalas. Enheten kommer även få fram statistik på mängden skräp som källsorteras.

Enheten har konstaterat att det totalt rör sig ett 60-tal platser som behöver kompletteras med återvinningskärl i enlighet med den nya lagen. I takt med att de nya källsorteringskärlen placeras ut kommer konventionella soptunnor i dess direkta närhet att tas bort. Information till invånare kommer utvecklas under året.

Arbetet med att minska användningen av engångsprodukter med särskilt tyngdpunkt på plast vidareutvecklas ytterligare.

Enheten söker för andra året i rad klimatinvesteringsmedel för:

- Ersättning för att placera ut sorteringskärl med anledning av en ny avfallsförordning

Uppföljning

- Uppföljning rapporteras i tertialrapporter och verksamhetsberättelse.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor		70 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stadsdelsnämnderna ska fortsätta öka andelen höggräs vid ytor som inte används för rekreation. Detta genom att i första hand anlägga ängsmark, i andra hand genom att minska antalet klipptillfällen i stor omfattning, i syfte att skapa sammanhängande ängsstråk, öka biologisk mångfald och minska driftkostnader för klippning	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: Stadsdelsnämndens verksamheter bidrar till att öka den biologiska mångfalden

Beskrivning

Målet ska nås genom att nämnden genomför aktiviteter som följer handlingsplanen för biologisk mångfald och de stadsdelsvisa åtgärdsförslagen för biologisk mångfald samt genom att öka andelen ekologisk mat i nämndens verksamheter.

Ekologiskt producerade livsmedel gynnar den biologiska mångfalden bland annat genom att inte använda kemiska bekämpningsmedel eller konstgödsel. Minst 70 procent av de livsmedel som nämnden serverar ska vara ekologisk för att bidra till att öka den biologiska mångfalden. De enheter som har haft svårt att nå målet ska ta fram en analys och en handlingsplan för att klara målet. Som riktlinje kan WWF:s initiativ One Planet Plate vara ett stöd.

Stadsdelsnämnden ska verka för att de upphandlingar som görs för mat och måltider ställer krav på djurskydd och restriktiv antibiotikaanvändning i livsmedelsproduktionen motsvarande den nivå som gäller i svensk lagstiftning.

Aktiviteter i nämndens verksamhetsplan kommer från nämndens lokala miljö- och klimathandlingsplan.

Förväntat resultat

- De enheter som haft svårt att nå målet om ekologiska livsmedel har tagit fram en handlingsplan och genomfört åtgärder för att nå målet.
- Åtgärder utförs i enlighet med det stadsdelsvisa åtgärdsförslaget för biologisk mångfald.
- Invånare i stadsdelsområdet har god kännedom om de åtgärder som genomförs för att öka den biologiska mångfalden.
- Fler invånare i Hägersten-Älvsjö får möjlighet att stadsodla.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Stadsdelsnämnden ska erbjuda gratis startpaket för stadsodling	2026-01-01	2026-08-31
Stadsdelsnämnden ska genomföra en informationssatsning och medborgardialog för att uppmuntra till mer stadsodling i området	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska göra en inventering av lämpliga platser för stadsodling	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska informera invånare om de satsningar som görs inom biologisk mångfald	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska stärka den biologiska mångfalden på park- och naturmark	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska sätta upp lärorika skyltar för barn i Älvsjöskogen	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska uppmärksamma Älvsjöskogens 10-årsjubileum	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska utveckla arbetet med att förebygga invasiva arters utbredning	2026-01-01	2026-12-31

Enhetsmål: 2.2 God biologisk mångfald i parker och grönområden

Förväntat resultat

- Mer ängsmark med blommande växter.
- Mindre ytor med bruksgräs som regelbundet behöver klippas med gräsklippare.
- Fler platser där invånare kan stadsodla på parkmark.
- Hög andel av ekologiska och vegetariska livsmedel i samband med personalträffar.

Arbetssätt

Inför övergången till parkdrift i egen regi under 2025 har enheten tagit fram en visionsbeskrivning som beskriver hur skötsel av park- och naturmark ska skötas. Stor vikt ligger vid upprätthållande och främjande av biologisk mångfald i stadsdelsområdet. Enhetens ekolog stödjer förvaltningens övergripande arbete kopplat till biologisk mångfald.

Enheten ska öka den biologiska mångfalden genom övergång till och restaurering av ängsmark. Arbetet fortsätter med att omvandla klippta gräsmattor till ängsmarker. Målet under 2026 är att ställa om 50 procent av bruksgräs till ängsmark eller högräs. En avvägning görs med behovet av öppna ytor för rekreation och klippta gräsmattors funktion som kolsänkor. Ytorna sköts av batterdrivna slåtterbalkar.

Vidare ska enheten skapa trädruiner och högstubbar av riskträd. När träd ändå behöver fällas eller efter slygallring anläggs benjeshäckar som faunadepåer istället för att transportera bort ris och stamdelar. På så vis tillskapas livsmiljöer för fåglar och vedlevande organismer.

Älvsjöskogens naturreservat fyller en viktig funktion för den biologiska mångfalden i stadsdelsområdet och i staden. Under året fyller reservatet 10 år vilket kommer att uppmärksammas. Under året invigs även Vinterviken som biotopskyddsområde, vilket även det kommer att uppmärksammas.

Under året ska enheten utveckla kommunikationen till invånare kring vad som görs inom stadsmiljöenheten för att stärka och främja den biologiska mångfalden. Bland annat kommer skyltar finns där enheten ställer om till ängsmark. Likaså kommer nya blomsterplanteringar förse med växtlistor och illustrationer som kan utgöra inspiration för invånare att odla på egen hand.

Stadsodling på parkmark gynnar den biologiska mångfalden och ger stockholmarna en ökad förståelse för ekologiska processer. Vidare kan stadsodling bidra till ökad gemenskap och därmed bättre folkhälsa. Enheten erbjuder redan i dag odling genom brukaravtal. Under årets ska enheten inventera platser som lämpar sig för stadsodling. Enheten ska därefter erbjuda ett startkit till nya odlare för att uppmuntra fler att börja odla i staden. Odlingen ska vara ekologisk och följa stadens miljömål. Vidare ska enheten utveckla kommunikationen med invånare och föreningar kring stadsodling.

Som en del av enhetens arbete med biologisk mångfald ska enheten motverka invasiva arters utbredning. Staden dokumenterar förekomsten av parkslide i parkdatabasen. På så vis har staden en samlad bild över dessa platser och kan även följa eventuell utbredning. Nyinköpta växter, krukor och emballage kommer att kontrolleras för att hitta den invasiva lövplattmasken eller maskens ägg. Fynd som eventuellt görs ska rapporteras till länsstyrelsen. Enheten håller sig löpande uppdaterad av de nationella rekommendationerna som rör invasiva djur och växter.

Vid inköp av livsmedel väljer enheten inköp av ekologiska och vegetariska livsmedel.

Enheten söker klimatinvesteringsmedel:

- Anlägga en dagvattenbrunn i Aspuddsparken.
- Förbättra dräneringen i Bergtorpskärret i Älvsjö.

Enheten söker budgetjusteringar för biologisk mångfald:

- Kor vid Sjöängen i Örby slott.
- Drift av groddammar i stadsdelsområdet.
- Friställning av ekar och tallar.
- Ta hand om död ved.
- Utföra SÅF-åtgärder som t.ex. anlägga ängsmark, sätta upp fågelholkar.

Enheten söker medel för naturreservat och biotopskyddsområden:

- Reservatsskyltar i Älvsjöskogen.

Enheten söker medel för demokrati:

- Medborgardialog om stadsodling.

Uppföljning

- Uppföljning rapporteras i tertiärrapporter och verksamhetsberättelse.
- Jämför antalet kvadratmeter ängsmark mellan åren.
- Systematiskt uppföljningsarbete för att dokumentera hur den biologiska mångfalden i stadsdelsområdet succesivt ökar.
- Uppföljning av ekoindikatorn görs månadsvis med hjälp av miljösamordnare.

Nämndmål: Stadsdelsnämndens verksamheter, lokaler och stadsmiljö är väl rustade för att hantera värmeböljor och skyfall.

Beskrivning

Nämndens lokalstrategiska arbete ska ta hänsyn till klimatförändringarna med fokus på att arbeta med ständiga förbättringar för de mest sårbara grupperna i nämndens verksamheter.

Aktiviteterna i nämndens verksamhetsplan kommer från nämndens lokala klimat- och miljöhandlingsplan

Förväntat resultat

- Stadsdelsnämnden har en plan för nödvändiga åtgärder för att minska sårbarheten vid extremväder.
- Särskild vikt i arbetet läggs vid att skydda sårbara grupper och samhällsviktiga verksamheter från klimatförändringarnas effekter.
- Park- och naturmark i stadsdelsområdet har ökad motståndskraft mot klimatförändringar.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
I valet av växter ska stadsdelsnämnden prioritera att plantera växter som stärker resiliensen mot klimatförändringar	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska ta fram en prioriteringslista över åtgärder kopplade till skyfall, höga vattenflöden, värmeböljor och värmeöar på park- och naturmark	2026-01-01	2026-12-31

Enhetsmål: 2.2 Hög förmåga att hantera skyfall och värmeöar

Förväntat resultat

- Stadsdelsområdets parker har stärkt resiliens mot klimatförändringar.
- Större krontäckning, bättre dagvattenhantering och minskad värme på solbelysta platser.
- En framtagna åtgärdslista över prioriterade platser kopplat till skyfall, höga vattenflöden och värmeöar på parkmark finns.

Arbetssätt

Enheten fortsätter att plantera fler träd i stadsdelsområdet för att motverka värmeöar. Genom att en högre krontäckningsgraden i solbelysta parker med mycket hårdgjord yta kan temperaturen sänkas vid dessa platser. Likaså suger trädens rötter upp regnvatten och bidrar till en bättre dagvattenhantering.

Likaså väljer enheten växter och träd som stärker naturens motståndskraft mot klimatförändringar. Med genomtänkta val och kunskap om växternas egenskaper kan växter väljas anpassade utifrån platsens förutsättningar. Detta gör att växter och träd får en större förmåga att stå emot och återhämta sig från torka, värme och skyll. Växtmaterialet ska även vara robust och klara sig utan större skötselåtgärder efter etablering. I torra soliga lägen trivs växter som: Lavendel, nepeta, trädgårdstokar, spireor, tall och oxel. Till fuktiga lägen trivs växter som: Funkia, sockblomma, ormbunkar, korneller, al och pil.

Enheten tar fram en lista över prioriterade platser kopplat till skyfall, höga vattenflöden och värmeöar på parkmark.

Uppföljning

- Rapportering sker i tertialrapporter och verksamhetsberättelse.
- Inkomna synpunkter i Tyck till användas också i uppföljningen av platser som är särskilt utsatta.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

Nämndmål: Stadsdelsnämnden lägger grunden för hållbara resor och transporter

Beskrivning

Målet ska nås genom att stadsdelsnämnden anpassar drift och underhåll av parkvägarna så att de är tillgängliga och lättframkomliga. Nämnden ska delta i arbetet med att förbättra de primära cykelstråken och anpassa stadsmiljön för att minska konfliktytor mellan gående och cyklister.

Stadsdelsnämnden ska arbeta utifrån ett genomgripande jämställdhets- och tillgänglighetsperspektiv så att parkvägarna i stadsdelsområdet är välskötta och snöröjning och halkbekämpning effektiv och snabb.

Till nämndens arbetsplatser ska det vara lätt att välja cykel. Förvaltningens fordonsflotta ska vara anpassad utifrån behovet av resor och transporter, och användandet av bilar ska ske på ett genomtänkt sätt. Flygresor ska undvikas i så stor utsträckning som möjligt och i de fall det ändå är nödvändigt ska undantaget beslutas av direktör.

I samtliga planprojekt driver stadsdelsnämnden att parkvägar ska vara

tillgänglighetsanpassade. Stadsdelsnämnden ska följa riktlinjen om placering av parkbänkar längs parkvägarna så att äldre och andra kan vila vid behov.

Stadsdelsnämndens verksamheter ska genomföra sina resor och transporter i tjänsten på ett så hållbart sätt som möjligt och följa stadens mötes- och resepolicy.

Aktiviteterna i nämndens verksamhetsplan kommer från nämndens lokala miljö- och klimathandlingsplan.

Förväntat resultat

- Parkvägarna håller hög kvalitet och gynnar gång- och cykeltrafik i stadsdelsområdet.
- Stadsdelsnämnden har en effektiv vinterväghållning för att stimulera gång- och cykeltrafik vintertid.
- Konflikterna mellan gång- och cykeltrafikanter i stadsdelsområdet minskar.
- Nämndens fordonsflotta är fossilbränslefri i så stor utsträckning som möjligt.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Stadsdelsnämnden ska säkerställa att samtliga lokala upphandlingar har kriterier om fossilfrihet	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska utveckla sina arbetsplatser utifrån konceptet cykelvänlig arbetsplats	2026-01-01	2026-12-31

Enhetsmål: 2.3 Framkomliga trappor, park- och gångvägar året runt

Förväntat resultat

- Invånare har möjlighet att gå och cykla på park- och gångvägar i stadsdelsområdet året runt.
- Parkvägarna är fria från växtlighet som skymmer sikten.

Arbetssätt

Enheten ska säkerställa en god snöröjning och halkbekämpning av upphandlad entreprenör under vintersäsong. I samband med vårstädningen ska parkvägarna sandsopas och under höststädningen ska parkvägarna vara fria från löv.

Arbetet med beskärning av växtlighet fortsätter för att säkerställa fria siktlinjer för en säkrare upplevelse av stadsmiljön.

Under året ska flera trappor i stadsdelsområdet rustas upp. Likaså kommer några parkvägar att asfalteras om.

Uppföljning

- Rapportering sker i tertialrapporter och verksamhetsberättelse.
- Uppföljning sker i medborgarundersökningen
- Uppföljning av utförd entreprenad för vinterväghållning.

- Enheten får även återkoppling från invånare via Tyck till om någon yta inte är omhändertagen.

Enhetsmål: 2.3 Merparten av verksamheten ska vara emissionsfri

Förväntat resultat

- Enhetens verktyg och fordonspark är till 90 procent eldrivna och till 100 procent emissionsfri.

Arbetsätt

För att transporten ska klassas som helt emissionsfri, krävs att energikällan som driver den är förnybar och har producerats utan utsläpp. Vid upphandling inför inköp och leasing ställs krav på elektriska arbetsmaskiner och verktyg. På så vis bidrar enheten till en renare, tystare och mer miljövänlig stad.

Uppföljning

- Uppföljning sker i tertialrapporter och verksamhetsberättelse.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen	100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	År

Nämndmål: Stadsdelsnämnden bidrar till invånarnas goda hälsa och en ren miljö genom giftfria verksamheter.

Beskrivning

Målet ska nås genom att säkerställa ett systematiskt arbete för att fasa ut skadliga kemikalier med särskilt fokus på sårbara grupper i enlighet med Stockholms stads kemikalieplan samt handlingsplan för minskad spridning av mikroplast. Chemsoft och Byggvarubedömningen används som kartläggande verktyg och ska vara uppdaterade och aktuella. Arbetet med kemikaliesmart förskola och hållbar äldreomsorg ska fortsätta.

Aktiviteterna i nämndens verksamhetsplan kommer från nämndens lokala miljö- och klimathandlingsplan

Förväntat resultat

- Exponeringen av skadliga kemikalier minskar, särskilt hos sårbara grupper.
- Chemsoft är uppdaterat med aktuell inventering av kemikalier i nämndens verksamheter.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Stadsdelsnämnden ska fasa ut köks- och serveringsutrustning som innehåller PFAS och bisfenoler	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska göra en inventering av inventarier som kan innehålla gifter i samtliga verksamhetslokaler	2026-01-01	2026-07-31
Stadsdelsnämnden ska inventera förekomsten av konstgräs och platsgjutet gummi samt material som misstänks kunna innehålla skadliga kemikalier på förskolegårdar och lekplatser	2026-01-01	2026-12-31

Enhetsmål: 2.4 Enheten bidrar till en god livsmiljö och giftfri verksamhet

Förväntat resultat

- Enheten arbetar systematiskt med att fasa ut skadliga kemikalier bland förbrukningsprodukter.
- Samtliga projekt loggas i Byggvarubedömningen (som är ett system och kriterier för miljöbedömning av byggvaror).
- Enhetens inköp av kemikalier registreras i Chemsoft (som är ett systematiskt arbete att kartlägga kemiska produkter i verksamheten).
- Enheten hanterar farligt avfall enligt gällande regler.
- Enheten renar sand från lekplatser och badplatser.

Arbetssätt

Enheten bidrar i möjligaste mån inom nämndens rådighet till att minska buller, dålig luft och förorenat vatten i stadsdelsområdet.

Målet nås genom att arbeta systematiskt med verktygen Byggvarubedömningen och Chemsoft i syfte att minska exponeringen för skadliga ämnen och kemikalier.

Inför beställningar lämnar anläggningsentreprenören kalkyler för uppdragets uppskattade kostnad. I kalkylen ska det alltid framgå att dokumentation i byggvarubedömningen ingår.

Enheten använder en så kallad sandmaster som rengör sand från sandlådor och badstränder. Sand är en ändlig resurs. Ett modernt miljötänk innebär att ta vara på och underhålla den befintliga sanden.

Enheten söker klimatinvesteringsmedel för:

- Ta bort konstgräs vid Aromens bollplan i Liljeholmen och ersätta med naturgräs

Uppföljning

- Uppföljning sker i tertialrapporter och verksamhetsberättelse.
- Enheten följer regelbundet upp att rapporteringen görs av entreprenören i Byggvarubedömningen.

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

Nämndmål: Stadsdelsnämnden bedriver verksamheterna inom tilldelad ekonomisk ram och tillvaratar digitaliseringens möjligheter

Beskrivning

Målet nås genom att stadsdelsnämndens verksamheter bedrivs inom beslutad budget. Styrning och uppföljning ska vara tydlig. En tydlig ekonomistyrning och säkerhet i prognoser är en förutsättning för att skapa och behålla stabilitet i och rådighet över verksamheten. Enheterna följer regelbundet upp ekonomin genom kontakter mellan enhetschef, avdelningschef och ekonomicontroller inför månads- och tertialrapporter.

Nämndens lokalförsörjningsplan tas fram i samband med Underlag för budget 2027-2029. I lokalförsörjningsplanen slås nämndens långsiktiga arbete med lokaler fast i syfte att tillgodose verksamheternas behov av ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler. Utöver lokalförsörjningsplanen kommer nämnden också att fortsätta arbetet med att kartlägga det långsiktiga behovet av lokaler i syfte att minska kostnaderna. I arbetet ska även lokalbehov kopplat till den nya socialtjänstlagen ingå.

Förväntat resultat

- Stadsdelsnämndens verksamheter bedrivs på ett kostnadseffektivt sätt.
- Stadsdelsnämnden hyr lokaler som är ändamålsenliga och kostnadseffektiva.
- Ökad effektivitet och kvalitet i verksamheterna.

Enhetsmål: 3.1 Utvärdera övergången av parkdrift i egen regi

Förväntat resultat

- Utvärdera skötsel och renhållning på parkmark och naturmark.
- Uppföljning av anläggningsarbete i egen regi.
- Utvärdera hur snabbt felanmälningar hanteras.

Arbetssätt

Stadsmiljöenheten är fortfarande en ny enhet. Ett utvecklingsarbete pågår därför för att bygga en effektiv och hållbar verksamhet. Enheten utgår från Kvalitetsprogrammets intentioner som bygger på sex förhållningssätt: Stockholmarnas fokus, Helhetssyn, Hållbarhet, Handlingsutrymme, Lärande och Öppenhet. Under året kommer särskilt fokus ligga vid Lärande. Enheten tar tillvara på medarbetarnas lärdomar för att förbättra och utveckla verksamheten.

Enheten strävar efter att tillvarata digitaliseringens möjligheter i verksamheten. I sitt arbete använder medarbetarna flertalet system; isyRoad, Artvise, dpMap, Gatuwebben och Agresso.

Enheten följer upp hur lång tid som det tar att åtgärda inkomna felanmälningar via Tyck till för att jämföra med motsvarande tidsåtgång med entreprenad.

Enheten bevakar att kostnaderna i egen regi inte överstiger motsvarande kostnader under entreprenad.

Medarbetare använder arbetskläder med Stockholm stads märkning för att det tydligt ska framgå att det är personal från staden som rör sig i stadsdelsområdet. Likaså är enhetens fordon märkta med stadens logotyp för att även här vara en tydlig signal att det är staden som utför arbete.

Uppföljning

- Uppföljning sker i verksamhetsberättelse.
- Uppföljning löpande med ekonomiavdelningen.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Aktivt Medskapandeindex	82	82	År
 Sjukfrånvaro	7,9 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Sjukfrånvaro dag 1-14	2,8 %	Tas fram av nämnd	Tertial

Nämndmål: Stadsdelsnämnden är en attraktiv arbetsgivare och har en god arbetsmiljö

Beskrivning

Målet ska nås genom att utifrån arbetsgivarperspektivet ha fokus inom områdena; trygga anställningsvillkor, systematiskt arbetsmiljöarbete, strategisk kompetensförsörjning samt ledarskap och medarbetarskap. Detta är ett led i att gemensamt nå ett ökat värde för aktivt medskapandeindex (AMI) i medarbetarenkäten samt ett stärkt arbetsgivarvarumärke både internt och externt.

Trygga anställningsvillkor där medarbetares anställningsform är tillsvidareanställning på heltid är normen vid nyanställningar. Deltidsanställningar ska följas upp kontinuerligt för att kunna erbjuda dessa medarbetare möjlighet till utökad sysselsättningsgrad. Minskad andel

timavlönad personal är prioriterat inom äldreomsorgen och inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning. Inom förskoleområdet prioriteras att ställa om från att anlita vikarier från bemanningsföretag till att istället utgå från intern vikariepool.

Arbetet för att uppnå hälsofrämjande arbetsplatser med sänkta sjuktal fortgår under året. Att arbeta förebyggande med tidiga insatser och arbetsanpassning, är också en friskfaktor för att sänka sjukfrånvaron och skapa en god social och organisatorisk arbetsmiljö. Chef tillsammans med skyddsombud samverkar i det systematiska arbetsmiljöarbetet för att stärka det som fungerar bra och hantera det som fungerar mindre bra. Chefers arbetsmiljö och organisatoriska förutsättningar är ett område som kommer att prioriteras under året. Alla medarbetare ska känna trygghet på sin arbetsplats och ha god kännedom om rutiner för hantering av hot och våld. Under året ska beredskap mot välfärdsbrott stärkas och i det även området otillåten påverkan. Införandet av arbetsskor fortsätter inom äldreomsorgen och kommer även under året att införas inom verksamhetsområdena förskola respektive funktionshinderomsorg och socialpsykiatri.

Ett aktivt strategiskt arbete med kompetensförsörjning utifrån verksamhetens uppdrag och mål är fortsatt prioriterat för att utveckla, behålla samt rekrytera medarbetare med rätt kompetens för uppdraget. Stadens rekryteringsprocess säkerställer att bemanning och rekrytering sker kompetensbaserat och i linje med en hållbar bemanningsstrategi för verksamheten. Att kontinuerligt ta vara på och utveckla den kompetens och erfarenhet som finns inom organisationen genom att vara en lärande organisation är ytterligare en friskfaktor. Förvaltningen ska vara en intressant framtida arbetsplats för studenter och elever inom bristyrken. Verksamheterna tar under året emot studenter och praktikanter inom flera yrkesområden.

Chefsuppdraget kräver ett tydligt och utvecklingsinriktat ledarskap, där en helhetssyn kopplat till mål och resultat kan förmedlas till medarbetarna. För chefer ger stadens chefsprofil en övergripande förväntan av prestation som bedöms i chefens medarbetarsamtal. Medarbetare ska ha inflytande över sin arbetssituation och vara delaktiga i verksamhetsutvecklingen. Arbetet med medarbetarskap fortsätter utifrån den övergripande satsningen inom respektive arbetsgrupp. Medarbetarskap är även ett av förvaltningens tre övergripande lönekriterier.

Förväntat resultat

- Stadsdelsnämnden har en hög andel tillsvidareanställda på heltid.
- Stadsdelsnämnden har en god systematik inom arbetsmiljöarbetet.
- Den totala sjukfrånvaron för stadsdelsnämnden minskar till 7,9 procent.
- Strategisk kompetensförsörjning sker utifrån verksamhetens uppdrag och mål.
- Förutsättningar för närvarande ledarskap förbättras.
- Aktivt medskapandeindex (AMI) ökar.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
Andel medarbetare som känner till vart man ska vända sig om man upplever sig vara utsatt för kränkande särbehandling, trakasserier, sexuella trakasserier eller repressalier	100 %		År
Medelvärde för "Min chef och jag har regelbunden dialog om min arbetssituation"	94		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Stadsdelsnämnden ska vidareutveckla kvalitetsarbetet utifrån förhållningssätten i kvalitetsprogrammet med särskild fokus på lärande.	2026-01-01	2026-12-31

Enhetsmål: 3.4 Stadsmiljöenheten är en attraktiv arbetsplats

Förväntat resultat

- Samtliga medarbetare upplever stadsmiljöenheten som en attraktiv arbetsplats där det kontinuerligt erbjuds kompetensutveckling.
- Personalomsättningen är låg, likaså är sjukfrånvaron låg.
- Arbetsmiljöpolicyn och lönekriterier är kända för alla medarbetare.
- Nya medarbetare får en bra introduktion i verksamheten.

Arbetssätt

Arbetet med att forma den nya egenregiverksamheten fortsätter under året. Medarbetare erbjuds kompetensutbildning baserad på personens arbetsuppgifter. Enheten utgår från kompetensförsörjningsplanen. Planen säkerställer att enheten har rätt personal, med rätt kompetens vid rätt tidpunkt anställd.

Under året tar enheten även emot ett flertal personer med arbetsmarknadsåtgärder som arbetstränar. Enheten tar även emot praktikanter inom grön verksamhet. Under året kommer enheten även ta emot minst 12 feriearbetande ungdomar under respektive period (sportlov, sommarlov och höstlov).

Enheten har ett utvecklat systematiskt mottagande av nya medarbetare, praktikanter och ferieungdomar. Till exempel förbereds beställning av dator och telefoner. Vid första dagen finns en gruppleddare eller annan utpekad person som tar emot den nyanställda för introduktion. Personer som arbetar inom parkdriften får en placering inom någon av de tre arbetsområden samt en uttalad arbetsledare. Vidare förses parkpersonalen med arbetskläder och tilldelas ett omklädningsskåp.

Medarbetare erbjuds årligen medarbetarsamtal och bedömningssamtal. Alla medarbetare, även praktikanter, inbjuds att delta vid det fysiska APT-mötet. APT-mötet utgörs av förvaltnings årshjul med olika teman. Vid flertalet möten har enheten även ett lokalt tema som är aktuellt för säsongen.

Inför sommaren anställer enheten 12 säsongsanställda parkarbetare. Vår, sommar och tidig höst är intensiva arbetsmånader med fokus på renhållning och barmarksskötsel. Enheten behöver förstärka personalstyrkan så befintlig personal kan ta semester. Under denna period överstiger därför antalet medarbetare 30 personer. Säsongspersonalen kommer dock inte ha medarbetarsamtal. Enhetschefen har även daglig avlastning av två arbetsledare och en gruppleddare som har huvudansvaret för driftorganisationen. I arbetsledarnas och gruppleddaren arbetsuppgifter ingår att fördela det dagliga arbetet, sätta riktning och prioritera arbetsuppgifter för att säkerställa hög kvalitet och effektivitet. De fungerar även vid behov som en länk till enhetschefen för att återrapportera avvikelser.

Enheten har ett lokalt ESG (enhetsvis samverkansgrupp) som har regelbundna möten med enhetschefen. Information från ESG återrapporteras på nästkommande APT till arbetsgruppen.

Två rum i enhetens lokaler är uthyrda till en av förvaltningens dagliga verksamheter. Den dagliga verksamheten kommer under året bygga en verksamhet. I verksamheten ingår deltagare som tillsammans med en handlare hjälper till med skötsel i någon av stadsdelsområdets parker. Enheten förväntas ha ett nära samarbete med den dagliga verksamheten.

Uppföljning

- Uppföljning sker i tertialrapporter och verksamhetsberättelse
- Uppföljning sker genom medarbetarenkäten.
- Uppföljning sker vid APT och andra interna möten.
- Uppföljning sker vid ESG.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stadsdelsnämnderna Enskede-Årsta-Vantör, Farsta, Hägersten-Älvsjö och Skarpnäck ska fortsätta sitt arbete med övergång till driften av natur och parkskötsel i egen regi	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: Stadsdelsnämnden har en hög beredskap för oväntade händelser

Beskrivning

Målet ska nås genom att stadsdelsnämndens kris-, kontinuitets- och beredskapsarbete bedrivs systematiskt och är samordnat med informationssäkerhetsarbetet. Arbetssättet ska säkerställa ett effektivt och tydligare arbete för de verksamheter som berörs.

Under 2026 ska stadsdelsnämnden genomföra steg 1-4 i risk- och sårbarhetsanalysen. Det innebär att sårbarheter ska inventeras och åtgärder identifieras. För att fånga upp risker utifrån cybersäkerhetslagen och NIS2-direktivet kommer arbetet med risk- och sårbarhetsanalysen även innefatta informationssäkerhet. Verksamheternas kontinuitetsplaner ska uppdateras för att inkludera ett informationssäkerhetsperspektiv och verksamheternas beredskapspärmar ska uppdateras.

I arbetet med informationssäkerhet ska klassning av information och system vara fortsatt prioriterat. Arbetet med behörighetshantering ska utvecklas genom att en lokal hanteringsanvisning tas fram och den lokala anvisningen för informationssäkerhet ska uppdateras och göras mer känd i förvaltningen. Medarbetarna ska gå utbildningarna i dataskydd och informationssäkerhet i utbildningsplattformen.

Förväntat resultat

- Enheternas kontinuitetsplaner är verklighetsanpassade och övade.
- Samtliga av nämndens verksamheter har en uppdaterad beredskapspärm.
- Nämndens informationstillgångar klassas regelbundet.
- Nämnden har stärkt följsamheten till NIS2 och cybersäkerhetslagen.
- Nämndens medarbetare har god kunskap om informationssäkerhets- och dataskyddsfrågor.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Stadsdelsnämndens verksamheter ska kartlägga, klassificera och värdera sin information	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämndens verksamheter ska uppdatera beredskapspärmerna	2026-01-01	2026-12-31

Enhetsmål: 3.5 Utveckla risk- och sårbarhetsanalysarbete (RSA) i verksamheten

Förväntat resultat

- Enhetens kontinuitetsplan är uppdaterad.
- Medarbetare känner till kontinuitetsplanen.
- I händelse av en allvarlig samhällsstörning ska renhållning och vinterväghållning fortsätta att fungera.

Arbetssätt

Arbetet med risk- och sårbarhetsanalys handlar om att identifiera och analysera hot och risker som kan leda till svåra påfrestningar för samhället. Inom krisberedskapen jobbar staden

för att samhället ska fortsätta att fungera även i krissituationer. Stadsmiljöenheten bedriver samhällsviktig verksamhet genom snöröjning och renhållning i stadsdelsområdets parker och utmed parkvägar.

Kontinutetsplanen innehåller rutiner för hur personalen ska agera för att upprätthålla en acceptabel verksamhetsnivå. Den har beskrivningar av agerande på kort sikt (timmar), men även på lång sikt (dagar).

Grunden för kontinutetsarbetet utgår från enhetens dagliga rutiner. Dessa diskuteras vid de veckovisa parkmötena samt driftmöten. Enheten har kontinuerliga möten med upphandlade entreprenörer för vinterväghållning.

Uppföljning

- Uppföljning sker i tertialrapporter och verksamhetsberättelse.
- Uppföljning görs i RSA-modulen.
- Uppföljning sker med ansvarig personal, i första hand ansvarar arbetsledare/gruppledare samt parkingenjörer för uppföljning.

Nämndmål: Stadsdelsnämnden har en stark rådighet med en hållbar utveckling över samhällsviktiga funktioner och välfärdsverksamheter

Beskrivning

Grunden till en hög rådighet är en ekonomi i balans som möjliggör effektiva och hållbara lösningar. Stadsdelsnämnden ska öka sin rådighet genom att ge verksamheten förutsättningar till en hållbar utveckling med hög beredskap och stark rådighet. Det kan exempelvis ske genom ändamålsenliga lokaler, en bra balans mellan verksamheter i egen respektive privat regi eller adekvat avtalsuppföljning.

Målet nås genom att stadsdelsnämnden beställer annonserade upphandlingar från stadens servicenämnd. Verksamheterna tar fram förfrågningsunderlag och upphandlingssamordnaren administrerar upphandlingarna i enlighet med stadens regelverk samt nämndens plan för upphandlingar. I förfrågningsunderlagen framgår att upphandlingen ska bidra till en hållbar ekonomisk, social och ekologisk utveckling. Utifrån revisionens genomförda granskning rekommenderas nämnden att säkerställa en systematisk planering avseende uppföljningen av entreprenörens arbete bl.a. genom tydliga rutiner för uppföljning samt stickprovskontroller och dokumentation av dessa. Genom att använda stadens gemensamma system för e-handel ökar förutsättningarna för att minska klimatpåverkan, göra medvetna inköp, öka avtalstroheten samt ett förenklande av den systematiska uppföljningen.

Vidare nås målet genom att stadsdelsnämnden arbetar för att ha verksamheter i egen regi inom samtliga områden som nämnden ansvarar för.

Förväntat resultat

- Stadsdelsnämndens systematiska avtalsuppföljningar ökar.
- Stadsdelsnämnden krävställer ekonomisk, social och ekologisk hållbarhet i upphandlingar.
- Stadsdelsnämndens verksamheter ökar andelen elektroniska inköp till 75 procent.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Alla rekvisiter ska ha genomgått en utbildning i inköp och upphandling.	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska utreda möjligheten att ta över vinterväghållningen i egen regi med start 2027	2026-01-01	2026-12-31

Enhetsmål: 3.5 Inköp följer lagstiftning och stadens rutiner

Förväntat resultat

- Inköp av varor och tjänster ska göras digitalt i Agresso.
- Fakturor hanteras inom utsatt tid.

Arbetsätt

I och med övergången till egen regi har enheten en ny inköpsorganisation. Tidigare gjordes merparten av inköpen genom upphandlade entreprenörer. Numera köper enheten in varor och tjänster på egen hand. Det ställer nya krav på kompetens hos medarbetare. Berörda medarbetare som köper in varor och tjänster ska därför genomgå stadens e-utbildning i inköp och upphandling.

Inför inköp ska medarbetare kontrollera om varan eller tjänsten finns upphandlad av förvaltningen eller av staden. Vid behov ska även kontrolleras om Adda SKR har upphandlat varan/tjänsten. I annat fall ska varan eller tjänsten upphandlas enligt gällande krav och lagar.

Uppföljning

- Uppföljning sker i tertialrapporter och verksamhetsberättelse.
- Enheten har vi behov dialog med förvaltningens upphandlingsfunktion.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor	80 %	80 %	År
 Andel stockholmare som upplever trygghet på kvällen i det område där de bor	84 %	84 %	År
 Stockholmnarnas nöjdhet med renhållning och städning	75 %	73 %	År

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Stockholmarnas nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden	75 %	73 %	År

Nämndmål: Stadsdelsnämnden deltar i kraftsamlingen mot välfärdsbrott

Beskrivning

Nämnden arbetar aktivt med att minska risken för välfärdsbrott genom att höja kunskapsnivån och riskmedvetenheten bland medarbetarna, samt förbättra rutinerna för att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrott. Det är viktigt att medarbetarna har kunskap om välfärdsbrott, inklusive felaktig folkbokföring, identitetsbrott, falska intyg, otillåten påverkan, samt bedrägeri och oegentligheter i stadens upphandlade tjänster. Det strategiska arbetet fokuserar på att förebygga risker och motverka välfärdsbrott genom ett systematiskt arbetssätt där risker analyseras, kontroller stärks och tydliga krav ställs för att säkerställa en rättssäker och effektiv användning av stadens resurser. Nämnden genomför även avtalsuppföljningar med verksamheter som ligger på entreprenad. Regelbunden uppföljning sker på individ- och verksamhetsnivå för att säkerställa att insats och debiteringar sker i enlighet med den enskildes behov och gällande avtal. Medarbetare utbildas och informeras om vad de behöver vara uppmärksamma på via utbildningsinsatser.

Förväntat resultat

- Fler kontroller genomförs med syfte att motverka förekomsten av välfärdsbrott
- Noggrannare uppföljningar av avtal.
- Medarbetarnas kunskap om välfärdsbrott ökar

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Samtliga medarbetare ska ha tagit del av stadens e-utbildning "Välfärdsbrott – ett hot mot demokratin"	2026-01-01	2026-12-31

Enhetsmål: 3.6 Upphandlade entreprenörer och leverantörer följer gällande avtal

Förväntat resultat

- Enhetens upphandlade entreprenörer och leverantörer följer kraven som ställs i gällande avtal.
- Eventuella brister som upptäcks återkopplas omedelbart till berörd entreprenör eller leverantör för åtgärd.

Arbetssätt

Enheten har löpande uppföljningar med entreprenör vid driftmöten och ombudsmöten. Vid uppföljningen stäms av att entreprenören utför arbetet i enlighet med avtal.

Enheten följer upp leverantörer två gånger per år. Då kontrolleras leveranstider och

prissättning samt hur leverantör följer ställda miljökrav.

Enheten gör även årliga bakgrundskontroller av entreprenörer och leverantörer gällande skatter och avgifter.

Uppföljning

- Uppföljning sker i tertialrapporter och verksamhetsberättelse.
- Uppföljning av entreprenören sker via driftmöten och ombudsmöten.
- Uppföljning med leverantörer sker vid kontraktsmöten.

Nämndmål: Stadsmiljön upplevs som trygg att vistas och verka i

Beskrivning

Målet ska nås genom ett fortsatt arbete med platssamverkan, platsaktivering, trygghetsupprustningar och kontinuerligt arbete med att hålla stadsmiljön städad, väl upplyst och attraktiv. Prioriteringar i arbetet utgår från den lokala lägesbilden som tas fram tillsammans med polisen samt underlag som trygghetsvandringar och trygghetsundersökningar.

Under 2026 kommer ett särskilt fokus ägnas åt att fortsätta utveckla arbetet med platssamverkan i syfte att stärka möjligheten för civilsamhället, invånare och näringsliv att vara medskapare i den lokala platsutvecklingen i större utsträckning. Här kommer arbetet med barn och ungas rätt till kultur spela en viktig roll genom att nämnden ska aktivera befintliga otrygga offentliga platser med kultur för, av och med barn och unga. Stadsdelsnämnden kommer även fortsätta utveckla formerna för hur föreningslivet kan involveras i det trygghetsskapande arbetet genom att exempelvis arbeta uppsökande för att hitta nya samarbeten (IOP) för nattvandring.

Nämnden ska ha en fungerade barmarksrenhållning och vinterväghållning av parkvägar och trappor för en god framkomlighet året runt. Stadsdelsområdet ska ha en väl fungerade sophämtning med tömning av sopkorgar och bortplockning av löst skräp på marken för att skapa trygga och välbesökta badplatser och parkmiljöer. Nämnden ska förse otrygga platser och parkvägar med belysning. Stadsdelsområdets anläggningar som t.ex. lekplatser, utegym och badplatser ska ha funktionsgodkända redskap för vistelse utan risk för skador. Nämnden ska kontinuerligt arbeta med siktbeskrivningar i parkmiljö där syftet är att skapa fria siktlinjer för ökad trygghet och säkerhet. Tillgängligheten till natur och vatten är fundamental för stockholmarnas livskvalitet och stadsdelsnämnderna ska bidra till tillskapandet av fler officiella badplatser, vinterbadplatser, vindskydd och grillplatser. Frukträd och bärbuskar ska planteras.

Förväntat resultat

- Den upplevda tryggheten i stadsmiljön bland stadsdelsområdets invånare är hög.
- Invånarnas nöjdhet med städning och skötsel av parker ökar.
- Samverkan med polis, lokala civilsamhället och näringslivet är fortsatt god och utvecklas.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Stadsdelsnämnden ska följa upp kvaliteten av parkdriften i egen regi	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska ha dialog med invånarna om trygghetsskapande åtgärder	2026-01-01	2026-12-31

Enhetsmål: 3.6 Invånare upplever att stadsmiljön är trygg och trivsam

Förväntat resultat

- Stadsdelsområdet uppfattas som välstädat, bra belyst och attraktivt att vistas i under årets alla dagar.
- Invånarna är nöjda med städning och skötsel av parker och grönområden.
- Invånarna upplever att de blir lyssnade till när de framför synpunkter om trygghet och trivsel.
- Slyröjning genomförs kontinuerligt för att öka tryggheten.
- Enheten söker om budgetjusteringar för att genomföra trygghetsupprustningar.

Arbetssätt

Stadsdelsområdet upplevas som rent och snyggt. Stadsdelsområdets invånare ska känna sig trygga och trivas i parker och grönområden. Enheten medverkar vid de möten och inspektioner som förvaltningens trygghetssamordnare anordnar, till exempel trygghetsforum och trygghetsvandringar. Invånare skickar in synpunkter via stadens ärendehanteringssystem Tyck till som följs upp av stadsmiljöenheten.

De platser som sticker ut vad gäller brottslighet, ordningsstörningar och upplevd otrygghet prioriteras särskilt i trygghetsarbetet:

- Liljeholmen med fokus på Liljeholmstorget och Trekantsparken.
- Solberga i Älvsjö med fokus på området närmast centrum.
- Fruängens centrum, Västertorps centrum vid Störtloppsvägen samt södra tunnelbaneutgången på Västertorpsvägen.

Enheten gör omgående en polisanmälan när man får kännedom av en otillåten boplatz i stadsdelsområdet. I enligheten med rutinen ska polisen då besöka platsen och avvisa eventuella personer som vistas där. Därefter rapporterar polisen tillbaka till stadsmiljöenheten som då kan avstäda platsen.

Sopkorgar ska regelbundet tömmas och plockstädning sker löpande. En välstädd stad ökar trivseln hos medborgare och platsen upplevs som tryggare. Enhetens parkdrift utgår från en visions- och funktionskontroll.

Under sommarsäsongen utökar enheten antalet parkarbetare med säsongsanställda medarbetare. Enheten tar även emot feriearbetande ungdomar och personer med arbetsmarknadsåtgärder som också är behjälpliga i renhållningsarbetet. Gruppledare och arbetsledare rapporterar till enhetschef vid behov av utökad bemanning.

Enheten söker trygghetsinvesteringsmedel för:

- Förbättra tryggheten runt två tunnlar i Västberga.
- Rusta upp lekplatsen Trekanten.
- Förbättra sikten vid Radiusbacken i Midsommarkransen.
- Anlägga en motionsslinga i Solbergaskogen för att aktivera skogen.

Uppföljning

- Uppföljning sker i tertialrapporter och verksamhetsberättelse
- Uppföljning sker genom medborgarundersökningen.
- Enheten får kontinuerligt återkoppling från förvaltningens säkerhetssamordnare kring otrygga platser eller boplatser.
- Enheten medverkar vid förvaltningens platssamverkan samt trygghetsvandringar/trygghetsinventeringar tillsammans med polisen och andra berörda aktörer.
- Invånare rapporterar via Tyck till när de upplever att en plats är otrygg eller bortglömd och mindre omhändertagen.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

Nämndmål: Hägersten-Älvsjö stadsdelsområde är jämställt, öppet och demokratisk

Beskrivning

Målet nås genom att Stockholms stads program för de mänskliga rättigheterna och Agenda 2030 utgör ett stöd och genomsyrar nämndens verksamheters arbete, kontakter och bemötande med invånarna. Nämndens verksamheter ska öka sina kunskaper om målgrupps förutsättningar och behov i syfte att ge bättre service och att målgruppen får sina rättigheter tillgodosedda. Verksamheterna ska präglas av gott bemötande och öppenhet för inflytande och delaktighet. Nämnden motverkar alla former av rasism och diskriminering och värnar om allas jämlikhet. Förvaltningens tjänsteutlåtanden genomförs utifrån både jämställdhets- och barnkonsekvensanalys i ärenden där detta är relevant.

Kunskap om innehållet i det reviderade programmet Tillgänglighet och delaktighet för funktionsnedsatta 2024–2029 ska vara god och leda till god kvalitet för målgruppen. Stadsdelsnämndens parker och grönområden ska i så stor utsträckning som möjligt vara tillgänglighetsanpassade.

I arbetet för en äldrevänlig stad pågår ett utvecklingsarbete för samverkan med föreningar och andra aktörer för dialog, informations-, erfarenhets-, och idéutbyte med fokus på det gemensamma arbetet med att tillgodose äldre medborgares behov av socialt innehåll, kultur, hälsa, fritid, vardagsmotion, social delaktighet och samvaro samt medmänskligt stöd.

Medborgardialoger kommer att genomföras i syfte att stärka tilliten och den lokala demokratin. Ambitionen är att bidra till ett öppnare och mer inkluderande samtal och möten med stadsdelsområdets invånare. Nämnden ska delta och finnas representerade på olika evenemang i stadsdelsområdet i syfte att stärka tilliten till förvaltningen.

Stadsdelsnämnden ska utveckla medborgarkontoret i Älvsjö och säkerställa att likvärdig service kan erbjudas till alla Stockholmare. Medborgarkontoret kommer under 2026 ge ökade möjligheter till aktiviteter och evenemang för invånarna och civilsamhället att mötas för samtal. Vidare ska samverkan med valnämnden ske för att kunna erbjuda möjlighet att förtidsrösta på medborgarkontoret inför valet 2026.

De medborgarförslag som nämnden ska genomföra under året är en mindre upprustning vid lekplatsen Arkenparken i avvaktan på Grön kompensation för en större upprustning av platsen samt även undersöka om det finns en lämplig plats för en dansbana. Vidare ska nämnden slyröja runt en ek vid Långsjöbadet samt beskära träd och förbättra siktlinjer vid en grönyta nära Älvsjö centrum enligt beslutade medborgarförslag.

Förväntat resultat

- Stadsdelsnämnden utvecklar den lokal demokratin genom dialoger och inbjuden till deltagande om stadsdelsområdets utveckling för att få kunskap om invånarnas önskemål och behov.
- Stadsdelsnämndens verksamheter ökar sina kunskaper om målgruppens förutsättningar och behov utifrån programmet för de mänskliga rättigheterna.
- Stadsdelsnämnden genomför jämställdhetsanalyser på olika nivåer för att bidra till att nämndens verksamheter erbjuder likvärdig service, bemötande och fördelning av resurser för kvinnor och män respektive flickor och pojkar.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Stadsdelsnämndens verksamheter ska ta fram och genomföra aktiviteter utifrån Stockholms stads program för de mänskliga rättigheterna med hänvisning till MR-programmets fokusområden.	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämndens verksamheter ska ta fram och genomföra fler aktiviteter utifrån programmet - Tillgänglighet och delaktighet för funktionsnedsatta.	2026-01-01	2026-12-31

*Enhetsmål: 3.7 Engagera invånare i utveckling av stadsmiljön***Förväntat resultat**

- Ärenden i Tyck till, telefonsamtal eller inkomna mejl hanteras och besvaras snabbt och professionellt.
- Medborgardialoger används i utveckling av stadsmiljön.

Arbetssätt

Enheten tar emot drygt 8000 ärenden i stadens ärendehanteringssystem Tyck till. Genom snabb handläggning kan felen omgående omhändertas. Parkarbetare möter dagligen invånare och kan återkoppla till gruppledare om prioriterade åtgärder. Genom att snabbt kunna utföra åtgärder ökar förtroendet hos invånare samt viljan att rapportera fel och brister i stadsmiljön.

Inför stora upprustningar genomförs fysiska dialoger där alla invånare bjuds in att delta. Inför mindre förändringar görs framför allt digitala dialoger där qr-koder sätts upp med möjlighet att lämna synpunkter.

Enheten tillvaratar särskilt synpunkter från personer med funktionsnedsättning. Det sker genom att samverka med funktionshinderrådet fortsätter. Bland annat planerar man för ett platsbesök. Vidare inhämtas erfarenheter från verksamheter och skolor som arbetar med barn med funktionsvariationer.

Årligen tar enheten emot medborgarförslag från boende i stadsdelsområdet. Enheten följer förvaltningens rutin för hantering av medborgarförslag. Enheten strävar efter att hitta möjligheter att tillgodose önskemålen i förslagen.

Uppföljning

- Uppföljning i tertialbokslut och verksamhetsberättelse.

Nämndmål: Nämnden har en god samverkan med civilsamhället

Beskrivning

Målet ska nås genom att nämnden har ett förhållningssätt där dialog, delaktighet och partnerskap med civilsamhällets aktörer är en självklar del i utveckling av verksamhet. Ett starkt civilsamhälle bidrar till ett mer hållbart stadsdelsområde och är avgörande för att kunna lösa komplexa samhällsutmaningar.

Under 2026 ska nämnden fortsätta utveckla och utöka möjligheterna till delaktighet från boende, civilsamhället och det lokala näringslivet i dialoger och forum i frågor som är angelägna lokalt. Stadsdelsnämnden har en central roll i arbetet för att öka invånarnas tillit till stadens olika verksamheter. Dialog med ett uttalat syfte att stärka förtroendet för stadens välfärdsverksamheter i allmänhet och socialtjänsten i synnerhet ska särskilt prioriteras. Genom att ha dialog och inhämta synpunkter uppnås också ett bättre resultat och kvalitet i

verksamheten.

Stadsdelsnämnden kommer även att fortsätta och utöka deltagandet på lokala evenemang för att samverka med civilsamhället och öka förtroendet hos allmänheten.

Stadsdelsnämndens utvecklingsarbete ska präglas av ett utforskande och behovsorienterat arbetssätt och IOP (idéburet offentligt partnerskap) som samarbetsform är särskilt användbar för att främja långsiktig samverkan för att hitta gemensamma lösningar på komplexa problem.

Förväntat resultat

- Samarbetet med civilsamhället stärks och utvecklas.
- Stadsdelsnämnden har ingått fler idéburna offentliga partnerskap

Enhetsmål: Enheten har god samverkan med civilsamhället

Förväntat resultat

- Enheten har god samverkan och dialog med föreningar och invånare.
- Enheten ökar kunskapen om olika målgruppens förutsättningar och behov.

Arbetssätt

Civilsamhället baseras på individers engagemang och samarbete. Det skapar plattformar och bygger förtroende för stadens verksamheter.

Under året ska enheten arrangera ett så kallat föreningsstäm i samband med vårstädningen. Föreningar och klasser anmäler intresse att städa ett park- och grönområde under våren. Efter avslutat arbete erhåller föreningen eller klassen en ersättning.

Tillsammans med föreningar och närboende till Älvsjöskogen ska enheten utforma en terrängbana genom skogen. Genom samarbete med civilsamhället kan ett välplanerat löparspår anläggas tillsammans. Förhoppningen är därefter att en av föreningarna tecknar avtal för att sköta spåret. Ersättning för material ges av stadsmiljöenheten. I samband med Älvsjöskogens jubileumsår som naturreservat planerar förvaltningen en skogsvandring i samarbete med Rädda Långsjöns grodor.

Enheten har sedan tidigare tecknat ett 50-tal brukaravtal med privatpersoner och bostadsföreningar om att odla i pallkragar på parkmark. Under året kommer dessa avtal att följas upp. I området finns även fyra områden för kolonilotter och två platser för gemensamhetsodling.

Under året kommer enhetens strategiska medarbetare kompetensutvecklas i dialogmetoder med invånare och föreningar. Fokus är att nå marginaliserade grupper som barn, äldre, personer från socioekonomiskt svaga områden, personer med funktionsvariationer och HBTQI+-personer.

Resursanvändning

- Uppföljning i tertialbokslut och verksamhetsberättelse.

Redovisning av ekonomi

Resursanvändning

Budget 2026

Stadsmiljöenheten arbetar med budget fastställd av nämnden som omfattar dels en *driftbudget* (parkskötsel, renhållning och snöröjning) och dels en *investeringsbudget*. Därtill söker enheten budgetjusteringar för klimat, trygghet, biologisk mångfald, lokala åtgärdsprogram, naturreservat, Stockholm vid vatten, trädärenden, egen regi samt parkmiljö i anslutning till förskolegårdar. Budgetjusteringarna meddelas i månadsskiftet februari/mars.

Enhetens parkentreprenörer fakturerar månatligen kostnader i enligt med avtal, så kallad betalplan. Därtill fakturerar entreprenören även löpande ÄTA-arbeten (ändring, tillägg och avgående arbeten i byggprojekt) samt beställda investeringsarbeten. Parkingenjörer och gruppleddare godkänner inkomna fakturor, innan enhetschefen slutligen attesterar. Enheten har regelbundna möten med avtalsuppföljning med entreprenörerna.

Enhetens verksamheter inryms i tilldelad budget. Vi säkerställer välfungerande faktureringsprocesser, internt som externt med stöd av avdelningen för ekonomi och upphandling. Enhetschef har månadsvis avstämningar med ekonomicontroller för att följa upp budget och tar fram eventuella budgetåtgärder.

Driftbudget

2026	Kostnader	Intäkter	Netto
Budget KF	38 700	0	38 700
Avdrag admin	-900	0	-900
Omslutningsförändringar	2 000	-2 000	0
Totalt budget NB	39 800	-2 000	37 800

Investeringsbudget

Investeringar 2026	Kostnader	Intäkter	Netto
Budget KF	23 400	0	23 400
Totalt budget NB	23 400	0	23 400

Övrigt

Systematiskt kvalitetsarbete

Planering av en verksamheten med hög kvalitet

Stadsmiljöenhetens utvecklingsarbete utgår från Kvalitetsprogrammets intentioner som bygger på sex förhållningssätt: Stockholmarnas fokus, Helhetssyn, Hållbarhet, Handlingsutrymme, Lärande och Öppenhet. Under året kommer särskilt fokus ligga vid *Lärande*.

Vidare utgår enheten från stadens övriga styrdokument och program, som till exempel Miljöprogrammet, Klimathandlingsplan, Trygghetsprogram, Program för delaktighet, Handlingsplan för biologisk mångfald, Grönare Stockholm, Program för barns rätt till kultur samt Program för mänskliga rättigheter.

Stort fokus ligger vid att skapa en robust verksamhet som fungerar även i händelse av kris eller krig. Enheten arbetar därför med en stark beredskap att utföra städning och snöröjning oavsett händelser i samhället och omvärlden. Likaså har enheten regelbundna kontroller av upphandlade entreprenörer och leverantör för att motverka välfärdsbrott.

Egen regi-verksamheten startade under hösten 2025 och är fortfarande under uppbyggnad. Merparten av medarbetarna är nyanställda i Stockholms stad. Det råder ett gott kamratskap inom arbetsgruppen där alla deltar och bidrar med egna erfarenhet för att förbättra och utveckla verksamheten. Hela arbetsgruppen träffas vid APT, som utöver arbetsplatsträff även fungerar som ett mötesforum med olika teman. Parkarbetarna har dagligen avstämningsmöten med respektive gruppleddare. Övrig personal har varje vecka parkmöten där utvecklingsfrågor diskuteras. Hela arbetsgruppen äter lunch tillsammans i den gemensamma matsalen. Under lunchen finns goda möjligheter till kunskapsöverlämning mellan parkarbetare och övrig personal.

Hantering av synpunkter och klagomål

Stadsmiljöenheten tar dagligen emot synpunkter från invånare, framför allt via ärendehanteringssystemet Tyck till. Under år 2025 tog enheten emot cirka 8.400 ärenden, varav närmare 7.900 ärenden avsåg felanmälningar. Den mest förekommande felanmälan avsåg skötsel av stadsmiljön (50 procent av ärendena). I denna kategori finns synpunkter på skräp i parker samt förslag på upprustning. Efter skötsel av stadsmiljö utgör ärende som handlar om träd den nästa största kategorin (cirka 25 procent). I denna kategorin finns frågor om riskträd eller träd som medborgare av andra orsaker vill ta ned. Invånare får svar på sina frågor och klagomål främst via mejl genom Tyck till.

Inför upprustningar genomför enheten digitala enkäter där människor har möjlighet att inkomma med synpunkter. Enheten skyltar upp på plats i samband med åtgärder i stadsmiljön samt gör inlägg på förvaltningens Facebook eller i månadsannons i lokaltidningen för att informera invånare om pågående projekt.

Agenda 2030

Agenda 2030 består av 17 punkter för en hållbar utveckling. En stor del av stadsmiljöenhetens verksamhet har direkt koppling till flertalet av målen i Agenda 2030.

Enheten utvecklar lekplatser, badplatser och ytor för spontanaktiviteter för att uppnå *en god hälsa*. En viktig målgrupp är att nå flickor för att *uppnå jämställdhet*. Vidare arbetar enheten med att hantera dagvatten samt kontrollera vattenkvaliteten vid badplatser och plaskdammar för att uppnå en *god vattenstatus*. Enhetens arbete handlar till stor del om att utveckla attraktiva utemiljöer för att nå målet om goda *innovationer och infrastruktur*.

Likaså investerar och prioriterar enheten att utveckla en *hållbar stadsmiljö* för människor att vistas i. Det leder till målet att *minska påverkan på klimatet*. Arbetet med *biologisk mångfald* genomsyrar hela enhetens arbetsmetoder som till exempel att omvandla bruksgräs till ängsmark eller användning av emissionsfria fordon och verktyg. Enheten inför även möjlighet till källsortering i stora parker.