

Handläggare
Lars Wennberg
Telefon: 0850823064

Till
Hägersten-Liljeholmens stadsdelsnämnd
2018-04-19

Reformera stadens målstyrningsmodell

Yttrande till kommunstyrelsen

Förslag till beslut

Hägersten-Liljeholmens stadsdelsnämnd godkänner förvaltningens tjänsteutlåtande och överlämnar det som svar på remissen till kommunstyrelsen.

Sammanfattning

Centerpartiet föreslår i en motion att staden ska reformera stadens målstyrningsmodell. Förvaltningens bedömning är att den nuvarande målstyrningsmodellen är tillräcklig och ändamålsenlig. Det är viktigt att sätta årsmål är relevanta och rimliga att uppnå samtidigt som de ska driva utvecklingen framåt samt att nämndernas arbetsbörda med uppföljningen av målen är proportionerlig sett till värdet av uppföljningen.

Ärendets beredning

Ärendet har beretts inom administrativa avdelningen. Ärendet informeras i förvaltningsgrupp den 10 april.

Ärendet

Jonas Naddebo (C), Christina Linderholm (C) och Johan Fälldin (C) föreslår i en motion till kommunfullmäktige att kommunstyrelsen ska reformera stadens målstyrningsmodell i syfte att skapa tydligare incitament för stadens verksamheter att förbättra kvalitetsarbetet samt öka trovärdigheten i redovisningen av måluppfyllelser. I motionen anser skriftställarna att detta saknas bl.a. genom att nästan samtliga av stadens många gånger högt ställda mål, bedöms uppfyllas helt under 2018. Det står också att detta medför en risk att verksamheterna lutar sig tillbaka och inte tar till nödvändiga åtgärder för att lösa de samhällsproblem stadens invånare upplever. Vidare framförs kritik om den växande byråkratiska börda som ålagts stadens organisation.

Synpunkter och förslag

Att lösa de samhällsproblem stadens invånare upplever kräver en långsiktig strategi och det är inte alltid det som mäts i de årsmål som sätts. De visar i stället vad som åstadkoms under innevarande

år. Förvaltningens bedömning är att den nuvarande målstyrningsmodellen är tillräcklig och ändamålsenlig. Det är viktigt att satta årsmål är relevanta och rimliga att uppnå samtidigt som de ska driva utvecklingen framåt.

Stadens redovisning av måluppfyllelsen i prognoser under året bygger på nämndernas redovisning i t.ex. tertialrapporter. Det borde därför inte föreligga någon risk att verksamheterna lutar sig tillbaka då de är väl medvetna om vad de har redovisat. Prognoserna över måluppfyllelse har i allt väsentligt visat hög precision i jämförelse med faktiskt resultat i verksamhetsberättelserna. Förvaltningen anser också att arbetsbördan med uppföljningen av målen ska vara proportionerlig sett till värdet av uppföljningen. Det kan därför finnas skäl att se över antalet mål, indikatorer och aktiviteter som ska följas upp.

Bilagor

1. Remissunderlag

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Anders Carstorp (Huvudansvarig)	2018-04-03
Lars Wennberg (Ansvarig)	2018-04-03