

§ 14**Reformera stadens målstyrningsmodell**

Yttrande till kommunstyrelsen

HL 2018/43

Beslut

Hägersten-Liljeholmens stadsdelsnämnd godkänner förvaltningens tjänsteutlåtande och överlämnar det till kommunstyrelsen som svar på remissen.

Sammanfattning av ärendet

Centerpartiet föreslår i en motion att staden ska reformera stadens målstyrningsmodell. Förvaltningens bedömning är att den nuvarande målstyrningsmodellen är tillräcklig och ändamålsenlig. Det är viktigt att sätta årsmål är relevanta och rimliga att uppnå samtidigt som de ska driva utvecklingen framåt samt att nämndernas arbetsbörda med uppföljningen av målen är proportionerlig sett till värdet av uppföljningen.

Handlingar i ärendet

- HL 2018/43-4 (Godkänd - R 1) Tjänsteutlåtande Reformera stadens målstyrningsmodell
- HL 2018/43-2 Remissbrev - Reformera stadens målstyrningsmodell - motion från (C)
- HL 2018/43-3 Remissunderlag - Reformera stadens målstyrningsmodell - motion från (C)

Beslutsgång

Nämnden ställde sig bakom förvaltningens förslag.

Ersättaryttranden

Hans Tjernström (C) anmälde ett ersättaryttrande.

"Det är viktigt att Stockholms stad kan styras utifrån tydliga mål. Men dagens sätt att sätta mål för verksamheten är inte tydligt. I synnerhet inte på övergripande nivå. I stället är målen i hög grad utformade som visioner, som i vissa fall är mycket svåra att uppnå. Ändå uppfylls de år efter år, på grund av att de konkretiserats och förenklats längre ner i organisationen. I vissa fall till sådan grad att de knappast längre är en utmaning att uppnå.

Bra målsättningar är mätbara. De kan följas upp, de ska utmana organisationen, och ge goda incitament. Dessutom behöver målsättningar vara hanterbara. Totalt sett är antalet mål och

indikatorer i staden så många att det knappast finns möjlighet att på ett effektivt sätt använda dem som avsett.

Det faktum att en så stor andel av stadens mål varje år uppnås är i sig ett skäl att ifrågasätta om de är rätt satta och tillräckligt utmanande. För varje politisk majoritet är det givetvis önskvärt att kunna hänvisa till en stor måluppfyllnad, men om det är denna önskan som är bakgrunden till hur målen sätts så leder det snarare till sänkta ambitioner. Och det är inte tanken med målstyrning.

När ett av dagens mål, som lyder 'Stockholm är en stad med levande och trygga stadsdelar', kan anses uppfyllt behöver inte mycket tilläggas. Stadens målstyrningsmodell behöver reformeras."

Signerat av

Detta dokument har signerats digitalt av följande personer

Namn	Datum
Jessica Marie Renée,Jormtun	2018-04-23
Abit,Dundar	2018-04-23