

**Handläggare**  
Nicole Nyholm  
Telefon: 08-50805905**Till**  
Hässelby-Vällingby  
Stadsdelsnämnd  
2023-08-31

## **Remiss av Motion om att återinföra Vällingbyteamet**

### **Förvaltningens förslag till beslut**

1. Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd föreslås anta tjänsteutlåtandet som svar på remissen om att återinföra Vällingbyteamet som arbetsmodell.

### **Sammanfattning**

Vällingbyteamet var en del av ett innovativt projekt som beviljades medel av sociala investeringsfonden för att nå ut till unga med tidiga insatser. Genom projektet har flera framgångsfaktorer identifierats och integrerats i den ordinarie verksamheten. En fullständig utvärdering av projektet "Modell för tidigt socialt stöd" som Vällingbyteamet var en del av, är ännu inte färdigställd, vilket gör det svårt att uttala sig helt om projektets effekt. Det skulle krävas omfattande organisationsförändringar för att återinföra Vällingbyteamet eller låta modellen utgöra ordinarie verksamhet. Den typen av förändringar är generellt ansträngande för en organisation och bedöms inte vara motiverade, då vi ännu saknar resultat av utvärderingen. Stadsdelsförvaltningens bedömning är att det är lämpligare att integrera de arbetssätt som har visat sig vara framgångsrika i den befintliga verksamheten. Till exempel nära samverkan, att gå in med stöd så tidigt som möjligt och i yttersta mån behålla samma socialsekreterare för alliansskapande.

### **Bakgrund**

Under hösten 2019 ansökte Hässelby-Vällingby stadsdelsförvaltning om medel från sociala investeringsfonden för att genomföra projektet "Modell för tidigt socialt stöd". Utvecklingsarbetet planerades att pågå fram till 2022 och inleddes med en behovsanalys för att identifiera målgrupper som skulle kunna dra nytta av tidiga sociala insatser och förebyggande åtgärder. Projektets mål var att erbjuda barn och unga hjälp i ett tidigt skede för att bryta en negativ utveckling av sociala problem.

Vällingbyteamet var en central del av projektet och innebar en ny arbetsmetod för att utreda behov och bevilja insatser till barn och unga. I Vällingbyteamet arbetade socialsekreterare med olika roller

och kunde bevilja sig själva som insats. De ansvarade således både för myndighetsutövning och behandlingsinsatser. Syftet med denna arbetsmetod var att familjerna inte skulle behöva träffa flera olika socialsekreterare, vilket ofta är fallet i den ordinarie utredningsprocessen för barn och unga. Dessutom skulle beviljade insatser kunna påbörjas redan under utredningsprocessen. Hypotesen var att fler familjer skulle vara benägna att ta emot insatser med kortare väntetider och snabbare beslutsprocesser.

Den del av projektet som kallades Vällingbyteamet har nu avslutats då det bland annat saknades statliga omställningsmedel för att kunna implementera modellen i ordinarie verksamhet. Den nya socialtjänstlagen förväntades vara på plats under projektperioden vilket hade gynnat stadsdelens förebyggande arbete och fortsatt arbete med projektet. När så inte blev fallet påverkade det förutsättningarna att bedriva innovativa projekt med fokus på tidigt stöd och förebyggande arbete. Att stadsdelsförvaltningens avdelning barn och unga dessutom hade utmaningar med högt ärendeflöde och personalomsättning bidrog till bedömningen att organisationen inte skulle gynnas av den större organisationsförändring som en implementering av projektet skulle medföra.

### **Ärendet**

Liberalerna föreslår att arbetssättet Vällingbyteamet hade skall återinföras och utgöra ordinarie verksamhets arbetsmetod. De hänvisar till att 95 procent av de som deltog i Vällingbyteamet tackade ja till stöd jämfört med 50 procent av familjer som var i kontakt med ordinarie socialtjänst. Liberalerna framför att utredning huvudsakligen skall innebära att insats beviljas. Liberalerna föreslår:

1. Att Vällingbyteamet som arbetsmodell snarast återinförs och ges resurser för att bedrivas inom ordinarie verksamhet.
2. Att möjligheten att sprida arbetssättet till hela staden utreds och möjliggörs.

### **Ärendets beredning**

Ärendet har beretts inom avdelningen barn och unga, Hässelby-Vällingby stadsdelsförvaltning.

### **Förvaltningens synpunkter och förslag**

Vällingbyteamet startade upp i september 2020 och det finns ännu inte resultat som statistiskt kan visa på en eventuell förändring kopplade till de arbetssätt som testats. Två parallella utvärderingar av resultaten pågår, en egeninitierad samt en extern utvärdering.

Dessa beräknas vara klara vid årsskiftet 2023/2024. Innan dess är det svårt att uttala sig om resultat och verkan av Vällingbyteamet.

Under projektperioden har dock flertalet framgångsfaktorer identifierats och dessa har verksamheten tagit lärdom från och integrerat i ordinarie verksamhet. Tidiga insatser och insatser under utredning samt utvecklade samverkan med externa aktörer är exempel på arbetssätt som tillvaratagits i den befintliga verksamheten. Samverkan med skola, hälso- och sjukvård, polis och andra aktörer har länge varit en viktig del i arbetet med barn och unga och är fortsatt ett utvecklingsområde som prioriteras i Hässelby-Vällingby. Inom avdelning barn och unga arbetar idag en barnrätts- och samverkansstrateg med uppdrag att stärka intern och extern samverkan. Därutöver pågår en förvaltningsövergripande satsning för att skapa en mer sammanhållen socialtjänst.

Enheten barn och mottag kommer under hösten starta ett projekt som till viss del liknar Vällingbyteamets arbetsmodell. Detta projekt inriktar sig likt Vällingbyteamet mot en strävan att komma in tidigt med stöd och har fokus på tät samverkan och snabba beslutsvägar. I detta projekt kommer förskolan inkluderas så projektet riktar sig mer mot yngre barn och deras familjer med intention att identifiera familjer i behov av stöd tidigt innan eventuell problematik försvåras.

Vidare finns det inom förvaltningen ett väl utvecklat tidigt förebyggande stöd. Enheten förebygg och behandling når ut till barn, unga och deras familjer genom flertalet kanaler och genom icke-biståndsbedömt stöd. Exempel på sådant stöd är föräldrakurserna ABC och KOMET, enskilda råd- och stödsamtal, fältassistenter och ungdomsmottagning.

Sammanfattningsvis är förvaltningens bedömning, mot bakgrund av att det ännu inte går att uttala sig fullt ut om effekterna av projektet, att det inte vore lämpligt att återinföra Vällingbyteamet som arbetsmodell inom ordinarie verksamhet

Toni Mellblom  
Stadsdelsdirektör  
Hässelby-Vällingby  
stadsdelsförvaltning

Sofia Björkvall  
Avdelningschef  
Hässelby-Vällingby  
stadsdelsförvaltning

## Bilagor

1. Motion om att återinföra Vällingbyteamet

## Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Toni Mellblom, Stadsdelsdirektör	2023-07-07
Sofia Björkvall, Avdelningschef	2023-07-06