

Stadsdelsnämnd Hässelby-Vällingby

Vid frågor kontakta slk-controller för nämnden, vid Välfärds

Uppföljning av budget 2024 - verksamhetsberättelse och bokslut

Resultatenhetens namn (Intraprenader anges särskilt)	Resultat- enheternas bruttobudget 2024	Varav 5 % av resultat- enheternas bruttobudget 2024	Resultat- enheternas resultat från 2023 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat 2024 (exkl. resultatfond) Överskott (-) Underskott (+)	Har resultatet uppkommit av resultatenhetens eget handlande? JA / NEJ	Ackumulerad resultatöverföring till 2025 Överskott (+) Underskott (-)
tkr	2	3	4	5	6	7
1						
Förskolor						
Grimsta förskolor	34 293	1 715	-3 551	105	JA	3 429
Vällingby förskolor	38 350	1 918	-3 589	-107	JA	3 696
Råcksta förskolor	43 244	2 162	-4 433	9	JA	4 324
Nälsta/Vinsta förskolor	41 107	2 055	-4 125	-231	JA	4 111
Kälvesta förskolor	43 796	2 190	-4 290	-168	JA	4 380
Maltesholm/Smedshagen förskolor	31 668	1 583	-3 328	140	JA	3 167
Loviselund förskolor	39 039	1 952	-3 630	-343	JA	3 904
Hässelby Gård förskolor	44 940	2 247	-4 730	155	JA	4 494
Trollboda/Smedshagen förskolor	33 531	1 677	-3 552	152	JA	3 353
Hässelby Norra förskolor	32 151	1 608	-3 437	178	JA	3 215
Äldreomsorg						
Skolörten serviechus	26 288	1 314	-2 984	5 004	JA	1 670
		0				
		0				
		0				
		0				
		0				
		0				
Summa resultatenheter	408 408		-41 649	4 894		39 743,0

avdelningen, stadsledningskontoret

Akkumulerad resultatöverföring till 2025 % MAX 10 % 8	10 % av resultat- enheternas bruttobudget 2024 9	Årets resultat- överföring % MAX 5 % 10
0,0%	0	0,0%
10,0%	3 429	-0,4%
9,6%	3 835	0,3%
10,0%	4 324	-0,2%
10,0%	4 111	0,0%
10,0%	4 380	0,2%
10,0%	3 167	-0,5%
10,0%	3 904	0,7%
10,0%	4 494	-0,5%
10,0%	3 353	-0,6%
10,0%	3 215	-0,7%
6,4%	2 629	-5,0%
0,0%	0	0,0%
0,0%	0	0,0%
0,0%	0	0,0%
0,0%	0	0,0%
0,0%	0	0,0%
0,0%	0	0,0%
0,0%	0	0,0%
	40 840,8	

Uppföljning av resultatenheter

Anvisningar för ifyllande av blankett Resultatenheter

- 1) Resultatenhetens namn (intraprenader skall särskilt anges).
- 2) Resultatenhetens bruttobudget t.ex. beräknad ersättning (anges i tkr)
- 3) Belopp som motsvarar 5 % av enhetens bruttobudget (anges i tkr)
- 4) Summan ska överensstämma med resultatenheternas resultat i bokslutet
- 5) Avser hela resultatet (100 % exkl. resultatfond)
- 6) Resultatenheterna ska föra över sitt resultat till följande år, både över- och underskott, som uppkommit till följd av enhetens eget handlande med maximalt 5% av enhetens bruttobudget för året

- 7) Resultatfonden får ha ett överskott med motsvarande maximalt 10 % av enhetens bruttobudget
- 8) Kontroll av ackumulerad resultatöverföring (max 10 %)
- 9) Belopp som motsvarar 10 % av enhetens bruttobudget (anges i tkr)
- 10) Kontroll av årets överföring (max 5 %)

Om blanketten inte räcker till kan fler rader infogas i tabellen.

Stadsdelsnämnd Hässelby-Vällingby

Uppföljning av budget 2024 - Verksamhetsberättelse

Investeringsutgifter	2023	2024							
	(1) Utfall t.o.m. 2023	(2) Utfall 2024	(3) Budget netto 2024	(4) Budget justering NY	Avvikelser p.g.a.				
					(5) fördyr- ing	(6) förskjut- ning	(7) nytt projekt	(8) omprio- ritering	(9) övrigt
Investeringsprojekt									
<i>(Specificerad redovisning per projekt under underrubrik)</i>									
Parkinvesteringar									
80021 Ekotemplet	1,5	2,9	6,0						-3,1
80024 Gångväg i Riddersvik		2,9	1,9						1,0
80022 Ängsetabelering		1,0	1,0						0,0
Reinvesteringar									
80023 Renovering av trappor		0,5	0,5						0,0
80025 Asfaltering av gång och cykelvägar		0,5	0,5						0,0
Nycklade medel Stadsmiljö									
Nycklade medel Stadsmiljö			9,5						-3,6
80041 Trygghet belysning och växter hässelbygård tunnelbana		0,1							
80023 Renovering av trappor		0,9							
80024 Gångväg riddersvik		0,9							
80025 Asfaltering av GC Vägar 2024, dagvattenavrinning tunnlar		1,8							
80004 Elskåp och bygga förråd till konstfrusen isbana vid Grötfatet		0,1							
80028 Reinvesteringar 2023_2024 - Utbyte vägbommar		0,0							
80028 Reinvesteringar 2023_2024 - Skräpkorgar/bänkar		1,3							
80032 Elstolpar, parklekar och lekplatser		0,1							
80044 Ådalen klätterställning		0,4							
80045 Gräsklipparvägen - Ersätta roshäck		0,8							
80046 Discgolfmål Stråket - Medborgarförslag		0,1							
Boulebana Aprikosgatan - Medborgarförslag		0,0							
80015 Hässelängen skate och lek		-0,7							
80020 Beviljat medel 2023		-0,1							
80029 Räcksta utsiktsplats		0,1							

80033 Koloniförening		0,1							
80047 Reinvestering efter lekplatsbesiktning inkl. lekplatsskyltar		0,2							
Klimatinvesteringar									
80035 Trädplanteringar lekplatser		0,2	0,3						-0,1
80027 Klimatinvesteringar byte till energieffektiva vitvaror		0,9	1,1						-0,2
80036 Klimatinvesteringar kombinerad vattenavrinning och vattenlek lövsta		0,5	0,5						0,0
Trygghetsinvesteringar									
80039 Beviljat ombudgetering av slyröjning BJ04- Labyrinten	0,1	1,5	1,7						-0,2
80041 Trygghetsfrämjande belysning och växter intill Hässelby gårds tunnelbanestation		0,1	0,1						0,0
80042 Trygghetsfrämjande belysning och sittplatser vid Maltesholmstorget		0,2	0,2						0,0
80043 Trygghetsfrämjande åtgärder för skolvägar och öka hållbart resande		0,6	0,7						-0,1
80040 Platsaktivering med hundrastgård på Fornkullen		0,4	0,5						-0,1
Övriga investeringsmedel									
80038 Biologisk mångfald plantering blommor och växter grötfatet		1,9	1,9						
80037 Naturresevat belysning Grimsta naturresevat		0,0	1,5						-1,5
Summa investeringsprojekt	1,6	20,0	27,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-7,9
Maskiner & inventarier		3,4	2,8						0,6
SUMMA TOTALT	1,6	23,4	30,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-7,3

Summa parkinvesteringar	1,5	6,8	8,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-2,1
Summa reinvesteringar	0,0	1,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa nycklade medel Stadsmiljö	0,0	5,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa klimatinvesteringar	0,0	1,6	1,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,3
Summa trygghetsinvesteringar	0,1	2,8	3,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,4
Summa övriga investeringsmedel	0,0	2,0	3,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,5

1 Investeringsnetto t.o.m. 2023

2 Utfall innevarande år. För tertialrapport 1 (1 jan-30 april), för tertialrapport 2 (1 jan-31 aug), för verksamhetsberättelse (1 jan-31 dec).

3 Nämndens verksamhetsplan, inom av KF beslutad planeringsnivå i budget 2024, se bilaga 3. "VP (verksamhetsplanen) utgift 2024" inkluderar även eventuella ombudgeteringar i VB (verksamhet budgetjusteringar som KF beslutat om.

- 4 Nämndens begärda budgetjusteringar i aktuellt ärende.
- 5 Ökad/minskad investeringsutgift under året som även medför en totalt sett ökad/minskad investeringsnetto för projektet (kolumn 15 eller 16).
- 6 Ökad/minskad investeringsutgift under året som i stället belastar något annat år, dvs. påverkar inte det totala investeringsnettot (kolumn 15 eller 16).
- 8 Från planeringsprojekt till genomförandeprojekt. Omprioriteringarna måste totalt summera till noll.
- 11, 14 och 17 Nämndens prognos.
- 12 Nämndens plan 2025-2026 i verksamhetsplan 2024, inom av KF beslutad planeringsnivå i budget 2024 inklusive av KF beslutade justeringar, se bilaga 3.
- 15 Totalt beslutad utgift under projektets genomförandeperiod enligt genomförandebeslut. I det fall endast inriktningsbeslut föreligger anges utgiften enligt inriktningsbeslutet.
- 16 Avvikelse jämfört med totalt beslutad utgift.

Innehållet i blanketten ska analyseras och kommenteras i tjänsteutlåtandet.

0,0	0,0			0,0			0,0			0,0
0,0	0,0			0,0			0,0			0,0
-0,1	0,2			0,0			0,0			0,0
-0,2	0,9			0,0			0,0			0,0
0,0	0,5			0,0			0,0			0,0
0,0	0,0			0,0			0,0			0,0
0,0	0,0			0,0			0,0			0,0
0,0	0,0			0,0			0,0			0,0
0,0	0,0			0,0			0,0			0,0
0,0	0,0			0,0			0,0			0,0
-0,2	1,5			0,0			0,0			0,0
0,0	0,1			0,0			0,0			0,0
0,0	0,2			0,0			0,0			0,0
-0,1	0,6			0,0			0,0			0,0
-0,1	0,4			0,0			0,0			0,0
0,0	1,9			0,0			0,0			0,0
-1,5	0,0			0,0			0,0			0,0
0,0	0,0			0,0			0,0			0,0
0,0	0,0			0,0			0,0			0,0
0,0	0,0			0,0			0,0			0,0
-7,9	20,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
0,6	3,4			0,0			0			
-7,3	23,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

-2,1	6,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
0,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
-0,3	1,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
-0,4	2,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
-1,5	1,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

isberättelsen) och

SUMMA Reinvesteringar 2015-2024	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
--	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------

- 1 Investeringsnetto t.o.m. 2023
- 3 Nämndens verksamhetsplan, inom av KF beslutad planeringsnivå i budget inkluderar även eventuella ombudgeteringar i VB (verksamhetsberättelsen) och budgetjusteringar som KF beslutat om.
- 4-9 Ökad/minskad investeringsutgift under året som även medför en ökad/minskad investeringsnetto för projektet.
- 10 Utfall netto 2024
- 16 Utfall netto 2015-2024

Stadsdelsnämnd Hässelby-Vällingby

Uppföljning av budget 2024 - verksamhetsberättelse och bokslut

Bidrag för merkostnader för nya enskilt drivna gruppbestäder FH, SP

Vid frågor kontakta slk-controller för nämnden, vid Vårdsavdelning

	Utbetalade medel (anges exkl 6 % moms)
Privat utförare, namn och adress berörd gruppbestäd	
Summa	0,0

jen, stadsledningskontoret

Stadsdelsnämnd Hässelby-Vällingby

Vid frågor kontakta slk-controller för nämnden, vid Valfärdsavdelningen, stadslednings

Uppföljning av budget 2024 - verksamhetsberättelse och bokslut

Kommunövergripande verksamhet (KÖV)	2024						
	Kf-budget		Utfall		Avvikelse		
	Kostnader	Intäkter (-)	Kostnader	Intäkter (-)	Kostnader	Intäkter (-)	Netto
<i>Belopp i mnkr</i>	2	3	4	5	6	7	8
1					0,0	0,0	0,0
					0,0	0,0	0,0
					0,0	0,0	0,0
					0,0	0,0	0,0
					0,0	0,0	0,0
					0,0	0,0	0,0
					0,0	0,0	0,0
					0,0	0,0	0,0
					0,0	0,0	0,0
					0,0	0,0	0,0
					0,0	0,0	0,0
					0,0	0,0	0,0
					0,0	0,0	0,0
					0,0	0,0	0,0
					0,0	0,0	0,0
					0,0	0,0	0,0
Summa kommunövergripande verksamhet (KÖV)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Anvisning: Uppföljning av kommunövergripande verksamheter som anslagsfinansieras enligt budget 2024

kontoret

Fliken är frivillig att använda.

Tabellerna nedan överensstämmer med de i ärendet i ILS och kan användas för att underlätta arbetet.

För ytterligare anvisningar för respektive tabell se ärendet i ILS.

Endast celler med vit bakgrund kan fyllas i. Celler med brun bakgrund har formler. Celler med grå bakgrund ska inte fyllas i.

Bladet är skyddat för att formlerna inte av misstag ska skrivas över. Inget lösenord krävs för att låsa upp bladets skydd.

Mnkr	Budget 2024	Bokslut 2024	Avvikelse 2024	Bokslut 2023	Avvikelse 2023
Anslag för nämndens verksamhet (netto)	2 282,4	2 269,8	12,6	2 188,1	-0,1
Kostnader (+)	2 601,7	2 622,0	-20,3	2 554,7	-64,3
Intäkter (-)	-319,3	-352,2	32,9	-366,6	64,2
Avvikelse före resultatdispositioner			12,6		-0,1
Resultatenheternas överskott från 2022 (+)			41,6		42,5
Resultatenheternas överskott till 2024 (-)			-39,7		-41,6
Avvikelse efter resultatdispositioner			14,5		0,7

Mnkr	Budget (kostnader +)	Budget (intäkter -)	Budget (netto)	Bokslut före resultatöverföringar	Bokslut efter resultatöverföringar	Avvikelse 2024 efter resultatöverföringar	Avvikelse 2023 efter resultatöverföringar
Nämnd och administration	52,3	-4,2	48,1	48,8	48,8	-0,7	6,1
Individ- och familjeomsorg	400,5	-55,7	344,8	319,1	319,1	25,7	-5,1
<i>varav barn och ungdom</i>	239,9	-18,8	221,1	210,6	210,6	10,5	-12,6
<i>varav vuxen</i>	78,6	-14,4	64,2	62,5	62,5	1,7	-2,7
<i>varav socialpsykiatri</i>	73,0	-13,5	59,5	54,4	54,4	5,1	-1,6
<i>varav nyanlända</i>	9,0	-9,0	0,0	-8,4	-8,4	8,4	11,8
Stadsmiljöverksamhet	31,9	-0,2	31,7	35,8	35,8	-4,1	-2,4
avskrivningar	16,1		16,1	15,2	15,2	0,9	-1,1
internräntor	3,4		3,4	3,6	3,6	-0,2	0,1
Förskoleverksamhet	477,5	-46,5	431,0	436,2	435,6	-4,6	-1,5
Äldreomsorg	899,9	-164,1	735,8	746,0	744,7	-8,9	-18,2
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	497,3	-31,9	465,4	459,4	459,4	6,0	14,8
Barn, kultur och fritid	52,1	-8,1	44,0	42,7	42,7	1,3	0,7
Arbetsmarknadsåtgärder	23,8	-3,9	19,9	18,4	18,4	1,5	3,0
Ekonomiskt bistånd	146,9	-4,7	142,2	144,5	144,5	-2,3	4,3
<i>varav handläggare</i>	40,5		40,5	39,2	39,2	1,3	1,4
Övrig verksamhet			0,0			0,0	

Totalt	2 601,7	-319,3	2 282,4	2 269,8	2 267,9	14,5	0,7
---------------	----------------	---------------	----------------	----------------	----------------	-------------	------------

Resultatenhetens namn	Resultat- enhetens bruttobudget 2024	Resultatöver- föring från 2023 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat 2024 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat- överföring till 2025 Överskott (+) Underskott (-)
Förskolor	0,0	0,0	0,0	0,0
Grimsta förskolor	34 293	-3 551	105	3 429
Vällingby förskolor	38 350	-3 589	-107	3 696
Räcksta förskolor	43 244	-4 433	9	4 324
Nälsta/Vinsta förskolor	41 107	-4 125	-231	4 111
Kälvesta förskolor	43 796	-4 290	-168	4 380
Maltesholm/Smedshagen förskolor	31 668	-3 328	140	3 167
Loviselund förskolor	39 039	-3 630	-343	3 904
Hässelby Gård förskolor	44 940	-4 730	155	4 494
Trollboda/Smedshagen förskolor	33 531	-3 552	152	3 353
Hässelby Norra förskolor	32 151	-3 437	178	3 215
	0	0	0	0
Äldreomsorg	0	0	0	0
Skolorn serviechus	26 288	-2 984	5 004	1 670
	0	0	0	0
Summa resultatenheter	408 408	-41 649	4 894	39 743

Mnkr	Budget 2024	Bokslut 2024	Avvikelse 2024	Avvikelse mellan prognos T2 och bokslut 2024
Parkinvesteringar	8,9	6,8	-2,1	
Reinvesteringar	1,0	1,0	0,0	
Nycklade medel Stadsmiljö	0,0	0,0	0,0	
Klimatinvesteringar	1,9	1,6	-0,3	
Trygghetsinvesteringar	3,2	2,8	-0,4	
Övriga investeringsmedel	3,4	1,9	-1,5	
Maskiner & inventarier	2,8	3,4	0,6	
Totalt investeringar	21,2	17,5	-3,7	0,0

tadsledningskontoret

Stadsdelsnämnd Hässelby-Vällingby

Verksamhetsberättelse 2024

Nämnderna ska redovisa samtliga innovationssatsningar som avslutats under året.

Redovisningen ska innehålla

* en kortfattad beskrivning av satsningen

* resultatet och effekten av satsningen (inkl. om satsningen har implementerats i ordinarie verksamhet alt skäl till att det inte gjorts)

* på vilket sätt kan satsningen spridas och implementeras i andra verksamheter i staden?

Innovationssatsningar

Namn på satsningen	Typ av innovation (verksamhets- utveckling alternativt testbäddverksamhet)	Kortfattad beskrivning i punktform där syfte och mål framgår.	Resultat och effekt av satsningen	Vilka lärdomar har gjorts?	Status: Realiserad (dvs. implementerad i verksamheten) alternativt Avbruten och
--------------------	---	--	---	-------------------------------	--

<p>Jämställt föräldrastöd genom engagerade pappor.</p>	<p>Verksamhetsutveckling</p>	<p>Utveckla insatser som främjar ett jämställt föräldraskap och engagerar pappor. Jämlikt och tillgängligt för alla. Ökad samverkan mellan olika föräldrastödjande insatser i området i syfte att förstärka arbetet med att nå pappor. Ökad samverkan mellan förvaltning och civilsamhälle för att utveckla metoder för att nå och engagera primär målgrupp.</p>	<p>Pappor har tagit del av pappagrupper, som erbjudits och genomförts av pappaambassadörer anställda i projektet. Samverkan mellan olika föräldrastödjande insatser i området har ökat. Ökad kunskap om målgruppens behov och önskemål vad gäller föräldraskapsstödjande insatser.</p>	<p>Sammanställs och sprids våren 2025</p>	<p>Beslut om realiseringar görs våren 2025.</p>
--	------------------------------	--	--	---	---

Skugga en kollega	Testbädd	Syftet är att skapa ett internt lärande i inom stadsdelen, som i slutändan gynnar verksamhetsutveckling, helhetssyn och samarbete	<p>Av utvärdering av testet konstateras att deltagarna rapporterade följande nöjdhet skala 0-100%: Hur vädefull var skuggningen för dig 80%. Har skuggningen bidrag till ditt lärande och kompetensutveckling 60%. Gav dagen något som kan hjälpa dig i ditt nuvarande arbete 80%.</p>	<p>Samtliga deltagare i utvärderingen uppgav att de rekommenderade att skugga en kollega och upplevts som positivt där de lärt sig nya saker. Det föreslogs vissa förbättringar i upplägget för en tydliggjord struktur.</p>	<p>Avbruten, samordnas inte längre centralt då det funnits begränsad efterfrågan på nya deltagare.</p>
-------------------	----------	---	---	--	--

Bo-team	Verksamhetsutveckling	Enheten för arbete och välfärd upprättade ett bo-team för att samordna och arbeta med bostadsfrågor avdelningsövergripande.	Vinsterna noterades att ha kompetens i boendefrågor i ett samlat team och möjligheterna att stötta upp varandra. Flest antal övertagningar av FOT och SHIS avtalat boende uppmätt i stadsdelsförvaltni	Klienterna fick ett mer sammanhållet stöd. Kostnaderna förknippade med placeringarna och lägenheter minskade.	Avbruten utifrån omorganisering. Arbetsätt som utvecklades under perioden implementeras i nya organiseringen.
Stockholmskraften	Pilot	Enheten för arbete och välfärd kliver in som en av de första pilotstadsdelar för Stockholmskraften. Syftet är att samordna myndigheternas resurser, effektivisera insatserna, förenkla individens kontakter med de olika myndigheterna och stärka fokus på att stödja individen till arbete eller studier.	33 inskrivna i projektet varav 5 avslutade till arbete.	Utvärdering pågående.	Projektet utökas till hela staden och samordnas av Arbetsmarknadsförvaltningen.
Digital inkludering "mitt digitala lärande" för brukare	Verksamhetsutveckling	Erbjuda digitala stödjare inom sysselsättningsverksamheten socialpsykiatri. Individanapssat lärande och stöd till enskilda att få lära sig det de efterfrågar på internet, e-tjänster, appar eller digital teknik.	Gruppträffarna har varit fullbokade vilket visar på efterfrågan och att de upplevs ge värde till klienterna	Att målgruppen behöver systematiskt stöd att lära ny teknik för att bli inkluderade i den digitala världen på ett säkert sätt	Realiserad

<p>Samverkanshubben - ett tvärprofessionellt sätt att utbyta kunskap och lärande med brukaren i fokus inom socialtjänsten</p>	<p>Verksamhetsutveckling</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ett forum för kollegialt lärande mellan socialtjänstens enheter • Panel med medarbetare representerade från olika enheter • Använder metoden reflekterande team i individärenden och undviker för tidigt fokus på lösningar • Föranmälda ärenden, inget beslutande forum, ärendena dras oidentifierade 	<ul style="list-style-type: none"> • En miljö har skapats för ömsesidigt lärande och ökad helhetssyn hur stöd bäst kan ges till klienter • Ökad samverkan och helhetssyn genom tvärprofessionellt samarbete och lärande 	<ul style="list-style-type: none"> • Underlättat hitta helhetsorienterade lösningar. • Lärande över enhetsgränserna • Tidigare upptäckt av komplexa behov och hur de kan lösas. 	<p>Realiserad</p>
---	------------------------------	---	---	--	-------------------

Hållbar förskola	testbädd	* Aktionsforskning i förskola- Lägga grunden för ett växande intresse och ansvar för en hållbar utveckling, såväl miljömässig som ekonomisk och social	Programmet har bidragit till ökad kunskap, ökad samsyn och beteendeförändringar om den ekologiska, sociala och ekonomiska dimensionen inom hållbar utveckling för både barn och personal. Högst kunskapsutveckling har skett inom den sociala hållbarhetsdimensionen. Det kollegiala lärandet, sambruk och återbruk genomsyrar verksamheten. Fokus har varit på barns delaktighet, inflytande och	Strukturer, ledarskap och engagemang har haft stor betydelse för kvaliteten på utvecklingsarbetet. Att delta i forskningsprogram är attraktivt för både nya och redan anställda medarbetare. Att följa upp de medverkandes uppgifter via pedagogiska caféer på övergripande nivå liksom via utvecklingsgrupper på varje enhet har varit framgångsrikt. Barnen har fått möjligheter att utveckla kunskaper som har	Realiserad
AI inom registratur	Testbädd	Undersöka hur AI kan utveckla registraturet och effektivisera processen	Innovationen startade aldrig.	Avbruten och därmed inga lärdomar	

Vid frågor kontakta Petra Wårstam Larnhed, kvalitetschef, stadsledningskontoret

På vilket sätt kan satsningen spridas eller implementeras i andra verksamheter i	Ansvarig chef	Kontaktperson

Lärdomar från arbetet sprids via en spridnings- och kunskapskonferens under våren 2025	Therese Holmqvist	Therese Holmqvist, Tove Sernrot från svenska med baby och Johanna Al Darwish Andersson föräldrarådgivare
--	-------------------	--

Att det testas systematiskt för att etablera gemensamt lärande inom och mellan förvaltningar.	Therese Holmqvist	Ludvig Jansson
---	-------------------	----------------

	Krista Redin	Ludvig Jansson
	Krista Redin	Hanna Kindlund
Information i staden och liknande sastningar inom andra verksamheten.	Lena Svantesson, Michael Eriksson	Johanna Persson, Ludvig Jansson

Presentera modellen i relevanta forum, såsom kommunala nätverk, samordningsgrupper eller ledningsmöten.	Sofia Björkvall, Marie Lissäng	Nicole Nyholm, Maria Andersson
---	-----------------------------------	-----------------------------------

	Birgitta Thulén	Birgitta Thulén				
	Jenny Bejker				Jessica Persson	Jessica Persson

|

Stadsdelsnämnd Hässelby-Vällingby

Omklassificering av ej aktiverbara utgifter hänförliga till investeringar

Vid frågor kontakta budgetenheten, vid finansavdelningen, stadsledningskontoret.
E-post: slk-finansavdelningen.slk@stockholm.se

Prognos (mnkr)	Utfall 2023	Prognos T2, 2024	Utfall 2024
Ej aktiverbara utgifter			
Ej aktiverbara inkomster			