

Handläggare
Susanne Rydberg-Lif
Telefon: 08-50805097**Till**
Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd
2025-12-18

Verksamhetsplan 2026 för Hässelby- Vällingby stadsdelsnämnd

Förslag till beslut

1. Stadsdelsnämnden fastställer verksamhetsplan för år 2026 enligt förvaltningens förslag och överlämnar den till kommunstyrelsen.
2. Stadsdelsnämnden anmäler omslutningsförändringar om 241,6 mnkr.
3. Stadsdelsnämnden fastställer resultatenheter enligt bilaga 1.
4. Stadsdelsnämnden ansöker om budgetjustering 0,2 mnkr avseende lokala åtgärdsprogram vatten, DNA- analys av otjänliga badvattenprover, drift.
5. Stadsdelsnämnden ansöker om budgetjustering 1 mnkr avseende biologisk mångfald, naturvårdsgallring runt gamla träd i Riddersvik, Tempeludden, drift.
6. Stadsdelsnämnden ansöker om budgetjustering 2 mnkr avseende biologisk mångfald, naturvårdsgallring runt tallar och ekar i Hässelby gård, Vinsta och Nälsta, drift.
7. Stadsdelsnämnden ansöker om budgetjustering 1,5 mnkr avseende biologisk mångfald, naturvårdsgallring runt ekar och tallar i Vällingby, Grimsta och Räcksta, drift.

8. Stadsdelsnämnden ansöker om budgetjustering 1,9 mnkr avseende biologisk mångfald, frihuggning av hagmarksträd samt gamla grova ekar och tallar i Kyrkhamn, drift.
9. Stadsdelsnämnden ansöker om budgetjustering 0,1 mnkr avseende biologisk mångfald, kavelduns- och vassbekämpning för att säkerställa skötsel av groddammar, drift.
10. Stadsdelsnämnden ansöker om budgetjustering 0,3 mnkr avseende demokrati och mänskliga rättigheter, medborgardialog, drift.
11. Stadsdelsnämnden ansöker om budgetjustering 0,1 mnkr avseende demokrati och mänskliga rättigheter, feriearbetande valambassadörer, drift.
12. Stadsdelsnämnden ansöker om budgetjustering 0,1 mnkr avseende demokrati och mänskliga rättigheter, minnesdagar för förintelsen, drift.
13. Stadsdelsnämnden ansöker om budgetjustering 0,1 mnkr avseende demokrati och mänskliga rättigheter, kommunikativa insatser kopplat till införandet av nya socialtjänstlagen, drift.
14. Stadsdelsnämnden ansöker om budgetjustering 3 mnkr avseende övriga ansökning, genomförande av stadsövergripande projekt inom lokala utvecklingsbehov, drift.
15. Stadsdelsnämnden ansöker om budgetjustering 3 mnkr avseende klimatinvestering, skyfallsåtgärd vid Vällingbyskolan, investering.
16. Stadsdelsnämnden ansöker om budgetjustering 0,8 mnkr avseende klimatinvestering, källsorteringsmoduler vid populära platser, investering.
17. Stadsdelsnämnden ansöker om budgetjustering 0,6 mnkr avseende klimatinvestering, försök med asfaltering av gång- och cykelbanor med klimatsmart asfalt, investering.

18. Stadsdelsnämnden ansöker om budgetjustering 0,8 mnkr avseende trygghetsinvestering, förstärkt belysning på fyra lektyor i Hässelby gård och Nälsta, investering.
19. Stadsdelsnämnden ansöker om budgetjustering 0,9 mnkr avseende trygghetsinvestering, tryggare tunnel mellan Vällingby och Grimsta, investering.
20. Stadsdelsnämnden ansöker om budgetjustering 1,3 mnkr avseende trygghetsinvestering, stärkt trygghet i Engelska parken, Hässelby gård, investering.
21. Stadsdelsnämnden ansöker om budgetjustering 0,2 mnkr avseende trygghetsinvestering, tryggare tunnlar, unga berättar, investering.
22. Stadsdelsnämnden ansöker om budgetjustering 0,7 mnkr avseende trygghetsinvestering, förstärkt belysning på lektyor i Råcksta och Grimsta, investering.
23. Stadsdelsnämnden ansöker om budgetjustering 1,3 mnkr avseende trygghetsinvestering, trygghetsåtgärder kring eftersatt trappa i Vällingby centrum, investering.
24. Stadsdelsnämnden ansöker om budgetjustering 5 mnkr avseende trygghetsinvestering, omställning av ytor längs skol- och cykelvägar i Hässelby strand (forts) Hässelby gård, Kälvesta samt Vinsta (siktröjningar), investering.
25. Stadsdelsnämnden ansöker om budgetjustering 0,5 mnkr avseende biologisk mångfald, naturpedagogisk lekslinga i Melonparkens våtmark, investering.
26. Stadsdelsnämnden ansöker om budgetjustering 4,3 mnkr avseende biologisk mångfald, ängsplanteringar på utvalda platser längs Lövstavägen, investering.
27. Stadsdelsnämnden ansöker om budgetjustering 0,8 mnkr avseende naturreservat, belysning elljusspår Grimsta, investering.
28. Stadsdelsnämnden ansöker om budgetjustering 0,5 mnkr avseende naturreservat, åtgärder vid Stugängens koloniträdgårdsförening i Grimsta naturreservat, investering.

29. Stadsdelsnämnden ansöker om budgetjustering 0,8 mnkr avseende naturreservat, Skyltprogram och översyn av skyltning och spårmarkering i Grimsta naturreservat, investering.
30. Stadsdelsnämnden ansöker om budgetjustering 0,6 mnkr avseende Stockholm vid vattnet, brygga vinterbad, investering.
31. Stadsdelsnämnden ansöker om budgetjustering 1,5 mnkr avseende parkmiljö nära förskolegårdar, investering.
32. Stadsdelsnämnden ansöker om kompetensutvecklingsmedel, 30 960 kr, studiecirkel i svenska språket kopplat till dokumentation.
33. Stadsdelsnämnden ansöker om kompetensutvecklingsmedel, 1 238 000 kr, för demensvård, BPSD -symptom.
34. Stadsdelsnämnden ansöker om kompetensutvecklingsmedel, 3 883 300 kr, grundutbildning till undersköterska.
35. Stadsdelsnämnden ansöker om kompetensutvecklingsmedel, 235 034 kr, demensutbildning via Silviahemmet.
36. Stadsdelsnämnden ansöker om kompetensutvecklingsmedel 212 496 kr, hemtjänst boendestöd och socialpsykiatri Psykisk ohälsa och familj.
37. Stadsdelsnämnden ansöker om kompetensutvecklingsmedel 144 400 kr, geriatrik, multisjuka äldre.
38. Stadsdelsnämnden ansöker om kompetensutvecklingsmedel 619 200 kr, svenska språket.
39. Stadsdelsnämnden ansöker om kompetensutvecklingsmedel, 2 256 000 kr, språkutbildning, komplettering av svenska-insats för de som ska studera till undersköterska.

40. Stadsdelsnämnden ansöker om kompetensutvecklingsmedel, 288 800 kr, Psykisk hälsa och ohälsa hos äldre.

Gunilla Ekstrand
Stadsdelsdirektör

Innehållsförteckning

Inledning	9
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	11
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid	13
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	15
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	19
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet	24
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	27
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	31
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	32
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	34
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar	35
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer	36
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	37
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd	40
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb	41
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med	45
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	46

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	48
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	50
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	54
Redovisning av ekonomi.....	57
Nämndens ekonomiska förutsättningar	57
Investeringar	62
Försäljningar av anläggningstillgångar.....	63
Resultatenheter	63
Verksamhetsprojekt (driftprojekt)	64
Budgetjusteringar.....	64
Omslutningsförändringar	67
Medel för lokaländamål.....	68
Övriga ekonomiska redovisningar	68
Systematiskt kvalitetsarbete.....	68
Övrigt	70

Bilagor

Bilaga 1: SDN 04 VP 2026

Bilaga 2: Plan för upphandling, Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd.

Bilaga 3: System för intern kontroll Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd.

Bilaga 4: Väsentlighets- och riskanalys samt internkontrollplan 2026, Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd.

Bilaga 5: Ledningens genomgång 2025, Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd.

Bilaga 6: Lägesbild 2025 Samverkansöverenskommelse mellan Hässelby-Vällingby SDF och Lokalpolisområde Vällingby.

Bilaga 7: Uppföljning av avtal 2026, Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd.

Bilaga 8: Ansökan om budgetjustering för särskilda ändamål, drift, Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd

Bilaga 9: Ansökan om budgetjusteringar för särskilda ändamål, investeringar. Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd.

Bilaga 10: Bilaga till budgetjusteringar drift - Offert Niras.

Bilaga 11: Bilaga till klimatinvestering 2. Beräkning klimatnytta återvinningskärl 2025.

Bilaga 12: Bilaga till klimatinvestering 3. Beräkning klimatnytta för bygg- och anläggningsmaterial, asfalt.

Bilaga 13: Ansökan om kompetensutvecklingsmedel, grundutbildning undersköterska, hemtjänst, Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd.

Bilaga 14: Ansökan om kompetensutvecklingsmedel, psykisk ohälsa, Koppargårdens vård- och omsorgsboende, Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd.

Bilaga 15: Ansökan om kompetensutvecklingsmedel, psykisk ohälsa och skadligt bruk och beroende, boendestöd, Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd.

Bilaga 16: Ansökan om kompetensutvecklingsmedel, multisjuka äldre, Koppargårdens vård- och omsorgsboende, Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd.

Bilaga 17: Ansökan kompetensutvecklingsmedel, demensvård BPSD, Koppargårdens vård- och omsorgsboende, Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd.

Bilaga 18: Ansökan kompetensutvecklingsmedel, svenska språket, hemtjänst, Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd.

Bilaga 19: Ansökan kompetensutvecklingsmedel, svenska inför utbildning undersköterska, Koppargårdens vård- och omsorgsboende, Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd.

Bilaga 20: Ansökan kompetensutvecklingsmedel, demensutbildning Silviahemmet, hemtjänst, Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd.

Bilaga 21: Ansökan kompetensutvecklingsmedel, språk kopplat till dokumentation, Koppargårdens vård- och omsorgsboende, Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd.

Bilaga 22: Priser 2026 interna, Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd.

Inledning

Nämndens planerade verksamhet 2026

Förvaltningen ska fortsätta prioritera arbetet för att öka den sociala, miljömässiga och ekonomiska hållbarheten. Den sociala och ekonomiska utsattheten i stadsdelsområdet ska minska. Genom ett stärkt arbete för att säkerställa mänskliga rättigheter, ett främjande och förebyggande stöd och tidiga insatser till barn, unga, vuxna och äldre ska jämlikheten och jämställdheten i uppväxt- och livsvillkor öka. Även den upplevda tryggheten i stadsdelsområdet ska öka genom förebyggande insatser i samverkan med externa aktörer. Barn och ungas inflytande och delaktighet i förvaltningens verksamheter ska stärkas genom strukturerade dialoger i olika forum. Fritidsverksamheten ska erbjuda meningsfulla ledarledda aktiviteter och fortsätta arbeta för att nå underrepresenterade grupper. Fler invånare ska delta i demokratiska processer genom ett stärkt arbete kring medborgardialoger, medborgarbudgetar och för ett ökat valdeltagande. Förvaltningen ska under året verka för fler generationsöverskridande aktiviteter i stadsdelsområdet.

För att bidra till att Stockholm ska bli en klimatpositiv stad fortsätter arbetet med att minska negativa klimatutsläpp och stärka stadsdelsområdets blågröna infrastruktur och motståndskraft mot, och anpassningsförmågan till, klimatrelaterade händelser. Förvaltningen ska fortsätta arbeta för minskad plastanvändning och kemikalieanvändning samt en ökad andel ekologiska livsmedel och energieffektivisering. Arbetet för en biologisk mångfald och naturvårdsanpassad skötsel ska fortsätta med särskilda satsningar på prioriterade arter och miljöer.

Förvaltningen ska bidra till en öppen, jämställd, jämlik och välfungerande stad genom en ekonomiskt hållbar och effektiv verksamhet med hög beredskap och stark rådighet.

Förvaltningen ska intensifiera arbetet för att motverka fel och oegentligheter i den egna verksamheten och i verksamhet som lämnats över till annan att bedriva. Invånare ska informeras om vikten av en egen beredskap i hemmet.

Chefer ska ha ett tillitsbaserat och nära ledarskap och medarbetare ska ha trygga anställningar och rätt kompetens för sitt uppdrag. Förvaltningen ska verka för att fler klarar skolan och att fler får arbetslivserfarenhet genom arbetsmarknadsinsatser, feriejobb och praktik. Samverkan med stadens förvaltningar och bolag, region, polis, civilsamhället och akademi ska stärkas under året.

Långsiktigt hållbar ekonomi och goda förutsättningar för välfärd

Förvaltningen ska fortsätta arbeta för ett effektivt resursutnyttjande och stärka samverkan med andra förvaltningar och bolag för att skapa synergieffekter och öka egenfinansieringen. Administrativa lokaler ska ses över för en samlokalisering och ett effektivt lokalutnyttjande. Lokalförsörjningen anpassas kontinuerligt efter planprojekt, befolkningsprognoser och prognoser för äldres omvårdnadsbehov. Godkända föreningar ska erbjudas möjlighet att förhyra utvalda lokaler utanför verksamhetstid med målet att maximera lokalernas nytta och nyttjande.

Förvaltningen ska under året se över möjligheter till extern finansiering då behov finns att

utveckla verksamheten.

Vidare ska förvaltningen fortsätta verka för att vara en bra arbetsgivare med kompetenta medarbetare och chefer som stannar. Arbetet för att förebygga hot och våld, rasism och otillåten påverkan ska stärkas. En långsiktig planering för rekrytering och utveckling av verksamhetskritisk kompetens ska vara en del i kompetensförsörjningsplaneringen och andelen tillsvidareanställda medarbetare ska öka. För att frigöra tid till medarbetares kärnuppgifter ska verksamheternas innovationskraft tillvaratas och digital teknik användas där det är lämpligt.

Sociala krav ska ställas vid upphandling som sysselsättning för arbetslösa samt arbetsrättsliga krav. Även krav på hållbar produktion, cirkulation och hållbara transporter ska ställas där det är möjligt. Förvaltningen ska stärka arbetet för att motverka välfärdsbrott och alltid överväga förutsättningarna att bedriva verksamheten i egen regi istället för i privat regi. Oavsett driftsform ska beredskap och rådighet över försörjningsfrågan säkerställas.

En levande och hållbar stad

Förvaltningen ska utveckla arbetssätt och genomföra åtgärder i syfte att bidra till att miljömålen nås och att staden är klimatpositiv 2030. Fossilfria alternativ ersätter fossildrivna tjänstebilar och krav ställs på fossilfria alternativ vid upphandling som innefattar transporter och arbetsmaskiner. Förvaltningen ska verka för att lokalsamhället blir involverade och delaktiga i frågor som rör miljö och klimat.

För att mildra effekterna av klimatförändringar ska förvaltningen planera för plantering av träd som binder kol och vatten samt ger skugga. Arbetet för att motverka värmeöar ska fortsätta i samverkan med fackförvaltningar och bolag. Miljö- och klimatpåverkan från livsmedel och måltider ska minska genom att minimera matsvinn, sortera matavfall och ge stöd för kloka val av livsmedel.

Förvaltningen ska bidra till ett attraktivt och tryggt stadsdelsområde för företag att starta, växa och verka i genom platssamverkan och platsaktivering samt genom vägledning och information i olika frågor.

En trygg och säker stad som håller samman

Skillnaderna i uppväxt- och levnadsvillkor ska minska för stadsdelsområdets invånare. Barn ska erbjudas en trygg och pedagogiskt kvalitativ förskola med jämlika förutsättningar för en trygg och bra övergång till skolan. Barn ska ges stöd för att skapa förutsättningar att klara kunskapsmålen i skolan.

Förvaltningen ska utifrån identifierade stadsdelar med socioekonomiska utmaningar stärka arbetet för ett mer sammanhållet stadsdelsområde och i förlängningen en sammanhållen stad med jämlika och jämställda möjligheter oavsett olika förutsättningar och bakgrund.

Förvaltningen ska stärka arbetet för ett rikt förenings- och kulturliv i stadsdelsområdet där barn och unga är en prioriterad målgrupp. Fler barn och unga ska delta i trygga och meningsfulla aktiviteter efter skolan och fritidsverksamheten ska erbjuda ett bra utbud av meningsfulla, ledarledda aktiviteter och bra öppettider.

Det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet och arbetet för en ökad beredskap och säkerhet ska fortsätta stärkas under året. Arbetet för att motverka välfärdsbrottslighet, gängkriminalitet, våldsbejakande extremism, skadligt bruk och beroende och våld i nära relation och hedersrelaterat våld och förtryck ska utvecklas vidare i samverkan med externa aktörer.

Förvaltningen ska stärka informationen ut till invånare och kommunikationen med invånare i syfte att öka invånares delaktighet och inflytande samt tillgång till de mänskliga rättigheterna. Arbetet med medborgardialoger, medborgarbudgetar och dialoger i andra forum ska utvecklas och struktureras i syfte att förbättra genomförandet och återkopplingen till deltagarna.

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

Förvaltningen kommer bidra till att kommunfullmäktiges mål uppnås genom det arbete som kommer att prioriteras och genomföras under året.

Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

Andelen barn som lever i familjer med ekonomiskt bistånd ska minska och arbetet för att stärka barns rättigheter och att bryta ojämlikheten i barns uppväxtvillkor ska intensifieras. Barns delaktighet ska säkerställas och deras möjlighet att få stöd utifrån sina egna behov ska stärkas. Barnfamiljer ska vid akut hemlöshet erbjudas trygga och stabila boendelösningar. Alla barn och unga ska ha tillgång till meningsfulla fritidsaktiviteter med särskilt fokus på underrepresenterade grupper. Den digitala och mobila fritidsverksamheten ska fortsätta utvecklas. Den öppna fritidsverksamheten utgör en central del av det trygghetsskapande och våldsförebyggande arbetet och arbetet för en fritid fri från våld utvecklas vidare. Ett brett och inkluderande utbud av ledarledda fritidsaktiviteter i samverkan med civilsamhället, kulturförvaltningen och andra lokala aktörer erbjuds. Parklekarnas öppettider ska vara anpassade utifrån barnens behov. Fritidsbiblioteken ska tillgängliggöra fritidsutrustning oavsett ekonomiska förutsättningar och en meningsfull fritid under kvälls- och nattid erbjuds i ett trygghetsskapande syfte. Lovaktiviteter ska vara varierade och kostnadsfria med fokus på underrepresenterade grupper och sommarkolloverksamheterna ska vara inkluderande för alla barn. För att öka tillgängligheten till lovaktiviteter ska nya innovativa format som mobil eller uppsökande lovverksamhet prövas.

Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

Alla barn i förskolan ska erbjudas en likvärdig, jämställd och trygg utbildning med hög pedagogisk kvalitet. Verksamheten ska präglas av en positiv framtidstro där barnen får möjlighet att utveckla ett respektfullt och hållbart förhållningssätt till omgivande natur och miljö. Pojkar och flickors språkutveckling ska fortsätta främjas och barn som har annat modersmål än svenska ges stöd för flerspråkighet vilket även inkluderar de nationella minoritetsspråken. För att tidigt identifiera barn i behov av stöd samverkar förskolan med vårdnadshavare, socialtjänst och andra relevanta aktörer. För att tidigt nå barn som riskerar att fara illa deltar förskolan i ett förebyggande arbete som bedrivs av socialtjänsten. Som ett led i

att ytterligare stärka det familjestödjande arbetet och främja samverkan mellan olika aktörer, verkar förvaltningen för en etablering av en familjecentral. Genom uppsökande verksamhet ska inskrivningsgraden i förskolan öka. I öppen förskola och introduktionsförskolan erbjuds barn som inte är inskrivna i förskolan att ta del av en pedagogisk miljö som främjar lärande och utveckling. För en trygg och välfungerande övergång från förskola till förskoleklass samverkar förskola och skola.

Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

Förvaltningen fortsätter omställningen till en mera lätt tillgänglig, förebyggande och kunskapsbaserad socialtjänst. Samverkan med viktiga aktörer som skola, socialtjänst, polis och fritid förstärks i syfte att på ett bättre sätt ska kunna identifiera individer i behov av stöd och lotsa dem vidare till socialtjänsten. För att förebygga användning av alkohol, narkotika, doping, tobak och spel bland barn och unga utbildas både medarbetare och samverkansaktörer i ANDTS-coachmetoden. Barn och ungas delaktighet och inflytande ska stärkas i utredningar, beslut och i uppföljningar. Kvaliteten i utredningsarbetet ska öka i syfte att öka mottagligheten för stöd och minska återaktualiseringar. Funktionen skolsamordnare utvecklas vidare i syfte att förebygga skolfrånvaro och stödja en kvalitativ skolgång för placerade barn. Eftervården i öppna former ska stärka stödet till barn efter avslutad placering och skapa stabila övergångar till ett vardagsliv. Samverkan med regionen och skolan kring unga med psykisk ohälsa ska stärkas.

Förvaltningen fortsätter utveckla tidiga och samordnade insatser till våldsutsatta i nära relationer och i hedersrelaterat våld och förtryck. För att stödja barnfamiljer tillämpas en samarbetsmodell mellan socialtjänst och polis för att ge akut stöd till barn som bevittnat eller utsatts för våld. Stödet till unga våldsutsatta ska stärkas och riktade insatser ska fortsätta utvecklas till unga som utövar våld. För att våldsutsatta ska kunna lämna destruktiva relationer ska förvaltningen vidareutveckla arbetssättet *Bryt upp*. Det förebyggande och tidiga stödet till personer med riskbruk, skadligt bruk och beroende ska stärkas. Den förebyggande verksamheten inom socialpsykiatri ska bedriva ett uppsökande arbete och erbjuda utökade öppettider och fler aktiviteter i syfte att bidra till en social gemenskap. Förvaltningen fortsätter arbetet med att säkerställa tillgänglighet och delaktighet för barn, unga och vuxna med funktionsnedsättning genom bland annat tillgängliga fritidsaktiviteter, ökad digital tillgänglighet, möjligheter att närma sig arbetsmarknaden och hälsofrämjande aktiviteter.

Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

Förvaltningens arbete med ökat fokus på förebyggande, lättillgängliga, kunskapsbaserade och tidiga insatser fortsätter i enlighet med omställningsarbetet utifrån nya socialtjänstlagen. I syfte att motverka ensamhet hos äldre utvecklas den uppsökande förebyggande verksamheten. Förvaltningens träffpunkter ska bland annat erbjuda hälsofrämjande samtal och samtalsgrupper med fokus på att motverka ofrivillig ensamhet. Delaktigheten i planeringen av genomförandet av insatser ska stärkas liksom hur beviljad ramtid ska användas för hemtjänstinsatser. En god och nära vård ska säkerställas genom samverkan med regionen för ett tryggt mottagande i hemmet. I syfte att öka tillgängligheten till förvaltningens äldreomsorg ska handläggare finnas på plats på Hässelby vårdcentral under vissa tider. För att främja äldres hälsa och förebygga ohälsa ska förvaltningen jobba likvärdigt och evidensbaserat med

fallprevention och informera om aktiviteter som främjar den äldres hjärnhälsa. Förvaltningen kommer vidareutveckla arbetet mot våld i nära relationer och stärka arbetet för att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrott inom äldreomsorgen.

Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Arenor för kulturupplevelser och evenemang är tillgängliga för alla målgrupper vilket skapar en möjlighet till möten mellan människor och bidrar till trygghet och integration. Genom ett nära samarbete mellan förvaltningen, civilsamhället, näringsidkare och fastighetsägare genomförs platsaktivering i syfte att skapa möten och öka tryggheten på platserna. Barnets rätt till kultur ska stärkas och kännedomen om de fritids- och kulturaktiviteter som finns tillgängliga för invånarna i stadsdelsområdet ska öka. Förvaltningen ska fortsätta möjliggöra för föreningar att erbjuda barn och unga kostnadsfria och ledarledda idrotts- och kulturaktiviteter i samverkan med berörda fackförvaltningar. Föreningar ska prioritera att uppmuntra barn och unga som inte är föreningsaktiva att delta i aktiviteter. Förvaltningens prioriterade målgrupper för föreningsbidrag under året är barn, unga och äldre med fokus på de underrepresenterade målgrupperna personer med funktionsnedsättning från 7 år och ungdomar 13–20 år, och då särskilt flickor, och ungdomar från socioekonomiskt svaga förhållanden. Förvaltningen fortsätter arbetet med belysning vid flera spontanidrottsytor och lekplatser samt i Grimsta elljusspår i syfte att utveckla stadsdelsområdets parker och grönområden för idrott, motion och friluftsliv samt göra dem tillgängliga för alla.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

Jämlika uppväxtvillkor

Förvaltningen ska särskilt uppmärksamma barns situation i familjer med ekonomiskt bistånd och verka för att barn ges likvärdiga förutsättningar till trygghet, utveckling och goda livschanser. Andelen barn som lever i familjer med ekonomiskt bistånd ska minska genom tidiga och samordnade insatser, fokus på långsiktig ekonomisk självständighet samt en starkt samverkan med civilsamhälle och andra aktörer.

Förvaltningen ska under året intensifiera arbetet med att bryta ojämlikheter i barns uppväxtvillkor och stärka barns rättigheter. Barnperspektivet ska genomsyra alla ärenden när en förälder aktualiseras inom socialtjänsten. Fortsatt implementering och utveckling av stödsamtal utifrån barns rätt som anhörig, BRA-samtal, möjliggör att samtliga barn, som har föräldrar som erhåller insatser, ska erbjudas samtal. Arbetet ska bidra till att säkerställa barns delaktighet och stärka deras möjlighet att få stöd utifrån sina egna behov.

Förvaltningen ska fortsätta att utveckla stödinsatser för barnfamiljer i osäkra boendeförhållanden. Särskilt fokus ska läggas på att stärka samverkan inom det vräkningsförebyggande arbetet samt att säkerställa hållbara och långsiktiga boendelösningar vid akut hemlöshet. Barnfamiljer ska erbjudas trygga och stabila boendelalternativ.

En meningsfull fritid för alla

Fritidsverksamheterna ska bidra till trygghet, gemenskap och personlig utveckling.

Förvaltningen ska säkerställa att alla barn och unga har tillgång till meningsfulla fritidsaktiviteter och särskilt arbeta för att nå underrepresenterade grupper som flickor, unga HBTQIA+ samt barn och unga med funktionsnedsättning. Ungas inflytande och delaktighet i verksamheternas utformning stärks genom strukturerade dialoger och forum där barn och unga kan påverka innehåll, aktiviteter och prioriteringar. För att göra verksamheten mer tillgänglig för olika målgrupper och möta ungdomar där de befinner sig, fortsätter utvecklingen av digital och mobil fritidsverksamhet.

Trygga mötesplatser

Parklekar och fritidsgårdar ska vara trygga och välkomnande mötesplatser för alla barn och unga. Den öppna fritidsverksamheten utgör en central del av förvaltningens trygghetsskapande och våldsförebyggande arbete, där samverkan mellan fritid, skola, föreningsliv och vårdnadshavare fortsätter att stärkas. Arbetet med Fritid fri från våld fortsätter att utvecklas och kompletteras med kompetenshöjande insatser om risk- och skyddsfaktorer, socialtjänstens uppdrag och tidig identifiering av barn och unga i riskzon. Samverkan mellan socialtjänst, skola, polis och fritid förstärks genom arbetet med SSPF för att skapa en sammanhängande kedja av stöd runt barn och unga.

Varierat utbud av aktiviteter

Förvaltningen ska erbjuda ett brett och inkluderande utbud av kultur-, idrotts-, natur- och fritidsaktiviteter. Samarbete med civilsamhället och föreningslivet är centralt för att bredda utbudet, skapa fler ledarledda aktiviteter och möjliggöra läxhjälp. Tillgången till kulturaktiviteter och kreativa uttrycksformer ska öka genom samarbete med kulturförvaltningen och lokala aktörer. Kvaliteten i fritidsverksamheten ska höjas genom kompetensutveckling för fritidsledare. Parklekarna ska fortsätta utvecklas enligt förvaltningens parkleksplan, inklusive upprustning av lokaler och tillgänglighetsanpassningar samt anpassade öppettider utifrån barnens behov. Fritidsbiblioteket ska säkerställa att fritidsutrustning finns tillgänglig oavsett ekonomiska förutsättningar. Förvaltningen utvecklar nattaktiviteter i samverkan med civilsamhället som en del av arbetet för att skapa trygghet och erbjuda en meningsfull fritid även under kvälls- och nattid.

Lovaktiviteter

Lovverksamheten ska erbjuda barn och unga en trygg och meningsfull fritid under loven. Alla barn och unga ska ha tillgång till kostnadsfria och varierade lovaktiviteter, med fokus på att öka deltagandet bland underrepresenterade grupper. Sommarkolloverksamheten utvecklas för att nå fler, särskilt barn inom LSS, samt för att skapa trygga och inkluderande platser för unga HBTQIA+. Genom att samverka med föreningar, skolor och civilsamhällesorganisationer ska förvaltningen förbättra informationen om lovaktiviteter och öka synligheten i områden där deltagandet är lågt. Lovaktiviteter ska erbjudas som dagkollo, SummerFun, Sommar på torget och nya innovativa format som mobil eller uppsökande lovverksamhet för att skapa ökad tillgänglighet.



Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till fritidsaktiviteter	70 %	70 %	År
 Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd	2,5 %	2,5 %	Tertial
 Andelen nöjda besökare på stadens fritidsgårdar	90 %	90 %	År
 Antal vräkningar som berör barn	0 st	Tas fram av nämnd	År
 Antalet besök på stadens fritidsgårdar	15 000 st	Tas fram av nämnd	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kulturnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna införa ett stadsgemensamt system för dokumentation och uppföljning inom stadens fritidsverksamheter i syfte att kvalitetssäkra verksamheterna	2026-01-01	2026-12-31
 Stadsdelsnämnderna ska säkerställa att stadens handlingsplaner implementeras och att fritidsgårdarna inleder arbetet med att genomgå stadens diplomutbildningar	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 1.1.1 Barn och unga har jämlika uppväxtvillkor och tillgång till en trygg, meningsfull och tillgänglig fritid

Beskrivning

För att alla barn och unga ska få en meningsfull fritid prioriteras trygghet, delaktighet och jämlikhet inom verksamheterna på fritidsgårdar och parklekar. För att barn och unga skall ha jämlika uppväxtvillkor arbetar förvaltningen för att minska och förebygga vräkningar där barn berörs och minska antalet familjer med ekonomiskt bistånd.

Förväntat resultat

- Barns uppväxtvillkor förbättras genom att tiden med ekonomiskt bistånd i familjen minskar.
- Andelen barn och unga från underrepresenterade grupper som deltar i öppna fritidsverksamheter ökar.
- Antalet unga i ledarledda aktiviteter ökar.
- Den upplevda tryggheten och trivseln bland barn och unga som besöker förvaltningens fritidsgårdar ökar.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

Förskolan erbjuder alla barn en likvärdig och jämställd utbildning som präglas av trygghet och hög pedagogisk kvalitet. Ett aktivt jämställdhets- och normkritiskt arbetssätt tillämpas i syfte att säkerställa att barn inte begränsas av rådande könsnormer. För att främja kvalitet och

likvärdighet prioriterar förvaltningen ett systematiskt kvalitetsarbete i enlighet med de nationella målen i läroplanen. Barnen ges tillgång till tillgängliga och stimulerande lärmiljöer med goda möjligheter till utforskande och eget skapande, där leken utgör en central del av lärandet.

Verksamheten präglas av en positiv framtidstro och främjar barnens möjligheter att utveckla ett varsamt, respektfullt och hållbart förhållningssätt till sin omgivande miljö och natur. Genom ett hälsofrämjande arbetssätt ska barnens fysiska, psykiska och sociala välmående stödjas, där rörelse, lek och utevistelse utgör centrala delar i den dagliga verksamheten.

För att lägga en stabil grund för goda framtida skolresultat prioriteras insatser som främjar flickors och pojkars språkutveckling i svenska. Det språkutvecklande arbetet omfattar även stöd för flerspråkighet hos barn med annat modersmål än svenska, liksom barn som talar något av de nationella minoritetsspråken. Medarbetare ges möjlighet till fortbildning inom flerspråkiga barns språk- och kunskapsutveckling, i syfte att stärka kompetensen och kvaliteten i undervisningen.

Samtliga förskolor deltar sedan 2025 i ett treårigt utvecklingsprogram med titeln *"Förskolebarns förändrade kunnande"*. Programmet undersöker och prövar vilka undervisningsmetoder som fungerar för att följa och stötta varje barns utveckling och lärande i den dagliga undervisningen i förskolan. Det sker med utgångspunkt i utvecklings- och kognitionsvetenskap och särskilt fokus läggs på metoder som stöttar barns självreglering och metakognition. Programmet leds av IFOUS, skolhuvudmännens forskningsinstitut i samverkan med en forskargrupp.

Inskrivningsgrad och närvaro

Alla barn ska ges möjlighet att delta i förskolans verksamhet och inskrivningsgraden ska öka. Genom uppsökande verksamhet etableras kontakt med vårdnadshavare till barn i åldern 3–5 år som ännu inte har en plats i förskolan. För barn med behov av förskola för sin språkutveckling reserveras platser. Barnens närvaro följs upp systematiskt med hjälp av ett digitalt systemstöd, i syfte att identifiera mönster av oregelbunden närvaro och därigenom möjliggöra tidiga insatser.

Samverkan

Förskolan samverkar med vårdnadshavare, socialtjänst och andra relevanta aktörer för att tidigt identifiera barn i behov av stöd och erbjuda adekvata insatser. Inom varje förskoleområde finns specialpedagoger med uppdrag att arbeta nära barnen samt att ge handledning till personalen. Som ytterligare stöd finns förskoleavdelningens stödteam, bestående av psykolog, logoped och verksamhetscontroller med inriktning på barnhälsa.

Förskolan deltar aktivt i det förebyggande arbete som bedrivs av socialtjänsten. Exempelvis medverkar åtta förskolor i Hässelby Gård och Grimsta i ett samverkansprojekt med syfte att i tidigt skede nå barn som riskerar att fara illa. Som ett led i att ytterligare stärka det familjestödande arbetet och främja samverkan mellan olika aktörer, verkar förvaltningen för en etablering av en familjecentral. En familjecentral samlar öppen förskola, barnhälsovård, socialt stöd och föräldrastöd under samma tak, vilket skapar en tillgänglig och samordnad arena för att främja barns hälsa, utveckling och trygghet samt stärka vårdnadshavares

förutsättningar i föräldraskapet.

Förskola och skola samverkar för att säkerställa en trygg och välfungerande övergång till förskoleklass. Vid överlämningen ligger särskilt fokus på barnets språkutveckling.

Öppen förskola/introduktionsförskola

Öppen förskola bedrivs på två platser inom stadsdelsområdet och riktar sig till familjer med barn som ännu inte är inskrivna i förskola eller annan form av pedagogisk omsorg.

Verksamheten erbjuder barnen möjlighet att ta del av en pedagogisk miljö som främjar lärande och utveckling, samtidigt som vårdnadshavare ges möjlighet att möta andra vuxna, utbyta erfarenheter och få stöd i sin föräldraroll. Öppen förskola utgör även en viktig mötesplats för att uppmuntra och motivera vårdnadshavare att skriva in sina barn i förskola.

Introduktionsförskolan är integrerad i den öppna förskolan och syftar till att stärka integrationen för utrikesfödda vårdnadshavare och deras barn genom språkstöd, vägledning och socialt nätverkande.

Utmaning

Antalet barn i åldern 1–5 år förväntas minska i större utsträckning än vad tidigare prognoser har visat. Förvaltningens lokalbestånd ska spegla verksamhetens faktiska volym och en översyn av förskolans lokaler pågår. Målet är att möta det minskade behovet av barnomsorg genom omstruktureringar av verksamheten för att minimera antalet tomma förskoleplatser. Samtidigt behöver förvaltningen upprätthålla en beredskap, vilket innebär viss överkapacitet, för att kunna ta emot barn från enskilt drivna förskolor som eventuellt avvecklas till följd av det minskade barnunderlaget.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel legitimerade förskollärare av totalt antal anställda (årsarbetare)	39,5 %	Ökning	Tertial
 Antal barn per anställd i förskolan (årsarbetare)	4,5 st	4,7 st	Tertial
 Antal barn per grupp	14,5 st	14,9 st	Tertial
 Antal barn per legitimerad förskollärare	13 st	Minskning	Tertial
 Inskrivningsgrad i förskola	94 %	Tas fram av nämnd	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Förskolenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna kartlägga och analysera närvaron i förskolan, på stadsövergripande nivå samt per stadsdelsnämndsområde	2026-01-01	2026-04-30

Nämndmål: 1.2.1.Alla barn har möjlighet att utvecklas i riktning mot läroplanens samtliga mål.

Beskrivning

I syfte att utvecklas och lära i förskolan erbjuds alla barn som deltar i förskolan en pedagogiskt stimulerande, utmanande och trygg verksamhet utifrån Skollag, Läroplan för förskolan och Barnkonventionen. Med en trygg förskola menas att säkerställa en god samverkan med hemmet och att barnen uppnår en känsla av välmående i förskolans verksamhet. Med en likvärdig förskola menas att barn ska ha lika tillgång till och lika kvalitet i en utbildning som ska vara kompenserande för att uppväga skillnader i barns olika förutsättningar.

Förväntat resultat

- Flickor och pojkar har en positiv framtidstro med ett varsamt förhållningssätt till sin omgivande miljö samt natur och samhälle.
- Flickor och pojkar har förståelse för hur människors olika val i vardagen kan bidra till en hållbar utveckling och en hälsosam livsstil.
- Flickor och pojkar har ett nyanserat talspråk och ordförråd.
- Flickor och pojkar har förmåga att leka med ord, berätta, uttrycka tankar, ställa frågor, argumentera och kommunicera med andra i olika sammanhang.
- Förskolans lärmiljöer är inbjudande, inspirerande och främjar samspel och dialog.
- Flickor och pojkar har anpassningar efter behov.
- Flickor och pojkar har hög och regelbunden närvaro.
- Inskrivningsgraden ökar.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
Andel föräldrar som upplever att deras barn dagligen deltar i fysiska aktiviteter.	88 %		År
Andel föräldrar som upplever att deras barn får det stöd som behövs.	85 %		År
Andel föräldrar som upplever att deras barn uppmuntras till att utveckla sitt språk	86 %		År
Andel föräldrar som upplever att förskolan är trygg för sitt barn	90 %		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Dialogisk högläsning implementeras i alla förskolor	2026-01-01	2026-12-31
En handlingsplan för fysisk aktivitet tas fram på varje förskola	2026-01-01	2026-12-31
Gemensam utvecklingsdag för all personal	2026-01-01	2026-12-31



KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

Sammanhållen socialtjänst

Förvaltningens socialtjänst är lätt tillgänglig, förebyggande och kunskapsbaserad. Förvaltningens samtliga avdelningar arbetar tillsammans för att ge invånarna rätt stöd i rätt tid genom ständiga förbättringar, tidiga insatser, helhetssyn och tillit i samarbete och ansvar.

Förebyggande arbete

Förvaltningen fortsätter omställningen till en lätt tillgänglig socialtjänst med fokus på tidiga insatser. Barn, unga och vuxna ska enkelt kunna få information, råd och stöd utan behovsprövning. För att öka tilliten till socialtjänsten genomförs riktade kommunikationsinsatser, brukardialoger och utveckling av arbetssätt som stärker delaktighet, tillgänglighet och bemötande.

Det förebyggande arbetet stärks i nära samverkan med skola, fritid, polis, region och civilsamhälle för att skapa samordnade och kunskapsbaserade insatser. Arbetsmodellen SSPF (skola, socialtjänst, polis och fritid) fördjupas och följs upp för att säkerställa gemensamma rutiner och effektiva arbetssätt. Genom SSPF och sociala insatsgrupper (SIG) skapas en sammanhållen kedja av tidiga och samordnade stödinsatser för barn och unga i riskzon.

Förvaltningen stödjer skolan i att tidigt identifiera barn med behov av stöd, bland annat genom skolsociala team som även ska omfatta lågstadiet. För att förebygga användningen av alkohol, narkotika, doping, tobak och spel bland barn och unga förstärker förvaltningen ANDTS-arbetet genom uppsökande närvaro i miljöer där droger förekommer. Arbetet sker i nära samverkan med skolor för att säkerställa tidig identifiering och samordnade insatser. Genom ANDTS-coachmetoden utbildar förvaltningen de som möter ungdomar i sin verksamhet. Utbildningen ökar på detta sätt den grundläggande kompetensen om ANDTS på bred front.

Den förebyggande enheten inom socialpsykiatri, Kompassen, ska fortsätta att utvecklas för att nå fler personer bland annat genom brukarsamverkan, uppsökande arbete och ökade öppettider. För att nå fler äldre personer med psykisk funktionsnedsättning ska förvaltningen stärka den interna samverkan. Verksamhetens utbud av aktiviteter fortsätter att utvecklas för att i större utsträckning bidra till social gemenskap samt psykiskt och fysiskt välbefinnande hos målgruppen.

Förvaltningen har inom socialpsykiatri utförarverksamhet anställt en lots för att stärka det tidiga och förebyggande arbetet i enlighet med den nya socialtjänstlagen. Lotsen ska arbeta uppsökande och lotsa personer med behov till rätt insats. Arbetet kommer att utvecklas och följas upp under året.

Barn och unga

Arbetet med barns rätt till information, delaktighet och återkoppling ska fortsätta utvecklas. Barn och ungas perspektiv ska lyftas fram i utredningar, beslut och uppföljningar för att stärka deras inflytande och förtroende för socialtjänsten. För att minska återaktualiseringar ska

kvaliteten i utredningsarbetet stärkas, mottagligheten för stöd öka och bättre förutsättningar skapas för att barn och familjer ska ta emot insatser när behov finns.

Skolgång och lärande ska vara återkommande teman i samtal med barn och familjer och särskilt beaktas i utredningar och insatser. Arbetet för att förebygga skolfrånvaro och stödja en kvalitativ skolgång för barn i skyddade boenden fortsätter med fokus på kompensatoriska insatser vid uppbrott. Funktionen skolsamordnare utvecklas vidare för att stärka skolgången för placerade barn och för att säkerställa att varje barn har en tydlig skolplanering för en obruten skolgång, med särskilt fokus på pojkar. Samarbetet med förskola och skola fördjupas för att tidigt uppmärksamma barns behov av stöd och skapa stabilitet i vardagen.

Arbetet med eftervård i öppna former fortsätter att utvecklas inom ramen för projektet *Eftervård med hög tillgänglighet* i syfte att stärka stödet till barn och unga efter avslutad placering och skapa stabila övergångar till ett vardagsliv med långsiktigt stöd.

Stödet till barn och unga med psykisk ohälsa fördjupas i nära samverkan mellan socialtjänst, skola och vård, bland annat genom vidareutveckling av pilotprojektet *FACT ung*, en vårdmodell för unga med stort behov av stöd och insatser från socialtjänst och region. Uppföljningen av beslutade insatser för barn och unga stärks för att säkerställa kvalitet, kontinuitet och långsiktiga resultat och för att skapa hållbara strukturer som bidrar till trygghet och utveckling för barn och familjer över tid.

Våld i nära relation och hedersrelaterat våld och förtryck

Förvaltningen ska stärka arbetet för att tidigt upptäcka barn som bevittnar eller utsätts för våld. Förvaltningen arbetar utifrån Islandsmodellen som är ett samarbete mellan socialtjänst och polis för att snabbt hjälpa barn som bevittnar eller utsätts för våld. Att snabbt hjälpa barn eller ge stöd till barnet och familjen minskar risken för långsiktiga skador och syftar till att bryta en uppväxt med våld. Även stödet till unga som bevittnat våld eller är våldsutsatta ska stärkas och riktade insatser ska fortsätta utvecklas till unga som utövar våld.

För att nå personer med särskild sårbarhet för att utsättas för våld som barn, äldre, personer med funktionsnedsättning och personer med skadligt bruk och beroende ska förvaltningens uppsökande arbete utökas. Särskilt fokus ska läggas på att stärka stödet till personer med samsjuklighet för att förbättra deras möjlighet att ta emot och tillgodogöra sig hjälp.

Förvaltningen ska stärka arbetet för att fler våldsutsatta vuxna ska upptäckas och ta emot stöd. Våldsutsatta ska kunna lämna våldsamma och destruktiva relationer i både akuta fasen och tiden efter. Förvaltningen ska vidareutveckla arbetssättet i enlighet med stadens Bryt upp-program.

Förvaltningen ska erbjuda ett tydligare och mer samordnat stöd till våldsutövare. Genom motiverande samtal och uppföljning ska personer som sitter frihetsberövade få stöd med att ta emot hjälp. Förvaltningen ska även bistå våldsutövare i att lämna den gemensamma bostaden och genomföra säkerhetsplanering som minskar risken för fortsatt våld. Arbetet kommer förstärkas med en resurs med särskilt fokus på att erbjuda och samordna stöd till våldsutövare.

Från och med 1 juli 2026 övertar socialförvaltningen ansvaret för stadens regionala Relationsvårdscentrum. Under våren arbetar förvaltningen tillsammans med

socialförvaltningen och övriga berörda stadsdelsförvaltningar för en effektiv övergång med fokus på att säkerställa att våldsutsatta och våldsutövare får sina behov tillgodosedda.

Skadligt bruk, beroende och samsjuklighet

Förvaltningen ska utveckla det förebyggande och tidiga stödet till personer med riskbruk, skadligt bruk och beroende i samverkan med regionen. Lågröskelaktiviteter och mötesplatser ska fortsatt prioriteras som en viktig del av det förebyggande arbetet och som stöd för personer med skadligt bruk och beroende i olika skeden av sin återhämningsprocess för att erbjuda stöd i miljöer där människor redan befinner sig. Samverkan med regionen ska stärkas för att förbättra stödet till personer med samsjuklighet.

Förvaltningen ska fortsätta utveckla och säkerställa en kvalitativ öppenvård där insatser utformas utifrån individens behov och där evidensbaserade metoder används i både individuella och gruppbaseade format. En gemensam samordning med Bromma och Järva stadsdelsförvaltningar, för öppenvård riktad till vuxna med skadligt bruk och beroende fortsätter. Ett underlag ska tas fram för att förbereda den framtida inriktningen och säkerställa en effektiv och likvärdig öppenvård i enlighet med omställningen till den nya socialtjänstlagen.

Barn till föräldrar med skadligt bruk och beroende ska särskilt uppmärksammas. I linje med stadens ambition att stärka barns rättigheter ska barn erbjudas eget stöd genom bland annat BRA-samtal. Arbetet ska säkerställa att barns situation synliggörs tidigt och att de ges möjlighet att uttrycka sina behov och ta del av insatser som stärker trygghet och utveckling.

Funktionsnedsättning inklusive socialpsykiatri

Förvaltningens arbete med ökat fokus på förebyggande, lättillgängliga, kunskapsbaserade och tidiga insatser för personer med funktionsnedsättning fortsätter i enlighet med omställningsarbetet utifrån nya socialtjänstlagen.

Förvaltningens verksamheter arbetar fortsatt för en ökad tillgänglighet och delaktighet i enlighet med *Program för en ökad tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning*. Förvaltningen fortsätter med tillgängliga fritidsaktiviteter för barn och unga. För att stärka självständighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning ska förvaltningen fortsätta att tillgängliggöra digitala verktyg och välfärdsteknik. Enskilda som vill närma sig ett arbete i någon form ska få relevant stöd.

I syfte att främja enskildas hälsa erbjuds och uppmuntras hälsofrämjande aktiviteter. För att öka tillgången till aktiviteter fortsätter samverkan med civilsamhället och idrottsförvaltningen. Enskilda som bor i bostad med särskild service enligt LSS erbjuds friskvårdskort i stadens simhallar som ger fri tillgång till bad, gym och gruppträning.

För att säkerställa att personer med funktionsnedsättning ska få ett sammanhållet och samordnat stöd utifrån sina behov fortsätter arbetet med att öka antalet samordnade individuella planer (SIP).

Förvaltningen använder resultat från brukarundersökningar i det systematiska kvalitetsarbetet. Brukarråd, dialoger och individuella samtal används och stärks för att för att fånga upp personers upplevelse av delaktighet och förbättrad livssituation. Arbetet mot diskriminering



stärks genom att fortsatt ha fokus på bemötande, tillgänglig kommunikation och likvärdigt stöd.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
Andel barn och unga som åter blir föremål för anmälan/ansökan efter avslutad utredning	23 %	23 %	Tertial
Andel brukare inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning som inte upplever diskriminering	90 %	Tas fram av nämnd	År
Andel brukare inom socialpsykiatri som inte upplever diskriminering	90 %	Tas fram av nämnd	År
Andel brukare som är nöjd med sin insats (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	85 %	85 %	År
Andel familjehemsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	76 %	76 %	Tertial
Andel institutionsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	50 %	Tas fram av nämnd	Tertial
Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de blir väl bemötta av stadens personal (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	90 %	90 %	År
Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de kan påverka insatsens utformning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	83 %	83 %	År
Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått från socialtjänsten (vuxna missbruk, socialpsykiatri, våld i nära relation)	85 %		År
Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling	80 %	Tas fram av nämnd	Tertial
Brukarens upplevelse av trygghet med personalen- LSS-boende, vuxna och	85 %	Tas fram av nämnd	År

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
barn (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med socialnämnden införa SSPF och SIG i de fall de inte redan gjort det	2026-01-01	2026-12-31
 Stadsdelsnämnderna ska utöka antalet socionomer som arbetar i och med skolor, inom SST/den skolsociala stödskedjan	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 1.3.1 Barn, unga och vuxna har stöd och insatser utformade utifrån sina behov och önskemål

Beskrivning

Förvaltningens stöd och insatser ska på ett effektivt sätt bidra till ett självständigt liv och invånarnas välbefinnande. Ett systematiskt kvalitetsarbete med ständiga förbättringar och innovationer som grundar sig i vetenskap och beprövad erfarenhet är väsentligt för att uppnå detta. Det är viktigt att helhetssyn genomsyrar verksamheterna vilket uppnås bland annat genom förbättrad samverkan, förebyggande insatser och ett tjänstedesignsperspektiv för att förstå målgruppernas behov. Klienter görs delaktiga i utredning och genomförande av insatser.

Förväntat resultat

- Fler barn, unga och vuxna tar del av tidiga och förebyggande insatser.
- Inom alla områden ska barns rätt till information, delaktighet och inflytande säkerställas.
- Barnets perspektiv är tydligt i beslut och insatser.
- Antalet individer som får stöd inom ramen för SSPF ökar.
- Antalet grundutbildade i andts-coachmetoden ökar.
- Antalet deltagande i föräldrastödsprogrammen Komet och På rätt väg ökar.
- Andelen barn och unga som erbjuds BRA-samtal när vårdnadshavare har kontakt med socialtjänsten ökar.
- Placeringstider förkortas och eftervården i öppna former stärks.
- Uppföljningen av beslutade insatser stärks för att säkerställa kvalitet och hållbara resultat.
- Fler personer får ett samordnat stöd utifrån sina behov.
- Fler individer som upplever att de är utsatta för våld i nära relation, hedersrelaterat våld och förtryck upptäcks och erbjuds samordnat individanpassat stöd.
- Fler våldsutövare erbjuds stöd.
- Andelen personer med funktionsnedsättning som är nöjda och trygga med det stöd de erhåller från förvaltningen ökar.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
Andel placerade barn som har genomgått en hälsoundersökning.	80 %		Tertial
Andel placerade barn som har genomgått en tandundersökning.	80 %		Tertial
Indexvärde för det lokala ANDT/förebyggande arbetet enligt preventionsindex mini (PI-mini)	90		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Alla områden inom avdelning för individ och familj genomför strukturerade brukardialoger och använder resultaten för att utveckla arbetssätt och förbättra kvaliteten i verksamheten.	2026-01-01	2026-08-31
Individbaserad systematisk uppföljning testas för att löpande följa upp individers problem, behov, insatser och resultat. Informationen sammanställs för att ge kunskap och underlag till verksamhetsutveckling.	2026-01-01	2026-08-31
Uppstart av familjecentral i Hässelby gård i samverkan med Region Stockholm.	2026-01-01	2026-12-31
Utveckla föräldraskapsstödet i samverkan med civilsamhället, skolor och förskolor.	2026-01-01	2026-08-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

Äldrevänlig stad

Äldre involveras i frågor som berör dem och deras synpunkter tillvaratas i utvecklingsarbetet genom att förvaltningen arbetar utifrån handlingsplanen för en äldrevänlig stad. De äldre ges möjlighet till delaktighet och inflytande i olika forum som pensionärsråd och medborgardialoger.

Förvaltningen fortsätter att utveckla arbetet med äldre som lever i hemlöshet eller riskerar att bli hemlösa enligt de åtgärder som identifierats i *Nollvision för äldre i hemlöshet*, stadens program för att motverka hemlöshet. Förvaltningen arbetar uppsökande och förebyggande och informerar om insatser via kommunen samt vad andra myndigheter kan bevilja.

I syfte att främja den äldres hjärnhälsa ska förvaltningen informera om och tillämpa FINGER-modellen. FINGER-modellen är baserad på de vetenskapliga resultaten av FINGER-studien, som visar att korrderade livsstilsåtgärder inom områdena hälsosam kost, fysisk aktivitet, kognitiv träning, sociala aktiviteter samt kontroll av hjärt-och kärlrelaterade riskfaktorer kan förebygga eller fördröja utvecklingen av kognitiv svikt.

För att främja äldres hälsa och förebygga ohälsa ska förvaltningen jobba likvärdigt och evidensbaserat med fallprevention enligt OPEN-konceptet vilket kombinerar sitt- och ståövningar med proteinrikt näringsintag. Förvaltningens arbete enligt OPEN-konceptet syftar

till att bibehålla och ibland förbättra fysisk funktion, näringstillstånd och en mer meningsfull vardag för äldre.

Förebyggande arbete, aktiviteter och insatser

Förvaltningens arbete med ökat fokus på förebyggande, lättillgängliga, kunskapsbaserade och tidiga insatser samt med insatser som kan ges utan föregående biståndsbeslut fortsätter i enlighet med omställningsarbetet utifrån nya socialtjänstlagen. Förvaltningen fortsätter även arbetet utifrån handlingsplanen för äldrevänlig stad.

I syfte att motverka ensamhet och isolering för stadsdelsområdets äldre fortsätter arbetet med att utveckla och förstärka den uppsökande och förebyggande verksamheten samt att nå äldre som vanligtvis inte deltar. För att ytterligare bryta social isolering ska förvaltningens träffpunkter och öppna mötesplatser erbjuda samtalsgrupper för personer med demens, grupper med fokus på att motverka ofrivillig ensamhet samt hälsofrämjande samtal.

Förvaltningen ska arbeta med de fem fokusområden som identifierats i *Stadens program för anhöriga* vilka är information om socialtjänstens stöd till anhöriga, kunskap och kompetens, samverkan, stöd till anhöriga samt systematisk uppföljning. Syftet är bland annat att anhöriga ska få sina behov uppmärksammade, erbjudas stöd med kvalitet samt uppleva att de har en bra livssituation.

Delaktighet och inflytande

Förvaltningen utgår från ett salutogent förhållningssätt som centreras kring äldres individuella behov, önskemål och självbestämmande. En hög livskvalitet ska prioriteras oavsett hälsotillstånd vilket betonar vikten av att anpassa insatser efter varje individs unika situation. Äldres delaktighet i, och inflytande över, hur deras insatser ska genomföras stärks genom ett vidareutvecklat arbetssätt gällande upprättande och revidering av genomförandeplaner samt att ramtid används inom hemtjänsten. Förvaltningen ska vidare främja äldres delaktighet genom att använda resultatet från brukarundersökningar för att förbättra kvaliteten i verksamheterna.

För att öka delaktigheten samt bryta ofrivillig ensamhet hos äldre med hörselnedsättning ska hörselmiljöerna utvecklas. Förvaltningen ska fortsätta bidra till utveckling och digitalisering i samverkan med socialnämnden och äldrenämnden. Det prioriterade målet är att skapa en sammanhållen utveckling med gemensamma lösningar som möter äldres behov, integritet och önskemål.

Trygghet

I syfte att vidare öka kvaliteten och tryggheten för äldre med hemtjänstinsatser fortsätter förvaltningen med systematiska uppföljningar av kvalitetsindikatorer och vidtar lämpliga åtgärder. Förvaltningen har hemtjänst dygnet runt i egen regi och samverkar med regionen för en säker vård och omsorg. Vid livets slutskede erbjuds äldre som har hemtjänst eller särskilt boende vak vid behov.

I syfte att öka tryggheten vidareutvecklar förvaltningen arbetet mot våld i nära relationer i



enlighet med *Stockholm stads program mot våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtryck, prostitution, människohandel för sexuella ändamål samt sexuellt våld oberoende relation* samt genom delaktighet i projektet *Bryt upp*. Vidare ska förvaltningen stärka arbetet för att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrott inom äldreomsorgen. Tryggheten för äldre främjas genom det uppsökande arbetet för att informera äldre och deras anhöriga om insatser som finns att söka och stöd som erbjuds som exempelvis digital stödjare och syn- och hörselkonsulenter. Förvaltningen arbetar även för att motverka undernäring samt erbjuder umgänge med vårdhund i syfte att positivt påverka den psykiska och fysiska hälsan.

God och nära vård och omsorg

I syfte att säkerställa trygghet i samband med hemgång från slutenvård fortsätter insatsen *Tryggt mottagande i hemmet*. En god och nära vård säkras genom samverkan mellan förvaltningens verksamhet för tryggt mottagande, förvaltningens beställarenhet och regionens primärvård. Förvaltningens biståndshandläggare fortsätter att finnas vissa tider på Hässelby vårdcentral och Bromma geriatriken i syfte att öka tillgängligheten och samverkan med regionen. För äldre i behov av samordnade insatser upprättas en samordnad individuell plan (SIP).

För att säkerställa en god hälso- och sjukvård samverkar förvaltningens vård- och omsorgsboende med avtalad läkarorganisation i ett tvärprofessionellt team. Vård- och omsorgsboendet fortsätter att stärka patientsäkerhetsarbetet tillsammans med förvaltningens medicinskt ansvariga sjuksköterska (MAS) och medicinskt ansvarig för rehabilitering (MAR) samt tillser en god tillgång till sjuksköterska för de boende.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel nöjda omsorgstagare	83 %	83 %	År
 Andel nöjda omsorgstagare i dagverksamhet	93 %	93 %	År
 Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten	87 %	87 %	År
 Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på vård- och omsorgsboende	80 %	80 %	År
 Andel sjuksköterskor inom särskilda boenden	0,07 %	Tas fram av nämnd	År
 Andel äldre personer som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser	69 %	69 %	År
 Antal personal en hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter under en 14-dagarsperiod	10 st	Max 10 personer	År

Nämndmål: 1.4.1. Äldre är trygga och nöjda och har tillgång till social samvaro och hälsofrämjande insatser

Beskrivning

Förvaltningens verksamheter inom äldreomsorgen ger information, råd och stöd till äldre i syfte att fler äldre ska leva ett självständigt liv med fler friska och aktiva år samt ha en boendesituation som är anpassad efter behov. Förvaltningen stärker arbetet för att äldre ska känna sig delaktiga med ett inflytande över beslut och insatser genomförande i syfte att öka tryggheten och nöjdheten med de insatser som ges. Arbetet för en ökad framförhållning i planerandet av verksamheten stärks i syfte att öka kontinuiteten. Samverkan stärks med externa aktörer för en samordnad planering utifrån den äldres samlade behov.

Förväntat resultat

- Personalkontinuiteten inom hemtjänsten ökar.
- Andelen äldre som är nöjda och trygga ökar.
- Andelen äldre som är delaktiga i och kan påverka hur insatserna utförs ökar.
- Fler äldre besöker de öppna träfflokaler och deltar i de aktiviteter som erbjuds.
- Andelen äldre som vet vart de ska vända sig för råd och stöd samt ansöka om insatser ökar.
- Andelen boende på vård- och omsorgsboende som är nöjda med de sociala aktiviteterna ökar.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Ramtid ska följas upp och utvärderas	2026-09-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Kultur

Kulturupplevelser ska vara tillgängliga och erbjudas alla invånare i stadsdelsområdet med särskilt fokus på barn och unga.

Inom förvaltningens olika verksamheter ska kulturombud och övrig personal tillgodose en god tillgång till kulturupplevelser och eget skapande. Brukare inom förvaltningens omsorgsverksamheter, besökare på träffpunkterna, besökare i fritidsverksamheterna samt barn inom förskolan ska regelbundet mötas av olika och varierande konstnärliga uttryck. Förvaltningens kultursekreterare ska samordna tillgången till kulturupplevelser i förvaltningens verksamheter och för invånare i stadsdelsområdet.

Evenemang och platsaktivering

Kulturaktiviteter och evenemang skapar möten mellan människor, gemenskap, trygghet och integration. Allmänheten möter förvaltningens medarbetare under lättsamma och otvungna förhållanden vilket ger tillfälle till spontana samtal och dialoger. Under dessa evenemang arbetar förvaltningen aktivt för att föreningslivet och andra lokala aktörer ska vara delaktiga, vilket skapar en möjlighet för dem att visa upp och informera om sin verksamhet.

Genom ett nära samarbete mellan förvaltningen, civilsamhället, näringsidkare och fastighetsägare skapas evenemang året runt för att, genom platsaktivering, skapa möten och öka tryggheten på platserna. Kultur och eget skapande är en naturlig del av evenemangen. Förutom aktiviteter och upplevelser för barn och unga genom *Sommar på torget*, vilket är aktiviteter för barn och unga i samverkan med föreningar och fackförvaltningar, kommer även målgruppen 65 år och äldre att prioriteras när det gäller kulturupplevelser. Under 2026 kommer förvaltningen att prioritera platsaktivering på Hässelby torg och Maltesholmstorget.

Nationaldagsfirandet kommer genomföras i samarbete med Hesselby slott och civilsamhällesaktörer.

Stockholms stads program för barns rätt till kultur

Under 2026 ska *Stockholms stads program för barns rätt till kultur* implementeras inom förskola, fritidsverksamheter och stadsmiljö. Förvaltningen ska under året ta fram verksamhetsanpassade mål, aktiviteter och arbetssätt för att stärka arbetet för att nå programmets mål enligt nedan. Prioriterade målgrupper enligt programmet är:

- Pojkar i alla åldrar.
- Barn och ungdomar som växer upp i hushåll med låga inkomster.
- Barn och ungdomar med funktionsnedsättning.
- Äldre barn och ungdomar.

Alla barn och ungdomar upplever och skapar en mångfald av kulturuttryck i förskolan och skolan

Förskolorna ska arbeta med eget skapande och olika typer av kulturupplevelser i den ordinarie verksamheten. Kultursekreterare tillsammans med kulturombuden är viktiga möjliggörare för att barn ska få möte en mångfald av aktörer från kulturlivet. Plattformen Kulan, som visar aktuellt kulturutbud, ska användas för att kunna ge barnen en professionell och kvalitativ kulturupplevelse.

Alla barn och ungdomar tar del av kulturupplevelser och utövar eget skapande på sin fritid

Parklekar, fritidsgårdar och öppen förskola ska erbjuda återkommande kulturaktiviteter som exempelvis teaterföreställningar, högläsning eller eget skapande. Verksamheterna ska erbjuda aktiviteter som utvecklar, utmanar och bidrar till gemenskap. Barns och ungdomars egna idéer, kompetenser och intressen, det egna skapandet och personlig utveckling ska stå i verksamhetens centrum.

Alla barn och ungdomar har möjlighet till kulturupplevelser och eget skapande i sin stadsmiljö

Olika kulturupplevelser ska arrangeras för barn och unga vid olika tillfällen året runt i stadsmiljön, framförallt under sommaren genom *Sommar på torget*. När förvaltningen anordnar olika evenemang ska ett kulturperspektiv alltid finnas med.

Föreningslivet

Förvaltningen ska genom sitt arbete, och i samverkan med civilsamhället, bidra till stadens mål om att ha Sveriges bästa föreningsklimat.

Utifrån Barnkonventionen har alla barn och unga rätt till meningsfulla fritids- och kulturaktiviteter. För att nå alla barn och unga ska kommunikationskanalerna mellan förvaltning, förening och potentiella utövare stärkas ytterligare. Kännedomen om de fritids- och kulturaktiviteter som finns tillgängliga för invånarna i stadsdelsområdet ska öka.

För att öka tillgången av föreningslokaler ska förvaltningen etablera en tätare samverkan med de kommunala fastighetsbolagen i syfte att utforska möjligheterna för föreningar att hyra in sig i någon av deras lokaler. Under året kommer förvaltningens rutiner för andrahandsuthyrning av lokaler att ses över och uppdateras.

Förvaltningen ska utifrån *Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv* fortsätta möjliggöra för föreningar att erbjuda barn och unga kostnadsfria och ledarledda idrotts- och kulturaktiviteter i nära samverkan med berörda fackförvaltningar.

Lovaktiviteter ska erbjudas barn och unga och genomföras både på föreningarnas och på förvaltningens arenor. Föreningar ska prioritera att uppmuntra barn och unga som inte är föreningsaktiva att delta i aktiviteter. Förvaltningen ska stötta föreningar att sänka tröskeln för att möjliggöra detta.

Förvaltningen ska vidareutveckla det strukturerade arbetet med föreningsstöd för att underlätta för såväl befintliga som nya föreningar att söka och uppnå de grundläggande kraven för att beviljas föreningsbidrag. Ett led i detta är att implementera *Föreningsportalen*, en plattform där föreningarna kan söka alla bidrag digitalt. Vid ansökan ska föreningarna som har behov erbjudas anpassat stöd och direkt coachning i ansökningsprocessen. Förvaltningens prioriterade målgrupper för föreningsbidrag under året är barn, unga och äldre med fokus på underrepresenterade målgrupper som är, personer med funktionsnedsättning från 7 år och ungdomar 13–20 år, särskilt flickor, samt ungdomar från socioekonomiskt svaga förhållanden. Föreningsbidraget höjs 2026.

För att säkerställa att förvaltningen samverkar med sunda och hållbara föreningar kontrollerar förvaltningen föreningens registrering och att de uppfyller demokrativillkoren. Föreningar som riktar sin verksamhet mot barn och unga ska redovisa genomförd registerkontroll för ledare. Förvaltningen följer upp att föreningar har marknadsfört sina aktiviteter och att de har genomförts i enlighet med ansökan om föreningsbidrag.

Förvaltningen ska se över på vilket sätt föreningar kan involveras i miljö- och klimatarbetet och vilket stöd de i sådana fall kan ha behov av.

Spontanidrott, motion och friluftsliv

Möjligheten till rörelse i stadsmiljön stimulerar till ett mer aktivt vardagsliv. Förvaltningen arbetar därför med att utveckla stadsdelsområdets parker och grönområden för idrott, motion och friluftsliv samt att göra motionsspår, spontanidrottsytor och strandbad tillgängliga för alla. Under året planerar förvaltningen att fortsätta arbetet med belysning vid flera spontanidrottsytor och lekplatser samt i Grimsta elljusspår. Förvaltningen kommer även att samverka med trafikkontoret gällande belysning, offentliga toaletter och ett stadsövergripande samarbete för bad och bastufrågor. Ett arbete med att ta fram underhållsplaner för stadsdelsområdets anläggningar i stadsmiljö har påbörjats och kommer fortlöpa, för att lägga grunden till en långsiktig ekonomisk planering. Arbetet med att förbättra strandbadens

vattenkvalitet kommer att fortsätta. Åtgärder som planeras är DNA-analys för att undersöka om det är fågel eller människa som är anledning till dålig badvattenkvalitet samt arbetshund för att hålla gäss borta från stränderna.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på fritiden	80 %	77 %	År
 Andel barn och ungdomar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden	58 %	58 %	År
 Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter	78 %	78 %	År
 Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden	79 %	79 %	År
 Andel ungdomar som deltar i föreningsliv	67 %	67 %	År

Nämndmål: 1.5.1. Invånare i Hässelby-Vällingby har tillgång till ett kultur-, idrotts- och föreningsliv som är tillgängligt för alla

Beskrivning

Invånare i stadsdelsområdet har tillgång till kulturaktiviteter och evenemang samt möjlighet att delta i föreningslivet. Med tillgång till menas att aktiviteter och evenemang är öppna för alla som vill delta utifrån sina förutsättningar. Kulturupplevelser och kreativa aktiviteter erbjuds i förvaltningens verksamheter.

Förvaltningen tillgängliggör spontanidrottsytor för alla inom park- och naturområden där invånare och besökare har möjlighet till motion och rekreation året runt.

Förväntat resultat

- Invånare i alla åldrar har tillgång till fritids- och kulturaktiviteter och evenemang.
- Föreningar anordnar aktiviteter på arenor där barn och unga vistas.
- Förvaltningen samverkar med sunda och hållbara föreningar.
- Stärkt samverkan inom civilsamhället.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Implementera Föreningsportalen som plattform för fördelning föreningsbidrag	2026-01-01	2026-12-31
Programmet Barns rätt till kultur implementeras i verksamheterna	2026-01-01	2026-12-31
Samverka med övriga stadsdelsförvaltningar och utreda möjligheten att utveckla ett gemensamt arbetssätt för att stärka lokalsamhällets involvering och delaktighet i frågor som rör miljö och klimat	2026-01-01	2026-12-31

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Förvaltningen kommer bidra till att kommunfullmäktiges mål uppnås genom det arbete som kommer att prioriteras och genomföras under året.

Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

Förvaltningen fortsätter arbetet med stadens *Miljöprogram 2030* och alla chefer och nyckelpersoner har genomfört den digitala utbildningen. Förvaltningens nyinrättade vandringsspris *Vandringsskåpan* syftar till att uppmärksamma och främja goda exempel på arbetet inom miljö- och klimatområdet. Under året kommer förvaltningen samverka med övriga stadsdelsförvaltningar och utreda möjligheten att utveckla ett gemensamt arbetssätt för att stärka lokalsamhällets involvering och delaktighet i frågor som rör miljö och klimat. Förvaltningen kommer arbeta för en mer hållbar plastanvändning och för att öka cirkulariteten. Stocket återbruk ska användas som ett prioriterat alternativ i samband med inköp av möbler och inventarier. Klimatpåverkan från livsmedel och mat ska minska genom fortsatt utsortering av matavfall och minskat matsvinn. Under året ska källsorteringar öka i parker och på andra platser i stadsdelsområdet och arbetet inleds för ett övertagande av parkskötseln till egen regi.

Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

Förvaltningen arbetar aktivt med att identifiera behov av förbättringar i stadsdelsområdets blågröna infrastruktur samt att utveckla naturvårdsanpassad skötsel i befintliga och nyskapade naturmiljöer. I syfte att öka den biologiska mångfalden inom stadsdelsområdet planerar förvaltningen att fortsätta med särskilda satsningar på prioriterade arter och miljöer samt på naturvårdande skötsel. För att mildra klimatförändringarna och effekterna av dessa planerar förvaltningen att fortsätta plantera träd. Förvaltningen kommer arbeta för att åtgärda identifierade värmeöar och en strategisk översyn av dricksvattenfontäner ska påbörjas. För att klimatanpassa stadsdelsområdet har ett arbete påbörjats med externa aktörer för att planera och genomföra skyfallsåtgärder. För att kunna driva parkskötsel i egen regi kommer krav ställas på kompetens inom biologisk mångfald och natur- och grönyteskötsel. Förvaltningen fortsätter arbeta för att andelen inköpta ekologiska livsmedel ska öka.

Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

Beläggningen på parkvägar ska förbättras för att underlätta ett fossilfritt resande. När avtal för tjänstebilar löper ut ersätts de med fossilfria fordonsalternativ. Vid behov används endast elbilar från stadens bilpool. Förvaltningen samverkar med fastighetsägare så att laddplatser uppförs på förvaltningens parkeringsplatser och med trafikkontoret gällande laddinfrastruktur på allmän plats.

Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

Kemiska produkter och miljö- och hälsofarliga varor som exempelvis städ- och rengöringsprodukter eller driftskemikalier ska ersättas med bättre alternativ. Förvaltningen fortsätter fasa ut produkter som innehåller utfasnings- eller riskminskningsämnen, PFAS,

bisfenoler eller ftalater. För förvaltningens förskolor gäller en gemensam kemikalielista för 2026 liksom för förvaltningens gruppbostäder och dagliga verksamhet. Arbetet för en *Hållbar förskola* fokuserar på vilka åtgärder som behöver genomföras för att förbättra miljön där barn vistas samt att barns exponering för farliga kemikalier ska minska. Genom att högre krav har ställts i upphandling av mark- och anläggningsarbeten har förvaltningen bättre förutsättningar att arbeta med Byggvarubedömningen.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

Miljöprogrammet ska speglas väl i förvaltningens miljö- och klimatarbete och vara central för förvaltningens prioriteringar. Alla chefer och nyckelpersoner inom förvaltningen har genomfört e-utbildningen om Miljöprogram 2030 och arbetet förankras och implementeras genom att alla chefer använder framtagna presentationer som konkretiserar miljö- och klimatarbetet för respektive verksamhet. Arbetet sker genom att utveckla arbetssätt som möter programmets olika mål och delmål. Förvaltningens nyinrättade vandringspris *Vandringskängan*, med syfte att uppmärksamma och sprida arbeten som främjar att förvaltningen ska nå stadens miljömål, fungerar som en del i att uppmärksamma och dela goda arbeten inom miljö- och klimatområdet.

Förvaltningen kommer under året samverka med övriga stadsdelsförvaltningar och utreda möjligheten att utveckla ett gemensamt arbetssätt för att stärka lokalsamhällets involvering och delaktighet i frågor som rör miljö och klimat.

Förvaltningen kommer arbeta i enlighet med stadens handlingsplan för hållbar plastanvändning. Det innebär att hushålla med resurser, öka cirkulariteten genom att förebygga och minimera mängden avfall, ersätta engångsprodukter med flergångsprodukter och upphöra med inköp av fossil plast till förmån för alternativ som inte belastar miljön eller människors hälsa. Förvaltningens verksamheter ska ta med dessa aspekter i samband med inköp samtidigt som det ska beaktas vid upphandlingar. Arbetet sker utifrån framtagna vägledningar inom området som *Hållbara kontor*, *Hållbara vård- och omsorgsboenden* och *Hållbar förskola* med stöd från förvaltningens klimat- och miljösamordnare. Som ett led i arbetet ska uppföljningsverktyget *Plastkollen* implementeras i syfte att stödja arbetet med att minska inköpen av förbrukningsartiklar i plast.

Stocket återbruk ska användas som ett prioriterat alternativ i samband med inköp av möbler och inventarier. Det avfall som ändå uppkommer återvinns genom källsortering. En e-utbildning om sortering och återvinning är framtagna och kan fungera som ett stöd i förvaltningens arbete med källsortering.

För att minska klimatpåverkan från livsmedel sker analys av upphandlade livsmedel och måltider i stadens statistikverktyg. Förvaltningens miljö- och klimatsamordnare kan sedan genom detta verktyg ge riktat stöd kring kloka val av livsmedel. Även arbetet med att minimera matsvinn hjälper till att minska klimatpåverkan från livsmedel. För förskolornas kök kommer ett mikrolärande att tas fram för att dela konkreta tips i arbetet med att minska klimatpåverkan. För kommuninvånarna inom stadsdelsområdet kan odlingsytor erbjudas, vilket även kan bidra till biologisk mångfald. Förvaltningen ska bidra till en minskad

klimatpåverkan genom att fortsatt sortera ut matavfall. Matavfallet används sedan till biogas som kan användas för fordonsbränsle och rötresten som kvarstår efter nedbrytning kan med fördel användas som gödningsmedel på åkermark, utifrån det näringsrika innehållet.

Källsorteringen ska öka i välbesökta, större parker, liksom på andra populära platser i enlighet med ny lagstiftning. Förvaltningen har valt ut flera nya platser som kommer få nya källsorteringskärl under 2026 för att komplettera de strandbad och parklekar där källsortering redan är möjligt.

Förvaltningen kommer inleda arbetet med att gå över till parkskötsel i egen regi. I det arbetet, liksom vid upphandling, ska krav ställas på att fordon och arbetsmaskiner ska vara eldrivna, alternativt drivas av biodrivmedel. Arbetet ska utgå från handlingsplan för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet	100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	År
 Inköpta förbrukningsartiklar i plast i stadens verksamheter	36,05 ton	525 ton	År
 Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel	1,5 kg CO ₂ per kg livsmedel	1,5 kg CO ₂ per kg livsmedel	År
 Köpt energi i stadens organisation	1,3 GWh	1 675 GWh	År

Nämndmål: 2.1.1 Nämndens verksamheter är energi- och resurseffektiva med låg klimatpåverkan

Beskrivning

Vid energieffektivisering minskar energianvändningen och energiförbrukningen utan större verksamhetspåverkan. Detta innebär minskade utsläpp av växthusgaser, minskade uttag av naturresurser samt i de flesta fall också minskade driftskostnader. Med resurseffektiv menas ökad hushållning av resurser, hållbar konsumtion genom att välja produkter och varor som kan recirkuleras och som inte innehåller skadliga eller giftiga ämnen eller som är svåra att återvinna i syfte att uppnå minskad klimatpåverkan.

Förväntat resultat

- Koldioxidutsläppen inom stadsdelsområdets verksamheter minskar, exempelvis klimatpåverkan från inköpta livsmedel.
- Mängden plast och engångsprodukter som används inom stadsdelsområdets verksamheter minskar.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Enheter och verksamheter använder framtagna presentationer om Miljöprogram 2030 för förankring och implementering	2026-01-01	2026-12-31
Implementering av uppföljningsverktyget Plastkollen som stöd för att minska inköpen av förbrukningsartiklar i plast.	2026-01-01	2026-12-31

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Mikrolärande riktat till förskolornas kök rörande klimatsmarta och miljömässiga val och arbetssätt.	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

Arbetet med att öka den biologiska mångfalden utgår från *Stockholms stads handlingsplan för biologisk mångfald*, de stadsdelsvisa åtgärdsförslagen för biologisk mångfald, SÅF, Grönare Stockholm samt Hässelby-Vällingbys parkplan. Arbetet med klimatåtgärder utgår även från Stockholms klimathandlingsplan.

Förvaltningen arbetar aktivt med att identifiera behov av förbättringar i stadsdelsområdets blågröna infrastruktur och att utveckla naturvårdsanpassad skötsel i befintliga och nyskapade naturmiljöer. Syftet är att skapa ett sammanhållet nätverk av ekologiskt funktionella miljöer på land och i vatten som mildrar effekterna av klimatförändringarna.

För att öka den biologiska mångfalden inom stadsdelsområdet planerar förvaltningen att fortsätta med särskilda satsningar på prioriterade arter och miljöer som ängsmark och blommande växter och träd som gynnar pollinerare. Även satsningar på naturvårdande skötsel runt äldre tallar och ekar samt av groddammar ska fortsätta, för att gynna de arter som lever i dessa miljöer.

Arbetet med inrättande av naturreservat i Kyrkhamn fortlöper. Förvaltningen deltar i ett stadsövergripande arbete gällande bland annat gränsdragning, skötselplaner samt övriga underlag. I samband med upprustningar av och runt Ekotemplet i Riddersvik kommer förvaltningen se över och vid behov komplettera skyltningen av kulturintressanta miljöer i Riddersvik.

För att mildra klimatförändringarna och dess effekter planerar förvaltningen att plantera träd som både kan lagra kol från atmosfären, absorbera vatten samt erbjuda skugga och svalka vid värmeböljor. Träd kan även motverka erosion genom att binda jorden med sina rötter. Förvaltningen kommer även ha ett särskilt fokus på värmeöar och samverka med stadens andra berörda förvaltningar och bolag för att åtgärda den identifierade värmeön i Smedshagen. En strategisk översyn av behovet av dricksvattenfontäner ska även påbörjas.

I syfte att mildra effekterna av klimatförändringarna och skydda samhällsviktig verksamhet har förvaltningen inlett ett arbete för att ta fram skyfallsåtgärder runt Vällingbyskolan samt i Karl Bondes skog. Åtgärderna tas fram i samverkan med SISAB respektive trafikkontoret och ska genomföras respektive planeras under 2026. För att ständigt klimatanpassa stadsdelsområdet kommer ny åtgärd för skyfallshantering planeras under 2026 för att sedan genomföras under 2027.

Förvaltningen kommer inleda arbetet med att gå över till parkskötsel i egen regi. I det arbetet, liksom vid upphandling, ska krav ställas på att utförare av natur- och grönyteskötsel har kompetens inom biologisk mångfald.

Arbetet med att uppnå stadens uppsatta mål gällande andel inköpta ekologiska livsmedel

fortsätter. Medvetenheten och kunskapen kring inköp av ekologiska livsmedel ska fortsätta öka inom förvaltningen genom samverkan mellan förvaltningens olika verksamheter och klimat- och miljösamordnaren. Som stöd kommer ett mikrolärande att tas fram för förskolornas kök där konkreta tips delas som bidrar till att nå målet med andelen ekologiska livsmedel.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor	70 %	70 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stadsdelsnämnderna ska fortsätta öka andelen högräs vid ytor som inte används för rekreation. Detta genom att i första hand anlägga ängsmark, i andra hand genom att minska antalet klipptillfällen i stor omfattning, i syfte att skapa sammanhängande ängsstråk, öka biologisk mångfald och minska driftkostnader för klippning	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 2.2.1 Den blågröna infrastrukturen bevarar och gynnar biologisk mångfald och mildrar effekterna av klimatförändringarna

Beskrivning

Med blågrön infrastruktur avses ett sammanhängande nätverk av ekologiskt funktionella miljöer på land och i vatten som medger spridningsvägar för växter och djur. Att bevara och gynna den biologiska mångfalden innebär att skötsel av och investeringar i stadsdelsområdets park- och naturområden ger en variation av gener, arter, naturtyper och ekologiska funktioner. För att möta utmaningen med ett förändrat klimat måste samhället anpassas till rådande och framtida klimatförändringar. Genom investeringar i exempelvis skyfallsanläggningar, erosionsskydd eller plantering av träd kan den blågröna infrastrukturen även mildra effekterna av klimatförändringarna.

Förväntat resultat

- Den biologiska mångfalden ökar inom stadsdelsområdet genom riktade investeringar och skötselåtgärder.
- Stadsdelsområdet blir mer robust för att klara klimatförändringar.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Friställning av ekar och tallar för att gynna den biologiska mångfalden	2026-01-01	2026-12-31
Genomföra skyfallsåtgärd vid Vällingbyskolan	2026-01-01	2026-12-31
Plantera träd för att uppnå stadens trädsmål	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

Förvaltningen genomför långsiktiga förändringar för att uppfylla stadens mål om fossilfria resor och transporter. När avtal för befintliga tjänstebilar löper ut, ersätts dessa med fossilfria

fordonsalternativ som el- eller etanolbilar, elcyklar eller cyklar. I samband med temporära behov, används endast elbilar från stadens bilpool. Förvaltningen anlägger inte egen laddinfrastruktur men samverkar med berörda fastighetsägare så att laddplatser uppförs vid de parkeringsplatser som förvaltningen använder för sin fordonspark. Förvaltningen samverkar även med trafikkontoret gällande laddinfrastruktur på allmän plats, för att främja hållbara resor och transporter.

För att främja det fossilfria resandet planeras arbetet med att förbättra beläggningen på parkvägar att fortsätta. För att öka framkomligheten på parkvägarna byts även trasiga och icke tillgänglighetsanpassade trafik hinder ut.

Nämndmål: 2.3.1 Fossilfria resor och transporter prioriteras

Beskrivning

Med andelen elfordon ökar menas att elfordon övervägs i första hand vid val och byte till fossilfria fordonsalternativ. Förvaltningen arbetar för en fossilfri organisation 2030 genom utfasning av fossila bränslen vid tjänsteresor och i den egna fordonsflottan samt genom kravställan vid upphandling av verksamhet där transporter ingår. Med fossilfria resor menas även att gång, cykel och kollektivtrafik samt digitala möten (resfria) prioriteras.

Förväntat resultat

- Andelen fossilfria fordon ska öka i förvaltningens fordonspark.
- Krav ställs på fossilfria drivmedel när nya avtal tecknas för leasing av fordon.
- Framkomligheten på parkvägar ökar och koldioxidutsläppen minskar.
- Krav ställs på fossilfria drivmedel vid upphandling av tjänster där fordon och arbetsmaskiner ingår.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Byte av väghinder inom parkmark i syfte att främja tillgängliga och trygga gång- och cykelvägar	2026-01-01	2026-12-31
Krav på fossilfria transporter och arbetsmaskiner i övergång till parkskötsel i egen regi samt i upphandling av skötsel av strandbad och dykartjänster	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

Vid inköp och upphandlingar ersätts kemiska produkter samt miljö- och hälsofarliga varor och tjänster med bättre alternativ. Alla som bedriver en verksamhet ska ha kunskap om vilka kemiska produkter eller varor som innehåller farliga ämnen och som används i verksamheten. Det gäller bland annat förbrukningsartiklar, städ- och rengöringsprodukter eller drift- och underhållskemikalier. För att säkerställa att inga produkter som innehåller skadliga eller giftiga ämnen finns i verksamheterna fortsätter förvaltningens berörda enheter att redovisa kemikalieanvändningen i stadens kemikaliehanteringssystem Chemsoft. Fler kemikalier klassas numera som utfasningsämnen och förvaltningen fortsätter därför arbetet med att fasa ut produkter som innehåller utfasnings- eller riskminskningsämnen, PFAS, bisfenoler eller

ftalater. Arbetet med gemensamma kemikalielistor inom olika verksamheter fortsätter. För förvaltningens förskolor gäller gemensam kemikalielista för 2026 liksom för förvaltningens gruppbofästäder och dagliga verksamhet. Förvaltningen har fortsatt fokus på att minska barns och ungdomars exponering för miljö- och hälsofarliga kemikalier. Arbetet med *Kemikaliesmart förskola* övergår i arbete med *Hållbar förskola* och fokuserar på vilka åtgärder som behöver genomföras för att förbättra miljön där barn vistas.

Förvaltningen har förbättrade förutsättningar för att arbeta med Byggvarubedömningen i mark- och anläggningsarbeten till följd av att högre krav ställs i den nya upphandlingen av mark- och anläggningsarbeten.

Arbetet med utredning och åtgärder gällande de markföroreningar som påträffats i parken Starbo fortlöper. Under 2026 påbörjas arbetet med ny utformning tas fram av landskapsarkitekt och markspecialister utifrån de åtgärdsförslag som tagits fram av markmiljökonsult.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen	100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	År

Nämndmål: 2.4.1 Inköp och upphandling av varor och tjänster är hållbara ur ett miljö- och kemikalieperspektiv

Beskrivning

Miljö- och hälsofarliga varor och produkter ersätts med bättre alternativ vid inköp och upphandling. Genom en ökad användning av ekologiska livsmedel och en övergång från engångsprodukter till flergångsprodukter bidrar förvaltningen till minskad klimatpåverkan och kemikalieanvändning.

Förväntat resultat

- Användningen av kemikalier med utfasningsämnen och riskminskningsämnen minskar inom förvaltningens verksamheter.
- Produkter med ftalater, bisfenoler eller PFAS fasas ut.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Implementering av Hållbara vård- och omsorgsboenden, Hållbara förskolor och Hållbara kontor	2026-01-01	2026-12-31

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Förvaltningen kommer bidra till att kommunfullmäktiges mål uppnås genom det arbete som kommer att prioriteras och genomföras under året.

Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

Förvaltningen bidrar till att uppfylla kommunfullmäktiges mål genom att bedriva verksamheter inom tilldelad budgetram och utifrån uppsatta mål. Genom regelbundna ekonomiuppföljningar på enhetsnivå tillsammans med chefer ökar möjligheten att tidigt upptäcka avvikelser och att åtgärder kan sättas in vid behov för att undvika obalans i budget.

Lokalförsörjningen anpassas kontinuerligt efter planprojekt, befolkningsprognoser och prognoser för äldres omvårdnadsbehov. Förvaltningen fortsätter se över hur lokalanvändningen kan effektiviseras och lokalkostnader sänkas med målsättning att minska inhyrningen från privata hyresvärdar. Arbete pågår med att förtäta arbetsplatser i förvaltningens administrativa lokaler i syfte att möjliggöra samlokalisering av spridda enheter. Vidare utreds hur lokaler för prioriterade verksamheter ska underhållas och rustas upp. Förvaltningen samverkar med stadens bolag för att utveckla rutiner för uthyrning i andrahand samt utöka erbjudandet av förhyrningsbara lokaler.

I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

Samtal om barns rätt som anhörig ska erbjudas barn i familjer med ekonomiskt bistånd. I samverkan med externa aktörer ska koordinerade insatser för en väg till arbete eller studier utvecklas vidare. För att sänka trösklarna till arbetsmarknaden ska utvecklade metoder för uppsökande och motiverande arbete implementeras. Genom individanpassat stöd och arbetsförberedande insatser ska fler personer med funktionsnedsättning kunna närma sig arbetsmarknaden. Ungdomsarbetslösheten ska fortsatt minska genom utökade ungdomsanställningar och utvecklade stödinsatser. Under året förstärks fokus på samordnade insatser för unga med psykisk ohälsa och arbetssätt ska utvecklas som främjar motivation och delaktighet samt uppmuntrar invånare att delta i föreningsliv och samhällsaktiviteter som stärker sociala nätverk och vägar till sysselsättning. Förvaltningens näringslivsfrämjande arbete utgår från ramvillkoren i *Stockholms stads näringslivspolicy* och innebär bland annat att lotsa näringsidkarna rätt inom staden, informera dem om välfärdsbrottslighet och verka för ett tryggt stadsdelsområde genom platssamverkan.

I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

Förvaltningen fortsätter arbetet med att förebygga hemlöshet och stärka stödet till personer som behöver långsiktiga boendelösningar där barnfamiljer och äldre är prioriterade målgrupper. Det vräkningsförebyggande arbetet stärks genom tidiga kontakter med hushåll som riskerar avhysning, tätare samverkan internt i förvaltningen och tydligare rutiner för stöd till barnfamiljer och äldre. För personer i akut hemlöshet prioriteras hållbara boendelalternativ framför akutboenden, och barnfamiljer är särskilt prioriterade. Förvaltningens bostadsvägledning och budget- och skuldrådgivning arbetar för att nå fler i risk för hemlöshet och otrygga boendeförhållanden. Bostadsvägledningen utvecklas även i syfte att nå fler målgrupper.

Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

Förvaltningens chefstruktur som infördes 1 januari 2025 ska följas upp under året där chefers arbetsmiljö ska undersökas samt samverkan med fackliga organisationer. Förvaltningen har stärkt arbetet för heltid som norm genom att intensifiera arbetet med en effektiv



bemanningsplanering. Schemaläggning och vikarietillsättning ses över och omstruktureras i syfte att nå en högre andel heltids- och tillsvidareanställda och därmed minska andelen arbetade timmar av timavlönade. Det hälsofrämjande arbetet ska fördjupas och arbetet med en kvalitativ kompetensbaserad rekrytering ska trygga kompetensförsörjningen. Kompetensförsörjningsbehovet ska analyseras på kort och lång sikt och förslag ska tas fram på åtgärder för en omställning vid behov.

Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

Förvaltningens medarbetare informeras om vikten av att göra inköp via avtalskatalogen. Krav ställs vid upphandling i syfte att bidra till en hållbar och klimatpositiv stad. Förvaltningen ser fortsatt över förutsättningarna för att driva verksamhet i egen regi istället för att lägga driften på en privat aktör. Medarbetare som deltar i upphandling eller avtalsuppföljning ska intyga att ingen jävssituation föreligger. För att säkerställa rådighets- och beredskapsperspektivet vid upphandlingar ska nyckelfunktioner delta då förfrågningsunderlag tas fram.

Gemensamma aktiviteter som krisledningsövningar, utbildningar, uppdatering av krisplaner och stärkt informationssäkerhetsarbete kommer skapa en robusthet i krisberedskapssystemet. Kriskommunikationen kommer stärkas både internt och externt och information kommer ges till invånare kring beredskap i det egna hemmet. Förvaltningen ska säkerställa måltidsberedskapen och stärka verksamheternas omsättningslager. Förvaltningen höjer beredskapen mot olika typer av digitala hot och intrång genom fortlöpande utbildning till medarbetare.

Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

Den lokala samverkansöverenskommelsen med lokalpolisområde Vällingby utgör grunden för arbetet mot nyrekryteringar av barn och unga in till kriminalitet, grov kriminalitet och öppna drogscener. Åtgärder och insatser ska genomföras på både kort och lång sikt. Situationella och sociala åtgärder ska fortsätta genomföras på Maltesholmstorget och Hässelby torg som båda är klassade som öppna drogscener. Gällande Vällingby centrum, som är stadsdelsområdets tredje öppna drogscen, ska en kartläggning och orsaksanalys genomföras med efterföljande åtgärdsplan. Förvaltningen samverkar med andra förvaltningar, stadsledningskontoret och relevanta myndigheter i arbetet för att motverka välfärdsbrottslighet. Under året ska förvaltningen utveckla det strategiska arbetet mot välfärdsbrott och det operativa stödet till förvaltningens verksamheter inom prioriterade områden. Förvaltningens sociala insatsgrupp arbetar vidare med att följa upp resultat, stärka samverkan med polis, kriminalvård och civilsamhälle samt att nå fler unga i riskzon med prioritet flickor och unga kvinnor.

Förvaltningen kommer fortsätta att prioritera avtalsuppföljningen gällande driftavtal med fokus på renhållning och förbättrar även möjligheterna till källsortering på offentliga platser för en renare och mer hållbar stadsmiljö. Arbetet med trygghetsvandringar kommer utvecklas och genomföras med dialoger i syfte att skapa en bättre grund för trygghetsskapande åtgärder i stadsmiljön. Tillgängligheten och tryggheten i parker och naturområden ska öka genom ett flertal åtgärder som ökad belysning och äldreanpassade bänkar.

Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

Förvaltningen stärker arbetet med mänskliga rättigheter och Agenda 2030 och systematiserar demokratiska processer som säkerställer att service och insatser möter invånarens olika behov och önskemål. Förvaltningen kommer stärka arbetet med information och kommunikation kring det trygghets- och säkerhetsarbete som genomförs i stadsdelsområdet i syfte att öka invånarnas förtroende. Arbetet med medborgardialoger utvecklas med en tydligare struktur för genomförande, återkoppling och beslutsunderlag. Chefer och medarbetare ska höja sin kompetens inom området mänskliga rättigheter under året och ta del av stadens digitala utbildningar och diplomutbildningar. Förvaltningen ska utreda förvaltningsövergripande forum för ungdomars delaktighet och inflytande utöver de olika forum för barn och unga som finns idag i förvaltningens olika verksamheter. För att säkerställa att kunskap om invånarens upplevelser av rasism finns och används i utvecklingsarbetet ska förvaltningen samverka inom staden samt med civilsamhället och andra relevanta aktörer. Förvaltningen ska i hög grad synliggöra nationella minoriteters kultur och öka kompetensen om målgruppernas historia.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

Stadsdelsnämndens budget för drift är för 2026 netto 2 459,6 miljoner kronor och för investeringar 26,3 miljoner kronor. Nämndens driftbudget har ökat med 93,3 miljoner kronor jämfört med prognostiserad slutlig budgetram för 2025.

Förvaltningen bidrar till att uppfylla kommunfullmäktiges mål genom att verksamheterna bedrivs inom tilldelad budgetram och utifrån uppsatta mål för att skapa största nytta för skattemedlen. Genom regelbundna ekonomiuppföljningar på enhetsnivå tillsammans med chefer ökar möjlighet att tidigt upptäcka avvikelser och att åtgärder kan sättas in vid behov för att undvika obalans i budget.

Lokalförsörjning

Förvaltningen ska verka för ändamålsenliga och optimerade lokaler utifrån verksamheters behov. Det innebär även strävan efter lokaler med goda hyresvillkor i, för verksamheten, eftertraktade lägen. Lokalförsörjningen anpassas kontinuerligt efter planprojekt, befolkningsprognoser och prognoser för äldres omvårdnadsbehov. Lokalbeståndet bevakas och åtgärder vidtas utifrån uppsägningstider, flytt eller avveckling/utveckling av verksamhet. Godkända föreningar erbjuds möjlighet att i andrahand hyra utvalda lokaler utanför verksamhetstid med målet att maximera lokalernas nytta och nyttjande. Samverkan ska ske inom förvaltningen och med stadens bolag för att vidareutveckla rutiner för uthyrning samt utöka erbjudandet av förhyrningsbara lokaler.

Förvaltningen fortsätter se över hur lokalanvändningen kan effektiviseras och lokalkostnader sänkas med målsättning att minska inhyrningen från privata hyresvärdar och prioritera utveckling av lokaler i fastigheter ägda av staden. Arbetet pågår att förtäta arbetsplatser i förvaltningens administrativa lokaler för att möjliggöra samlokalisering av spridda enheter och utöka nyttjandet. Förvaltningen verkar för förbättrad energieffektivitet i lokalerna. Vidare utreds hur lokaler för prioriterade verksamheter kan underhållas och rustas upp.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens prognossäkerhet T2	+/- 1 %	+/- 1 %	År

Nämndmål: 3.1.1. Nämndens verksamheter bedrivs långsiktigt och ekonomiskt hållbart inom given budgetram.

Beskrivning

Med en budget i balans menas att stadens verksamheter är kostnadsmedvetna och tar ansvar för sin budgethållning. Verksamheterna och bemanning ses över kontinuerligt och anpassningar genomförs för att uppnå en långsiktigt hållbar ekonomi inom given budgetram.

Förväntat resultat

- Förvaltningen har en budget i balans.
- Prognossäkerheten är inom stadens ram.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

Ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsåtgärder

Förvaltningen ska fortsatt prioritera insatser som leder till ökad självförsörjning och minskat beroende av ekonomiskt bistånd. Arbetet ska särskilt fokusera på tidiga insatser för att motverka arbetslöshet och förebygga långvarigt bistandsberoende. För att bryta långtidsarbetslösheten verkar förvaltningen för att fler ska få ett Offentligt skyddat arbete, OSA, och Stockholmsjobb.

Barnperspektivet ska fortsatt stärkas och konsekvent beaktas i ärenden där föräldrar ansöker om ekonomiskt bistånd. BRA-samtal ska erbjudas till barn vars föräldrar uppbär ekonomiskt bistånd och barns inflytande och delaktighet i utredningar och uppföljning ska öka. Arbetet med att förebygga och motverka felaktiga utbetalningar och välfärdsbrott förstärks ytterligare. Ett kompetensnav mot välfärdsbrott ska stödja verksamheterna och säkerställa att fusk, brott och oegentligheter upptäcks och hanteras i högre grad.

Invånare långt ifrån arbetsmarknaden

Genom fortsatt samverkan med Arbetsförmedlingen och jobbtorg, bland annat inom Stockholmskraften, ska mer koordinerade insatser och en sammanhållen väg mot arbete eller studier säkerställas för invånare som står långt från arbetsmarknaden. Genom samordnade insatser ska nyanlända utan tillräcklig försörjning snabbt få tillgång till svenska språket, arbetsförberedande insatser och praktiskt stöd med att närma sig arbetsmarknaden. För att

sänka trösklarna till arbetsmarknaden ska utvecklade metoder för uppsökande och motiverande arbete implementeras. Insatserna ska fortsätta utvecklas för att stärka kvinnor som står långt ifrån arbetsmarknaden, särskilt utrikesfödda kvinnor. Stadsdelsmammor ska ge stöd att skapa vägar in till arbete, studier och föreningsliv. Sociala insatser ska prioriteras för individer med långvarigt beroende av ekonomiskt bistånd med målet att stärka förmågan till självständighet på sikt. Exempelvis ska arbetsförberedande insatser breddas och förvaltningen ska utreda möjligheten för arbetsträning i egen regi, inriktat mot återbruk, för individer som i dag inte kvalificerar sig för insatser via jobbtorg.

Möjliggöra för fler att delta i arbetslivet

Förvaltningen ska arbeta för att fler invånare, särskilt unga vuxna och personer med funktionsnedsättning, ska etablera sig i arbetslivet. Personer med funktionsnedsättning ska kunna närma sig arbetsmarknaden genom individanpassat stöd och arbetsförberedande aktiviteter. Ungdomsarbetslösheten ska fortsatt minska genom utökade ungdomsanställningar och utvecklade stödinsatser. Under året förstärks fokus på samordnade insatser för unga med psykisk ohälsa, för att underlätta övergången till studier eller arbete. Vidare ska förvaltningen fortsätta utveckla arbetssätt som främjar motivation, delaktighet och engagemang för att fler invånare ska delta i föreningsliv och samhällsaktiviteter som stärker sociala nätverk och vägar till sysselsättning.

Feriejobb

Feriejobb är en central insats för att unga ska få en första kontakt med arbetslivet och på sikt nå egen försörjning. Förvaltningen ska öka antalet feriejobb och erbjuda platser under sport-, sommar- och höstlov. Kvaliteten i feriejobben ska höjas genom stärkt handledarstöd och tydligare uppföljning. Digital matchning och signering införs för att förenkla ansökningsprocessen och göra den mer tillgänglig för både ungdomar och arbetsplatser.

I samarbete med arbetsmarknadsförvaltningen genomför förvaltningen en riktad satsning på feriejobb för en yngre målgrupp. Under 2026 pilottestar förvaltningen 10 feriejobbsplatser för ungdomar i åldern 14–15 år i syfte att stärka tidig arbetslivserfarenhet.

Integration

Under 2026 driver förvaltningen projektet *Arbete som nyckel till bostad* i samarbete med Bromma stadsdelsförvaltning, Welcome house Etableringscentrum, SHIS Bostäder och Sensus studieförbund. Projektet finansieras genom utvecklingsmedel från Länsstyrelsen. Målgruppen är nyanlända som behöver stöd till självförsörjning för att möjliggöra egen bostad med fokus på nyanlända i genomgångsbostäder hos SHIS.

Projektet har som mål att 120 personer ska få insatser via jobbcoacher från Welcome house och minst 40 personer ska få anställning inom projektiden.

Projektet *Stärka skyddsfaktorer hos nyanlända familjer i Hässelby-Vällingby* som medfinansieras av Europiska unionen via Asyl- Migrations- och Integrationsfonden pågår mellan 2025-2027. Projektet genomförs i samverkan med Uppsala universitet och SHIS Bostäder. Syftet med projektet är att nå ut med främjande och förebyggande aktiviteter i linje med nya socialtjänstlagen. Utforskande samtal är ett nytt arbetssätt som utvecklats i projektet

för att tidigt nå ut med information till nyanlända föräldrar om föräldrastöd. Uppsala universitet som följeforskar projektet kommer ta fram en metodhandbok för fritidslötsning och utforskande samtal vilket kommer vara ett stöd i kommande implementeringsarbete och för en spridning av arbetssätten i staden.

Åtgärder, insatser och aktiviteter som främjar en attraktiv, levande och hållbar storstad för företag att verka och utvecklas i

Förvaltningens näringslivsfrämjande arbete utgår från ramvillkoren i Stockholms stads näringslivspolicy. Nedan beskrivs de ramvillkor som förvaltningen arbetar utifrån.

Effektiv myndighetsutövning och god företagsservice

Förvaltningen ska ha en god kunskap om villkor för olika företag i stadsdelsområdet och vid kontakt med företag kunna lotsa näringsidkarna till rätt instans inom staden.

Förvaltningen ska vid kontakt med näringsidkare förmedla kunskap om välfärdsbrottslighet och organiserad brottslighet som kan drabba företagen.

Förvaltningen ska fortsätta med de företagsbesök som genomförts i samarbete med Stockholm Business Region. Målet med dessa besök är att få en närmare kontakt med det lokala näringslivet och ta del av deras erfarenheter samt se hur förvaltningen kan stödja dem att växa och utvecklas.

Attraktiv stadsmiljö

Förvaltningen ska stärka arbetet med platssamverkan i de tre prioriterade stadsdelarna Hässelby gård, Hässelby strand och Vällingby.

Förvaltningen ska genomföra olika platsaktiveringar framförallt på Hässelby torg och Maltesholmstorget. Dessa ska planeras och genomföras i samverkan med fackförvaltningar, civilsamhälle och näringsidkare.

God infrastruktur, bra framkomlighet och internationell tillgänglighet

Förvaltningen ska säkerställa att gång- och cykelvägar genom stadsdelsområdet är attraktiva och tillförlitliga.

Tillgång till kompetens

Förvaltningen ska verka för att fler klarar skolan och därmed har möjlighet att utbilda sig vidare. Fler ska ta del av arbetsmarknadsåtgärder och arbetsmarknadsinsatser för att få arbetslivserfarenhet och förvaltningen ska tillhandahålla platser för Stockholmsjobb och offentligt skyddat arbete. Förvaltningen erbjuder fler unga feriearbeten som ger arbetslivserfarenhet. Förvaltningen är positiv till att ta emot praktikanter och personer som behöver verksamhetsförlagd utbildning.

God livskvalitet

Förvaltningen ska förstärka trygghetsarbetet genom att involvera näringsidkare i platssamverkan. Förvaltningen ska genom trygghetsinvesteringar och trygghetsskapande insatser tillsammans med samverkanspartners arbeta för att närmiljön upplevs trygg och trygg.

Stockholmsjobb

Förvaltningen och Jobbtorg vuxna nordväst har en gemensam resurs med uppdrag att skapa kvalitativa arbetsplatser och kompetenta handledare för personer som är aktuella för Stockholmsjobb (basanställning). Genom kompetent handledning ökar förutsättningarna för aspiranterna att närma sig ett arbete eller studier genom Stockholmsjobb. Förvaltningen ska arbeta för att bredda utbudet av arbetsplatser för en bättre matchning med personer aktuella för Stockholmsjobb. Genomarbetade matchningar skapar de bästa förutsättningarna för en lyckad insats. Under året ska stödet till handledarna utvecklas med konkreta verktyg för handledning.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen	1,5 %	1,5 %	Tertial
 Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare	1 %	1,0 %	Tertial
 Antal tillhandahållna platser för feriejobb	1 300 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	70 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	135 st	Tas fram av nämnd	Tertial
 Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	1 300 st	11 500 st	Tertial

Nämndmål: 3.2.1. Vuxna har jämlika förutsättningar för att närma sig arbetsmarknaden och nå egen försörjning

Beskrivning

Kvinnor och män har jämlika förutsättningar att försörja sig själva och vara delaktiga i samhället. Invånarna får stöd och tidiga insatser anpassad efter sina behov för att nå egen försörjning med fokus på arbete eller studier. Insatser för att bryta långtidsarbetslöshet och underlätta inträde på arbetsmarknaden prioriteras. För unga vuxna och personer med funktionsnedsättning strävar förvaltningen efter effektivare samarbeten, ökad tillgänglighet till feriejobb och individuellt anpassat stöd för att underlätta deltagande på arbetsmarknaden.

Förväntat resultat

- Fler vuxna har jobb och kan försörja sig själva.
- Fler personer med funktionsnedsättning deltar i arbetsförberedande insatser och kommer ut på arbetsmarknaden.

- Att minst två personer som under året haft en basanställning (Stockholmsjobb) får en anställning inom förvaltningens verksamheter.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Genomföra minst tio företagsbesök.	2026-01-01	2026-12-31
Utreda möjlighet till uppstart av arbetsträning i egen regi för målgruppen som inte kvalificerar sig till Jobbtorg av olika anledningar.	2026-01-01	2026-08-31
Utreda och identifiera förbättrade arbetssätt för att nå och stötta kvinnor som står långt ifrån arbetsmarknaden.	2026-01-01	2026-08-31
Utveckla och förstärka samordnat stöd för unga vuxna med särskilt fokus på dem med psykisk ohälsa för att underlätta övergången till arbete och studier.	2026-01-01	2026-08-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

Förvaltningen fortsätter arbetet med att förebygga hemlöshet och stärka stödet till personer som behöver långsiktiga boendelösningar där barnfamiljer och äldre är prioriterade målgrupper. Arbetet utgår från stadens mål att alla ska ha en bostad och att fler ska kunna ta nästa steg i sin boendekarriär. Vid hyresskulder, störningar eller misskötsel av lägenhet och vid indikation på att det finns en risk för avhysning bedriver förvaltningens vräkningsförebyggare ett uppsökande arbete. Det vräkningsförebyggande arbetet stärks genom tidiga kontakter med hushåll som riskerar avhysning, tätare samverkan internt i förvaltningen och tydligare rutiner för stöd till barnfamiljer och äldre.

För att nå fler målgrupper i risk för hemlöshet eller i otrygga boendeförhållanden erbjuder budget- och skuldrådgivningen samt bostadsvägledningen ett mer anpassat stöd utifrån hushållets situation. Förvaltningen förbättrar bostadsvägledningens arbetssätt genom att öka tillgängligheten, bland annat genom fler kontaktvägar, så att fler nås och kan ta del av information och rådgivning.

Förvaltningen arbetar för att fler ska uppnå trygga och långsiktiga boendeförhållanden. För personer i akut hemlöshet prioriteras hållbara boendelalternativ framför akutboenden, och barnfamiljer är särskilt prioriterade. Stödet till barnfamiljer utvecklas och nya arbetssätt tas fram för att säkerställa trygga och mer varaktiga boendelösningar. Det individanpassade stödet stärks för att underlätta vägen till ett stadigvarande boende. För att stötta till eget stadigvarande boende är stadens centraliserade insatser viktiga som exempelvis boende genom SHIS Bostäder och försöks- och träningslägenheter. Målet är att fler ska uppnå trygga boendeförhållanden.

Stöd med individuell planering ges till personer med funktionsnedsättning som vill komma vidare i boendekarriären.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel avhysningar som kunnat avväjas efter inkommet meddelande till förvaltningen från hyresvärden	97 %	Tas fram av nämnd	Tertial

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Antal barnfamiljer som beviljats tillfälligt boende på hotell/vandrarhem	5	Tas fram av nämnd	År

Nämndmål: 3.3.1. Barn och vuxna bor i trygga och långsiktiga boenden

Beskrivning

Ett stabilt boende är en grundförutsättning för trygghet, möjligheten till ett självständigt liv och välbefinnande. Förvaltningen ska arbeta förebyggande för att avvärja orsakerna till att människor blir hemlösa. För personer i hemlöshet eller särskild risk för detta ska långsiktiga boendelösningar prioriteras, särskilt för barnfamiljer.

Förväntat resultat

- Avhysningar inom stadsdelsområdet minskar.
- Personer i eller risk för hemlöshet uppnår mer långsiktiga boendelösningar.
- Personer med funktionsnedsättning som kan komma vidare i boendekarriären ges mer stöd att uppnå detta.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

Organisering för ett hållbart arbetsliv

Chefer och medarbetare har ett gemensamt ansvar i att skapa en god arbetsmiljö som präglas av delaktighet och engagemang. Förvaltningens chefer ska ges goda förutsättningar att bedriva ett tillitsbaserat och nära ledarskap som lägger grunden till ett aktivt medarbetarskap. Förvaltningen ska följa upp chefsstrukturen som infördes vid årsskiftet 2024/2025, som syftade till att verka för chefsuppdrag med tydliga mandat, befogenheter och ett rimligt antal medarbetare per chef. Uppföljningen innefattar att förvaltningen ska undersöka chefers arbetsmiljö samt samverka med fackliga organisationer.

Trygga arbetsvillkor och en god arbetsmiljö

Förvaltningen ska arbeta för heltid som norm genom att intensifiera arbetet med en effektiv bemanningsplanering som bidrar till trygga arbetsvillkor, en god arbetsmiljö och kvalitet i verksamheterna. Arbetet har sin utgångspunkt i att schemaläggning och vikarietillsättning i verksamheterna ses över och omstruktureras för att nå en högre andel heltids- och tillsvidareanställningar som leder till att andelen arbetade timmar av timavlönade minskar. Inom äldreomsorg ska all schemalagd tid bemannas av tillsvidareanställd personal. I flera av förvaltningens utförarverksamheter har resursteam inrättats som förväntas ge effekt under 2026.

I syfte att verka för en god arbetsmiljö och låg en grad av sjukfrånvaro ska förvaltningens hälsofrämjande arbete fördjupas. Arbetet innefattar fokus på att arbetsmiljöincidenter rapporteras och följs upp.



Kompetensförsörjning

För att trygga en hållbar kompetensförsörjning ska förvaltningen stärka det kvalitativa arbetet med kompetensbaserad rekrytering genom att skapa en struktur för kvalitetssäkring samt erbjuda kompetensutvecklande insatser för chefer.

Förvaltningen ska analysera kompetensförsörjningsbehov på kort och lång sikt samt ta fram förslag på åtgärder för ökad omställning. Utbildningsinsatser ska erbjudas utifrån de behov som finns för att säkra god kvalitet i verksamheterna.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Aktivt Medskapandeindex §	82	82	År
 Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom omsorg om funktionsnedsatta	90 %	90%	År
 Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom äldreomsorgen	90 %	90%	År
 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom förskolan	4,4 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning	14 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom äldreomsorg	17 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Sjukfrånvaro §	7,4 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Sjukfrånvaro dag 1-14 §	2,7 %	Tas fram av nämnd	Tertial

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Förskolenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna införa arbetsskor inom förskolan för att främja personalens arbetsmiljö och friskfaktorer	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 3.4.1. Medarbetare och chefer i Hässelby- Vällingby stadsdelsförvaltning har goda förutsättningar att göra ett bra jobb.

Beskrivning

Chefer ges goda förutsättningar att bedriva ett nära och tillitsbaserat ledarskap samt ha tillgång till ändamålsenlig kompetensförsörjning och stöd. Medarbetare ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb genom tillitsbaserad styrning, goda arbetsvillkor och en god arbetsmiljö som präglas av delaktighet och engagemang.

Förväntat resultat

- Andel heltidsanställda i förvaltningen är minst 94 procent.
- Arbetsmiljöincidenter rapporteras i större utsträckning.
- Samverkan med fackliga organisationer är god.
- Förvaltningen är en attraktiv arbetsgivare där chefer arbetar proaktivt med kompetensförsörjning och rekryterar enligt metoden kompetensbaserad rekrytering.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningen tydliggör roller i den nya chefsstrukturen.	2026-01-01	2026-12-31
Implementera enhetlig yrkestitulatur inom förskola	2026-01-01	2026-12-31
Införa arbetsskor inom förskola samt utförarverksamheter inom funktionsnedsättning och socialpsykiatri.	2026-01-01	2026-12-31
Intensifiera arbetet med att undersöka och riskbedöma arbetsmiljön kopplat till hot, våld och annan otillåten påverkan.	2026-01-01	2026-12-31
Ledarutvecklingsinsatser för att stärka ett hållbart ledarskap genomförs för förvaltningens chefer.	2026-01-01	2026-12-31
Resursteam implementeras i verksamheter inom äldreomsorg, funktionsnedsättning, socialpsykiatri samt förskola.	2026-01-01	2026-12-31
Socialtjänsten förankrar och levandegör framtagna värdegrund.	2026-01-01	2026-12-31
Säkerställa kort- och långsiktig kompetensförsörjning för förvaltningens verksamheter.	2026-01-01	2026-12-31
Undersöka möjligheten att erbjuda insatser kopplat till medarbetarskap.	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

Rådighet och beredskap

Information ges löpande om vikten av att göra inköp via avtalskatalogen. Förvaltningen fortsätter att ställa arbetsrättsliga villkor, sociala krav och krav på miljö- och klimatarbete vid upphandlingar i syfte att bidra till en hållbar och klimatpositiv stad. Där det är möjligt ställer förvaltningen även sysselsättningsfrämjande krav. Vidare ser förvaltningen över förutsättningarna för att driva verksamhet i egen regi istället för att lägga drift av verksamhet på en privat aktör.

Förvaltningen genomför uppföljning av samtliga avtal som nämnden ansvarar för minst en

gång per år. Avtalsuppföljningens kontinuitet styrs av avtalsklassificeringen och genomförd riskanalys. Förvaltningen har rutin för avtalsförvaltning inklusive avtalsuppföljning samt för avtalsuppföljning och hantering av avvikelser. Förvaltningen upprättar en tidplan för avtalsuppföljningen som genomförs i enlighet med förvaltningens rutin. Medarbetare som deltar i upphandling eller som genomför avtalsuppföljning ska på blankett som diarieförs intyga att ingen jävssituation föreligger. I aktuella avtal där det idag inte framgår vilken rådighet förvaltningen har för att säkerställa en kontinuitet i verksamhet och en försörjning vid kris ska förvaltningen undersöka möjligheten att göra tilläggsavtal. För att säkerställa rådighets- och beredskapsperspektivet vid upphandlingar ska nyckelfunktioner delta då förfrågningsunderlag tas fram.

Risk-och sårbarhetsanalys och civil beredskap

Under 2026 kommer förvaltningen återuppta den tvåårscykliska RSA-processen, Risk- och sårbarhetsanalys, enligt Handbok 2026–2027 med tillhörande verktyg. Risker kan behöva uppgraderas utifrån förändringar i omvärldsläget och analys om vad det geografiska områdesansvaret betyder för förvaltningen.

Förvaltningen fortsätter arbetet med att identifiera de åtgärder som behöver prioriteras för att skapa en robusthet i krisberedskapssystemet. Gemensamma aktiviteter, såsom krisledningsövningar, utbildningar, uppdatering av krisplaner och stärkt informationssäkerhetsarbete kommer prioriteras för att ytterligare höja beredskapen och samordningen inom förvaltningen. En viktig del i arbetet är att kontinuerligt följa upp och utvärdera planer och insatser.

Förvaltningen ska fortsätta utveckla kriskommunikationen både internt och externt. Ett viktigt budskap och kunskapshöjande behov finns när det gäller hemberedskap, vad krävs av var och en av oss för att klara oss hemma i sju dagar, vid en större kris.

Förvaltningen ämnar 2026 att se över, implementera och öva de rutiner som är framtagna för att snabbt kunna iordningsställa de två trygghetspunkter som finns i stadsdelsområdet. De framtagna rutinerna ska göras kända för medarbetare och invånare, så att de vet var de finns och vad de kan förväntas sig av en trygghetspunkt. Ytterligare alternativa möjliga trygghetspunkter dit invånare kan vända sig vid krissituation kommer att inventeras inom förvaltningens geografiska område.

Förvaltningen kommer delta aktivt i stadens sektorsorganisation för civil beredskap vilket innebär att arbetet samordnas med andra nämnder, bolag och den centrala krisledningen för att ständigt höja den gemensamma krishanteringsförmågan. Arbetet innebär att tillsammans identifiera risker, stärka tillgången till samhällsviktiga resurser och utveckla robusta reservrutiner. Detta i syfte att snabbt kunna återställa verksamheten efter en störning.

En särskild prioritering under året är att höja förmågan inom måltidsberedskap. Förvaltningen kommer genomföra interna insatser och stärka sina omsättningslager i syfte att säkerställa att måltidsverksamheten för utsatta grupper, till exempel äldre och barn, kan upprätthållas även vid störda leveranser eller längre avbrott.

Förvaltningen arbetar fokuserat och strukturerat med att höja beredskapen mot olika typer av digitala hot och intrång. Genom fortlöpande utbildning till medarbetare och tydligare rutiner

för hantering av information minskas sårbarheterna, samtidigt som viktiga samhällsfunktioner skyddas starkare även under pressade omständigheter.

Trygghetskameror kan komma att installeras i de verksamhetslokaler där behov finns och där intresseavvägning har genomförts. Målet med kameror ska vara att stärka tryggheten för både personal och besökare samt att minska verksamhetens risk för brott och sabotage.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel elektroniska inköp	75 %	75 %	År
 Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts	100 %	95 %	År
 Andel upphandlingar som innehåller krav på arbetsrättsliga villkor	100 %	Tas fram av nämnd/ styrelse	År

Nämndmål: 3.5.1. Alla verksamhetsområden har hög beredskap och stark rådighet.

Beskrivning

I säkerhetsarbetet ryms krisberedskap, civil beredskap, informationssäkerhet samt att förebygga och förhindra olyckor. Förvaltningen har ett väl utvecklat arbete med risk- och sårbarhetsanalys, beredskapsplanering, krisledningsplanering, kontinuitetshantering och en krigsledningsplanering. Arbetet mot hot, hot om våld och våld och arbetet mot välfärdsbrott stärks.

Förväntat resultat

- Utbildningar i krisberedskap har genomförts för beslutsfattare och krisledning
- Informationspunkter har identifierats och aktiveringsplaner är fastställda.
- Alla verksamheter har uppdaterade kontinuitetsplaner som även inkluderar informationssäkerhet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Genomföra Risk- och sårbarhetsanalysen (RSA) steg 1 till 4.	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

Genom förebyggande insatser i samverkan på operativ och strategisk nivå, med olika aktörer som fackförvaltningar, fastighetsägare, polis och civilsamhälle ska åtgärder vidtas för att förhindra att barn och unga hamnar i destruktiva beteenden och kriminella livsmiljöer samt att personer i skadligt bruk och beroende får rätt insatser.

Brott i offentlig miljö tenderar att vara högre på en öppen drogscen. Fysiska åtgärder vidtas i samverkan för att minska brottslighet och öka tryggheten på brottsutsatta platser.

Lokal samverkan

Den lokala samverkansöverenskommelsen med lokalpolisområde Vällingby utgör grunden för

arbetet mot nyrekryteringar av barn och unga in till kriminalitet, grov kriminalitet och öppna drogsccener. Genom en delad lägesbild och ett operativt samarbete blir arbetet med riktade åtgärder och insatser mer aktuella och träffsäkra. Samverkan med berörda aktörer som fackförvaltningar, fastighetsägare, näringsidkare och civilsamhället ska fortsätta att stärkas. Åtgärder och insatser ska genomföras på båda kort och lång sikt. Exempel på kortsiktiga insatser är insatser som genomförs på en plats under en begränsad tid då platsen tillfälligt upplevs som otrygg. Dessa insatser beslutas löpande i den operativa samverkansgrupp som träffas varje vecka och utifrån aktuell lägesbild.

Under året är det fortsatt fokus på de två prioriterade platserna, Hässelby torg och Maltesholmstorget, vilka båda är klassade som öppna drogsccener. Kartläggningar och orsaksanalyser är genomförda och utifrån dessa underlag ska situationella och sociala åtgärder fortsätta att genomföras i samverkan med trafikkontoret. En åtgärd är det fortsatta arbetet med platssamverkan som inkluderar platsaktivering. Förvaltningens fritidsgårdar och parklekar, relevanta fackförvaltningar, föreningar och näringsidkare involveras i arbetet med platsaktivering.

Tillsammans med trafikkontoret görs insatser för en långsiktig platsaktivering på Hässelby torg som är semipermanent, vilket betyder att det finns möjlighet till aktivering året runt. Torget är utvalt för ett pilotprojekt tillsammans med två andra torg i staden. Förvaltningen ser över möjligheten för att befolka närliggande park i syfte att öka tryggheten i området.

Även Vällingby centrum, stadsdelsområdets tredje öppna drogsccen, är prioriterat under året. En kartläggning och orsaksanalys ska genomföras och en åtgärdsplan ska tas fram i samverkan med berörda aktörer och med lokalpolisområde Vällingby.

Välfärdsbrottslighet

Förvaltningen samverkar med andra förvaltningar, stadsledningskontoret och relevanta myndigheter i arbetet för att motverka välfärdsbrottslighet. Förvaltningen ska delta i gemensamma insatser och kontroller, bidra med lokal expertis, samt rapportera och följa upp misstänkta oegentligheter. Förvaltningen ska snabbt identifiera och hantera risker i den egna verksamheten genom bland annat synpunkter och klagomål och uppföljningar av verksamheter. Förvaltningen kommer fortsatt att utveckla rutiner för effektiv samverkan och informationsdelning för att motverka oegentligheter, där välfärdsbrottslighet ingår.

Under året ska förvaltningen ta fram ett ambitionsdokument för att utveckla arbetet mot välfärdsbrott. Genom identifierade risker och efterföljande riskvärdering prioriteras områden där det finns behov av att utveckla processer. Arbetet handlar även om att se över och utveckla rutiner och arbetssätt för att tidigt kunna förebygga, upptäcka och hantera oegentligheter och genomförs i nära samverkan med lokalpolisområde Vällingby utifrån den gemensamma samverkansöverenskommelsen, där systemhotande brottslighet är ett prioriterat område. Medarbetare ska ta del av digitala utbildningar om välfärdsbrottslighet för att höja upp den generella kunskapsnivån. För att stärka arbetet med att motverka välfärdsbrottslighet ska en resurs tillsättas som ska samordna det strategiska arbetet och inom prioriterade områden vara ett operativt stöd till verksamheterna.

Social insatsgrupp (SIG)



Arbetet med sociala insatsgrupper fortsätter med fokus på att motivera fler unga och vuxna att ta del av stöd och insatser som syftar till att lämna kriminalitet och skapa en varaktig livsstilsförändring. Sociala insatsgruppen arbetar vidare med att följa upp resultat, stärka samverkan med polis, kriminalvård och civilsamhälle samt att nå fler unga i riskzon med prioritet flickor och unga kvinnor. Arbetet med unga som befinner sig i eller i risk för kriminalitet utvecklas fortsatt för att säkerställa ett samordnat och långsiktigt stöd.

Anhörigstöd

Förvaltningen fortsätter att utveckla stödet till anhöriga genom samverkan med Region Stockholm. Syftet är att stärka samordningen och tillgängligheten för anhöriga till både brottsoffer och personer med koppling till kriminalitet, samt att erbjuda stöd i akuta och långsiktiga situationer.

Trygghet i välvårdade park- och naturområden

Förvaltningen arbetar för att utveckla och sköta park- och naturområden så att de möter ett ökat besöksstryck och tillgodoser behovet av multifunktionella ytor för sociala samvaro, friluftsliv, rekreation och motion.

En stadsmiljö som är städad, välskött och tillgänglig upplevs trygg. Förvaltningen kommer därför fortsätta att prioritera avtalsuppföljningen gällande driftavtal med fokus på renhållning med syftet att öka invånares nöjdhet med renhållningen i park- och naturområden.

Förvaltningen förbättrar även möjligheterna till källsortering på offentliga platser för en renare och mer hållbar stadsmiljö.

Förvaltningens arbete med trygghetsvandringar med fokus på platser i stadsdelsområdet som upplevs otrygga kommer omarbetas och istället genomföras med tydligare dialoger. Resultatet från dialogerna kommer sedan ligga till grund för trygghetsskapande åtgärder i stadsmiljön, exempelvis siktförbättrande insatser. Även inkomna synpunkter från invånare genom Tyck till-appen utgör underlag för trygghetsåtgärder. Under året kommer åtgärder kring Hässelby gårds torg att prioriteras för att öka den upplevda tryggheten, ett arbete som kommer att ske i samverkan med trafikkontoret.

Planering, utveckling och drift av parker, promenadstråk och bad ska bidra till ökad livskvalitet och hälsa. Parkdriften utgår från att tillgängliggöra stadsmiljön för alla invånare, med fokus på grupper som är mer beroende av sitt närområde, som unga och äldre, samt grupper som i högre utsträckning upplever otrygghet, som äldre och kvinnor. Under året kommer arbetet fortsätta för att öka tillgängligheten och tryggheten i fler grönområden bland annat genom förbättringar i markbeläggningarna, slyröjningar för förbättrad sikt, ökad belysning och fler äldreanpassade bänkar samt utbyte av trafikhinder på parkvägar. Förvaltningen fortsätter även att aktivera stadsdelsområdet med bland annat förbättrade motionsmöjligheter för ett ökat användande och därigenom ökad uppsikt över stadsdelsområdets offentliga miljöer.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor	80 %	80 %	År
 Andel stockholmare som upplever trygghet på kvällen i det område där de bor	84 %	84 %	År
 Stockholmarnas nöjdhet med renhållning och städning	73 %	73 %	År
 Stockholmarnas nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden	73 %	73 %	År

Nämndmål: 3.6.1 Hässelby- Vällingby är ett tryggt stadsdelsområde där brottsligheten minskar

Beskrivning

Brott i offentlig miljö såsom våldsbrott, hot mot person, narkotikabrott, personrån, sexualbrott, skadegörelse har hög påverkan på den upplevda tryggheten.

Genom förebyggande insatser i samverkan på operativ och strategisk nivå, med olika aktörer som fackförvaltningar, utbildningsförvaltningen, fastighetsägare, polis och civilsamhälle ska åtgärder vidtas för att exempelvis förhindra att barn och unga hamnar i destruktiva beteenden och kriminella livsmiljöer samt att personer i missbruk får rätt insatser.

Brott i offentlig miljö tenderar även att vara högre på en öppen drogscen. Fysiska åtgärder vidtas i samverkan för att minska brottslighet och öka tryggheten på brottsutsatta platser. I syfte att öka tryggheten och trivseln i park och naturområden genomförs åtgärder i stadsmiljön.

Förväntat resultat

- Andelen invånare som upplever trygghet i sitt närområde kvällstid ökar.
- Andelen invånare är nöjda med skötsel och städning av parker och grönområden i stadsdelen där de bor ökar.
- Antalet öppna drogscener blir färre och/eller minskar geografiskt.
- Fler unga och vuxna tar emot stöd för att lämna ett liv med kriminalitet.
- Fler anhöriga till vuxna med en kriminell livsstil får stöd.
- Medarbetare har genomfört en digital utbildning för att motverka välfärdsbrottslighet

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Personal inom område Främjande, Första linjen samt Barn och ungdom genomför Länsstyrelsens utbildning om att upptäcka normbrytande beteenden för att säkerställa gemensam kunskapsnivå och stärkt förmåga till tidig upptäckt.	2026-01-01	2026-12-31



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Ta fram en genomförandeplan för kartläggning, orsaksanalys och åtgärdsplan för Vällingbys öppna drogszen samt genomföra kartläggningen och orsaksanalysen.	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

Förvaltning stärker arbetet med mänskliga rättigheter och Agenda 2030 för att säkerställa jämlika uppväxt- och livsvillkor. Arbetet ska bedrivas systematiskt och rättighetsbaserat, med särskilt fokus på målgrupper som omfattas av stadens program för mänskliga rättigheter.

För att stärka arbetet med Agenda 2030 och dess helhetsperspektiv på hållbar utveckling ska förvaltningen integrera en rättighetsbaserad analys i tjänsteutlåtanden för att säkerställa att både sociala och ekologiska dimensioner av hållbarhet beaktas och att detta redovisas på ett systematiskt, transparent och samlat sätt.

För att öka förtroendet för förvaltningen ska kommunikationen med invånarna stärkas och informationen göras tydligare och mer tillgänglig. Informationen stärks ytterligare kring det trygghetsskapande arbetet, det beredskapshöjande arbetet och det brottsförebyggande arbetet som även inkluderar arbetet mot välfärdsbrottslighet och otillåten påverkan. Även informationen om möjligheten att lämna medborgarförslag ska stärkas. Förvaltningen ska under året pröva arbetssättet med valambassadörer, bland annat genom feriearbetande ungdomar, i syfte att öka invånares kunskap om valet och stärka valdeltagandet.

Internationellt samarbete

Förvaltningen är med i KEKS (Kvalitet och Kompetens i Samverkan) som är ett nationellt samt internationellt samverkansnätverk för kommuner och organisationer som bedriver öppen ungdomsverksamhet. Nätverket syftar till att stödja medlemmarna i ett systematiskt och kunskapsbaserat utvecklingsarbete med fokus på kvalitet, likvärdighet och ungas delaktighet.

Demokratiska processer systematiseras

Delaktighet och inflytande i skapar en levande lokal demokrati och bidrar till att förvaltningens insatser och service möter invånarnas olika behov och önskemål. Förvaltningen ska aktivt arbeta för att involvera invånarna i beslutsprocesser genom medborgardialoger och medborgarbudgetar. När ett utvecklingsbehov som direkt berör invånarna framkommer, ska en medborgardialog alltid övervägas. Beslut om att initiera en medborgardialog ska utgå från förutsättningar, förväntad nytta och möjlighet till reellt inflytande. Dialogerna ska främst rikta sig till de invånare som har störst behov av att bli hörda, exempelvis grupper som riskerar att inte få sina rättigheter tillgodosedda. Genom att aktivt inkludera dessa grupper stärks både rättssäkerheten och möjligheten att minska faktiska ojämlikheter i stadsdelsområdet.

En dialog med invånare ska ske i ett tidigt skede i utvecklingsprocessen för att kvalitetssäkra, förankra och öka invånarnas engagemang inför dialogen. Medborgardialoger ska alltid återkopplas med information om resultat och hur synpunkter har tagits tillvara. Bra återkoppling stärker förtroendet för förvaltningen. Det visar på transparens och uppskattning

för tiden och engagemanget som deltagarna har bidragit med. Förvaltningen ska genomföra 1–2 större medborgardialoger där detta arbetssätt tillämpas.

Mänskliga rättigheter

Förvaltningen ska säkerställa de mänskliga rättigheterna i enlighet med *Stockholms stads program för mänskliga rättigheter* och implementera tillhörande handlingsplaner rörande rättigheter för HBTQI+-personer, nationella minoriteter, barn, romsk inkludering, jämställdhet och arbetet mot alla former av rasism. Arbetet med mänskliga rättigheter ska utgå från programmets tre fokusområden:

- kunskap och information
- välfärd och service
- delaktighet och inflytande.

Förvaltningen ska genomföra en kartläggning av arbetssätt och vidtagna åtgärder i syfte att identifiera prioriterade behov och utvecklingsområden.

Chefer och medarbetare ska höja sin kompetens inom mänskliga rättigheter. De pedagogiska verksamheterna ska inleda genomförandet av stadens kommande diplomutbildningar om HBTQI och om alla former av rasism.

Förvaltningen ska vidareutveckla introduktionsutbildningen för nyanställda för att stärka det mänskliga rättighetsperspektivet.

Arbetet med att säkerställa efterlevnad av FN:s konvention om barnets rättigheter, barnkonventionen, och FN:s konvention om rättigheter för personer med funktionsnedsättning är prioriterat. Fokus ligger på tillgänglighet, inkludering, delaktighet och inflytande, lika möjligheter och respekt för olikheter. Förvaltningen ska utreda förvaltningsövergripande forum för ungdomars delaktighet och inflytande utöver de olika forum för barn och unga som idag finns i förvaltningens verksamheter.

Mot alla former av rasism och exkludering

Handlingsplanen mot rasism pekar ut tre utvecklingsområden;

- Öka kunskapen om rasism och diskriminering.
- Motverka att barn och unga utsätts för rasism.
- Stärka samverkan med civilsamhället i arbetet mot rasism.

Förvaltningen ska, i enlighet med handlingsplanen mot rasism, samverka med civilsamhällesorganisationer och externa aktörer för att stärka det rättighetsbaserade arbetet i syfte att det ska omfatta hela samhället, inte enbart förvaltningens egna verksamheter. Förvaltningen ska se över vilken data som redan finns idag genom de undersökningar som staden och andra aktörer gör och vilken data som behöver tas fram som underlag i utvecklingsarbetet.

För att välfärd och service ska vara likvärdig och rättighetsbaserad i enlighet med handlingsplanen mot rasism ska förvaltningen ta fram en guide för ett intersektionellt angreppssätt, vilket innebär att flera maktordningar och samtliga diskrimineringsgrunder

beaktas samtidigt som kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning och ålder. Angreppssättet ska stärka verksamheternas arbete med att ta hänsyn till, och vara flexibla inför, människors olika behov och livsvillkor i planering, service och bemötande.

Stärkt kommunikation, information och dialog med de nationella minoriteterna

Förvaltningen ska, i enlighet med stadens *Handlingsplan för nationella minoriteter och urfolket samernas rättigheter* och *Handlingsplan för romsk inkludering* stärka arbetet med informations- och kulturinsatser. Förvaltningen ska fortsätta uppmärksamma nationella minoriteters högtidsdagar samt förintelsens minnesdag. Förvaltningen ska i högre grad synliggöra nationella minoriteters kultur och öka kompetensen om målgruppernas historia. Det är en grund för att arbeta vidare med ett ökat inflytande och en ökad delaktighet för målgrupperna.

För att nå den romska målgruppen ska förvaltningen samarbeta med socialförvaltningens Brobyggare och stadsdelsområdets stadsdelsmammor.

Förvaltningen fortsätter informera vårdnadshavare och äldre om rätten till förskola på finska, meänkieli och samiska och rätten till hela eller väsentlig del av äldreomsorgen på finska meänkieli och samiska.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor	41 %	41 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stadsdelsnämnderna ska säkerställa att stadens handlingsplaner implementeras och att förskoleverksamheterna inleder arbetet med att genomgå stadens diplomutbildningar	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 3.7.1. Hässelby-Vällingby är ett öppet, jämställt och demokratiskt stadsdelsområde

Beskrivning

Nämnden verkar för att stärka mänskliga rättigheter vilket innefattar barns rättigheter, en jämställdhet mellan flickor/kvinnor och pojkar/män, nationella minoriteters rättigheter, arbete mot rasism samt att verka för HBTQI personers rättigheter. Den lokala demokratin utvecklas med medborgarbudget och medborgardialoger samt olika forum för delaktighet och inflytande.

Förväntat resultat

- Arbetet med Informations- och kulturinsatser har stärkts i enlighet med handlingsplanerna för romsk inkludering och nationella minoriteter.
- Aktiv inkludering och målgruppsanpassad kommunikation har tillämpats vid

medborgardialoger i syfte att nå underrepresenterade grupper.

- Majoriteten av chefer och medarbetare anser att de har höjt sin kunskap om HBTQI+ frågor och arbete mot alla former av rasism.
- Förvaltningen har etablerat samverkan med civilsamhället i syfte att stärka det rättighetsbaserade arbetet.
- Valdeltagandet har ökat i de stadsdelar som hade lägst valdeltagande 2022.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Informera om valet 2026 i stadsdelar med lågt valdeltagande genom valambassadörer.	2026-01-01	2026-08-30
Kartlägga förvaltningens mänskliga rättighetsarbete	2026-01-01	2026-12-31
Revidera rutinen för tjänsteutlåtanden	2026-01-01	2026-12-31

Redovisning av ekonomi

Nämndens ekonomiska förutsättningar

Budget 2026 (mnkr)	Kostnader 2026	Intäkter 2026	VP 2026 Netto	Prognos slutlig budget 2025 Netto	Prognos netto utfall Okt 2025	Netto Utfall 2024
Nämnd- och förvaltningsadministration	50,8	-2,2	48,6	47,5	49,0	48,8
Individ- och familjeomsorg	430,2	-64,6	365,6	354,5	318,4	319,1
varav barn och ungdom	275,8	-31,7	244,1	233,1	226,6	210,6
varav vuxna	70,3	-11,6	58,7	60,0	57,7	62,5
varav socialpsykiatri	74,1	-11,3	62,8	61,4	57,1	54,4
varav flyktingmottagande	10,0	-10,0	0,0	0,0	-23,0	-8,4
Stadsmiljö, inkl avskrivningar & räntor	60,8	-0,2	60,6	58,8	66,8	54,6
Förskoleverksamhet	474,1	-37,2	436,9	419,6	419,6	435,6
Äldreomsorg	947,4	-146,1	801,3	761,5	787,5	744,7
Stöd- och service till personer med funktionsnedsättning	526,5	-24,8	501,7	494,5	483,5	459,4
Verksamhet för barn, kultur och fritid	63,9	-6,0	57,9	54,4	54,4	42,7
Arbetsmarknadsåtgärder	32,7	-6,4	26,3	22,8	21,2	18,4
Ekonomiskt bistånd	164,6	-3,9	160,7	152,7	161,2	144,5
Total drift	2 751,0	-291,4	2 459,6	2 366,3	2 361,6	2 267,8
varav omslutningsförändring	241,6	-241,6	0,0			

Kommunfullmäktiges förslag till driftbudget uppgår till netto 2 459,6 miljoner kronor för år

2026. I jämförelse med budget för år 2025 är det en ökning med 4,2 procentenheter motsvarande 99 mnkr och jämförelse med prognostiserad slutlig budget för år 2025 en ökning med 3,8 procentenheter, motsvarande 93,3 mnkr. Nämnden har ett intäkts krav om 65,6 mnkr som avser olika avgifter som invånare betalar i samband med olika insatser. Nämnden omsluter därtill ytterligare 241,6 mnkr i intäkter vilket innebär att kostnader kan utökas med motsvarande.

Delar av nämndens budget är prestationsbaserad vilket innebär att slutlig budget för dessa verksamheter justeras först vid årets slut i samband med slutlig avläsning. Därtill kan medel beviljas under året i samband med avstämnings ärendet, beslut i samband med tertialrapport 1 och 2.

Nämnden kan under året behöva omfördela medel utifrån lokala förutsättningar inom respektive verksamhetsområde. Mindre omfördelningar av budgetmedel har gjorts och redovisas under respektive verksamhetsområde.

Lågkonjunkturen håller i sig vilket kan medföra ökade kostnader för ekonomiskt bistånd. Utmaningar finns också inom förskola där barnantalet minskar vilket innebär att förskolorna måste anpassa sig efter det minskade barnantalet. Antalet äldre ökar i stadsdelsområdet vilket kommer öka behov av någon form av insats inom äldreomsorgen. Den nya socialtjänstlagen innebär också till en början ökade kostnader för införandet där förvaltningen har fått statsbidrag för att kompensera för delar av detta arbetet.

Investeringsbudgeten uppgår till 26,3 mnkr varav 4,7 mnkr avser budget för maskiner och inventarier. Ökningen uppgår till 10,5 procentenheter och avser investeringsmedel inom stadsmiljö.

Nedan i tabellform görs jämförelse med VP budget 2026 med justerad prognostiserad slutlig budget för år 2025 per verksamhetsområde.

Nämnd och förvaltningsadministration

Budget 2026 (mnkr)	Kostnader 2026	Intäkter 2026	VP 2026 Netto	*Netto budget 2025	Netto prognos 2025 okt	Bokslut 2024
Nämnd och förvaltningsadministration	50,8	-2,2	48,6	47,5	49,0	48,8
Summa Nämnd och förvaltningsadministration	50,8	-2,2	48,6	47,5	49,0	48,8
varav omslutningsförändring	2,2	-2,2	0,0			
*Prognos justerad budget 2025						

Netto budget för nämnd och förvaltningsadministration uppgår till 48,6 mnkr. Vilket är en ökning med 2,3 procentenheter, motsvarande 1,1 mnkr.

Till nämnd och administration fördelas inga budgetmedel då kommunfullmäktige tilldelar stadsdelsnämnden ramarna. För att finansiera verksamheten omfördelas därmed budgetmedel med ett avdrag om 2 procent från de övriga verksamheterna. Inom förvaltningsadministration ingår HR, ekonomi och inköpsenheten, stab, lokal, trygghet och civilsamhällessamverkan.

Individ och familjeomsorgen

Budget 2026 (mnkr)	Kostnader 2026	Intäkter 2026	VP 2026 Netto	*Netto budget 2025	Netto prognos 2025 okt	Bokslut 2024
Barn och ungdom	275,8	-31,7	244,1	233,1	226,6	210,6
Vuxen	70,3	-11,6	58,7	60,0	57,7	62,5
Socialpsykiatri	74,1	-11,3	62,8	61,4	57,1	54,4
Ensamkommande flyktingbarn	25,8	-25,8	0,0	0,0	-23,0	-8,4
Summa	446,2	-80,6	365,6	354,5	318,4	319,1
varav omslutningsförändring	76,3	-76,3	0,0			
*Prognos justerad budget 2025						

Barn och ungdom

Nettobudget för barn och ungdom uppgår till 244,1 mnkr vilket är en ökning med 4,7 procentenheter. Ökningen om 11 mnkr jämfört med budget 2025 beror främst på den riktade satsningen som gjorts på placeringskostnader i budgeten men också på höjt anslag för förebyggande insatser och den generella ökningen om 2,3 procentenheter.

Budget ska bekosta insatser för placeringar, förebyggande verksamhet, familjerätt, familjevård, fältassistenter handläggning med mera inom barn och ungdom.

Vuxen

Nettobudget för vuxen uppgår till 58,7 mnkr vilket är en minskning av budget med 2,2 procentenheter motsvarande 1,3 mnkr. Budgeten ska finansiera främst insatser för personer med någon form av skadligt bruk eller beroendeproblematik, försöks och träningslägenhetsverksamhet, våld i nära relationer och budget- och skuldrådgivning.

Till vuxen har omfördelats 4 mnkr från barn, kultur och fritid.

Socialpsykiatri

Nettobudget för socialpsykiatri uppgår till 62,8 mnkr vilket är en ökning om 2,3 procentenheter motsvarande 1,4 mnkr. Budget ska finansiera insatser inom bostad med särskild service, HVB hem, boendestöd, stödboende och sysselsättning.

Från verksamhetsområdet har 6 mnkr omfördelats till äldreomsorgen.

Flyktingmottagande

Nettobudgeten för verksamheten budgeteras till noll och finansieras av intäkter från främst generalschablon från Migrationsverket. Omslutningar beräknas till 25,3 mnkr. Motsvarande kostnader för nyanlända finns inom flertalet av förvaltningens verksamheter.

Stadsmiljö inklusive avskrivningar och räntor



Budget 2026 (mnkr)	Kostnader 2026	Intäkter 2026	VP 2026 Netto	*Netto budget 2025	Netto prognos 2025 okt	Bokslut 2024
Park- och strandentreprenad enligt betalplan	37,0	-0,2	36,8	36,1	44,1	35,8
Avskrivningar och internränta	23,8	0,0	23,8	22,7	22,7	18,8
Summa	60,8	-0,2	60,6	58,8	66,8	54,6
varav omslutningsförändring	0,2	-0,2	0,0			
*Prognos justerad budget 2025						

Nettobudget för stadsmiljöverksamhet inklusive avskrivningar och internränta uppgår till 60,6 mnkr vilket är en ökning med 3 procentenheter motsvarande 1,8 mnkr. De 36,8 mnkr ska täcka kostnader för personal inom stadsmiljö, drift avseende parker, naturområden, slyröjning, strandbad med mera. Även betalplan med entreprenör för skötsel av drift för park och strandbad ska täckas in av budgeten.

För avskrivningar och internränta är budgeterat 23,8 mnkr.

Förskoleverksamhet

Budget 2026 (mnkr)	Kostnader 2026	Intäkter 2026	VP 2026 Netto	*Netto budget 2025	Netto prognos 2025 okt	Bokslut 2024
Förskole- och pedagogisk verksamhet	474,1	-37,2	436,9	419,6	419,6	435,6
Summa	474,1	-37,2	436,9	419,6	419,6	435,6
varav omslutningsförändring	12,0	-12,0	0,0			
*Prognos justerad budget 2025						

Nettobudget för förskoleverksamheten uppgår till 436,9 mnkr vilket är en ökning av budget med 4,1 procentenheter, motsvarande 17,3 mnkr. Förskolans budget tilldelas med en del anslag och en del som består av avläsningar av barnantal som görs varje månad. Budgeten för år 2026 baseras på det barnantal 2 243 som var per den 31 mars 2025. Antalet barn minskar inom stadsdelen och en prognos om barn tapp med cirka 200 barn kalkyleras vilket innebär att förvaltningen kommer att behöva lämna tillbaka budgetmedel då den slutliga avläsningen sker i december 2026.

Pengen som går ut till förskolorna per barn uppgår till 80 procent av schablonen.

Mellanskillnaden ska täcka främst lokalkostnad, administration samt förvaltningsövergripande kostnader.

Äldreomsorg

Budget 2026 (mnkr)	Kostnader 2026	Intäkter 2026	VP 2026 Netto	*Netto budget 2025	Netto prognos 2025 okt	Bokslut 2024
Äldreomsorg	947,4	-146,1	801,3	761,5	787,5	744,7
Summa	947,4	-146,1	801,3	761,5	787,5	744,7



Budget 2026 (mnkr)	Kostnader 2026	Intäkter 2026	VP 2026 Netto	*Netto budget 2025	Netto prognos 2025 okt	Bokslut 2024
varav omslutningsförändring	119,9	-119,9	0			
*Prognos justerad budget 2025						

Nettobudget för äldreomsorgen uppgår till 801,3 mnkr vilket är en ökning med 5,2 procentenheter, motsvarande 39,8 mnkr. Ökningen beror delvis på den uppräknig av budget som gjorts för att finansiera prisökningar inom vård och omsorgs boende 3,6 procentenheter och hemtjänst 3,0 procentenheter men också på volymökningar. Bara prisökningar beräknas till cirka 27 mnkr utifrån volymer gällande för 2025.

Inom verksamhetsområdet ingår handläggning, beställarbudget för köp av insatser, förebyggande verksamhet med aktivitetscenter och tryggt mottagande.

Nämnden har också egen regi verksamhet inom hemtjänst, dagverksamhet och vård- och omsorgsboende.

En omfördelning från verksamhetsområdet socialpsykiatri har gjorts med 6 mnkr till äldreomsorgen

Stöd och service till personer med funktionsnedsättning

Budget 2026 (mnkr)	Kostnader	Intäkter	VP 2026 Netto	*Netto budget 2025	Netto prognos 2025 okt	Bokslut 2024
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	526,5	-24,8	501,7	494,5	483,5	459,4
Summa	526,5	-24,8	501,7	494,5	483,5	459,4
varav omslutningsförändring	22	-22	0,0			
*Prognos justerad budget 2025						

Nettobudget för stöd och service till personer med funktionsnedsättning uppgår till 501,7 mnkr vilket är en ökning av budget med 1,5 procentenheter motsvarande 7,2 mnkr.

Verksamhetsområdet får sin budget utifrån ett fast anslag och en rörlig del. Det fasta anslaget ska täcka kostnader för SoL-insatser, turbundna resor och personlig assistans. Fasta anslaget är uppräknat med 2,2 procentenheter.

Den rörliga delen består av prestationer inom LSS som läses av två gånger per år mars och augusti och budget för 2026 är beräknad på augustis avläsning 2025. Slutlig budget erhålls först efter avläsning som sker i augusti 2026 och beräknas utifrån snittet vid dessa två avläsningar.

Ersättning inom LSS avseende vuxen- och barnboende, daglig verksamhet samt kortidsvistelse har räknats upp med 3,0 procent.

Verksamhet för barn, kultur och fritid



Budget 2026 (mnkr)	Kostnader	Intäkter	VP 2026 Netto	*Netto budget 2025	Netto prognos 2025 okt	Bokslut 2024
Barn, kultur och fritid	63,9	-6,0	57,9	54,4	54,4	42,7
Summa	63,9	-6,0	57,9	54,4	54,4	42,7
varav omslutningsförändring	6,0	-6,0	0,0			
*Prognos justerad budget 2025						

Nettobudget för barn, kultur och fritid uppgår till 57,9 mnkr vilket är en ökning med 6,4 procentenheter, motsvarande 3,5 mnkr. Inom verksamhetsområdet finns ungdomsgårdar, parklekar, medborgarkontor, kultur, kolloverksamhet, sommarlovsaktiviteter, fritidsbibliotek och föreningsstöd.

Från verksamhetsområdet har 4 mnkr omfördelats till vuxen.

Ekonomiskt bistånd och arbetsmarknad

Budget 2026 (mnkr)	Kostnader	Intäkter	VP 2026 Netto	*Budget 2025	Netto prognos 2025 okt	Bokslut 2024
Ekonomiskt bistånd	164,6	-3,9	160,7	152,7	161,2	144,5
<i>varav handläggning</i>	<i>44,1</i>	<i>0,0</i>	<i>44,1</i>	<i>40,4</i>	<i>38,5</i>	<i>39,2</i>
Arbetsmarknadsåtgärder	32,7	-6,4	26,3	22,8	21,2	18,4
Summa	197,3	-10,3	187,0	175,5	182,4	162,9
<i>varav omslutningsförändring</i>	<i>3,0</i>	<i>-3,0</i>	<i>0,0</i>			
*Prognos Justerad budget 2025						

Nettobudget för arbetsmarknad uppgår till 26,3 mnkr en ökning med 15,4 procentenheter, motsvarande 3,5 mnkr. I budgeten ligger OSA och ferie. Antalet ferieplatser kommer att utökas till 1 300 platser.

Netto budget för ekonomiskt bistånd uppgår till 160,7 mnkr motsvarande en ökning med 5,2 procentenheter, vilket motsvarar 8 mnkr. Budget för den del som avser utbetalning av bistånd uppgår till 116,6 mnkr vilket är en ökning med 4,3 mnkr jämför med budget för 2025. Antalet hushåll som förvaltningen har fått budgettilldelningen för är 881 hushåll inför år 2026 och snittet för år 2025 ligger till och med oktober 2025 på 879 hushåll (901 oktober 2026).

Utmaningar inom ekonomiskt bistånd kvarstår utifrån lågkonjunkturen som påverkar då arbetslösa har svårt att komma in på arbetsmarknaden vilket kan öka på kostnader för ekonomiskt bistånd.

Investeringar

I budget för 2026 har nämnden tilldelats 21,6 mnkr för investeringar inom stadsmiljö. För maskiner och inventarier har tilldelats budget om 4,7 mnkr. Fördelningen av investeringsmedel för stadsmiljö redovisas i blankettsetet.

Investeringar i stadsmiljö under 2026

Hässelängen

Under 2026 planeras upprustning av Hässelängens lekplats i Hässelby gård till en budgeterad kostnad om 4 mnkr.

Under 2025 har projektet överförs till trafikkontoret för genomförande som ett parkinvesteringsprojekt. Under detaljprojektering har projektet visat sig mer kostsamt att genomföra än planerat. Medel för att genomföra projektet har därför äskats genom satsningen *Prioriterade ytterstadsområden* som exploateringskontoret håller i. Beviljas inte medel bedömer förvaltningen ändå projektet ändå som prioriterat och att investeringar i Melongårdens lekplats får skjutas på.

Melongården

Melongården är en liten lekplats i Hässelby strand i nära anslutning till Hässelby gård. Budgeterad kostnad för 2026 uppgår till 2,5 mnkr.

Skisser på en omdaning av lekplatsen har funnits framtagna sedan ett par år och under 2025 har projektet överförs till trafikkontoret för genomförande som ett parkinvesteringsprojekt. Medel för genomförande har äskats via *Prioriterade ytterstadsområden* till följd av att Hässelängens lekplats troligen blir dyrare att genomföra än förväntat.

Ådalen

Ådalen lekplats Parkleken ligger i parkstråket Ådalen där förvaltningen även har en aktiv parklek. Budgeterad kostnad för 2026 uppgår till 1 mnkr.

Lekplatsen är mycket eftersatt och behöver göras om från grunden. Projektet ansluter till *Grönare Stockholm* projektet som har fokus på skyfall, entréer och biologisk mångfald. Under 2026 planeras projektering att startas upp.

Nycklade medel

Nycklade medel 14,1 mnkr används främst för reinvestering och investering i befintliga anläggningar i stadsmiljön där åtgärder krävs.

Maskiner och inventarier budget 4,7 mnkr

Avser kostnader för inköp av inventarier och maskiner för behov i förvaltningens verksamheter.

Parskötsel i egen regi är beslutad av nämnd i november 2025. Det innebär att en investering i uppbyggnad av maskiner för att kunna utföra driften av parkskötsel kommer behövas ske under året och framåt. För finansiering kommer medel behöva sökas för övertagande av parkskötsel i egen regi då det blir aktuellt.

Försäljningar av anläggningstillgångar

Resultatenheter

I samband med verksamhetsplanen ska nämnden ange vilka enheter som ska vara resultatenheter. Resultatenheter ska föra över hela sitt resultat, både över- och underskott, till

följande år som uppkommer till följd av enhetens eget handlande, med maximalt 5 procent av enhetens bruttobudget för året.

Resultatenheterna får ha ett överskott om maximalt 10 procent av enhetens bruttobudget. En förutsättning är att resultatenheten uppfyllt sina åtaganden.

Skolörtens servicehus som har varit en resultatenhet avvecklas i samband med verksamhetsberättelsen 2025.

Förändring av resultatenheter inom förskola

Från 1 januari 2026 kommer tidigare 6 resultatenheter inom förskola att slås ihop till 5 resultatenheter. De utgående resultatfonderna för året 2025 kommer summeras ihop och bilda nya ingående fonder för de nya resultatenheterna.

Hässelby Vällingby stadsdelsnämnd anmäler följande fem resultatenheter inom förskolan 2026.

Förskola

Område 1

Område 2

Område 3

Område 4

Område 5

Anmälan två nya resultatenheter.

Koppargården äldreboende anmäls som ny resultatenhet samt även grupp- och servicebostäderna inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning LSS.

Äldreomsorg

Koppargården

Stöd och service till personer med funktionsnedsättning

Grupp- och servicebostäder inom LSS.

Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Budgetjusteringar

Förvaltningen ansöker om budgetjustering för drift och investering om totalt 33,9 mnkr. Kortare beskrivning ges nedan. För mer detaljerad information se bilagor, ansökan om budgetjustering för drift och investering.

Investeringar

Beskrivning av vilken BJ som avses samt inom parentes antalet ansökningar	Mnkr
Klimatinvesteringar (3)	4,4

Beskrivning av vilken BJ som avses samt inom parentes antalet ansökningar	Mnkr
Trygghetsinvesteringar (7)	10,2
Biologisk mångfald (2)	4,8
Naturreservat (3)	2,1
Stockholm vid vattnet (1)	0,6
Parkmiljö nära förskolegård (1)	1,5
Totalt ansökt investeringar (17)	23,6

Klimatinvesteringar (4,4 mnkr)

Förvaltningen ansöker medel om 3 mnkr avseende skyfallsåtgärder genom klimatanpassning i parkmark intill Vällingbyskolan som skydd mot framtida skyfallsåtgärder.

Förvaltningen ansöker medel om 0,8 mnkr för att installera källsorteringsmoduler på sex populära platser i syfte att göra avfallshanteringen enklare och mer resurseffektiv.

Förvaltningen ansöker medel om 0,6 mnkr för att använda klimatsmart asfalt vid underhållsbehov av stadsdelens parkvägar för att minska CO2 utsläpp.

Trygghetsinvesteringar (10,2 mnkr)

Förvaltningen ansöker medel om 0,8 mnkr för att förstärka belysningen på fyra lektyor i Hässelby gård och Nälsta. Skogstemplets lekplats Astrakangatan 117, Brudgummens lekplats Västergöksvägen 115, Silverbrudens lekplats Dalkärrensleden 74 samt Bollplanen i Starbo Hagmarksvägen 9.

Förvaltningen ansöker medel om 0,9 mnkr för att öka trygghet vid tunnel mellan Vällingby och Grimsta genom att ersätta slyig buskvegetation med rabatter och byta ut gamla bänkar till nya.

Förvaltningen ansöker medel om 1,3 mnkr för att stärka trygghet i Engelska parken, Hässelby gård. Kostnad avser analys och åtgärdsförslag, projektering och genomförande av åtgärd.

Förvaltningen ansöker medel om 0,2 mnkr för tryggare tunnlar runt Åkermyntan. Insats ska bekosta projektledning, material och sanering och klotterskydd. Projektet planeras genomföras i samverkan med trafikkontoret och utföras i dialog med kulturskolans initiativ unga berättar som också kommer handleda ferieungdomar i genomförandet av konst i tunnelarna.

Förvaltningen ansöker medel om 0,5 mnkr för förstärkt belysning av lektyor avseende lekplatsen Papperssaxen i Råcksta och Guldets i Grimsta.

Förvaltningen ansöker medel om 1,3 mnkr för att renovera en trappa i Vällingby genom att plana ut ojämnheter, byta bänkar och byte till blommande växter för att på så sätt skapa en tryggare och mer tillgänglig miljö för bland annat äldre.

Förvaltningen ansöker medel om 5 mnkr för omställning av ytor längs skol- och cykelvägar i Hässelby strand, Hässelby gård, Kälvesta och Vinsta. Omställning syftar till att öppna upp kring platser som känns otrygga på grund av tät vegetation.

Biologisk mångfald investering (4,8 mnkr)

Förvaltningen ansöker medel 0,5 mnkr för att utforma en lekslinga i Melonparkens våtmark för att stärka platsens befintliga värden och förmedla kunskap och inspiration till besökare. En plats där biologiska värden värnas och förstärks.

Förvaltningen ansöker medel om 4,3 mnkr för ängsplantering på utvalda platser längs Lövstavägen. Projektet syftar till att öka den biologiska mångfalden genom att anlägga ängsmarker som gynnar pollinerande insekter och stärker ekosystemtjänsterna. Det ska samtidigt skapa vackra och trivsamma miljöer för allmänheten att vistas i. Ett ytterligare syfte är att minska behovet av gräsklippning och därmed reducera koldioxidutsläppen.

Naturresevat (2,1 mnkr)

Förvaltningen ansöker medel om 0,8 mnkr avseende belysning i Grimsta elljusspår.

Förvaltningen ansöker medel om 0,5 mnkr avseende åtgärder kring Stugängens koloniträdgårdsområde. Syfte att undvika annektering av naturresevat men också att anlägga en allmän parkering och avfallsskåp för att skapa ordning i naturresevatet och förbättra arbetsmiljö för SVOA:S entreprenörer.

Förvaltningen ansöker medel om 0,8 mnkr för förbättrad skyltning och spårmarkering i Grimsta naturresevat. Flertal synpunkter har inkommit om otillräcklig skyltning och

Stockholm vid vattnet (0,6 mnkr)

Förvaltningen ansöker medel om 0,6 mnkr för att kunna anlägga en vinterbrygga enligt önskemål från invånare.

Parkmiljö nära förskolegårdar (1,5 mnkr)

Förvaltningen ansöker medel om 1,5 mnkr för att skapa en multisportyta vid parken Skänkrummet. Detta genom att en nu mindre asfalterad basketplan byggs om till en multisportarena för fotboll, innebandy, basket med mera.

Drift

Beskrivning av vilken BJ som avses samt inom parentes antalet ansökningar	Mnkr
Lokala åtgärdsprogram, vatten	0,2
Biologisk mångfald	6,5
Demokrati och MR	0,6
Övriga ansökningar drift	3
Totalt ansökt BJ för drift	10,3

Lokala åtgärdsprogram, vatten (0,2 mnkr)

Förvaltningen ansöker medel om 0,2 mnkr för genomförande av DNA-analys för vattenprover från de strandbad där otjänlig vattenkvalitet uppmätts.

Biologisk mångfald (6,5 mnkr)

Förvaltningen ansöker medel om 1 mnkr för naturvårds gallring runt gamla träd samt andra

åtgärder i Riddersvik, Tempeludden. Genom röjning kring äldre träd stärks de befintliga ekologiska värdena på platsen genom bland annat ökad solbelysning kring träden vilket har flera positiva effekter på faunan.

Förvaltningen ansöker medel om 2 mnkr för naturvårds gallring runt tallar och ekar i Hässelby gård, Vinsta och Nälsta. Syfte att öka solbelysning kring träden vilket förlänger trädens livslängd samt gynnar den övriga biologiska mångfalden och artrikedomen.

Förvaltningen ansöker medel om 1,5 mnkr för naturvårdsgallring tunt ekar och tallar i Vällingby, Grimsta och Räcksta. Syfte att öka solbelysning kring träden vilket förlänger trädens livslängd samt gynnar den övriga biologiska mångfalden och artrikedomen.

Förvaltningen ansöker medel om 1,9 mnkr avseende hagmarksträd samt gamla grova ekar och tallar i Kyrkhamn. Syfte öka solbelysning kring träden vilket förlänger trädens livslängd samt gynnar den övriga biologiska mångfalden och artrikedomen.

Förvaltningen ansöker medel om 0,1 mnkr för bekämpning av kaveduns- och vassbekämpning i Grimsta naturreservat. Som ett led i att hålla dammarna fria så att groddjur, insektsliv och fågellivet inte utarmas.

Demokrati och MR (0,6 mnkr)

Förvaltningen ansöker medel om 0,3 mnkr för medborgardialog genom att genomföra en större medborgardialog i ett utsatt område.

Förvaltningen ansöker medel om 0,1 mnkr där ferieungdomar ska fungera som val ambassadörer och få utbildning för att kunna genomföra projektet.

Förvaltningen ansöker medel om 0,1 mnkr för att genomföra två minnesdagar i syfte att höja kunskap och riktad information till invånarna.

Förvaltningen ansöker medel om 0,1 mnkr för riktade kommunikativa insatser kopplat till den nya socialtjänstlagen.

Övriga ansökningar drift (3 mnkr)

Förvaltningen ansöker medel om 3 mnkr. Ansökan består av två delar.

Första delen avser att ta fram ett lokalt utvecklingsprogram för Grimsta där förstudier krävs beräknat till 2 mnkr i syfte att öka områdets attraktivitet.

Den andra delen avser att utreda och minska värmeeffekter i Smedshagen tillsammans med SISAB beräknas till 1 mnkr.

Omslutningsförändringar

I kommunfullmäktiges budget har endast kostnader och intäkter för nämndens egen verksamhet tilldelats. Vid försäljning av verksamhet till andra förvaltningar och kommuner ökar nämnden sin omslutning på kostnads- och intäktssidan. Därtill beviljas också ersättning för kostnader avseende diverse statsbidrag exempelvis medel för den nya socialtjänsten, återsökningar för nyanlända, generalschablon, arbetsmarknadsåtgärder, försäljning av platser med mera. Dessa är inte beaktade i kommunfullmäktiges budgetram utan tas upp i

verksamhetsplanen och redovisas till kommunstyrelsen.

Nettot av omslutningsförändringar är alltid noll. Nämndens kostnader och intäkter beräknas öka med 241,6 mnkr enligt tabell nedan.

Ökade kostnader/intäkter för (mnkr)	Kostnader	Intäkter	Netto
Nämnd- och förvaltningsadministration	2,2	-2,2	0,0
Individ- och familjeomsorg	76,3	-76,3	0,0
<i>varav Barn och ungdom</i>	29,5	-29,5	0,0
<i>varav Vuxen</i>	9,7	-9,7	0,0
<i>varav Socialpsykiatri</i>	11,3	-11,3	0,0
<i>varav Flyktningmottagande</i>	25,8	-25,8	0,0
Förskoleverksamhet	12,0	-12,0	0,0
Äldreomsorg	119,9	-119,9	0,0
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	22	-22	0,0
Stadsmiljöverksamhet	0,2	-0,2	0,0
Verksamhet för barn, kultur och fritid	6,0	-6,0	0,0
Arbetsmarknadsåtgärder	3	-3	0,0
Summa	241,6	-241,6	0,0

Medel för lokaländamål

Övriga ekonomiska redovisningar

Systematiskt kvalitetsarbete

Stadens kvalitetsprogram

Förvaltningen stärker stockholmarnas fokus i det systematiska kvalitetsarbetet genom att invånares delaktighet och inflytande i olika forum som exempelvis medborgardialoger ökar. Genom ett nära och tillitsbaserat ledarskap uppmuntras medarbetare att tänka nytt och pröva nya arbetssätt. Förvaltningen delar med sig av kunskap och samverkar med interna och externa aktörer för att skapa synergieffekter.

I syfte att öka delaktighet, stärka kommunikation och nå fler medborgare har förvaltningen anställt omställningssociologer. En del av deras uppdrag kommer vara att sammanställa dialoger och återkoppla resultatet.

Ständiga förbättringar

Förvaltningens verksamheter utvecklar dokumentationen av riskanalyser och egenkontroller samt eventuella åtgärder i kvalitetsledningssystemet. Arbetet med den röda tråden mellan processers egenkontroller, väsentlighets- och riskanalys och internkontrollplan fortsätter i enlighet med nämnden system för intern kontroll. Det sammantagna resultatet av

förvaltningens interna kontroll dokumenteras i slutet på året i kvalitetsberättelsen.

Analys av resultat ligger till grund för arbetet med ständiga förbättringar och bidrar till utvecklingen av olika forum för brukardialoger.

Vidare utvecklas förvaltningens hantering av avvikelser i det systematiska förbättringsarbetet på enhetsnivå. Identifierade avvikelser riskbedöms och hanteras vidare i ledningssystem för kvalitet. Inkomna synpunkter och klagomål samt avvikelser dokumenteras för sammanställning och analys, åtgärder vidtas vid behov och hanteras även vidare i ledningssystemet för kvalitet. Inkomna synpunkter och klagomål samt avvikelser och vidare hantering av dessa redovisas i slutet på året i kvalitetsberättelsen.

För att säkra och utveckla det systematiska kvalitetsarbetet kommer förvaltningens stödfunktioner arbeta mer proaktivt, i syfte att ge verksamheterna ett mer kontinuerligt stöd.

Utveckling genom ständiga förbättringar, innovation och digitalisering med fokus på lärande

Innovation

Förvaltningen kommer under året ha flera innovativa projekt och verksamhetsutveckling i samverkan med andra förvaltningar i staden, civilsamhället och akademi som bland annat följeforskar. Syftet med det interna och externa samarbetet är att finna lösningar på gemensamma ofta komplexa utmaningar och att stärka utvecklingen genom synergieffekter. Genom innovation och verksamhetsutveckling möter förvaltningen nya och förändrade behov hos invånare. Planerade och pågående innovationer och verksamhetsutveckling redovisas i bilaga till verksamhetsplanen.

Digitalisering

Förvaltningen kommer att fortsätta förberedelser inför införandet av Säker Digital Kommunikation, SDK. Det innebär bland annat anpassningar för att säkerställa att förvaltningens processer möter framtida arbetssätt mellan myndigheter. Autohotkey skalas upp för att automatisera återkommande arbetsmoment och därigenom förenkla för handläggarna inom socialtjänsten.

Användningen av Nordic Zoom kommer vidareutvecklas, särskilt kring säkra möten och delade dokument, och förvaltningen fortsätter att undersöka AI Companion som stöd för ökat samarbete och produktivitet.

Under 2026 går PM3-arbetet vidare med fokus på att etablera en gemensam samarbetsyta som stöd för objektytorna.

Förvaltningen kommer att ingå i ett pilotprojekt för automatisk maskning kopplat till utlämnande av allmän handling. Projektet leds av äldreförvaltningen. Parallellt byggs intern kompetens och förmåga inom AI genom satsningen SveaGPT, som är en gemensam digital assistent inom offentlig sektor. Genom användandet av SveaGPT får verksamheterna möjlighet att tryggt och ansvarsfullt lära sig om AI-tekniken. Genom medverkan i pilotprojektet samt användandet av SveaGPT får förvaltningen även en bättre förståelse för vilka behov inom verksamheterna där det skulle göra mest nytta med införande av någon typ

av AI-verktyg.

Övrigt

En sammanhållen stad – lokala utvecklingsbehov

Förvaltningen kommer under 2026 arbeta med de strategiska prioriteringarna som redovisas under respektive temaområde.

Välbefinnande och hälsa

En strategisk prioritering är att öppna en familjecentral i Hässelby gård. Under året fortsätter dialogen med regionen och arbetet med att hitta en lämplig lokal i stadsdelen.

Uppväxtvillkor och utbildning

De strategiska prioriteringarna är att öka inskrivningsgraden på fritidsklubbar för barn 10-13 år och att höja betygen i Grimsta och Hässelby gård genom bland annat samverkan mellan skola, socialtjänst, polis och fritidsverksamheterna, SSPF. Förvaltningen kommer under året samverka med utbildningsförvaltningen i syfte att öka inskrivningsgraden på fritidsklubbarna och fortsätter erbjuda efter skolan aktiviteter för barn 9-12 år i samverkan med föreningslivet. En SSPF koordinator och en dialogsocionom fortsätter arbetet för att stärka samverkan och öka tilliten till socialtjänsten i syfte att bland annat öka skolnärvaron.

Arbete och företagande

En strategisk prioritering är att öka sysselsättningsgraden i gruppen långtidsarbetslösa. Förvaltningen kommer se över möjligheten att starta en arbetsförberedande verksamhet för de personer som står långt från arbetsmarknaden eller studier och inte har insatser från jobbtorg eller är inskrivna hos Arbetsförmedlingen. Syftet är ett sammanhållet aktivt stöd i samverkan med andra aktörer för att individer inom målgruppen ska bli aktuella för en arbetsmarknadsinsats eller arbetsmarknadsåtgärd.

Boende och stadsmiljö

Förvaltningen prioriterar att verka för bostäder med olika upplåtelseformer ska finnas inom alla stadsdelar och samverkar med exploateringskontoret vid behov. En strategisk prioritering under året är att öka attraktiviteten inom stadsdelen Grimsta genom att verka för en trygg och attraktiv stadsmiljö.

Demokrati och trygghet

Förvaltningen kommer under året att utveckla genomförandet av, uppföljningen samt återkopplingen av genomförda dialoger för att utveckla förvaltningens verksamhet utifrån invånares önskemål och behov. För att stärka tryggheten kommer fokus vara på flera målgrupper och aktiviteter som är generationsöverskridande. Arbetet med platsaktivering och platssamverkan fortsätter och stärks under året i samverkan med näringsliv, fackförvaltningar och bolag, civilsamhället och fastighetsägare.

Klimat och miljö

Strategiska prioriteringar är att minska antalet värmeöar intill förskolor, bostäder och

särskilda boenden. Under året fortsätter samverkan med SISAB, Svenska Bostäder och trafikkontoret med stöd från miljöförvaltningen gällande Smedshagen som är en utpekad värmeö. Förvaltningen kommer under året påbörja arbetet med att identifiera vilka värmeöar som kan minskas till förmån för svala stråk och grön infrastruktur. Det kommer finnas behov av att samverka med trafikkontoret kring dessa identifierade värmeöar.