

Handläggare
Annika Ström
Telefon: 08-508 01 108

Till
Järva stadsdelsnämnd

Övertagande av skötsel och renhållning av park- och naturmark i egen regi

Inriktningsbeslut

Förvaltningens förslag till beslut

1. Järva stadsdelsnämnd uppdrar åt förvaltningen att fortsatt arbeta med alternativ 3 och ta över viss drift av skötseln av park- och naturmark vid halvårsskiftet 2025. Övertagande av driften i sin helhet sker i oktober 2025.
2. Stadsdelsnämnden beslutar att parkskötsel, barmarksväghållning och vinterväghållning på parkmark inom stadsdelsområdet ska upphandlas på i ärendet angivna villkor.
3. Stadsdelsnämnden ger stadsdelsförvaltningen i uppdrag att återkomma till nämnden för beslut om förfrågningsunderlag utifrån i ärendet angiven inriktning.

Sammanfattning

I Stockholms stads budget 2023 fastslås det att ”Kommunstyrelsen ska tillsammans med Rinkeby-Kista, Spånga-Tensta samt Järva stadsdelsnämnder och med stöd av Skärholmens stadsdelsnämnd pröva förutsättningarna och förbereda inför att Järva stadsdelsnämnd ska påbörja driften av natur- och parkskötsel i egen regi från 2024 i de park- och naturområden som stadsdelsnämnden svarar för”.

Utifrån budgetuppdraget har förvaltningen undersökt tre alternativ:

- **Alternativ 1** – övertagandet sker i två etapper. Första etappen innebär övertagande av renhållning och delar av markskötsel från 1 oktober 2024 med upphandlad entreprenad för övriga delar av driften. Andra etappen är att ta över all drift i egen regi från 1 oktober 2025.
- **Alternativ 2** – totalt övertagande av drift i egen regi från och med 1 oktober 2024.

- **Alternativ 3** – övertagandet av viss drift av renhållning samt skötsel av park och naturmark påbörjas vid halvårsskiftet 2025. Övertagande av driften i sin helhet sker i oktober 2025.

Förvaltningen bedömer att alternativ 3 ger tids- och kvalitetsmässigt bäst förutsättningar för planering och förberedelse för ett övertagande i egen regi. Likaså ger alternativet ytterligare möjlighet för samverkan med Hägersten-Älvsjö stadsdelsförvaltning som planerar att genomföra drift i egen regi under 2025. En sådan samverkan bedöms kunna generera viktig samplanering och erfarenhetsutbyte och därigenom bättre säkerställa att en kvalitativ stadsmiljöverksamhet etableras.

Förvaltningen bedömer att ett övertagande i egen regi ger större möjlighet att kontrollera både utförande och ekonomi. Samtidigt innebär övertagandet från entreprenad till egen regi en etableringskostnad som behöver finansieras inom förvaltningens budgetram. Förvaltningen bedömer att för samtliga alternativ kommer kostnaderna återgå till att rymmas inom förväntad budget från år 2026 respektive 2027 (alternativ 3).

Förvaltningen föreslår att nämnden beslutar att inriktningen blir enligt alternativ 3 då det sammantaget ger bäst tids- och kvalitetsmässiga förutsättningar för övertagande av driften i egen regi.

Bakgrund

I Stockholms stads budget 2023 fastslås det att "Kommunstyrelsen ska tillsammans med Rinkeby-Kista, Spånga-Tensta samt Järva stadsdelsnämnder och med stöd av Skärholmens stadsdelsnämnd pröva förutsättningarna och förbereda inför att Järva stadsdelsnämnd ska påbörja driften av natur- och parkskötsel i egen regi från 2024 i de park- och naturområden som stadsdelsnämnden svarar för.

Stadsdelsnämnd Järva bildades i juli 2023 genom en sammanläggning av stadsdelsområdena Spånga-Tensta och Rinkeby-Kista. Stadsmiljö i Järva stadsdelsförvaltning är organiserad under avdelningen för stadsutveckling, medborgarservice och fritid. För de två tidigare stadsdelsområdena finns två olika upphandlade entreprenader för drift som omfattar park- och naturskötsel, renhållning och vinterväghållning. Även avtalen för entreprenaderna skiljer sig åt.

Järva stadsdelsförvaltningen ansvarar för ett stort område park- och naturmark. Sammantaget ingår 5 828 931 kvadratmeter mark i

stadsdelsområdets skötsel. Det mesta är naturmark, men det finns även stora ytor gräs och asfalt. Det finns även vattendrag, Bällstaån och Igelbäcken, med särskilda lokala åtgärdsplaner framtagna med miljöförvaltningen. Siffrorna i nedanstående tabell är avrundade.

	Järva
Bruksgräs, kvm	1 852 214
Naturmark, kvm	2 790 230
Parkväg asfalterat, kvm	321 182
Skräpkorgar, antal	794
Parkbänkar, antal	1 229

I stadsdelsområdet finns 39 lekplatser, 11 plaskdammar, 6 utegym och 12 hundrastgårdar samt fyra bemannade parklekar och en obemannad. Det finns även en vattenlek och en parkourbana. I mitten av stadsdelsområdet Järva ligger Järvafältet som sköts av trafikkontoret.

Ärendets beredning

Ärendet har beretts inom avdelningen för stadsutveckling, medborgarservice och fritid.

Jämställdhetsanalys och barnkonsekvensanalys

Förvaltningen bedömer att återtagandet av drift i egen regi inte kommer påverka utförandet utifrån ett jämställdhetsperspektiv. Förvaltningen följer genom Stockholms medborgarenkät årligen upp invånarnas nöjdhet med renhållningen och skötseln av stadsmiljön. Resultatet går att följa upp könsfördelat. Vidare bedömer förvaltningen att återtagandet av drift i egen regi inte kommer påverka utförandet utifrån ett barnkonsekvensperspektiv. Förvaltningen kommer fortsätta att arbeta i enlighet med barnkonventionen och möjliggöra för barn att vara en del av det offentliga rummet.

Arbetsätt och avgränsning

Syftet med utredningen är att undersöka förutsättningarna för övertagande av renhållning och skötsel av park- och naturmark samt ta fram förslag på hur övertagande lämpligast genomförs.

Under utredningen har förvaltningen inhämtat erfarenheter från Skärholmens stadsdelsförvaltning som bedrivit parkdrift i egen regi sedan år 2005. Vidare har förvaltningen samverkat med stadsdelsförvaltningarna Farsta och Hägersten-Älvsjö vilka har liknande uppdrag att utreda övertagande av parkdrift i egen regi.

I uppdraget har inte ingått att utreda övertagande av vinterväghållning i egen regi. Orsaken är att det för att bedriva

vinterväghållning krävs särskilda kompetens- och certifieringskrav för såväl arbetsledare som personal. Vidare kräver vinterväghållning en jourbemanning under vintersäsongen som förvaltningen ser är svår att uppfylla inom givna ekonomiska ramar. Förvaltningen planerar istället för fortsatt entreprenad för vinterväghållningen.

Ärendet

Beskrivning av drift

Drift av stadsmiljö kan delas in i renhållning, skötsel av park- och naturmark under årets alla säsonger, samt vinterväghållning. Olika ytor kräver olika former av skötsel och vid olika tidpunkter under året.

Renhållning innebär att hela stadsdelsområdet hålls ren från nedskräpning. Olika typer av ytor renhålls olika ofta. Papperskorgar töms i dagsläget enligt en viss frekvens alternativt så ofta att de aldrig ska vara fulla. Naturmark städas några gånger om året medan ytor på centrala platser renhålls regelbundenhet. I renhållning ingår också att ta bort de tjuvtippar, exempelvis lustgastuber, vitvaror eller trädgårdsavfall, som dumpats i området samt sanering av eventuella bosättningar

Skötsel av park- och naturmark omfattar exempelvis gräsklippning, ogrärensning i parker och på hårdgjorda ytor, underhållssopning, slyröjning och gallring, trädvård, plantering av växter och blommor, skötsel av planteringar och grusgångar men även tillsyn och skötsel av lek- och grillplatser, hundrastgårdar, utegym spontan-tidrottsytor, plaskdammar och duschlek, dricksvattenutkastare, brunnar och parkbänkar.

Vinterväghållning omfattar snöröjning av parkvägar och trappor, halkbekämpning och sandupptagning och är en komplex del av drift. Den omfattar tunga fordon, beredskaps- och jourbemanning och det krävs särskilda kompetens- och certifieringskrav för såväl arbetsledare som personal.

Förutom den ordinarie driften hanteras skötsel av plaskdammar helt eller delvis på entreprenad. Lekplatser besiktigas varje år av besiktningsman för att eventuella brister ska uppmärksammas och kunna åtgärdas.

Nuvarande organisation och arbetssätt

Stadsmiljöverksamheten är organiserad inom avdelningen för stadsutveckling, medborgarservice och fritid. Driften sker på entreprenad. I dagsläget har Järva stadsdelsförvaltning avtal med två olika driftentreprenader. Förvaltningens parkingenjörer har i

uppdrag att beställa utförande av driftåtgärder samt kontrollera och följa upp att renhållning, park- och naturskötsel och vinterväghållning sker enligt avtal. Detta genomförs bland annat genom stadens system för drift (Driftportalen), utekoller och särskilda stickprovskontroller.

Driftentreprenader

Driftentreprenaden är uppdelad i två geografiska entreprenadområden utifrån de före detta stadsdelsområdena Rinkeby-Kista och Spånga-Tensta.

För stadsdelarna Rinkeby, Kista, Akalla och Husby har förvaltningen upphandlat ett avtal som löper ut den 30 september 2024, utan möjlighet till förlängning.

För stadsdelarna Bromsten, Flysta, Lunda, Solhem, Sundby och Tensta har förvaltningen upphandlat ett avtal som sträcker sig till den 30 september 2024.

I nuvarande entreprenadavtal ingår i huvudsak tre delar (se ovan under beskrivning av drift):

- Park- och naturskötsel
- Renhållning
- Vinterväghållning

Utöver parkdriften finns för närvarande även upphandlade avtal inom följande områden:

- Arborist
- Drift och skötsel av vattenanläggningar (för delar av stadsdelsområdet)
- Badvattenprovtagning vid officiella badplatser samt plaskdammar

Utredningen av drift i egen regi

Organisation och bemanning

Organisationen som ligger till grund för de ekonomiska beräkningarna har inspirerats av den organisation som idag finns i Skärholmens stadsdelsområde och har anpassats till Järva stadsdelsområdes förutsättningar.

Utredningen visar att vid ett övertagande av driften kommer det bli aktuellt att inrätta en organisatorisk utförardel som leds av en chef och har en bemanning i form av arbetsledare, administrativ/samordnande funktion och parkarbetare. Då driften har stora säsongsvariationer behöver den permanenta organisationen

kompletteras med säsongsanställda parkarbetare under perioden april till och med september.

I organisationen föreslås även arbetsmarknadsåtgärder, dvs förvaltningens Järvavårdar, bli ett stöd för driften i egen regi. Järvavårdar kommer under den tid arbetsmarknadsinsatsen pågår att kunna yrkescertifieras till parkarbete enligt branschorganisationernas sammanslutning TCYK (Trädgårdsnärings Centrala Yrkeskommitté) standard. Arbetsledarna kan även handleda ferieungdomar under skollov. Utöver Järvavårdar uppskattar förvaltningen att ett flertal feriearbetare kommer kunna vara säsongsanställda.

Baserat på nämndens beslut kommer en mer fördjupad analys av organiseringen av driften av egen regi göras under 2024.

Lokalbehov

Vid övertagande av parkskötseln i egen regi behöver förvaltningen hyra lokaler som kan inrymma verkstad, maskinhall, garage och upplagsplats för material, samt ha arbetsplatser, matsal och omklädningsrum. Uppskattningsvis behövs omkring 1000 kvm till verksamheten inomhus, inklusive garage, samt ca 2000 m² ytor utomhus för upplag. I första hand planerar förvaltningen att leta lokal centralt i Järva. Det finns fördelar med att hålla driften till en lokal då samordningen mellan exempelvis renhållning och gräsklippning är viktigt. Det gör också att närheten till chef och kommunikation mellan alla i driftorganisationen underlättas. I de ekonomiska kalkylerna har förvaltningen beräknat en kostnad motsvarande snitthyra i Järva stadsdelsområde.

Upphandling

Vid övertagande av renhållning och park- och naturskötsel i egen regi kommer förvaltningen fortfarande behöva genomföra ett antal upphandlingar för att kunna driva verksamheten. Utöver de upphandlingar som finns idag (se avsnitt Nuvarande organisation och arbetssätt), kommer vissa andra kompletterande upphandlingar behöva göras. Alla alternativ innebär upphandling av entreprenad för vinterväghållning. Utöver dessa upphandlingar behöver även följande upphandlingar göras:

- Fordon, maskiner och verktyg
- Elektriker
- Förbrukningsmaterial
- Lekplatsbesiktning

Ambitionen är att genomföra upphandlingar i samverkan med andra förvaltningar. I vissa fall kan det även vara möjligt att använda

upphandlingar från SKR:s verksamhetsstöd Adda istället för att genomföra egna upphandlingar. För vissa elfordon avsedda för parkdrift finns avtal centralt för avrop.

Alternativ för framtida drift

Förvaltningen har utrett tre alternativ för övertagande av drift i egen regi.

Alternativ 1, Övertagandet genomförs i två etapper

Övertagande av drift i egen regi sker i två etapper, anpassat till när avtalen för respektive entreprenadområde löper ut. I oktober 2024 påbörjas viss drift med renhållning och ett urval av park- och naturskötselinsatser och i oktober 2025 övertas all drift i egen regi. Detta innebär att delar av en ny driftentreprenad kommer att behöva upphandlas för perioden 2024-2025. Att både ha drift i egen regi samtidigt som en driftentreprenad kommer innebära betydande merkostnader.

För- och nackdelar

- + möjlighet att börja med drift i mindre skala och bygga upp en organisation över längre tid vilket möjliggör för förvaltningen att successivt inhämta erfarenheter och anpassa driften utifrån dessa.
- tidspress för att genomföra nödvändiga rekryteringar, upphandlingar och hitta lämplig lokal/lokaler anpassade för ändamålet och göra inköp av maskiner och inventarier, dvs risk att tidplanen inte håller.
- att både ha drift i egen regi samtidigt som en driftentreprenad kommer innebära betydande merkostnader
- högre hyreskostnader september 2024 till september 2025 eftersom lokalen/lokaler kan komma att vara dimensionerad för hela kommande driften.
- utmaning att genomföra en kort entreprenadupphandling med gott resultat

Alternativ 2, övertagande av hela stadsdelsområdet 2024

Övertagande av drift sin helhet sker i oktober 2024. Det sker i samband med att avtalen för entreprenaderna löper ut. Detta har fördelen att ingen ny entreprenad behöver upphandlas (förutom vinterväghållning). Alternativet innebär däremot kort om tid för det förberedande arbetet, såsom utformningen av en hållbar organisation för driften, rekrytering av personal och identifiera lämplig lokal.

För- och nackdelar

- + inget behov av att upphandla ny drift entreprenad (dock kommer kompletterande delar att behöva upphandlas)
- + kostnader hålls nere då minsta möjliga överlappning sker

- mindre möjlighet att prova drift i mindre skala och erfarenhetsinhämtning
- tidspress för att genomföra nödvändiga rekryteringar, hitta lämplig lokal/lokaler anpassade för ändamålet och göra inköp av maskiner och inventarier dvs risk för att tidplanen inte håller.
- risk för att förvaltningen inte kan erbjuda drift med god kvalitet från start.

Alternativ 3, övertagande av hela stadsdelsområdet 2025

Övertagandet av viss drift av renhållning samt skötsel av park och naturmark påbörjas vid halvårsskiftet 2025. Övertagande av drift i sin helhet sker i oktober 2025. Detta innebär att en ny driftentreprenad kommer att behöva upphandlas för perioden 2024-2025. Alternativet ger tidsmässigt bäst förutsättningar för planering och förberedelse för ett övertagande i egen regi.

För- och nackdelar

- + Mer tid att hitta lämplig lokal/lokaler anpassade för ändamålet, genomföra rekryteringar samt inköp av maskiner och fordon och göra kompletterande upphandlingar.
- + Ytterligare tid för samverkan med Hägersten-Älvsjö stadsdelsförvaltning som planerar att genomföra drift i egen regi under 2025.
- Utmaning att genomföra en kort entreprenadupphandling med gott resultat.

Ekonomi

Inköp och leasing av arbetsmaskiner

Förvaltningens beräkningar visar att kostnaderna för att leasa eller köpa maskiner i stort sett är desamma. Valet mellan att leasa eller köpa maskiner och fordon får därmed göras på andra grunder. Inköp av fordon och utrustning kräver en utökad ram för investeringar, vilket delvis finns med budgetförslag 2024.

Det finns driftmässiga för- och nackdelar med att köpa eller leasa fordon. De fordon och maskiner som förvaltningen väljer att köpa har en avskrivningsperiod på fem år. Med köpta maskiner kommer avskrivningstiden på fem år att innebära möjlighet att före 2030 byta ut de delar av maskinparken som inte uppnår målet och sälja dessa vidare som begagnade och därmed få tillbaka en del av investeringskostnaden. Vid leasing av hela eller delar av maskinparken skapas en flexibilitet med möjlighet att byta maskiner när leasingperioden går ut men utan möjlighet till ekonomisk återvinning. Det mesta av den maskinpark och den utrustning som behövs finns upphandlad centralt av staden eller genom kommunernas

inköpscentral ADDA. Få regelrätta upphandlingar behöver därför genomföras.

Det troliga är att förvaltningen kommer att använda en blandning av inköp och leasing av maskiner och fordon.

Uppskattade kostnader för de tre alternativen

Nämndens budget för stadsmiljö år 2023 är 29,9 miljoner kronor, exklusive det administrativa avdraget. Kostnaderna i beräkningarna är en uppskattning och det finns osäkerhetsfaktorer. I beräkningarna har medel avsatts till risk för att täcka felkalkyleringar, prisökningar med mera. I samtliga alternativ uppskattas kostnaderna återgå till att rymmas inom förväntad budget från år 2026 respektive 2027 (alternativ 3).

De år själva återtagandet av drift genomförs innebär ökade kostnader på grund av inköp av utrustning/material, fordon och anpassning av lokaler. Kostnader för att ha både entreprenad och egen personal med egna lokaler och fordon parallellt under en övergångsperiod tillkommer också. I tabellen nedan visas den totala uppskattade kostnaden för de olika alternativen.

Alternativ (tkr)	Kostnader 2024	Kostnader 2025	Kostnader 2026	Omkostnader för övertagande
Alternativ 1	36 993	47 661	36 146	ca 15-20
Alternativ 2	36 422	37 766	36 445	ca 5-10
Alternativ 3	35 111	39 342	38 570	ca 7-12

I alternativ 1 med ett övertagande i två etapper uppgår omkostnaderna för själva övertagandet uppskattningsvis till omkring 20 miljoner kronor. I alternativ 2 med ett övertagande av hela driften oktober 2024 uppgår omkostnaderna för själva övertagandet uppskattningsvis till omkring 5-10 miljoner kronor. I alternativ 3 med ett övertagande av viss drift av skötseln i juli 2025 och hela driften oktober 2025 uppgår omkostnaderna för själva övertagandet uppskattningsvis till omkring 7-12 miljoner kronor. I såväl alternativ 1 som i alternativ 2 uppskattas kostnaderna återgå till att rymmas inom förväntad budget från år 2026 och för alternativ 3 år 2027.

Förklaringen till att kostnaderna skiljer sig år mellan alternativen går i huvudsak att härleda till kostnaderna för kvarvarande entreprenad. Alternativ 1 innebär att förvaltningen kommer dels ha

kostnader för egen regi (renhållning och ett urval av park- och naturskötselinsatser) och dels ha en relativt stor entreprenad för skötsel av kvarvarande park- och naturmark samt vinterväghållning under 2024 fram till oktober 2025. Alternativ 2 innebär att förvaltningen övertar hela driften i oktober 2024 och får därför en begränsad entreprenad främst bestående av vinterväghållning. Likaså innebär alternativ 3 en begränsad period då förvaltningen kommer dels ha kostnader för egen regi (viss drift i juli 2025) och dels ha en entreprenad för skötsel av kvarvarande park- och naturmark.

Förvaltningens synpunkter och förslag

Förvaltningen bedömer att ett övertagande i egen regi ger större möjlighet att kontrollera både utförande och ekonomi. Samtidigt innebär övertagandet från entreprenad till egen regi en etableringskostnad som behöver finansieras inom förvaltningens budgetram. Förvaltningen bedömer att för samtliga alternativ kommer kostnaderna återgå till att rymmas inom förväntad budget från år 2026 respektive 2027 (alternativ 3).

Ett övertagande av driften i egen regi ställer höga krav på planering och förberedelse. Genom att Järva stadsdelsförvaltning bildades i juli 2023 har förutsättningarna för förberedelserna varit begränsade. Rinkeby-Kista och Spånga-Tensta stadsdelsförvaltningars stadsmiljöverksamheter har haft olika organisationer, arbetssätt, geografiska förutsättningar samt ingått avtal som skiljer sig åt avseende entreprenör, innehåll och avtalslängd. Under 2023 har ett stort fokus varit på att utveckla och samordna den nya stadsmiljöverksamheten samtidigt som ordinarie verksamhet för renhållning, park- och naturskötsel samt vinterväghållning fortlöpt.

En central fråga vid övertagandet av driften i egen regi är att hitta lämpliga lokaler. Förvaltningen kommer behöva utreda lämplig lokalisering och att förvaltningens lokaler nyttjas effektivt.

Bedömning av de tre alternativen

Alternativ 1

Övertagande av driften i egen regi sker i två etapper. Detta skulle innebära att viss drift med renhållning och ett urval av park- och naturskötselinsatser påbörjas i oktober 2024 och i oktober 2025 övertas all drift i egen regi. Detta innebär att delar av en ny driftentreprenad kommer att behöva upphandlas för perioden 2024-2025. Att både ha drift i egen regi samtidigt som en driftentreprenad kommer innebära betydande merkostnader.

Förvaltningen bedömer att alternativ 1 kommer generera betydande kostnader. Alternativet innebär också kort om tid för det förberedande arbetet, såsom rekrytering av personal och identifiera lämplig lokal. Med anledning av kostnaderna och risken för att en kvalitativ stadsmiljöverksamhet inte hinner etableras bedömer förvaltningen att alternativ 1 inte är lämplig att arbeta vidare med.

Alternativ 2

Övertagande av drift sin helhet sker i oktober 2024. Det sker i samband med att avtalen för entreprenaderna löper ut. Detta har fördelen att ingen ny upphandling av entreprenad behöver genomföras (förutom vinterväghållning).

Förvaltningen bedömer att alternativ 2 är det mest kostnadseffektiva alternativet. Alternativet innebär däremot kort om tid för det förberedande arbetet, såsom utformningen av en hållbar organisation för driften, rekrytering av personal och identifiera lämplig lokal. Med anledning av den betydande risken för att en kvalitativ stadsmiljöverksamhet inte hinner etableras för att ta över hela driften redan 2024 bedömer förvaltningen att alternativ 1 inte är lämplig att arbeta vidare med.

Alternativ 3

Övertagandet av viss drift av renhållning samt skötsel av park och naturmark påbörjas vid halvårsskiftet 2025. Övertagande av drift i sin helhet sker i oktober 2025. Alternativet innebär att delar av en ny driftentreprenad kommer att behöva upphandlas för perioden 2024-2025.

Förvaltningen bedömer att alternativet ger bäst förutsättningar för planering och förberedelse för ett övertagande i egen regi. Likaså ger alternativet ytterligare möjlighet för samverkan med Hägersten-Älvsjö stadsdelsförvaltning som planerar att genomföra drift i egen regi under 2025. En sådan samverkan bedöms kunna generera viktig samplanering och erfarenhetsutbyte och därigenom bättre säkerställa att en kvalitativ stadsmiljöverksamhet etableras. Dessutom är alternativ 3 mer kostnadseffektivt än alternativ 1.

Mot bakgrund av ovan bedömer förvaltningen att alternativ 3 ger tids- och kvalitetsmässigt bäst förutsättningar för övertagande av driften i egen regi. Under 2024 kommer förvaltningen förbereda övertagandet genom utredning av organisation och lokal samt genomföra upphandling av driften för stadsmiljö. Som en del i det förberedande arbetet planeras även antalet Järvavårdar att utökas under 2024.

Förvaltningen föreslår att nämnden beslutar att inriktningen blir enligt alternativ 3.

Victoria Callenmark
Stadsdelsdirektör
Järva stadsdelsförvaltning

Adrian Göransson
Avdelningschef
Järva stadsdelsförvaltning

Bilagor

1. Sammanställning av uppskattade kostnader

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Victoria Callenmark, Stadsdelsdirektör	2024-02-12
Adrian Göransson, Avdelningschef	2024-02-12