

Handläggare
Peter Hurtig
Telefon: 08-50801255**Till**
Järva stadsdelsnämnd
2025-11-20

Uppföljning av Rädda Barnens drift av fritidsgårdar 2025

Förvaltningens förslag till beslut

Järva stadsdelsnämnd godkänner förvaltningens redovisning av uppföljning av fritidsgårdar i Rädda Barnens regi.

Sammanfattning

Tre av stadsdelsnämndens fritidsgårdar drivs på entreprenad av Rädda Barnen: House of Tensta (Blå huset), Grottan och Hjuset. Under 2025 har förvaltningen genomfört verksamhetsuppföljningar samt en avtalsuppföljning i syfte att säkerställa att verksamheten bedrivs enligt avtal och utvecklas i linje med stadens mål och styrdokument.

Efter genomförda uppföljningar gör förvaltningen bedömningen att Rädda Barnen i stor utsträckning uppfyller avtalskraven och att verksamheten håller en godkänd kvalitet. Särskilt lyfts att Rädda Barnen har anslutit sig till fritidsnätverket KEKS som möjliggjort kvalitetsundersökningar utförda på samma sätt som förvaltningens övriga fritidsgårdar. Dessa utvecklingssteg anses förbättra möjligheten till systematisk uppföljning och långsiktig kvalitetsutveckling. Prioriterade åtgärder enligt avtal presenteras också där transparens avseende rekryteringar efterfrågas i enlighet med avtal.

Avtalet för fritidsgårdarna förlängdes i september 2024 med två år och gäller till och med 31 mars 2027. Det var avtalets sista förlängningsmöjlighet.

Bakgrund

För att säkerställa en trygg miljö för barn och ungdomar har en avtals- och två verksamhetsuppföljningar genomförts under år 2025. Syftet med avtalsuppföljningen är att följa upp det avtal som stadsdelsnämnden har tecknat med Rädda Barnen, medan syftet med verksamhetsuppföljningen är att säkerställa att verksamheten bedrivs i enlighet med de styrdokument som finns stipulerade för verksamheten. Syftet med uppföljningarna är även att få kunskap om verksamheternas styrkor och utvecklingsområden och ge

underlag för fortsatt förbättringsarbete

Ärendet

Rädda Barnen driver tre fritidsgårdar på entreprenad i Järva; House of Tensta (Blå huset), Grottan och Hjuset.

Under uppföljningstillfällena har områdeschef, enhetschef samt utredare från förvaltningen deltagit. Från Rädda Barnen har verksamhetssamordnare och Vice VD deltagit.

Resultatet av uppföljningen

Stadsdelsförvaltningen bedömde att det fanns svagheter i arbetet med verksamhetsplanen för år 2025. Exempelvis fanns inga tydliga indikatorer kopplat till verksamheten, vilket om så var fallet skulle kunna möjliggöra analys av måluppfyllelse. Förvaltningen påpekade dessa svagheter i ett separat möte i januari. Insatser för att förbättra verksamhetsplansarbetet genomfördes därefter av Rädda Barnen.

Från mars och framåt under år 2025 har Rädda Barnen stärkt arbetet med analys och uppföljning. Verksamheten har utvecklat resultatbaserade nyckeltal och gjort målen i verksamhetsplanen mer uppföljningsbara. Detta innebär en förbättring jämfört med tidigare år då stora områden saknade tydliga mätpunkter. Förvaltningen ser positivt på att verksamheten nu redovisar förändring över tid på ett mer systematiskt sätt.

Rädda Barnen har också påbörjat ett förstärkt kvalitetsarbete genom att verksamheten anslutit sig till det nationella fritidsnätverket KEKS. Denna anslutning gör att de interna kvalitetsundersökningarna genomförs med samma metodik och samma frågeställningar som förvaltningens övriga fritidsgårdar. Förvaltningen bedömer att detta kommer att stärka uppföljning och analys framåt.

Uppföljningarna visar att verksamheten överlag bedrivs i enlighet med avtal och på ett strukturerat sätt. Utifrån den dokumentation och dialog som förvaltningen haft med verksamheten bedöms öppettider och bemanning följa avtalet.

Exempel på styrkor i verksamheten

- Arbetet med mervärden
- God och nära dialog med förvaltningen.
- Punktlig och bra rapportering av verksamheten
- Transparent rapportering av avvikelser och orosanmälningar.
- Tydlig redovisning av klagomål och synpunkter

- Rädda Barnen har arbetat målinriktat med att implementera det nya uppföljningssystemet
- Verksamheten har visat flexibilitet i att anpassa personalresurser efter behov samt i att erbjuda alternativ när externa samarbeten förändrats

Utvecklingsområden

Förvaltningen bedömer att det finns områden som behöver vidareutvecklas. Satsningen *Unga leder unga* har påverkats av minskade resurser och kräver en långsiktig lösning samt fördjupade samarbeten. Kontakten med föreningslivet, särskilt kring verksamheten Grottan, behöver stärkas för att ge ungdomar fler möjligheter till delaktighet. Förvaltningen ser behov av fortsatt dialog kring öppettiderna så att fler barn ska kunna ta del av läxhjälpen. Slutligen behöver nyttjandet av lokalen Folkan ses över så att den används i enlighet med avtalet.

Förvaltningen betonade också vikten av att verksamheten ska ha dokumentation från personalmöten som validerar arbetet mot hot och våld.

Prioriterade åtgärder i enlighet med avtal

Enligt avtalet som tecknats mellan Rädda Barnen och Järva stadsdelsförvaltning ska nyanställningar eller andra förändringar av vilka som arbetar på fritidsgårdarna vara skriftligen godkända av förvaltningen innan arbete påbörjas.

Sedan 2023 har Rädda Barnen genomfört fem anställningar (varav en heltidsanställning) utan att förvaltningen fått information om anställningarna. Ytterligare två tjänster är under tillsättning. Förvaltningen upplever att den bristande informationsåtergivningen skett av misstag.

Förvaltningen har i samband med genomförd verksamhetsuppföljning tydliggjort kravet på informationsöverföring i samband med förändringar i personalstyrkan. Rädda Barnen och förvaltningen har utifrån denna dialog tagit fram en gemensam rutin för att säkra förvaltningens delaktighet i framtida rekryteringsbeslut.

Ärendets beredning

Ärendet har beretts inom avdelningen för främjande och förebyggande sociala insatser.

Barnkonsekvensanalys

Under 2025 har Rädda Barnen, i enlighet med överenskommelsen med förvaltningen, anslutit sig till fritidsnätverket KEKS. Detta

innebär att verksamheten nu använder samma modell som förvaltningen för att följa upp antalet besök, barns och ungas nöjdhet samt deras upplevelser av trygghet, bemötande och delaktighet. Genom att lämna det tidigare egenutvecklade systemet och istället arbeta med ett gemensamt uppföljningsverktyg skapas bättre förutsättningar för jämförbarhet, analys och utveckling. Förvaltningen anser att detta är ett viktigt steg framåt, då det gör det möjligt att på ett mer tillförlitligt sätt följa barns och ungas perspektiv över tid. Det stärker även möjligheten att identifiera kvalitetsskillnader mellan olika verksamheter och säkerställa att fritidsgårdarna bidrar till en trygg, likvärdig och inkluderande miljö för barn och unga.

Jämställdhetsanalys

Alla, oavsett kön ska välkomnas inom stadens fritidsverksamhet. Verksamheterna ska verka för en jämn könsfördelning. Inom Järva så är andelen besökande tjejer högre än stadens genomsnitt, men samtidigt har flera fritidsgårdar fortfarande utmaningar i att locka tjejer till verksamheterna. Rädda Barnens verksamheter arbetar för att möjliggöra för fler tjejer att kunna delta i fritidsverksamheten. I samband med de två senaste rapporteringarna (T1 och T2) fanns det en antydning till ökande andel besökande tjejer, (T1 2024 = 28%, T1 2025=30%, och T2 2024=32%, T2 2025=32%). För att nå förvaltningens mål på 45% besökande tjejer är förvaltningens erfarenheter att det behövs ett långsiktigt arbete som bygger på flera olika komponenter.

Förvaltningens synpunkter och förslag

Uppföljning är ett centralt verktyg för att säkerställa att avtal följs och att verksamheter bedrivs med god kvalitet och i enlighet med gällande styrdokument. Uppföljningen 2025 visar att Rädda Barnen i huvudsak levererar en verksamhet som motsvarar avtalet och som bidrar till barns och ungas trygghet, delaktighet och utveckling. Förvaltningen bedömer att verksamheten under året, efter uppmaningar, stärkt sitt analysarbete och utvecklat resultatbaserade nyckeltal och anslutit sig till nätverket KEKS.

Samtidigt har förvaltningen identifierat vissa utvecklingsområden och prioriterade åtgärder enligt avtal. Sammanfattningsvis gör förvaltningen bedömningen att kraven i avtalet i stor utsträckning har uppfyllts och att verksamheten bedrivs med god kvalitet.

Förvaltningen föreslår att nämnden godkänner redovisningen av avtalsuppföljningen av fritidsgårdar i Rädda Barnens regi.

Toni Mellblom
Stadsdelsdirektör
Järva stadsdelsförvaltning

Sofia Björkvall
Avdelningschef
Järva stadsdelsförvaltning