

Utfallsrapport Tertial 2 2026

Stockholms Hamn AB

Innehållsförteckning

Sammanfattande kommentar.....	3
Analys av ekonomisk utveckling.....	5
Analys.....	5
1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden.....	8
1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	8
1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan.....	8
1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst.....	8
1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet.....	8
1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv.....	8
2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning.....	10
2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring.....	10
2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar.....	15
2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar.....	15
2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	18
3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla.....	19
3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd.....	19
3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb.....	23
3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med.....	24
3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb.....	26
3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden.....	26
3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser.....	27
3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt.....	27
Övrigt.....	27

Sammanfattande kommentar

Uppdrag i budget 2026

Stockholm är en sjöfartsstad och stadens hamnar utgör ett viktigt gods- och logistiknav för Mälarenregionen. Stockholms Hamn AB har, som en av världens största passagerar- hamnar, även en viktig roll i besöksnäringen när det gäller passagerar- och kryssningstrafiken i Östersjön. Bolagets verksamhet är en grundförutsättning för regionens varuförsörjning både i vardagen och ur ett beredskapsperspektiv. Verksamheten har påverkats väsentligt av oroligheterna i omvärlden och det är av stor vikt att återhämtning och anpassning till nya förhållanden kan ske för fortsatt tillväxt. Verksamheten ska stimulera och vara ett föredöme för ett miljövänligt transportarbete. Särskild vikt ska läggas på klimatsmarta transporter vid den nya hamnen Stockholm Norvik Hamn.

Stockholms Hamn AB ska medverka till att uppnå ett klimatpositivt Stockholm år 2030 samt till att målen i färdplanen för en fossilfri stad 2040 uppnås. Att minska utsläppen från fartyg som ligger i hamn är därför angeläget. Vidare ska bolaget samverka med både sjöfart och transportbransch i syfte att uppnå fossilfri truckverksamhet, fossilfri hamn 2030 och nollutsläpp från sjöfarten i bolagets hamnområden 2040. Genom att öka transporterna av gods på vatten kan klimatutsläppen från hela staden minska.

Bolaget bedriver en verksamhet med ansvar för en ytterst viktig funktion för infrastrukturen i Stockholm. Stockholms Hamnar är en kritisk del av Sveriges civila försvar genom sin roll i att säkerställa försörjningsflöden av livsmedel, bränsle och andra samhällsviktiga varor vid kris eller krig. I återuppbyggnaden av totalförsvaret har hamnens funktion som logistiknav i Östersjöregionen fått ökad betydelse för att upprätthålla samhällets motståndskraft. Detta innebär att bolaget behöver ha ett systematiskt säkerhetsarbete, god motståndskraft och ett kontinuerligt arbete med förmågehöjande åtgärder.

Bolagets anläggningar utgör porten till Stockholm för besökarna och det är viktigt att dessa är trygga, tillgängliga och välkomnande. Bolagets utmanande ekonomiska situation kräver aktsamhet om resurserna, fokuserad samverkan för att öka intäkter samt strategisk planering för framtiden.

Revisionskontorets Årsrapport 2025 för Stockholms Hamnar

Bolagets yttrande över Stadsrevisionens årsrapport för 2025 behandlades av Stockholms Hamn AB:s styrelse 27 maj 2026.

Under 2025 har stadsrevisionen genomfört fördjupade granskningar inom områdena systematiskt arbetsmiljöarbete; behörigheter och åtkomstkontroll samt systematiskt brandskyddsarbete.

Rekommendationer i de fördjupade granskningarna av verksamhetsåret 2025 redovisas nedan tillsammans med bolagsledningens kommentar och förslag på planerade insatser för att åtgärda stadsrevisionens rekommendationer.

Systematiskt arbetsmiljöarbete

Stadsrevisionens rekommendationer:

- Säkerställa tillräckliga arbetssätt så att regelverk, riktlinjer och rutiner för arbetsmiljö efterlevs fullt ut avseende upprättande av riskbedömningar och handlingsplaner.
- Säkerställa att det tydligt framgår vilken information som dokumenteras i respektive system, samt att det finns tillräckliga förutsättningar i organisationen för en fullgod översyn.
- Stärka rutiner för uppföljning av den organisatoriska och sociala arbetsmiljön för att säkerställa att arbetet följer arbetsmiljöverkets föreskrifter.

Bolagsledningens kommentar:

Under 2025 har en ny bolagsövergripande riskanalys skapats som har kopplingar till säkerhetsinstruktioner och handlingsplaner. Riskanalysen används även i de olika hamnarna och följs upp och går igenom med

medarbetare och skyddsombud vid personalmöten och även i skyddsgrupperna. Sammanställning och rapportering till ledning sker vid varje arbetsmiljökommitté.

För att förtydliga var dokumentation för arbetsmiljöarbetet sparas, registreras och följs upp har intranätet uppdaterats och förtydligats (t ex vad IA används till, var rutiner finns och var protokoll sparas).

Uppföljningen med handlingsplaner av den organisatoriska och sociala arbetsmiljön sker på arbetsmiljökommittén med skyddsombuden och sedan i koncernledningen.

Behörigheter och åtkomstkontroll

Stadsrevisionens rekommendationer:

- Tydliggöra roll- och ansvarsfördelning avseende godkännande av behörigheter.
- Säkerställa att uppföljningen av åtkomsträttigheter dokumenteras på ett systematiskt sätt.
- Säkerställa att bolagets rutiner för riskanalyser lever upp till kraven i cybersäkerhetslagen (NIS 2) avseende en enhetlig och verksamhetsintegrerad riskanalys.
- Säkerställa att regelbundna tester av digitala system genomförs.

Bolagsledningens kommentar:

Stockholms Hamnar följer och medverkar i Stockholms stads arbete med ny tillämpning och anpassning av informationssäkerhetsarbetet kopplat till Cybersäkerhetslagen. Detta arbete kommer omfatta och omhänderta flera av rekommendationerna, bland annat arbetet med riskhantering.

Utöver detta kommer bolaget tydliggöra att det är objektägare/systemägare som skall godkänna behörigheter och förtydliga detta i systemförvaltningsguiden och ta fram en rutin för genomförande och dokumentation av årlig revision av behörigheter för samtliga system. Vidare samarbetar bolaget med S:t Erik Kommunikation (STEK) för att införa sårbarhetsscanning mot system, planerat att genomföras under hösten 2026.

Systematiskt brandskyddsarbete

Stadsrevisionens rekommendationer:

- Säkerställa att det genomförs riskkartläggningar avseende brandskyddet i enlighet med SRVFS 2003:4 och bolagets egna riktlinjer.
- Säkerställa att samtliga medarbetare har den utbildningsnivå som krävs för den enskildes roll, samt att detta löpande underhålls.

Bolagsledningens kommentar:

Bolaget har påbörjat riskarbetet och samtliga berörda delar av organisationen har genomfört sin första riskworkshop med tillhörande riskinventering. Rutiner och mallar har tagits fram. En ny brandskyddsinstruktion har tagits fram och medarbetare har informerats om denna via Intranätet. Vad gäller utbildning har en utbildningsmatris tagits fram och utbildningsinsatser planeras utföras under året.

Uppföljning av tidigare rekommendationer

I årsrapporten framgår tidigare års rekommendationer och huruvida bolaget vidtagit åtgärder eller ej. Endast en rekommendation (från årsrapport 2023) anges inte ha blivit åtgärdad:

Systematiskt informationssäkerhet arbete och efterlevnad av NIS direktivet

Stadsrevisionens rekommendationer:

- Fastställa en övergripande kontinuitets plan som beskriver bolagets arbete för att säkerställa och upprätthålla kontinuitet i verksamheten. (Rekommendation kvarstår)

Som anges i rapporten pågår arbete för att revidera berörda planer så att de lever upp till de nya lagkraven som ställs i NIS2-direktivet och Cybersäkerhetslagen och som började gälla 15 januari 2026.

Analys av ekonomisk utveckling

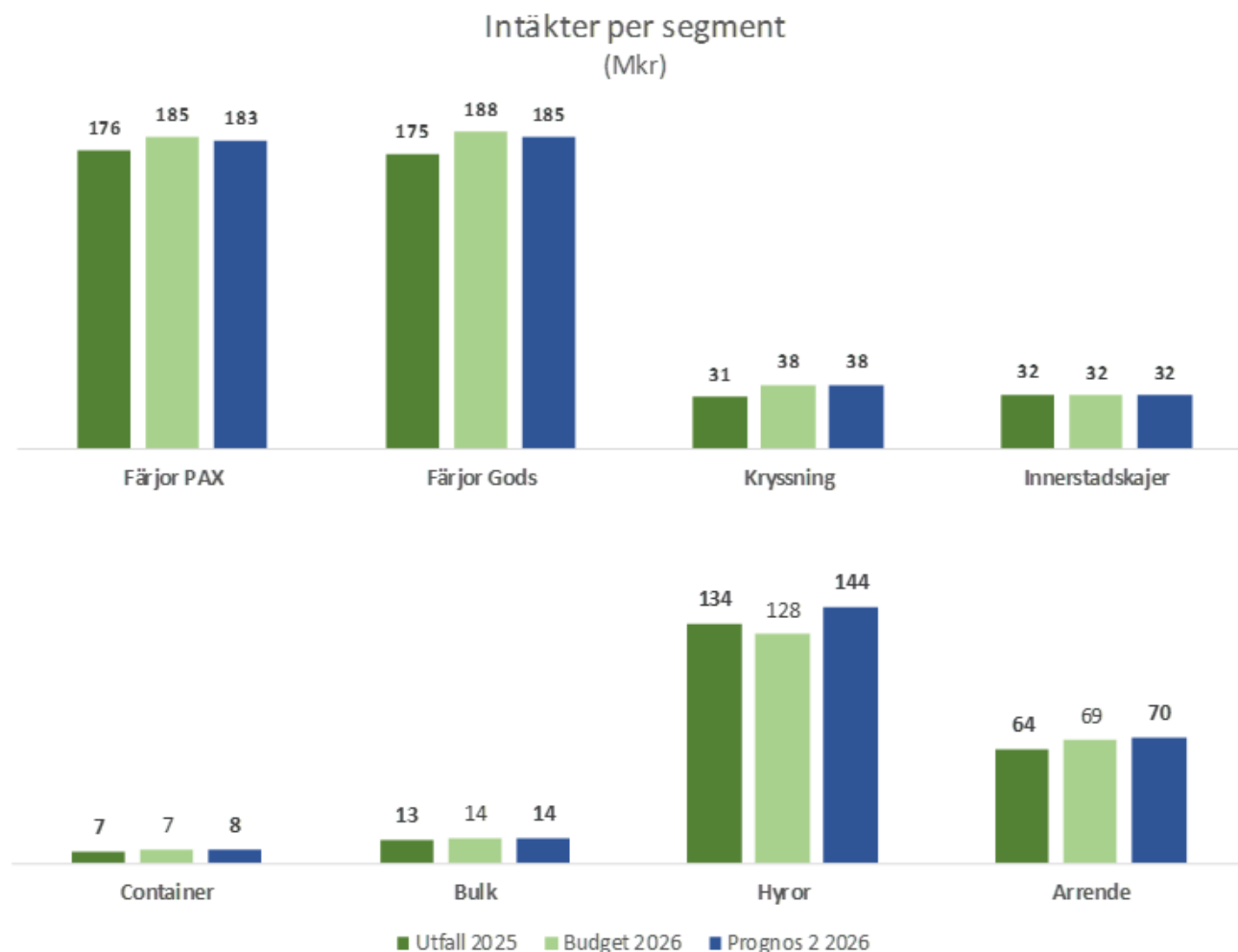
Analys

Resultaträkningar, Mkr

Koncernen

	HELÅR			TERTIAL 2		
	2026 Prognos 2	2026 Budget	2025 Utfall	2026 Utfall	2026 Budget	2025 Utfall
Hamnavgifter	460	463	434	318	304	301
Hantering	34	30	30	24	20	19
Hyror/Arrenden	214	197	198	140	132	135
Servicetjänster	84	78	86	59	57	55
Övriga intäkter	46	36	86	29	23	72
Nettoomsättning	838	805	834	570	536	583
Övriga rörelseintäkter	2	0	0	1	0	0
Summa rörelsens intäkter	840	805	834	571	536	583
Underhåll	-60	-60	-55	-28	-40	-32
Driftkostnader	-347	-314	-330	-227	-226	-206
Personalkostnader	-156	-155	-147	-103	-102	-98
Summa rörelsens kostnader	-562	-529	-533	-359	-368	-336
Rörelseresultat före avskrivningar	278	276	301	213	168	247
Avskrivningar	-241	-243	-686	-154	-159	-156
Rörelseresultat	37	33	-385	59	8	90
Finansnetto	-92	-88	-109	-60	-79	-74
Resultat efter finansiella poster	-55	-55	-494	-1	-71	16

Rörelsens intäkter



Koncernens nettoomsättning uppgick per augusti 2026 till 570 miljoner kronor, vilket är 34 miljoner kronor högre än budget men 13 miljoner kronor lägre än motsvarande period föregående år. Minskningen jämfört med föregående år är främst hänförligt till en ersättning för Loudden som erhöles under 2025. Bortsett från denna ersättning ökar intäkterna för både sjöfart och fastighet jämfört med föregående år.

Nettoomsättningen för helåret 2026 prognosticeras till 838 miljoner kronor vilket är en ökning jämfört med budget på 33 miljoner kronor. Ökningen beror till största del på att budgeten beräknades utifrån att avyttring av Magasin 5 skulle ske i juli 2026, vilket nu är skjutet på till 2027. Därmed har bolaget intäkter för byggnaden ytterligare sex månader under året. Utöver ökade hyresintäkter beräknas också intäkterna för godshanteringen öka något mot budget tack vare omförhandlade avtal. Hamnavgifterna ligger däremot något lägre till följd av flytt av volymer och att KPI per oktober blev något lägre än vad som beräknats i budget. Posten övriga intäkter är tio miljoner kronor högre än budget vilket beror på ersättningar i investeringsprojekt. Ersättningen kompenserar för de avskrivningskostnader som projekten medför och därmed begränsas resultateffekten.

Rörelsens kostnader

Rörelsekostnaderna uppgick per augusti till 359 miljoner kronor, vilket är något lägre än budget men 23 miljoner kronor högre än samma period 2025.

Ökningen mot föregående år består främst av väderberoende driftkostnader som snöröjning, elavgifter och isbrytning. Kostnaderna för inhyrd personal har också ökat till följd av tillfälliga ersättningar för föräldraledighet och vakanta tjänster.

Rörelsens kostnader beräknas i prognosen för helåret till 562 miljoner kronor, vilket är en ökning från budget med 33 miljoner kronor. Till största del beror detta på att bolaget beräknade lägre arrendekostnader i budget som en följd av det planerade övertagandet av marken på Frihamnspiren från Stockholm Stad. Marköverföringen har dock skjutits fram, vilket medför högre arrendekostnader i prognosen. Utöver det förväntar sig Stockholms Hamnar ökade elkostnader samt ett ökat behov av konsulter inom områden där kompetens saknas internt i dagsläget.

Avskrivningskostnader

Avskrivningskostnaderna per augusti uppgick till 154 miljoner kronor, vilket är något lägre än föregående år och fem miljoner kronor lägre än budget.

Minskade avskrivningskostnader är till största del en effekt av den bokföringsmässiga nedskrivning som gjordes av Stockholm Norvik Hamn i bokslutet för 2025. Detta medför också att avskrivningskostnaderna på helåret beräknas bli något lägre än budget. Den reviderade prognosen för 2026 uppgår till 240 miljoner kronor.

Resultat efter finansnetto

Per augusti uppgick resultatet efter finansnetto till drygt minus en miljon kronor, vilket kan jämföras med ett resultat på 16 miljoner kronor samma period under 2025.

Koncernens resultat efter finansnetto beräknas för helåret till minus 55 miljoner kronor, vilket är samma som budget och i linje med ägarkravet för 2026.

Projekt och investeringar

De totala nettoinvesteringarna i byggnader, anläggningar och inventarier uppgick per augusti 2026 till 165 miljoner kronor. Prognosen för investeringar beräknas för helåret till 250 miljoner kronor. Detta är en sänkning av investeringsnivån med 50 miljoner kronor från budget och beror på att medel skjutits framåt i tiden, främst för projektet avseende anpassning för en myndighet, som har senarelagts.

Inom fastighetssegmentet i Stockholm genomförs ett antal större investeringsprojekt under innevarande år. Det är bland annat ett större hyresgäst Anpassningspaket i Magasin 3 på totalt 146 miljoner kronor, där nya hyresgäster flyttar in under 2026 och 2027. Under 2026 kommer också de brister som upptäckts på Värtaterminalens tak och fasad att fortsättas att åtgärdas, till en uppskattad kostnad på 60 miljoner kronor. Projektet har minskat med 47 miljoner kronor sen budget, eftersom att tidplanen har skjutits framåt så fördelningen mellan åren har ändrats. Under 2026 slutförs också de sista delarna av projekten kopplade till Sjöfartsverkets och Stockholm Hamnars inflytt i Värtaterminalen.

På anläggningssidan genomförs under 2026 projekt för elanslutningen till Stena Line och utökningen av kraftförsörjningen i södra Norvik. I Stockholm genomförs reparation och tillbyggnad av sponten vid Hammarbyslussen, där bolaget delar investeringsutgifterna med trafiknämnden.

Anläggningsprojekten kommer under 2026 fortsatt att stå tillbaka till förmån för de större fastighetsprojekt som finns i plan.

Underhåll

Stockholms Hamnar fortsätter att bidra till Stockholm stads upprustning av innerstadskajerna och underhållet av byggnader med kulturhistoriskt värde. För 2026 är underhållsbudgeten för hamnanläggningar och byggnader totalt 60 miljoner kronor. Det är en ökning med fem miljoner kronor mot 2025 men i linje med budgeten för 2026.

De största planerade underhållsåtgärderna på anläggningssidan är:

- Förstärkning av gridsytan i Norvik
- Linjemålning och asfaltering
- Kajtvätt

- Inspektioner på kaj 1 i Nynäshamn (pollare och erosionsskydd)
- Axeltappsreparation på Seawalken i Nynäshamn
- Utbyte av hydraulkolvar på ramper
- Åtgärda styrbrister i bolagets anläggningar för elanslutning i Nynäshamn

De största planerade fastighetsprojekten under 2026 är bland annat:

- Utbyte av vätskesystem i Norvik
- Konstruktionsåtgärder på Magasin 6
- Underhållsåtgärder på Värtaterminalen
- Brandåtgärder på Magasin 9

På Stockholms Hamnars anläggningar och fastigheter finns det ett underhållsbehov som bolaget har kontroll över och arbetar löpande med att åtgärda enligt underhållsplanen. Under 2026 kommer styrelsen fortsatt att få information i samband med tertialrapporterna om underhållsplanen.

Finansiering och kassaflöde

Nettoupplåningen bedöms uppgå till 3 200 miljoner kronor den 31 december 2026.

Ökningen av upplåning sedan budget beror på att försäljningen av Magasin 5 skjuts på till 2027, och därmed kommer den positiva effekten under nästa år istället. Den beräknade högre upplåningen för året samt en något högre genomsnittlig ränta medför räntekostnader på 92 miljoner kronor, en ökning om fyra miljoner kronor jämfört med budget.

Personal

Antalet månadsanställda i koncernen uppgick per sista augusti till 139 personer. Det är tre personer färre än samma period 2025, vilket beror på vakanser som har uppstått under perioden och ännu inte har tillsatts. Antalet anställda är högre per sista augusti än beräknat per sista december på grund av säsongsanställda. Vid årets slut beräknas antal månadsanställda att uppgå till 136 personer, vilket är i nivå med föregående år.

1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden



1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid



1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan



1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst



1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet



1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv



Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Bidra till tillskapandet av fler bad- och bastuplatser i Stockholm				
				  Trafiknämnden ska i samarbete med exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, idrottsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, stadsdelsnämnderna och Stockholms Hamn AB förbättra stadens "en väg in" för bastuförfrågningar, besluta om stadsövergripande riktlinjer samt förutreda och peka ut lämpliga platser för bastu. I det senare ska nämnden särskilt samråda med stadsbyggnadsnämnden och stadsdelsnämnderna Analys Remiss av stadsövergripande riktlinjer har besvarats. Den delen av uppdraget kan därför anses vara klart. I övrigt mer av löpande arbete som Trafikkontoret leder och där Stockholms Hamnar deltar.
				  Trafiknämnden ska i samarbete med Stockholms Hamn AB och berörda stadsdelsnämnder fortsätta identifiera lämpliga platser att avskaffa badförbudet på och möjliggöra bad på tryggt och säkert sätt på fler platser, bland annat västra delen av Söder Mälarstrand och del av Norr Mälarstrand. En omDispositionering av yta från stillaliggande fartyg till brygga och bad ska omfattas och vid behov hitta alternativa placeringar

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				för fartyg Analys Uppdragets samtliga delar är klara. Utifrån gemensamt arbete mellan Stockholms Hamnar och Trafikkontoret har upphävandet av badförbudet föreslagits på ett antal platser som Kommunfullmäktige fattade beslut om innan sommaren. Bad har möjliggjorts på både Söder och Norr Mälarstrand i enlighet med uppdraget.

2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Stockholms Hamnar arbetar aktivt och strategiskt för en hållbar hamnverksamhet och sjöfart. Miljöarbetet är en integrerad del av den dagliga verksamheten. Stockholms Hamnar är certifierat enligt EcoPorts miljöledningsstandard PERS, en miljöstandard som finns specifikt för hamnar genom ESPO, European Sea Ports Organisation.

Stockholms Hamnar arbetar både för att förbättra miljöprestandan inom den egna verksamheten och för att via samarbeten och dialog med rederier, hyresgäster och andra intressenter bidra till att minska deras miljöpåverkan samt främja en energi- och miljöeffektiv sjöfart i Stockholms- och Östersjöregionen.

För verksamheten har en miljö- och klimathandlingsplan fastställts, innehållande målsättningar på medellång och lång sikt, med milstolpar på vägen, som sedan konkretiseras i Stockholms Hamnars årliga verksamhetsplaner och budgetbeslut.

2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

Följande mål i bolagets miljö- och klimathandlingsplan är de som främst bidrar till stadens delmål 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt:

1. Minskade utsläpp av fossil koldioxid från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden
2. Stockholms Hamnars verksamhet som helhet är fossilfri senast år 2030
4. Effektiv energianvändning i Stockholms Hamnars verksamhet

Stockholms Hamnar har fortsatt fokus på utbyggnad av elanslutning av fartyg vid kaj. Investeringar i landelanslutningar är kostsamma och därför fortsätter Stockholms Hamnar att aktivt söka extern finansiering för sina planerade projekt.

Stockholms Hamnar, Åbo Hamn och Viking Line ingår sedan 2024 i ett partnerskap för att skapa en grön sjöfartskorridor mellan Åbo och Stockholm, med målet att bli helt fri från utsläpp av växthusgaser med fossilt ursprung senast 2035. Samarbetet kan på sikt även utvidgas till att involvera nyckelintressenter inom

sjöfartsnäringen, inklusive andra relevanta hamnar, varuägare och speditörer. Under 2026 bedrivs även arbete inom ramen för Swed-Est Green Collaboration. Det är ett gemensamt initiativ som syftar till att främja hållbar och fossilfri sjö- och hamnverksamhet mellan Estland och Sverige, främst på rutterna Tallinn - Stockholm och Paldiski - Kapellskär.

Bolaget fortsätter arbetet med att utveckla Stockholm Norvik Hamn som logistiknod för infångad koldioxid.

Bolaget fortsätter även arbetet utifrån bolagets energistrategi för att aktivt identifiera, planera och genomföra åtgärder som verkar för att minska bolagets energianvändning för den egna verksamheten med minst tio procent genom smart styrning, energieffektivisering och utbyte av tekniska installationer. Stockholms Hamnars plan för energikartläggningar 2024-2027 fokuserar främst på energianvändningen i hamnområdena med kartläggningar i Kapellskär samt Värta- och Frihamnen under 2026. I både byggnader och anläggningar pågår arbete med att stärka bolagets förmåga att samla och analysera energimätdata och därigenom effektivisera energianvändningen.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 1. Minskade utsläpp av fossil koldioxid från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden (enligt miljö- och klimathandlingsplan)	  Utsläpp av fossil koldioxid från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden (ton) Analys		79 000	 Elanslutning av färjetrafik i Stockholm Norvik Hamn Analys Arbete för att elansluta Stena Lines fartyg i Stockholm Norvik pågår.
 2. Stockholms Hamnars verksamhet som helhet är fossilfri senast år 2030 (enligt miljö- och klimathandlingsplan)	  Utsläpp av fossil koldioxid från Stockholms Hamnars verksamhet (ton) Analys Fortsatt kartläggning av utsläpp inom scope 3.		0	 Utveckla beräkning av Scope 3-utsläpp Analys Arbete pågår under ledning av Miljöförvaltningen.
 3. Inga utsläpp av fossil koldioxid från Stockholms Hamnars truckverksamhet år 2025 (enligt miljö- och klimathandlingsplan)	  Utsläpp av fossil koldioxid från Stockholms Hamnars truckverksamhet (ton) Analys		0	 Test av eldriven terminaltraktor Analys Test av demo-terminaltraktor ytterligare försenat på grund av problem hos tillverkaren. Testet blir sannolikt aktuellt under vintern 2026/27.
 4. Effektiv energianvändning i Stockholms Hamnars verksamhet (enligt miljö- och klimathandlingsplan)	  Elproduktion baserad på solenergi Analys Vissa driftstörningar under året.			
	  Köpt energi för värme, tappvarmvatten, komfortkyla samt fastighetsel (enligt		99,5 kWh/m2	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	Boverkets definition för fastighetsenergi) per kvadratmeter A-temp (kWh/m2) Analys			
	  Relativ energianvändning Analys		5,73 (kWh/enhet)	
 Implementera åtgärder som gör Stockholms hamnar till hållbar premiumdestination för internationell kryssning, exempelvis genom att vidareutveckla incitamentsmodeller för elanslutning av kryssningsfartyg, främja insatser som möjliggör effektiv hantering av grå- och svartvatten inklusive sophantering i anslutning till kryssningsfartygen samt övriga hållbarhetsåtgärder för att Stockholm ska ligga i yttersta framkant jämfört med andra hamnar i Östersjön				 Implementera åtgärder som gör Stockholms Hamnar till en hållbar premiumdestination för internationell kryssning i enlighet med ägardirektiv Analys Uppföljning av identifierade hållbarhetsaspekter kommer att göras T3 när större delen av kryssningssäsongen är genomförd. Resultatet av uppföljningen kommer att ligga till grund för fortsatta åtgärder. Förbättrad säkerhet och information kopplat till taxiverksamheten genomfört.
 Kartlägga investeringar för att stödja sjöfartens omställning				 Genomföra strategiska miljömöten med rederikunder Analys Strategiska miljömöten genomförs med utvalda kunder.
				 Kartlägga investeringsbehov för sjöfartens omställning Analys Samarbetsprojekt med kunder pågår. Bolaget tittar på nätkapacitet och möjlighet till effektökning.
 Samverka med regionen kring planering för utökat kollektivt resande på				 Samverka med regionen kring planering för utökat kollektivtrafik Analys

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
stadens vatten samt kring förbättrad sammanbindning mellan olika färdslag				Bolaget fortsätter att delta i Trafikförvaltningens arbete med att etablera fler pendelbåtlinjer. Bolaget för dialog med regionen om möjliga hållplatser i Mälaren, kajer för SL-båtar och kajerna på Museikajen.
 Succesivt implementera åtgärder kopplat till stadens miljö- och klimatstyrdokument				🔍 Genomföra åtgärder och samordna uppföljning bolaget miljö- och klimathandlingsplan Analys Pågår som en del av den ordinarie verksamheten. Nytt arbetssätt med miljørådet tillämpas för att ytterligare integrera arbetet med bolagets miljö- och klimathandlingsplan i verksamheten.
 Säkerställa att de kommunala bolagen inventerar var det lämpar sig att installera solceller på stadens tak samt planerar för att installera solceller under mandatperioden för att öka den lokala elproduktionen				🔍 🔍 Redogöra för hur bolaget inventerar var det lämpar sig att installera solceller på stadens tak samt planerar för att installera solceller under mandatperioden för att öka den lokala elproduktionen Analys Utredning pågår för att se huruvida nyinstallation eller reinvestering av befintliga anläggningar är aktuellt.
 Tillsammans med Stockholms Stadshus AB och Stockholms Hamn AB fortsätta utreda Stockholm Norvik hamn som ett möjligt logistiknav för mellanlagring av avskild koldioxid samt möjligheterna för framtida CCU.				🔍 Fortsätta utreda Stockholm Norvik Hamn som möjligt logistiknav för mellanlagring av avskild koldioxid samt möjligheterna för framtida CCU. Analys Arbete med CCS-projektet pågår.
 Verka för en				🔍 Verka för etablering av en ytterligare Grön

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
etablering av ytterligare Gröna Sjöfartskorridorer med relevanta aktörer				Sjöfartskorridor Analys Uppstartsarbete pågår inom ramen för det gröna samarbetet mellan Stockholms Hamnar och Tallinns hamn.
 Verka för fossilfria anslutningar till alla hamnar inklusive bättre järnvägsförbindelser till och från Norvik				▶ Verka för fossilfria anslutningar till bolagets hamnar Analys Bolaget har samarbetat med intressenter för att etablera en tåglösning till Stockholm Norvik. Laddinfrastruktur för lastbilar i Stockholm Norvik är nära beslut.
 Verka för hållbara och effektiva godstransporter i enlighet med stadens godstrafikplan				▶ Verka för hållbara och effektiva godstransporter i enlighet med stadens godstrafikplan Analys Följer utvecklingen och deltar i arbete enligt den aktivitetsplan som staden initierat genom trafikkontorets samordning. Löpande arbete.
 Vidta åtgärder för en fossilbränslefri sjöfart och verka för alternativa drivmedel	  Utsläpp av fossil koldioxid från Stockholms Hamnars truckverksamhet (ton) Analys		0	
				▶ Vidta åtgärder för en fossilbränslefri sjöfart och verka för alternativa drivmedel Analys Följer utvecklingen i omvärlden och hos kunder och deltar i olika samarbetsprojekt. Bevakar utlysningar och projekt på området. Löpande arbete.
	  Andel upphandlingar som		15 %	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	bidrar till cirkularitet Analys			
	  Elproduktion baserad på solenergi Analys Vissa driftstörningar under året.			
	  Köpt energi i stadens organisation Analys		23,5 GWh	
	  Relativ energianvändning Analys		5,73 (kWh/enhet)	

2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

Under 2026 arbetar Stockholms Hamnar med åtgärder för biologisk mångfald i den utsträckning det är möjligt i hamnområdena - vatten, mark och byggnader. Detta innebär bland annat insektshotell och planteringar som främjar biologisk mångfald samt kajbalkonger för att skapa platser där fiskar kan leka och små fiskar kan söka skydd. Ett utredningsuppdrag kommer att genomföras angående möjliga åtgärder för att öka den biologiska mångfalden i hamnens marina miljöer.

Stockholms Hamnar har ansvar för att hantera regleringen av Mälarens vattenstånd. I samband med stora nederbördsmängder i Mellansverige är denna åtgärd en av de allra mest verkningsfulla för att skydda staden från översvämningar.

2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

Följande mål i bolagets miljö- och klimathandlingsplan är de som främst bidrar till stadens delmål 2.3 *Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar*

8. Minskade utsläpp av luftföroreningar från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden
9. Minskade negativa effekter av ljudnivåer från sjöfartskunder och hamnverksamhet inom Stockholms Hamnars hamnområden

Bolaget fortsätter arbeta med utveckling av laddinfrastruktur för fordon på land och elektrifiering av sjöfarten, främst inom ramen för antagen miljö- och klimathandlingsplan. Det successiva utbytet av fordon inom Stockholms Hamnars egen fordonsflotta uppfyller Stockholms stads riktlinjer.

Stockholms Hamnar och hamnarna i Århus, Göteborg och Bremerhaven samarbetar och får stöd från EU-fonden Connecting Europe Facility för att investera i och erbjuda landström till anlöpande containerfartyg före 2030. Stockholms Hamnars del i projektet innebär att ansluta containerfartyg till grön el från land i Stockholm Norvik Hamn, vilket ytterligare stärker den moderna godshamnen Stockholm Norvik Hamn som nod för hållbara transporter. Den elanslutning som utvecklas i projektet kommer att vara tillgänglig för alla rederier på lika villkor och kommer att bestå av en mobil containerdispenser som täcker två kajplatser.

Under 2026 har Stockholms Hamnar även sökt stöd från Klimatklivet till en del av infrastrukturprojektet i Stockholm Norvik.

Stockholms Hamnar deltar i ett forskningsprojekt under ledning av Högskolan i Skövde som syftar till att studera möjligheterna med lagring av energi i hamnen och att studera optimalt utnyttjande av elnätet och den effektkapacitet som finns tillgänglig.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 8. Minskade utsläpp av luftföroreningar från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden	  Utsläpp av luftföroreningar från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden (ton) Analys		1 100	
 9. Minskade negativa effekter av ljudnivåer från sjöfartskunder och hamnverksamhet inom Stockholms Hamnars hamnområden (enligt miljö- och klimathandlingsplan)				 Genomföra bullermätningar för fler fartygstyper Analys Bullermätningar är inplanerade under T3.
 I genomförandet av Kajstrategi för Stockholms stad tillsammans med berörda nämnder sträva efter att effektivt och serviceinriktat möta intresset för etableringar och deltagande i utvecklingen av stadens kajer med särskilt fokus på att skapa förutsättningar för stadsliv och rekreation utmed Söder Mälarstrand				 Delta i det stadsgemensamma arbetet under trafikkontorets ledning i enlighet med ägardirektiv Analys Huvuddelen av arbetet är slutfört. Stockholms Hamnar deltar i det stadsgemensamma arbetet under Trafikkontorets ledning och inväntar besked om fortsatt arbete.
 Möjliggöra för elektrifiering av, stimulera och underlätta för den kommersiella sjöfarten och stuveriverksamheten i samarbete med bolagets kunder				 Verka för elektrifiering i samarbete med bolagets kunder Analys Arbete för att elansluta Stena Lines fartyg i Stockholm Norvik pågår. Tittar på möjligheten för batteriladdning i Kapellskärs hamn och i Stadsgården.
 Tillsammans med trafiknämnden arbeta för att öka överflytten	  Totala godsvolymer (kton). Analys	4 178	7 528	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
av gods från väg till vatten	Lågkonjunkturen i Finland påverkar godset.			
				▶ Verka för att öka överflytten av gods från väg till vatten Analys Löpande arbete som ingår i den ordinarie affärsverksamheten.
 Utveckla Stockholm Norvik Hamn till en innovativ HUB med hamnnära infrastruktur för elektrifiering, framtida bränslen och mer hållbara godstransporter på land och vatten i Stockholm och Mälardalsregionen				▶ Arbeta för att utveckla elektrifiering och framtida bränslen i Stockholm Norvik Hamn Analys Anslag för utbyggnad av landel till containerfartyg och ytterligare ansökan inlämnad till Klimatklivet. Arbeta för att elansluta Stena Lines fartyg i Stockholm Norvik pågår. Laddinfrastruktur för lastbilar nära beslut. Arbeta pågår för att utveckla logistikparken samt arbete med CCS-huben fortsätter.
	  Andel parkeringsplatser med tillgång till laddinfrastruktur Analys Årsmålet sattes innan utfallet för 2025 var klart, och därmed något högt. Det har inte varit full beläggning på befintliga laddplatser och därför har utbyggnadstakten saktats ner.		40 %	
				  Exploateringsnämnden ska i samarbete med trafiknämnden, Norra innerstadens stadsdelsnämnd och Stockholms Hamn AB utveckla gångstråket mellan Gärdets tunnelbanestation och

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				Värtahamnen Analys Arbete pågår med de aktiviteter som togs fram under T1. Bl.a har bolaget tagit över förvaltning och drift av förbindelsegången.

2.4 Stockholmnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

Följande mål i bolagets miljö- och klimathandlingsplan är de som främst bidrar till stadens delmål 2.4 *Stockholmnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer*

5. Ökad andel avfall från Stockholms Hamnars verksamhet som materialåtervinns eller återanvänds

6. Hållbar mottagning av fast och flytande avfall från fartyg i alla Stockholms Hamnars hamnar

7. Successiv utfasning i Stockholms Hamnars verksamhet av produkter som innehåller skadliga ämnen

8. Minskade utsläpp av luftföroreningar från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden

Ökad anslutning av fartyg till landel vid kaj är i dagsläget den mest verkningsfulla åtgärden för att bidra till ren luft genom att minska fartygens utsläpp till luft inom hamnområdena. Stockholms Hamnar tar emot fartygens avfall samt svart- och gråvatten och samarbetar med berörda rederier och kommuner för att göra denna mottagning än mer hållbar.

Successiv utfasning görs i Stockholms Hamnars verksamhet av produkter som innehåller skadliga ämnen såsom utfasningsämnen (inklusive ftalater och bisfenoler) samt PFAS. Verktygen Byggvarubedömningen och Chemsoft möjliggör ökat användande av kemikalier och material som inte innehåller miljö- och hälsofarliga ämnen, både i Stockholms Hamnars egen verksamhet och hos upphandlade leverantörer och entreprenörer.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 5. Ökad andel avfall från Stockholms Hamnars verksamhet som materialåtervinns eller återanvänds (enligt miljö- och klimathandlingsplan)	  Andel avfall från Stockholms Hamnars verksamhet som går till materialåtervinning/återanvändning Analys		80 %	
 6. Hållbar mottagning av fast och flytande avfall från fartyg i alla Stockholms Hamnars hamnar (enligt miljö- och klimathandlingsplan)				  Stockholms Hamn AB ska i samarbete med Stockholm Vatten och Avfall AB samordna en gemensam och stationär lösning för hantering av grå- och svartvatten Analys

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				Arbete pågår. Åtgärdsgenomlysning av hamnens system (inventering) har genomförts. Resultatet ska behandlas tillsammans med SVOA.
 7. Successiv utfasning av produkter i Stockholms Hamnars verksamhet som innehåller skadliga ämnen				 Kravställa i och följa upp upphandlingar avseende produkters innehåll av utfasningsämnen (inkl. ftalater och bisfenoler) samt PFAS Analys Ingår i ordinarie löpande arbete.
	  Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen Analys		100 %	
				  Stockholms Hamn AB ska i samarbete med Stockholm Vatten och Avfall AB samordna en gemensam och stationär lösning för hantering av grå- och svartvatten Analys Arbete pågår. Åtgärdsgenomlysning av hamnens system (inventering) har genomförts. Resultatet ska behandlas tillsammans med SVOA.

3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla



3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd



Hamnar har möjlighet att spela en roll för omställningen av transportsektorn, till exempel genom att fungera som en nod och tillhandahålla infrastruktur för hållbara transporter med låga utsläpp både på vatten och på land. Hamnens infrastruktur kan exempelvis möjliggöra:

- Elanslutning av fartyg vid kaj
- Laddning vid kaj av fartyg och mindre båtar med batteridrift
- Laddning av tunga vägfordon (lastbilar och bussar) och personbilar
- Bunkring av alternativa drivmedel som vätgas, biogas och metanol
- Ytor och anläggningar för elproduktion från framför allt solenergi

Stockholms Hamnars långsiktigt finansiella mål är att alla investeringar ska finansieras av kassaflödet från den egna löpande verksamheten. Stockholms Hamnar fortsätter att prioritera bland sina investeringar under året för att kunna hålla den satta investeringsramen.

Utgångspunkten för prioriteringarna är fortsättningsvis följande:

- Investeringar som genererar intäkter, besparingar och utökade uthyrningsmöjligheter
- Hållbarhetsinvesteringar
- Direkt felavhjälpan eller nödvändiga investeringar

Extern finansiering

Stockholms hamnar har tydliggjort arbetet med att söka extern finansiering och driva dessa projekt. En process för urval och beslut som omfattar utgångspunkter och prioriteringsgrunder för aktuella projekt har beslutats. Det pågår löpande en bevakning av aktuella utlysningar både inom EU och nationellt. Hamnen deltar i två EU-finansierade projekt, ytterligare ett EU-projekt har fått ok att gå vidare i processen. Utöver detta deltar hamnen i ca 10 externfinansierade forsknings- och utvecklingsprojekt. Under 2026 har en ansökan om medfinansiering från Klimatklivet skickats in och vi deltar i en ansökan om EU-medel (Horizon) för ett nytt forskningsprojekt. Det pågår arbete med projektansökan till EU (CEF-Reflow) inom den gröna korridoren Stockholm – Åbo som ska skickas in i oktober 2026.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Fortsätta arbetet med långsiktig strategisk utveckling och förädling av bolagets fastigheter, vårda byggnader som har kulturhistoriska värden och verka för en mångfald av verksamheter samt effektivisera driften av byggnader och anläggningar	 Hysesintäkter (Mkr) Analys	94 mnkr	128	
				 Arbeta med utveckling och förädling av bolagets fastigheter enligt ägardirektiv Analys Pågår inom ramen för den ordinarie verksamheten, främst genom fortsatt utveckling av Magasin 2 och 3 i Frihamnen. Ett steg i arbetet är att Stockholms Hamnar under T2 flyttat sitt huvudkontor till Värtaterminalen vilket skapar möjligheter att ytterligare utveckla Magasin 2 i Frihamnen.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 I samverkan med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafikenämnden delta i planeringen av hamnverksamhet och stadsutveckling i Stadsgården/Masthamnen med fokus på sjöfart och förstärkta stråk. Området kring Stadsgårdskajen ska hållas tillgängligt för kultur och nöjesliv				▶ Delta i planeringen av hamnverksamhet och stadsutveckling i Stadsgården/Masthamnen i enlighet med ägardirektiv Analys Pågående projekt med aktörer inom Stockholms stad och Viking Line. Även övriga externa aktörer på Stadsgården tex Fotografiska, Atrium Ljungberg med flera deltar. Arbete pågår med intern koordinering och sammanhållande.
 Redogör för hur bolaget arbetar med att öka graden av egenfinansiering i syfte att minska skuldutvecklingen. I detta ingår att arbeta för att innehavet av fastigheter bidrar till att planerade investeringar kan genomföras med bibehållen finansiell styrka och med låg finansiell risk samtidigt som stadens kapacitet och förmåga att tillhandahålla effektiva och ändamålsenliga verksamhetslokaler utvecklas				▶ Arbeta för att öka graden av egenfinansiering i enlighet med ägardirektiv Analys Pågår löpande.
 Redovisa ett förbättrat ekonomiskt resultat genom ökade intäkter i de segment där detta är möjligt	  Antal färje- och kryssningspassagerare (tusental). Analys	4 419	7 702	
	  Totala godsvolymer (kton). Analys Lågkonjunkturen i Finland påverkar godset.	4 178	7 528	
				▶ Verka för ökade intäkter i de segment detta är möjligt Analys

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				Löpande arbete med affärsutveckling och försäljning. Flera kundförfrågningar har kommit under sommaren.
 Verka för att Stockholms Hamnars corehamnstatus återspeglas i såväl regional som statlig planering				▶ Arbeta aktivt i samarbetet med Sveriges corehamnar Analys Bolaget driver corehamnsfrågan främst i egen regi och på nationell nivå.
	  Andel administrations- och indirekta kostnader Analys		17 %	
	  Andel investeringsprojekt vars genomförandebeslut är i god överensstämmelse med inriktningsbeslut Analys	100 %	100 %	
	  Avvikelse investeringsbudget, % Analys	-16,67 %	300 mnkr	
	  NKI fastigheter Analys Resultatet för årets NKI blev färdigt under T2. Analys av resultat pågår.	50	70	
	  NKI sjöfart Analys Resultatet för årets NKI blev färdigt under T2. Analys av resultat pågår.	59	70	
	  Omsättning Stockholm Norvik Hamn (Mkr). Analys	55	73	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	 Resultat efter finansnetto(mnkr) Analys	-1	-55	
	 Rörelsemarginal innan avskrivningar, %. Analys	37	34	
				 Stockholms Hamn AB ska i samarbete med trafiknämnden utreda investeringsbehov för Hammarbyslussen Analys Förstudie avseende teknisk livslängd för Hammarbyslussen är påbörjad.
				 Trafiknämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden och Stockholms Hamn AB utreda ansvar, utveckling och kostnader för stadens innerstadskajer med hänsyn till trafiksäkerhet, farleder och framtida kollektivtrafikpunkter på sjö. I arbetet ska förutsättningar så väl förvaltningsmässiga som ekonomiska för flytt av förvaltning av innerstadskajer från Stockholms Hamn AB till trafiknämnden presenteras Analys Gemensam utredning med Trafikkontoret är presenterad för båda rotlarna och för Stockholm Stadshus AB.

3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb



Stockholms Hamnar har etablerat kontakt med Arbetsmarknadsförvaltningen kring att ställa sociala krav i upphandlingar - främst i ramavtalsupphandlingar där en längre relation med leverantören etableras.

Varje sommar erbjuder Stockholms Hamnar omkring 30 platser för feriejobb för ungdomar inom Stockholms stad. Dessa kommer vid tre omgångar under sommaren. Årsmålet har reviderats från 27 till 31 då beslut tagits att bolaget kan ta emot fyra feriearbetande ungdomar på höstlovet. Under sommaren kunde Arbetsmarknadsförvaltningen tillsätta 26 av 27 platser men en blev inte tilldelad.

Bolaget antog stadens nya Näringslivspolicy och etableringsstrategi på styrelsemöte 15 april 2026. I policyn är det framför allt två fokusområden som Stockholms Hamnars verksamhet bidrar till: 4. *God infrastruktur, bra framkomlighet och internationell tillgänglighet* och 7. *Internationell positionering och marknadsföring*

Som en av världens största passagerarhamnar möjliggör bolaget hållbara resor för internationella passagerare och hållbara transporter av varor till och från Stockholmsregionen. Tillsammans med stadens aktörer och näringslivet utvecklar bolaget hamninfrastrukturen och stärker bilden av Stockholm som destination. Några konkreta exempel är:

- Finlandsprojektet som drivs tillsammans med Stockholm Business Region och rederier
- Deltagande i nätverk och mässor för att marknadsföra Stockholm som destination
- Investeringar i elanslutningar av fartyg
- Samarbete med hamnar, rederier och andra intressenter för att etablera gröna sjöfartskorridorer
- Inom hamnområden och i byggnader möjliggöra för och attrahera evenemang av varierande karaktär

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	 Antal tillhandahållna platser för feriejobb Analys Under sommaren erbjöd bolaget 27 arbetstillfällen, Arbetsmarknadsförvaltningen kunde endast tillsätta 26 av dessa. Under höstlovet har bolaget möjlighet att ta emot 4 personer.	26 st	31 st	
	 Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb Analys	0 st	0 st	

3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med



Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 I samverkan med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafiknämnden fortsätta planeringen av hamnverksamhet				 Arbeta utifrån ägardirektivet med intentionsavtal för marken på Frihamnspiren; intentionsavtal för finansiering av elanslutning i

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
och stadsutveckling i Frihamnen med fokus på stadsutveckling i södra delen av Norra Djurgårdsstaden och modern, stadsnära sjöfart. Stockholms Hamnar och exploateringsnämnden ska senast under första halvåret 2026 sluta ett intentionsavtal för att marken på Frihamnspiren ska övergå i bolagets ägo. Parterna ska senast under första halvåret 2026 även sluta ett intentionsavtal om exploateringsnämnden s finansiering av elanslutning i Frihamnen. Under kommande år kommer många frågor som rör framtiden för Energihamnen att beslutas. När dessa frågor har resulterat i tydliga ställningstaganden finns det anledning att fortsatt utreda huvudmannaskapet för marken med syfte att den ska föras över till Stockholms Hamn AB. Stockholms Hamnar ska i samarbete med exploateringsnämnden vidta åtgärder för ökat värdeskapande i fastigheterna i syfte att långsiktigt minska bolagets skuldsättning.				Frihamnen; framtidsfrågor och huvudmannaskap avseende Energihamnen; åtgärder för ökat värdeskapande i fastigheter samt överföring av Magasin 5 till St Erik Markutveckling AB. Analys Intentionsavtal om marköverföring är klart. Översyn av Norra Djurgårdsstaden, innerstadskajer och Masthamnen pågår i det löpande arbetet.
 Medverka till att stadens mål om bostadsbyggande uppfylls samtidigt som den rörliga sjötrafiken och möjligheten att utveckla hamnverksamheten för transport- och besöksnäring värnas				 Delta i relevanta stadsutvecklingsprojekt och inom dessa eftersträva konstruktiva lösningar som gynnar både stadsutveckling och den rörliga sjöfarten Analys Intentionsavtal om marköverföring är klart. Översyn av Norra Djurgårdsstaden, innerstadskajer och Masthamnen pågår i det löpande arbetet.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Verka för att de stockholmare som bor på båt vid stadens kajer ska kunna göra det på ett bra och ordnat sätt				▶ Verka för bra förutsättningar för de som bor på båt på Söder Mälarstrand Analys Löpande arbete med att underhålla och förädla de befintliga 25 platserna.

3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

För att ha en tillitsbaserad styrning som präglar kultur och arbetssätt arbetar Stockholms Hamnar med strukturerat chefsstöd genom främst chefskollegium där ledarskapet och Stockholms stads ledarskapsmodell är i fokus. Chefskollegium är ett forum där cheferna får öva/reflektera/diskutera olika delar inom ledarskapet utifrån gemensamma värderingar och det som sker i verksamheten och omvärlden.

En annan del är de organisatoriska och sociala riskbedömningarna där HR-enheten tillsammans med cheferna går igenom hur kulturen är i organisationen. Varje år sker medarbetarsamtal enligt given rutin. Där går befattningsbeskrivningen samt eventuell fördelning igenom. Samtalen sammanställs på övergripande nivå för att kartlägga eventuella risker, personalförändringar eller utbildningsbehov.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	  Aktivt Medskapandeindex Analys	82	82	
	  Sjukfrånvaro Analys	3,4 %	4 %	
	  Sjukfrånvaro dag 1-14 Analys	1,5 %	3 %	

3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

Stockholms Hamnar arbetar löpande med att öka förmågan att säkerställa att bolagets samhällsviktiga verksamhet kan bedrivas, oavsett störningar i samhället. Under T2 har arbetet med RSA:n färdigställts.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Delta i arbetet inom stadens sektorsorganisation för civil beredskap samt				▶ Delta i de två beredskapssektorerna "Ordning och säkerhet" samt "Transporter" Analys

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
bidra till återkommande kommunikationsinsatser om egenberedskap till stadens invånare				Arbete pågår löpande.
	  Andel elektroniska inköp Analys		75 %	
	  Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts Analys		95 %	
	  Andel upphandlingar som innehåller krav på arbetsrättsliga villkor Analys		5 %	

3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser



Stockholms Hamnar arbetar löpande för att förbygga förekomsten av olika typer av oegentligheter och brottslig verksamhet bland leverantörer och andra aktörer knutna till verksamheten.

3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt



Genom verksamhet med gods- och passagerartransporter bidrar Stockholms Hamnar till handel mellan Sverige och Finland och de baltiska länderna på andra sidan Östersjön samt den handel som kommer från bland annat Asien och via containerterminalen i Stockholm Norvik. Genom passagerarverksamheten bidrar Stockholms Hamnar till att människor från andra länder har möjlighet att besöka och uppleva Stockholm. Stockholms Hamnar är också delaktiga i en rad internationella organisationer: Baltic Ports Organisation (BPO), European Sea Ports Organisation (ESPO) och World Association for Waterborne Transport Infrastructure (PIANC).

Stockholms Hamnar arbetar utifrån den av kommunfullmäktige beslutade kajstrategin. Den handlar om hur staden bättre kan tillvarata den potential som kajerna erbjuder samt hur kajerna kan skapa mervärde till Stockholmare och besökare, inom områdena: Mat, dryck och handel; Resor och transporter; Bad, rekreation och motion; Evenemang och urban flanering samt Kultur och samskapande.

Övrigt