

## Motion om att återinföra Vällingbyteamet

Motion från Jan Jönsson och Anne-Lie Elfven (båda L)

### Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår att kommunfullmäktige beslutar följande.  
Motionen anses besvarad med hänvisning till vad som sägs i utlåtandet.

### Föredragande borgarrådet Alexander Ojanne

#### Sammanfattning av ärendet

I en motion från Jan Jönsson och Anne-Lie Elfven (båda L) till kommunfullmäktige om att återinföra Vällingbyteamet, föreslås att Vällingbyteamets arbetsmodell snarast återinförs och ges resurser för att bedrivas inom ordinarie verksamhet samt att möjligheten att sprida arbetssättet till hela staden utreds.

#### Beredning

Ärendet har remitterats till stadsledningskontoret, socialnämnden, Bromma stadsdelsnämnd, Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd, Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd, Kungsholmens stadsdelsnämnd och Rinkeby-Kista stadsdelsnämnd men besvarades av Järva stadsdelsnämnd efter organisatorisk förändring som trädde i kraft 1 juli 2023.

*Stadsledningskontoret* ser positivt på att man prövat nya arbetssätt, och ser att arbetet inom teamet kan utgöra del i underlaget av implementeringen av den nya socialtjänstlagen. Samtidigt ser man att projektet lett till stora kostnader i relation till ordinarie arbetssätt, och hänvisar till den utvärdering som ska presenteras för att identifiera vad som på ett kostnadseffektivt sätt kan utveckla stadens arbete.

*Socialnämnden* ser positivt på att man i projektet har testat nya arbetssätt och då särskilt med inriktningen att ge stöd i ett tidigt skede och följer utvärderingen, där även kostnadsaspekten ingår.

*Bromma stadsdelsnämnd* anser att arbetssätt likt Vällingbyteamet är kostnadsdrivande och att arbetsmodellen inte behöver införas i Bromma i dagsläget.

*Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd* lyfter att modellen är resurs- och kostnadskrävande och förutsätter att medarbetare har stor erfarenhet och vidareutbildning. Vidare lyfter

man att liknande utvecklingsarbete genomförs inom förvaltningen, och att den omställning som görs inför införandet av den nya socialtjänstlagen innebär att fler insatser kan erbjudas snabbare.

*Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd* ser att projektet varit kostnadsdrivande och att det ännu inte går att uttala sig fullt ut om effekterna av projektet. Stadsdelsnämnden anser att det föreligger ett behov av arbetsmodellen i sitt arbete.

*Järva stadsdelsnämnd* delar bilden av vikten av tidiga insatser för barn i riskzon, men vill invänta projektets utvärdering och slutrapport samt lyfta att framgångsfaktorer kan implementeras i ordinarie arbetssätt redan nu. Man hänvisar också till den nya socialtjänstlagen för arbetssätt med kortare beslutsvägar.

*Kungsholmens stadsdelsnämnd* ser inte ett behov av att införa arbetssättet, med hänvisning till att man har en annan problembild i stadsdelen samt att man vill invänta projektets slutrapport och den aviserade nya socialtjänstlagen.

### Föredragande borgarrådets synpunkter

Stockholmarna som behöver samhällets insatser ska få det, sociala problem ska minska och fokus läggas på det förebyggande arbetet. Forskning visar att tidiga och kunskapsbaserade insatser ska prioriteras för att varje individ ska få de bästa förutsättningarna genom livet.

För att detta ska nå framgång behöver samtliga samhällsaktörer ta sitt ansvar i trygghetsarbetet och dra åt samma håll. Arbetet för att snabbare och bättre kunna agera för att unga inte ska hamna i missbruk eller kriminalitet behöver fortsättningsvis utvecklas. Alla stockholmarna ska kunna känna sig säkra i sin stad.

Att socialtjänsten utvecklar sitt arbete är av stor vikt. Stockholms stads sociala investeringsfond gör det möjligt att finansiera projekt för att testa nya metoder, omsätta forskning i praktik och utveckla stadens förmågor, utan att det påverkar det ordinarie arbetets finansiering. Under åren har ett stort antal projekt genomförts och lärdomar har på olika sätt implementerats i verksamheterna.

Detta gäller även projektet Vällingbyteamet. Staden projektfinansierade verksamheten fram till år 2022 och nu inväntar jag resultaten från utvärderingarna för en komplett bild av vad projektet kan bidra med i arbetet. Samtidigt har tidiga erfarenheter från projektet tagits omhand av ordinarie verksamheter.

Remissinstanserna redovisar att Vällingbyteamet visade resultat i form av en högre acceptans för att ta emot insatserna, men att det samtidigt var kostnadsdrivande och var svårt att rekrytera socialsekreterare med den omfattande erfarenhet och kunskap som krävs för den bredare och mer flexibla roll som arbetssättet innebär om man skulle införa detta brett i verksamheten. Fokus på att snabbare kunna sätta in insatser och få acceptans för dessa är också en viktig del i omställningen till den nya socialtjänstlagen.

Jag kan också konstatera att Vällingbyteamet lades ner av det föregående styret innan jag hann tillträda som social- och trygghetsborgarråd. Projektet följer den projektplan som Liberalerna tog fram under föregående mandatperiod. Man prövade det nya arbetssättet under den avsedda tiden, avslutade vid den fastställda tidpunkten och projektet är nu i sin utvärderingsfas. I de två budgetförslag Liberalerna lämnat in sedan dess finns inte den finansiering för verksamheten som Jan Jönsson och Anne-Lie Elfvärn (båda L) nu efterlyser.

## Bilaga

Motion om att återinföra Vällingbyteamet, dnr KS 2023/552-1

**Borgarrådsberedningen** tillstyrker föredragande borgarrådets förslag.

**Reservation** av borgarrådet Jan Jönsson (L) enligt följande.

Vi föreslår att kommunstyrelsen föreslår att kommunfullmäktige beslutar följande.

1. Att bifalla motionen.
2. Därutöver anförs följande.

Den arbetsmodell som Vällingbyteamet utgick ifrån var mycket effektiv vad gäller att förmå föräldrar att ta emot socialtjänstens insatser i ett tidigt skede, det råder det uppenbart konsensus om. Men att hänvisa till att arbetssättet var kostnadsdrivande och ha det som grund för att inte fortsätta arbetet ställer vi oss frågande till, särskilt när det rödgröna styret aviserat att man ska fokusera på det förebyggande arbetet. Att socialtjänsten kommer in tidigt med insatser är betydligt billigare långsiktigt än om det går så långt att ett omhändertagande blir aktuellt.

Vad gäller hänvisningen till att det var svårt att rekrytera personal till Vällingbyteamet vill vi invända att det snarare handlade om svårigheter att rekrytera socialsekreterare överlag till stadsdelsförvaltningen. Det i sig innebar att personalen i teamet behövde utföra andra arbetsuppgifter. Men ett generellt rekryteringsproblem bör inte få gå ut över nya effektiva arbetsmetoder. Inom själva Vällingbyteamet var personalsituationen mer stabil.

Det stämmer att Vällingbyteamet inte uttryckligen nämns i Liberalernas budgetreservationer för budget 2023 och 2024. Vad som däremot står är dels att stadsdelsnämnderna ska ”ställa om från specialiserad socialtjänst till mer förebyggande och tidigt stöd, i enlighet med förslaget till ny socialtjänstlag” samt att socialnämnden ska ”i ökad utsträckning utvärdera effekterna av socialtjänstens insatser”. När det finns tidiga utvärderingar som visar på markant bättre resultat, samt att socialtjänstens insatser kommer in mycket tidigare, så menar vi att det då ingår i uppdraget att ta tillvara på detta och låta lyckade projekt övergå till ordinarie arbetssätt.

Slutligen vänder vi oss emot beskrivningen att projektet lades ned av den grönblå majoriteten. Om det rödgröna styret hade önskat behålla arbetssättet, när det framkommit att det var på väg att läggas ned, hade det enkelt kunnat inkluderas i majoritetens budget för 2023.

**Kommunstyrelsen** delar borgarrådsberedningens uppfattning och föreslår att kommunfullmäktige beslutar enligt föredragande borgarråds förslag.

Stockholm den 27 mars 2024

Karin Wanngård  
Kommunstyrelsens ordförande

**Reservation** av Jan Jönsson (L) som är likalydande med Liberalernas reservation i borgarrådsberedningen.

## Ärendet

Hässelby-Vällingby stadsdelsförvaltning bedrev under perioden september 2020 till augusti 2022 ett utvecklingsarbete i projektform för ett utökat tidigt stöd till barn och unga, det så kallade Vällingbyteamet. Syftet med arbetet var att i ett tidigt skede bryta en negativ utveckling för de barn som riskerar att utveckla ett missbruk eller dras in i kriminalitet. Utmärkande för arbetssättet var bland annat att socialsekreterare i Vällingbyteamet till skillnad från socialsekreterare inom ordinarie barnavård hade en bredare och mer flexibel roll för att familjen inte skulle behöva hänvisas mellan flera olika medarbetare, i syfte att bygga förtroende och öka andelen som tackar ja till erbjudna insatser. Projektet finansierades av staden som en social investering. Research Institut of Sweden (RISE), som är ett statligt forskningsinstitut, arbetar nu med att utvärdera projektet.

I motionen föreslås att Vällingbyteamets arbetsmodell snarast återinförs och ges resurser för att bedrivas inom ordinarie verksamhet samt att möjligheten att sprida arbetssättet till hela staden utreds.

## Remissammanställningen

Ärendet har remitterats till stadsledningskontoret, socialnämnden, Bromma stadsdelsnämnd, Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd, Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd, Kungsholmens stadsdelsnämnd och Rinkeby-Kista stadsdelsnämnd men besvarades av Järva stadsdelsnämnd efter organisatorisk förändring som trädde i kraft 1 juli 2023.

## Stadsledningskontoret

**Stadsledningskontorets** tjänsteutlåtande daterat den 25 september 2023 har i huvudsak följande lydelse.

Stadsledningskontoret ser positivt på att man i projektet har testat nya arbetssätt och då särskilt med inriktningen att ge stöd i ett tidigt skede för att motverka en negativ utveckling för barn i riskzon. Det kan utgöra ett underlag för arbetet med implementering av den nya socialtjänstlag som ska presenteras under 2024. Med utgångspunkt i den utvärdering som ska presenteras i början av 2024 kan det finnas möjlighet att identifiera framgångsrika arbetssätt som kan vara aktuella att använda sig av inom fler verksamheter.

En utvärdering kan också peka på under vilka förutsättningar ett arbetssätt är framgångsrikt. Som exempelvis Bromma stadsdelsnämnd lyfter i sitt remissvar kan behovet av Vällingbyteamets arbetssätt se olika ut inom olika stadsdelsförvaltningar, exempelvis när det gäller insatser för att förmå invånare att tacka ja till insatser. Vällingbyteamets arbetssätt innebar vidare stora kostnader i förhållande till ordinarie arbetssätt, vilket bidrar till behovet av utvärdering, inte minst av arbetssättets kostnadseffektivitet på både kort och lång sikt.

## **Socialnämnden**

**Socialnämnden** beslutade vid sitt sammanträde den 29 augusti 2023 följande.

Socialnämnden godkänner detta tjänstutlåtande som svar på remiss av Motion om att återinföra Vällingbyteamet.

*Reservation* av Jan Jönsson (L) och Kristin Jacobsson (C), se Reservationer m.m.

**Socialförvaltningens** tjänsteutlåtande daterat den 31 juli 2023 har i huvudsak följande lydelse.

Vällingbyteamet startade som ett projekt vid Hässelby-Vällingby stadsdelsförvaltning i september 2020. Projektet hade medel från den sociala investeringsfonden under perioden september 2020 till augusti 2022. Projektets grundidé bygger på en behovsanalys som genomfördes under 2019 och syftade till att socialtjänsten skulle ge ett utökat tidigt socialt stöd till barn och unga för att de skulle få hjälp i ett tidigare skede för att bryta en negativ utveckling av sociala problem. Målet var att utveckla en socialtjänst som var lättillgänglig, som höll en hög och jämn kvalitet, som byggde på kontinuitet och som såg barn och unga som en helhet.

Under projekttiden testades nya arbetssätt i det avgränsade området Vällingby. Socialsekreterare i teamet, vilka var åtta till antalet, hade en bredare roll än i linjeverksamhet. En och samma medarbetare genomförde förhandsbedömning, utredning och insats för att undvika att familjer behövde byta socialsekreterare under de olika momenten. Socialsekreterarna hade en flexibel roll och arbetade på ett mer uttalat sätt än i linjeverksamhet med praktiskt stöd och samordning som skraddarsyddes efter familjens behov och önskemål. Centralt i projektet var att barn och deras familjer skulle få stöd så tidigt som möjligt när riskfaktorer hade identifierats för att förebygga att sociala problem skulle hinna växa sig större.

Projektmedarbetarna arbetade på med goda resultat men projektet var tidsbestämt och avslutades i augusti 2022.

Socialförvaltningen ser positivt på att man i projektet har testat nya arbetssätt och då särskilt med inriktningen att ge stöd i ett tidigt skede. Research Institut of Sweden (RISE) som är ett statligt forskningsinstitut arbetar nu med att utvärdera projektet.

Socialförvaltningen följer utvärderingen, där även kostnadsaspekten ingår, med intresse.

## **Bromma stadsdelsnämnd**

**Bromma stadsdelsnämnd** beslutade vid sitt sammanträde den 24 augusti 2023 följande.

Bromma stadsdelsnämnd godkänner förvaltningens tjänsteutlåtande som svar på remissen och överlämnar det till kommunstyrelsen.

*Reservation* av Louise Minnhagen m.fl. (alla L), se Reservationer m.m.

*Ersättaryttrande* av Christopher Oskarsson (KD) som instämmer i förslag från Louise Minnhagen m.fl. (L).

**Bromma stadsdelsförvaltnings** tjänsteutlåtande daterat den 27 juli 2023 har i huvudsak följande lydelse.

Förvaltningen anser att arbetssätt likt Vällingbyteamet är kostnadsdrivande vilket gör det svårt att genomföra samt att bibehålla på lång sikt. Utifrån individ- och familjeomsorgens budgettilldelning är det redan nu svårt att ha en budget i balans och att handlägga ärenden skyndsamt och erbjuda insatser i god tid. Svårigheterna med att rekrytera och behålla personal med kompetens bidrar även till att det skulle bli svårt att bemanna personer med rätt kompetens i teamet och samtidigt ha erfaren personal kvar i de resterande arbetsgrupperna. Behoven av att öka andelen familjer som tackar ja till insatser kan se olika ut mellan stadsdelarna. Förvaltningen anser det därför inte bör beslutas om generella arbetsmodeller för hela staden då behov och förväntad effekt kan se olika ut mellan stadsdelarna.

Huruvida Hässelby-Vällingby stadsdelsförvaltning har behov av att återinföra modellen kan Bromma inte yttra sig om. Förvaltningen anser inte att arbetsmodellen Vällingbyteamet behöver införas i Bromma i dagsläget.

### **Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd**

**Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd** beslutade vid sitt sammanträde den 31 augusti 2023 följande.

Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd godkänner förvaltningens tjänsteutlåtande och överlämnar det till kommunstyrelsen som svar på remissen.

*Reservation* av Christoffer Heimbrand (L) och Henrik Falk (C), se Reservationer m.m.

**Hägersten-Älvsjö stadsdelsförvaltnings** tjänsteutlåtande daterat den 14 augusti 2023 har i huvudsak följande lydelse.

Förvaltningen är positiv till det arbete som bedrivits inom ramen för Vällingbyteamet. Det är positivt för de stockholmare som kommer i kontakt med socialtjänsten att barn och ungdomar samt och deras vårdnadshavare, får möta få olika socialsekreterare. Det är bra i de fall socialsekreterare kan ha mer flexibla roller, i syfte att minimera att klienter hänvisas mellan olika funktioner eller medarbetare.

Enligt Hässelby-Vällingby stadsdelsförvaltning har det framgått att modellen är resurs- och kostnadskrävande och förutsätter att medarbetare har stor erfarenhet och vidareutbildning för att klara av att arbeta med alla olika delarna i det sociala arbetet. I föreslagen modell fanns utöver erfarna socialsekreterare med lång erfarenhet och bred kompetens också en rad olika stödfunktioner som metodutvecklare och särskilda

controllers kopplade för att stödja arbetssättet. Modellens effekt för enskilda individer enskilda problem utvärderades inte inom ramen för projektet.

Förvaltningen ser det som viktigt att kunna erbjuda ett utökat tidigt socialt stöd till barn och ungdomar för att bryta en negativ utveckling av sociala problem. Hägersten-Älvsjö SDF bedriver ett aktivt utvecklingsarbete med liknande syfte som Vällingbyteamet. Den speciella modellen har visat sig vara kostnadsdrivande samt att alla socionomer inte har den långa erfarenhet eller utbildning som behövs för att klara ett sådant uppdrag.

Att införa en specifik modell är sällan framgångsrikt eftersom behoven behöver anpassas till den totala kontexten. Däremot finns det delar i Vällingbyteamets modell som ger upphov till möjligt utvecklingsområde.

Förvaltningen bedömer att den nya organisation som skapas inom avdelningen för individ- och familjeomsorg (IoF), enklare kan ställa om när den nya socialtjänstlagen träder ikraft som troligtvis innebär att fler insatser kan erbjudas snabbare. Förvaltningens nuvarande socialtjänst har en bred palett, från förebyggande arbete och tidiga samordnade insatser till individriktade åtgärder som intensivteam, stöd med terapihund, icke biståndsbedömda samtal upp till tio gånger (s.k. kos-samtal), familjebehandling, och KBT-behandling.

Utöver detta finns ytterligare insatser som kan ges av socialförvaltningen. För samverkan med skolor och förskolor pågår ett intensivt utvecklingsarbete. Förra året genomfördes workshops med skolor som och i år kompletteras med liknande workshops med förskolorna. Avdelningen fortsätter att utveckla utredningsarbetet och samordna insatser, samverka med andra aktörer samt anpassa tillgången av insatser till olika målgruppers behov.

Den nya organisationen som genomförs inom individ- och familjeomsorgens arbete med barn och ungdomar, syftar till att nå likande resultat som Vällingbyteamet – det vill säga att hög tillit till socialtjänsten från såväl unga som dess vårdnadshavare och nätverk, att samarbete med andra aktörer fungerar mycket väl och att medarbetarna ska trivas på arbetsplatsen. Stadsdelsförvaltningen ställer sig positiv till att bidra i utveckling av en individ- och kunskapsbaserad socialtjänst, och använda de goda erfarenheterna som erhållits i staden genom Vällingbyteamets metoder och arbetssätt.

### **Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd**

**Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd** beslutade vid sitt sammanträde den 31 augusti 2023 följande.

Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd antar tjänsteutlåtandet som svar på remissen.

*Reservation* av Fatima Nur (L), se Reservationer m.m.

**Hässelby-Vällingby stadsdelsförvaltnings** tjänsteutlåtande daterat den 5 juli 2023 har i huvudsak följande lydelse.



Vällingbyteamet startade upp i september 2020 och det finns ännu inte resultat som statistiskt kan visa på en eventuell förändring kopplade till de arbetssätt som testats. Två parallella utvärderingar av resultaten pågår, en egeninitierad samt en extern utvärdering.

Dessa beräknas vara klara vid årsskiftet 2023/2024. Innan dess är det svårt att uttala sig om resultat och verkan av Vällingbyteamet.

Under projektperioden har dock flertalet framgångsfaktorer identifierats och dessa har verksamheten tagit lärdom från och integrerat i ordinarie verksamhet. Tidiga insatser och insatser under utredning samt utvecklade samverkan med externa aktörer är exempel på arbetssätt som tillvaratagits i den befintliga verksamheten. Samverkan med skola, hälso- och sjukvård, polis och andra aktörer har länge varit en viktig del i arbetet med barn och unga och är fortsatt ett utvecklingsområde som prioriteras i Hässelby-Vällingby. Inom avdelning barn och unga arbetar idag en barnrätts- och samverkansstrateg med uppdrag att stärka intern och extern samverkan. Därutöver pågår en förvaltningsövergripande satsning för att skapa en mer sammanhållen socialtjänst.

Enheten barn och mottag kommer under hösten starta ett projekt som till viss del liknar Vällingbyteamets arbetsmodell. Detta projekt inriktar sig likt Vällingbyteamet mot en strävan att komma in tidigt med stöd och har fokus på tät samverkan och snabba beslutsvägar. I detta projekt kommer förskolan inkluderas så projektet riktar sig mer mot yngre barn och deras familjer med intention att identifiera familjer i behov av stöd tidigt innan eventuell problematik försvåras.

Vidare finns det inom förvaltningen ett väl utvecklat tidigt förebyggande stöd. Enheten förebygg och behandling når ut till barn, unga och deras familjer genom flertalet kanaler och genom icke-biståndsbedömt stöd. Exempel på sådant stöd är föräldrakurserna ABC och KOMET, enskilda råd- och stödsamtal, fältassistenter och ungdomsmottagning.

Sammanfattningsvis är förvaltningens bedömning, mot bakgrund av att det ännu inte går att uttala sig fullt ut om effekterna av projektet, att det inte vore lämpligt att återinföra Vällingbyteamet som arbetsmodell inom ordinarie verksamhet

### **Järva stadsdelsnämnd**

**Järva stadsdelsnämnd** beslutade vid sitt sammanträde den 24 augusti 2023 följande.

Järva stadsdelsnämnd godkänner förvaltningens tjänsteutlåtande och överlämnar det till kommunstyrelsen som svar på remissen.

**Rinkeby-Kista stadsdelsförvaltnings** tjänsteutlåtande daterat den 29 juni 2023 har i huvudsak följande lydelse.

Förvaltningen delar motionärernas åsikt av att det är viktigt med tidiga sociala insatser för barn i riskzonen för att motverka en negativ utveckling. Samt att det därför är viktigt att socialtjänsten motiverar de vårdnadshavare, vars barn är föremål

för utredning, att ta emot de frivilliga insatser som rekommenderas. Förvaltningen anser dock att ett beslut om införande av nya arbetssätt bör grunda sig på slutsatser som framkommer i projektets slutrapport samt att en bedömning om eventuella lokala anpassningar behövs. Förvaltningen ser därför fram emot att ta del av slutrapporten kring arbetssättet, som förväntas att vara färdigställd i början av 2024.

Vidare vill förvaltningen påtala att det finns fördelar med att implementera framgångsfaktorer i ordinarie verksamhet vid en fortsatt utredning kring arbetssätt, för att på så sätt undvika projekt. Det är av vikt att arbeta preventivt för att barn och unga inte ska riskera att dras in i en negativ utveckling. En stor del av förvaltningens våldspreventiva arbete genomförs inom avdelningen individ och familjeomsorg genom programmet Agera tillsammans, metoden Mentorer i våldsprevention (MVP) och samverkan med skolor via naven. Dessa insatser verkar i ett tidigt skede genom uppsökande och förebyggande arbete eller avhjälpande med stöd riktade både till barn och unga och deras vårdnadshavare. Insatserna sker i nära samverkan med skolorna i stadsdelen.

Stadsdelen har påbörjat anpassningen till den nya socialtjänstlagen som syftar till att möjliggöra arbetssätt med kortare beslutsvägar. Förvaltningen ser därför fördelar med att invänta den nya socialtjänstlagen innan liknande och nya arbetssätt introduceras.

### **Kungsholmens stadsdelsnämnd**

**Kungsholmens stadsdelsnämnd** beslutade vid sitt sammanträde den 24 augusti 2023 följande.

Remissen besvaras med förvaltningens tjänsteutlåtande.

*Reservation* av Charlotta Schenholm (L), se Reservationer m.m.

**Kungsholmens stadsdelsförvaltnings** tjänsteutlåtande daterat den 15 augusti 2023 har i huvudsak följande lydelse.

Förvaltningens uppfattning är att den problemformulering som gjordes i Hässelby-Vällingbys ordinarie verksamhet inför och i projektet inte är lika framträdande inom Kungsholmens ordinarie verksamhet och att införandet av nya arbetssätt därmed behöver anpassas lokalt.

Många av Kungsholmens familjer vill ha insatser, de erbjuds insatser och de tackar också i mycket hög grad ja till dessa. Det finns en god samverkan mellan Familjeenheten som utreder familjen och Enheten för prevention och familjebehandling som utför insatserna. Enheterna arbetar med att ha flexibla insatser som passar familjerna och deras uppföljning av måluppfyllnad vid avslutad insats är mycket hög. Nästan alla insatser som avslutades 2022 gjorde detta med att målen för insatsen hade uppnåtts. Kungsholmen har också en låg återaktualiseringsgrad bland ärenden som utretts på Familjeenheten. För verksamhetsåret 2022 var återaktualiseringsgraden lägst i staden.

En utveckling av arbetssätt är alltid nödvändig och förvaltningen ser fram emot att ta del av slutrapporten kring arbetsmodellen som förväntas färdigställas i början av 2024 samt det eventuella införandet av en ny socialtjänstlag som syftar till att möjliggöra förebyggande och tidigt stöd. Men utifrån ovanstående resonemang kring Kungsholmens nuvarande resultat, anser förvaltningen att arbetsmodellen Vällingbyteamet inte behöver införas vid Kungsholmens stadsdelsförvaltning i dagsläget.

## Reservationer m.m.

### Socialnämnden

Reservation av Jan Jönsson (L) och Kristin Jacobsson (C)

1. Att socialnämnden rekommenderar kommunstyrelsen att ställa sig bakom förslaget.
2. Att därutöver anföra följande:

Vällingbyteamet har visat sig vara ett oerhört framgångsrikt arbetssätt. Familjernas vilja att tacka ja till insatserna från Vällingbyteamet låg på 95 procent, att jämföra med drygt 50 procent i socialtjänstens ordinarie verksamhet. Socialförvaltningen ser positivt på att man i projektet har testat nya arbetssätt och då särskilt med inriktningen att ge stöd i ett tidigt skede. Research Institut of Sweden (RISE) som är ett statligt forskningsinstitut arbetar nu med att utvärdera projektet. Socialförvaltningen följer utvärderingen, där även kostnadsaspekten ingår, med intresse.

I och med att utvärderingen ska vara klar 2024 är det märkligt att projektet redan hunnit läggas ner. Och som Liberalerna framför i motionen förväntas en ny socialtjänstlag komma på plats som möjliggör för socialtjänsten att bevilja mer insatser utan föregående utredning och då skulle Vällingbyteamets arbetssätt kunna möjliggöras som regel.

Liberalerna välkomnar att förvaltningen ställer sig positivt till förslagen som framgår av motionen om att återinföra Vällingbyteamet. Mot bakgrund av förvaltningens utlåtande finner vi det vara en given följd att nämnden rekommenderar kommunstyrelsen att ställa sig bakom förslaget.

### Bromma stadsdelsnämnd

Reservation av Louise Minnhagen m.fl. (alla L)

Att avslå beslutet, samt att därutöver anföra följande:

Bromma stadsdelsförvaltning framför att arbetssätt likt Vällingbyteamet är kostnadsdrivande vilket gör det svårt att genomföra, samt att bibehålla på lång sikt. Men, en ny socialtjänstlag förväntas komma på plats, som möjliggör för socialtjänsten att bevilja mer insatser utan föregående utredning och som Liberalerna framför i motionen skulle då Vällingbyteamets arbetssätt kunna möjliggöras som regel.

Förvaltningen anser inte heller att det bör beslutas om generella arbetsmodeller för hela staden då behov och förväntad effekt kan se olika ut mellan stadsdelarna. Som Liberalerna framför i motionen behöver det inte nödvändigtvis vara exakt den

arbetsmodell som Hässelby-Vällingby utvecklade, men det integrerade och lyckade arbetssättet kan stå som föredöme.

Av Socialförvaltningens utlåtande följer en mer positiv ansats. Socialförvaltningen ser positivt på att man i projektet har testat nya arbetssätt och då särskilt med inriktningen att ge stöd i ett tidigt skede. Research Institute of Sweden (RISE) som är ett statligt forskningsinstitut arbetar nu med att utvärdera projektet. Socialförvaltningen uppger att de följer utvärderingen, där även kostnadsaspekten ingår, med intresse. I och med att utvärderingen ska vara klar 2024 är det märkligt att projektet redan hunnit läggas ner.

Vällingbyteamet har visat sig vara ett oerhört framgångsrikt arbetssätt. Familjernas vilja att tacka ja till insatserna från Vällingbyteamet låg på 95 procent, att jämföra med drygt 50 procent i socialtjänstens ordinarie verksamhet. Arbetssätt och metoder som innebär att 9 av 10 tackar ja till insats, bör vara ordinarie arbetssätt istället för ett tillfälligt projekt.

## **Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd**

Reservation av Christoffer Heimbrand (L) och Henrik Falk (C)

1. Att avslå beslutet.
2. Att därutöver anföra

Hägersten-Älvsjö stadsdelsförvaltning framför att arbetssätt likt Vällingbyteamet är kostnadsdrivande vilket gör det svårt att genomföra samt att bibehålla på lång sikt. Men som Liberalerna framför i motionen förväntas en ny socialtjänstlag komma på plats som möjliggör för socialtjänsten att bevilja mer insatser utan föregående utredning och då skulle Vällingbyteamets arbetssätt kunna möjliggöras som regel. Förvaltningen anser inte heller att det bör beslutas om en specifik modell för hela staden då behoven behöver anpassas till kontexten. Som Liberalerna framför i motionen behöver det inte nödvändigtvis vara exakt den arbetsmodell som Hässelby-Vällingby utvecklade, men det integrerade och lyckade arbetssättet som kan stå som föredöme.

Av Socialförvaltningens utlåtande följer en mer positiv ansats. Socialförvaltningen ser positivt på att man i projektet har testat nya arbetssätt och då särskilt med inriktningen att ge stöd i ett tidigt skede. Research Institute of Sweden (RISE) som är ett statligt forskningsinstitut arbetar nu med att utvärdera projektet. Socialförvaltningen uppger att de följer utvärderingen, där även kostnadsaspekten ingår, med intresse. I och med att utvärderingen ska vara klar 2024 är det då märkligt att projektet redan hunnit läggas ner.

Vällingbyteamet har visat sig vara ett oerhört framgångsrikt arbetssätt. Familjernas vilja att tacka ja till insatserna från Vällingbyteamet låg på 95 procent, att jämföra med drygt 50 procent i socialtjänstens ordinarie verksamhet. Arbetssätt och metoder

som innebär att 9 av 10 tackar ja till insats bör vara ordinarie arbetsätt istället för ett tillfälligt projekt. Liberalerna menar därför att nämnden borde ställa sig bakom förslaget som framgår av motionen.

### **Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd**

#### **Reservation av Fatima Nur (L)**

Ledamot Fatima Nur (L) reserverar sig mot beslutet till förmån för sitt eget förslag till beslut.

Vällingbyteamet har visat sig vara ett oerhört framgångsrikt arbetsätt. Familjernas vilja att tacka ja till insatserna från Vällingbyteamet låg på 95 procent, att jämföra med drygt 50 procent i socialtjänstens ordinarie verksamhet.

I och med att utvärderingen ska vara klar 2024 är det märkligt att projektet redan hunnit läggas ner. Och som Liberalerna framför i motionen förväntas en ny socialtjänstlag komma på plats som möjliggör för socialtjänsten att bevilja mer insatser utan föregående utredning och då skulle Vällingbyteamets arbetsätt kunna möjliggöras som regel.

Arbetet är tungt för socialsekreterarna idag och det förebyggande arbetet underlättades under arbetet med Vällingbyteamet, framför allt med familjerna. Liberalerna menar därför att nämnden borde ställa sig bakom förslaget som framgår av motionen.

### **Kungsholmens stadsdelsnämnd**

#### **Reservation av Charlotta Schenholm (L)**

Charlotta Schenholm (L) reserverade sig mot nämndens beslut med hänvisning till sitt förslag att stadsdelsnämnden skulle tillstyrka motionen i sin helhet.