

Verksamhetsplan 2025 för kommunstyrelsen

Innehållsförteckning

Inledning	4
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	6
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	6
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	6
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	7
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet	8
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	9
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning.....	11
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	11
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	14
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar	14
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	16
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	17
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd.....	17
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb.....	22
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med	24
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	26

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	27
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	30
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	31
Redovisning av ekonomi	34
Nämndens ekonomiska förutsättningar	34
Investeringar	35
Försäljningar av anläggningstillgångar	35
Resultatenheter	35
Verksamhetsprojekt (driftprojekt)	35
Budgetjusteringar	37
Omslutningsförändringar	37
Medel för lokaländamål	37
Övriga ekonomiska redovisningar	37
Systematiskt kvalitetsarbete	37
Övrigt	37

Inledning

Med utgångspunkt från kommunfullmäktiges budget 2025 redovisas i kommunstyrelsens verksamhetsplan nämndmål, aktiviteter och indikatorer med årsmål samt budget för kommunstyrelsen.

Kommunstyrelsen kommer under året ha fortsatt fokus på utveckling inom stadens prioriterade områden och att inom ramen för dessa stärka samverkan inom staden och externt. Det gäller exempelvis i samordningen av arbetet med stadens fokusområden. Utöver insatser som exemplifieras nedan och under respektive nämndmål ska ett flertal aktiviteter från kommunfullmäktiges budget genomföras.

Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

Kommunstyrelsen ska fortsatt samordna, följa upp och bidra till nämndernas utveckling av arbetet inom utbildning, stöd och omsorg samt säkerställa en ändamålsenlig resursfördelning till stadens nämnder. Kommunstyrelsen ska analysera utvecklingen inom verksamhetsområdena samt genomföra beslutade utvecklingsuppdrag. Det innefattar bland annat att stödja nämnderna i att öka likvärdigheten i stadens förskolor och skolor, exempelvis genom att följa barn- och elevutvecklingen och fortsatt stödja och styra stadens arbete kring kompensatoriska insatser. Kommunstyrelsen ska stödja omställningen till ett förebyggande arbete inom socialtjänsten och verka för att de insatser som ges är ändamålsenliga och samhällsekonomiskt effektiva.

Under året ska kommunstyrelsen fortsatt verka för att förutsättningarna för stadens idrotts- och kulturliv samt kreativa näringar stärks. Det strategiska arbetet kring större evenemang ska bidra till att Stockholms position som en ledande och hållbar evenemangs- och upplevelsestad främjas.

Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Den stadsövergripande styrningen ska främja en snabbare klimatomställning och en mer resilient stad, ökad biologisk mångfald och en långsiktigt hållbar energiförsörjning. Kommunstyrelsen ska under året samordna implementeringen av stadens nya miljöprogram och klimathandlingsplan. Samverkan, kommunikation och dialog, hållbara inköp samt extern finansiering är exempel på verktyg för att uppnå målen. Utvecklingsarbetet inom ramen för Klimatkontrakt 2030 ska fortsätta liksom arbetet för att EU, regering och riksdag möjliggör för staden att nå klimatmålen.

Kommunstyrelsen samordnar det strategiska arbetet inom staden rörande trafikinfrastrukturfrågor. Samordningen ska främja stadens strävan mot hållbart resande och miljöeffektiva transporter.

Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Kommunstyrelsens styrning och uppföljning ska bidra till en långsiktig balans i ekonomin och till att drift- och investeringsprojekt sker med fokus på kostnadseffektivitet och prioriteringar. Arbetet med att vidareutveckla den stadsövergripande lokalresursplaneringen för en mer samordnad och effektiv lokalförsörjning fortsätter.

Innovationer, nyttjande av ny teknik, digitalisering och verksamhetsutveckling ska också fortsatt främjas och utvecklas, exempelvis genom utveckling av metoder och verktyg, forum för erfarenhetsutbyten och lärande samt samarbeten med regionens lärosäten.

Kommunstyrelsen ska även säkerställa en kostnadseffektiv, säker och ändamålsenlig förvaltning och utveckling av stadens gemensamma it-plattformar och it-infrastruktur samt de centrala system som kommunstyrelsen ansvarar för.

Inom ramen för näringslivsarbetet ska kommunstyrelsen under året samordna och följa upp implementeringen av stadens näringslivspolicy och etableringsstrategi. Under året kommer kommunstyrelsen att följa och bevaka nämnders och bolagsstyrelsers arbete för att alla i Stockholm ska ges möjlighet till egen försörjning.

Kommunstyrelsen ska fortsatt verka för en samordning och styrning som främjar en hög bostadsbyggnadstakt och en hållbar stadsutveckling samt tillsammans med berörda stadsdelsnämnder leda arbetet med stadens fokusområden.

Kommunstyrelsen samordnar arbetet med den långsiktiga kompetensförsörjningen på en stadsövergripande nivå. Arbetet ska bidra till att medarbetare och chefer har rätt kompetens för sina uppdrag, väl fungerande verksamheter, god arbetsmiljö och ett långsiktigt hållbart arbetsliv.

Under året fortsätter arbetet för att stadens upphandlingar och inköp ska främja kvalitet, kostnadseffektivitet och hållbarhet inklusive trygga arbetsvillkor. Arbetet med att öka stadens säkerhet och beredskap ska fortsätta utvecklas genom förebyggande och förmågehöjande åtgärder samt genom stöd till nämnder och bolagsstyrelser.

Kommunstyrelsen samordnar och leder stadens arbete för en trygg och välskött stad genom platssamverkan, hantering av trygghetsinvesteringar och andra trygghetsskapande insatser. Kommunstyrelsen stödjer särskilt, i samverkan med socialnämnden och andra aktörer, arbetet mot det dödliga våldet i kriminella miljöer. Kraftsamlingen mot välfärdsbrottslighet fortsätter i samverkan med polisen samt andra berörda myndigheter och regionala aktörer.

Kommunstyrelsen ska fortsatt bidra till att den lokala demokratin stärks, bland annat genom att utveckla stadens arbete med medborgarbudget. Fortsatt arbete utifrån de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030 sker under året med särskilt fokus på synergier för en rättvis klimatomställning. Kommunstyrelsen ska även samordna och stödja nämnderna i arbetet för mänskliga rättigheter.

Kommunikationsarbetet ska fokusera på centrala områden såsom miljö och klimat, civil beredskap, trygghet, demokratifrågor och stadens arbetsgivarvarumärke.

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom samordning, styrning, stöd och utveckling i syfte att staden ska bedriva en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.

Nämndmål: 1.1.1 Kommunstyrelsen bidrar till att förutsättningarna utvecklas för att barn och unga ska ges jämlika uppväxtvillkor, trygghet och en rik fritid

Förväntat resultat

Genom samordning, styrning och stöd bidrar kommunstyrelsen till att stadens nämnder bedriver en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.



Kommentar

Kommunstyrelsen ska, i samverkan med kulturnämnden, utveckla och stötta stadsdelsnämndernas arbete inom verksamhetsområdet barn, kultur och fritid. Genom exempelvis ökade samverkansmöjligheter, möjlighet för nämnderna att sprida goda exempel samt en utvecklad uppföljning ska arbetet för att möjliggöra att alla barn och unga får en meningsfull fritid fortsätta.

Tillsammans med berörda nämnder ska kommunstyrelsen arbeta för ökat deltagande vid stadens sommarkollo av barn från grupper som idag är underrepresenterade, bland annat genom implementering av en ny avgiftsmodell. Nämndernas arbete med utveckling av öppen fritidsverksamhet ska fortsatt stödjas.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom samordning, styrning, stöd och utveckling i syfte att stadens nämnder ska bedriva en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Förskolenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, utbildningsnämnden och stadsdelsnämnderna genomföra en omorganisation av omsorg på obekväm arbetstid. Två dygnet runt-förskolor ska inrättas i två olika stadsdelsnämnder	2025-01-01	2025-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med servicenämnden och utbildningsnämnden förbättra innehållet i stadens tjänst för att hitta och jämföra skolor, så att vårdnadshavare kan ta del av relevanta kvalitetsmått, driftsform och annan information om verksamhetens kvalitet	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 1.2.1 Kommunstyrelsen bidrar till att förutsättningarna utvecklas för att alla barn ska ges likvärdiga möjligheter till utveckling och lärande i Stockholms förskolor och skolor

Förväntat resultat

Genom samordning, styrning och stöd bidrar kommunstyrelsen till att stadens nämnder bedriver en ändamålsenlig och effektiv verksamhet, där alla barn ges likvärdiga möjligheter till utveckling och lärande i Stockholms skolor och förskolor.







Kommentar


Kommunstyrelsen ska fortsatt samverka med utbildningsnämnden, förskolenämnden och stadsdelsnämnderna i syfte att alla barn ska ges likvärdiga möjligheter till utveckling och lärande. En viktig del i arbetet är att ta fram välgrundade beslutsunderlag och följa barn- och elevutvecklingen för att berörda nämnder ska ges goda förutsättningar att kunna planera för ett effektivt personal- och lokalnyttjande. Tillförlitliga underlag och analyser är särskilt viktigt när antalet barn och elever i verksamheterna nu minskar.

Kommunstyrelsen ska genom sin uppföljande och styrande roll säkerställa att kompensatoriska insatser samt insatser för ökad likvärdighet genomförs i stadens förskolor och skolor, exempelvis genom att följa inskrivningsgraden i förskolan, det språkutvecklande arbetet och resultatutvecklingen utifrån socioekonomiska index i skolan.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom samordning, styrning, stöd och utveckling i syfte att stadens nämnder ska bedriva en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen fortsatt utreda förutsättningarna för att starta bostad med särskild service för barn och unga (LSS) i egen regi	2025-01-01	2025-12-31
 Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen fortsatt utreda förutsättningarna för profilboenden inom LSS	2025-01-01	2025-12-31
 Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna inför omställningen till en ny socialtjänstlag utreda organiseringen av intensiva och kostsamma öppenvårdsinsatser för att uppnå ökad tillgänglighet, likställighet och effektivitet	2025-01-01	2025-12-31
 Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna införa en central placeringsfunktion för inköp av boendeplatser med individuella avtal inom LSS	2025-01-01	2025-12-31
 Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningar för boende för personer med samsjuklighet, med särskild fokus på äldre och stödboende med drogtolerans för kvinnor	2025-01-01	2025-12-31
 Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda möjligheten till stadsövergripande insatser i	2025-01-01	2025-12-31

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
form av case manager (CM) och boendestöd, för att säkerställa likställighet och kontinuitet i stödinsatser		
 Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda om, och i så fall under vilka förutsättningar, daglig verksamhet (LSS) vid behov kan utföras på distans	2025-01-01	2025-06-30

Nämndmål: 1.3.1 Kommunstyrelsen bidrar till att förutsättningarna utvecklas för staden att ge stöd och omsorg där behoven är som störst

Förväntat resultat

Genom samordning, styrning och stöd bidrar kommunstyrelsen till att stadens nämnder bedriver en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.

Kommentar

Kommunstyrelsen ska stödja omställningen till ett förebyggande arbete inom socialtjänsten utifrån den nya socialtjänstlagen som väntas träda i kraft under 2025. Kommunstyrelsen ska verka för att de insatser som ges är kostnadseffektiva och samhällsekonomiskt effektiva samt i de fall barn berörs utgår från barnets bästa. Ett viktigt uppdrag under året kopplat till detta är att i samarbete med socialnämnden, äldrenämnden och stadsdelsnämnderna ta fram förslag på hur socialtjänsten i större utsträckning kan arbeta med förebyggande och tidiga insatser, hur socialtjänsten kan utöka sin tillgänglighet samt vilka insatser som bör ges utan behovsbedömning vid ett införande av en ny socialtjänstlag.

Kommunstyrelsen ansvarar för fördelningen av medel till sociala investeringar som ska användas för att stimulera långsiktiga och innovativa insatser. I arbetet ingår att fortsatt skapa förutsättningar för utvärdering av de beviljade insatserna, så att effekter identifieras och lärdomar sprids.

Under året fortsätter uppföljningen av nämndernas arbete utifrån beslutade fokusområden kopplade till det reviderade programmet för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning. Uppföljningen utgör ett viktigt underlag för den fortsatta strategiska utvecklingen av stadens arbete.

Kommunstyrelsen ska för egen del och med utgångspunkt i stadens program för tillgänglighet och delaktighet säkerställa tillgängligheten till stadsledningskontorets lokaler och arbeta för att vara en tillgänglig arbetsgivare.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom samordning, styrning, stöd och utveckling i syfte att stadens nämnder ska bedriva en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.

Nämndmål: 1.4.1 Kommunstyrelsen bidrar till förutsättningarna för en äldreomsorg med god omsorg och stor trygghet

Förväntat resultat

Genom samordning, styrning och stöd bidrar kommunstyrelsen till att stadens nämnder bedriver en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.

Kommentar




Kommunstyrelsens strategiska arbete ska bidra till en äldreomsorg av hög kvalitet, trygghet och självbestämmande för äldre. För att de äldre ska kunna erbjudas en god och nära vård med fokus på trygghet och kontinuitet, som också är samhällsekonomiskt effektiv, ska det strategiska samarbetet med regionen stärkas.


Kommunstyrelsen är delaktigt i det långsiktiga utvecklingsarbetet med färdplan för äldreomsorgen som tar sikte på en ändamålsenlig styrning och organisation, medarbetare med rätt kompetens och bra arbetsförhållanden, säkerställande av grunduppdraget samt en värdig omsorg med hög kvalitet. Tillsammans med äldrenämnden och stadsdelsnämnderna ska arbetet med kompetensstegar för sjuksköterskor och undersköterskor fortgå.

Kommunstyrelsen ska, utifrån genomförd uppföljning av stadens arbete med handlingsplan för äldrevänlig stad, utveckla arbetet tillsammans med berörda nämnder. Kommunstyrelsen ska också fortsatt stödja berörda nämnder i arbetet med omställningen till en god och nära vård. Omställningen behöver ske samordnat såväl inom staden som med Region Stockholm och länets övriga kommuner. Tillsammans med berörda nämnder och i dialog med Region Stockholm ska kommunstyrelsen följa upp omställningen kontinuerligt för att säkerställa en välfungerande vård- och omsorgskedja.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom samordning, styrning, stöd och utveckling i syfte att främja tillgången till kultur, idrott och föreningsliv, inklusive evenemang och utbudet av upplevelser.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Idrottsnämnden ska i samarbete med arbetsmarknadsnämnden, kulturnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden och Stockholm Business Region AB samt i samråd med kommunstyrelsen och stadens styrgrupp för stora evenemang samordna stadens planering av O-Ringen år 2027 samt ett eventuellt basket-EM för damer 2027	2025-01-01	2025-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samråd med idrottsnämnden, kulturnämnden, trafiknämnden, Stockholm Globe Arena Fastigheter AB och Stockholm Business Region AB genomföra förstudier om Stockholms framtida konkurrenskraft som värdstad för stora evenemang	2025-01-01	2025-12-31
 Kyrkogårdsnämnden ska i samarbete med kulturnämnden och Stockholm Business Region AB, och i samråd med kommunstyrelsen, bidra till att långsiktigt implementera den nationella världsarvsstrategin avseende Skogskyrkogården	2025-01-01	2025-12-31

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stockholm Business Region AB ska i samarbete med arbetsmarknadsnämnden, idrottsnämnden, kulturnämnden, trafiknämnden och utbildningsnämnden samt i samråd med kommunstyrelsen och stadens styrgrupp för stora evenemang samordna stadens planering, genomförande och utvärdering av ishockey-VM år 2025	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 1.5.1 Kommunstyrelsens styrning och uppföljning bidrar till att tillgången till kultur, idrott och föreningsliv tillgodoses

Förväntat resultat

Kommunstyrelsen bidrar till att skapa goda förutsättningar för stadens idrotts- och kulturliv samt kreativa näringar, och till att utbyggnaden av verksamhetslokaler sker med ett stadsövergripande synsätt.

Kommentar

Kommunstyrelsen bidrar till stadens arbete med att skapa goda förutsättningar för kultur- och föreningslivet och samverkar med berörda nämnder för en långsiktigt hållbar förvaltning av stadens lokaler för kulturverksamhet. Kommunstyrelsen arbetar även för att stärka förutsättningarna för stadens kulturella och kreativa näringar med fokus på att stötta nya etableringar.

Kommunstyrelsen har en viktig roll för att anläggningar för idrottslivet planeras och prioriteras utifrån målsättningen om en sammanhållen och jämlik stad, samt för att pågående och planerade projekt når uppsatta mål och genomförs i enlighet med stadens investeringsstrategi. Kommunstyrelsen ska i arbetet med utbyggnaden av idrottsanläggningar säkerställa ett långsiktigt investerings- och driftkostnadsperspektiv.

Tillsammans med socialnämnden och äldrenämnden pågår ett fortsatt arbete med att upphandla och implementera ett gemensamt digitalt system för handläggning av nämndernas föreningsstöd. Under året ska även samordningen av stadens samarbete med civilsamhälle och föreningsliv tillsammans med berörda nämnder fortsätta.

Nämndmål: 1.5.2 Kommunstyrelsen leder en god samordning av stora evenemang som bidrar till stadens utbud av upplevelser

Förväntat resultat

Kommunstyrelsens samordning kring större evenemang stärker stadens värdskap och ger möjligheter till samarbeten med kultur-, idrotts- och föreningsliv samt näringslivet. Stockholms position som en ledande och hållbar evenemangs- och upplevelsestad främjas.

Kommentar

Kommunstyrelsen samordnar stadens värdskap för ishockey-VM för herrar maj 2025 och för orienteringstävlingen O-Ringen och basket-EM för damer som äger rum 2027. Vidare samordnas arbetet för stadens eventuella värdskap vid fotbolls-EM för damer 2029.

Förstudier om stadens framtida konkurrenskraft som värdstad samt om evenemang som verktyg för samhällsutveckling kommer att genomföras. Stadens program för evenemang ska revideras under året.



Arbetet för att förvalta arvet från Stadshusets 100-årsjubileum ska fortsätta genom att välkomna nya målgrupper att uppleva huset och berättelsen om kulturarvet Stadshuset.






Kommunstyrelsen ska även bidra till uppmärksammandet av Kungliga Nationalstadsparkens 30-årsjubileum.

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning


KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

Kommunstyrelsen bidrar till målet genom att i den stadsövergripande styrningen främja en snabbare klimatomställning och en mer resilient stad, en långsiktigt hållbar energi- och elförsörjning samt hållbara inköp.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet	10 %	Tas fram av nämnd/styrelse	År
 Köpt energi i stadens organisation	3,1 GWh	1 735 GWh	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Exploateringsnämnden ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden, AB Familjebostäder, AB Stockholms hem, AB Svenska Bostäder, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB samt Stockholm Vatten och Avfall AB i samråd med kommunstyrelsen utreda och implementera på marknaden befintlig digital och standardiserad redovisning av miljö- och klimatdata för bygg- och anläggningsentreprenader i staden	2025-01-01	2025-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden och stadsbyggnadsnämnden genomföra åtgärder inom ramen för att nå målet om en klimatneutral bygg- och anläggningssektor senast till år 2040, med vägledning av stadens klimathandlingsplan och den strategi för klimatneutral bygg- och anläggningssektor som tidigare tagits fram	2025-01-01	2025-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden och servicenämnden utveckla krav på låg miljö- och klimatpåverkan vid upphandling, samt system- och metodstöd för att underlätta klimat- och resurssmarta val vid köp	2025-01-01	2025-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden utreda hur ett system för att styra mot minskad plastanvändning kan införas, samt identifiera vilka nämnder och bolagsstyrelser som behöver ingå i arbetet	2025-01-01	2025-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden utreda möjligheten att utveckla en metod för att mäta använd energi (nettoenergi) som komplement till köpt energi	2025-01-01	2025-12-31



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden och Stockholm Vatten och Avfall AB genomföra en metodutveckling av arbetssätt, verktyg och koncept för kommunikations- och dialogfrågor inom miljö- och klimatområdet	2025-01-01	2025-12-31
 Kommunstyrelsen ska utreda föreningsstöd till civilsamhället avseende miljö- och klimatfrågor. Utredningen ska omfatta både befintliga stöd samt eventuellt behov av nya stödformer	2025-01-01	2025-06-30
 Kommunstyrelsen ska utveckla klimatområdet användningsområde och funktion, riktat mot stadens strategiska utmaningar och med särskilt fokus på en hög genomförandetakt av klimathandlingsplanen	2025-01-01	2025-12-31
 Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningarna för ett stärkt klimatarbete i stadsdelsnämnderna, med fokus på involvering och delaktighet	2025-01-01	2025-12-31
 Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, servicenämnden, Stockholm Vatten och Avfall AB och i samråd med andra berörda nämnder och bolagsstyrelser implementera förslag utifrån föregående års budgetuppdrag om att kartlägga de materialflöden i staden som har störst miljö- och klimatpåverkan och ta fram förslag på åtgärder för ökad resurseffektivitet och cirkulära materialflöden	2025-01-01	2025-12-31
 Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, Stockholms Stadshus AB och S:t Erik Markutveckling AB, och i samråd med Region Stockholm, näringslivet, akademien och lokala och nationella initiativ inom området fortsätta att utreda förutsättningarna och planera för etablering av ett storskaligt återbruk av byggmaterial i regionen	2025-01-01	2025-12-31
 Servicenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och S:t Erik Markutveckling AB, och i samråd med arbetsmarknadsnämnden, exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB och Stockholm Vatten och Avfall AB planera för etablering av en återbrukscentral av byggmaterial för stadens verksamheter och i första hand pröva att driva verksamheten i egen regi	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 2.1.1 Kommunstyrelsen säkerställer stadens roll som ledande i klimatomställningen

Förväntat resultat

Den stadsövergripande styrningen av stadens miljö- och klimatarbete främjar en snabbare klimatomställning, en mer resilient stad och en långsiktigt hållbar energiförsörjning. Kommunstyrelsen verkar för att EU, regering och riksdag möjliggör för staden att nå de högt ställda målen.

Kommentar

Kommunstyrelsen samordnar implementeringen av stadens miljöprogram och klimathandlingsplan. Arbetet kräver omställning av teknik samt förändrade arbetssätt och konsumtionsmönster såväl inom organisationen som i samverkan med näringslivet, offentlig sektor, civilsamhället, akademien och stockholmarna. Kommunstyrelsen leder en samverkan i kommunikationsfrågor som syftar till att stärka målgruppernas engagemang och delaktighet.

Kommunstyrelsen ska leda stadens arbete med omställningsområden i klimathandlingsplanen, och tar initialt ett särskilt ansvar för omställningsområde 1, "Agera för en rättvis och inkluderande klimatomställning". Arbetet ska vara proaktivt och tydligt kopplat till stadens processer för styrning och uppföljning.

Tillsammans med aktörer i regionen fortsätter kommunstyrelsen att stärka den regionala samverkan på klimatområdet. Kommunstyrelsen ska även verka för att EU, regering och riksdag möjliggör för staden att nå de högt ställda klimatmålen och bidra till att staden driver frågor och utbyter erfarenheter internationellt. Inriktningen är också att nämnder och bolagsstyrelser i ökad utsträckning ska söka externa medel för genomförandet av stadens klimathandlingsplan och det europeiska klimatkontraktet till 2030.

Stadens nya mål om en halverad klimatpåverkan från konsumtion ställer stora krav på stadens verksamheter, i synnerhet vad gäller inköp och upphandling av transporter, byggmaterial, plast och livsmedel. Tillsammans med miljö- och hälsoskydds nämnden och servicenämnden samt företrädare för så kallade inköpskategorier utvecklas krav och villkor för minskad miljö- och klimatbelastning vid inköp och upphandling. Berörd personal ska erbjudas kompetensutveckling genom särskilda utbildningsinsatser.

Kommunstyrelsen ska utreda hur stadens klimatinvesteringar kan planeras i enlighet med stadens klimathandlingsplan och med beaktande av klimatmiljardens utvecklingsarbete, samt stärka förutsättningarna för gemensamt lärande i arbetet med klimatinvesteringar och klimathandlingsplanen.

Kommunstyrelsen ska fortsätta arbetet med att stärka samverkan med näringslivet på miljö- och klimatområdet, med fokus på ett utvecklat arbete inom upphandling, innovation samt plattformar för samverkan.

Revideringen av stadens strategi *God, hälsosam och klimatsmart mat* ska slutföras under året. Den reviderade strategin ska bland annat bidra till minskad klimatpåverkan från mat och måltider samt bidra till minskad negativ påverkan på den biologiska mångfalden genom mer ekologiska livsmedel. Kommunstyrelsen stöttar arbetet med att kompetensutveckla medarbetare för att minska miljö- och klimatpåverkan från stadens måltidsverksamheter.


Kommunstyrelsen leder stadens arbete för att säkra en långsiktigt hållbar energi- och elförsörjning utifrån ett stadsövergripande perspektiv på eleffekt, resiliens, behov och klimatpåverkan. Energilagring kan bli en del av lösningen på stadens utmaningar inom området. Stadens energistrategi och nätägarnas nätutvecklingsplaner ska utgöra stöd i planeringen för att säkerställa tillräcklig eleffekt och effektillgång för Stockholms utveckling samt möjliggöra en snabb elektrifiering av transportsektorn. Samverkan med stadens nätägare ska utvecklas för en bättre åtgärdsplanering.

Stadsledningskontoret ska för egen del prioritera digitala möten och därmed minska resandet.



KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att verka för ett stärkt arbete för klimatanpassning, ökad grönska och biologisk mångfald inom staden.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med berörda facknämnder, stadsdelsnämnder och bolagsstyrelser utreda hur staden kan nå målet om en krontäckningsgrad på minst 30 procent i områden där människor riskerar att drabbas av värmeöffekter	2025-01-01	2025-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med miljö- och hälsoskydds nämnden och trafiknämnden samt i samråd med övriga berörda nämnder och bolagsstyrelser uppdatera stadens handlingsplan för klimatanpassning	2025-01-01	2025-12-31
 Trafiknämnden ska i samarbete med exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, miljö- och hälsoskydds nämnden, stadsbyggnadsnämnden, berörda stadsdelsnämnder, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB, Stockholm Vatten och Avfall AB och i samråd med kommunstyrelsen fortsätta arbetet med att ta fram åtgärdsplaner baserat på genomförd risk- och sårbarhetsanalys för skyfall	2025-01-01	2025-12-31
 Trafiknämnden ska i samarbete med Stockholm Vatten och Avfall AB och i samråd med kommunstyrelsen och Stockholms Stadshus AB utreda former för drift av stadens skyfallsanläggningar under mark	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 2.2.1 Kommunstyrelsen bidrar till att förutsättningarna för en ökad resiliens och biologisk mångfald förbättras

Förväntat resultat

Kommunstyrelsen bidrar till att staden har ett stärkt arbete för klimatanpassning, ökad grönska och stärkt biologisk mångfald.

Kommentar






Under året ska kommunstyrelsen i samarbete med berörda nämnder fortsätta utreda en modell för att stärka de ekologiska värdena och den biologiska mångfalden i staden som helhet. Kommunstyrelsen ska även slutföra arbetet med att ta fram en strategi för skydd av naturområden, där även vattenmiljöer ingår.

Kommunstyrelsen leder det stadsövergripande arbetet med klimatanpassning och samordnar revideringen av handlingsplanen för klimatanpassning i samarbete med trafiknämnden och miljö- och hälsoskydds nämnden. Kommunstyrelsen ska även delta i arbetet med att ta fram en ny trädpolicy, utifrån målen i miljöprogrammet, med fokus på klimatanpassning, kolsänkor och biologisk mångfald.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

Kommunstyrelsen bidrar till målet genom samordning av Stockholms utveckling och en strategisk infrastrukturutbyggnad som främjar stadens strävan mot hållbart resande och

miljöeffektiva transporter. Stadens intressen i de statliga och regionala förhandlingarna ska säkerställas.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Exploateringsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen utarbeta en modell för mobilitetsköp	2025-01-01	2025-12-31
 Exploateringsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, fastighetsnämnden, idrottsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och Stockholms Stads Parkerings AB se över principerna för finansiering, marktillgång samt främjande av cykelresor avseende parkeringar vid uppförande nya idrottsanläggningar	2025-01-01	2025-12-31
 Exploateringsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, stadsbyggnadsnämnden och trafiknämnden ta fram underlag för att kollektivtrafikförsörja de nya stadsutvecklingsområdena Bromma Parkstad, Fagersjö och Norra Djurgårdsstaden	2025-01-01	2025-12-31
 Stockholms Stadshus AB ska i samarbete med kommunstyrelsen, AB Svenska Bostäder, AB Familjebostäder och AB Stockholmshem utvärdera, och i förekommande fall föreslå förändringar i, bolagens ägardirektiv gällande arbetet med laddinfrastruktur i syfte att säkerställa affärsmässighet och genomförbarhet givet bolagens planerade investeringsvolym, underhållsbehov och nyproduktionsmål samt mål och åtgärder i enlighet med miljöprogrammet, klimathandlingsplanen och bolagens klimathandlingsplaner	2025-01-01	2025-04-30
 Trafiknämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden och Stockholms Hamn AB utreda ansvar och utveckling av stadens innerstadskajer med hänsyn till trafiksäkerhet, farleder och framtida kollektivtrafikpunkter på sjö. I arbetet ska en eventuell flytt av förvaltning av innerstadskajer från Stockholms Hamn AB till trafiknämnden också utredas	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 2.3.1 Kommunstyrelsens samordning främjar stadens strävan mot hållbart resande och miljöeffektiva transporter

Förväntat resultat

Kommunstyrelsens samverkan inom staden och med nationella, regionala och lokala aktörer ökar möjligheterna att uppnå målen om minskad biltrafik, minskade utsläpp från transportsektorn samt ökad kapacitet och framkomlighet för gång-, cykel- och kollektivtrafik.

Kommentar

Kommunstyrelsen ansvarar för övergripande strategiska infrastrukturfrågor och ska under året bland annat verka för att öka den statliga och regionala finansieringen av satsningar på trafikinfrastruktur och kollektivtrafik. Kommunstyrelsen arbetar även för att stadens mål om minskad biltrafik och minskning av utsläpp från transportsektorn ska nås. Kommunstyrelsen ska leda arbetet med att inom stadens rådighet bidra till målsättningen att minska biltrafiken i nära samarbete med trafiknämnden.

Kommunstyrelsen ska fortsatt delta i och framföra stadens intressen i det regionala arbetet med den strategiska infrastrukturplaneringen, exempelvis vid framtagande av en ny nationell plan för transportinfrastruktur respektive länstransportplan samt en ny regional utvecklingsplan för Stockholmsregionen, RUF5 2050.

Kommunstyrelsen ska tillsammans med Stockholm Business Region AB verka för att förbättra tågförbindelserna mellan Stockholm och Oslo, samt utreda om ett delägarskap i bolaget Oslo-Stockholm 2.55 AB kan gagna detta ändamål.


Ett samarbete med Trafikverket ska starta under året, bland annat i syfte att nå en ökad insyn i arbetet med uppföljning av trängselskatten. Kommunstyrelsen ska också utreda trängselskatten utifrån stadens olika mål för trafik, hälsa och klimat samt verka för ökat inflytande i beslutsfattande och användning av trängselskatten.

I samarbete med berörda nämnder ska arbete genomföras för kollektivtrafikförsörjning av nya stadsutvecklingsområden samt förbättrade bytespunkter i takt med stadsutvecklingen. Kommunstyrelsen avser även att följa upp och bevaka arbetet med bättre förutsättningar för stombusstrafik, miljözoner och parkeringsregleringar.

Kommunstyrelsen ska bistå trafiknämnden i uppdraget att hålla ihop stadens arbete med elektrifieringen av transportsektorn, bland annat genom den så kallade elektrifieringspakten.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giffria miljöer

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom samordning och stöd i syfte att främja en god luft- och vattenkvalitet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, Stockholm Vatten och Avfall AB samt andra berörda bolagsstyrelser se över hur samordningen av genomförandet av de lokala åtgärdsplanerna för vatten utifrån ett helhetsperspektiv kan förbättras och integreras i det löpande arbetet som samordningsgruppen för god vattenstatus genomför	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 2.4.1 Kommunstyrelsen bidrar till ett strukturerat arbete för god luft- och vattenkvalitet

Förväntat resultat

Kommunstyrelsens arbete bidrar till att luft- och vattenkvaliteten förbättras.

Kommentar










Kommunstyrelsen stöttar nämnder och bolagsstyrelser i genomförandet av stadens lokala åtgärdsprogram för vattenförekomster. En del i detta är att tillsammans med berörda nämnder och bolagsstyrelser se över hur samordningen av arbetet kan förbättras utifrån ett helhetsperspektiv och integreras i det löpande arbetet som samordningsgruppen för god vattenstatus genomför.

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom den kontinuerliga styrningen och uppföljningen för en god ekonomisk hushållning och en långsiktig balans i stadens ekonomi. Kommunstyrelsen verkar också för att säkerställa att drift- och investeringsprojekt sker med fokus på kostnadseffektivitet och prioriteringar. Arbetet för en mer samordnad och effektiv lokalplanering fortsätter.

Genom kvalitetsprogrammet stärks helhetssynen på stadens styrning och uppföljning. Innovationer, nyttjande av ny teknik, digitalisering och verksamhetsutveckling genom ständiga förbättringar ska fortsatt främjas och utvecklas. Stadens gemensamma it-plattformar och it-infrastruktur förvaltas och utvecklas kontinuerligt.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Kommunkoncernens soliditet inkl. pensionsåtaganden på kort sikt		30 %	År
 Kommunkoncernens soliditet inkl. pensionsåtaganden på lång sikt		34 %	År
 Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens prognossäkerhet T2	+/- 1 %	+/- 1 %	År
 Stadens ekonomiska resultat (lägst)		0,1 mnkr	Tertial
 Stadens nettodriftskostnader per skatteintäkter (max)		100 %	År
 Stadens soliditet inkl. pensionsåtaganden på kort sikt		30 %	År
 Stadens soliditet inkl. pensionsåtaganden på lång sikt		34 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Arbetsmarknadsnämnden ska, i samråd med kommunstyrelsen och utbildningsnämnden, tillsätta en utredning för att se över en	2025-01-01	2025-12-31



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
ersättningsmodell, likt den inom grundskola och gymnasium, i syfte att ge mer stöd till de utbildningar inom vuxenutbildningen som har en hög andel elever med stort behov av stöd		
 Exploateringsnämnden ska i samarbete med fastighetsnämnden, idrottsnämnden och kommunstyrelsen utreda arrendesystemet för upplåtelse av idrottsmark och en finansieringsmodell kopplat till klassificeringen av kommersiella ytor	2025-01-01	2025-12-31
 Exploateringsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen fortsätta utvecklingen av en ny långsiktig modell för ekonomisk styrning av exploateringsprojekt som möjliggör kontinuerlig omfördelning av resurser mellan projekt så att hela staden kan utvecklas	2025-01-01	2025-06-30
 Exploateringsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsbyggnadsnämnden utarbeta en ekonomisk modell för hur stadsutveckling kan drivas utan byggaktör eller med ankarbyggaktörer	2025-01-01	2025-12-31
 Fastighetsnämnden ska i samarbete med AB Svenska Bostäder och i samråd med kommunstyrelsen och berörda nämnder och bolagsstyrelser utreda möjligheten att samordna nämndernas befintliga förhandlingsordningar samt hanteringen av bostadslägenheter som staden hyr ut i andrahand där annan bakomliggande hyresförhandlingsordning saknas eller inte är relevant	2025-01-01	2025-12-31
 Fastighetsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen ta fram en process för hur tillkommande (nya) objekt blir en del av förhandlingsordningen	2025-01-01	2025-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, idrottsnämnden, Stockholm Vatten och Avfall AB och andra berörda nämnder och bolagsstyrelser genomföra en översyn av investeringsbehoven för Bällsta IP i syfte att ytterligare minska projektets investeringsutgifter	2025-01-01	2025-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, förskolenämnden, idrottsnämnden, socialnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden, äldrenämnden, AB Svenska Bostäder, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB och Stockholm Vatten och Avfall AB ta fram en handlingsplan för att de kommande åren väsentligt öka andelen extern finansiering av omställnings- och utvecklingsprojekt från EU:s fonder och program samt andra finansierare	2025-01-01	2025-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med fastighetsnämnden, idrottsnämnden, äldrenämnden och AB Stockholmshem utreda hur Svedmyrabadet kan renoveras till att bli ett bad för äldre och andra grupper i behov av uppvärmda bassänger. Inriktningen gällande finansieringen av driften av det framtida badet är att denna ska ske gemensamt av idrottsnämnden och äldrenämnden, möjlig form för detta ska tas fram inom ramen för utredningen	2025-01-01	2025-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med idrottsnämnden och utbildningsnämnden utreda och föreslå en ny modell för finansiering av skolidrottslokaler	2025-01-01	2025-06-30
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med idrottsnämnden, kulturnämnden, stadsdelsnämnderna och andra berörda nämnder utreda hur staden kan utveckla arbetet med uppföljning och kontroll vid förhyrning av stadens lokaler till privatpersoner och organisationer utanför kommunkoncernen	2025-01-01	2025-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med servicenämnden uppdatera och förtydliga processen för lokalprojekt till stöd för beställande nämnder	2025-01-01	2025-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med socialnämnden och äldrenämnden utreda var inom staden den it-nära förvaltningen av sociala system ska finnas för att skapa bästa förutsättningar för förvaltning och utveckling	2025-01-01	2025-12-31



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med Stockholms Stadshus AB göra en fördjupad ekonomisk framtidsutredning och ta fram en prognos som underlag till en framtidssäkrad hållbar ekonomi för kommunkoncernen	2025-01-01	2025-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med utbildningsnämnden se över regelverk och ersättningssystem för fritidsklubbsverksamheten i syfte att säkerställa att resurser fördelas utifrån deltagande och att god pedagogisk kvalitet säkerställs	2025-01-01	2025-03-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med äldrenämnden och stadsdelsnämnderna utreda och ta fram förslag på modell för finansiering för ökade hyreskostnader vid renovering av bostäder för äldre	2025-01-01	2025-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med äldrenämnden, Micasa Fastigheter i Stockholm AB och stadsdelsnämnderna genomföra en översyn och förslag på förändrad modell för stadens äldreboendeplanering	2025-01-01	2025-12-31
 Kommunstyrelsen ska inom ramen för den externa upplåningen utreda olika alternativa nya externa finansieringsmöjligheter	2025-01-01	2025-12-31
 Kommunstyrelsen ska revidera strategin för Stockholm som smart och uppkopplad stad	2025-01-01	2025-12-31
 Kommunstyrelsen ska stödja stadsdelsnämnderna att identifiera gemensamma utmaningar som skulle kunna gynnas av att hanteras med gemensamma arbetsformer och ökad samorganisering mellan nämnderna i syfte att stärka likställigheten och underlätta fokus på kärnverksamheterna	2025-01-01	2025-12-31
 Kommunstyrelsen ska vidareutveckla SAMS i syfte att anpassa planeringen till de ökade utmaningar som utvecklingen med sjunkande barn- och elevantal för med sig	2025-01-01	2025-12-31
 Kulturnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen utreda stadens kulturskoleavgifter i syfte att öka jämlikheten	2025-01-01	2025-12-31
 Socialnämnden och äldrenämnden ska i samarbete med servicenämnden och kommunstyrelsen utreda förutsättningarna för att erbjuda WiFi i särskilda boenden, med fokus på brukarnas egna lägenheter	2025-01-01	2025-12-31
 Socialnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och kommunstyrelsen etablera processer och arbetssätt som nyttjar den nationella tjänsten säker digital kommunikation	2025-01-01	2025-12-31
 Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningarna och vilka resurser som krävs för en central placeringsfunktion för placeringar av barn och unga inom individ- och familjeomsorg, inom både ramavtal och individuella avtal, i syfte att etablera en funktion under året. Till detta ska socialnämnden uppmärksamma hur en central placeringsfunktion kan samordnas med pågående arbete med central placeringsfunktion för individuella avtal inom LSS	2025-01-01	2025-06-30
 Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda modellen för resursmätning inom socialpsykiatri i syfte att säkerställa likvärdiga bedömningar	2025-01-01	2025-12-31
 Socialnämnden, kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna ska i samarbete utreda förutsättningar och ekonomiska konsekvenser av en modell med icke biståndsbedömd ledsagning	2025-01-01	2025-12-31
 Äldrenämnden ska i samarbete kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningarna för att äldrenämnden får ett utökat stadsövergripande ansvar för sammanhållen stadsövergripande statistik om stadens äldreomsorg	2025-01-01	2025-06-30
 Äldrenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och kommunstyrelsen fortsatt utreda behov om och i så fall hur nuvarande	2025-01-01	2025-12-31



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
finansiering av kommunövergripande verksamhet bör omfördelas till äldreomsorgen ordinarie verksamhet		

Nämndmål: 3.1.1 Kommunstyrelsen säkerställer en god budgethållning och ekonomisk hushållning som främjar en långsiktig balans i ekonomin

Förväntat resultat

Kommunstyrelsens styrning och uppföljning bidrar till en långsiktig balans i ekonomin och till att drift- och investeringsprojekt sker med fokus på kostnadseffektivitet och prioriteringar. Kommunstyrelsen säkerställer en kostnadseffektiv, säker och ändamålsenlig förvaltning av stadens gemensamma it-plattformar och it-infrastruktur.

Kommentar

Kommunstyrelsens styrning och uppföljning av stadens verksamheter ska bidra till att säkra en långsiktig balans i ekonomin. Analys- och prognosarbetet utvecklas kontinuerligt för att förbättra styrningen och öka möjligheten att vidta åtgärder i tid. Fortsatt utveckling sker av det koncerngemensamma ekonomi- och inköpssystemet och stadens nya planeringsverktyg bidrar till ökad transparens och god budgethållning.

Kommunstyrelsen ska fortsatt analysera befolkningsutvecklingen och de ökade kostnaderna för stadens verksamheter över tid. Demografiska förutsättningar samt samhällets över tid skiftande behov av tjänster ställer höga krav på samordning, helhetssyn och långsiktighet. En ändamålsenlig resursfördelning till stadens nämnder ska ge förutsättningar för att staden ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst. Under året fortsätter arbetet med att ta fram förslag på förändringar som främjar detta.

Stadens höga investeringsvolym kräver en hård ekonomisk och tidsmässig prioritering samt god samordning både i övergripande frågor och enskilda projekt. Stadens investeringsstrategi följs upp och utvecklas i syfte att upprätthålla en långsiktigt hållbar investeringsnivå och hållbara driftskostnader. Insatser ska genomföras för att garantera en bättre efterlevnad av budget i nämnders och bolagsstyrelsers investeringsprojekt. Kommunstyrelsen utvecklar också stadens projektstyrningsmodeller och stöttar nämnder och bolagsstyrelser i implementeringen.

I kommunikationen med stadens investerare ska stadens höga ambitioner inom miljö- och klimatområdet fortsatt lyftas fram, och att stadens investeringar generellt är att betrakta som hållbara investeringar. Stadens arbete utifrån miljöprogrammet och klimathandlingsplanen bidrar till att staden erhåller fördelaktiga villkor för sin kapitalanskaffning.

Kommunstyrelsen arbetar löpande med att förvalta och utveckla stadens gemensamma it-plattformar och it-infrastruktur samt merparten av stadens centrala system. Arbetet med att ersätta kritiska produkter i stadens gemensamma it-plattformar i syfte att behålla befintlig funktionalitet kommer att påbörjas. Detta är ett omfattande och resurskrävande arbete som påverkar merparten av stadens system och tjänster.

Nämndmål: 3.1.2 Kommunstyrelsen utvecklar lokalförsörjningsprocesserna för att ge förutsättningar att tillhandahålla effektiva och ändamålsenliga lokaler för verksamheterna

Förväntat resultat

Kommunstyrelsens stadsövergripande lokalresursplan med tydligt kommunkoncern- och livscykelperspektiv är ett viktigt verktyg för ökad samordning och styrning. En hållbar driftkostnadsutveckling säkerställs och kommunkoncernens investeringsutgifter begränsas.

Kommentar

Kommunstyrelsen leder stadens arbete med strategisk lokalförsörjning och processer för en övergripande lokalresursplanering. Den förändrade befolkningsprognosen med färre barn och unga och fler äldre kräver prioriteringar utifrån ett kommunkoncernperspektiv.

Kommunstyrelsen ska ta fram gränssnitt för fördelning, samnyttjande och tillfälligt användande av lokaler inom stadens olika verksamhetsområden. Kommunstyrelsen kommer fortsätta att stötta nämnderna med lokalförsörjningen utifrån dessa förändrade förutsättningar.

Arbetet fortsätter även med att vidareutveckla boendeplaneringarna för äldre och bostäder med särskild service (SoL och LSS) och att hantera frågan om digital delaktighet och tillgänglighet i biståndsbedömda boenden. Under året fortgår bland annat utvecklingsarbete kopplat till utveckling av kostnader för skolidrottslokaler samt uppföljning vid uthyrning till extern part.

Arbetet med att stärka den strategiska lokalplaneringen för att förbättra kopplingen till ekonomi, livscykelperspektiv och investeringar för lokaler fortsätter. En del av detta är att utveckla processen för lokalprojekt samt verka för att privata inhyrningar endast sker om det saknas likvärdiga alternativ i lokaler ägda av staden. Ett ytterligare utvecklingsarbete är att hantera detaljplanekostnader för nya skolor och tomgångshyror för förskolor och skolor centralt i syfte att inte belasta barn- och elevschablonen.

Nämndmål: 3.1.3 Kommunstyrelsens styrning och uppföljning är samordnad och effektiv samt främjar utveckling genom ständiga förbättringar, innovationer och digitalisering

Förväntat resultat

Kommunstyrelsens styrning och stöd till verksamheterna präglas av förhållningssätten i kvalitetsprogrammet och bidrar till en lärande organisation som samverkar internt och externt. Stadens verksamheter har tillgång till den information och statistik som behövs för effektiv uppföljning och analys.

Kommentar

Kommunstyrelsen fortsätter arbetet med att utveckla stadens styrning och uppföljning. Arbetet med att stärka en kultur som präglas av kvalitetsprogrammets förhållningssätt och

dess målsättning om ständiga förbättringar, innovationsförmåga och digitalisering fortgår. Strategisk kommunikation via intranät och andra kanaler stödjer implementeringen av stadens kvalitetsprogram.

Under året ska ett arbete med att uppdatera stadens vision påbörjas.

För att främja samverkan, utveckling och lärande genomförs Kvalitetsforum 2025 på temat Handlingskraft för huvudstaden. Under året fortsätter även arbetet för att kvalitetsutmärkelsen i högre utsträckning ska uppfattas relevant att delta i för såväl verksamhet som examinatorer från de stadsutvecklande nämnderna och bolagsstyrelserna.

Innovationsförmågan ska fortsatt stärkas genom samverkan med relevanta aktörer, både nationellt och internationellt. Samarbeten och utbyten med lärosäten fortgår under året dels för att främja innovationsförmågan och tillgången till kompetens som gynnar stadens verksamheter, dels för att inspireras och lära av forskningen.


Stödet till verksamheterna kring digitalisering ska fortsatt utvecklas för att främja lärande, innovationer samt ökad förmåga att dra nytta av digitaliseringens möjligheter. För att fortsätta utveckla och stärka stadens förmåga att erbjuda en sammanhållen digital service till både stockholmare och näringsliv, ska stadsledningskontoret påbörja etableringen av centrala förmågor för digital service. Nyttjandet av ny teknik såsom IoT (Internet of Things) och AI ska fortsatt främjas. För att stärka stadens position som innovativ och smart stad ska arbetet etableras i linjeorganisationen.

En handlingsplan för Stockholm som smart och uppkopplad stad för att stärka styrningen inom området ska tas fram. Även en tydligare styrning kring god informationshantering är ett viktigt område att utveckla. Som ett led i vidareutvecklingen av styrningen inom it, digitalisering och informationshantering fortsätter också arbetet med att stärka stadens arkitekturförmåga.



Stadens ombudsmän fortsätter stödja utvecklingen av stadens arbete kring rättigheter för barn och äldre samt personer med funktionsnedsättning genom exempelvis föreläsningar, utbildningar och nätverksträffar. Utvecklingsområden som lyfts fram i ombudsmännens rapporter utgör ett stöd i stadens fortsatta arbete. I samband med att stadens barnombudsman har funnits i tio år ska Stockholms stad uppmärksamma arbetet för barns rättigheter och hur det kan fortsätta stärkas och utvecklas.




KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål bland annat genom att på olika sätt följa upp nämnders och bolagsstyrelserns arbete för att alla stockholmare ska ges möjlighet till egen försörjning. Det strategiska näringslivsarbetet fortsätter i syfte att skapa ett gott företagsklimat.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Antal tillhandahållna platser för feriejobb	6 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial



Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	1 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	9 st	Tas fram av nämnd	Tertial

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med berörda nämnder utreda och föreslå arbetsätt för att möjliggöra jobbgarantier inom stadens välfärdsverksamheter	2025-01-01	2025-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med Stockholms Stadshus AB och Stockholm Business Region AB utreda och implementera en modell för att utveckla det lokala näringslivet	2025-01-01	2025-06-30
 Kommunstyrelsen ska ta fram en handlingsplan för Stockholm som universitetsstad	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 3.2.1 Kommunstyrelsen bidrar till förutsättningarna för att alla i Stockholm ska ges möjlighet till egen försörjning liksom till utvecklingen av ett konkurrenskraftigt näringsliv

Förväntat resultat

Det strategiska arbetet för utvecklad samordning och styrning av arbetsmarknads- och integrationsinsatser samt näringslivsfrämjande arbetsmetoder och synsätt bidrar till en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.

Kommentar

Kommunstyrelsen ska fortsatt bevaka, och vid behov utreda, förutsättningarna för nämnder och bolagsstyrelser att erbjuda meningsfulla praktikplatser, feriejobb, Stockholmsjobb och andra typer av anställningar för personer långt ifrån arbetsmarknaden. Kommunstyrelsen ska säkerställa att samtliga nämnder och bolagsstyrelser bidrar i arbetet med att tillhandahålla arbetsplatser i enlighet med stadens mål.

Kommunstyrelsen ska genom samordning och uppföljning bidra till att berörda nämnder arbetar aktivt med de målgrupper som drabbas särskilt av rådande konjunktur och ekonomiska läge samt följa relevanta reformer inom området på nationell nivå.

Under året kommer kommunstyrelsen att samordna och följa upp implementeringen av stadens näringslivspolicy och etableringsstrategi. Utifrån implementeringen ska ett helhetsperspektiv på näringslivsområdet utvecklas där stadens fokusområden prioriteras.


Kommunstyrelsen ska, tillsammans med berörda nämnder och bolagsstyrelser, utreda och implementera en modell för att utveckla det lokala näringslivet. Arbetet fokuserar på att stärka den lokala närvaron i frågor som rör företagets närmiljö, etableringar och platsutveckling.

Arbetet med att utveckla stadens myndighetsutövning är centralt där flera servicefaktorer behöver utvecklas, exempelvis information, effektivitet och tillgänglighet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom en samordning och styrning som främjar en hög takt i bostadsbyggandet och en hållbar bostadsförsörjning.

Kommunstyrelsen bidrar även till målet genom arbetet med stadens fokusområden och stöttning i arbetet med att motverka hemlöshet och vräkningar.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Enskede-Årsta-Vantörs, Farsta, Järva och Skärholmens stadsdelsnämnder ska i samarbete med kommunstyrelsen samordna och driva arbetet med lokal områdesutveckling i översiktsplanens fokusområden utifrån målsättningarna om en sammanhållen stad och en rättvis klimatomställning samt med de lokala behoven som utgångspunkt. Arbetet ska ske i samråd med berörda nämnder och bolagsstyrelser	2025-01-01	2025-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd, Stockholms Stads Parkerings AB, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB och andra berörda nämnder föreslå och genomföra åtgärder för utveckling av Rågsveds centrum med omnejd, inom ramen för arbetet med Fokus Hagsätra-Rågsved	2025-01-01	2025-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med Skärholmens stadsdelsnämnd, exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden, SISAB och andra berörda nämnder och bolagsstyrelser föreslå åtgärder för utveckling av Vårbergs centrum omnejd samt fortsätta utvecklingsarbetet av Sättra centrum med omnejd, inom ramen för arbetet med Fokus Skärholmen	2025-01-01	2025-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med stadsbyggnadsnämnden och exploateringsnämnden göra en översyn av stadens målstyrning inom ramen för bostadsuppdraget, mot bakgrund av lågkonjunktur och ett ökat fokus på genomförbarhet och senare markanvisningar	2025-01-01	2025-12-31
 Kommunstyrelsen ska implementera en samlad samverkansorganisation för översiktsplanens fokusområden, i syfte att kunna hantera gemensamma knäckfrågor och göra avvägningar utifrån ett koncernperspektiv samt dela och sprida framgångsrika arbetssätt	2025-01-01	2025-12-31
 Socialnämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna och kommunstyrelsen utreda möjligheten att centralisera försöks- och träningslägenhetsverksamheten, för att öka effektiviteten i nyttjandet av stadens bostadssociala resurser	2025-01-01	2025-12-31
 Stockholms Stadshus AB ska i samarbete med kommunstyrelsen utreda och inrätta ett bolag i syfte att driva projektutveckling för bland annat bostadsbyggande i tidiga skeden	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 3.3.1 Kommunstyrelsen säkerställer att staden arbetar samordnat för en hög bostadsbyggnadstakt och en hållbar stadsutveckling

Förväntat resultat

Staden har en god samordning och styrning som främjar en hög takt i bostadsbyggandet, bidrar till en hållbar bostadsförsörjning, och skapar förutsättningar för en hög grad av stadskvalitet i hela Stockholm.

Kommentar

För att stadens bostadsmål ska nås behöver den interna och externa samordningen öka. Arbetet för fler hyresrätter, lägre hyror och minskad trångboddhet genom fler bostäder med många rum är prioriterat. I planeringen ska även behovet av studentbostäder och bostäder för äldre säkras liksom bostäder med särskild service enligt LSS och SoL. Detsamma gäller bostäder för andra grupper som staden har ett särskilt bostadsförsörjningsansvar för. Under året planeras nya riktlinjer för bostadsförsörjningen färdigställas.

Kommunstyrelsen ska kunna agera beställare av detaljplan för stadsutvecklingsprojekt som ställer stora krav på samordning och prioritering av investeringar och där markanvändningen är av strategisk karaktär.

Stadens åtaganden inom ramen för 2013 års Stockholmsförhandling och Sverigeförhandlingen - Storstad Stockholm har fortsatt hög prioritet. Under året påbörjas arbetet med en ny översiktsplan och kommunstyrelsen kommer att delta i arbetet.

Kommunstyrelsen ska i samarbete med berörda nämnder fortsatt verka för en nedläggning av Bromma flygplats och fortsätta arbetet med stadsutvecklingsprojektet Bromma parkstad.

Kommunstyrelsen ska på olika sätt fortsätta att utveckla styrning och uppföljning av nämnders och bolagsstyrelsers arbete för en sammanhållen stad. Arbetet för att minska skillnaderna och en mer jämlik tillgång till stadens välfärd och service ska utvecklas. En viktig del i detta är att under året utveckla processen för att fånga lokala utvecklingsbehov i nämndernas underlag till budget. Arbetet med att motverka segregation och stärka utsatta områden behöver ges tydligare former. Staden bedriver ett löpande arbete med att identifiera segregationsmönster och dess orsaker samt vilka områden som behöver prioriteras. Även arbetssättet med socialt värdeskapande analys är en viktig del av arbetet med en sammanhållen stad och ska vara i linje med områdesplanering.

Kommunstyrelsen fortsätter att tillsammans med berörda stadsdelsnämnder leda arbetet med stadens fokusområden; Järva, Farsta, Hagsätra-Rågsved och Skärholmen. Utgångspunkten för arbetet är de lokala behoven och målet är att minska skillnaderna i livsvillkor. Fokusområdena ska prioriteras och innebär, utöver stadsutveckling och stadsmiljö, samordning internt och externt samt satsningar inom skola, idrott, kultur, sysselsättning, socialtjänst och näringsliv.




Kommunstyrelsen ska i nära samverkan med socialnämnden utveckla och stötta stadsdelsnämndernas arbete med att motverka hemlöshet och vräkningar, i synnerhet vräkningar av barnfamiljer och för målgruppen våldsutsatta som tvingas flytta.





Kommunstyrelsen ska fortsatt samordna arbetet med att tillgodose genomgångsbostäder för

nyanlända utifrån en långsiktig planering samt söka resurs- och kostnadseffektiva lösningar för genomgångsbostäder.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom samordning och utveckling av arbetsgivarrollen för att säkerställa en god chefs- och kompetensförsörjning inom staden. Det strategiska arbetet med kompetensförsörjning bidrar till att medarbetare och chefer har rätt kompetens för sina uppdrag, väl fungerande verksamheter, god arbetsmiljö och ett långsiktigt hållbart arbetsliv.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Aktivt Medskapandeindex	87	83	År
 Sjukfrånvaro	2,1 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Sjukfrånvaro dag 1-14	1 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Arbetsmarknadsnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen utreda möjligheten att inkludera arbetsdifferentiering i ILS-systemet för att främja mer arbetsdifferentiering samt en jämnare fördelning i staden. Utredningen får i uppdrag att föreslå lämplig uppföljning och mätetal för arbetsdifferentiering	2025-01-01	2025-12-31
 Förskolenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utifrån framtagen definition utreda förutsättningarna för inrättande av en enhetlig yrkestitulatur i förskolan samt förbereda validerings- och kompetensutvecklingsmöjligheter för berörda medarbetare	2025-01-01	2025-06-30
 Kommunstyrelsen ska i samråd med fastighetsnämnden, Micasa Fastigheter i Stockholm AB och SISAB verka för att implementera "cykelvänlig arbetsplats" i samarbete med stadens verksamheter	2025-01-01	2025-12-31
 Socialnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen revidera och fastställa en långsiktig färdplan för enhetlig yrkestitulatur inom LSS-verksamheterna gällande åren 2026-2032	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 3.4.1 Kommunstyrelsen arbetar samordnat och utvecklar arbetsgivarrollen för att säkerställa en god chefs- och kompetensförsörjning inom staden

Förväntat resultat

Kommunstyrelsen bidrar till att staden är ett föredöme som offentlig arbetsgivare. Det strategiska arbetet med kompetensförsörjning bidrar till att medarbetare och chefer har rätt kompetens för sina uppdrag, väl fungerande verksamheter, god arbetsmiljö och ett långsiktigt hållbart arbetsliv.

Kommentar

Kommunstyrelsen ska under året fortsatt stödja ett systematiskt arbete med den långsiktiga kompetensförsörjningen. Kommunstyrelsen ska genomföra utvecklingsinsatser för chefer och ledare för att främja ett transformerande ledarskap med utgångspunkt i stadens chefsprofil. Vidare genomförs insatser under året i syfte att stärka stadens arbetsgivarvarumärke och för att rekrytera verksamhetskritisk kompetens. Kommunstyrelsen ska fortsatt verka för att staden är en attraktiv arbetsgivare där goda och trygga arbetsvillkor gäller, vilket inkluderar att medarbetare har god tillgång till information om sina rättigheter bland annat avseende förutsättningar att förena arbete och föräldraskap. Vidare ska information som ges till anställda kring föräldraledighet och jämställt uttag utökas.

Kommunstyrelsen stödjer också kompetensutvecklingsinsatser inom bland annat demens och kunskaper i svenska språket samt grundutbildning för barnskötare och vårdbiträden. Kommunstyrelsen ska fortsatt skapa goda förutsättningar för chefer och medarbetare att möta ett föränderligt arbetsliv genom de utvecklingsinsatser som genomförs för chefer och medarbetare. Utveckling av en lärande organisation stöds genom förvaltning och utveckling av Utbildningsplattformen.

Den företagshälsovård som finns att tillgå i staden ska särskilt arbeta för att förebygga och undanröja hälsorisker på arbetsplatsen samt ha kompetens att identifiera sambanden mellan arbetsmiljö, organisation, produktivitet och hälsa. Fokus i arbetet kommer att vara på friskfaktorer.

Hr-funktionerna i staden ska ges stöd och utveckling för att främja ett gemensamt förhållningssätt i arbetsgivar- och utvecklingsfrågor samt i arbetsmiljöarbetet på förvaltningarna.

Kommunstyrelsen fortsätter stödja stadens nämnder och bolagsstyrelser i implementeringen av stadens riktlinje för chefsstruktur. Chefsstrukturen ska bidra till tydliga mandat och befogenheter och rimliga förutsättningar för stadens chefer i syfte att främja ett långsiktigt och hållbart arbetsliv.

För kommunstyrelsens del har en kartläggning av befintlig organisation genomförts. Chefsstrukturen på stadsledningskontoret kommer inte att utökas med ytterligare chefsnivåer utan bedöms ändamålsenlig. Vissa utvecklingsbehov har identifierats i samband med verksamhetsanalysen, analysarbetet fortsätter under 2025.

Stadsledningskontoret ska för egen del planera för lokalvård i egen regi i Stadshuset och delar av intilliggande fastigheter med införande år 2026.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom arbetet för att stadens upphandlingar och inköp ska främja kvalitet, kostnadseffektivitet och hållbarhet inkluderat trygga arbetsvillkor. Kommunstyrelsen leder ett arbete som syftar till att öka stadens säkerhet och civila beredskap.



Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
Andel elektroniska inköp	80 %	70 %	År
Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts	100 %	82 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
AB Stokab ska i samråd med kommunstyrelsen utreda förutsättningar för drift av säkerhetsskyddsklassificerade IT-system	2025-01-01	2025-12-31
Kommunstyrelsen ska i samarbete med servicenämnden utreda, med syfte att inrätta, en central enhet för lokalvård i egen regi	2025-01-01	2025-12-31
Kommunstyrelsen, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem och AB Svenska Bostäder ska som del i stadens uppdrag om krisberedskap och civilt försvar i samråd med äldrenämnden, stadsdelsnämnderna och Stockholm Vatten och Avfall AB etablera ett arbetssätt för återkommande kommunikationsinsatser om hemberedskap	2025-01-01	2025-12-31
Servicenämnden ska i samråd med kommunstyrelsen genomföra fördjupad avtalsuppföljning avseende centrala och gemensamma ramavtal utifrån riskprofil. Uppföljningen ska genomföras i nära samarbete med berörda nämnder och bolagsstyrelser	2025-01-01	2025-12-31
Stockholms Hamn AB ska i samråd med kommunstyrelsen och Stockholms Stadshus AB utreda förutsättningar för att etablera reservinfrastruktur i stadens hamnar för att kunna lossa drivmedel från fartyg till lastbil vid akuta behov	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 3.5.1 Kommunstyrelsen bidrar till att stadens upphandlingar och inköp främjar kvalitet, kostnadseffektivitet och hållbarhet

Förväntat resultat

Kommunstyrelsen säkerställer att staden har processer och systemstöd för inköp och upphandling inklusive en aktiv avtalsuppföljning som främjar måluppfyllelsen.

Kommentar

Stockholms stad köper varje år varor, tjänster och entreprenader för stora belopp. Arbetet via inköpskategorier fördjupar kunskapen om leverantörernas förutsättningar, öppnar för dialog, stärker beställarkunskapen och effektiviserar inköpsarbetet. Under året ska kommunstyrelsen skapa en bättre överblick över stadens samlade användning av konsulttjänster.

Välfärdsbrott ska motverkas genom att kommunstyrelsen tillsammans med berörda verksamheter analyserar inom vilka inköpskategorier och områden som riskerna är störst, se även nämndmål 3.6.1. Utifrån analysen prioriteras arbetet med att utveckla upphandlingskrav, avtalsvillkor samt uppföljning och kontroll.

Inom inköpsprocessen utvecklas också krav och villkor kopplade till hantering av internationella sanktioner.

Dagens avtal för gemensam it-service (GSIT-avtalen) kommer att som längst löpa fram till 2029 respektive 2031. Under 2025 kommer upphandlingsfasen att påbörjas i syfte att realisera nästa generation av den digitala arbetsplatsen.

Nämndmål: 3.5.2 Kommunstyrelsen utvecklar förutsättningar för att stadens säkerhet och civila beredskap ökar genom förebyggande åtgärder och utvecklad förmåga

Förväntat resultat

Kommunstyrelsen leder arbetet med att öka stadens säkerhet och civila beredskap. Det förmågehöjande arbetet sker genom samordning, metodutveckling och kommunikation, samt med kunskapshöjande insatser och faktiska åtgärder.

Kommentar

Kommunstyrelsen leder och samordnar stadens arbete för stärkt civil beredskap genom förebyggande och förmågehöjande åtgärder samt genom stöd till nämnder och bolagsstyrelser, bland annat genom implementeringen av stadens säkerhetsprogram och stadens sektorsorganisation för civil beredskap. Kommunstyrelsen samordnar för egen del planeringen inom fyra sektorer och ett beredskapsområde.

En ändamålsenlig process för risk- och sårbarhetsanalyser (RSA) utgör grunden i arbetet och fokus under 2025 är att vidta förmåge- och kontinuitetshöjande åtgärder utifrån genomförd analys. Kommunstyrelsen ska också ge förutsättningar så att staden har en hög krishanterings- och kriskommunikationsförmåga oavsett händelse, till exempel genom planering och genomförande av den stadsövergripande övningen Stadsö25. Kommunstyrelsen ska även fortsatt delta i servicenämndens arbete med inrättande av ett centralt beredskapslager.

Kommunstyrelsen kommer för egen del arbeta vidare med att stärka kontinuitetshanteringen med utgångspunkt från genomförd RSA för 2024. Insatser som prioriteras under året består bland annat av fördjupade analyser kring egen samhällsviktig verksamhet samt behov av ytterligare förbättringsåtgärder, framför allt på nämndövergripande nivå.

Kommunstyrelsen följer upp och utvecklar stadens informationssäkerhetsarbete och stödjer verksamheterna i deras arbete. Den stadsövergripande styrningen av cybersäkerhet, it-säkerhet samt leverantörssyrning utifrån säkerhetsperspektivet kommer att fortsätta stärkas.

Styrningen och samordningen av stadens säkerhets- och säkerhetsskyddsarbete ska fortsätta utvecklas genom förebyggande och riktade insatser, bland annat genom en utvecklad samverkan med och mellan stadens verksamheter samt kunskapshöjande insatser. Samordningen av det olycksförebyggande arbetet i staden samt arbetet med personsäkerhet ska vidareutvecklas.







En nära och systematisk samverkan med Storstockholms brandförsvaret, Polisregion Stockholm samt andra myndigheter och aktörer är viktig för att nå framgång i säkerhetsarbetet. Arbetet inom Samverkan Stockholmsregionen är fortsatt prioriterat.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Genomföra och delta i åtgärder utifrån risk- och sårbarhetsanalys för stadsledningskontoret	2025-01-01	2025-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom samordning av arbetet för en trygg och välskött stad liksom arbetet mot det dödliga våldet i kriminella miljöer och våldsbejakande extremism. Det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet utgår ifrån lokala behov och utvecklas i samverkan med berörda aktörer.

Arbetet mot välfärdsbrottslighet stärks och utvecklas i samverkan med berörda myndigheter.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med relevanta kommuner i Stockholmsregionen utreda förutsättningar för en gemensam digital funktion dit enskilda kan larma om välfärdsbrott	2025-01-01	2025-12-31
 Kommunstyrelsen ska säkerställa att utbildning och kompetensutveckling finns tillgänglig för berörd personal i syfte att upptäcka och förebygga välfärdsbrottslighet	2025-01-01	2025-12-31
 Kommunstyrelsen ska utreda ett förbud mot att använda lustgas i berusningssyfte på offentliga platser	2025-01-01	2025-12-31
 Trafiknämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna genomföra en översyn i syfte att utveckla processen kring stadens parkinvesteringar för ökad effektivitet, transparens och delaktighet	2025-01-01	2025-12-31
 Trafiknämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, stadsbyggnadsnämnden och Region Stockholm arbeta med trygghetsfrämjande åtgärder i anslutning till kollektivtrafikens infrastruktur och bytespunkter med fokus på åtgärder som kan genomföras på kort tid i Järva och söderort	2025-01-01	2025-12-31
 Trafiknämnden ska i samråd med kommunstyrelsen säkerställa att stadens terrorhinder är väl placerade utifrån ett säkerhetsperspektiv samt placeras beaktande trafiksäkerheten för oskyddade trafikanter	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 3.6.1 Kommunstyrelsen bidrar till att förutsättningarna utvecklas för stadens brottsförebyggande och trygghetsskapande arbete inklusive arbetet mot välfärdsbrott

Förväntat resultat

Med trygghetsprogrammet som grund leder kommunstyrelsen samordningen kring en trygg och välskött stad genom trygghetsskapande insatser. Arbetet utgår ifrån lokala behov och utvecklas i samverkan med berörda aktörer.

Kommentar

Kommunstyrelsen leder stadens trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete bland annat genom att öka kunskapen och bidra till utveckling av arbetssätt inom stadens verksamheter samt strategisk kommunikation. Kommunstyrelsen fortsätter att stödja nämndernas arbete med lokala lägesbilder och åtgärdsplaner samt i arbetet med att utveckla ett sammanhållet analysunderlag kring trygghet och brott per stadsdelsnämndsområde. Utvecklingen av kartverket Trygghet på karta fortgår under året liksom arbetet kring platssamverkan.

Kommunstyrelsen ska fortsatt stödja stadens arbete mot det dödliga våldet i kriminella miljöer, bland annat genom att i samverkan med polisen och socialnämnden leda arbetet inom ramen för Trefas samt utveckla uppföljningen av modellen. Kommunstyrelsen deltar också i det regionala brottsförebyggande arbetet tillsammans med Region Stockholm, polisen, länsstyrelsen, länets kommuner och andra berörda aktörer, bland annat i syfte att minska antalet öppna drogsccener och skapa en gemensam lägesbild.

Stadens kraftsamling mot välfärdsbrott fortgår och kommunstyrelsen stödjer nämndernas och bolagsstyrelsernas arbete med att identifiera riskområden och utveckla arbetssätt för att mer effektivt upptäcka, förebygga och hantera välfärdsbrott samt dela information. All personal kommer att erbjudas en grundutbildning om välfärdsbrott och personal inom inköpsorganisationen ska även erbjudas fördjupad utbildning i ekonomisk analys vid upphandling och avtalsuppföljning. Stadens förmåga att förhindra oseriösa leverantörer från att delta i stadens upphandlingar ska fortsatt stärkas genom att rutiner för uppföljning och kontroll förtydligas. Vidare utvecklas system, vägledningar samt nya krav och villkor vid upphandling i syfte att stärka stadens förmåga att hantera avvikelser vid avtalsuppföljning och kontroll.

Kommunstyrelsen fortsätter även leda projektet Gemensam tillsyn. Med samordnade tillstånds- och tillsynsinsatser kan staden bidra till att motverka välfärdsbrott och därigenom den organiserade brottsligheten, samtidigt förbättras företagsklimatet. Kommunstyrelsen ska även utreda förutsättningarna för en digital funktion dit enskilda kan larma om välfärdsbrott.

Kommunstyrelsen samordnar också stadens arbete mot otillåten påverkan och arbetet för att förhindra att anställda agerar så kallade möjliggörare för kriminell verksamhet.


Stadens arbete med stadsövergripande ordningsvakter och trygghetskameror fortsätter i nära samarbete med berörda verksamheter i staden samt med polisen.

I arbetet mot våldsbejakande extremism fortsätter implementeringen av stadens uppdaterade riktlinjer där ökad kunskap, förstärkt samverkan och möjliggörande av fler insatser för målgruppen är centrala delområden.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att verka för att den lokala demokratin och tilliten till stadens verksamheter stärks samt genom att samordna och stödja nämnderna i att stärka stockholmarnas tillgång till de mänskliga rättigheterna.

Kommunstyrelsens strategiska kommunikationsarbete bidrar till att stadens kommunikation är samordnad och effektiv samt bidrar till verksamhetsutveckling. Stockholms position och möjligheter till utveckling stärks genom internationell samverkan, påverkan på EU:s politik och arbete för ökad EU-finansiering.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Förskolenämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda behovet av en kommunövergripande verksamhet inom förskola med hbtqi-profil	2025-01-01	2025-06-30

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska följa upp om syftet har uppnåtts med den organisering och de nya arbetssätt som infördes 2023 för stadens råd för funktionshinderfrågor och vid behov inkludera förslag på förbättringar och utvecklingsmöjligheter	2025-01-01	2025-12-31
 Kommunstyrelsen ska göra en översyn av stadens kommunikationsarbete utifrån ett tillgänglighetsperspektiv	2025-01-01	2025-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med arbetsmarknadsnämnden, förskolenämnden, kulturnämnden, socialnämnden, utbildningsnämnden, äldrenämnden och stadsdelsnämnderna utarbeta en långsiktig planering för delaktighet, inflytande och samråd i staden avseende de nationella minoriteterna	2025-01-01	2025-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med utbildningsnämnden och stadsdelsnämnderna och med stöd av representanter från civilsamhället och experter kartlägga förekomsten av alla former av rasism i stadens pedagogiska verksamheter	2025-01-01	2025-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samråd med kulturnämnden, socialnämnden och utbildningsnämnden ta fram en utbildning för stadens anställda i hbtqi-frågor	2025-01-01	2025-12-31
 Kommunstyrelsen ska tillhandahålla utbildning som innebär certifiering eller diplomering av verksamheter om alla former av rasism och dess konsekvenser samt särskilt uppmärksamma afrofobi, antisemitism, antiziganism, islamofobi och rasism mot samer	2025-01-01	2025-12-31
 Kommunstyrelsen ska utreda föreningsstöd till civilsamhället avseende nationella minoriteter. Utredningen ska omfatta både befintliga stöd samt eventuellt behov av nya stödformer	2025-01-01	2025-12-31
 Kommunstyrelsen ska utreda hur ett medborgarråd i staden skulle kunna organiseras och införas samt andra sätt att fördjupa dialogen och policyutvecklingen tillsammans med stadens invånare	2025-01-01	2025-12-31
 Kulturnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och civilsamhället förbereda för ett uppförande av ett monument över hbtqi-rörelsens kamp för sina rättigheter i samhället	2025-01-01	2025-12-31
 Kulturnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen revidera stödformen till de sverigefinska, samiska och tornedalska minoriteterna i syfte att justera villkoren för sökanden och bredda målgruppen till att även omfatta stiftelser och andra organisationsformer än enbart föreningar och att därigenom kunna förstärka stödet till förvaltningsområdets kulturaktörer	2025-01-01	2025-12-31
 Äldrenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda formerna för och påbörja införandet av äldreomsorgsverksamhet med inriktning samiska, meänkieli och finska samt säkerställa att det finns aktivitetscenter med aktiviteter för samer och tornedalingar och sverigefinnar	2025-01-01	2025-12-31
 Äldrenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och i samråd med kommunstyrelsen utreda efterfrågan och behov av teckenspråkig äldreomsorg	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 3.7.1 Kommunstyrelsens strategiska arbete stärker förutsättningarna för att Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad

Förväntat resultat

Kommunstyrelsen bidrar till att stadens verksamheter har arbetssätt som stärker stockholmarnas tillgång till de mänskliga rättigheterna och att stockholmarna och

civilsamhällesorganisationer är delaktiga och har inflytande i arbetet för en jämlik och sammanhållen stad. Agenda 2030 stödjer utvecklingen av stadens arbete för social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet.

Kommentar

Kommunstyrelsen fortsätter arbetet med att främja nämnders och bolagsstyrelsers kunskap om hur stockholmarnas delaktighet och inflytande kan öka i beslut som påverkar deras vardag, bland annat genom att sprida kännedom om metoder för medborgarbudget och medborgardialoger.

Med utgångspunkt i det nya programmet för mänskliga rättigheter bidrar kommunstyrelsen till att nästa steg tas i arbetet för att säkerställa alla stockholmarnas mänskliga rättigheter där jämställdhet är en ingående del. Arbetet med jämställdhetsintegrering och jämställdhetsanalyser ska fortsatt utvecklas. Under året slutförs även arbetet med de handlingsplaner som tillhör programmet. Kommunstyrelsen fortsätter stödja arbetet mot alla former av rasism, bland annat ska utbildningsinsatser genomföras och en referensgrupp ska inrättas för samverkan med civilsamhälle och andra aktörer. Kommunstyrelsen bidrar till att de nationella minoriteternas rättigheter stärks med fokus på språk och kultur, delaktighet och inflytande samt icke-diskriminering och arbete för att motverka utsatthet. Kunskapen om hbtqi-personers rättigheter ska öka i staden och kommunstyrelsen utvecklar utbildningsinsatser för detta syfte. Vidare stödjer kommunstyrelsen socialnämndens och stadsdelsnämndernas arbete att tillsammans med föreningslivet säkra mötesplatser för unga hbtqi-personer.

Kommunstyrelsens råd för Agenda 2030 är ett stöd i strävan att nå stadens mål om en hållbar och demokratisk stad. Under året är fokus på att utveckla arbetet och hitta synergier för en rättvis klimatställning. Under året bidrar även arbetet med Fairtrade City till att sprida kunskap om hållbar konsumtion och rättvis handel till medarbetare och stockholmarna.

Kommunstyrelsen ska stödja 250-årsjubileet för Judiskt liv i Sverige och Stockholms stad är samverkandepartner i firandet i Stockholm.

Nämndmål: 3.7.2 Kommunstyrelsen bidrar till att staden utvecklar sina verksamheter och stärker Stockholms position genom internationell samverkan, påverkan på EU:s politik och arbete för EU-finansiering

Förväntat resultat

Kommunstyrelsen bidrar till att staden har ett väl utvecklat internationellt arbete och en god samverkan med omvärlden som främjar en positiv bild av Stockholm, samt en påverkan på EU:s politik som skapar möjligheter för Stockholms utveckling. Nämnder och bolagsstyrelsers kompetens och förmåga kopplat till finansiering från EU:s fonder och program är hög.

Kommentar

Kommunstyrelsen stödjer nämnder och bolagsstyrelser i deras samverkan med omvärlden så att den ger goda förutsättningar för genomslag av stadens fokusfrågor och för utbyten som medverkar till verksamhets- och kvalitetsutveckling.

Kommunstyrelsen ska fortsatt samordna nämnder och bolagsstyrelser i stadens påverkan på EU:s institutioner med särskilt fokus på den gröna, rättvisa och konkurrenskraftiga omställningen, digitaliserings- och mobilitetsfrågor samt EU:s kommande långtidsbudget.

Under året ska nämnder och bolagsstyrelser ges fortsatt stöd och kompetensutveckling i arbetet för att säkra relevant och angelägen finansiering från EU:s fonder och program.

Nämndmål: 3.7.3 Kommunstyrelsens strategiska arbete bidrar till att stadens kommunikation är samordnad och inkluderande, stödjer förtroendefulla relationer och medverkar till verksamhetsutveckling

Förväntat resultat

Kommunstyrelsens samordning bidrar till en aktiv, tydlig och tillgänglig samt kostnadseffektiv kommunikation inom staden som skapar värde för målgrupperna och stödjer öppenhet, delaktighet och inflytande.

Kommentar

Kommunstyrelsen fortsätter att utveckla den strategiska samordningen av nämnder och bolagsstyrelser i syfte att stärka genomförandet av kommunikationsprogrammets intentioner. I linje med programmet samordnar kommunstyrelsen kommunikationsarbetet kopplat till i budgeten särskilt prioriterade områden såsom miljö och klimat, civil beredskap, trygghet, demokrati och stadens arbetsgivarvarumärke.

En översyn av stadens kommunikationsarbete utifrån ett tillgänglighetsperspektiv kommer att genomföras med särskilt fokus på stadens webbplatser. Samverkan med berörda nämnder för att förbättra innehållet i stadens tjänst för att hitta och jämföra skolor och förskolor fortsätter.

Redovisning av ekonomi

Nämndens ekonomiska förutsättningar

Kommunstyrelsens nettobudget för 2025 uppgår till 1 557,9 mnkr, vilket är en utökning med 20,8 mnkr jämfört med verksamhetsplan 2024. Utökningen beror till största delen på särskilda satsningar som ska genomföras under året. Bland annat har kommunstyrelsen tilldelats medel för förstärkt samordning mot välfärdsbrott, digital funktion dit enskilda kan larma om välfärdsbrott, implementering av stadens nya MR-program samt ett stärkt arbete för mänskliga rättigheter genom utbildning. Dessutom ska den strategiska lokalförsörjningen samt arbetet med uppföljning och kontroll av förhyrning av stadens lokaler utvecklas. Kommunstyrelsen har också tilldelats medel för att kommunicera, följa upp och utveckla samordningen av översiktsplanens fokusområden.

Medel för kommunstyrelsens arbete med att organisera stadens mobila ordningsvakter för att skapa en tryggare stad finns avsatta i central medelsreserv och kommer att sökas under året. Kostnader för utveckling inom it som tidigare finansierats via eget kapital ska från 2025 istället hanteras i driftbudgeten. Även för detta ändamål finns medel avsatta i central medelsreserv.

Kommunstyrelsen m.m.	Utfall 2023	Justerad budget 2024	Prognos 2024	Budget 2025	Begärda omslutningsförändringar VP 2025	Nämndens budget efter begärda förändringar
<i>Driftverksamhet (mnkr)</i>						
Kostnader						
Stadsledningskontoret drift	659,6	654,8	659,7	580,4	112,6	693,0
Stadsövergripande	25,5	26,3	26,3	26,3	0,0	26,3
Central it-prislista	654,8	680,5	714,5	0,0	723,3	723,3
Förvaltningsövergripande	165,0	171,5	171,5	151,5	20,4	171,9
Politisk organisation	118,8	216,5	140,5	146,2	0,0	146,2
Ers till utomstående organisationer	686,2	689,3	689,3	701,1	0,0	701,1
Verksamhetsprojekt	197,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa kostnader	2 506,9	2 438,8	2 401,8	1 605,5	856,3	2 461,8
Intäkter	-1 004,4	-838,5	-845,5	-47,6	-856,3	-903,9
Netto	1 502,5	1 600,3	1 556,3	1 557,9	0,0	1 557,9

Investeringar

Kommunstyrelsens investeringsbudget för Stadshusets lokaler uppgår för 2025 till 3,3 mnkr.

Försäljningar av anläggningstillgångar

Försäljning av anläggningstillgångar är inte aktuellt för kommunstyrelsen 2025.

Resultatenheter

Stadsledningskontoret föreslår att stadens gemensamma it-prislista samt visningsenheten inom kommunikation- och omvärldsavdelningen ska utgöra resultatenheter i enlighet med stadens regler för ekonomisk förvaltning.

Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Sociala system

Den it-nära förvaltningen av objekt Sociala system har i uppdrag att genomföra tekniska förbättringar och lägga grunden för fortsatt stabilitet och säkerhet i stadens egenutvecklade Sociala system. Detta realiseras genom fortsatt utveckling och anpassning enligt framtagna

målarkitektur. Under 2025 fortsätter den etappvisa flytten av systemdelar till den nya tekniska plattformen Paraply2. Följden blir att handläggare som använder Sociala system får tillgång till ett modernt och användarvänligt gränssnitt.

GSIT3

Under 2025 kommer GSIT3-projektet att påbörja en upphandlingsfas för att realisera nästa generation av den digitala arbetsplatsen. Den kravsammanställning som påbörjades under 2024 fortgår. Parallellt med upphandlingsarbetet pågår arbete kopplat till anpassningar av stadens befintliga system samt planering för avveckling av befintlig leverans och införande av den nya.

SIKT2

Projektet har genom förnyad centralupphandling ersatt de tidigare SIKT-avtalen. Avtal har tecknats inom flera tjänsteområden. Införandet av systemtjänster för de lokala verksamhetssystemen är planerat att äga rum våren 2025. Vissa av de lokala verksamhetssystemen kan ha utmaningar att leva upp till systemtjänsteavtalets krav vilket medför osäkerheter i den ekonomiska prognosen. Utöver införandet av lokala system genomförs ett nytt avrop av licenspartner då de tidigare löper ut under 2025.

Smart stad/kvalitetsprogrammet

Kommunfullmäktige har förlängt reservationen av eget kapital avseende Smart stad och kvalitetsprogrammet fram till och med 2027. Inom ramen för denna avsättning bedrivs ett flertal initiativ under 2025:

- Etablera roller och kompetenser i ordinarie verksamhet för AI och IoT.
- Sprida kunskap om hur ansvarsfull användning av AI kan bidra till verksamhetsutveckling och innovation.
- Etablera centrala förmågor för utveckling av stadens digitala service för företag och medborgare.
- Implementera den nya gemensamma grundplattformen för geodata för stadens förvaltningar och bolag tillsammans med de tekniska förvaltningarna.

Framtidssäkring LISA-systemet

Stadens egenutvecklade löneadministrativa system behöver framtidssäkras och utvecklas för att fortsatt vara ett stabilt och användarvänligt stöd för stadens verksamheter. Framtidssäkring innebär nödvändig modernisering av LISA bas samt fortsatt utveckling av LISA självservice. Projektet beräknas pågå åtminstone till år 2028. Utgångspunkt i arbetet är 2022 års vägvalstudredning som gett rekommendationer för hur digitaliseringens möjligheter kan tas tillvara utifrån nuvarande förutsättningar och systemstöd.

Arbetet med utveckling av en integration med Skatteverket kommer att bli klart under 2025. Även ett arbete för att förbättra integrationen till Arbetslöshetskassan kommer att genomföras. Utredningen avseende tekniska förutsättningar för övergång till digital personalakt kommer att fortsätta under 2025.



Projekt GPS

Breddinförandet av stadens nya verktyg för budget och prognos påbörjades under 2023 och fortgick under 2024 då de sista förvaltningarna anslöts. De restpunkter som kvarstår, till exempel pivotfunktionalitet och simuleringsmöjligheter, kommer att hanteras inom ramen för projektets kvarvarande budget.

Budgetjusteringar

Kommunstyrelsen söker inga budgetjusteringar i samband med verksamhetsplan 2025.

Omslutningsförändringar

Stadsledningskontoret redovisar omslutningsförändringar om totalt 856,3 mnkr för 2025, fördelat enligt nedanstående tabell.

Mnkr	Kostnader	Intäkter	Netto
Visnings- och upplåtelseverksamhet	62,3	-62,3	0,0
Donationsstiftelser	2,0	-2,0	0,0
Stadshus AB ersättning finansavdelningen	6,2	-6,2	0,0
Andrahandsuthyrning inklusive IT och telefoni	20,4	-20,4	0,0
Gemensamma och centrala IT-lösningar	723,3	-723,3	0,0
Statsbidrag civilt försvar	36,0	-36,0	0,0
Förvaltning GSIT utbildningsförvaltningen	6,1	-6,1	0,0
Summa	856,3	-856,3	0,0

Medel för lokaländamål

Kommunstyrelsen begär inga medel för lokaländamål.

Övriga ekonomiska redovisningar

Inga övriga ekonomiska redovisningar är aktuella.

Systematiskt kvalitetsarbete

Inom stadsledningskontoret sker kontinuerlig vidareutveckling av stadsledningskontorets interna processer. Fortsatt helhetssyn och samarbete behövs för att säkerställa att samtliga perspektiv i utvecklingsarbete belyses med utgångspunkt från kvalitetsprogrammet, samt att det finns ett helhetsgrepp om styrsignaler gentemot nämnder och bolagsstyrelser. Ett antal samarbeten och utbyten med lärosäten fortgår.

Övrigt

Ingen övrig redovisning är aktuell.