



## **Motion av Therese Lindström (M) om att kyrkogårdsnämnden ska beställa framtida byggprojekt från fastighetsnämnden**

Projektet med byggnationen av Järva begravningsplats som drivs av Kyrkogårdsförvaltningen överskrider kraftigt budgeten. Oppositionen bestående av Moderaterna och Kristdemokraterna lämnade in en skrivelse på nämndsammanträdet i juni 2023 med anledning av budgetavvikelserna där vi efterfrågade bland annat mer fakta på bordet och om en åtgärdsplan fanns. Det dröjde till sammanträdet i november 2023 tills vi fick svar på våra frågor och då var kostnaderna redan ett faktum. När en revisionsrapport senare redovisades bekräftade rapporten det vi befarat. Enligt den revisionsrapport som publicerades i januari 2024 så riktade revisorerna kritik mot förvaltningen och nämnden. Bland annat lyfter revisorerna att tertial- och bokslutsrapportering behöver stärkas och att kommunstyrelsen behöver ställa krav på mer utförliga underlag till beslut från nämnderna gällande investeringar.

Borgarrådet Clara Lindholm sade under kommunfullmäktigesammanträdet den 11 mars att kyrkogårdsförvaltningen är en liten förvaltning som behöver stöttning och hjälp. I och med revisorernas granskning finns skäl att se över hur nämnden beställer och utför större projekt. Det behöver vara en likabehandling inom staden i projekt och vi ska ta vara på den kompetens som finns inom organisationen. För att komma till rätta med problemen behövs ett omtag. Ett förslag är att Kyrkogårdsförvaltningen, som sällan beställer och driver stora projekt, hanterar projekt av större omfattning och utförandet av dessa kan flyttas till Fastighetskontoret.

Kyrkogårdsförvaltningen är en av de mindre förvaltningarna inom staden som har både stora och små förvaltningsobjekt samt större projekt för nybyggnationer. När nämnden sällan beställer nya projekt kan rutiner och kompetens saknas för att genomföra större investeringar. Tyvärr har projektet Järva begravningsplats kantats av flera hinder längs vägen. Det har varit en lång process på grund av överklaganden men ju längre projektet har pågått desto tydligare har det framkommit att förvaltningen inte haft den expertis som behövts eller haft tillräcklig insyn i projektet. Järva begravningsplats är ett stort projekt och det kräver rätt personer på rätt plats samt att förvaltningen har och nämnden får insyn i projektet och dess process. Detta för att kunna följa tidsramarna och att beslutad budget hålls.

Revisorerna skriver i sin rapport från januari 2024 att det saknas kompetens att driva ett sådant stort projekt inom förvaltningen. I en intervju säger förvaltningen själva att de önskat mer stöd då den egna kunskapen inom området varit begränsad. Stadsledningskontoret har följt projektet via den formella tertialrapporten och de har inte påpekat till Kyrkogårdsförvaltningen att de inte använt SSIP-modell som staden förordar. SSIP står för Stöd för Stora Investerings Projekt och är en styrmodell som ska användas för investeringsprojekt över 50 miljoner kronor enligt stadens investeringsstrategi. Den inhyrda projektledaren har använt en bristfällig metod och det har saknats tillräcklig dokumentation.

Inom staden beställer andra nämnder byggnationer av fastighetsnämnden. Till exempel beställer idrottsnämnden en ny simhall till fastighetsnämnden som i sin tur beslutar om att starta en utredning och genomförande av fastighetskontoret från projektets start till slut. Det finns för- och nackdelar med olika upplägg men att flytta hanteringen från kyrkogårdsnämnden till fastighetsnämnden har fler fördelar än nackdelar och bör genomföras. På Fastighetskontoret finns idag en uppbyggd organisation för att projektera större byggnationer och en processmodell som följs för detta. I samband med att kyrkogårdsnämnden skulle bli en beställare av byggprojekt från fastighetsnämnden bör även kyrkogårdsnämndens investeringsbudget föras över dit.

I och med att kostnaden för Järva begravningsplats fördyras med 108 miljoner kronor, är projektet med det reviderade genomförandebeslutet snart uppe i en kostnad om en halv miljard kronor. Det är väldigt mycket pengar i en tid när behovet av ekonomisk ansvarsfullhet är extra stort. Vikten av att utföra noggranna utredningar för att genomförandet av projekten ska uppnå bästa resultat utifrån omfattning, kostnad och tid är A och O. Vi politiker måste kunna säkra en korrekt användning av skattepengar så att vi får ut så mycket välfärd för stockholmarna som möjligt.

Med anledning av ovanstående föreslår jag att kommunfullmäktige beslutar följande:

- Att kyrkogårdsnämnden ska bli en beställare av byggprojekt från fastighetsnämnden.
- Att fastighetsnämnden tar över uppdraget att projektera nybyggnationer för kyrkogårdsnämnden.
- Att kyrkogårdsnämndens investeringsbudget förs över till fastighetsnämnden.

Stockholm den 20 mars 2024

Therese Lindström (M)