



Life science-strategi för Stockholm-Uppsalaregionen

Remiss från Region Stockholm
Remisstid den 27 mars 2026

Förslag till beslut

Borgarrådsberedningen föreslår att kommunstyrelsen beslutar följande.

1. Remissen besvaras med Stockholms stads yttrande, bilaga 1 till promemorian.
2. Paragrafen justeras omedelbart.

Föredragande borgarrådet Karin Wanngård

Sammanfattning av ärendet

Region Stockholm har remitterat *Life science-strategi för Stockholm-Uppsalaregionen* till bland annat Stockholms stad för yttrande. Strategin ska förstärka samarbetet mellan regionerna och skapa förutsättningar att utveckla Stockholm-Uppsalaregionen till ett av världens främsta life science-kluster.

Strategin ska verka vägledande för länens kommuner, lärosäten och företag och samla regionens aktörer kring en gemensam uppgift.

För att skapa en miljö där företag och forskning kan utvecklas ska arbetet kännetecknas av fem aspekter med utvecklingsområden;

- forskning och innovation,
- tydlig identitet och god internationell tillgänglighet,
- hållbar utveckling och resiliens,
- kompetensförsörjning och talangutveckling samt
- forskningsinfrastruktur och testmiljöer.

Önskvärda effekter är att life science-företag etableras, utvecklas och växer i regionen, att investeringar ökar, att effektivare vård kommer invånarna till gagn samt att den akademiska excellensen vid lärosätena ökar.

Beredning

Ärendet har remitterats till stadsledningskontoret och Stockholms Stadshus AB.

Stadsledningskontoret välkomnar life science-strategin för Stockholm-Uppsalaregionen som en möjlighet att stärka regionens konkurrenskraft och attraktivitet och framhåller bland annat att kommunernas roll, mandat och genomförandekapacitet genomgående bör tydliggöras.

Stockholms Stadshus AB utgår från att befintliga arbetsätt, samarbeten och organisationer används som grund för det fortsatta arbetet, snarare än att etablera nya parallella funktioner och processer.

Föredragande borgarrådets synpunkter

Jag välkomnar den gemensamma life science-strategin för Stockholm-Uppsalaregionen. Ambitionen att skapa bättre förutsättningar för företag att etableras och växa, att attrahera investeringar, stärka den akademiska excellensen och bidra till en mer effektiv vård är viktig både för regionens konkurrenskraft och för stockholmarna. Life science är en framtidsbransch som skapar jobb, innovation och utveckling i välfärden.

Stockholm har starka förutsättningar för att fler life science-företag ska etableras och växa härmen för att strategin ska få verklig effekt behöver kommunernas roll tydliggöras. Stadens ansvar för stadsutveckling, bostäder, infrastruktur, utbildning, testmiljöer och beredskap är avgörande för att företag och kompetens ska välja att etablera sig och stanna i regionen.

Det är också viktigt att vi bygger vidare på de samarbeten och strukturer som redan finns. Genom att samordna arbetet och ta tillvara befintliga plattformar kan vi använda resurserna effektivt och skapa större genomslag.

Näringslivets delaktighet och en tydlig ansvarsfördelning i det fortsatta arbetet blir centralt för att strategins ambitioner ska omsättas i konkreta resultat.

Avslutningsvis vill jag återigen understryka att jag ser positivt på ambitionen med en gemensam life science-strategi. Med rätt genomförande kan den stärka regionens ställning, skapa fler jobb och bidra till en starkare välfärd för stockholmarna.

Stockholm den 18 mars 2026

Karin Wanngård

Bilagor

1. Stockholms stads yttrande, dnr KS 2026/58-6.1
2. Remiss - Life science-strategi för Stockholm-Uppsalaregionen, dnr KS 2026/58-1.1
3. Bilaga - Life science strategi för Stockholm-Uppsalaregionen, dnr KS 2026/58-1.2

Borgarrådsberedningen tillstyrker föredragande borgarrådets förslag.

Ärendet

Region Stockholm har remitterat *Life science-strategi för Stockholm-Uppsalaregionen* till bland annat Stockholms stad för yttrande. Strategin ska förstärka samarbetet mellan regionerna och skapa förutsättningar att utveckla Stockholm-Uppsalaregionen till ett av världens främsta life science-kluster. Önskvärda effekter är att life science-företag etableras, utvecklas och växer i regionen, att investeringar ökar, att effektivare vård kommer invånarna till gagn samt att den akademiska excellensen vid lärosätena ökar. Strategin ska verka vägledande för länens kommuner, lärosäten och företag och handlar inte om att skapa nya strukturer, utan att samla regionens aktörer kring en gemensam uppgift.

För att skapa en miljö där företag och forskning kan utvecklas ska arbetet kännetecknas av fem aspekter med utvecklingsområden; Forskning och innovation, Tydlig identitet och god internationell tillgänglighet, Hållbar utveckling och resiliens, Kompetensförsörjning och talangutveckling samt Forskningsinfrastruktur och testmiljöer. Strategin tar hänsyn till yttre förutsättningar och konstaterar att regionen för att vara relevant och resilient måste kombinera öppenhet och internationellt samarbete med förmåga att skydda kritiska resurser, säkra kompetensförsörjning samt utveckla stabila system. Strategin betonar att regionen bör vara en aktiv partner och medskapare i EU samt ta ett nordiskt ledarskap, vilket innebär att framtida initiativ från Stockholm-Uppsalaregionens life science-kluster behöver bygga på en aktiv roll i EU snarare än enbart som mottagare. Strategin identifierar ett antal utmaningar för sektorn, såsom tillgång till bostäder, kollektivtrafik och internationell tillgänglighet. Viktigt är även robust tillgång till el, vatten, finansiering och klimatanpassade verksamheter och att det därmed finns ett samspel med relevanta strategier som adresserar dessa.

Remissammanställning

Ärendet har remitterats till stadsledningskontoret och Stockholms Stadshus AB.

Stadsledningskontoret

Stadsledningskontorets tjänsteutlåtande daterat den 24 februari 2026 har i huvudsak följande lydelse.

1.1 Strategins syfte

Stadsledningskontoret välkomnar den gemensamma life science-strategin för Stockholm-Uppsalaregionen som en möjlighet att tillsammans med akademien och näringslivet fortsatt stärka regionens konkurrenskraft och attraktivitet.

Life science är för staden en viktig bransch och strategins riktning ligger i linje med stadens innovationsstrategiska, näringslivsstrategiska samt etablerings- och investeringsfrämjande arbete. Samtidigt är sektorn en av många andra som staden fokuserar på och prioriterar i sitt näringslivsfrämjande arbete. Att stärka förutsättningarna för olika typer av företag inom en bredd av branscher, är prioriterat för staden och målet med Stockholms stads näringslivspolicy.

Stadsledningskontoret ställer sig positivt till att strategin är framtagen gemensamt för Stockholm-Uppsalaregionen och anser det viktigt att fortsatt ta vara på de gemensamma styrkor som regionerna erbjuder.

1.2.2 Relationen mellan life science-klustret och strategin samt vilka som omfattas av strategin

Stadsledningskontoret understryker att kommunerna i Stockholm-Uppsalaregionen spelar en viktig roll i implementeringen av strategin och framhåller att deras roll, mandat och genomförandekapacitet inom flera av strategins utvecklings- och utmaningsområden bör tydliggöras och stärkas.

Stockholms stad har ett brett engagemang inom life science, dels i uppdraget att utveckla och forma en attraktiv och internationellt konkurrenskraftig stad, dels i stadens verksamheter där framsteg inom sektorn får direkt påverkan på exempelvis äldrevården och skolan. Stadens uppdrag har även direkt bäring på flera av de utvecklingsområden och utmaningar som strategin identifierat. Det handlar exempelvis om ansvaret för en fungerande välfärd, en trygg och attraktiv stadsmiljö, ett kvalitativt och brett utbud av kultur- och fritidsaktiviteter, tillgänglig och fungerande infrastruktur samt tillgång till bostäder - faktorer som tillsammans bidrar till en levande stad och god livskvalitet, vilket är avgörande för att kunna attrahera företag och talanger. Det handlar också om städernas roll som innovationsfrämjare, genom att bland annat erbjuda testbäddar och möjliggöra tillgång till öppen data samt som medskapare i innovations- och forskningsprojekt.

Stadsledningskontoret föreslår ett tydliggörande av hur den befintliga avsiktsförklaringen inom Capital of Life relaterar till och ska samexistera med den föreslagna strategin, samt med det befintliga varumärkesarbetet inom Stockholm Business Alliance, i vilket berörda kommuner deltar och gemensamt marknadsför regionen under paraplyet Capital of Scandinavia.

Stadsledningskontoret föreslår att näringslivets behov, roll och betydelse både som mottagare, medskapare och genomförare av strategin tydliggörs och ges större utrymme i strategin.

A. Forskning och innovation

Stadsledningskontoret tillstyrker behovet av nära samverkan och interaktion parterna emellan och understryker återigen städernas och näringslivets roll. För Stockholms stad är samverkan med akademien och näringslivet prioriterat och staden har sedan

länge etablerat strategiska partnerskap med flera lärosäten kring forskning, kunskapsutveckling och kompetensförsörjning med syftet att skapa värde för staden och stockholmarna.

B. Tydlig identitet och en god internationell tillgänglighet

Stadsledningskontoret instämmer i behovet av en ändamålsenlig kommunikation och ökad närvaro i internationella sammanhang. Stadsledningskontoret konstaterar att kommunerna tillsammans inom ramen för samarbetet *Stockholm Business Alliance* bedriver

ett aktivt etablerings- och investeringsfrämjande arbete, samt att insatser pågår för att utveckla regionen till en attraktiv karriärdestination och att locka talanger genom riktade internationella kampanjer och frekvent närvaro på relevanta globala arenor.

Stadsledningskontoret instämmer i att det inte finns behov av att skapa nya strukturer för arbetet och att det därför är viktigt att ta vara på befintliga processer och redan pågående arbete i implementeringen av strategin.

C. Hållbar utveckling och resiliens inom life science

Stadsledningskontoret anser att avsnittet om miljö och klimat kan bli mer proaktivt och belysa hur forskning och innovation inom life science är avgörande för att kunna möta förändringar i klimat och ekosystem med tillhörande konsekvenser för exempelvis hälsa, livsmedelsförsörjning och migration. Frågan om klimatrisker och dess direkta och sekundära effekter bör integreras för att belysa relationen mellan klimat, miljö och resiliens tillsammans med behovet av en robust life science-sektor som prioriterar forskning och innovation för att minska regionens miljöpåverkan och förbättra hälsan för befolkningen.

Stadsledningskontoret föreslår även att kommunernas roll som genomförandepart i förebyggande beredskapsarbete och operativ hantering vid kris såsom pandemier tydliggörs.

D. Kompetensförsörjning och talangutveckling

Stadsledningskontoret anser att en långsiktig kompetensförsörjning inom life science-sektorn inkluderar behovet av kompetens på alla yrkesnivåer, från yrkesutbildning till avancerad forskning. Ett strategiskt arbete med att exempelvis öka intresset för STEM (*Science, Technology, Engineering, Mathematics*) inom grund- och gymnasieskolan kan på sikt även stärka intresset för sektorn, varför stadens utbildningsuppdrag bör synliggöras i strategin.

Stadsledningskontoret föreslår att avsnittet breddas till att även omfatta arbetsintegrerat och livslångt lärande inom offentlig sektor.

Stadsledningskontoret vill också påpeka att ett utvecklat samarbete mellan kommunerna, branschen och akademien för att öka kännedomen om samt attraktiviteten för branschen är önskvärt.

E. Forskningsinfrastrukturer och testmiljöer

Stadsledningskontoret framhåller att kommunernas roll som möjliga behovsägare, medaktörer och testbäddar i FoI-projekt bör tydliggöras.

3.3. Norden – värdegemenskap och gemensam styrka

Stadsledningskontoret understryker behovet av fungerande strukturer och stöd för juridik, datahantering och etik i syfte att aktörer ska kunna dela data sinsemellan.

4.1 Utförande och uppföljning

Stadsledningskontoret noterar att strategin ska följas av ett antal handlingsplaner och konstaterar återigen att det i framtagandet av dessa är viktigt att förhålla sig till befintliga strukturer och redan pågående operativt arbete inom regionerna.

Stockholms Stadshus AB

Stockholms Stadshus AB:s yttrande daterat den 17 februari 2026 har i huvudsak följande lydelse.

Koncernledningen noterar att dotterbolaget SBR har ett antal ägardirektiv för 2026 som är i linje med den föreslagna life science-strategin, till exempel ”verka för att Stockholm ska vara ett självklart val för företag inom innovationsdrivna och kunskapsintensiva branscher som tech, life science och inom den gröna omställningen”. Koncernledningen utgår från att befintliga arbetssätt, samarbeten och organisationer används som grund för det fortsatta arbetet, snarare än att etablera nya parallella funktioner och processer. Koncernledningen instämmer i dotterbolagets synpunkter.

Underremiss

Stockholm Business Regions AB:s remissvar har följande lydelse.

Bolaget är positivt till en gemensam strategi för life science i Stockholm-Uppsalaregionen.

SBR menar att strategin bör vara vägledande för båda regionerna, vilket behöver förtydligas i strategin. För att strategin ska vara genomförbar bör ansvarsfördelning, koppling till befintliga strukturer och hur strategin ska omsättas till praktik, fördjupas.

Den föreslagna strategin saknar en tillräcklig redovisning av hur informationsdelning ska ske och hur samordning av pågående uppdrag ska säkerställas. SBR menar att det kan tydliggöras hur och när näringslivet ska involveras i strategins genomförande.

I juni 2024 undertecknades en avsiktsförklaring inom Capital of Life mellan Region Stockholm och Region Uppsala. Hur den avsiktsförklaringen ska samexistera med den föreslagna strategin behöver tydliggöras. SBR understryker vikten av att befintliga arbetssätt, samarbeten och organisationer används som grund, snarare än att etablera nya parallella funktioner.

SBR motsätter sig strategins ansats att etablera ett nytt regionalt varumärke för life science. Att bygga och etablera ett nytt varumärke bedöms resurskrävande och tidsintensivt, samtidigt som det riskerar att skapa otydlighet gentemot investerare och andra målgrupper. Strategin bör kompletteras med tydliga skrivningar som integrerar och bygger vidare på Stockholm Business Alliance-samarbetet.

Tillgången till internationellt konkurrenskraftig kompetens, el och mark, finns i de kommuner som är medlemmar i Stockholm Business Alliance. Det ger goda förutsättningar för att ta nya initiativ och prioritera beredskap samt att kunna ställa om produktion och utveckling i händelse av krig eller andra händelser som stör normala varuflöden och produktioner. Strategin bör inkludera beredskapsperspektivet, eftersom avancerad tillverkning är en av styrkorna inom Stockholm-Uppsala-regionen.

SBR menar att en mer fokuserad omvärldsanalys tydligare motiverar strategins inriktning och visar var de största effekterna kan uppnås. Det behöver förtydligas att handlingsplaner tas fram i dialog med berörda aktörer, vilket skapar bättre förutsättningar för ett effektivt och samordnat genomförande som tar tillvara befintlig kompetens och resurser, samtidigt som regionens samlade förmåga utvecklas i linje med strategins ansats.