



Upphandlingar av ledarutvecklingstjänster

Initiativärende

Förslag till beslut

Borgarrådsberedningen föreslår att kommunstyrelsen beslutar följande.

1. Stadsdirektören ska, med möjlighet till vidaredelegation, genomföra upphandlingar av ledarutvecklingstjänster.
2. Stadsdirektören ska, med möjlighet till vidaredelegation, besluta om upphandlingsdokument, fatta tilldelningsbeslut, ingå avtal och förlänga avtal med upphandlade leverantörer samt utifrån affärsmässiga grunder, vid behov vidta förändringar såsom uppsägningar, hävningar, kompletteringar och/eller tillägg till avtalen.
3. Stadsdirektören ska, med möjlighet till vidaredelegation, bjuda in övriga nämnder och bolagsstyrelser att delta i upphandlingarna.

Föredragande borgarrådet Emilia Bjuggren

Sammanfattning av ärendet

Stadsledningskontorets nuvarande avtal med leverantörer inom området ledarutvecklingstjänster löper ut i slutet av 2026 och början av 2027. Behovet av externt stöd och tillgång till specialistkompetens inom området bedöms kvarstå, vilket gör att nya upphandlingar behöver genomföras.

Beredning

Ärendet har initierats av stadsledningskontoret.

Föredragande borgarrådets synpunkter

Som en av Sveriges största arbetsgivare har Stockholms stad ett särskilt ansvar att skapa goda och hållbara förutsättningar för våra medarbetare och chefer. Varje dag går tusentals medarbetare och chefer till arbetet för att få stadens verksamheter att fungera – från skola och omsorg till stadsutveckling och samhällsservice. För att de ska kunna utföra sina uppdrag med kvalitet, engagemang och professionalitet krävs att vi som arbetsgivare investerar långsiktigt i deras arbetsmiljö, kompetens och ledarskap.

Att rusta våra medarbetare handlar inte bara om resurser, utan också om att ge rätt stöd, rätt verktyg och goda möjligheter till utveckling. När chefer och medarbetare får förutsättningar att växa i sina roller stärks hela organisationen. Det bidrar till bättre resultat, högre kvalitet i verksamheterna och en mer attraktiv arbetsgivare.

Det är därför positivt att vi genom nya upphandlingar kan fortsätta erbjuda kvalificerade insatser såsom ledningsgrupputveckling, individuellt chefsstöd genom coaching samt utvecklingsinsatser för team och arbetsgrupper. Genom att systematiskt satsa på ledarskap och samarbete bygger vi starka organisationer där medarbetare trivs, utvecklas och kan prestera på bästa sätt – till nytta för både dem själva och för stockholmarna.

I övrigt hänvisar jag till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.

Stockholm den 18 mars 2026

Emilia Bjuggren

Borgarrådsberedningen tillstyrker föredragande borgarrådets förslag.

Ärendet

Stadsledningskontorets nuvarande avtal med leverantörer inom området ledarutvecklingstjänster löper ut i slutet av 2026 och början av 2027. Behovet av externt stöd och tillgång till specialistkompetens inom området bedöms kvarstå, vilket gör att nya upphandlingar behöver genomföras.

Syftet med upphandlingarna är att ge stadens nämnder och bolagsstyrelser tillgång till stöd i ledarutvecklingstjänster. Stadens nämnder och bolagsstyrelser bjuds in att delta i upphandlingarna och att ingå ramavtal.

Ramavtal bör tecknas för två år med möjlighet till förlängning i ytterligare två år.

Stadsledningskontorets utvecklings- och HR-avdelning svarar för strategiska utvecklingsinsatser gemensamma för stadens förvaltningar och bolag för såväl chefer som medarbetare. Det gäller till exempel ledarutvecklingsprogram för olika målgrupper, program för framtida chefer med mera. För delar av dessa insatser har stadsledningskontoret haft upphandlat konsultstöd för genomförandet.

Vidare efterfrågas möjligheter till olika insatser lokalt i förvaltningar och bolag, i form av konsultstöd för ledningsgruppsutveckling, stöd till chefer i form av coachning och utvecklingsinsatser för team och grupper. Även i dessa delar har staden haft upphandlat konsultstöd.

Remissammanställningen

Ärendet har initierats av stadsledningskontoret.

Stadsledningskontoret

Stadsledningskontorets tjänsteutlåtande daterat den 17 februari 2026 har i huvudsak följande lydelse.

Stadsledningskontoret föreslår att kommunstyrelsen beslutar att genomföra upphandlingar av ledarutvecklingstjänster och att uppdra till stadsdirektören att, med möjlighet till vidaredelegation, genomföra upphandlingar av ledarutvecklingstjänster.

Att stadsdirektören ska, med möjlighet till vidaredelegation, besluta om upphandlingsdokument, fatta tilldelningsbeslut, ingå avtal och förlänga avtal med upphandlade leverantörer samt utifrån affärsmässiga grunder, vid behov vidta förändringar såsom uppsägningar, hävningar, kompletteringar och/eller tillägg till avtalen.

Att stadsdirektören ska, med möjlighet till vidaredelegation, bjuda in övriga nämnder och bolagsstyrelser att delta i upphandlingarna.