



## **Tertialrapport 1 2026 för kommunstyrelsen**

# Innehållsförteckning

<b>Sammanfattande analys.....</b>	<b>4</b>
<b>Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål.....</b>	<b>5</b>
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden.....	5
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	5
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan.....	6
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst.....	7
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet.....	8
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv.....	9
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning.....	10
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring.....	10
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar.....	13
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar.....	14
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	15
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla.....	16
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd.....	16
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb.....	22
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med.....	23
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb.....	26

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden .....	27
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser .....	30
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt .....	31
<b>Uppföljning av ekonomi.....</b>	<b>33</b>
Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget.....	33
Resultatenheter .....	35
Investeringar.....	35
Försäljningar av anläggningstillgångar .....	35
Verksamhetsprojekt (driftprojekt) .....	36
Omslutningsförändringar.....	37
Budgetjusteringar .....	37
Medel för lokaländamål.....	37
Övrigt .....	37
<b>Övrigt.....</b>	<b>37</b>

## Sammanfattande analys

I tertialrapport 1 för kommunstyrelsen lämnas en redogörelse för perioden januari–april samt en prognos för helåret avseende verksamhet och ekonomi, med fokus på eventuella avvikelser. Bedömningen är att kommunstyrelsen bidragit till uppfyllelsen av kommunfullmäktiges inriktningsmål och verksamhetsområdesmål under perioden och till att dessa kan nås under året för de delar som kommunstyrelsen har rådighet över och kan påverka. Resultat och prognoser avseende indikatorer och nämndmål samt arbete kring aktiviteter under årets första tertial utgör grunden för bedömningen. En mängd insatser har fortgått vilket exemplifieras kortfattat nedan.

Kommunstyrelsen prognostiserar ett nettoöverskott om 40,0 mnkr till följd av lägre kostnader inom politikerorganisationen. Överskottet tillåts överföras till kommande år.

### **Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden**

Kommunstyrelsen har fortsatt att utveckla samordningen och styrningen inom välfärdsfrågor och gett stöd till nämnderna i syfte att bidra till uppfyllelsen av målen samt till ändamålsenliga och effektiva verksamheter. Det har skett genom bland annat nätverksträffar och samarbete. Utvecklingen inom välfärdsområdet har fortsatt analyserats utifrån demografiska förändringar och inom ramen för olika utredningar, till exempel i aktiviteter från budget som rör äldreomsorgen och socialtjänsten.

Styrning och uppföljning av investeringsprojekt kopplat till idrott och kultur samt det strategiska arbetet kring stora evenemang har fortsatt. Kommunstyrelsen har även verkat för ett förbättrat föreningsklimat.

### **Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning**

Samordning, styrning och uppföljning har fortsatt utvecklats för att säkerställa ett strukturerat arbete inom staden för att nå miljö- och klimatmålen, bland annat avseende implementering av klimathandlingsplanen, strategisk kommunikation och hållbara inköp. Insatser har fortgått för minskad klimatpåverkan från mat och måltider och annan konsumtion.

Kommunstyrelsens styrande och stödjande arbete för skydd av natur och biologisk mångfald har fortgått, bland annat kring naturreservat och biotopskydd samt för att stärka stadens klimatanpassning.

Kommunstyrelsen har fortsatt att verka för en långsiktigt hållbar energi- och elförsörjning utifrån ett stadsövergripande perspektiv, samt bevakat stadens intressen i avtal och samarbeten med externa parter för olika trafikinfrastrukturprojekt och frågor kring kollektivtrafik.

### **Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla**

Styrningen och uppföljningen för en god ekonomisk hushållning och en långsiktig balans i stadens ekonomi har fortlöpt. Arbetet för att stadens it-leverans ska utvecklas kostnadseffektivt genom aktiv leverantörsstyrning och tydliga processer för prioritering av nya behov har fortgått. Arbetet med att utveckla lokalförsörjningsprocesserna har fortsatt.

Som ett led i den strategiska kompetensförsörjningen har kommunstyrelsen verkat för att utveckla kompetensförsörjningsarbetet inom välfärdsyrkena och särskilt åtgärder för en mer attraktiv äldreomsorg.

Samordning och styrning av stadens arbetsmarknads- och integrationsinsatser har fortgått, liksom implementeringen av stadens näringslivspolicy där en del utgörs av att samordna utvecklingen av stadens myndighetsutövning.

Kommunstyrelsen leder arbetet med Fokus Järva och fokusområdena i söderort där särskilt lokala centrum och centrumnära miljöer prioriteras. Arbetet för ökad attraktionskraft för Kista har fortgått.

Kommunstyrelsens arbete med att stärka stadens säkerhet och beredskap utifrån omvärldsläget, och med hänsyn till ny lagstiftning och nya samverkansstrukturer, har fortlöpt. Under perioden har övningar genomförts.

Det strategiska brottförebyggande och trygghetsskapande arbetet har fortgått där bland annat lägesbilder gett underlag för fortsatta insatser. Ett intensifierat arbete mot välfärdsbrott har bedrivits med särskilt fokus på etableringen av stadens team mot välfärdsbrott, utbildningar och annat stöd till nämnder och bolag samt utveckling av rutiner för uppföljning och kontroll kopplat till upphandlingar.

Fortsatt utvecklingsarbete har skett avseende kvalitet, innovation och digitalisering liksom för att stärka de mänskliga rättigheterna och den lokala demokratin.

## **Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål**

### **KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden**

 Uppfylls helt

#### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid**

 Uppfylls helt

#### **Analys**

Kommunstyrelsen har bidragit till målet genom arbetet för utvecklad samordning, styrning och stöd.

Nämndmål: 1.1.1 Kommunstyrelsen bidrar till att förutsättningarna utvecklas för att barn och unga ska ges jämlika uppväxtvillkor, trygghet och en rik fritid

 Uppfylls helt

## Förväntat resultat

Genom samordning, styrning och stöd bidrar kommunstyrelsen till att stadens nämnder bedriver en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.

## Analys





Det löpande arbetet med att i samverkan med kulturnämnden utveckla och stötta stadsdelsnämnderna inom verksamhetsområdet barn, kultur och fritid har fortgått. Tillsammans med berörda nämnder har kommunstyrelsen arbetat för ett ökat deltagande i stadens sommarkollo av barn från grupper som idag är underrepresenterade. Kommunstyrelsen har även stöttat kulturnämnden i arbetet med upphandling av ett stadsgemensamt system för dokumentation och uppföljning inom stadens fritidsverksamheter.

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan


 Uppfylls helt

## Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet genom att följa och analysera barn- och elevutvecklingen och ge stöd till nämnderna rörande planeringsförutsättningar och prognoser.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolenämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda och föreslå hur en utformning av förlängda öppettider i förskolor kan se ut, som komplement till den omsorg som ges på obekvämt arbetstid	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med förskolenämnden och i samråd med stadsdelsnämnderna utreda och föreslå hur finansieringsmodellen kan utvecklas i syfte att stärka förskolornas ekonomiska stabilitet trots varierande barnunderlag	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 1.2.1 Kommunstyrelsen bidrar till att förutsättningarna utvecklas för att alla barn ska ges likvärdiga möjligheter till utveckling och lärande i Stockholms förskolor och skolor

 Uppfylls helt

## Förväntat resultat

Genom samordning, styrning och stöd bidrar kommunstyrelsen till att stadens nämnder bedriver en ändamålsenlig och effektiv verksamhet, där alla barn ges likvärdiga möjligheter till utveckling och lärande i Stockholms skolor och förskolor.

## Analys











Kommunstyrelsen verkar löpande för att vidareutveckla arbetet med att följa upp, samordna och stödja stadens nämnder i syfte att alla barn ska ges likvärdiga möjligheter till utveckling och lärande. Barn- och elevantalet i förskolan och skolan fortsätter att minska. Fokus under perioden har varit arbete och stöd för nämndernas planeringsförutsättningar och prognoser för såväl verksamhet som ekonomi i syfte att stödja en hållbar utveckling.

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

 Uppfylls helt

## Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet genom arbetet för utvecklad samordning, styrning och stöd, bland annat genom det pågående arbetet avseende den nya socialtjänstlagen.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samråd med socialnämnden och stadsdelsnämnderna utreda ersättningsmodellen för profilboende	2026-01-01	2026-12-31	
  Socialnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen utreda ersättningsmodellen för boendestöd för att möjliggöra för staden att kunna erbjuda likställt boendestöd av hög kvalitet	2026-01-01	2026-12-31	
  Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningarna för en central eller regional utförarorganisation för personlig assistans, avlösarservice och ledsagning	2026-01-01	2026-08-31	
  Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen utreda de ekonomiska effekterna av en digital fixartjänst på medborgarkontoret i Rågsved som riktar sig mot en bredare målgrupp inom personer med funktionsnedsättning	2026-01-01	2026-12-31	
  Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen, äldrenämnden och stadsdelsnämnderna, i enlighet med den nya socialtjänstlagen ta fram förslag och i vissa fall besluta om vilka insatser inom första och andra linjens socialtjänst som ska erbjudas av staden. Likaså om dessa insatser bör organiseras och erbjudas lokalt, regional eller centralt	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 1.3.1 Kommunstyrelsen bidrar till att förutsättningarna utvecklas för staden att ge stöd och omsorg där behoven är som störst

 Uppfylls helt

## Förväntat resultat

Genom samordning, styrning och stöd bidrar kommunstyrelsen till att stadens nämnder bedriver en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.

## Analys

Arbete med flera aktiviteter från budget har fortgått tillsammans med socialnämnden och stadsdelsnämnderna, bland annat kring ersättningsmodeller inom socialtjänstens område, till exempel rörande boendestöd samt profilboende.











Stadens arbete med sociala investeringar som syftar till att undvika framtida utanförskap och social utsatthet fortgår. Under perioden har kommunstyrelsen fattat beslut om två nya sociala investeringar och en ny ansökningsomgång har påbörjats.

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

 Uppfylls helt

## Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet exempelvis genom arbetet med aktiviteter i stadens budget i syfte att utveckla omsorgen.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Äldrenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna revidera tillämpningsanvisningarna för köhantering inom särskilt boende för äldre	2026-01-01	2026-12-31	
  Äldrenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda behov och förutsättningar för ett kommunövergripande profilboende för äldre med psykisk sjukdom i egen regi	2026-01-01	2026-12-31	
  Äldrenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen se över ersättningsmodell/ersättningsnivå för hemtjänst, inklusive organisation av och ersättning för trygghetslarm	2026-01-01	2026-12-31	
  Äldrenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, socialnämnden och stadsdelsnämnderna utreda huruvida stadens gränsdragning för äldreomsorgens insatser ska styras utifrån korrigerad riktålder för pension samt vilka följd effekter en förändring skulle innebära för exempelvis föreskrifter och ersättningar	2026-01-01	2026-12-31	
  Äldrenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, stadsbyggnadsnämnden, stadsdelsnämnderna och Micasa Fastigheter i Stockholm AB ta fram ett funktionsprogram för vård- och omsorgsboende som ska ersätta befintligt ramprogram	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 1.4.1 Kommunstyrelsen bidrar till förutsättningarna för en äldreomsorg med god omsorg och stor trygghet

 Uppfylls helt

## Förväntat resultat

Genom samordning, styrning och stöd bidrar kommunstyrelsen till att stadens nämnder bedriver en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.

## Analys







Arbetet för utvecklad samordning, styrning och stöd har fortgått. Kommunstyrelsen arbetar tillsammans med äldrenämnden och stadsdelsnämnderna med flera aktiviteter från budget som rör äldreomsorgen och som bland annat syftar till att omsätta intentionen i färdplanen för äldreomsorgen.

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

● Uppfylls helt

## Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet bland annat genom beredning av investeringar kopplat till bland annat idrott samt genom det strategiska arbetet kring stora evenemang i staden. Kommunstyrelsen har verkat för att förutsättningarna för kultur- och idrottslivet samt föreningsklimatet inom staden fortsätter att utvecklas.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Idrottsnämnden ska i samarbete med arbetsmarknadsnämnden, kulturnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden och Stockholm Business Region AB samt i samråd med kommunstyrelsen och stadens styrgrupp för stora evenemang samordna stadens planering av O-Ringen år 2027 samt basket-EM för damer 2027	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med berörda nämnder och bolag ta fram en föreningspolicy	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med idrottsnämnden och Stockholms Stadshus AB genomföra en övergripande analys av hur arenabeståndet möter dagens och framtidens behov av större arenor för olika typer av evenemang	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 1.5.1 Kommunstyrelsens styrning och uppföljning bidrar till att tillgången till kultur, idrott och föreningsliv tillgodoses

● Uppfylls helt

## Förväntat resultat

Kommunstyrelsen bidrar till att skapa goda förutsättningar för stadens idrotts- och kulturliv samt kreativa näringar, och till att utbyggnaden av verksamhetslokaler sker med ett stadsövergripande synsätt.

## Analys

Kommunstyrelsen har deltagit i flera samråd och berett investeringsbeslut kopplat till idrott och kultur, exempelvis genomförandebeslut för renovering av Pelarbacken 4 (Södergården), inriktningsbeslut för det nya Husbybadet och utredningsbeslut avseende det framtida Eriksdalsbadet.

I kommunfullmäktiges budget för 2025 fanns ett uppdrag att utreda om Svedmyrabadet skulle kunna renoveras och bli ett bad för äldre och andra grupper i behov av uppvärmda bassänger. Utredningen slutfördes under våren 2026 och visar att det är mycket svårt att upprusta och iordningsställa anläggningen i dagsläget, med hänsyn till kostnader och tekniska förutsättningar. De framtagna kostnadsuppskattningarna bedöms vara i underkant och tar inte hänsyn till de omfattande anpassningar som krävs för att tillgodose krav på brandskydd och arbetsmiljö. Utredningens rekommendation är därför att inte renovera Svedmyrabadet i dagsläget. I stället bör Svedmyrabadet utredas vidare i ett helhetsperspektiv i samband med planeringen av kommande simanläggningar.

Kommunstyrelsen har löpande dialog med berörda nämnder och stödjer dessa i att stärka och utveckla stadens samverkan med föreningslivet, bland annat genom ett nätverk med målet att staden ska ha Sveriges bästa föreningsklimat. Arbetet med en föreningspolicy har påbörjats.

Nämndmål: 1.5.2 Kommunstyrelsen leder en god samordning av stora evenemang som bidrar till stadens utbud av upplevelser

● Uppfylls helt

#### **Förväntat resultat**

Kommunstyrelsens samordning kring större evenemang stärker stadens värdskap och ger möjligheter till samarbeten med kultur-, idrotts- och föreningsliv samt näringslivet. Stockholms position som en ledande och hållbar evenemangs- och upplevelsestad främjas.

#### **Analys**

Planeringsarbete för O-ringen 2027 och basket-EM för damer 2026 har fortsatt i samverkan med berörda nämnder och bolag. En del i arbetet rör FIBA Youth EuroBasket 2026 för damer U18 i Kista, ett mästerskap som utgör en del i stadens samarbete med Svenska Basketförbundet.

Planering för stadens uppmärksammande av årets Stockholm Pride pågår.

### **KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning**





● Uppfylls helt

#### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring**


● Uppfylls helt

#### **Analys**

Kommunstyrelsen har bidragit till målet bland annat genom fortsatt implementering av klimathandlingsplanen samt genom insatser för att stärka sambandet mellan miljö- och klimatfrågorna och det näringslivsfrämjande arbetet.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet				10		10 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2026
  Köpt energi i stadens organisation				3,2 GWh		3,1 GWh	1 675 GWh	2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med arbetsmarknadsnämnden, idrottsnämnden, kulturnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, Stockholm Business Region AB samt andra berörda nämnder och bolag utreda hur Stockholm kan utvecklas som en levande matstad med matmiljöer som främjar hälsosam mat med låg miljö- och klimatpåverkan	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med fastighetsnämnden, idrottsnämnden, kulturnämnden och Kulturhuset Stadsteatern AB utreda tillvägagångssätt för hållbara och hälsofrämjande matmiljöer på stadens idrotts- och kulturanläggningar	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med fastighetsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, Stockholms Stadshus AB, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder och Micasa Fastigheter i Stockholm AB utreda möjligheter till införande av bonusvitesmodell för kravställning i upphandling av byggtreprenader och i byggprojekts utförandeskede i syfte att minska klimatpåverkan och främja ökat återbruk	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden ge stöd till idrottsnämnden, kulturnämnden, socialnämnden, utbildningsnämnden, äldrenämnden och stadsdelsnämnderna som hanterar föreningsstöd till miljö- och klimatarbete inom ramen för befintligt föreningsstöd samt ge stöd att uppdatera nämndernas riktlinjer	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska utreda var ett kommunövergripande uppdrag att hantera föreningsstöd till miljö- och klimatarbete som omfattar mer än en stadsdelsnämnd bör placeras	2026-01-01	2026-12-31	
  Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda former för utvecklat samarbete med civilsamhället inom miljö- och klimat utifrån lärdomar i tidigare genomförda pilotprojekt	2026-01-01	2026-12-31	
  Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen undersöka möjligheterna till och ansöka om finansiering för att tillsammans med regionala aktörer starta upp en pilotverksamhet för att testa etableringen av en storskalig återbrukscentral av byggmaterial	2026-01-01	2026-12-31	
  Servicenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och S:t Erik Markutveckling AB, och i samråd med arbetsmarknadsnämnden, exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB och Stockholm Vatten och Avfall AB etablera en återbrukscentral av byggmaterial för stadens verksamheter och i första hand pröva att driva verksamheten i egen regi	2026-01-01	2026-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna ta fram riktlinjer för mat och måltider i socialtjänstens verksamheter, i linje med den reviderade strategin för god, hälsosam och klimatsmart mat	2026-01-01	2026-12-31	

## Nämndmål: 2.1.1 Kommunstyrelsen säkerställer stadens roll som ledande i klimatomställningen

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

Den stadsövergripande styrningen av stadens miljö- och klimatarbete främjar en snabbare klimatomställning, en mer resiliert stad och en långsiktigt hållbar energiförsörjning. Kommunstyrelsen verkar för att EU, regering och riksdag möjliggör för staden att nå de högt ställda målen.

### Analys

Under perioden har flera insatser fortgått inom ramen för styrningen av stadens miljö- och klimatarbete. En analys har gjorts av första årets arbete utifrån klimathandlingsplan 2030, som utgör grund för vidare styrning och prioritering. Exempel på arbete som har bedrivits är att flera forskningsprojekt har startat för att utveckla arbetssätt för staden att minska hushållens konsumtionsbaserade utsläpp.

Bevakning och påverkansarbete inom olika policyprocesser i EU har fortgått, bland annat gällande förslag om en förordning om klimaresiliens och klimatriskhantering.

Stadens kommunikationsplattform för en enhetlig och effektiv kommunikation i miljö- och klimatfrågor har uppdaterats och planering för stadsgemensamma aktiviteter pågår.

Arbetet med att stärka sambandet mellan miljö- och klimatfrågorna och det näringslivsfrämjande arbetet har fortsatt. Exempelvis har kartläggning och analys av stadens industriområden genomförts för att identifiera områdenas funktion inom klimat och beredskap. Kommunstyrelsen har även deltagit i Viable Cities Transition Lab Forum på temat samverkan med näringsliv.

Kommunstyrelsen har lett arbetet med att utveckla den tillkommande samverkansfunktionen för stadens måltidsverksamheter och stöttat berörda nämnder med bland annat kompetensutveckling. Kommunstyrelsen har också deltagit i nätverksarbete inom C40 samt ingått i flera samarbeten med externa aktörer, såsom PLATE, ett svenskt forskningscentrum för hållbara måltider.

Kommunstyrelsen leder stadens arbete för att säkra en långsiktigt hållbar energi- och elförsörjning samt arbetet gällande energiförsörjning inom stadens sektorsorganisation för civil beredskap. Samverkan med stadens nätägare fortsätter utvecklas för en bättre åtgärdsplanering.



Insatser har gjorts för att förbättra metodiken för att mäta klimatpåverkan från krav i inköp och från mer cirkulär hantering av stadens materialflöden. Arbetet med att etablera en återbrukscentral för byggmaterial för stadens verksamheter pågår enligt plan.










## KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

 Uppfylls helt

### Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet bland annat genom det styrande och stödjande arbetet kring naturområden och biologisk mångfald.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor						70 %	70 %	2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Exploateringsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och miljö- och hälsoskyddsnämnden genomföra en utvärdering av hur arbetet med ekologisk kompensation i samband med byggnation fungerar	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden och stadsbyggnadsnämnden, utifrån policyn för skydd av natur, utreda vilka områden i staden som bör bli föremål för fördjupade studier om de är lämpliga som naturreservat eller biotopskyddsområden	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med fastighetsnämnden, idrottsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden, stadsdelsnämnderna och Stockholm Vatten och Avfall AB genomföra en kartläggning av dricksvattenpunkter och identifiera var det finns behov av att etablera nya dricksvattenpunkter utifrån värmeproblematiken	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden och stadsbyggnadsnämnden genomföra en utvärdering av stadens samlade arbete för att i enlighet med översiktsplanen upprätthålla och stärka funktioner med regionala betydelse för stadens blågröna infrastruktur	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med trafiknämnden samt i samråd med exploateringsnämnden, kyrkogårdsnämnden och miljö- och hälsoskyddsnämnden utreda förutsättningar för att starta upp en plantskola i egen regi	2026-01-01	2026-06-30	
  Stockholm Vatten och Avfall AB ska i samarbete med exploateringsnämnden och trafiknämnden och i samråd med kommunstyrelsen utreda ansvarsgränser gällande investeringsåtgärder och driftsfrågor i Bällstaån	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 2.2.1 Kommunstyrelsen bidrar till att förutsättningarna för en ökad resiliens och biologisk mångfald förbättras

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

Kommunstyrelsen bidrar till att staden har ett stärkt arbete för klimatanpassning, ökad grönska och stärkt biologisk mångfald.

### Analys

Kommunstyrelsen leder stadens arbete med naturreservat och biotopskydd och ärenden om inrättande av nya sådana är under beredning för beslut i kommunfullmäktige.

Kommunstyrelsen har även i samarbete med berörda nämnder påbörjat arbetet med vilka områden som lämpar sig för skydd enligt miljöbalken. En utredning om en modell för att stärka de ekologiska värdena och den biologiska mångfalden i staden som helhet har slutförts och arbete pågår med att omhänderta resultaten.

Utifrån stadens arbete med att minska påverkan från mat och måltider på den biologiska mångfalden har kommunstyrelsen bidragit till att stärka det ekologiska utbudet inom ramen för den nya livsmedelsupphandlingen och stöttat nämnder med måltidsverksamhet för att stärka inköp och användningen av hållbara, ekologiska råvaror.







Revidering av handlingsplanen för klimatanpassning pågår liksom arbete med en klimatanalys för Stockholms geografi.

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

 Uppfylls helt

### Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet bland annat genom bevakningen av stadens intressen i de avtal och samarbeten med externa parter som finns för trafikinfrastrukturprojekt.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samråd med trafiknämnden och berörda nämnder, bolag och stadsdelsnämnderna utreda och tydliggöra ansvarsgränser för snöröjning i syfte att vidareutveckla arbetet med att bekämpa halka	2026-01-01	2026-12-31	
  Stockholms Stads Parkerings AB ska i samarbete med exploateringsnämnden, och i samråd med kommunstyrelsen, stadsbyggnadsnämnden och trafiknämnden, utveckla arbetet med stadsdelsvisa mobilitetshus och optimering av befintlig parkering som möjliggör friköp av parkeringsplatser	2026-01-01	2026-12-31	
  Trafiknämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen arrangera ett internationellt symposium i samband med Nationella cykelkonferensen 2026	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 2.3.1 Kommunstyrelsens samordning främjar stadens strävan mot hållbart resande och miljöeffektiva transporter

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

Kommunstyrelsens samverkan inom staden och med nationella, regionala och lokala aktörer ökar möjligheterna att uppnå målen om minskad biltrafik, minskade utsläpp från transportsektorn samt ökad kapacitet och framkomlighet för gång-, cykel- och kollektivtrafik.

### Analys

En del i kommunstyrelsens arbete med övergripande strategiska infrastrukturfrågor är att samverka och föra dialog med Region Stockholm och Trafikverket i syfte att uppnå ett hållbart resande och miljöeffektiva transporter. Regionen har initierat en utredning om framtida regionalågsstationer där kommunstyrelsen deltar och arbetar för att lyfta Älvsjö och Kista/Helenelunds potential som regionalågsstationer. Arbetet med att bevaka stadens intressen i Stockholms- och Sverigeförhandlingens objekt fortgår.

Dialog med berörda nämnder om stadsdelsvisa mobilitetshus har fortgått och kommunstyrelsen följer arbetet med implementering av de nya bil- och cykelparkeringstal som nyligen antogs av kommunfullmäktige.



Kommunstyrelsen fortsätter bistå trafiknämnden i uppdraget att hålla ihop stadens arbete med elektrifieringen av transportsektorn, bland annat genom Elektrifieringspakten, med särskilt fokus fortsatt på utbyggnad av laddinfrastruktur som främjar elektrifiering av arbetsmaskiner samt ger förutsättningar i omställningen till ett elektrifierat transportsystem.

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giffria miljöer

 Uppfylls helt

### Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet genom stöd och styrning inom området.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Miljö- och hälsoskyddsnämnden och Stockholm Vatten och Avfall AB ska i samarbete med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden och i samråd med kommunstyrelsen utvärdera handlingsplan för god vattenstatus och dagvattenstrategin	2026-01-01	2026-06-30	

Nämndmål: 2.4.1 Kommunstyrelsen bidrar till ett strukturerat arbete för god luft- och vattenkvalitet

 Uppfylls helt

## Förväntat resultat

Kommunstyrelsens arbete bidrar till att luft- och vattenkvaliteten förbättras.

## Analys

Kommunstyrelsen har fortsatt att löpande stötta nämnder och bolag i genomförandet av stadens lokala åtgärdsprogram för vattenförekomster. Kommunstyrelsen har även gett stöd i färdigställandet av trafiknämndens *Investeringsprogram för åtgärder i lokala åtgärdsprogram för vattenförekomster 2026–2030* som beslutades av trafiknämnden i mars.

Under perioden har kommunstyrelsen, i samarbete med miljö- och hälsoskydds nämnden, analyserat hur EU:s omarbetade luftkvalitetsdirektiv påverkar stadens uppföljning med anledning av att direktivet innehåller nya normer.

## KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla





● Uppfylls helt















## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd







● Uppfylls helt

## Analys

















Kommunstyrelsen bidrar till målet genom kontinuerlig styrning och uppföljning för en god ekonomisk hushållning och en långsiktig balans i stadens ekonomi. I detta ingår bland annat att utveckla lokalförsörjningsprocessen. Fortsatt utvecklingsarbete har skett avseende kvalitet, innovation och digitalisering.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Kommun-koncernens soliditet inkl. pensions-åtaganden på kort sikt							30 %	2026
<b>Analys</b> Indikatorm rapporteras i stadens övergripande uppföljningsärenden.								
  Kommun-koncernens soliditet inkl. pensions-åtaganden på lång sikt							34 %	2026
<b>Analys</b> Indikatorm rapporteras i stadens övergripande uppföljningsärenden.								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	97,6 %			94,7 %		100 %	100 %	Tertial 1 2026
  Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	99,5 %			95 %		100 %	100 %	Tertial 1 2026
  Nämndens prognossäkerhet T2				-1 %		+/-1 %	+/- 1 %	2026
  Stadens ekonomiska resultat (lägst)							0,1 mnkr	Tertial 1 2026
<b>Analys</b> Indikatorn rapporteras i stadens övergripande uppföljningsärenden.								
  Stadens nettodriftskostnader per skatteintäkter (max)							100 %	2026
<b>Analys</b> Indikatorn rapporteras i stadens övergripande uppföljningsärenden.								
  Stadens soliditet inkl. pensionsåtaganden på kort sikt							30 %	2026
<b>Analys</b> Indikatorn rapporteras i stadens övergripande uppföljningsärenden.								
  Stadens soliditet inkl. pensionsåtaganden på lång sikt							34 %	2026
<b>Analys</b> Indikatorn rapporteras i stadens övergripande uppföljningsärenden.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Exploateringsnämnden och trafiknämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen ta fram ett investeringsprogram för omfördelning av investeringsmedel	2026-01-01	2026-12-31	
  Fastighetsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och exploateringsnämnden i samråd med berörda nämnder fortsatt utreda fastighetsågaransvaret i syfte att fastställa en långsiktig strategi för Hötorgsfaret (Beridarebanan)	2026-01-01	2026-12-31	
  Fastighetsnämnden ska i samarbete med Micasa Fastigheter i Stockholm AB och i samråd med kommunstyrelsen och berörda nämnder och bolag fortsatt utreda möjligheten att samordna nämndernas befintliga förhandlingsordningar samt hanteringen av bostadslägenheter som staden hyr ut i andrahand där annan	2026-01-01	2026-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
bakomliggande hyresförhandlingsordning saknas eller inte är relevant			
  Fastighetsnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen intensifiera arbetet med att pröva avyttringar av ej strategiska fastigheter. Relevanta objekt ska därför utredas för försäljning under året	2026-01-01	2026-12-31	
  Förskolenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och i samråd med stadsdelsnämnderna, och med beaktande av möjligheterna att bevara god lokalkännedom, ta fram en plan för hur en överföring av köhandläggningen till förskolenämnden kan genomföras	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen och Stockholms Stadshus AB ska utreda hur stadens organisation kan möta behovet av en hög egenfinansieringsgrad, samtidigt som prioriterade investeringar genomförs	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med berörda nämnder och bolag ta fram en policy för stadens samlade arbete mot välfärdsbrottslighet	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med berörda nämnder och bolag utreda en förbättrad hantering av ansvarsgränser för drift- och underhåll av centrumområden där staden har rådighet, i syfte att öka tryggheten, möjliggöra en enhetlig underhållsnivå och optimera användning av driftmedel. Utredning ska bland annat se över ansvarsgränser och juridiska förutsättningar	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med fastighetsnämnden och kulturnämnden utreda om kulturnämnden ska agera förstahandshyresgäst hos fastighetsnämnden där de externa hyresgästerna är inom kulturnämndens intressesfär	2026-01-01	2026-06-30	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med fastighetsnämnden, idrottsnämnden, utbildningsnämnden, SISAB och Stockholms Stadshus AB utreda möjliga former för samfinansiering för skolidrottshallar i de fall sådana byggs fullstora utan att skolan identifierat ett sådant behov för sin verksamhet. Samfinansiering ska i sådana fall ske på ett sätt som inte belastar skolpengen	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med servicenämnden och trafiknämnden utreda förutsättningarna för en gemensam synpunktshantering som är kostnadseffektiv och ger god service för stadens invånare	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med socialnämnden och stadsdelsnämnderna utreda om budgettilldelningen för boenden inom socialpsykiatri kan göras utefter prestation i likhet med stöd och service till personer med funktionsnedsättning	2026-01-01	2026-08-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med socialnämnden och äldrenämnden göra fördjupade utredningar och förberedelser med inriktningen att ansvaret för den it-nära förvaltningen av sociala system ska flyttas till antingen socialnämnden eller äldrenämnden	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med trafiknämnden och i dialog med näringslivet med utgångspunkt i genomförd utredning, ta fram en sammanhållen och stadsövergripande policy för reklam och sponsorskap	2026-01-01	2026-06-30	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med äldrenämnden, Stockholms Stadshus AB och Micasa Fastigheter i Stockholm AB se över samverkansavtalet mellan staden och dotterbolaget. I samband med detta även titta på finansieringen för nya vård- och omsorgsboenden	2026-01-01	2026-06-30	Avvikelse

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
<b>Analys</b>			
Arbete har påbörjats men bedöms komplext varför uppdraget inte bedöms hinna bli klart till aktivitetens slutdatum.			
  Kommunstyrelsen ska i samråd med exploateringsnämnden och trafiknämnden utreda om det är lämpligt att trafiknämnden ansvarar för att arrendera alla kommunaltekniska ytor av exploateringsnämnden	2026-01-01	2026-06-30	
  Kommunstyrelsen ska ta fram en struktur och målformuleringar för en ny vision för Stockholm	2026-01-01	2026-06-30	Avvikelse
<b>Analys</b>			
Planering är påbörjad. Nämnder och bolag samt externa aktörer kommer inkluderas i arbetet. För att kunna skapa delaktighet i uppdraget är tidplanen justerad.			
  Kommunstyrelsen ska utreda hur folkhälsodata kan användas som underlag i stadens resursfördelningsmodell inom äldreomsorgen i syfte att bättre spegla faktiska behov och främja ökad jämlikhet i staden	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska utreda och implementera rutiner för stadsintern referenstagning av entreprenörer i samband med upphandlingar som överstiger större belopp	2026-01-01	2026-12-31	
  Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda och påbörja arbetet med en gemensam, digital kontaktväg till socialtjänsten för invånare i Stockholms stad	2026-01-01	2026-12-31	
  Trafiknämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden och Stockholms Hamn AB utreda ansvar, utveckling och kostnader för stadens innerstadskajer med hänsyn till trafiksäkerhet, farleder och framtida kollektivtrafikpunkter på sjö. I arbetet ska förutsättningar så väl förvaltningsmässiga som ekonomiska för flytt av förvaltning av innerstadskajer från Stockholms Hamn AB till trafiknämnden presenteras	2026-01-01	2026-08-31	
  Trafiknämnden ska i samråd med kommunstyrelsen, stadsbyggnadsnämnden, och Stockholms Stads Parkerings AB undersöka hur insamlad trafikdata lättare kan delas mellan stadens förvaltningar och hur AI kan användas för analyser	2026-01-01	2026-12-31	
  Äldrenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen genomföra en översyn av ersättningsnivån för dagverksamhet. Utifrån resultatet ska eventuella justeringar av ersättningsnivån och/eller lokalschablonen presenteras	2026-01-01	2026-12-31	
  Äldrenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen utreda de juridiska förutsättningarna för att införa en avgift för aktörer som tecknar nya avtal inom hemtjänsten enligt lagen om valfrihetssystem (LOV)	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.1.1 Kommunstyrelsen säkerställer en god budgethållning och ekonomisk hushållning som främjar en långsiktig balans i ekonomin

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

Kommunstyrelsens styrning och uppföljning bidrar till en långsiktig balans i ekonomin och till att drift- och investeringsprojekt sker med fokus på kostnadseffektivitet och prioriteringar.

Kommunstyrelsen säkerställer en kostnadseffektiv, säker och ändamålsenlig förvaltning av stadens gemensamma it-plattformar och it-infrastruktur.

### **Analys**

I syfte att framtidssäkra ett tryggt, säkert och effektivt ekonomi- och inköpssystem inom kommunkoncernen efter att nuvarande avtal löpt ut pågår en förstudie som kommer att bli vägledande för det fortsatta arbetet.

Stadens budget- och prognosystem utvecklas för att möta nämndernas behov och för att underlätta god budgethållning och prognossäkerhet i hela staden. Arbeta med att ta fram nytt utbildningsmaterial inklusive rutinbeskrivningar och utbildningar har fortgått som syftar till att stärka nämndernas möjlighet till att ge tillförlitliga prognoser.

Kommunstyrelsen ansvarar för att stadens it-leveranser utvecklas kostnadseffektivt genom aktiv leverantörsstyrning och tydliga processer för prioritering av nya behov. Leveranserna ska vara säkra, ändamålsenliga och stödja stadens digitaliseringsarbete. Arbetet med att ersätta kritiska produkter i stadens gemensamma it-plattformar för att säkerställa bibehållen funktionalitet pågår enligt plan.

**Nämndmål: 3.1.2 Kommunstyrelsen utvecklar lokalförsörjningsprocesserna för att ge förutsättningar att tillhandahålla effektiva och ändamålsenliga lokaler för verksamheterna**

 Uppfylls helt

### **Förväntat resultat**

Kommunstyrelsens stadsövergripande lokalresursplan med tydligt kommunkoncern- och livscykelperspektiv är ett viktigt verktyg för ökad samordning och styrning. En hållbar driftkostnadsutveckling säkerställs och kommunkoncernens investeringsutgifter begränsas.

### **Analys**

Inom ramen för implementeringen av en ny modell för äldreboendeplanering har kommunstyrelsen tillsammans med andra nämnder och bolag fortsatt arbetet med att utveckla samordnad äldreboendeplanering samt boendeplanering för socialnämndens uppdrag. Även arbete kopplat till utveckling av kostnader för skolidrottslokaler har fortgått.

Arbete pågår med en sammanställning av nämndernas lokalförsörjningsplaner liksom upprättandet av en stadsövergripande lokalresursplan inklusive äldreboendeplanering.

Ändrade planeringsförutsättningar till följd av minskande barn- och elevantal inom förskola och skola fortsätter att kräva ökad samplanering och samverkan mellan nämnderna. Kommunstyrelsen har fortsatt att stötta nämnderna med lokalförsörjningen utifrån dessa förändrade förutsättningar.

Utredning pågår om hur staden kan utveckla uppföljning och kontroll vid förhyrning av stadens lokaler till privatpersoner och organisationer utanför kommunkoncernen.

I arbetet med handlingsplanen för bostadsförsörjning ska kommunstyrelsen rapportera planeringen av vård- och omsorgsbostäder. Denna planering ingår sedan 2026 i stadens ordinarie lokalförsörjningsprocess och framgår i lokalresursplanen. För arbete med övriga åtgärder som kommunstyrelsen ansvarar för i handlingsplanen, se nämndmål 3.3.1 och 3.6.1.

Nämndmål: 3.1.3 Kommunstyrelsens styrning och uppföljning är samordnad och effektiv samt främjar utveckling genom ständiga förbättringar, innovationer och digitalisering

 Uppfylls helt

### **Förväntat resultat**

Kommunstyrelsens styrning och stöd till verksamheterna präglas av förhållningssätten i kvalitetsprogrammet och bidrar till en lärande organisation som samverkar internt och externt. Stadens verksamheter har tillgång till den information och statistik som behövs för effektiv uppföljning och analys.

### **Analys**

Arbetet fortsätter med att utveckla kommunstyrelsens strategiska styrning för kvalitet som innebär att utveckla arbetssätt och processer för att nå en mer sammanhållen styrning och ökad helhetssyn samt tydliggöra stadens riktning på längre sikt. Arbetet med att ta fram en struktur och målformuleringar för en ny vision för Stockholm är påbörjat.

Stockholm stad ingår i Bloomberg Philanthropies internationella innovationsprogram, och arbetet inom det kommunala innovationsteamet har fortgått och kommer att intensifieras under året. Arbetet med att ta fram en handlingsplan för att stärka staden som akademisk huvudstad har fortgått vilket knyter an till många andra perspektiv såsom visionsarbete, externfinansiering, innovation och kompetensförsörjning.

En ny funktionalitet på intranätet har lanserats som ska ge överblick över de olika initiativ och utvecklingsprojekt som pågår runt om i staden inklusive kontaktuppgifter till projektmedlemmar för mer information.

Kommunstyrelsen främjar stadens arbete med digitalisering och ett ansvarsfullt nyttjande av ny teknik, bland annat tillgängliggörs generativ AI för lärande och ansvarsfull utveckling.

I syfte att stärka stadens position som innovativ och smart stad har ett projekt etablerats för att stärka styrningen av data och informationshantering. Arbetet med att tydliggöra styrning och prioritering för digitalisering fortsätter med målsättningen att färdigställa en handlingsplan för den smarta staden.







Kommunstyrelsen har arbetat med att samordna stadens införande av nationella tjänster och med att bidra till effektiva interna processer, ökad tillgänglighet och en bättre digital service i förhållande till medborgare och företag. Ett exempel är tjänsten Digital post, där kommunstyrelsen stödjer nämnder och bolag i införandet.













## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb





 Uppfylls helt

### Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet genom det fortsatta arbetet med att utveckla samordning och styrning av stadens arbetsmarknads- och integrationsinsatser, implementera stadens näringslivspolicy och etableringsstrategi samt samordna förbättringsarbetet avseende stadens myndighetsutövning.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Antal tillhandahållna platser för feriejobb	0 st			6 st	6	6 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2026
  Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	0 st			0 st	1	1 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2026
  Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	6 st			16 st	14 st	12 st	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Arbetsmarknadsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen utreda förutsättningarna att erbjuda stadens ungdomar feriejobb hos privata aktörer	2026-01-01	2026-06-30	
  Arbetsmarknadsnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen se över en modell som främjar fler handledare till feriejobben	2026-01-01	2026-12-31	
  Arbetsmarknadsnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen se över och inrätta en modell för tydligare fördelning av tillhandahållande av feriejobb mellan stadens bolag och nämnder	2026-01-01	2026-04-30	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och Stockholm Business Region AB ta fram en analys och åtgärdsförslag gällande kontorsmarknaden i Stockholm	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med Stockholms Stadshus AB utreda organisatoriska strukturer för stadens näringslivsarbete	2026-01-01	2026-06-30	
  Kommunstyrelsen ska i samråd med arbetsmarknadsnämnden och socialnämnden och i samarbete med stadsdelsnämnderna utreda finansieringsmodellen för stadens arbetsmarknadsinsatser riktade till personer med funktionsnedsättning	2026-01-01	2026-04-30	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samråd med arbetsmarknadsnämnden utreda finansieringsmodellen för stadens vuxenutbildning	2026-01-01	2026-04-30	
  Kommunstyrelsen ska i samråd med miljö- och hälsoskyddsnämnden, servicenämnden, socialnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden och Stockholm Business Region AB samordna arbetet med att vidareutveckla Kontaktcenter Stockholms service som en väg in för företag	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.2.1 Kommunstyrelsen bidrar till förutsättningarna för att alla i Stockholm ska ges möjlighet till egen försörjning liksom till utvecklingen av ett konkurrenskraftigt näringsliv

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

Det strategiska arbetet för utvecklad samordning och styrning av arbetsmarknads- och integrationsinsatser samt näringslivsfrämjande arbetsmetoder och synsätt bidrar till en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.

### Analys

Implementering av näringslivspolicyn och etableringsstrategin pågår. Arbetet har inletts med att stärka och utveckla mätning och utvärdering av stadens insatser för ett gott företagsklimat. Kommunstyrelsen har bidragit i rekryteringen av näringslivssamordnare med uppdrag att samordna det lokala näringslivsarbetet med placering vid Järva, Norra innerstadens, Skarpnäcks och Skärholmens stadsdelsförvaltningar.

Kommunstyrelsen har fortsatt arbetet med implementering av modell för gemensam samordnad tillsyn. Som en del av arbetet mot osund konkurrens i näringslivet pågår samordnande insatser i Vårberg samt inom ramen för arbetet mot välfärdsbrott. Arbetet med en sammanhållen tillståndsprocess och vidareutvecklingen av verktyg för informationsdelning har fortgått.

Kommunstyrelsen samordnar och följer upp stadens näringslivsarbete kopplat till myndighetsutövningen. Fokus under perioden har legat på att identifiera förbättringsområden inom servicefaktorer som information, effektivitet och tillgänglighet, i syfte att förenkla och förbättra företagens kontakter med staden. Särskilt prioriterat är handläggningstider för bygglov.

**KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med**

 Uppfylls helt

## Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet bland annat genom att säkerställa att staden arbetar samordnat för en hållbar stadsutveckling, leda satsningen på stadens fokusområden samt stärka styrningen av stadsutvecklingen avseende Kista.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen och Stockholms Stadshus AB ska i samarbete med exploateringsnämnden, äldrenämnden och Micasa Fastigheter AB se över och inarbeta strategier samt behovs- och efterfrågebedömningar för seniorbostäder i syfte att utöka antalet och andelen seniorbostäder för personer över 65 år. Som en del i detta ska ansvarsfördelning och behov av samordning avseende seniorbostäder utredas	2026-01-01	2026-06-30	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, idrottsnämnden, kulturnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden, Järva stadsdelsnämnd, Stockholm Business Region AB samt Stockholms Stadshus AB ta fram en plan för Kistas framtida utveckling i samråd med Kista Science City AB och andra externa aktörer	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, idrottsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, Stockholms Stadshus AB och Stockholm Globe Arena fastigheter AB se över utvecklingsmöjligheter för Globenområdet norra delar, med fokus på stadsutveckling samt framtida lösningar för evenemang och idrott	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samråd med arbetsmarknadsnämnden, exploateringsnämnden, utbildningsnämnden, Södermalms stadsdelsnämnd, SISAB och andra berörda nämnder och bolag i staden ta ett helhetsgrepp om utvecklingen av platsen kring Åsö gymnasium	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska utreda det fortsatta arbetet med fokusområden och vid behov föreslå förändringar	2026-01-01	2026-08-31	
  Kommunstyrelsen ska utreda möjliga former för att samordna stadsutveckling, näringslivssamverkan och platsutveckling i Kista	2026-01-01	2026-12-31	
  Socialnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen utreda om det är möjligt att ha en boendeplanering för socialnämndens målgrupper exempelvis personer som lever i hemlöshet	2026-01-01	2026-12-31	
  Socialnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, fastighetsnämnden, AB Svenska Bostäder, AB Familjebostäder och AB Stockholmshem undersöka möjligheten av blockförhyring eller individuell uthyrning för LSS och gruppboende i stadens bostadsbestånd	2026-01-01	2026-12-31	
  Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen utreda behov av centraliserad funktion som samordnar stadsövergripande bostadsvägladarnätverk för ökad samverkan, informationsspridning och likställighet	2026-01-01	2026-12-31	
  Stadsbyggnadsnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden, Stockholms Stadshus AB, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem och AB Svenska Bostäder utforma koncepthus för stadsradhus, baserat på koncept för överkomliga hyror, yteffektivitet och flera rum	2026-01-01	2026-12-31	

### Nämndmål: 3.3.1 Kommunstyrelsen säkerställer att staden arbetar samordnat för en hög bostadsbyggnadstakt och en hållbar stadsutveckling

● Uppfylls helt

#### Förväntat resultat

Staden har en god samordning och styrning som främjar en hög takt i bostadsbyggandet, bidrar till en hållbar bostadsförsörjning, och skapar förutsättningar för en hög grad av stadskvalitet i hela Stockholm.

#### Analys

Arbetet för en hållbar stadsutveckling fortsätter. Kommunstyrelsen deltar i arbetet med en ny översiktsplan. För att stadens bostadsmål ska nås har kommunstyrelsen fortsatt arbetet för att den interna och externa samordningen ska öka och med bevakningen av stadens åtaganden inom ramen för 2013 års Stockholmsförhandling och Sverigeförhandlingen - Storstad Stockholm. Under året implementeras stadens nya handlingsplan för bostadsförsörjning. Kommunstyrelsen ansvarar för att utreda förmedlingsprinciper inom befintligt kösystem i syfte att minska boendesegregationen och som inte försämrar möjligheten för individer med svag ställning på bostadsmarknaden att få en bostad.

Inom ramen för arbetet med stadens utpekade fokusområden; Järva, Farsta, Hagsätra-Rågsved och Skärholmen, prioriteras särskilt lokala centrum och centrumnära miljöer som identifierats gällande såväl stadsutveckling och stadsmiljö som verksamhetsutveckling. Inom Fokus Järva är Tensta centrum en prioriterad plats och ett arbete med potentiell utveckling har fortsatt. Samtidigt har platsamverkan tillsammans med andra insatser resulterat i att Tensta centrum inte längre är en öppen drogscen. Upprustningen av Akalla torg har startat, Husbys torg och Rinkeby torg planeras. Dialoger som genomfördes 2023 och 2024 har utvärderats och utvecklats till "På gång i Järva" där flera nämnder deltar. Flera studiebesök och föreläsningar har hållits.

Inom Fokus Skärholmen är Vårberg en särskilt prioriterad plats och ett intensifierat samarbete har inletts inom staden och med andra myndigheter, initialt genom samordnad tillsyn. Parallellt med detta pågår insatser för att öka tryggheten och attraktiviteten i området, till exempel genom extra drift- och underhållsinsatser och förstärkt samverkan med fastighetsägare.

Tillsammans med nämnder och bolag bidrar kommunstyrelsen till att stärka Kista som en attraktiv plats för befintliga aktörer och nya etableringar och säkra genomförandet av en väsentligt ökad attraktionskraft i Kista. Kommunstyrelsen leder också arbetet med att tydliggöra den långsiktiga inriktningen för Kistas utveckling. Under perioden har en Kistadag med deltagande från fastighetsägare och bolag verksamma i Kista genomförts. Inrättandet av ett utvecklingsbolag i Kista har påbörjats.

Kommunstyrelsen har även arbetat med att stötta stadsdelsnämnderna i arbetet mot hemlöshet och vräkningar. Detta har bland annat skett genom nätverksträffar och genom ett nära samarbete med socialnämnden.

Inom ramen för arbetet med stadens handlingsplan för bostadsförsörjning ska kommunstyrelsen i samverkan med berörda nämnder och bolag kartlägga förekomsten av strukturell hemlöshet och långvarig utestängning från bostadsmarknaden, samt vidta åtgärder som såväl förebygger som motverkar strukturell hemlöshet. Kommunstyrelsen ska även kartlägga hur många äldre som bor i otillgängliga bostäder.

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

● Uppfylls helt

#### Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet genom det strategiska arbetet kring kompetensförsörjning, särskilt med fokus på åtgärder för en mer attraktiv äldreomsorg, och genom utvecklings- och utbildningsinsatser för chefer och medarbetare.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
● Aktivt Medskapande-index	87	88	86	86		87	82	2026
● Sjukfrånvaro	2,1 %	0,6 %	2,8 %	2,1 %	2,1 %	2,1 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026
● Sjukfrånvaro dag 1-14	0,8 %	0,4 %	0,9 %	0,8 %	1 %	1 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
● Förskolenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, arbetsmarknadsnämnden och stadsdelsnämnderna implementera den plan för genomförande för att införa en enhetlig yrkestitulatur i förskolan som antagits av förskolenämnden	2026-01-01	2026-12-31	
● Kommunstyrelsen ska i samarbete med äldrenämnden och stadsdelsnämnderna och i samverkan med arbetsmarknadens parter ta fram en genomförandeplan som föreslår åtgärder för en mer attraktiv äldreomsorg inom exempelvis arbetsmiljö, arbetstid och lönebildning med syfte att stärka såväl attraktiviteten i omsorgens yrken som möjligheten till ett hållbart arbetsliv och förbättrade arbetsvillkor för äldreomsorgens medarbetare	2026-01-01	2026-04-30	
● Kommunstyrelsen ska i samråd med förskolenämnden, äldrenämnden, stadsdelsnämnderna samt övriga berörda nämnder analysera kompetensförsörjningsbehoven på kort och lång sikt inom välfärdsverksamheterna och föreslå åtgärder för bland annat ökad omställning	2026-01-01	2026-12-31	
● Kommunstyrelsen ska utreda och om bedöms möjligt, ska tidigare ferieanställda ungdomar erbjudas sommarvikariat inom välfärdsverksamheter med rekryteringsbehov	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.4.1 Kommunstyrelsen arbetar samordnat och utvecklar arbetsgivarrollen för att säkerställa en god chefs- och kompetensförsörjning inom staden

● Uppfylls helt

### **Förväntat resultat**

Kommunstyrelsen bidrar till att staden är ett föredöme som offentlig arbetsgivare. Det strategiska arbetet med kompetensförsörjning bidrar till att medarbetare och chefer har rätt kompetens för sina uppdrag, väl fungerande verksamheter, god arbetsmiljö och ett långsiktigt hållbart arbetsliv.

### **Analys**

Kommunstyrelsen har fortsatt se över förutsättningarna för att tydliggöra samordningen av kompetensförsörjningsarbetet inom välfärdsyrken.

Det partsgemensamma arbetet med att föreslå åtgärder för en mer attraktiv äldreomsorg har pågått sedan december 2025 och resulterat i förslag som bland annat berör arbetstid och kompetensutveckling. Två piloter för att testa arbetstidsförkortning föreslås genomföras vid en enhet vardera inom hemtjänsten i Skarpnäcks respektive Södermalms stadsdelsnämnder. Förslaget ska kollektivavtalsförhandlas och bedöms kunna komma igång tidigast efter sommaren. Förslagen på åtgärder och plan för utvärdering ska konkretiseras i en projektplan.

Utvecklings- och utbildningsinsatser för chefer och medarbetare har genomförts liksom introduktion för nya medarbetare inom hr för att främja ett gemensamt förhållningssätt i arbetsgivare- och utvecklingsfrågor.

Kommunstyrelsen har fortsatt stöttat nämnderna i deras arbete med införande av ändamålsenlig organisation i enlighet med riktlinje för chefsstruktur i staden.

Resultaten från 2026 års medarbetarenkät är sammanställda. Genom medarbetarenkäten följs personalpolicyn upp, som också utgör stadens arbetsmiljöpolicy. Enkätresultaten kommer att ge stöd i arbetet med att utveckla såväl verksamhet som ledarskap och medarbetarskap. Svarefrekvensen för stadsledningskontoret i årets medarbetarenkät var hög, 97 procent, liksom Aktivt Medskapandeindex (AMI) med totalindex 87, vilket är en förbättring från föregående år. AMI bygger på tre delindex: motivation, ledarskap och styrning.







Införandet av Stella, ett systemstöd för inrapportering av arbetsmiljöincidenter, är fortsatt pausat i avvaktan på vidare utredning om leverantörens förmåga att tillhandahålla ett för staden säkert systemstöd.







**KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden**

● Uppfylls helt

## Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet genom att vidareutveckla och stärka stadens beredskap och krishanteringsförmåga. Kommunstyrelsen bidrar även till målet genom exempelvis det kategoribaserade arbetssättet inom upphandling och inköp.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel elektroniska inköp				96 %		90 %	75 %	2026
  Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts				100 %		100 %	95 %	2026
  Andel upphandlingar som innehåller krav på arbetsrättsliga villkor						20 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samråd med servicenämnden utreda en möjlig organisation med uppdrag att stärka stadens förmåga att i egen regi tillhandahålla tjänster som motverkar välfärdsbrott och bidrar till stärkt beredskap och rådighet	2026-01-01	2026-06-30	
  Kommunstyrelsen ska utreda om bevaknings- och ordningsvaktstjänster kan bedrivas i egen regi	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska vägleda nämnder och bolag för att kunna ställa krav i upphandlingar på tjänstepension i nivå med kollektivavtal	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.5.1 Kommunstyrelsen bidrar till att stadens upphandlingar och inköp främjar kvaliteten, kostnadseffektivitet och hållbarhet

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

Kommunstyrelsen säkerställer att staden har processer och systemstöd för inköp och upphandling inklusive en aktiv avtalsuppföljning som främjar måluppfyllelsen.

## Analys

Arbetet via inköpskategorier har fortsatt bidragit till att fördjupa kunskapen om leverantörernas förutsättningar, öppna för dialog, stärka beställarkunskapen och effektivisera inköpsarbetet.

I samarbete med servicenämnden utreds möjligheten till en organisation med uppdrag att stärka stadens förmåga att i egen regi erbjuda tjänster som motverkar välfärdsbrott och bidrar till stärkt beredskap och rådighet. Ett exempel på en sådan tjänst som servicenämnden

erbjuder är fördjupad avtalsuppföljning och utökade leverantörskontroller. Se även nämndmål 3.6.1 för arbetet mot välfärdsbrott.

Kommunstyrelsens arbete med upphandlingar för att ersätta dagens avtal för gemensam it-service pågår enligt plan. Se även avsnittet Verksamhetsprojekt.

Nämndmål: 3.5.2 Kommunstyrelsen utvecklar förutsättningar för att stadens säkerhet och civila beredskap ökar genom förebyggande åtgärder och utvecklad förmåga

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

Kommunstyrelsen leder arbetet med att öka stadens säkerhet och civila beredskap. Det förmågehöjande arbetet sker genom samordning, metodutveckling och kommunikation, samt med kunskapshöjande insatser och faktiska åtgärder.

### Analys


Flera av de statliga utredningar och uppdrag som genomförts i syfte att stärka Sveriges beredskap realiserar nu i form av nya lagar, tillskjutna statliga medel och nya samverkansstrukturer. Med utgångspunkt i regeringens beredskapspaket från mars, som syftar till att stärka kommunernas arbete med civilt försvar, har kommunstyrelsen inlett ett analys- och planeringsarbete för att vidareutveckla stadens förmåga inom ett antal samhällsviktiga verksamheter.

Den årliga övningen STADSÖ har genomförts med fokus på storskalig utrymning vid höjd beredskap. Därtill har en omfattande simuleringsövning om pågående dödligt våld, PDV, i offentlig miljö genomförts för fältassistenter, socialförvaltningens uppsökande socialsekreterare och stadens mobila ordningsvakter i samverkan med Polismyndigheten. I anslutning till den genomfördes en skivbordsövning för kommunikatörer.

Kommunstyrelsen deltar i ett forskningsprojekt om kommunalt totalförsvar, lett av Handelshögskolan i samarbete med Myndigheten för civilt försvar samt tre övriga pilotkommuner. Arbetet har startat upp med ett flertal aktiviteter.

I mars deltog staden i årskonferensen för det internationella nätverket CTPN i Washington, med fokus på insatser mot terrorism i urbana miljöer.

Arbetet med att ta tillvara lärdomar från granskningarna efter Miljödata-incidenten har fortsatt. En ny rutin har tagits fram för hur nämnder och bolag ska hantera de nya krav på incidenthantering som följer av cybersäkerhetslagen.







Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Genomföra och delta i åtgärder utifrån risk- och sårbarhetsanalys för stadsledningskontoret	2026-01-01	2026-12-31	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

 Uppfylls helt

### Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet genom det strategiska arbetet för en trygg och säker stad. Ett fortsatt fokus har legat på att utveckla det övergripande strategiska arbetet mot välfärdsbrott, där samverkan med polisen och andra aktörer, utbildningar samt utvecklad avtalsuppföljning är exempel på insatser.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med socialnämnden samt i samråd med idrottsnämnden, kulturnämnden, stadsdelsnämnderna och Stockholm Business Region AB vidareutveckla arbetssätt, verktyg och koncept för digital närvaro i syfte att stärka det förebyggande arbetet	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samråd med exploateringsnämnden, trafiknämnden och stadsdelsnämnderna utreda och tydliggöra ansvarsgränser för marksaneringar och drift och skötsel av park- och naturmark	2026-01-01	2026-06-30	
  Kommunstyrelsen ska utreda hur staden kan utveckla och stärka stödet till aktörer och enskilda som utsätts för hot och våld av våldsbejakande extremistiska krafter och motverka dessa rörelser	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.6.1 Kommunstyrelsen bidrar till att förutsättningarna utvecklas för stadens brottförebyggande och trygghetsskapande arbete inklusive arbetet mot välfärdsbrott

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

Kommunstyrelsen leder samordningen kring en trygg och välskött stad genom brottförebyggande och trygghetsskapande insatser. Arbetet utgår ifrån lokala behov och utvecklas i samverkan med berörda aktörer. Kommunstyrelsen utgör ett kompetensnav för stadens samlade arbete mot välfärdsbrott så att oegentligheter upptäcks och åtgärdas i högre grad.

### Analys

Inom ramen för det trygghets- och brottförebyggande arbetet har delprojektet för att minska antalet öppna drogsccener fortgått. Den regionala lägesbilden visar att tryggheten i länet har stärkts och att färre utsätts för brott. Samtidigt kvarstår betydande skillnader i livsvillkor, trygghet och brottslighet mellan olika områden och grupper.

Arbete med att vidareutveckla arbetssätt, verktyg och koncept för kommunikation i sociala medier som stärker stadens förebyggande arbete har fortsatt samt för att stärka socialtjänstens närvaro på sociala medieplattformar.

Kommunstyrelsen har fortsatt att utveckla arbetet mot våldsbejakande extremism och ensamagerande gärningspersoner med fokus på kunskapsinhämtning och kunskapspridning. En folder om högerextremism, aktivklubb och supportermiljön – för spridning till bland annat vårdnadshavare via stadens skolor – har tagits fram tillsammans med berörda facknämnder och i samråd med Center mot våldsbejakande extremism och Polismyndigheten. Samverkan med Redex i syfte att säkerställa att ärendehantering i enlighet med framtagna rutiner efterlevs och lägesbildsinhämtning har fortsatt.

Fokus inom områdena välfärdsbrott och otillåten påverkan har legat på att inrätta ett särskilt team mot välfärdsbrott. För att etablera en nära samverkan inom staden har teamet kontaktpersoner hos samtliga nämnder och bolag. Teamet har bistått nämnder och bolag som har behov av stöd och ökad förståelse kring fenomen och risker kopplat till välfärdsbrott. Flera utbildningsinsatser om välfärdsbrott och otillåten påverkan har genomförts.

Arbetet med att stärka stadens förmåga att förhindra oseriösa leverantörer från att delta i stadens upphandlingar har fortsatt genom förtydligande av rutiner för uppföljning och kontroll, utveckling av krav och villkor vid upphandling samt utbildningar i ekonomisk analys för medarbetare som arbetar med inköp.









Kommunstyrelsen ansvarar för samverkan med andra myndigheter och kommuner mot välfärdsbrott och organiserad brottslighet inom bostadsmarknaden i enlighet med stadens handlingsplan för bostadsförsörjning. Kommunstyrelsen ska också arbeta för att utbyte av information för att upptäcka fusk och oegentligheter på bostadsmarknaden underlättas, och att lämpliga åtgärder vidtas.





### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt**

 Uppfylls helt

#### **Analys**

Kommunstyrelsen bidrar till målet bland annat genom arbetet för att stärka de mänskliga rättigheterna och genom att stötta nämnder och bolag i arbetet med lokal demokrati. Arbetet för att stadens kommunikation ska vara samordnad och stödja förtroendefulla relationer har fortgått liksom samordningen av arbetet för att påverka EU:s politik.

<b>Aktivitet</b>	<b>Startdatum</b>	<b>Slutdatum</b>	<b>Avvikelse</b>
  Kommunstyrelsen ska göra översyn av instruktionerna för de anvisningar som kommunfullmäktige beslutat gällande verksamheter i Stadshuset	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med berörda nämnder och bolag och i dialog med civilsamhället och näringsliv utreda hur en mötesplats för hbtqi-personer kan inrättas som kan tillhandahålla bland annat möteslokaler och plats för arrangemang och skapande	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden ta fram riktlinjer för demokrativillkor för markanvisningar	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med förskolenämnden, utbildningsnämnden och stadsdelsnämnderna med utgångspunkt i	2026-01-01	2026-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
handlingsplanen mot rasism initiera ett arbete för att öka kunskapen om alla former av rasism i stadens pedagogiska verksamheter			
  Äldrenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna stötta införandet av äldreomsorgsverksamhet med inriktning samiska och meänkieli samt säkerställa att det finns aktivitetscenter med aktiviteter för samer och tornedalingar	2026-01-01	2026-12-31	
  Äldrenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och i samråd med kommunstyrelsen utreda efterfrågan och behov av teckenspråkig äldreomsorg	2026-01-01	2026-06-30	

Nämndmål: 3.7.1 Kommunstyrelsens strategiska arbete stärker förutsättningarna för att Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

Kommunstyrelsen bidrar till att stadens verksamheter har arbetssätt som stärker stockholmarnas tillgång till de mänskliga rättigheterna och att stockholmarna och civilsamhällesorganisationer är delaktiga och har inflytande i arbetet för en jämlik och sammanhållen stad. Agenda 2030 stödjer utvecklingen av stadens arbete för social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet.

### Analys

Stadens arbete med de mänskliga rättigheterna har fortsatt, exempelvis genom lansering av diplomeringsutbildningar och spridning av den kartläggning om olika former av rasism i Stockholms stads förskolor och skolor som färdigställdes vid årsskiftet. Under våren har en konferens på temat åldersvänlig stad genomförts.

Som ett led i arbetet med att stärka de nationella minoriteternas rättigheter har en utvärdering av kommunstyrelsens råd för nationella minoriteters rättigheter genomförts. Ett förslag till systematiskt arbetssätt har tagits fram för att förvalta det arv som staden mottagit för arbetet med romers rätt till utbildning och integrering i samhället.

Stadens uppmärksammande av 250 år av judiskt liv förra året har slutrapporterats och erfarenheter tas med i stadens fortsatta kommunikationsarbete.

Nämnder och bolag har länge arbetat med olika metoder för att stärka den lokala demokratin mellan valen, exempelvis genom medborgarförslag, medborgarbudget och medborgardialog. Kommunstyrelsen arbetar nu med att ta fram ett kunskapsunderlag inom området deliberativ demokrati som syftar till att bidra till att arbetet blir mer strategiskt och verkningsfullt.

Staden har beviljats fortsatt diplomering som ett Fairtrade City utifrån en förnyelseansökan med fokus på hållbar konsumtion i ett lokalt perspektiv.

Nämndmål: 3.7.2 Kommunstyrelsen bidrar till att staden utvecklar sina verksamheter och stärker Stockholms position genom internationell samverkan, påverkan på EU:s politik och arbete för EU-finansiering

● Uppfylls helt

### **Förväntat resultat**

Kommunstyrelsen bidrar till att staden har ett väl utvecklat internationellt arbete och en god samverkan med omvärlden som främjar en positiv bild av Stockholm, samt en påverkan på EU:s politik som skapar möjligheter för Stockholms utveckling. Nämnder och bolags kompetens och förmåga kopplat till finansiering från EU:s fonder och program är hög.

### **Analys**

Arbetet för att stärka Stockholms position genom påverkan på EU:s politik har fortgått liksom arbetet med att ge nämnder och bolag stöd och kompetensutveckling för att säkra relevant finansiering från EU:s fonder och program samt extern finansiering från nationella medel.

I samarbete med berörda nämnder och bolag pågår arbete för att ta fram ett besökskoncept som visar upp stadens verksamheter med särskilt fokus på kommunfullmäktiges inriktningsmål.

Nämndmål: 3.7.3 Kommunstyrelsens strategiska arbete bidrar till att stadens kommunikation är samordnad och inkluderande, stödjer förtroendefulla relationer och medverkar till verksamhetsutveckling

● Uppfylls helt

### **Förväntat resultat**

Kommunstyrelsens samordning bidrar till en aktiv, tydlig och tillgänglig samt kostnadseffektiv kommunikation inom staden som skapar värde för målgrupperna och stödjer öppenhet, delaktighet och inflytande.

### **Analys**

Inom ramen för det strategiska kommunikationsarbetet har flera insatser fortgått, exempelvis planering av stadens medverkan vid Järvaveckan liksom arbete med att uppdatera stadens policy för sociala medier och med att utveckla arbetsgivarvarumärket kopplat till omsorgsyrken.

## **Uppföljning av ekonomi**

### **Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget**

Kommunstyrelsen prognostiserar ett nettoöverskott om 40,0 mnkr efter resultatöverföringar till följd av lägre kostnader inom den politiska organisationen. Överskottet tillåts överföras till

kommande år. Före resultatöverföringar redovisar kommunstyrelsen ett överskott om 9,0 mnkr då resultatenheter it-prislistans prognostiserade underskott om 31,0 mnkr täcks av den ackumulerade resultatfonden från tidigare år. Prislistans styrgrupp beslutade inför 2026 om en underfinansiering för att minska fonden. Underskottet bedöms bli 10 mnkr högre jämfört med styrgruppens beslut.

Kostnader för arbete med stadens informationssäkerhet och utvecklingskostnader för it-projekt belastar utfallet för perioden och beräknas uppgå till cirka 300 mnkr för helåret. Medel för detta finns avsatta i central medelsreserv och kommer att begäras i tertialrapport 2.

Stadsledningskontoret mnkr	Justerad budget 2026	Bokfört 260430	Prognos helår 2026 före resultatöverföringar	Avvikelse budget/prognos före resultatöverföringar	Avvikelse budget/prognos efter resultatöverföringar
<b>SLK, driftverksamhet</b>					
Kostnader	728,4	211,2	728,4	0,0	0,0
Intäkter	-151,7	-131,0	-151,7	0,0	0,0
<b>Netto</b>	<b>576,7</b>	<b>80,2</b>	<b>576,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Stadsövergripande</b>					
Kostnader	47,6	15,7	47,6	0,0	0,0
Intäkter	-5,0	-1,7	-5,0	0,0	0,0
<b>Netto</b>	<b>42,6</b>	<b>14,0</b>	<b>42,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Centrala och gemensamma IT-lösningar</b>					
Kostnader	727,8	245,1	758,8	-31,0	0,0
Intäkter	-727,8	-246,7	-727,8	0,0	0,0
<b>Netto</b>	<b>0,0</b>	<b>-1,6</b>	<b>31,0</b>	<b>-31,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Förvaltningsövergripande</b>					
Kostnader	98,4	27,4	98,4	0,0	0,0
Intäkter	-25,2	-10,3	-25,2	0,0	0,0
<b>Netto</b>	<b>73,2</b>	<b>17,1</b>	<b>73,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Politisk organisation</b>					
Kostnader	240,8	51,3	200,8	40,0	40,0
Intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Netto</b>	<b>240,8</b>	<b>51,3</b>	<b>200,8</b>	<b>40,0</b>	<b>40,0</b>
<b>Ersättning till utomstående organisationer</b>					
Kostnader	705,4	261,1	705,4	0,0	0,0
Intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Netto</b>	<b>705,4</b>	<b>261,1</b>	<b>705,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Verksamhetsprojekt</b>					
Kostnader	0,0	44,4	0,0	0,0	0,0
Intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Netto</b>	<b>0,0</b>	<b>44,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

Stadsledningskontoret mnkr	Justerad budget 2026	Bokfört 260430	Prognos helår 2026 före resultat- överföringar	Avvikelse budget/prognos före resultat- överföringar	Avvikelse budget/prognos efter resultat- överföringar
<b>Summa drift</b>					
Summa kostnader	2 548,4	856,2	2 539,4	9,0	40,0
Summa intäkter	-909,7	-389,8	-909,7	0,0	0,0
<b>Summa netto</b>	<b>1 638,7</b>	<b>466,4</b>	<b>1 629,7</b>	<b>9,0</b>	<b>40,0</b>
Varav kapitalkostnader	1,9	0,7	1,9	0,0	0,0
<b>Investeringar</b>					
Kostnader	3,3	0,6	3,3	0,0	0,0
Intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Netto</b>	<b>3,3</b>	<b>0,6</b>	<b>3,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Totalt netto inkl investeringar</b>	<b>1 642,0</b>	<b>467,1</b>	<b>1 633,0</b>	<b>9,0</b>	<b>40,0</b>

## Resultatenheter

Kommunstyrelsens resultatenheter utgörs av visningsenheten samt it-prislistan som omfattar gemensamma och centrala it-kostnader.

För att minska it-prislistans ackumulerade överskott har prislistans styrgrupp beslutat om en lägre utdebitering för 2026. Sammantaget prognostiserar resultatenheten ett nettounderskott om 31,0 mnkr, vilket är 10,0 mnkr högre än det planerade nettounderskottet.

Resultatenheten visningsenhetens intäktsutveckling följer budget. Det oroliga omvärldsläget kan påverka resandet till Stockholm och gör årsprognosen svårbedömd.

Efter resultatöverföringar prognostiseras det ackumulerade överskottet för båda resultatenheterna uppgå till 36,8 mnkr vid årets slut.

## Investeringar

Årets investeringsbudget uppgår till 3,3 mnkr och består främst av utrustning till Stadshusets lokaler. Under perioden har 0,6 mnkr förbrukats, bland annat för stolar och annan inredning till kontorsplatser och uppdaterad skyltning i huset.

## Försäljningar av anläggningstillgångar

Inte aktuellt för kommunstyrelsen.

## Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

### Framtidens ekonomi- och inköpssystem

I syfte att framtidssäkra ett säkert och effektivt ekonomi- och inköpssystem inom kommunkoncernen efter avtalets slut 2029 pågår en förstudie. Förstudien omfattar bland annat områden inom juridik, säkerhet, teknik och marknadsanalys, och kommer att bli vägledande inför fortsatt arbete.

### Sociala system

Arbetet med att stärka stabilitet och säkerhet i stadens egenutvecklade system har fortsatt och omfattar tekniska förbättringar och vidareutveckling enligt målarkitekturen. Beslut om förlängd projektperiod och utökad budget har fattats av kommunfullmäktige i samband med beslut om stadens årsredovisning för 2025.

### GSIT3

Projektet har ett flerårigt uppdrag att successivt införa och vidareutveckla en ny digital arbetsplats och servicedesk. Under perioden har upphandling av ramavtal för digital utrustning genomförts. Upphandling av tjänster för digital arbetsplats har annonserats och beräknas slutföras under 2027.

### SIKT 2

Arbetet med långsiktiga säkerhetshöjande åtgärder i stadens gemensamma systemmiljö har fortsatt, bland annat pågår arbete med anpassningar i lokala system och etablering av mikrosegmentering.

### Smart stad och kvalitetsprogrammet

Nedan initiativ och projekt finansieras via kommunfullmäktiges avsättning för smart stad och kvalitetsprogrammet. Projekt kan beslutas löpande under åren.

- **Digital service:** Initiativet syftar till att stärka stadens förmåga att utveckla digital service för företag och medborgare. Under perioden har fokus legat på arbete med att utveckla en målarkitektur för företagare samt ett designsystem som ska stödja utveckling och förvaltning av kostnadseffektiva och kvalitativa digitala tjänster.
- **Ny geodataplattform i Stockholms stad:** Etableringen av en ny stadsgemensam grundplattform för geodata pågår och nödvändiga tekniska och organisatoriska förutsättningar för plattformens införande har genomförts. Ett stadsövergripande kommunlicensavtal har signerats.
- **Maskningstjänst:** Inom ramen för hr-innovation pågår projektet maskningstjänst. Under perioden har projektorganisationen etablerats. En första stadsövergripande prototyp har tagits fram och använts för enklare tester, parallellt har verksamheternas behov kartlagts.

- **Kompetenslyft AI 2026:** Kompetenslyftet omfattar utveckling av strukturerade utbildningsinsatser kring AI, bland annat genom utbildningar i stadens utbildningsportal. Även inom ramen för partnerskapet med AI Sweden skapas möjligheter till kunskapsutveckling, verktyg och erfarenhetsutbyte för stadens verksamheter. Stadens deltagande i SveaGPT bidrar till en ökad förståelse för AI och användningen har ökat under tertialet.

## **Framtidssäkring LISA**

Arbetet med framtidssäkring av stadens löneadministrativa system LISA har fortsatt, bland annat med utveckling av en integration till Skatteverket för personinformation. Nya utredningar och aktiviteter för säkerhetshöjande åtgärder och fortsatt teknisk modernisering har fortlöpt.

## **Digital personalakt**

Förberedelsearbete för att på sikt möjliggöra en övergång i staden till digitala personalakter fortsätter. Syftet är att uppnå effektivare arbetsätt och kvalitetssäkrat långsiktigt bevarande av personalakterna.

## **Omslutningsförändringar**

Stadsledningskontoret redovisar inga omslutningsförändringar.

## **Budgetjusteringar**

Kommunstyrelsen begär ingen budgetjustering i samband med tertial 1.

## **Medel för lokaländamål**

Inte aktuellt för kommunstyrelsen.

## **Övrigt**

Ingen övrig information är aktuell.

## **Övrigt**

Ingen övrig information är aktuell.