



Reviderat inriktningsbeslut för projekt Renovering och utveckling av Kampementsbadet, del av fastigheten Norra Djurgården 1:1

Framställan från fastighetsnämnden och idrottsnämnden

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår att kommunfullmäktige beslutar följande.

1. Reviderad inriktning för projekt Renovering och utveckling av Kampementsbadet, godkänns.
2. Fastighetsnämnden medges rätt att fortsätta planering för projektet Renovering och utveckling av Kampementsbadet, i enlighet med alternativ C som underlag för ett kommande genomförandebeslut till en investeringsutgift som redovisas i bilaga till utlåtandet.
3. Utgifterna för år 2026 ska rymmas inom nämndens investeringsbudget. Utgifterna för kommande år behandlas i budget för 2027.

Kommunstyrelsen beslutar för egen del, under förutsättning att kommunfullmäktige beslutar enligt ovan, följande.

Inriktningsbeslut med en bedömd tillkommande hyreskostnad för idrottsnämnden enligt bilaga till utlåtandet godkänns.

Föredragande borgarråden Jan Valeskog och Alexandra Mattsson

Sammanfattning av ärendet

Fastighetsnämnden och idrottsnämnden har beslutat om ett förslag till reviderad inriktning för projekt Renovering och utveckling av Kampementsbadet, Norra Djurgården 1:1. Projektet avser renovering och utveckling av ett av stadens mest besökta utebad på Gärdets sportfält.

Beredning

Ärendet har initierats av fastighetsnämnden och idrottsnämnden och remitterats till stadsledningskontoret.

Stadsledningskontoret ser positivt på projektet och anser att det bidrar till att uppfylla kommunfullmäktiges mål. Samtidigt konstaterar kontoret att det finns flera viktiga

frågor att hantera inför kommande genomförandebeslut, inte minst kostnadskontroll, riskhantering och arrendeavtalets långsiktiga förutsättningar.

Föredragande borgarrådets synpunkter

Kampementsbadet öppnade 1962 och är ett uppskattat utebad och har tiotusentals besökare under säsong. Under sommaren bedrivs även simskola på badet och 2025 registrerades nästan 800 simskolebesök.

Anläggningen är dock i behov av upprustning och utbyggnad för att möta efterfrågan på utebad bland stockholmarna. I och med detta beslut kan förvaltningarna fördjupa utredningsarbetet i syfte att få till ett renoverat och utbyggt bad som möjliggör för mer motion, nöje och simskola.

Inom ramen för den fortsatta utredningen ska förvaltningarna också se över möjligheten till bredare serviceutbud på platsen och därmed studera fler alternativ än enbart uppställningsplatser för foodtrucks vid badet.

Som stadsledningskontoret påpekar är det viktigt att förvaltningarna inför ett genomförandebeslut praktiserar en stram projektstyrning och arbetar för att hålla kostnader nere och för att omhänderta identifierade risker.

Renoveringen av Kampementsbadet har god potential att stärka förutsättningarna för simkunnighet och skapa bättre möjligheter till motion, rekreation och föreningsverksamhet. Vi ser därför fram emot att under 2029 återinviga badet tillsammans med allmänhet och föreningsliv.

Bilaga

Ekonomisk redovisning med kalkyl (SEKRETESS enligt OSL 19 kap. 1 och 3 §§),
dnr KS 2025/505-1.2

Borgarrådsberedningen tillstyrker föredragande borgarrådets förslag.

Reservation av borgarråden Christofer Fjellner och Dennis Wedin (båda M) och borgarrådet Jönsson (L) enligt följande.

Vi föreslår att kommunstyrelsen föreslår att kommunfullmäktige beslutar följande.

Att delvis godkänner förslag till beslut.

Att därutöver anföra följande

Kampementsbadet är ett uppskattat utebad och en viktig idrotts- och mötesplats för Gärdet, Norra Djurgården och den växande norra innerstaden. Anläggningen är sliten och behöver rustas upp. Att gå vidare med en renovering och utveckling är därför en riktig inriktning. Förvaltningens alternativ C innehåller flera tydliga förbättringar.

Mer bassängyta, undervisningsbassäng, bättre tillgänglighet och modernare tekniska lösningar stärker badets funktion. Det är särskilt viktigt eftersom simkunnighet är en trygghetsfråga. Fler barn ska kunna lära sig simma, samtidigt som föreningsliv och motionssimmare får bättre förutsättningar.

Samtidigt är detta en investering som ska bära sig i många decennier. När staden ändå gör en så omfattande ombyggnad behöver frågan om en 50-metersbassäng prövas ordentligt. Det handlar inte om att bromsa projektet, utan om att säkerställa att badet inte byggs för litet från början. En 50-metersbassäng kan ge större kapacitet för simundervisning, träning, föreningsliv och allmänhetens motionssim. Om en sådan lösning inte är möjlig måste skälen redovisas öppet. Nämnden behöver veta om begränsningen ligger i ekonomi, mark, teknik, arrende, Nationalstadsparken eller drift. Investeringar i stadens bad och idrottsanläggningar är angelägna, men varje större beslut ska bygga på robusta underlag. Därför behövs en tydligare livscykelkalkyl som visar investeringsutgift, driftkostnad, energianvändning, vattenrening, underhåll och kapacitetsnytta.

Badet behöver också fungera bättre i vardagen. Ett senioranpassat utegym i anslutning till badet eller Gärdets sportfält skulle ge fler äldre möjlighet till trygg och tillgänglig träning. Det är en begränsad åtgärd i förhållande till projektets storlek, men med stor lokal nytta. -Samma sak gäller cykelparkeringen. Om fler barnfamiljer, simskoleelever och motionärer ska använda badet måste det vara enkelt att cykla dit. Cykelplatserna bör vara fler, trygga, väl placerade och dimensionerade efter framtida besöksstryck. I området saknas det idag ett åretruntbad, och det hade varit fördelaktigt att titta på möjligheterna för badet att vara öppet året om.

Kommunstyrelsen delar borgarrådsberedningens uppfattning och föreslår att kommunfullmäktige beslutar enligt föredragande borgarråds förslag.

Stockholm den 3 juni 2026

Karin Wanngård
Kommunstyrelsens ordförande

Ärendet

Fastighetsnämnden och idrottsnämnden har beslutat om ett förslag till reviderad inriktning för projekt Renovering och utveckling av Kampementsbadet, Norra Djurgården 1:1. Projektet avser renovering och utveckling av ett av stadens mest besökta utebad på Gärdets sportfält.

I det reviderade underlaget redovisas fortsatt två alternativ, A och C. Gemensamt för båda alternativen är att byggnaderna längs Sandhamngatan ersätts med nya byggnader med omklädningsrum, flexomklädningsrum, toaletter, personalutrymmen, tvättstuga, städcentral, kassafunktion, maskinrum och omklädningsrum för idrottsytorna på Gärdets sportfält. Även entrétorg, angöring, cykelparkering, ny vattenreningsanläggning, solceller och modernare tekniska lösningar är identiska i de båda alternativen.

Det som skiljer alternativen åt är framförallt storleken på bassängytan, utemiljön, garagelösningen och funktionerna i hangarbyggnaden. Alternativ A innebär upprustning av befintlig motionsbassäng och plaskbassäng samt en begränsad renovering av hangarbyggnaden. Alternativ C innebär istället en utvecklad anläggning med större motionsbassäng, undervisningsbassäng, plaskbassäng, ny garagebyggnad och en fullt renoverad hangarbyggnad.

Nedan följer en sammanställning i tabellformat över de två alternativen.

	Alt. A	Alt. C
Bassängyta	Motionsbassäng, 25 x 12 Plaskdamm (Option: undervisningsbassäng)	Fullt utvecklad motionsbassäng 25 x 25 Plaskdamm Undervisningsbassäng
Bassängdjup	0,9–1,4 meter	1,2–1,8 meter
Ny byggnad längs Sandhamngatan	Ja	Ja
Hangarsbyggnad	Mindre renovering	Fullt renoverad
Ny garagebyggnad	Nej	Ja

I alternativ A ingår den nya undervisningsbassängen som option. Om alternativ A skulle väljas föreslår nämnderna att alternativet genomförs med denna option, eftersom en undervisningsbassäng stärker förutsättningarna för simundervisning och gör det möjligt att separera lek och motionssim.

Eftersom en ny byggnad längs Sandhamngatan nu ingår i båda alternativen ligger skillnaden mellan alternativen i första hand i vilken kapacitet och funktion motionsbassängen ska ha på lång sikt samt i omfattningen av åtgärderna för hangarbyggnaden och garagebyggnaden. Alternativ A innebär en mer begränsad

upprustning av badet. Alternativ C innebär en större utveckling av anläggningen och bedöms ge bättre förutsättningar för simundervisning, tillgänglighet, trygghet, arbetsmiljö och en långsiktigt utvecklingsbar anläggning.

Fastighetsnämnden och idrottsnämnden förordar alternativ C. Nämnderna bedömer att alternativet ger mest utökad bassängkapacitet och en bättre produkt i förhållande till investeringsutgiften. Alternativ C bedöms också ge bättre förutsättningar för tillgänglighet, arbetsmiljö, trygghet, simundervisning och långsiktig utveckling av badet.

Tidplan och ekonomi

Projektets preliminära tidplan ser ut enligt följande:

- Genomförandebeslut i nämnder: kvartal 4 2026
- Genomförandebeslut kommunfullmäktige: kvartal 1 2027
- Produktionsstart: kvartal 3 2027
- Produktion klar: kvartal 2 2029
- Tillträde hyresgäster: kvartal 2 2029

Tidplanen innebär att Kampementsbadet hålls stängt säsongen 2028.

Nämnderna anger att arrendeavtalet bör omförhandlas i samband med ett eventuellt genomförandebeslut, främst i syfte att säkerställa en längre upplåtelseid. Detta bedöms vara viktigt för att skapa långsiktiga förutsättningar för fortsatt badverksamhet på platsen och för att investeringens avskrivningstid ska vara rimlig i relation till upplåtelseiden.

Nämnderna redovisar ett antal risker som enligt fastighetskontoret är omhändertagna i kalkylen. Riskerna avser bland annat markförhållanden och eventuella föroreningar, projektets läge inom Nationalstadsparken, materialprisökningar och leveranstider samt frågor kopplade till arrendeavtalets längd i förhållande till investeringens avskrivningstid.

För att öka konkurrensen mellan anbudsgivare i kommande upphandling har fastighetskontoret en praxis att belägga projektekonomi i investeringsbeslut med sekretess så länge projektet pågår. Projektekonomi redovisas därför i bilaga 1 till nämndens tjänsteutlåtande. Projektets investeringsvolym bedöms överstiga 300 miljoner kronor.

Den bedömda hyreskostnaden för idrottsnämnden redovisas i bilaga till utlåtandet.

Fastighetsnämnden

Fastighetsnämnden beslutade vid sitt sammanträde den 21 april 2026 följande.

1. Fastighetsnämnden godkänner för sin del förslag till inriktning och föreslår att kommunfullmäktige godkänner förslag till inriktning och att fastighetsnämnden medges rätt att fortsätta planering för projektet Renovering och utveckling av Kampementsbadet (enligt alternativ C - renovering och utveckling) som underlag för ett kommande genomförandebeslut till en utgift som redovisas i bilaga 1.
2. Fastighetsnämnden förklarar ärendet för omedelbart justerat.

Reservation av Henrik Virro (M), se Reservationer m.m.

Ersättaryttrande av Lovisa Hedin (KD) som instämde i reservation anförd av Henrik Virro (M).

Idrottsnämnden

Idrottsnämnden beslutade vid sitt sammanträde den 21 april 2026 följande.

1. Idrottsnämnden ger idrottsförvaltningen i uppdrag att av fastighetskontoret beställa framtagning av handlingar för projektet Renovering och utveckling av Kampementsbadet (enligt alternativ C - renovering och utveckling) som underlag för ett kommande genomförandebeslut till en sammanlagd beräknad utgift; se bilaga 1.
2. Idrottsnämnden godkänner en bedömd tillkommande hyreskostnad som redovisas i bilaga 1, som en följd av bedömd inriktning för projektet Renovering och utveckling av Kampementsbadet (enligt alternativ C - renovering och utveckling).
3. Idrottsnämnden förklarar ärendet för omedelbart justerat.

Reservation av Anna Cederschiöld Stuart (M) och Hanna Wistrand (L), se Reservationer m.m.

Fastighetskontorets och idrottsförvaltningens gemensamma tjänsteutlåtande daterat den 26 mars 2026 har i huvudsak följande lydelse.

Bakgrund

Kampementsbadet är beläget i Norra innerstadens stadsdelsområde på Gärdets sportfält. Marken arrenderas av Kungliga Djurgårdens förvaltning samt ingår i Nationalstadsparken. Arrendet redovisas separat i bilaga 1. Kampementsbadet, som invigdes 1962 och som i över 60 år varit ett välbesökt bad, är nu i behov av omfattande underhållsåtgärder.



Bild 1 - orienteringskarta. Ortofoto över Kampementsbadet. Källa: dpMap 2025.

Badet består av

- en 25-metersbassäng (5 banor) med största djup 1,40 meter (lägre än standarddjup)
- en plaskdamm för barn
- en klätterställning
- utomhusdusch
- drifts- och personalutrymmen
- omklädningsrum
- bastu
- toaletter
- teknikutrymmen.

Kampementsbadet är ett betalbad med uppvärmda bassänger. Badet har öppet mellan maj och augusti och enligt de senaste tre årens besöksstatistik var det 30 000-32 000 besökare per år.

Kampementsbadet är ett av stadens mest besökta utepad. Förenings-livet bedriver simskola på sommaren under veckorna 24-33 och år 2025 registrerades 792 stycken simskolebesök. Utöver det faktiska behovet av anläggningen i dag planeras Frihamnen och Loudden i närheten av Gärdet att bland annat exploateras med nya bostäder (cirka 6 000 bostäder). I och med detta, tillsammans med att Stockholm i övrigt växer, bedöms besöksunderlaget för Kampementsbadet öka. Förvaltningarna bedömer att både utbudet och faciliteterna på badet behöver utvecklas för att möta framtida efterfrågan.

Samtliga byggnader (från 1962) och installationer har uppnått sin tekniska livslängd och är i stort behov av omfattande renovering och upprustning. För att klara ett fortsatt öppethållande behöver vitala tekniska installationer genomgå en omfattande renovering. Detta gäller även utomhusbassängerna. Utöver de tekniska bristerna behöver även badet anpassas för att möta dagens tillgänglighets-krav.

Att inte åtgärda fel och brister kan leda till att anläggningen

- drabbas av akuta driftsstopp och tillfälliga längre avstängningar
- på sikt riskerar att behöva stänga.

Tidigare beslut

<i>Typ av beslut</i>	<i>Instans</i>	<i>Diarienummer</i>	<i>Beslutat</i>
Utredningsbeslut	Fastighetsnämnden	FSK 2021/398	2021-09-28
	Idrottsnämnden	IDF 5.1.1/2021/2327	
Inriktningsbeslut	Fastighetsnämnden	FSK 2021/398	2022-06-14
	Idrottsnämnden	IDF 5.1.1/2021/2327	
Inriktningsbeslut	Kommunfullmäktige	KS 2022/801	2022-12-19

Ärendets beredning

Ärendet har beretts av fastighetskontoret i samråd med idrotts-förvaltningen. Samverkan är etablerad med trafikkontoret, gällande entrelösning, området vid Sandhamnsgatan.

Projektet har stämt av volymer och placering av byggnader med fastighetsägaren Kungliga Djurgårdens förvaltning.

Samråd har genomförts med stadsledningskontoret 25 mars 2026.

Beskrivning av projektet

Sedan inriktningsbeslut

Av inriktningsbeslutet i kommunfullmäktige framgår att fastighetsnämnden medges rätt att fortsätta planering för projektet Renovering och utveckling av Kampementsbadet i enlighet med alternativ A och alternativ C som underlag för ett kommande genomförandebeslut. Det efterfrågades således två jämförelse-alternativ: att antingen renovera badet med minsta möjliga åtgärder (alternativ A), eller renovera och utveckla badet till modern standard (alternativ C) I det ursprungliga inriktningsbeslutet (juni 2022) fanns även alternativ B. Det alternativet ströks i samband med beslutet.

Sedan inriktningsbeslutet har besiktningar av de befintliga byggnaderna genomförts och av statusrapporterna framgår att byggnaderna är i sådant skick att de inte går att renovera och bevara, med undantag för den så kallade hangarbygganden; se bild 2. Samtliga byggnader längsmed Sandhammsgatan behöver därför ersättas med nya.

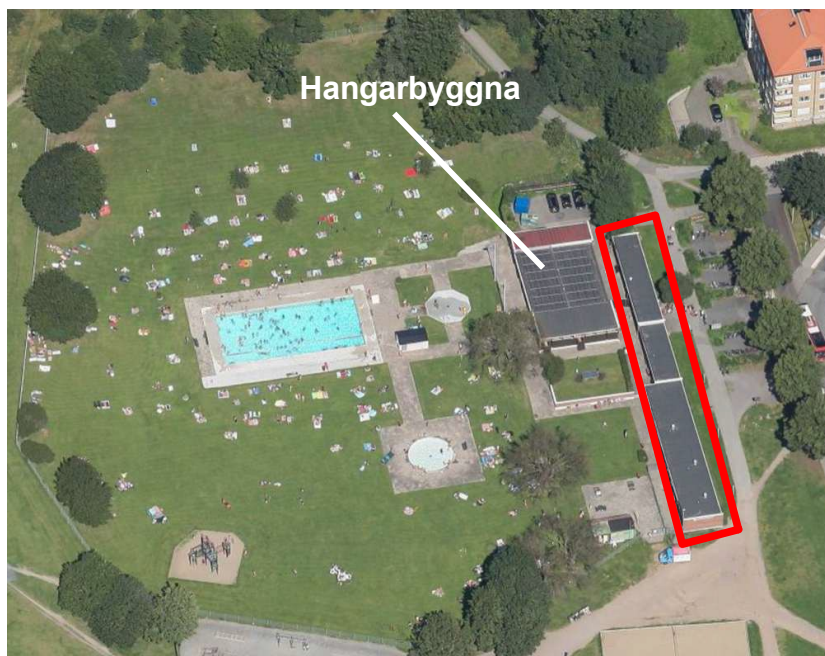


Bild 2. Rödmarkerat område visar byggnader som bedömts som uttjänta och bör ersättas med nya. Källa: dpMap 2015.

Därmed är inte alternativ A längre möjligt att genomföra enligt det som efterfrågades av det tidigare inriktningsbeslutet, det vill säga renovera badet med minsta möjliga åtgärder. I både alternativ A och C tillskapas en ny byggnad med samma utformning och plan-lösning. Det som nu skiljer alternativ A och alternativ C från varandra är utemiljön, hur stor bassängyta som tillskapas samt garagelösning.

Option om undervisningsbassäng

Styrgruppen har även beslutat att en option avseende en undervisningsbassäng ska utredas i alternativ A.

Alternativ A och alternativ C

Projektet har utrett två olika alternativ. Det alternativen har gemensamt är utformning och planlösning i de nya byggnaderna längsmed Sandhammsgatan samt lösning för angöring och entreteorg. Det som skiljer alternativen åt är utformningen av utemiljön, garagelösning och funktioner i hangarbyggnaden. Kalkyl för respektive alternativ redovisas i den ekonomiska bilagan.

Nedan följer en sammanställning i tabellformat över de båda alternativen.

	Alt. A	Alt. C
--	---------------	---------------

Bassängyta	Motionsbassäng, 25 x 12 Plaskdamm (Option: undervisningsbassäng)	Fullt utvecklad: Motionsbassäng, 25 x 25 Undervisningsbassäng Plaskdamm
Bassängdjup	0,9-1,4 m	1,2-1,8 m
Ny byggnad längs Sandhamnsgatan	Ja	Ja
Hangarbyggnad	Mindre renovering	Fullt renoverad
Ny garagebyggnad	Nej	Ja

Gemensamma funktioner i alternativ A och C:

Ny byggnad längs Sandhamnsgatan

- 2 omklädningsrum.
- 2 flexomklädningsrum.
- Toaletter och tillgänglig toalett.
- Modern kassafunktion.
- Personalutrymmen.
- Tvättstuga och städcentral.
- 2 omklädningsrum för idrottsytor på Gärdets sportfält.
- Modernt passagesystem.
- Maskinrum.
- För att inrymma de funktioner som behövs har byggnaderna breddats mot Sandhamnsgatan och därmed ett större fotavtryck än befintliga byggnader.

Utemiljön

- Torgmiljö vid entre med angöring och cykelparkering.
- Plats för foodtruck.
- Staket med grindar runt badet.
- Spolplatta vid garage.

Tekniska funktioner

- Teknikrum som uppfyller arbetsmiljölagens krav.
- Solceller på tak.
- Ny vattenreningsanläggning med modern standard.

Nedan beskrivs vilka funktioner som ingår i respektive alternativ samt vilka konsekvenser förslaget innebär.

Alternativ A:

- Upprustning av befintlig motionsbassäng genom att utföra relining i befintlig konstruktion.
- Upprustning av befintlig plaskbassäng.
- Hangarbyggnaden behåller samma funktioner som i dag med garage, förråd och omklädningsrum utan toalett och dusch.

- Byggnaderna längsmed Sandhamnsgatan ersätts med nya och innehåller funktioner enligt programkrav.
- Möjlig option: ny undervisningsbassäng, 17 x 10 meter. Djup 0,7-0,9 meter.

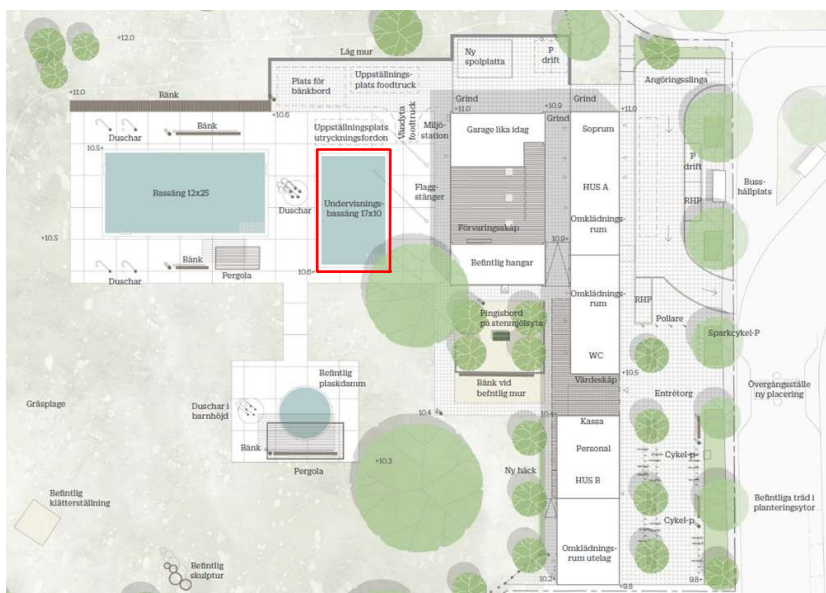


Bild 3. Utklipp från programskiss med illustrationsplan, alternativ A. Källa: Nivå landskapsarkitektur. Rödmarkerat område visar undervisningsbassängen, som är en option.

Konsekvenser

- Motionsbassängen får inte större djup, tvärtom riskerar nuvarande djup om 1,40 att ytterligare minska på grund av ny relining.
- Alternativet skulle begränsa möjligheten för framtida utbyggnad.
- Ingen utökning av kapacitet i motionsbassängen.
- Det tillfälliga garaget för skötsel av hybridplanerna permanentas i en del av byggnaden som inte är ändamålsenlig i och med begränsad takhöjd.
- Att inte bygga om hangarbyggnaden innebär att den inte kommer bli tillgänglighetsanpassad.

I detta förslag hindras en framtida utveckling av badet då den renoverade och utbyggda vattenreningen, som är nödvändig, skulle begränsa möjligheten till en framtida utbyggnad av bassänger och byggnader. Att i efterhand skapa en större bassängyta innebär att ett ytterligare sandfilter och större utjämningstank krävs och att nya rör under mark behöver dras till bassängen. Förutom att utvecklingen av badet begränsas av teknisk dimensionering kommer det även medföra en ny etablering av byggplatsområde som riskerar att påverka badets öppethållande och ge skador på utemiljön.

Om detta alternativ beslutas föreslår förvaltningarna att det genomförs med optionen om en undervisningsbassäng. Förutom att en undervisningsbassäng ökar förutsättningarna för ökad simkunnskap, är det även en fördel att det går att separera lek och motion på de tider som undervisningsbassängen inte används för simskoleverksamhet - vilket ökar kapaciteten.

Alternativ C:

- 1 motionsbassäng med 10 banor. 25 x 25 meter. Djup 1,2-1,8 meter.
- 1 undervisningsbassäng 17 x 10 meter. Djup 0,7-0,9 meter. 1 plaskbassäng med badyta på cirka 40 kvadratmeter. Maximalt djup om 0,4 meter.
- Garage för skötselfordon som drifrar Gärdets sportfält.
- Hangarbyggnaden återfår sin ursprungliga utformning och inrymmer funktioner som sociala ytor, förråd och motionsrum. Finns möjlighet att tillskapa bastu.

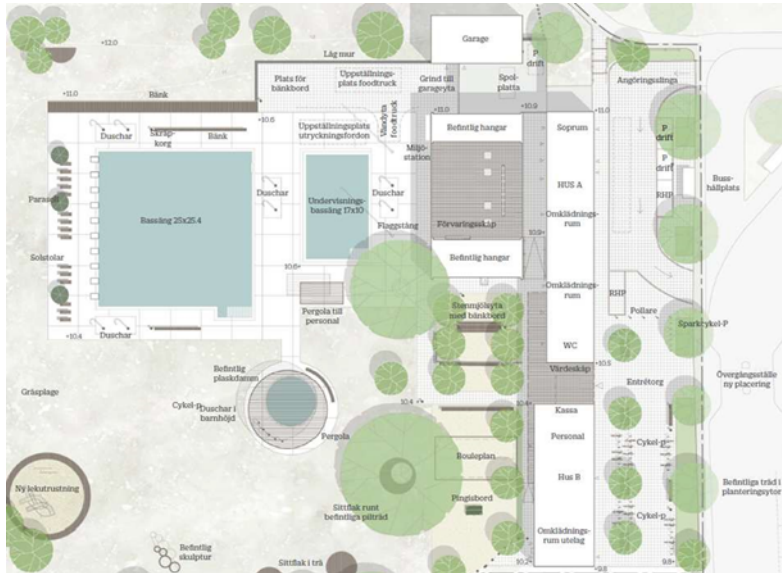


Bild 4. Utklipp från programskiss med illustrationsplan, alternativ C. Källa: Nivå landskapsarkitektur.

Konsekvenser

- Detta alternativ innebär en högre investeringsutgift.

Alternativet ger mest utökad bassängkapacitet och blir en bättre produkt i förhållande till investeringsutgiften.

Hållbarhet och kvalitet

Antikvariska aspekter

Byggnaden är inte klassificerad enligt Stadsmuseets klassificerings-karta, men om den skulle bli föremål för klassificering skulle den troligen anses ha ett högt kulturhistoriskt värde enligt antikvarien i projektet.

I alternativ C kommer hangarbyggnaden att återfå sitt ursprungliga utseende och möjligheten att bevara lanterninerna kommer studeras vidare.

Arbetsmiljö

Befintliga brister i arbetsmiljön för drifts- och personalutrymmen åtgärdas i alternativ A och C med ändamålsenliga ytor. I alternativ C förbättras förutsättningarna för utedriften ytterligare i och med en ny garagebyggnad.

Barnrättsperspektiv

Stockholm är en stad för alla, barn såväl som vuxna. I alla stadens investeringsprojekt ska hänsyn tas till barnets perspektiv. Barnrätts-perspektivet ska beaktas så att barn kan orientera sig i anläggningen och röra sig säkert. De som besöker anläggningen ska känna sig välkomna. Projektet berör barn i närområdet och i staden i stort.

Barns rätt till delaktighet, likabehandling och skydd mot diskriminering ska beaktas. En barnkonsekvensanalys kommer tas fram i projektet.

Jämställdhet och jämlikhet

I ombyggnaden av Kampementsbadet ingår att skapa flex-omklädningsrum för att främja jämlikhet. Besökare ska känna sig trygga avseende integritet och avskildhet genom väl belysta omklädningsrum samt avskilda duschrum.

Upprustningen av anläggningen kommer att till lika stora delar gynna flickor och pojkar i alla åldrar. "Ung livsstil" har studerat besöksfördelningen i simhallar. De har konstaterat att den totala könsfördelningen bland besökarna är jämn, och simhallen anses vara en anläggningstyp som i samma utsträckning gynnar pojkars och flickors idrottande. Troligen är fördelningen likvärdig gällande bassängbaden.

Båda alternativen gynnar besökare oavsett könstillhörighet, funktionshinder och ålder.

Miljökonsekvenser

Projektet ska följa stadens miljöprogram samt ha en projekt-anpassad miljöplan.

Projektet kommer ha fokus på att skapa energieffektivitet genom att bygga med energibesparande material och åtgärder. Projektet kommer även minska driftskostnaderna för staden genom att bland annat investera i egen produktion av förnybar el och minska mängden köpt energi per kvadratmeter. Solcellspaneler skapas på de tillkommande byggnadernas tak.

Det är inte alla befintliga byggnader som har dömts ut i status-besiktningar. Till exempel anses den så kallade hangaren vara i ett sådant skick att renovering bedöms lämplig. Projektet avser därmed att inrymma byggnaden med ändamålsenliga funktioner för verksamheten.

Energieffektivitet och driftsoptimering sker genom att värmen från avblödningsvatten kommer att återvinnas vid påfyllning av nytt vatten. Avblödningsvatten återvinns även vid backspolning av filter.

Tillgänglighet

Projektet ska följa Stockholms stads program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning.

Funktionshinderperspektivet beaktas så att tillgänglighet och delaktighet tillgodoses för besökare och brukare. En tillgänglighets-konsult har varit med och kommer fortsatt vara delaktig i utredningsarbetet med framtagande av programhandling för att säkerställa att tillgänglighetskraven för Kampementsbadet uppfylls.

Alternativ A och C uppfyller tillgänglighetskravet fullt ut i de nya byggnaderna längs Sandhamnsgatan. Alternativ C förbättrar tillgängligheten ytterligare i och med att motionsbassängen utformas med en trappa och ledstång samt att hangarbygganden tillgänglighetsanpassas med nya entreer och lokaler.

Trygghet och säkerhet

Alla ska känna trygghet i anläggningen. Personal och besökare ska kunna överblicka området.

Projektet planeras med robusta och tåliga byggnader, vilket innebär att brandskydd, åverkansåtgärder, skalskydd med mera prioriteras. Både alternativ A och C skapar bättre förutsättningar för trygghet och säkerhet i och med överblickbarhet från kassan mot badområdet och omklädningsrummen samt att det tillskapas säkra förvarings-skåp för besökare att nyttja.

Mål och syfte

Effektmål

- Skapa en trygg och välkomnande entre och angöring.
- Skapa verksamhetsanpassade och tillgängliga byggnader.
- Öka kapaciteten på vattenreningssystemet för att uppnå myndighetskrav.
- Ökad simkunnighet och få flera stockholmare i rörelse.
- Möjlighet till förlängd säsong.

Projekt mål

Målet med projektet är att skapa en byggnad och anläggning som uppfyller gällande myndighets- och lagkrav samt är långsiktigt hållbar.

Projektets genomförande bidrar till att uppfylla Kommun-fullmäktiges mål för verksamhetsområdet *alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv*, genom att ge möjligheten för alla barn och unga att utöva idrott utifrån sina egna förutsättningar. Det bidrar även till målet om ökad simkunnighet och målet att tillgängliggöra lokaler för alla, oavsett funktions-förmåga.

Kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet *Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden* ökar tar projektet hänsyn till genom att plantera värdefulla träd, och planterar även nya träd i alternativ C.

Framtida byggnader och installationer görs energieffektiva och klimatsmarta. Den totala energiförbrukningen bedöms öka vid uppvärmning av bassänger och byggnader. Projektets genomförande bidrar till att uppfylla mål i översiktsplan för Stockholms stad om en klimatsmart och tålig stad.

Kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet *Stockholm ska bli klimatpositivt - genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring* uppfylls genom att projektet avser att installera solceller.

Kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet *stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer* uppfylls genom en ny och modern vattenrening som innebär att mängden klor minskar.

Preliminär tidplan

Tidplanen innebär att Kampementsbadet är stängt säsongen 2028.

Reviderat inriktningsbeslut KF	Q2 2026
Genomförandebeslut FN/IDN	Q4 2026
Genomförandebeslut KF	Q1 2027
Produktionsstart	Q3 2027
Produktion klar	Q2 2029
Tillträde hyresgäst	Q2 2029

Ekonomi

Projektekonomi redovisas separat i bilaga 1. För att bland annat öka konkurrensen mellan anbudsgivare i kommande upphandling har kontoret en praxis om att beloppen i investeringsbesluten sekretessbeläggs så länge projektet pågår. I samband med slutredovisning för nämnd redovisas samtliga kostnader. Projektets investeringsvolym uppskattas till över 300 miljoner kronor.

Risker och möjligheter

Nedan återfinns de identifierade största påverkande riskerna och möjligheterna för projektet. De nu identifierade riskerna finns omhändertagna i kalkylen.

Risk	Åtgärdsförslag/kommentar
------	--------------------------

Markförutsättningar/eventuella föroreningar kan, ifall de vid fördjupade undersökningar visar sig vara allvarliga, medföra höga kostnader och förseningar.	Kända markföroreningar i angränsande projekt, planera för detta och ta höjd för kostnaden i ett tidigt skede.
Badet ligger inom Nationalstadsparken, vilket medför att särskild vikt måste läggas vid miljöhänsyn och gestaltning.	Dialog med Kungliga Djurgårdsförvaltningen och Stadsmuseet.
Det rådande världsläget kan påverka materialpriser och leveranstider, vilket medför att dessa blir svårbedömda.	Risken finns med i kalkylen.
Om avskrivningstiden blir längre än arrendetiden kan detta medföra svårigheter vid arrendets utgång.	Dialog med Kungliga Djurgårdsförvaltningen gällande nytt arrendavtal med lång arrendetid för att skapa goda förutsättningar. Arrendet redovisas separat i bilaga 1.

Möjligheter	Åtgärdsförslag/kommentar
Att fortsatt kunna säkerställa stockholmarnas långsiktiga behov av tillgång till anläggningar för idrott och rekreation.	Alternativ C innebär större möjligheter än alternativ A.
Att tillskapa hållbara energi-effektiva byggnader och vattenrening.	Uppfylls i båda alternativen, men större möjligheter i alternativ C i och med ny garagebyggnad.
Möjlighet till utveckling av ett välbesökt utebad och behålla funktioner även för idrotterna på Gärdets sportfält.	Alternativ C innebär större möjligheter än alternativ A.

Förvaltningarnas analys

Utomhusbad är högt efterfrågade av stockholmarna. Dessa fungerar ofta som tydliga lokala målpunkter i de områden där de är belägna, och i takt med att staden växer är det av stor vikt att de befintliga anläggningarna kan underhållas och utvecklas.

Utomhusbassängerna används förutom för motion, rekreation och lek också för simundervisning. Renovering av tekniska installationer och nya byggnader för personal och besökare är nödvändigt för att långsiktigt kunna uppfylla verksamhetens behov. Att utöka bassängytan är viktigt för att kunna få fler stockholmare i rörelse. Befintlig bassäng har ett begränsat bassängdjup på max 1,4 meter, medan en ny bassäng möjliggör fler linbanor samt ett större bassängdjup i enlighet med dagens standard.

Förvaltningarna förordar alternativ C eftersom det uppfyller de flesta mål och syften för projektet. Detta alternativ ger mest utökad bassängkapacitet och det blir en bättre produkt i förhållande till investeringsutgiften.

Remissammanställning

Ärendet har initierats av fastighetsnämnden och idrottsnämnden och remitterats till stadsledningskontoret.

Stadsledningskontoret

Stadsledningskontorets tjänsteutlåtande daterat den 15 maj 2026 har i huvudsak följande lydelse.

Kommunfullmäktige har i kommunfullmäktiges budget för 2026 formulerat mål om att alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv samt att alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och en rik fritid. Stadsledningskontoret bedömer att projektet Renovering och utveckling av Kampementsbadet har god potential att bidra till dessa mål genom att säkerställa fortsatt badverksamhet, stärka förutsättningarna för simkunnighet och skapa bättre möjligheter till motion, rekreation och föreningsverksamhet.

Stadsledningskontoret ser positivt på att projektet innehåller höga ambitioner avseende tillgänglighet, trygghet, flexibla omklädningslösningar och förbättrad arbetsmiljö. Det är också positivt att projektet utformas med miljö- och energihänsyn, bland annat genom solceller, energieffektiva tekniska system och modern vattenrening.

Stadsledningskontoret instämmer i nämndernas bedömning att förorda alternativ C. Alternativet ger bättre förutsättningar att långsiktigt utveckla anläggningen, möta ett växande antal besökare och skapa mervärden i form av ökad kapacitet, bättre tillgänglighet och stärkt simundervisning. Det minskar också risken för att staden genom ett mer begränsat alternativ låser fast anläggningens framtida utvecklingsmöjligheter.

Stadsledningskontoret konstaterar samtidigt att Kampementsbadet är ett utomhusbad med verksamhet under en begränsad del av året. Det innebär att investeringskostnaden behöver bedömas utifrån att anläggningen inte används som en helårsöppen sim- och badanläggning. I den fortsatta planeringen är det därför särskilt viktigt att projektets innehåll anpassas i förhållande till anläggningens funktion som säsongsöppet bad.

Projektet är kostsamt och flera av projektets förutsättningar är riskdrivande. Mot bakgrund av att anläggningen är öppen under en begränsad del av året är det särskilt viktigt att fastighetsnämnden och idrottsnämnden gör sitt yttersta för att hålla nere kostnaderna i projektet. Planeringen bör präglas av stram projektstyrning, tydliga

prioriteringar och en utgångspunkt att kostnadsdrivande lösningar ska undvikas om de inte är nödvändiga för anläggningens funktion som säsongöppet bad.

Stadsledningskontoret noterar vidare att det finns en risk kopplad till arrendeaftalet med Kungliga Djurgårdens förvaltning. Enligt nämndernas underlag löper aktuell upplåtelse till och med 31 december 2031. Stadsledningskontoret delar bedömningen att frågan om en längre upplåtelse behövs inför kommande genomförandebeslut för att skapa stabilitet och förutsägbarhet gällande investeringens avskrivningstid och anläggningens långsiktiga användning.

Stadsledningskontoret förutsätter vidare att nämnderna i underlaget inför kommande genomförandebeslut tydligt redogör för projektets slutliga utformning, kostnadsbild, centrala risker och hur dessa har omhändertagits. Det gäller särskilt risker kopplade till markförhållanden, Nationalstadsparkens särskilda förutsättningar, gestaltning, materialprisökningar och arrendefrågan.

Stadsledningskontoret föreslår att kommunfullmäktige godkänner inriktningen för projekt Renovering och utveckling av Kampementsbadet, Norra Djurgården 1:1 och att fastighetsnämnden medges rätt att fortsätta planering för projektet i enlighet med alternativ C som underlag för ett kommande genomförandebeslut till en investeringsutgift som redovisas i bilaga 1. Utgifterna för år 2026 ska rymmas inom nämndens investeringsbudget. Utgifterna för kommande år behandlas i budget för 2027.

Vidare föreslår stadsledningskontoret att kommunstyrelsen, under förutsättning att kommunfullmäktige beslutar enligt ovan, för egen del godkänner inriktningsbeslutet med en bedömd tillkommande hyreskostnad för idrottsnämnden enligt bilaga 1.

Reservationer m.m.

Fastighetsnämnden

Reservation av Henrik Virro m.fl. (alla M)

1. Att fastighetsnämnden delvis godkänner förvaltningens förslag till beslut.
2. Att fastighetskontoret inför genomförandebeslutet ska pröva om projektet kan utformas med en 50-metersbassäng.
3. Att prövningen ska redovisa konsekvenser för investeringsutgift, drift, energi, vattenrening, tidplan, arrende, markpåverkan och Nationalstadsparken.
4. Att fastighetskontoret ska pröva ett senioranpassat utegym i anslutning till badet eller Gärdets sportfält.
5. Att fastighetskontoret ska säkerställa fler trygga och välplacerade cykelplatser vid badets entré.
6. Att därutöver anföra följande:

Kampementsbadet är ett uppskattat utebad och en viktig idrotts- och mötesplats för Gärdet, Norra Djurgården och den växande norra innerstaden. Anläggningen är sliten och behöver rustas upp. Att gå vidare med en renovering och utveckling är därför en riktig inriktning. Förvaltningens alternativ C innehåller flera tydliga förbättringar. Mer bassängyta, undervisningsbassäng, bättre tillgänglighet och modernare tekniska lösningar stärker badets funktion. Det är särskilt viktigt eftersom simkunnighet är en trygghetsfråga. Fler barn ska kunna lära sig simma, samtidigt som föreningsliv och motionssimmare får bättre förutsättningar.

Samtidigt är detta en investering som ska bära i många decennier. När staden ändå gör en så omfattande ombyggnad behöver frågan om en 50-metersbassäng prövas ordentligt. Det handlar inte om att bromsa projektet, utan om att säkerställa att badet inte byggs för litet från början. En 50-metersbassäng kan ge större kapacitet för simundervisning, träning, föreningsliv och allmänhetens motionssim. Om en sådan lösning inte är möjlig måste skälen redovisas öppet. Nämnden behöver veta om begränsningen ligger i ekonomi, mark, teknik, arrende, Nationalstadsparken eller drift. Investeringar i stadens bad och idrottsanläggningar är angelägna, men varje större beslut ska bygga på robusta underlag. Därför behövs en tydligare livscykelkalkyl som visar investeringsutgift, driftkostnad, energianvändning, vattenrening, underhåll och kapacitetsnytta.

Badet behöver också fungera bättre i vardagen. Ett senioranpassat utegym i anslutning till badet eller Gärdets sportfält skulle ge fler äldre möjlighet till trygg och tillgänglig träning. Det är en begränsad åtgärd i förhållande till projektets storlek, men med stor lokal nytta. -Samma sak gäller cykelparkeringen. Om fler barnfamiljer, simskoleelever och motionärer ska använda badet måste det vara enkelt att cykla dit. Cykelplatserna bör vara fler, trygga, väl placerade och dimensionerade efter framtida besöksstryck.

Idrottsnämnden

Reservation av Anna Cederschiöld Stuart m.fl. (M) och Hanna Wistrand (L)

1. Att idrottsnämnden delvis godkänner förvaltningens förslag till beslut.
2. Att därutöver anföra följande:

Kampementsbadet är ett uppskattat utebad och en viktig idrotts- och mötesplats för Gärdet, Norra Djurgården och den växande norra innerstaden. Anläggningen är sliten och behöver rustas upp. Att gå vidare med en renovering och utveckling är därför en riktig inriktning. Förvaltningens alternativ C innehåller flera tydliga förbättringar. Mer bassängyta, undervisningsbassäng, bättre tillgänglighet och modernare tekniska lösningar stärker badets funktion. Det är särskilt viktigt eftersom simkunnsighet är en trygghetsfråga. Fler barn ska kunna lära sig simma, samtidigt som föreningsliv och motionssimmare får bättre förutsättningar.

Samtidigt är detta en investering som ska bära i många decennier. När staden ändå gör en så omfattande ombyggnad behöver frågan om en 50-metersbassäng prövas ordentligt. Det handlar inte om att bromsa projektet, utan om att säkerställa att badet inte byggs för litet från början. En 50-metersbassäng kan ge större kapacitet för simundervisning, träning, föreningsliv och allmänhetens motionssim. Om en sådan lösning inte är möjlig måste skälen redovisas öppet. Nämnden behöver veta om begränsningen ligger i ekonomi, mark, teknik, arrende, Nationalstadsparken eller drift. Investeringar i stadens bad och idrottsanläggningar är angelägna, men varje större beslut ska bygga på robusta underlag. Därför behövs en tydligare livscykelkalkyl som visar investeringsutgift, driftkostnad, energianvändning, vattenrening, underhåll och kapacitetsnytta.

Badet behöver också fungera bättre i vardagen. Ett senioranpassat utegym i anslutning till badet eller Gärdets sportfält skulle ge fler äldre möjlighet till trygg och tillgänglig träning. Det är en begränsad åtgärd i förhållande till projektets storlek, men med stor lokal nytta. -Samma sak gäller cykelparkeringen. Om fler barnfamiljer, simskoleelever och motionärer ska använda badet måste det vara enkelt att cykla dit. Cykelplatserna bör vara fler, trygga, väl placerade och dimensionerade efter framtida besöksstryck. I området saknas det idag ett åretruntbad, och det hade varit fördelaktigt att titta på möjligheterna för badet att vara öppet året om.