

Årsredovisning

STIFTELSEN TYRESTASKOGEN
815601–0624

Stiftelsen för STIFTELSEN TYRESTASKOGEN får härmed lämna sin redogörelse för stiftelsens utveckling under räkenskapsåret 20250101 – 20251231

Om inte annat särskilt anges, redovisas belopp i hela kronor (SEK)



Verksamhetskoordinator Teckla J. och Oliver Karlöf, Idrottsförvaltn. Stockholms stad vi en exkursion där Åva-åns tillrinningsområde undersöks 2 september 2025. Foto: Helena Strömberg.

<i>Innehållsförteckning</i>	<i>Sida</i>
<i>-Förvaltningsberättelse</i>	<i>2</i>
<i>-Resultaträkning</i>	<i>15</i>
<i>-Balansräkning</i>	<i>16</i>
<i>-Noter</i>	<i>18</i>
<i>-Underskrifter</i>	<i>22</i>



Förvaltningsberättelse

Inledning

Stiftelsen Tyrestaskogen kan härmed lägga sitt trettioandra verksamhetsår till handlingarna.

Trots betydande nedskärningar i statlig finansiering och de utmaningar detta medför, har vi så långt som möjligt fortsatt att förvalta och utveckla Tyresta nationalpark, Tyresta naturreservat, Tyresta gård och naturum Nationalparkernas hus enligt stadgarnas ändamål och skötselplanens intentioner.

Stiftelsen tackar våra finansiärer och andra bidragsgivare som gör vårt arbete för naturvården och friluftslivet möjligt. Ett särskilt tack till Stockholms stad, Haninge kommun och Tyresö kommun som trots svåra ekonomiska tider fortsatt dubblat sina bidrag till förvaltningen. Utan dessa förstärkningar hade verksamheten tagit stor skada. Den nära dialogen med Länsstyrelsen har varit en viktig förutsättning för vår förvaltning, likaså vår engagerade styrelse. Vi vill också tacka alla intressenter och samverkanspartners; från kommuner till entreprenörer, enskilda individer och ideella föreningar, för gott samarbete.

Vi är också tacksamma för alla engagerade besökare i Tyrestaområdet. De ser och hör vad som sker i skogen, ger oss återkoppling och kommer med förslag till förbättringar. Och de kan samtidigt njuta av några värdefulla ekosystemtjänster: berikande naturupplevelser och välbefinnande till kropp och själ.

För Stiftelsen Tyrestaskogen

Helena Strömberg
Tf. vd och nationalparkschef

Tyrestaområdet

Stiftelsen Tyrestaskogen (STS) förvaltar Tyresta: ett stort, skyddat, lättillgängligt och i stora delar opåverkat naturområde med höga natur-, kulturmiljö- och upplevelsevärden. Det ligger i Haninge och Tyresö kommuner söder om Stockholm.

Kärnområdet på 1 970 hektar är skyddat som nationalpark sedan 1993, med syftet enligt nationalparksförordningen att "bevara ett representativt sprickdalslandskap med omgivande urskogar och värdefull natur i övrigt". Här finns den finaste och största urskogen söder om Dalälven. Även i Norrland nedanför fjällskogarna är gamla, orörda skogar som de i Tyresta mycket ovanliga. Nationalparken omges på tre sidor av ett mer kulturpräglat naturreservat på sammanlagt 2 949 hektar. Tyrestaområdet fungerar som närrekreationsmark för boende i Haninge och Tyresö, som utflyktsområde för hela Stockholmsregionen samt som besöksmål för turister.

Tyresta har stora arealer urskog, naturskog, hållmarker, myrar, brandområden, odlings- och naturbetesmarker, strandängar, våtmarker, sjöar, vattendrag och även ett stycke innerskärsgård. Det är ett från exploatering närmast orört område som ligger bara en halvtimmes bilresa från Stockholms centrum; ett välbesökt, nära 5 000 hektar skyddat tätortsnära natur- och kulturlandskap av högsta klass.

I området finns ett tiotal anlagda eldplatser, flera vindskydd och 55 km markerade leder. Tyresta by, som utgör huvudentrén till nationalparken, har höga kulturmiljövärden. I byn finns ett 20-tal byggnader, med anor från 1700-talet och framåt. Här ligger också Tyresta gård, Stiftelsens kontor och vårt bemannade besökscentrum, naturum Nationalparkernas hus.

Tyresta nationalpark ägs i sin helhet av staten via Naturvårdsverket, som även äger merparten av Tyresta naturreservat. I reservatets södra del finns även några privatägda områden. I de norra delarna äger Tyresö kommun och några privatpersoner tomtmark inom naturreservatet.

Stiftelsens grunder

Stiftelsen Tyrestaskogen instiftades år 1993 av Naturvårdsverket, Länsstyrelsen i Stockholms län samt Stockholms stad, Haninge och Tyresö kommuner. I samband med att Tyresta nationalpark inrättades samma år beslutade regeringen genom nationalparksförordningen att Stiftelsen är förvaltare. Länsstyrelsen har utsett Stiftelsen till förvaltare av Tyresta naturreservat.

Enligt stadgarna är Stiftelsens ändamål att:

- förvalta Tyresta nationalpark och naturreservat,
- svara för viss fastighetsförvaltning på uppdrag av Naturvårdsverket,
- fördjupa kunskapen, informera och utbilda besökarna om natur och kultur i Tyresta, genom bland annat inventeringar, utställningar, trycksaker, föreläsningar och guidningar,
- underhålla, sköta och vid behov utveckla anläggningar och verksamhet till gagn för nationalparken, naturreservatet och dess besökare.

Stiftelsen Tyrestaskogen är en avkastningsstiftelse med ett kapital som förvaltas av Kammarkollegiet. Det samlade, bundna stiftelsekapitalet från instiftarna var vid starten 39 mkr, vilket placerades i aktie- och räntefonder. De första åren var direktavkastningen hög, täckte förvaltningskostnaderna och genererade dessutom ett visst överskott. Detta återfördes då till kapitalet, vilket ökade till drygt 44,6 mkr. Direktavkastningen har dock minskat sedan dess och utgör ett normalår ca. 10-20 % av intäkterna i verksamhetsbudgeten. För att kompensera den över tid minskande betydelsen av stiftelsekapitalet har Naturvårdsverket tagit ett ansvar för finansieringen av förvaltningen. Emellertid har det nominella förvaltningsanslaget legat på en princip oförändrad nivå de senaste 15 åren och är numera påtagligt urholkat av inflationen.

Detsamma gäller anslagen till Tyresta gård och naturum. Statens budget för 2025 innebar en fortsatt neddragning för naturvården i Sverige, men Tyresta har i viss mån kunnat buffra med egna medel. Inga investeringsmedel beviljades under 2025 vilket får följder för förvaltningen av Tyresta. Naturvård, service till besökare, tillgänglighet, säkerhet och infrastruktur drabbas på ett påtagligt sätt.

Under 2024 och 2025 har stiftarna Haninge och Tyresö kommuner samt Stockholms stad beslutat att finansiellt fördubbla sina bidrag till 500 tkr vardera till Tyrestas förvaltning tack vare politisk vilja baserad på engagemang och djup insikt om Tyrestas stora betydelse för människor och natur.

Gällande Stiftelsens uppdrag om viss fastighetsförvaltning. Stiftelsen har haft uppdraget sedan 1993, dvs över 30 år. I slutet av verksamhetsåret 2024 meddelade Naturvårdsverket att uppdraget kommer att läggas på Länsstyrelsen, alternativt upphandlas på den öppna marknaden. I februari 2025, efter verksamhetsårets utgång, meddelar Länsstyrelsen att man avser att inte ta uppdraget om viss fastighetsförvaltning, varför offentlig upphandling är det alternativ som Naturvårdsverket beslutar att genomföra. Under senare hälften av året har således en offentlig upphandling av viss fastighetsförvaltning genomförts men på grund av förseningar kom inte tilldelningsbeslutet förrän i februari 2026. Detta beslut har överklagats av stiftelsen och kommer att avgöras i förvaltningsrätten.

Stiftelsens styrelse

Tyresta nationalpark har med Stiftelsen Tyrestaskogen som förvaltare en för landet unik förvaltningsform. Den innebär en samförvaltningsmodell mellan staten och de berörda kommunerna. Formen är vald för att säkra resurser för långsiktig förvaltning och lokal delaktighet. Styrelsemedlemmarna nomineras av de fem instiftarna; kommunerna utser politiker och har majoritet i styrelsen, Naturvårdsverket utser ordförande bland styrelsens ledamöter.

Uppgifterna för styrelsen är i första hand att besluta om budget, verksamhetsplan och anställning av fast personal. Dessutom hanterar styrelsen policyfrågor och följer arbetet med förvaltningen av Tyresta i övrigt. Ordföranden och vice ordföranden har regelbundet avstämningar med nationalparkschefen.

Styrelsearbetet löper enligt ett etablerat schema över året. Vid marsmötet fastställs verksamhetsplan och budget. Då har staten fördelat sina ersättningar och vi vet vilket utfall avkastningen på stiftelsekapitalet inneburit. En exkursion hör till traditionen vid majmötet, då avstämningar görs av ekonomi och arbetsläge. Det senare sker också vid septembermötet, då även prioriteringar för nästa verksamhetsår tas upp. Vid novembermötet beslutas en preliminär verksamhetsplan och budget utifrån förvaltningens förslag.

Stiftelsen Tyrestaskogen har haft fyra ordinarie sammanträden år 2025: Den 21 mars, 16 maj, 26 september och 28 november. Utöver ordinarie sammanträden kallades till ett informationsmöte 31 januari, och två extramöten, 10 oktober och 24 oktober.

Styrelsen består enligt de ursprungliga stadgarna av nio ordinarie ledamöter med ersättare, fördelade på instiftarna. Under 2024 ändrades stadgarna så att Tyresö kommun numera har två ordinarie ledamöter och två suppleanter. Vid utgången av 2024 bestod styrelsen av följande ledamöter:

Naturvårdsverket, ordinarie

Hasse Berglund
Emma Pöppel

Ersättare

Conny Jacobson
Rickard Arvidsson

Länsstyrelsen, ordinarie

Johanna Lindgren, ordförande utsedd av Na-
turvårdsverket
Björn Carlberg

Ersättare

Cecilia Lindqvist
Åsa Lagerlöf

Stockholms stad, ordinarie

Ninni Lundblad
Raisa Lång Velazco

Ersättare

Gunnar Björkman
Mikael Nilsson

Haninge kommun, ordinarie

Kent "Renen" Johansson
Marietta de Pourbaix-Lundin

Ersättare

Göran Svensson
Adam Simonsson

Tyresö kommun, ordinarie

Mathias Tegnér, vice ordförande
Roger Gusthage

Ersättare

Margareta Baxén
Jenny Fors

Revisor har varit Maaria Martin-Vivaldi, Grant Thornton. Lekmannarevisor från Stockholms stad är vakant, med Bengt Hansson som suppleant.

Viktiga händelser i stiftelsens verksamhet 2025

Tidigare nationalparkschef Jonas Ekstrand valde att avsluta sin tjänst i maj 2025 och nuvarande nationalparkschef Helena Strömberg efterträdde honom.

Naturvårdsverket har under 2025 påbörjat en upphandling om viss fastighetsförvaltning som innefattar förvaltningens fastigheter och infrastruktur skall upphandlas enligt Lagen om offentlig upphandling. Detta har resulterat i att styrelsen haft två extra insatta styrelsemöten under 2025.

Till följd av upphandlingen har Naturvårdsverkets ledamöter ej närvarat på stiftelsens styrelsemöten under 2025.

Stiftelsens organisation och förvaltningspersonal

Stiftelsens arbete utgår från de av styrelsen beslutade verksamhetsplanerna. Dock är arbetet påtagligt händelsestyrt och kräver stor flexibilitet, vilket gäller samtliga verksamheter. Stiftelsens operativa del utgörs av Tyresta nationalparksförvaltning. Den är indelad i fyra verksamhetsgrenar: stab, fält, naturum och gård; och hade vid årets slut elva tillsvidareanställda samt ett femtontal intermittert anställda.

I *staben* arbetade vid årets slut vd/nationalparkschef Helena Strömberg, ekonomikonsulten Lena Hedlund, butiksansvariga Laura Koivumäki och från tid till annan fyra intermittert anställda.

I *naturum* arbetade Lina Ljungqvist som verksamhetskoordinator naturvägledning tillika föreståndare och naturvägledare/naturvårdsbiolog Mats Gothnier. Från augusti till och med oktober arbetade nyanställda naturvägledare och naturvårdare Philip Denbaum på *naturum*. Under lördagar och söndagar, semestrar och högsäsong anlitas säsongsanställd personal och timanställda naturvägledare, totalt motsvarande en heltidstjänst.

I *fält* arbetade naturvårdarna Teckla Jackson, koordinator för naturvård och Magnus Zetterström, koordinator för infrastruktur och friluftsliv samt Felix Wahlström nyanställd naturvårdare från mitten av augusti. Från november arbetade Philip i fält och Felix med GIS och ärendehanteringssystem.

Inom *gård* arbetade Jesper Strandberg Westin som verksamhetskoordinator. På gård arbetade även djurskötarna Alexandra Bastemark och Katja Toledo. Utöver ordinarie personal har timanställda och projektanställda djurvårdare arbetat vid sjukskrivningar och vid kalvnings- och lamningssäsong.

I den nya organisationen träffas nationalparkschefen och verksamhetskoordinatorerna regelbundet för att diskutera ekonomi, prioriteringar och resurssättning. Ekonomikonsulten är med vid behov. Hela personalgruppen har möte på måndagar för avstämningar och diskussion. Det ekonomiska läget följs upp regelbundet av vd. Utvecklingssamtal och lönesamtal genomförs årligen och i den nya organisationen sköts detta av nationalparkschefen. Rätt till ersättning för friskvård, sjukvård och receptbelagd medicin ingår i lokala avtal.

Protokollförda arbetsplatsträffar hålls i princip varje månad. Enligt ett samverkansavtal med de lokala fackliga organisationerna ersätter arbetsplatsträffarna informationsskyldigheten enligt MBL i många frågor. På den fasta dagordningen ingår bland annat verksamhetsplanering, arbetsmiljö, jämställdhet och upphandlingar. Personalen har hälsokontroller genomförs vart annat år via företagshälsovården som också bistår med uppföljningar.

Stiftelsen är medlem i arbetsgivarorganisationen Sobona (f.d. KFS), där merparten av personalen berörs av kollektivavtalet för besöksnäring. Stiftelsen är dessutom medlem i Gröna Arbetsgivare och följer jordbrukets kollektivavtal för personalen i gårdsverksamheten. Stiftelsen reviseras av auktoriserade revisorer från Grant Thornton AB. Vårt stiftelsekapital förvaltas av Kammarkollegiet enligt särskilt avtal.

Inom vissa områden har entreprenörer anlitas för snöröjning, reparations-, anläggnings-, bygg- och delvis för praktiska naturvårdsarbeten. Merparten av dessa entreprenörer har sin basverksamhet i närområdet och handlas upp genom avrop från ramavtal. Större investeringsprojekt handlas upp genom förenklad upphandling. Konsulter har anlitas för utrednings-, projekterings- och projektledningsarbeten.

Styrdokument för förvaltningen

Stiftelsens arbete utgår från stadgarna och styrs formellt av skötselplaner med föreskrifter för nationalpark och naturreservat, ett avtal med Naturvårdsverket om viss fastighetsförvaltning, en överenskommelse med verket om driften av *naturum* och ett rättighetsavtal för att använda varumärket *naturum*. Driften av Åva finansierades tidigare av Stockholm stad, men efter Naturvårdsverkets köp av området hösten 2020 sköter Stiftelsen markerna.

Dessutom genomför Stiftelsen olika investeringar och skötselåtgärder efter direkta beslut av Naturvårdsverket och Länsstyrelsen med tillhörande öronmärkta medel.

Utifrån tolkning av styrdokumentet har styrelsen november 2016 formulerat fyra övergripande mål för Stiftelsens verksamhet i Tyrestaområdet:

1. *Med hög kvalitet förvalta natur-, kulturmiljö- och upplevelsevärden.*
2. *Utveckla, underhålla och långsiktigt bevara byggnader och anläggningar.*
3. *Visa vägen ut, berika besöket och öka kunskapen om Tyresta och andra nationalparker.*
4. *Vara en ändamålsenlig organisation, väl förankrad i omvärlden, med engagerad och kompetent personal.*

Det interna arbetet styrs av Stiftelsens övergripande verksamhetsplan och budget, vilka beslutas av styrelsen. Den är sedan nedbruten i rullande operativa arbetsplaner för gård respektive naturvård, infrastruktur samt en särskild verksamhetsplan för naturum, vilka beslutas av nationalparkschefen. De olika övergripande målen flätas ofta in tillsammans förvaltningens verksamhet genom att öka samverkan mellan verksamhetsgrenarna.

Stiftelsen är förvaltare och inte en myndighet. Myndighetsfrågor som exempelvis dispensgivning hanteras av Länsstyrelsen, oftast efter underhandssamråd med Stiftelsen. Fem av Stiftelsens personal är av Länsstyrelsen Stockholm förordnade som naturvårdsvakter för Tyresta nationalpark och naturreservat med tillhörande befogenheter.

Stiftelsens verksamhet 2025

Naturvård, friluftsliv och miljöövervakning

Det löpande naturvårdsarbetet är grunden för verksamheten och innebär tillsyn i hela området och regelbundna besök på bland annat alla eldplatser, ledsystemet i övrigt och längs kusten. I samband med detta i städar vi, lägger ut ved, åtgärda brister och ser till att besökarna följer föreskrifterna.

Under vår, sommar och höst har vi haft schemalagd helgtjänstgöring för naturbevakningen i fält, där hela personalgruppen engageras. Naturbevakarnas huvuduppgifter är att informera och vägleda och vi får mycket positiv feedback från våra besökare. Under högsäsongen 2025 har vi även haft tillsyn vissa kvällar med fokus på välfrekventerade övernattningsplatser där otillåten eldning och tältning ofta förekommer. Antalet tältnätter i Tyresta ökar och det är ibland trångt kring de iordningställda eldrastplatserna. En konsekvens är att tält olovligt slås upp på otillåtna platser och att det ofta tas ved ur skogen och eldas i strid mot föreskrifterna; ett hot mot såväl naturvärden som upplevelsevärden.

Det aktiva naturvårdsarbetet i områdets skötselområden syftar till att värna och öka den biologiska mångfalden och bedrivs med ett långt tidsperspektiv. Skötselplanen är ett myndighetsbeslut och ligger till grund för vårt arbete och vi har tagit fram en femårig plan för vilka skötselområden vi avser att arbeta i. Under 2024 införde vi en utökad kvalitetssäkringsprocess där planerna förfinades. I det förberedande arbetet arbetade vi med Artdatabanken, men även lokala källor och andra experter konsulterades. En upphandlad ekologikonsult medverkade till att fastställa målbilder, göra förinventeringar och åtgärdsplanering. Tjänstemän på Länsstyrelsen bildar ett informellt expertråd där vi dryftat ett allmänt myndighetsperspektiv, fått råd kring lagstiftning och praxis samt hur övergripande målkonflikter kan lösas. Men även frågor av teoretisk och praktisk natur har kunnat diskuteras.

I början av varje månad utförs nederbörd- och luftmätningar på uppdrag av IVL- Svenska Miljöinstitutet. Även vattenprover utförs på uppdrag av SLU. Numera endast i Årsjön till följd av tidigare reducerade anslag. Frekvensen har minskats från nio till fyra gånger per år. Kemi och planktonprovtagning utförs likaså hämtning av sublitoral bottenfauna. Provfiske skedde också i somras men det var SLU själva som gjorde det med stöd från Stiftelsen. Vi har även på uppdrag från Tyresåns Vattenvårdsförbund börjat med vattenprovtagningar i Bylsjön. Mikrobiologisk vattenanalys har genomförts på samtliga dricksvattenpumpar i området för att säkerställa godkänd vattenkvalitet. Under juni och juli månad iordningställdes västra Källvretarnas (del av B33) gamla åkermark. Iordningställandet utgjordes av bortlastning av rötter och trädde-lar, dikesrensning, byggnation av permanenta överfarter över diken, täckdikning, justering av mark mm. Åtgärderna är ett led i beslutet att få Källvretarnas åkermark brukbar.

Arbetena på Källvretarna fick avbrytas på grund av stormen som drog in över Tyresta i början av juli. Enligt SMHI, den blåsigast julidagen på 25 år. Stormen drog med sig ett mycket stort antal träd som blåste ner över stora delar av Tyresta varav flera vägar och vandringsleder blev blockerade.

I slutet av augusti påbörjades skötselåtgärderna i områden B1-B3. Tiden runt augusti månad är generellt sett den väder-säkraste perioden utanför häckningssäsongen att genomföra naturvårdsgärder när det gäller att försöka minimera risken för körskador och övrig markpåverkan. Den 26 augusti startade skötselåtgärderna. Dessa åtgärder syftar i stort till att skapa bättre betesmöjligheter för Tyrestas betesdjur genom att öppna upp det sedan årtionden kraftigt igenväxta landskapet. Dessutom gynnar åtgärden markant beskuggade ädellöv, bärande träd, löv och äldre tall. Berörda delar av åtgärderna omfattas av olika skötselområden med delvis olika inriktningsbeslut. Även ett större fornminnesområde är berört. Detta påverkar genomförandet som skiljer sig något åt beroende på var inom området åtgärder görs. Sammanfattningsvis kan sägas att åtgärderna är både välplanerade och bra genomförda av Skogssällskapet. Skötselåtgärderna planeras vara färdiga för denna gång till mitten av september.

Bekämpning av invasiva arter: Övrig naturvård under sommaren inkluderade borttagning av invasiva arter, där ibland jättebalsamin. Runt omkring i naturreservatet har vi ett kraftigt bestånd av jättebalsamin bland annat på och omkring hela Åvaområdet. Vår väldigt flitiga sommarjobbare Thea kämpade hårt med bekämpningen under sommaren.

Kusttillsyn med båt till styvnäset där vi fyller på ved till eldplatsen. En mycket populär eldplats för både båtägare och vandrare. Vi tömmer dass, städar och tömmer sopor. En väldigt uppskattad service som vi erbjuder i skärgården, där också besökarna och mestadels båtägarna bidrar aktivt med att byta dasstunnor vid behov.

Under 2022 etablerades ett projekt i samarbete med forskare på Uppsala Universitet, Naturhistoriska riksmuseet och volontärer för att studera Tyrestas tjädrar på populations- och individnivå. Projektet leds av professor Ulf Gyllensten, Uppsala. Arbetet har gjort framsteg inom insamling och metodutveckling. Under 2025 har en vetenskaplig artikel skrivits med de data som har tagits fram som ger unik information om Tyresta-tjädrarnas populationsstorlek, grad av inavel och födoval. Inför 2026 kommer ny finansiering behöva sökas för projektet fortsatta drift.

Vi har erhållit finansiering för restaurering/återvätning av våtmarker i Tyresta och planering är utförd för tre objekt där också dispenser har sökts och beviljats. Ett projekt, Björkkärr, har genomförts under verksamhetsåret 2024 och våtmarken vid haningealpen har genomförts verksamhetsåret 2025. Det tredje projektet kommer inte att genomföras på grund av omvärdering av den tänkta våtmarkens läge och geografi.

Förvaltningen har tagit fram ett kontrollprogram för Åvaån. Referensgruppen med representanter från Naturvårdsverket, Länsstyrelsen i Stockholm respektive Gotland samt Stockholms stad och stiftelsen. Gruppen har sammanträtt tre gånger under verksamhetsåret samt en exkursion för att undersöka framtida åtgärder för att säkra Åvaåns vattenflöde i ett allt torrare klimat.

Totalt har närmare 200 m³ kluven ved lagts ut vid de 14 iordningsställda eldplatserna. Veden kommer främst från våra skötselåtgärder och från vindfällerna i naturreservatet. Till eldplatserna i norr läggs ved ut av personal från Tyresö kommun på uppdrag av stiftelsen, inom ramen för ett rehabiliteringsprogram i Tyresö kommun. I Tyresta by har vi även hjälp från Haninge kommuns dagliga verksamhet.

Nya eldstäder köptes in 2023 och några har satts ut på Tyrestas etablerade eldrastplatser under 2025. Renovering av vindskydd har påbörjats och fågeltorn, broar, spänger och trappor har reparerats, men stora behov kvarstår.

Fordonsparken för förvaltningen består av två fyrhjulsdrivna lätta lastbilar, , en skåpbil, en aluminiumbåt med elmotor, en dieseldriven servicebåt, en kanadensare, en roddbåt, tre cyklar, två elektriska tvåhjulsdrivna terrängmotorcyklar, en snöskoter, två fyrhjulingar samt två traktorer. Annan motordriven utrustning är en åkgräsklippare samt ett flertal motorsågar och röjsågar. Miljöbränsle används där så är möjligt och fortsatt miljöanpassning kommer att ske successivt.

Kulturmiljö

Tyresta gård har betesdjur av gamla lantraser och bedriver en hävd enligt äldre gränser. Detta bidrar till att höja kulturmiljövärdet för både Tyresta by och dess omgivande odlingslandskap. Både lantraser och landskap utgör ett viktigt biologiskt kulturarv och en del av en kulturhistorisk helhetsmiljö.

Förvaltningen ansvarar för viss fornminnesvård. Vi har kontaktat Länsstyrelsen angående runristningen i häll i Tyresta by som var i stort behov av upprustning. Länsstyrelsen har inspekterat runstenen och restaurerat den under 2025.

Förvaltning av fastigheter

Underhåll av vägar, grönytor, anläggningar, byggnader och teknisk infrastruktur sker löpande och utgör en stor andel av förvaltningens kostnader. Vi har i rollen som företrädare för fastighetsägaren Naturvårdsverket och som hyresvärd haft en omfattande hantering av avtal, arrenden och andra nyttjanderätter, samt många personliga kontakter med våra hyresgäster och arrendatorer.

Under året har vi enligt underhållsplanen renoverat och målat alla fönster i de flesta av Tyresta bys byggnader. Fönstren renskrapades från all tidigare syntetisk färg och har målats med linoljefärg. Många fönster var i dåligt skick och delar av fönsterbågar och karmar behövde bytas ut. Renoveringen av fönster kommer att behöva färdigställas i en andra etapp då det budgetmässigt inte kunde utföras för alla byggnader under 2025.

Gårdsverksamheten

Tyresta gård drivs sedan 2014 av Stiftelsen i egen regi och med anställd personal. Gårdens främsta uppgift är att restaurera och vidmakthålla det gamla betespräglade kulturlandskapet kring Tyresta by, men betande djur behövs även i övriga delar av Tyresta naturreservat.

Gården är ekologiskt certifierad enligt SMAK och håller djur av svenska lantraser; rödkulla (nöt-kreatur), gutefår, gotlandsfår, gotlandshöns som under året har bytt till ölandshöns och svensk gul anka, samt två nordsvenska hästar viktigt för ett genetiskt bevarandearbete. Av genetiska skäl har en ny ståtlig tjur bytts mot vår gamla tjur och fem nya kvigor köpts in. De betande djuren utför ett värdefullt naturvårdsarbete i hagarna. Gården har också en pedagogisk uppgift som visningsgård för besökare och vi har djurparkstillstånd från myndigheterna.

Vi har sedan ett par år renoverat och åter brukat jordbruksmarker i norra Tyresta. Dessa är till vissa delar eftersatta gällande skötsel och hävd, men istandsättning pågår. Vi har sedan 2024 initierat arbetet med att öka antalet djur för att på sikt kunna återta igenväxande marker i Tyresta by, i norr och i öster genom röjningsarbete följt av en aktiv betesdrift. En intensiv samverkan mellan den nya verksamhetskoordinatoren på gård och den koordinatoren för naturvård har lagt grunden för denna positiva utveckling.

Gården samverkar också med Lanthandeln och ökningen av antalet djur kommer på sikt att leda till ökade intäkter från vår försäljning av gårdens produktion. Vi har bytt slakteri och har inlett ett samarbete med matgrossisten Martin & Servera.

Vi har för första vintern också blivit beviljade ett utegångsprogram för tio kor också med en naturåtgärd som tanke där en åker blir gödslad under hela vintern av korna.

I stiftelsens regi hyrdes boxplatser ut till privata hästägare. Vi har tio boxplatser för uthyrning och två för våra egna nordsvenska hästar. Vi har skrivit om avtal för att tydliggöra att även hästarna har en roll att spela i det växelbete vi bedriver för att bevara och utveckla den biologiska mångfalden i Tyresta.

Stiftelsen har under året fortsatt att driva lanthandeln och logiverksamheten i egen regi. Lanthandeln har erbjudit besökarna möjlighet att köpa och grilla korv och tjäna dessutom som kanal för att sälja det ekologiska naturbetesköttet som produceras av Tyresta gård. Logiverksamheten bedrivs dels i Janssongårdens arbetarbostad, i Lillgården, på Styvnäset samt i Stensjödal. I Stensjödal används den gamla Mjölnearbostaden från 1700-talet för övernattningsavbokade grupper, företrädesvis skolklasser, som besöker nationalparken. Initiativet har tagits emot väl av våra besökare och antalet gäster har ökat. Nytt för i år är att vi har rustat upp Janssongårdens boningshus till att kunna erbjuda ytterligare två sovrum med 4 bäddplatser för konferenser. Till konferenser kan vi koppla guideprogram i nationalparken och på Tyresta gård.

Samverkan och information

Vi är beroende av att samverka med vår omvärld och de aktörer som finns där, inte minst i vårt närområde. Stiftelsen får sedan ett par år en förvaltningsersättning från Stockholms stad samt Haninge och Tyresö kommuner, då verksamheten gynnar kommunernas attraktivitet och dess invånare.

Vi har haft dialoger med många intressenter; med boende och hästägare i Tyresta by, med scouter, naturskyddsföreningar, orienterare, jaktarrendatorer och fiskare. Vi har diskuterat samverkansfrågor med företrädare för Stockholms stad, Tyresö och Haninge kommuner, jaktlag och kommunjägare samt Länsstyrelsen och Naturvårdsverket.

Stiftelsen ingår i grannsamverkan för byn och företräder staten som markägare i möten med vägföreningar i naturreservatet.

Vissa aktiviteter i Tyresta är samrådspliktiga enligt skötselplanen. Vi har under året fortsatt att implementera den förenklade processen för samråd. Eftersom Stiftelsen inte är en myndighet kan vi inte genomföra samråd i sin verkliga betydelse, men målet är att skapa en aktiv dialog med aktörerna så att aktiviteterna utförs inom ramen för områdets föreskrifter och att de inte riskerar att strida med syftet för Tyresta nationalpark och naturreservat. För verksamheter som kräver dispens hänvisar vi till tillsynsmyndigheten Länsstyrelsen.

Enligt vår kommunikationsstrategi ska Stiftelsens kommunikation bidra till fördjupade relationer med besökarna och öka upplevelsevärde av Tyresta nationalpark och dess omgivning. Vi vill skapa större förståelse och engagemang för naturskydd och värdet av en nationalpark samt fördjupad känsla för och kunskap om naturen.

Naturum fungerar som stiftelsens kommunikationsavdelning och har jobbat med hemsida och övriga digitala kanaler samt enklare layoutarbeten av program mm.

Sammanfattningsvis kommunicerar vi följande områden/budskap och målgrupperna är de som själva har valt att följa oss på sociala medier eller besöka vår hemsida. Kommunikationen sker löpande och efter behov.

- Aktiviteter som besökarna kan delta i.
- Naturvård/förvaltningens arbete.
- Händelser (tex stormfällda träd, halka, eldningsförbud).
- Föreskrifter.
- Naturen.
- Se och göra i Tyresta.

Vidare använder vi oss av egna kanaler som hemsida, facebook, Naturkartan och Instagram samt gratis kalendarier i lokaltidningar och dagstidningar. Vi lägger också ett stort värde vid att arrangera aktiviteterna tillsammans med en extern aktör eller i samband med särskilda dagar. Under de senaste åren annonserar vi via facebook till riktade målgrupper. Den viktigaste kommunikationen kanske trots allt sker på plats i vårt besökscenter naturum med 68 000 besökare 2025. Det är en nedgång från rekordåret 2019 då vi tog emot 100 000 besökare. Vi hade målet 80 000 besökare. De låga besökssiffrorna beror delvis på att vädret varit ogynnsamt under kritiska perioder, men också på att vi haft stängt fler måndagar, men även en del tisdagar, samt haft stängt under helger under lågsäsong i november och december. Detta är en konsekvens av de minskade anslagen.

Kunskapsuppbyggnad och nätverksarbete

För att utöka kompetensen och följa utvecklingen inom våra ansvarsområden, har personal deltagit i flera webinarier, seminarier, kurser och träffar för förvaltare och naturumföreståndare bland annat den sydliga nationalparksträffen där vi besökte Stora mosse. Vi har också haft besök av delegationer från Sydkorea vid två tillfällen.

Normalt har vi räknare av fordon och gående/cyklister till Tyresta by samt gående vid Stensjödal och Grändalen. Med approximationer och extrapolering kan vi uppskatta att antalet besökare under 2024 uppgår till cirka 1,3 miljoner varav närmare 650 000 till nationalparken och lika många till naturreservatet. 2025 har vi ofullständig data då några räknare har stängts av på

grund av nedsläckningen av 2G-nätet. Vi kan därför inte beräkna 2025 års data men uppskattar att antalet besökare är ungefär som 2024 års antal. Nya räknare kommer att sättas upp.

Naturum

Naturums uppdrag är att visa vägen ut och vi har under hela året fortsatt vår verksamhet med fokus på naturvägledning.

Hösten är Tyrestas stora högsäsong. Men för naturums del har vi som flest besökare i juli, och vi tror att det är många utländska turister som står för denna ökning. Utländska Stockholmsturister på dagsbesök i Tyresta är en allt vanligare grupp, men som vi saknar statistik för. Stockholm marknadsför sig som grön huvudstad och destination som har nära både till skärgård och andra grönområden. Tyresta är ett givet besöksmål som nationalpark och med möjlighet att resa med kollektivtrafik. Turisterna kommer från många olika europeiska länder.

Under året har vi arbetat med att nå fler skolor, som en del i ett flerårigt mål att nå 150 skolklasser per år. 2025 tog vi emot 75 skolklasser, 2024 var det några fler, 86 st, 2023 var det 73st och 2022 63st. Vi har uppdaterat våra guidningar för att bli ännu bättre, med förhoppningen att skolor ska vilja boka turer hos oss nästa år igen. Som främsta åtgärd har vi fortsatt att erbjuda guide turer alla vardagar, trots minskade anslag med minskade öppettider till följd. Skolklasser är en särskilt prioriterad målgrupp enligt våra riktlinjer.

Ett övergripande mål inom Stiftelsen Tyrestaskogen har under året varit att lyfta naturvägledning och kommunikation om biologisk mångfald och om Tyrestas naturvårdsarbete. Där har naturum en viktig roll. Under året har vi på temat genomfört vårt slättergille för femte året i rad. Vi har kommunicerat om naturvård i våra sociala medier (instagram och facebook), samt haft träffar med föreningar med intresse för naturvård och inlett samarbete kring praktiska naturvårdsaktiviteter.

Skolguidningen inventeringsövning har börjat bokas under året och är en uppskattad aktivitet för gymnasieelever och högstadieelever. Här lär sig eleverna en del vanliga arter och att känna igen en skog med höga naturvärden genom att i grupp undersöka en provyta i nationalparken och fylla i ett enkelt inventeringsprotokoll.

Vårt sommarlovsprogram fungerade bra. Vi hade ett nytt tema med historievisningar (tidsresa, för barn 5-12 år). Aktiviteten varvades med håva i dammen och luppa, samt fågelskådning. Vår personal för dagen fick välja aktivitet och kunde då välja mellan att bli expert på en av guidningarna och alltid genomföra samma, eller lära sig flera guidningar och kunna variera. Olika arbetssätt passar olika personer i personalgruppen- den som bara jobbar några få dagar kan fokusera på ett tema till exempel. Det var också bra timing av historietemat för att uppmärksamma byns nyligen ifyllda runhäll.

Vi provade också att ha föreläsningar på naturum, något vi inte gjort på flera år eftersom det inte fungerat så bra tidigare, med mycket få besökare. Det fungerade dock väldigt bra med helt fullsatt lokal. Mest populär var dagen med föreläsning av Torbjörn Ebenhard om naturrestaureeringslagen följt av föreläsning av vår bonde Jesper Strandberg Westin om hur vi i Tyresta arbetar med naturrestauration genom betesdrift. 60 personer besökte föreläsningarna.

Vi har under året haft pysselbord med naturtema alla lov och även många helger, där vi vävt samman pyssel och naturvägledning. Det har varit mycket välbesökt och fått många positiva kommentarer från besökare. Många stannar mycket länge i naturums utställning för att pyssla,

och ofta ger det de vuxna i sällskapet möjlighet att se utställningen mer noggrant då barnen är uppslukade av pysselbordet. En utmaning är att hitta så miljövänligt pysselmaterial som möjligt.

Incidenter och överträdelser

Med tanke på det stora antalet besök i Tyrestaområdet, lättillgängligheten och det tätortsnära läget, kan antalet olyckor, brott och andra incidenter trots allt betraktas som lågt.

De tillåtna tält och eldrastplatserna i nationalparken fylls ofta upp av besökare. Trängseln leder till att tält slås upp och eldning sker där så inte är tillåtet och det är inte ovanligt att ved tas ur urskogen. Den otillåtna eldningen är också en stor risk för bränder och flera småbränder har släcks under året både av förvaltningen och av brandförsvaret. Nationalparksförvaltningen river spontana eldstäder så gott som dagligen året runt. Vi har satt upp temporära skyltar om eldnings- och tältförbud på "hotspots" i nationalparken. Lösa hundar, otillåten ridning och terrängcykling på stigar är annars de vanligaste överträdelserna mot föreskrifterna. Dumpningar av skräp och bilar är inte ovanligt. Som motåtgärd har vi ökat vår tillsyn med ett fokus på kvällar och helger under högsäsong.

Flerårsöversikt

Beloppen i flerårsöversikten är angivna i tusental kronor om inte annat anges.

	2025	2024	2023	2022
Bidrag och ersättningar	10 293	12 063	14 125	19 055
Övriga intäkter	6 221	5 023	3 710	3 942
Rörelseresultat	-2 738	-1 511	-3 106	-1 165
Årets resultat	4 013	3 053	5 117	-11 117
Direktavkastning %	4	4	4	3
Totalavkastning %	9	7	15	-14

Direktavkastning: Utdelningar och ränteintäkter i procent av ingående värden för finansiella anläggningstillgångar.

Totalavkastning: Utdelningar och ränteintäkter samt årets värdeförändring för finansiella tillgångar i procent av ingående värden för finansiella tillgångar.

Medel att disponera:

	<i>Belopp i kr</i>
Balanserat resultat	30 917 888
Årets resultat	4 012 912
Summa	34 930 800

Förslag till disposition:

Återförs till fond för verkligt värde	15 228 586
Balanseras i ny räkning	19 702 214
Summa	34 930 800

Resultaträkning

Belopp i kr	Not	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Rörelseintäkter, lagerförändring m.m.			
Erhållna ersättningar och bidrag		10 293 413	12 061 866
Försäljning		4 568 530	3 664 472
Hysesintäkter		1 438 325	1 315 234
Övriga rörelseintäkter		213 831	128 599
		<u>16 514 099</u>	<u>17 170 171</u>
Rörelsekostnader			
Material och köpta tjänster		-5 338 279	-4 247 543
Övriga externa kostnader	2	-4 500 480	-3 644 689
Personalkostnader	3	-8 737 435	-9 827 419
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-675 888	-961 995
Rörelseresultat		<u>-2 737 983</u>	<u>-1 511 475</u>
Finansiella poster			
Resultat från finansiella tillgångar		7 094 165	5 088 732
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		195 393	369 973
Räntekostnader och liknande resultatposter	4	-147 177	-138 632
Summa finansiella kostnader		<u>7 142 381</u>	<u>5 320 073</u>
Bokslutsdispositioner			
Förändring av periodiseringsfond	5	-240 000	-467 000
Summa bokslutsdispositioner		<u>-240 000</u>	<u>-467 000</u>
Resultat före skatt		<u>4 164 398</u>	<u>3 341 598</u>
Skatter			
Skatt på årets resultat		-151 486	-288 977
Årets resultat		<u>4 012 912</u>	<u>3 052 621</u>

Balansräkning

Belopp i kr	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	6	128 937	146 520
Inventarier, verktyg och installationer	7	890 616	1 423 352
Summa materiella anläggningstillgångar		1 019 553	1 569 872
Finansiella anläggningstillgångar			
Räntefonder	8	9 682 915	9 510 532
Aktiefonder	9	30 280 813	27 174 083
Företagsobligationer	10	15 081 530	14 984 455
Stiftelsekonsortiet (GIVA)	11	18 872 913	17 927 311
Summa finansiella anläggningstillgångar		73 918 171	69 596 381
Summa anläggningstillgångar		74 937 724	71 166 253
Omsättningstillgångar			
Varulager mm			
Lager i jordbruk		722 000	456 418
Färdiga varor och handelsvaror		338 081	336 740
Summa varulager m.m.		1 060 081	793 158
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		54 094	62 824
Aktuell skattefordringar		458 310	283 806
Övriga fordringar		909 235	588 108
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		326 249	292 307
Summa kortfristiga fordringar		1 747 888	1 227 045
Kassa och bank		7 708 958	8 415 070
Summa omsättningstillgångar		10 516 927	10 435 273
SUMMA TILLGÅNGAR		85 454 651	81 601 526

Balansräkning

Belopp i kr	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	12		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Stiftelsekapital		39 000 000	39 000 000
Reservfond		5 650 000	5 650 000
Bundet eget kapital vid räkenskapsårets slut		44 650 000	44 650 000
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fond för verkligt värde		15 228 586	11 891 823
Balanserad vinst eller förlust		15 689 302	15 973 444
Årets resultat		4 012 912	3 052 621
Fritt eget kapital vid räkenskapsårets slut		34 930 800	30 917 888
Summa eget kapital		79 580 800	75 567 888
Obeskattade reserver	13		
Periodiseringsfond		2 731 116	2 491 116
Summa obeskattade reserver		2 731 116	2 491 116
Kortfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut		-	123 934
Förskott från kunder		11 874	14 573
Leverantörsskulder		1 503 650	1 703 372
Övriga skulder		273 073	291 488
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 354 138	1 409 155
Summa kortfristiga skulder		3 142 735	3 542 522
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		85 454 651	81 601 526

Noter

Not 1 ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

Redovisnings- och värderingsprinciper

Valt regelverk

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 (K3). Tillämpade principer är oförändrade jämfört med föregående år. De viktigaste redovisnings och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av årsredovisningen sammanfattas nedan.

Intäktsredovisning

Erhållna ersättningar och bidrag avser statliga- och kommunala medel till verksamheter som Stiftelsen Tyrestaskogen bedriver på uppdrag av myndigheter. Ett bidrag eller ersättning intäktsredovisas i den period som ersättningen avser. Intäktsredovisningen sker endast när den med hög grad av sannolikhet kan antas att bidraget eller ersättningen inte kommer att återkrävas. Villkorade bidrag skuldföres tills dess att de utgifter som bidraget skall täcka, uppkommer. Övriga intäkter omfattar försäljning av varor och tjänster, ersättning för guidningar i naturum samt hyresintäkter.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn tagen till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Byggnader och mark	3%
Inventarier och maskiner	20%

Finansiella instrument och värdepappersinnehav

Stiftelsens värdepappersinnehav anses vara långfristigt och redovisas därför som en finansiell anläggningstillgång.

Dessa tillgångar utgörs av andelar i Kammarkollegiets företagsobligationer, aktie - respektive räntefond, stiftelsekonsortiet GIVA och värderas till verkligt värde.

Den realiserade värdeförändringen redovisas i resultaträkningen som resultat från finansiella tillgångar. Motsvarande belopp redovisas inom det egna kapitalet som fond för verkligt värde.

Varulager

Varulager redovisas enligt lägsta värdets princip, dvs till det lägsta anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Anskaffningsvärdet inkluderar alla utgifter som är hänförligt till tillverkningen. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in,- först ut principen.

Djurlager

Djur i jordbruk anser som en lagertillgång. Djurlager tar upp till minst 85% av den genomsnittliga produktionsutgiften för djuren behöver dock inte i något fall tas upp till ett värde än det som motsvarar djurens sammanlagda nettoförsäljningsvärde. Om den genomsnittliga produktionsutgiften inte motsvarar anskaffningsvärdet, ska djuret tas upp till lägst 85% av det lägsta av anskaffningsvärdet och försäljningsvärdet.

Inkomstskatt

Inkomstskatt utgör av aktuell skatt och redovisas i resultaträkningen. Aktuella skattefordringar och skatteskulder kvittas i de fall det finns en legal kvittningsrätt.

Not 2 Leasingkostnader

	2025	2024
Leasingkostnader	117 132	17 562
	117 132	17 562

Not 3 Personal

Löner och andra ersättningar

	2025	2024
VD samt övriga anställda	6 093 536	6 868 766
<i>Totala löner och andra ersättningar</i>	<i>6 093 536</i>	<i>6 868 766</i>
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	2 382 412 388 947	2 707 890 541 457
<i>Totala löner, andra ersättningar, sociala kostnader samt pensioner</i>	<i>8 475 948</i>	<i>9 576 656</i>

Medelantalet anställda

	2025	2024
Medeltal anställda	11	12
Totalt	11	12

Not 4 Räntekostnader, ränteintäkter och liknande resultatposter

	2025	2024
Förvaltningskostnader Kammarkollegiet	-143 928	-123 471
Räntekostnader	-3 249	-14 408
Ränteintäkter	195 393	357 505
<i>Summa</i>	<i>48 216</i>	<i>219 626</i>

Not 5 Bokslutsdispositioner

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
<i>Periodiseringsfond</i>		
Avsättning periodiseringsfond	240 000	467 000
<i>Summa förändring av periodiseringsfond</i>	<i>240 000</i>	<i>467 000</i>

Not 6 Byggnader och mark

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	620 017	620 017
Vid årets slut	620 017	620 017
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
-Vid årets början	-473 497	-455 915
-Årets avskrivning	-17 583	-17 582
Vid årets slut	-491 080	-473 497
Redovisat värde vid årets slut	128 937	146 520

Not 7 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	7 957 085	7 712 997
-Nyanskaffningar	154 434	244 088
-Avyttringar och utrangeringar	-1 347 877	
	6 763 642	7 957 085
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
-Vid årets början	-6 533 733	-5 589 320
-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	1 319 012	
-Årets avskrivning	-658 305	-944 413
	-5 873 026	-6 533 733
Redovisat värde vid årets slut	890 616	1 423 352

Not 8 Räntefonder

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 700 270	9 123 894
<i>Förändringar av anskaffningsvärden</i>		
Inköp/försäljning	106 178	576 376
Utgående anskaffningsvärden	9 806 448	9 700 270
Ingående värdeförändringar	-189 738	-307 139
<i>Förändringar mot föregående år</i>		
Värdeförändringar	66 205	117 401
Utgående värdeförändringar	-123 533	-189 738
Redovisat värde	9 682 915	9 510 532

Not 9 Aktiekonsortiet Spiran

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	17 818 682	18 435 955
<i>Förändringar av anskaffningsvärden</i>		
Inköp/försäljning	937 356	
försäljningar/utrangeringar		-617 273
Utgående anskaffningsvärden	18 756 038	17 818 682
Ingående värdeförändringar	9 355 401	8 741 561
<i>Förändringar mot föregående år</i>		
Värdeförändringar	2 169 374	613 840
Utgående värdeförändringar	11 524 775	9 355 401
Redovisat värde	30 280 813	27 174 083

Not 10 Företagsobligationer

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	15 099 066	14 649 278
<i>Förändringar av anskaffningsvärden</i>		
Inköp/försäljning	-15 631	449 788
Utgående anskaffningsvärden	15 083 435	15 099 066
Ingående värdeförändringar	-114 611	-473 365

Förändringar mot föregående år

Värdeförändringar	112 706	358 754
Utgående värdeförändringar	-1 905	-114 611

Redovisat värde	15 081 530	14 984 455
------------------------	-------------------	-------------------

Not 11 GIVA

	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
Ingående anskaffningsvärden	15 390 889	15 368 258
<i>Förändringar av anskaffningsvärden</i>		
Inköp/försäljning	-221 787	22 631
Utgående anskaffningsvärden	15 169 102	15 390 889

Ingående värdeförändringar	2 536 422	1629153
<i>Förändringar mot föregående år</i>		
Värdeförändringar	1 167 389	907 269
Utgående värdeförändringar	3 703 811	2 536 422

Redovisat värde	18 872 913	17 927 311
------------------------	-------------------	-------------------

Not 12 Resultatdisposition*Medel att disponera*

Fond för verkligt värde	15 228 586
Balanserat resultat	15 689 302
Årets resultat	4 012 912

Summa	34 930 800
--------------	-------------------

Förslag till disposition

Balanseras i ny räkning	34 930 800
-------------------------	------------

Summa	34 930 800
--------------	-------------------

Not 13 Obeskattade reserver

<i>Periodiseringsfonder</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
Beskattningsår 2020	605 116	605 116
Beskattningsår 2021	979 000	979 000
Beskattningsår 2022	440 000	440 000
Beskattningsår 2024	467 000	467 000
Beskattningsår 2025	240 000	
<i>Summa periodiseringsfonder</i>	<i>2 731 116</i>	<i>2 491 116</i>
<i>Summa obeskattade reserver</i>	<i>2 731 116</i>	<i>2 491 116</i>

Underskrifter

Årsredovisningens innehåll bestämdes 2026-03-20
Tyresta

Johanna Lindgren
Styrelseordförande

Datum

Björn Carlberg
Styrelseledamot

Datum

Emma Pöppel
Styrelseledamot

Datum

Hans Berglund
Styrelseledamot

Datum

Kent Johansson
Styrelseledamot

Datum

Marietta de Pourbaix-Lundin
Styrelseledamot

Datum

Mathias Tegnér
Styrelseledamot

Datum

Ninni Lundblad
Styrelseledamot

Datum

Raisa Lång Velazco
Styrelseledamot

Datum

Roger Gusthage
Styrelseledamot

Datum

Vår revisionsberättelse har lämnats

Maaria Martin Vivaldi
Auktoriserad revisor

Bengt Hansson
Lekmannarevisor

Revisionsberättelse

Till styrelsen i STIFTELSEN TYRESTASKOGEN

Org.nr. 815601 - 0624

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för STIFTELSEN TYRESTASKOGEN för år 2025.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av STIFTELSEN TYRESTASKOGENs finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att styrelsen fastställer resultaträkningen och balansräkningen för stiftelsen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är

ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av stiftelsens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en stiftelse inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och

om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för STIFTELSEN TYRESTASKOGEN för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande stiftelsens vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att styrelsen disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen. Enligt min uppfattning har styrelsens ledamöter inte handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande stiftelsens vinst eller förlust.

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelseförordnandet.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon ledamot av styrelsen i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen eller om det finns skäl för entledigande, eller
- på något annat sätt handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av stiftelsens vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med stadgarna.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen, eller att ett förslag till dispositioner av stiftelsens vinst eller förlust inte är förenligt med stadgarna.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av stiftelsens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för stiftelsens situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande.

Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande stiftelsens vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med stadgarna.

Stockholm, enligt datum som framgår av elektronisk signering.

Maaria Martin-vivaldi
Auktoriserad revisor

Till styrelsen Tyrestaskogen 815601-0624
Till kommunfullmäktige för kännedom

Revisionsberättelse stiftelsen Tyrestaskogen 2025

Jag, av fullmäktige i Stockholms stad utsedd kommunal revisor har, utifrån den auktoriserade revisorns granskning, bedömt stiftelsens räkenskaper, årsredovisning och styrelsens förvaltning för år 2025.

Jag har granskat hur verksamheten förhåller sig till lag och stadgar, om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt om den interna kontrollen är tillräcklig.

I granskningen av stiftelsens räkenskaper och årsredovisning har jag förlitat mig på den auktoriserade revisorns granskning och bedömning.

Jag bedömer sammantaget att styrelsen har utfört sitt uppdrag enligt stiftelsens stadgar, att verksamheten har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig. Jag bedömer att årsredovisningen är upprättad enligt årsredovisningslagen.

Stockholm 2026-08-11

Bengt Hansson

Underskriftens äkthet valideras här: <https://underskriftpas.stockholm.se/validera>