



Tertialrapport 2 2026 för kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen

start.stockholm

Innehållsförteckning

Sammanfattande analys.....	4
Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål.....	5
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	5
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	5
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	6
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	7
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet	8
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv.....	9
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning.....	11
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	11
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	13
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar.....	15
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	16
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	16
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd.....	17
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb.....	22
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med	24
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	26

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	28
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	30
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	32
Uppföljning av ekonomi.....	34
Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget.....	34
Resultatenheter	36
Investeringar.....	36
Försäljningar av anläggningstillgångar	36
Verksamhetsprojekt (driftprojekt)	36
Omslutningsförändringar.....	38
Budgetjusteringar	38
Medel för lokaländamål.....	38
Analys av balansräkning	38
Övrigt	39
Intern kontroll	39
Övrigt.....	39

Sammanfattande analys

I tertialrapport 2 2026 för kommunstyrelsen lämnas en redogörelse för perioden januari–augusti samt en prognos för helåret avseende verksamhet och ekonomi. Till tertialrapport 2 upprättas också ett delårsbokslut.

Bedömningen är att kommunstyrelsen bidragit till uppfyllelsen av kommunfullmäktiges inriktningsmål och verksamhetsområdesmål under perioden och till att dessa kan nås under året för de delar som kommunstyrelsen har rådighet över och kan påverka. Resultat och prognoser avseende indikatorer och nämndmål samt arbete kring aktiviteter utgör grunden för bedömningen. En mängd insatser har fortgått vilket exemplifieras kortfattat nedan. Avvikelser avseende vissa aktiviteter och indikatorer bedöms inte påverka måluppfyllelsen i sin helhet.

Kommunstyrelsen prognostiserar ett nettoöverskott om 76 mnkr till följd av lägre kostnader inom politikerorganisationen, vakanta tjänster och något högre intäkter för visningsverksamheten.

Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

Kommunstyrelsen har fortsatt att utveckla samordningen och styrningen inom välfärdsfrågor och gett stöd till nämnderna i syfte att bidra till uppfyllelsen av målen samt till ändamålsenliga och effektiva verksamheter. Det har bland annat skett genom nätverksträffar och andra forum för att främja analysförmåga och kunskap i verksamheterna.

Den demografiska utvecklingens påverkan på välfärdsområdet analyseras kontinuerligt, bland annat den fortsatta minskningen av barn- och elevantalet, samt inom ramen för olika utredningar som rör äldreomsorgen och socialtjänsten.

Det strategiska arbetet kring stora evenemang har fortsatt. Kommunstyrelsen har även verkat för ett förbättrat föreningsklimat, bland genom arbetet med en stadsövergripande föreningspolicy. Även styrning och uppföljning av investeringsprojekt kopplat till idrott och kultur fortsätter att utvecklas.

Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Samordning, styrning och uppföljning har fortsatt utvecklats för att säkerställa ett strukturerat arbete inom staden för att nå miljö- och klimatmålen, bland annat avseende minskad klimatpåverkan från konsumtion, strategisk kommunikation och hållbara inköp. Även samordningen av stadens bevakning och påverkansarbete inom EU-policyprocesser på miljö- och klimatområdet har fortsatt.

Kommunstyrelsens styrande och stödjande arbete för skydd av natur och biologisk mångfald har fortgått, bland annat kring naturreservat och biotopskydd samt för att stärka stadens klimatanpassning.

Kommunstyrelsen har fortsatt att verka för en långsiktigt hållbar energi- och elförsörjning utifrån ett stadsövergripande perspektiv, samt bevakat stadens intressen avseende trafikinfrastrukturprojekt och i frågor kring kollektivtrafik.

Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Styrningen och uppföljningen för en god ekonomisk hushållning och en långsiktig balans i stadens ekonomi har fortlöpt. Arbetet för att skapa en kostnadseffektiv it-leverans har fortgått liksom utveckling av lokalförsörjningsprocessen.

Som ett led i den strategiska kompetensförsörjningen har kommunstyrelsen verkat för att utveckla kompetensförsörjningsarbetet inom välfärdsyrkena och särskilt åtgärder för en mer attraktiv äldreomsorg.

Samordning och styrning av stadens arbetsmarknads- och integrationsinsatser har fortgått, där en del har varit att tillsammans med arbetsmarknadsnämnden verka för att stadens mål för feriejobb ska nås. Implementeringen av stadens näringslivspolicy har fortsatt bland annat genom att stötta inrättandet av lokala näringslivssamordnare.

Kommunstyrelsen leder arbetet med Fokus Järva och fokusområdena i söderort, det vill säga Farsta, Hagsätra-Rågsved och Skärholmen, där särskilt lokala centrum och centrumnära miljöer prioriteras. Arbetet för ökad attraktionskraft för Kista har fortgått, bland annat genom förbättringar av stadsmiljön.

Kommunstyrelsens arbete med att stärka stadens säkerhet och beredskap utifrån omvärldsläget, ny lagstiftning och nya samverkansstrukturer har fortlöpt.

Arbetet mot välfärdsbrottslighet och otillåten påverkan har haft särskilt fokus på utbildningar och annat stöd till nämnder och bolag samt utveckling av rutiner för uppföljning och kontroll kopplat till upphandlingar.

Fortsatt utvecklingsarbete har bedrivits avseende kvalitet, innovationer och digitalisering. Exempelvis har ett nytt avtal om ett Stockholm Urban Innovation Lab slutits inom ramen för samarbetet med Kungliga Tekniska högskolan (KTH), ett samarbete för innovationer och digitalisering inom hållbar stadsutveckling.

De mänskliga rättigheterna har fortsatt främjats. Samtliga handlingsplaner kopplade till Stockholms stads program för de mänskliga rättigheterna har fastställts av kommunfullmäktige. Kommunstyrelsen har fortsatt att stötta nämnder och bolag i att stärka den lokala demokratin.

Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

 Uppfylls helt

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

 Uppfylls helt

Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet genom arbetet för utvecklad samordning, styrning och stöd.

Nämndmål: 1.1.1 Kommunstyrelsen bidrar till att förutsättningarna utvecklas för att barn och unga ska ges jämlika uppväxtvillkor, trygghet och en rik fritid

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Genom samordning, styrning och stöd bidrar kommunstyrelsen till att stadens nämnder bedriver en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.

Analys

Det löpande arbetet med att i samverkan med kulturnämnden stötta stadsdelsnämnderna inom verksamhetsområdet barn, kultur och fritid har fortgått. Tillsammans med berörda nämnder har kommunstyrelsen arbetat för ett ökat deltagande i stadens sommarkolloverksamheter av barn från grupper som idag är underrepresenterade. Kommunstyrelsen har även stöttat kulturnämnden i arbetet med upphandling av ett stadsgemensamt system för dokumentation och uppföljning inom stadens fritidsverksamheter.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

 Uppfylls helt

Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet genom att följa och analysera barn- och elevantalsutvecklingen och ge stöd till nämnderna rörande planeringsförutsättningar och prognoser.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolenämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda och föreslå hur en utformning av förlängda öppettider i förskolor kan se ut, som komplement till den omsorg som ges på obekvämt arbetstid	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med förskolenämnden och i samråd med stadsdelsnämnderna utreda och föreslå hur finansieringsmodellen kan utvecklas i syfte att stärka förskolornas ekonomiska stabilitet trots varierande barnunderlag	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 1.2.1 Kommunstyrelsen bidrar till att förutsättningarna utvecklas för att alla barn ska ges likvärdiga möjligheter till utveckling och lärande i Stockholms förskolor och skolor

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Genom samordning, styrning och stöd bidrar kommunstyrelsen till att stadens nämnder bedriver en ändamålsenlig och effektiv verksamhet, där alla barn ges likvärdiga möjligheter till utveckling och lärande i Stockholms skolor och förskolor.

Analys

Kommunstyrelsen vidareutvecklar löpande arbetet med att följa upp, samordna och stödja stadens nämnder i syfte att alla barn ska ges likvärdiga möjligheter till utveckling och lärande i stadens skolor och förskolor.

Antalet barn i förskola och grundskola fortsätter att minska, vilket innebär att analys av konsekvenser och stöd till nämnderna är av särskild vikt. Kommunstyrelsen har bland annat fördjupat analysen av vilka effekter ett minskat barn- och elevantal har utifrån den pedagogiska verksamhetens mål, samt initierat forum för dialog samt erfarenhets- och kunskapsutbyte kring utvecklingen.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

 Uppfylls helt

Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet genom arbetet för utvecklad samordning, styrning och stöd, bland annat genom det nära samarbetet med socialnämnden inom ramen för aktiviteter i budget samt genom arbetet med sociala investeringar.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samråd med socialnämnden och stadsdelsnämnderna utreda ersättningsmodellen för profilboende	2026-01-01	2026-12-31	
  Socialnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen utreda ersättningsmodellen för boendestöd för att möjliggöra för staden att kunna erbjuda likställt boendestöd av hög kvalitet	2026-01-01	2026-12-31	
  Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningarna för en central eller regional utförarorganisation för personlig assistans, avlösarservice och ledsagning	2026-01-01	2026-08-31	Avvikelse
Analys Utredningen pågår och kommer att avslutas under hösten. Stadsdelsnämndernas synpunkter har samlats in under våren.			
  Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen utreda de ekonomiska effekterna av en digital fixartjänst på	2026-01-01	2026-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
medborgarkontoret i Rågsved som riktar sig mot en bredare målgrupp inom personer med funktionsnedsättning			
 Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen, äldre- och socialnämnden och stadsdelsnämnderna, i enlighet med den nya socialtjänstlagen ta fram förslag och i vissa fall besluta om vilka insatser inom första och andra linjens socialtjänst som ska erbjudas av staden. Likaså om dessa insatser bör organiseras och erbjudas lokalt, regional eller centralt	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 1.3.1 Kommunstyrelsen bidrar till att förutsättningarna utvecklas för staden att ge stöd och omsorg där behoven är som störst

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Genom samordning, styrning och stöd bidrar kommunstyrelsen till att stadens nämnder bedriver en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.

Analys

Kommunstyrelsen har under perioden samverkat, spridit information och goda exempel samt inhämtat synpunkter i syfte att utveckla stadens styrning och uppföljning. Detta har bland annat gjorts genom nätverksträffar med controllers från stadens stadsdelsnämnder med fokus på bland annat analys, och genom samarbete med socialnämnden kring exempelvis tillämpningsanvisningar.

Kommunstyrelsen arbetar också tillsammans med socialnämnden med flera aktiviteter från budget där bland annat utredningen om ersättningsmodell för profilboende har färdigställts.

Arbetet med sociala investeringar som syftar till att undvika framtida utanförskap och social utsatthet fortgår. För projektet Familjeresurs har en effektutvärdering genomförts som visar att familjeresurs bidrar till att undanröja sociala och praktiska hinder som påverkar familjernas vardag och föräldrarnas förmåga att tillgodogöra sig familjebehandling.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

 Uppfylls helt

Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet exempelvis genom arbetet med aktiviteter i stadens budget i syfte att utveckla omsorgen. Arbetet sker i nära samverkan med berörda nämnder.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Äldrenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna revidera tillämpningsanvisningarna för köhantering inom särskilt boende för äldre	2026-01-01	2026-12-31	
  Äldrenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda behov och förutsättningar för ett kommunövergripande profilboende för äldre med psykisk sjukdom i egen regi	2026-01-01	2026-12-31	
  Äldrenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen se över ersättningsmodell/ersättningsnivå för hemtjänst, inklusive organisation av och ersättning för trygghetslarm	2026-01-01	2026-12-31	
  Äldrenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, socialnämnden och stadsdelsnämnderna utreda huruvida stadens gränsdragning för äldreomsorgens insatser ska styras utifrån korrigerad riktålder för pension samt vilka földeffekter en förändring skulle innebära för exempelvis föreskrifter och ersättningar	2026-01-01	2026-12-31	
  Äldrenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, stadsbyggnadsnämnden, stadsdelsnämnderna och Micasa Fastigheter i Stockholm AB ta fram ett funktionsprogram för vård- och omsorgsboende som ska ersätta befintligt ramprogram	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 1.4.1 Kommunstyrelsen bidrar till förutsättningarna för en äldreomsorg med god omsorg och stor trygghet

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Genom samordning, styrning och stöd bidrar kommunstyrelsen till att stadens nämnder bedriver en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.

Analys

Kommunstyrelsen arbetar tillsammans med äldrenämnden och stadsdelsnämnderna i en rad olika aktiviteter rörande äldreomsorgen, till exempel med revidering av tillämpningsanvisningar för köhantering inom särskilt boende för äldre. Kommunstyrelsen verkar för att främja analysförmåga och kunskap i verksamheterna, bland annat genom nätverksträffar för controllers.

Se även nämndmål 3.4.1 om arbetet för stärkt kompetensförsörjning inom äldreomsorgen.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

 Uppfylls helt

Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet bland annat genom beredning av investeringar kopplat till bland annat idrott samt genom det strategiska arbetet kring stora evenemang i

staden. Kommunstyrelsen har verkat för att förutsättningarna för kultur- och idrottslivet samt föreningsklimatet inom staden fortsätter att utvecklas.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Idrottsnämnden ska i samarbete med arbetsmarknadsnämnden, kulturnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden och Stockholm Business Region AB samt i samråd med kommunstyrelsen och stadens styrgrupp för stora evenemang samordna stadens planering av O-Ringen år 2027 samt basket-EM för damer 2027	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med berörda nämnder och bolag ta fram en föreningspolicy	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med idrottsnämnden och Stockholms Stadshus AB genomföra en övergripande analys av hur arenabeståndet möter dagens och framtidens behov av större arenor för olika typer av evenemang	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 1.5.1 Kommunstyrelsens styrning och uppföljning bidrar till att tillgången till kultur, idrott och föreningsliv tillgodoses

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Kommunstyrelsen bidrar till att skapa goda förutsättningar för stadens idrotts- och kulturliv samt kreativa näringar, och till att utbyggnaden av verksamhetslokaler sker med ett stadsövergripande synsätt.

Analys

Kommunstyrelsen har deltagit i flera samråd och berett investeringsbeslut kopplat till idrott och kultur, till exempel avseende renovering och ombyggnad av Pelarbacken Större 4 på Södermalm, där bland annat hemgården Södergården är hyresgäst, och inriktningsbeslut för det nya Husbybadet. Arbetet med en processmodell för samfinansiering av nya skolidrottshallar fortgår.

Kommunstyrelsen har löpande dialog med berörda nämnder och stödjer dessa i att stärka och utveckla stadens samverkan med föreningslivet. Framtagandet av den stadsövergripande föreningspolicyn har fortsatt, vilken förväntas remitteras under hösten.

Nämndmål: 1.5.2 Kommunstyrelsen leder en god samordning av stora evenemang som bidrar till stadens utbud av upplevelser

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Kommunstyrelsens samordning kring större evenemang stärker stadens värdskap och ger möjligheter till samarbeten med kultur-, idrotts- och föreningsliv samt näringslivet. Stockholms position som en ledande och hållbar evenemangs- och upplevelsestad främjas.

Analys

Insatser har genomförts under perioden för att genom samordning bidra till stadens upplevelseutbud, exempelvis visningar av fotbolls-VM i Järva, Skärholmen och i innerstaden samt aktiviteter under Stockholm Pride och Kulturfestivalen.

Som del i stadens värdskap för basket-EM 2027 för damer har staden genom kommunikation, marknadsföring och lotsning samverkat med Svenska Basketbollförbundet kring ungdoms-EM för damer U18 på Kistamässan i juli.

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

● Uppfylls helt

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

● Uppfylls helt

Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet bland annat genom det fortsatta arbetet med minskad klimatpåverkan från konsumtion, strategisk kommunikation och hållbara inköp.

Samordningen av stadens bevakning och påverkansarbete inom ramen för EU:s policy-processer har fortgått liksom det strategiska arbetet för en långsiktigt hållbar energi- och elförsörjning.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●  Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet				10 %		10 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2026
●  Köpt energi i stadens organisation				3,2 GWh		3,1 GWh	1 675 GWh	2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
●  Kommunstyrelsen ska i samarbete med arbetsmarknadsnämnden, idrottsnämnden, kulturnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, Stockholm Business Region AB samt andra berörda nämnder och bolag utreda hur Stockholm kan utvecklas som en levande matstad med matmiljöer som främjar hälsosam mat med låg miljö- och klimatpåverkan	2026-01-01	2026-12-31	
●  Kommunstyrelsen ska i samarbete med fastighetsnämnden, idrottsnämnden, kulturnämnden och Kulturhuset Stadsteatern AB utreda tillvägagångssätt för hållbara och hälsofrämjande matmiljöer på stadens idrotts- och kulturanläggningar	2026-01-01	2026-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med fastighetsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, Stockholms Stadshus AB, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder och Micasa Fastigheter i Stockholm AB utreda möjligheter till införande av bonusvitesmodell för kravställning i upphandling av byggtreprenader och i byggprojekts utförandeskede i syfte att minska klimatpåverkan och främja ökat återbruk	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden ge stöd till idrottsnämnden, kulturnämnden, socialnämnden, utbildningsnämnden, äldre- och stadsskolekommittéerna som hanterar föreningsstöd till miljö- och klimatarbete inom ramen för befintligt föreningsstöd samt ge stöd att uppdatera nämndernas riktlinjer	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska utreda var ett kommunövergripande uppdrag att hantera föreningsstöd till miljö- och klimatarbete som omfattar mer än en stadsdelsnämnd bör placeras	2026-01-01	2026-12-31	
  Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda former för utvecklat samarbete med civilsamhället inom miljö- och klimat utifrån lärdomar i tidigare genomförda pilotprojekt	2026-01-01	2026-12-31	
  Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen undersöka möjligheterna till och ansöka om finansiering för att tillsammans med regionala aktörer starta upp en pilotverksamhet för att testa etableringen av en storskalig återbrukscentral av byggmaterial	2026-01-01	2026-12-31	
  Servicenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och S:t Erik Markutveckling AB, och i samråd med arbetsmarknadsnämnden, exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB och Stockholm Vatten och Avfall AB etablera en återbrukscentral av byggmaterial för stadens verksamheter och i första hand pröva att driva verksamheten i egen regi	2026-01-01	2026-12-31	
  Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna ta fram riktlinjer för mat och måltider i socialtjänstens verksamheter, i linje med den reviderade strategin för god, hälsosam och klimatsmart mat	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 2.1.1 Kommunstyrelsen säkerställer stadens roll som ledande i klimatomställningen

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Den stadsövergripande styrningen av stadens miljö- och klimatarbete främjar en snabbare klimatomställning, en mer resiliient stad och en långsiktigt hållbar energiförsörjning. Kommunstyrelsen verkar för att EU, regering och riksdag möjliggör för staden att nå de högt ställda målen.

Analys

Implementeringen av stadens klimathandlingsplan 2030 har fortsatt med strategiska analyser av prioriteringar och interna samarbeten.

Arbetet för minskad klimatpåverkan från konsumtion ställer nya krav på uppföljning och framtagande av effektiva åtgärder. Under perioden har insatser gjorts för att förbättra metodiken för att mäta klimatpåverkan från krav i inköp och från mer cirkulär hantering av stadens materialflöden. Ett C40-projekt har påbörjats i samverkan med Stockholm Business Region som syftar till att stärka restaurangnäringens arbete för måltider med låg klimat- och miljöpåverkan.

Den årliga kommunikationskampanjen om stadens miljö- och klimatarbete innefattade bland annat temat mat och måltider och genomfördes på sociala medier i samband med Världsmiljödagen i juni.

Bevakning och påverkansarbete inom olika policyprocesser i EU har fortgått med prioriterade frågor inom klimat, energi, cirkulär ekonomi, vatten och biologisk mångfald.

Kommunstyrelsen har deltagit i flera forum inom ramen för de svenska och europeiska klimatkontrakten under perioden och även tagit emot flera internationella delegationer och presenterat stadens klimatarbete.

Arbetet med att utveckla stöd och processer för såväl den egna energieffektiviseringen som den långsiktiga elförsörjningen har fortgått. Exempelvis drivs ett projekt finansierat av Energimyndigheten som syftar till att skapa bättre förutsättningar för stadens energiplanering.

En återbrukscentral för byggmaterial för stadens verksamheter har etablerats av servicenämnden och invigdes i maj.

Som del i uppdraget att ge stöd till berörda nämnders arbete med föreningsstöd till miljö- och klimatarbete har stadens kommunikationsplattform anpassats och använts för nämnders kommunikationsinsatser.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

 Uppfylls helt

Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet bland annat genom arbetet för bildande av naturreservat och biotopskyddsområden.

Ett förslag till reviderad handlingsplan för klimatanpassning har tagits fram och remitterats.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor						70 %	70 %	2026
Analys Utfallet för perioden är cirka 59 procent, vilket är en ökning med 10 procentenheter jämfört med motsvarande period föregående år. Dock bedöms inte årsmålet för helåret nås. Aktivt stöd har getts till beställare med lägre andel ekologiska inköp, arbetet fortsätter under året.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Exploateringsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och miljö- och hälsoskyddsnämnden genomföra en utvärdering av hur arbetet med ekologisk kompensation i samband med byggnation fungerar	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden och stadsbyggnadsnämnden, utifrån policyn för skydd av natur, utreda vilka områden i staden som bör bli föremål för fördjupade studier om de är lämpliga som naturreservat eller biotopskyddsområden	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med fastighetsnämnden, idrottsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden, stadsdelsnämnderna och Stockholm Vatten och Avfall AB genomföra en kartläggning av dricksvattenpunkter och identifiera var det finns behov av att etablera nya dricksvattenpunkter utifrån värmeproblematiken	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden och stadsbyggnadsnämnden genomföra en utvärdering av stadens samlade arbete för att i enlighet med översiktsplanen upprätthålla och stärka funktioner med regionala betydelse för stadens blågröna infrastruktur	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med trafiknämnden samt i samråd med exploateringsnämnden, kyrkogårdsnämnden och miljö- och hälsoskyddsnämnden utreda förutsättningar för att starta upp en plantskola i egen regi	2026-01-01	2026-06-30	
  Stockholm Vatten och Avfall AB ska i samarbete med exploateringsnämnden och trafiknämnden och i samråd med kommunstyrelsen utreda ansvarsgränser gällande investeringsåtgärder och driftsfrågor i Bällstaån	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 2.2.1 Kommunstyrelsen bidrar till att förutsättningarna för en ökad resiliens och biologisk mångfald förbättras

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Kommunstyrelsen bidrar till att staden har ett stärkt arbete för klimatanpassning, ökad grönska och stärkt biologisk mångfald.

Analys

Kommunstyrelsen samordnar stadens arbete med biologisk mångfald. Arbetet med att inrätta naturreservat och biotopskyddsområden har fortgått och kommunfullmäktige har inrättat flera biotopskyddsområden under perioden.

Utvärdering av stadens samlade arbete för att i enlighet med översiktsplanen upprätthålla och stärka funktioner med regional betydelse för stadens blågröna infrastruktur pågår enligt plan.

Utredningen rörande en modell för att stärka de ekologiska värdena och den biologiska mångfalden i staden som helhet är slutförd och arbete med att omhänderta och implementera dess resultat pågår.

Förslag till reviderad handlingsplan för klimatanpassning har remitterats och en lokal klimatanalys är framtagen.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

 Uppfylls helt

Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet bland annat genom bevakningen av stadens intressen i de avtal och samarbeten med externa parter som finns för trafikinfrastrukturprojekt, samt genom fortsatt främjande av elektrifiering av transportsektorn.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samråd med trafiknämnden och berörda nämnder, bolag och stadsdelsnämnderna utreda och tydliggöra ansvarsgränser för snöröjning i syfte att vidareutveckla arbetet med att bekämpa halka	2026-01-01	2026-12-31	
  Stockholms Stads Parkerings AB ska i samarbete med exploateringsnämnden, och i samråd med kommunstyrelsen, stadsbyggnadsnämnden och trafiknämnden, utveckla arbetet med stadsdelsvisa mobilitetshus och optimering av befintlig parkering som möjliggör friköp av parkeringsplatser	2026-01-01	2026-12-31	
  Trafiknämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen arrangera ett internationellt symposium i samband med Nationella cykelkonferensen 2026	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 2.3.1 Kommunstyrelsens samordning främjar stadens strävan mot hållbart resande och miljöeffektiva transporter

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Kommunstyrelsens samverkan inom staden och med nationella, regionala och lokala aktörer ökar möjligheterna att uppnå målen om minskad biltrafik, minskade utsläpp från transportsektorn samt ökad kapacitet och framkomlighet för gång-, cykel- och kollektivtrafik.

Analys

Kommunstyrelsen samverkar med Region Stockholm och Trafikverket i syfte att uppnå ett hållbart resande och miljöeffektiva transporter. Ett första möte med Region Stockholm om start av utredning om framtida storregionala bytespunkter har genomförts. Kommunstyrelsen har lyft fram potentialen för Älvsjö och Kista/Helenelund som regionalågsstationer.

Regionen har under våren redovisat risker som fallit ut för tunnelbanan till Arenastaden samt aviserat en risk för att finansieringen av tunnelbaneprojekten inte täcker de utgifter som prognostiseras. Regionen genomför nu en större genomlysning av alla tunnelbaneprojekten.

Arbetet med att främja hållbar mobilitet fortgår. Dialog med berörda nämnder om stadsdelsvisa så kallade mobilitetshus pågår och kommunstyrelsen följer arbetet med implementering av de nya bil- och cykelparkeringstalen.

Kommunstyrelsen fortsätter bistå trafیکنämnden i uppdraget att hålla ihop stadens arbete med elektrifieringen av transportsektorn, bland annat genom Elektrifieringspakten.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

 Uppfylls helt

Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet genom att fortsätta ge stöd till berörda nämnder och bolag kring vattenfrågor och luftkvalitet, exempelvis genom att bistå i analys av EU-direktiv.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Miljö- och hälsoskyddsnämnden och Stockholm Vatten och Avfall AB ska i samarbete med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafیکنämnden och i samråd med kommunstyrelsen utvärdera handlingsplan för god vattenstatus och dagvattenstrategin	2026-01-01	2026-06-30	

Nämndmål: 2.4.1 Kommunstyrelsen bidrar till ett strukturerat arbete för god luft- och vattenkvalitet

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Kommunstyrelsens arbete bidrar till att luft- och vattenkvaliteten förbättras.

Analys

Kommunstyrelsen arbetar löpande med att ge stöd i genomförandet av stadens lokala åtgärdsprogram för vattenförekomster. Under perioden har kommunstyrelsen även deltagit i utvärderingen av handlingsplanen för god vattenstatus och dagvattenstrategin.

Vidare stödjer kommunstyrelsen stadens nämnder och bolag i arbetet med att förbättra luftkvaliteten. Kommunstyrelsen har, i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden, deltagit i arbetet med att analysera hur EU:s omarbetade luftkvalitetsdirektiv påverkar stadens uppföljning med anledning av att direktivet innehåller nya normer. Kommunstyrelsen bevakar implementeringen av direktivet på nationell nivå.

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

 Uppfylls helt

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

 Uppfylls helt

Analys

Kommunstyrelsen bidrar till målet genom kontinuerlig styrning och uppföljning för en god ekonomisk hushållning och en långsiktig balans i stadens ekonomi. I detta ingår bland annat att utveckla lokalförsörjningsprocessen. Fortsatt utvecklingsarbete har skett avseende kvalitet, innovation och digitalisering. Kommunstyrelsen har fortsatt att främja stadens arbete med digitalisering och ett ansvarsfullt nyttjande av ny teknik, såsom AI.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Kommun-koncernens soliditet inkl. pensions-åtaganden på kort sikt							30 %	2026
Analys Indikatorn rapporteras i stadens övergripande uppföljningsärenden.								
  Kommun-koncernens soliditet inkl. pensions-åtaganden på lång sikt							34 %	2026
Analys Indikatorn rapporteras i stadens övergripande uppföljningsärenden.								
  Nämndens budgetföljsamhet efter resultat-överföringar	97,3 %			94,7 %		100 %	100 %	Tertial 2 2026
  Nämndens budgetföljsamhet före resultat-överföringar	97,1 %			95 %		100 %	100 %	Tertial 2 2026
  Nämndens prognossäkerhet T2				-1 %		+/- 1 %	+/- 1 %	2026
  Stadens ekonomiska resultat (lägst)							0,1 mnkr	Tertial 2 2026
Analys Indikatorn rapporteras i stadens övergripande uppföljningsärenden.								
  Stadens nettodrifts-kostnader per skatteintäkter (max)							100 %	2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
Analys Indikatorn rapporteras i stadens övergripande uppföljningsärenden.								
  Stadens soliditet inkl. pensions-åtaganden på kort sikt							30 %	2026
Analys Indikatorn rapporteras i stadens övergripande uppföljningsärenden.								
  Stadens soliditet inkl. pensions-åtaganden på lång sikt							34 %	2026
Analys Indikatorn rapporteras i stadens övergripande uppföljningsärenden.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Exploateringsnämnden och trafikinämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen ta fram ett investeringsprogram för omfördelning av investeringsmedel	2026-01-01	2026-12-31	
  Fastighetsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och exploateringsnämnden i samråd med berörda nämnder fortsatt utreda fastighetsägaransvaret i syfte att fastställa en långsiktig strategi för Hötorgsfaret (Beridarebanan)	2026-01-01	2026-12-31	
  Fastighetsnämnden ska i samarbete med Micasa Fastigheter i Stockholm AB och i samråd med kommunstyrelsen och berörda nämnder och bolag fortsatt utreda möjligheten att samordna nämndernas befintliga förhandlingsordningar samt hanteringen av bostadslägenheter som staden hyr ut i andrahand där annan bakomliggande hyresförhandlingsordning saknas eller inte är relevant	2026-01-01	2026-12-31	
  Fastighetsnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen intensifiera arbetet med att pröva avyttringar av ej strategiska fastigheter. Relevanta objekt ska därför utredas för försäljning under året	2026-01-01	2026-12-31	
  Förskolenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och i samråd med stadsdelsnämnderna, och med beaktande av möjligheterna att bevara god lokalkännedom, ta fram en plan för hur en överföring av köhandläggningen till förskolenämnden kan genomföras	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen och Stockholms Stadshus AB ska utreda hur stadens organisation kan möta behovet av en hög egenfinansieringsgrad, samtidigt som prioriterade investeringar genomförs	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med berörda nämnder och bolag ta fram en policy för stadens samlade arbete mot välfärdsbrottslighet	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med berörda nämnder och bolag utreda en förbättrad hantering av ansvarsgränser för drift- och underhåll av centrumområden där staden har rådighet, i syfte att öka tryggheten, möjliggöra en enhetlig underhållsnivå och	2026-01-01	2026-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
optimera användning av driftmedel. Utredning ska bland annat se över ansvarsgränser och juridiska förutsättningar			
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med fastighetsnämnden och kulturnämnden utreda om kulturnämnden ska agera förstahandshyresgäst hos fastighetsnämnden där de externa hyresgästerna är inom kulturnämndens intressesfär	2026-01-01	2026-06-30	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med fastighetsnämnden, idrottsnämnden, utbildningsnämnden, SISAB och Stockholms Stadshus AB utreda möjliga former för samfinansiering för skolidrottshallar i de fall sådana byggs fullstora utan att skolan identifierat ett sådant behov för sin verksamhet. Samfinansiering ska i sådana fall ske på ett sätt som inte belastar skolpengen	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med servicenämnden och trafiknämnden utreda förutsättningarna för en gemensam synpunktshantering som är kostnadseffektiv och ger god service för stadens invånare	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med socialnämnden och stadsdelsnämnderna utreda om budgettilldelningen för boenden inom socialpsykiatri kan göras utefter prestation i likhet med stöd och service till personer med funktionsnedsättning	2026-01-01	2026-08-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med socialnämnden och äldreomsorgsnämnden göra fördjupade utredningar och förberedelser med inriktningen att ansvaret för den it-nära förvaltningen av sociala system ska flyttas till antingen socialnämnden eller äldreomsorgsnämnden	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med trafiknämnden och i dialog med näringslivet med utgångspunkt i genomförd utredning, ta fram en sammanhållen och stadsövergripande policy för reklam och sponsorskap	2026-01-01	2026-06-30	Avvikelse
Analys Arbetet pågår och beräknas färdigställas under hösten/vintern.			
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med äldreomsorgsnämnden, Stockholms Stadshus AB och Micasa Fastigheter i Stockholm AB se över samverkansavtalet mellan staden och dotterbolaget. I samband med detta även titta på finansieringen för nya vård- och omsorgsboenden	2026-01-01	2026-06-30	Avvikelse
Analys Ett underlag är överlämnat till styrgruppen för revidering och arbete fortgår. Arbetet har varit komplext och därför inte kunnat slutföras innan aktivitetens slutdatum.			
  Kommunstyrelsen ska i samråd med exploateringsnämnden och trafiknämnden utreda om det är lämpligt att trafiknämnden ansvarar för att arrendera alla kommunaltekniska ytor av exploateringsnämnden	2026-01-01	2026-06-30	
  Kommunstyrelsen ska ta fram en struktur och målformuleringar för en ny vision för Stockholm	2026-01-01	2026-06-30	Avvikelse
Analys Planering pågår. Nämnder och bolag samt externa aktörer kommer att inkluderas i arbetet. För att kunna skapa delaktighet i uppdraget är tidplanen justerad.			
  Kommunstyrelsen ska utreda hur folkhälsodata kan användas som underlag i stadens resursfördelningsmodell inom äldreomsorgen i syfte att bättre spegla faktiska behov och främja ökad jämlikhet i staden	2026-01-01	2026-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska utreda och implementera rutiner för stadsintern referenstagning av entreprenörer i samband med upphandlingar som överstiger större belopp	2026-01-01	2026-12-31	
  Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda och påbörja arbetet med en gemensam, digital kontaktväg till socialtjänsten för invånare i Stockholms stad	2026-01-01	2026-12-31	
  Trafiknämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden och Stockholms Hamn AB utreda ansvar, utveckling och kostnader för stadens innerstadskajer med hänsyn till trafiksäkerhet, farleder och framtida kollektivtrafikpunkter på sjö. I arbetet ska förutsättningar så väl förvaltningsmässiga som ekonomiska för flytt av förvaltning av innerstadskajer från Stockholms Hamn AB till trafiknämnden presenteras	2026-01-01	2026-08-31	
  Trafiknämnden ska i samråd med kommunstyrelsen, stadsbyggnadsnämnden, och Stockholms Stads Parkerings AB undersöka hur insamlad trafikdata lättare kan delas mellan stadens förvaltningar och hur AI kan användas för analyser	2026-01-01	2026-12-31	
  Äldrenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen genomföra en översyn av ersättningsnivån för dagverksamhet. Utifrån resultatet ska eventuella justeringar av ersättningsnivån och/eller lokalschablonen presenteras	2026-01-01	2026-12-31	
  Äldrenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen utreda de juridiska förutsättningarna för att införa en avgift för aktörer som tecknar nya avtal inom hemtjänsten enligt lagen om valfrihetssystem (LOV)	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.1.1 Kommunstyrelsen säkerställer en god budgethållning och ekonomisk hushållning som främjar en långsiktig balans i ekonomin

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Kommunstyrelsens styrning och uppföljning bidrar till en långsiktig balans i ekonomin och till att drift- och investeringsprojekt sker med fokus på kostnadseffektivitet och prioriteringar. Kommunstyrelsen säkerställer en kostnadseffektiv, säker och ändamålsenlig förvaltning av stadens gemensamma it-plattformar och it-infrastruktur.

Analys

Arbetet för budgethållning och god ekonomisk hushållning har fortgått, bland annat genom analyser av samhällsekonomin och befolkningsutvecklingen. För att tillgodose kommunkoncernens finansieringsbehov strävar kommunstyrelsen kontinuerligt efter att nå ut till nya investerare.

Som ett resultat av genomförd förstudie avseende stadens ekonomi- och inköpssystem har ett avtal tecknats gällande support, underhåll och utveckling av systemstöden med start 2029. Avtalet möjliggör fortsatt utveckling genom automatiserade och digitaliserade processer där även AI-verktyg analyseras.

Kommunstyrelsen ansvarar för att stadens it-leveranser utvecklas kostnadseffektivt genom aktiv leverantörsstyrning och tydliga processer för prioritering av nya behov. En del av detta

är ett löpande arbete med att förvalta och utveckla stadens gemensamma it-plattformar, it-infrastruktur och merparten av stadens centrala system. Arbetet syftar till att skapa en kostnadseffektiv it-leverans som är säker, ändamålsenlig och som ger förutsättningar för stadens digitaliseringsarbete. Det pågående arbetet med att ersätta kritiska produkter i stadens gemensamma it-plattformar för att behålla befintlig funktionalitet fortlöper.

Nämndmål: 3.1.2 Kommunstyrelsen utvecklar lokalförsörjningsprocesserna för att ge förutsättningar att tillhandahålla effektiva och ändamålsenliga lokaler för verksamheterna

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Kommunstyrelsens stadsövergripande lokalresursplan med tydligt kommunkoncern- och livscykelperspektiv är ett viktigt verktyg för ökad samordning och styrning. En hållbar driftkostnadsutveckling säkerställs och kommunkoncernens investeringsutgifter begränsas.

Analys

Nämndernas lokalförsörjningsplaner har sammanställts i stadens lokalresursplan, som inkluderar samordnad äldreboendeplanering (SÄB) och samordnad skolplanering (SAMS). Ärendet planeras beslutas av kommunstyrelsen under hösten.

Kommunstyrelsen fortsätter stötta nämnderna utifrån förändrande planeringsförutsättningar gällande minskande barn- och elevantal inom förskola och skola. Förutsättningarna fortsätter att kräva en ökad samplanering och samverkan mellan nämnderna.

Nämndmål: 3.1.3 Kommunstyrelsens styrning och uppföljning är samordnad och effektiv samt främjar utveckling genom ständiga förbättringar, innovationer och digitalisering

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Kommunstyrelsens styrning och stöd till verksamheterna präglas av förhållningssätten i kvalitetsprogrammet och bidrar till en lärande organisation som samverkar internt och externt. Stadens verksamheter har tillgång till den information och statistik som behövs för effektiv uppföljning och analys.

Analys

Arbetet med att utveckla kommunstyrelsens strategiska styrning för kvalitet fortsätter. som innebär att utveckla arbetssätt och processer för att nå en mer sammanhållen styrning och ökad helhetssyn samt tydliggöra stadens riktning på längre sikt.

Inom arbetet för att ta fram en ny vision har stadens förvaltnings- och bolagschefer involverats. Samtal fortsätter inom organisationen och med akademien för att stärka samverkan och ta fram en handlingsplan på området.

I linje med kvalitetsprogrammets intentioner har arbetet med att stärka förutsättningarna för innovation, ständiga förbättringar och digitalisering fortgått. Det nyskapade innovations-teamet har identifierat möjlighet till utveckling och test av möjliga idéer inom två samhällsutmaningar, i nära samverkan med berörda nämnder och bolag samt med stöd av Bloomberg Philanthropies.

I samarbetet med KTH har parterna undertecknat ett nytt avtal om ett Stockholm Urban Innovation Lab, ett samarbete för innovationer och digitalisering inom hållbar stadsutveckling.

Kommunstyrelsen har vidareutvecklat ett samlat stöd för extern finansiering med bland annat metoder för behovsanalys och prioritering, samt fortsätter att stärka strukturer för lärande, uppföljning och systematik.

Kommunstyrelsens stödfunktion för digitalisering har fortsatt att stödja nämnder och bolag i digitaliseringsarbetet vilket också genererar lärdomar om stadsgemensamma behov och utvecklingsmöjligheter. Även arbetet med att samordna stadens införande av nationella tjänster har fortsatt, exempelvis införandet av den nationella tjänsten Digital post.

Kommunstyrelsen har i samarbete med servicenämnden och trafiknämnden färdigställt utredningen om förutsättningarna för en gemensam synpunktshantering. Utredningen konstaterar att det finns såväl ett behov som ett intresse hos stadens nämnder och bolag för ett fortsatt utvecklingsarbete.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

 Uppfylls helt

Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet bland annat genom det fortsatta arbetet med att utveckla samordning och styrning av stadens arbetsmarknads- och integrationsinsatser och fortsätta implementeringen av stadens näringslivspolicy och etableringsstrategi.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Antal tillhandahållna platser för feriejobb	5 st			6 st	6	6 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2026
  Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	0 st			0 st	0	1 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
Analys Stadsledningskontoret har utifrån förutsättningar och ansvarsområden inte möjlighet att tillhandahålla någon plats för Stockholmsjobb under året.								
  Antal tillhandahållna praktikplatser för högskole-studerande samt platser för verksamhets-förlagd utbildning	7 st			16 st	12 st	12 st	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Arbetsmarknadsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen utreda förutsättningarna att erbjuda stadens ungdomar feriejobb hos privata aktörer	2026-01-01	2026-06-30	Avvikelse
Analys Utredningsarbetet färdigställs under hösten.			
  Arbetsmarknadsnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen se över en modell som främjar fler handledare till feriejobben	2026-01-01	2026-12-31	
  Arbetsmarknadsnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen se över och inrätta en modell för tydligare fördelning av tillhandahållande av feriejobb mellan stadens bolag och nämnder	2026-01-01	2026-04-30	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och Stockholm Business Region AB ta fram en analys och åtgärdsförslag gällande kontorsmarknaden i Stockholm	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med Stockholms Stadshus AB utreda organisatoriska strukturer för stadens näringslivsarbete	2026-01-01	2026-06-30	
  Kommunstyrelsen ska i samråd med arbetsmarknadsnämnden och socialnämnden och i samarbete med stadsdelsnämnderna utreda finansieringsmodellen för stadens arbetsmarknadsinsatser riktade till personer med funktionsnedsättning	2026-01-01	2026-04-30	
  Kommunstyrelsen ska i samråd med arbetsmarknadsnämnden utreda finansieringsmodellen för stadens vuxenutbildning	2026-01-01	2026-04-30	
  Kommunstyrelsen ska i samråd med miljö- och hälsoskyddsnämnden, servicenämnden, socialnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden och Stockholm Business Region AB samordna arbetet med att vidareutveckla Kontaktcenter Stockholms service som en väg in för företag	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.2.1 Kommunstyrelsen bidrar till förutsättningarna för att alla i Stockholm ska ges möjlighet till egen försörjning liksom till utvecklingen av ett konkurrenskraftigt näringsliv

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Det strategiska arbetet för utvecklad samordning och styrning av arbetsmarknads- och integrationsinsatser samt näringslivsfrämjande arbetsmetoder och synsätt bidrar till en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.

Analys

Kommunstyrelsen arbetar löpande för att säkerställa en ändamålsenlig styrning mot effektiva arbetsmarknads- och integrationsinsatser. Under perioden har kommunstyrelsen, tillsammans med arbetsmarknadsnämnden, samordnat och arbetat för att säkerställa att staden ska uppnå målen gällande feriejobb.

Implementering av näringslivspolicyn och etableringsstrategin har fortsatt. Kommunstyrelsen har stöttat stadsdelsnämnderna i att inrätta lokala näringslivssamordnare.

Kommunstyrelsen har fortsatt att utveckla metoden för samordnad tillsyn, med fokus på att stärka samverkan med externa myndigheter genom gemensamma tillsynsinsatser och informationsutbyte. Arbetet mot osund konkurrens och kriminell ekonomi har fortsatt inom ramen för Fokus Vårberg, se även nämndmål 3.3.1. Arbetet med en sammanhållen tillståndprocess fortsätter, där ett digitalt verktyg för bland annat informationsdelning utvecklas.

Arbetet för att vidareutveckla Kontaktcenter Stockholms service som en väg in för företag pågår. Som del i detta har webbplatserna för målgruppen företag setts över i samverkan med berörda nämnder. Ett stadsövergripande projekt har dessutom startat för att utveckla en samordnad digital service för företag, se även avsnitt Verksamhetsprojekt.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

 Uppfylls helt

Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet bland annat genom att säkerställa att staden arbetar samordnat för en hållbar stadsutveckling, leda satsningen på stadens fokusområden samt stärka styrningen av stadsutvecklingen avseende Kista.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen och Stockholms Stadshus AB ska i samarbete med exploateringsnämnden, äldrenämnden och Micasa Fastigheter AB se över och inarbeta strategier samt behovs- och efterfrågebedomningar för seniorbostäder i syfte att utöka antalet och andelen seniorbostäder för personer över 65 år. Som en del i detta ska ansvarsfördelning och behov av samordning avseende seniorbostäder utredas	2026-01-01	2026-06-30	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, idrottsnämnden, kulturnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden, Järva stadsdelsnämnd, Stockholm Business Region AB samt Stockholms Stadshus AB ta	2026-01-01	2026-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
fram en plan för Kistas framtida utveckling i samråd med Kista Science City AB och andra externa aktörer			
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, idrottsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, Stockholms Stadshus AB och Stockholm Globe Arena fastigheter AB se över utvecklingsmöjligheter för Globenområdets norra delar, med fokus på stadsutveckling samt framtida lösningar för evenemang och idrott	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samråd med arbetsmarknadsnämnden, exploateringsnämnden, utbildningsnämnden, Södermalms stadsdelsnämnd, SISAB och andra berörda nämnder och bolag i staden ta ett helhetsgrepp om utvecklingen av platsen kring Åsö gymnasium	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska utreda det fortsatta arbetet med fokusområden och vid behov föreslå förändringar	2026-01-01	2026-08-31	
  Kommunstyrelsen ska utreda möjliga former för att samordna stadsutveckling, näringslivssamverkan och platsutveckling i Kista	2026-01-01	2026-12-31	
  Socialnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen utreda om det är möjligt att ha en boendeplanering för socialnämndens målgrupper exempelvis personer som lever i hemlöshet	2026-01-01	2026-12-31	
  Socialnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, fastighetsnämnden, AB Svenska Bostäder, AB Familjebostäder och AB Stockholmshem undersöka möjligheten av blockförhyrning eller individuell uthyrning för LSS och gruppboende i stadens bostadsbestånd	2026-01-01	2026-12-31	
  Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen utreda behov av centraliserad funktion som samordnar stadsövergripande bostadsvägläsnätverk för ökad samverkan, informationsspridning och likställighet	2026-01-01	2026-12-31	
  Stadsbyggnadsnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden, Stockholms Stadshus AB, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem och AB Svenska Bostäder utforma koncepthus för stadsradhus, baserat på koncept för överkomliga hyror, yteffektivitet och flera rum	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.3.1 Kommunstyrelsen säkerställer att staden arbetar samordnat för en hög bostadsbyggnadstakt och en hållbar stadsutveckling

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Staden har en god samordning och styrning som främjar en hög takt i bostadsbyggandet, bidrar till en hållbar bostadsförsörjning, och skapar förutsättningar för en hög grad av stadskvalitet i hela Stockholm.

Analys

För att stadens bostadsmål ska nås arbetar kommunstyrelsen för att stärka den interna och externa samordningen. Arbetet för fler hyresrätter, överkomliga hyror och minskad trångboddhet genom fler bostäder med många rum är fortsatt prioriterat. I planeringen ska även behovet av studentbostäder och bostäder för äldre säkras liksom bostäder med särskild service enligt LSS och SoL.

Under Almedalsveckan i juli arrangerade medverkande nämnder – under kommunstyrelsens samordning – tre seminarier på temat Stockholms utveckling och framtid.

Kommunstyrelsen leder arbetet med stadens fokusområden; Farsta, Hagsätra-Rågsved, Järva och Skärholmen i samverkan med berörda stadsdelsnämnder som samordnar och driver arbetet lokalt. Exempel på arbete och resultat under perioden är bland annat att platssamverkan och andra insatser bidragit till att Tensta centrum inte längre är en öppen drogscen. Ett förvärv av garaget i Tensta centrum har beslutats, något som förväntas stärka den upplevda tryggheten. Upprustningen av Akalla torg har startat och Kvarnbacka föreningshus i Husby har öppnat.

Inom Fokus Skärholmen är Vårberg ett prioriterat område. Ett intensifierat samarbete med nämnder och bolag samt myndigheter pågår för att motverka kriminell ekonomi och organiserad brottslighet samt främja sund konkurrens, bland annat genom samordnad tillsyn. Upprustningar och aktivering av torg och centrala miljöer i hela Skärholmens stadsdelsnämndsområde fortsätter liksom satsningar på barn, kultur och fritid. Inom Fokus Hagsätra-Rågsved fortsätter utvecklingen av de centrala miljöerna med särskilt fokus på trygghet, delaktighet och en mer attraktiv stadsmiljö. Inom Fokus Farsta är Fagersjö och Farsta strand samt kopplingarna mellan Fagersjö och omkringliggande stadsdelar särskilt prioriterade.

Under sommaren har sommaraktiviteter för olika målgrupper i fokusområdena arrangerats, bland annat visades matcher under fotbolls-VM på storbildsskärm i Bredäng, Husby och Tensta samt i Rågsved.

Kommunstyrelsen deltar tillsammans med berörda nämnder i arbetet med ett gemensamt program för investeringar i stadsmiljön som ska stärka stadens attraktivitet och möjliggöra framtida stadsutveckling i särskilt prioriterade ytterstadsområden.

Kommunstyrelsen har under året utvärderat arbetet med fokusområden. Utredningens slutsats är att fokusområdena även fortsatt bör utgöra stadens mest prioriterade geografier för områdesutveckling och utvecklas inom befintlig struktur.

Tillsammans med nämnder och bolag pågår arbetet med att stärka Kista som en attraktiv plats för befintliga aktörer och nya etableringar. Under perioden har stadsmiljöförbättringar med fokus på gröna miljöer genomförts i centrala delar av Kista och flera projekt är under arbete. Ett nytt bolag, Kista Utveckling AB, har inrättats som ska driva och samordna stadsutveckling, näringslivssamverkan och platsutveckling i Kista.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

 Uppfylls helt

Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet genom det strategiska arbetet kring kompetensförsörjning, särskilt med fokus på åtgärder för en mer attraktiv äldreomsorg, och genom utvecklings- och utbildningsinsatser för chefer och medarbetare.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Aktivt Medskapande-index	87	88	86	86		87	82	2026
  Sjukfrånvaro	2,2 %	0,9 %	2,9 %	2,1 %	2,1 %	2,1 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2026
Analys Avser till och med juli månad.								
  Sjukfrånvaro dag 1-14	0,7 %	0,4 %	0,8 %	0,8 %	1 %	1 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2026
Analys Avser till och med juli månad.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, arbetsmarknadsnämnden och stadsdelsnämnderna implementera den plan för genomförande för att införa en enhetlig yrkestitulatur i förskolan som antagits av förskolenämnden	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med äldreomsorgen och stadsdelsnämnderna och i samverkan med arbetsmarknadens parter ta fram en genomförandeplan som föreslår åtgärder för en mer attraktiv äldreomsorg inom exempelvis arbetsmiljö, arbetstid och lönebildning med syfte att stärka såväl attraktiviteten i omsorgens yrken som möjligheten till ett hållbart arbetsliv och förbättrade arbetsvillkor för äldreomsorgens medarbetare	2026-01-01	2026-04-30	
  Kommunstyrelsen ska i samråd med förskolenämnden, äldreomsorgen, stadsdelsnämnderna samt övriga berörda nämnder analysera kompetensförsörjningsbehoven på kort och lång sikt inom välfärdsverksamheterna och föreslå åtgärder för bland annat ökad omställning	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska utreda och om bedöms möjligt, ska tidigare ferieanställda ungdomar erbjudas sommarvikariat inom välfärdsverksamheter med rekryteringsbehov	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.4.1 Kommunstyrelsen arbetar samordnat och utvecklar arbetsgivarrollen för att säkerställa en god chefs- och kompetensförsörjning inom staden

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Kommunstyrelsen bidrar till att staden är ett föredöme som offentlig arbetsgivare. Det strategiska arbetet med kompetensförsörjning bidrar till att medarbetare och chefer har rätt kompetens för sina uppdrag, väl fungerande verksamheter, god arbetsmiljö och ett långsiktigt hållbart arbetsliv.

Analys

Kommunstyrelsen har fortsatt det strategiska arbetet kring kompetensförsörjning och ledarutveckling, exempelvis olika utvecklings- och utbildningsinsatser för såväl chefer som medarbetare samt introduktion för nya medarbetare inom hr och stärkt introduktionen för hr-chefer. Tillsammans med flertalet nämnder pågår analys av behoven av kompetensförsörjning på kort och lång sikt inom välfärdsverksamheterna i syfte att föreslå åtgärder för bland annat ökad omställning. Arbetet med att säkerställa införande av lönetransparensdirektivet pågår liksom utredningar om införande av partiell nedtrappningsförmån samt löneväxling mot tjänstepension. Kommunstyrelsen har fortsatt att stödja stadens nämnder och bolag i deras arbete för rätten till heltid.

Det partsgemensamma arbetet med att föreslå åtgärder för en mer attraktiv äldreomsorg har resulterat i en genomförandeplan med förslag på aktiviteter som bland annat berör arbetstid och kompetensutveckling. Kollektivavtal är tecknat för att testa arbetstidsförkortning vid två pilotenheter inom hemtjänsten i Skarpnäcks respektive Södermalms stadsdelsnämnder. Pilotverksamheten planeras starta under hösten.

Kommunstyrelsen följer och stödjer nämnderna i deras arbete med införande av ändamålsenlig organisation i enlighet med riktlinjen för chefsstruktur i staden.

En första beställningsomgång av förmånscyklar har genomförts för tillsvidareanställda medarbetare i förvaltningarna.

Aktiviteter pågår enligt plan utifrån kommunstyrelsens kompetensförsörjningsplan, bland annat genom kompetensöverföring, förändrade arbetssätt och ökade samarbeten samt kompetensväxling i samband med rekrytering.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

 Uppfylls helt

Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet genom att vidareutveckla och stärka stadens beredskap och krishanteringsförmåga. Kommunstyrelsen bidrar även till målet genom exempelvis det kategoribaserade arbetssättet inom upphandling och inköp.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel elektroniska inköp				96 %		90 %	75 %	2026
  Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts				100 %		100 %	95 %	2026
  Andel upphandlingar som innehåller krav på						20 %	Tas fram av	2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
arbetsrättsliga villkor							nämnd/ styrelse	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samråd med servicenämnden utreda en möjlig organisation med uppdrag att stärka stadens förmåga att i egen regi tillhandahålla tjänster som motverkar välfärdsbrott och bidrar till stärkt beredskap och rådighet	2026-01-01	2026-06-30	
  Kommunstyrelsen ska utreda om bevaknings- och ordningsvaktstjänster kan bedrivas i egen regi	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska vägleda nämnder och bolag för att kunna ställa krav i upphandlingar på tjänstepension i nivå med kollektivavtal	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.5.1 Kommunstyrelsen bidrar till att stadens upphandlingar och inköp främjar kvaliteten, kostnadseffektivitet och hållbarhet

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Kommunstyrelsen säkerställer att staden har processer och systemstöd för inköp och upphandling inklusive en aktiv avtalsuppföljning som främjar måluppfyllelsen.

Analys

Arbetet via inköpskategorier har fortsatt bidra till att fördjupa kunskapen om leverantörernas förutsättningar, öppna för dialog, stärka beställarkunskapen och effektivisera inköpsarbetet.

Tillsammans med servicenämnden utreds möjligheten till en organisation med uppdrag att stärka stadens förmåga att i egen regi erbjuda tjänster som motverkar välfärdsbrott och bidrar till stärkt beredskap och rådighet. Ett exempel på en sådan tjänst som servicenämnden erbjuder är fördjupad avtalsuppföljning och utökade leverantörskontroller. Se även nämndmål 3.6.1 om arbetet mot välfärdsbrott.

En koncerngemensam upphandling av ett nytt upphandlings- och avtalssystem är genomförd och arbete med planering för implementering av det nya avtalet är påbörjat.

Under 2026 genomförs upphandlingar för att ersätta dagens avtal för gemensam it-service som löper ut under perioden 2029–2031. Se även avsnittet Verksamhetsprojekt.

Nämndmål: 3.5.2 Kommunstyrelsen utvecklar förutsättningar för att stadens säkerhet och civila beredskap ökar genom förebyggande åtgärder och utvecklad förmåga

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Kommunstyrelsen leder arbetet med att öka stadens säkerhet och civila beredskap. Det förmågehöjande arbetet sker genom samordning, metodutveckling och kommunikation, samt med kunskapshöjande insatser och faktiska åtgärder.

Analys

Flera av de statliga utredningar och uppdrag som genomförts i syfte att stärka Sveriges beredskap realiserar nu i form av nya lagar, tillskjutna statliga medel och nya samverkansstrukturer. Med utgångspunkt i regeringens beredskapspaket från mars, som syftar till att stärka kommunernas arbete med civilt försvar, pågår ett analys- och planeringsarbete för att vidareutveckla stadens förmåga inom ett antal samhällsviktiga verksamheter.

Som en uppföljning av den stadsövergripande övningen StadsÖ 2026 (tema inrymning/utrymning vid höjd beredskap) genomfördes en anpassad övningsversion med kommunikationsansvariga vid samtliga nämnder och bolag.

Ett nytt ledningssystem för informationssäkerhet har färdigställts och implementering pågår. Även arbetet med säkerhetsskydd fortsätter att utvecklas, bland annat har en förstudie för införande av nätverksbaserat informationssystem för säkerhetsskyddsklassificerade uppgifter färdigställts.

Under året vidtas ett antal åtgärder i syfte att höja säkerheten och säkerställa att stadens gemensamma it-miljö uppfyller kraven i cybersäkerhetslagen.

Säkerhetsarbetet inför valet har fortgått, bland annat genom utvecklad samverkan med relevanta aktörer samt utbildning för förtroendevalda och politiska tjänstemän.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Genomföra och delta i åtgärder utifrån risk- och sårbarhetsanalys för stadsledningskontoret	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

 Uppfylls helt

Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet genom det strategiska arbetet för en trygg och säker stad. Ett fortsatt fokus har legat på att utveckla det övergripande strategiska arbetet mot välfärdsbrott, där samverkan med polisen och andra aktörer, utbildningar samt utvecklad avtalsuppföljning är exempel på insatser.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med socialnämnden samt i samråd med idrottsnämnden, kulturnämnden, stadsdelsnämnderna och Stockholm Business Region AB vidareutveckla arbetssätt, verktyg och koncept för digital närvaro i syfte att stärka det förebyggande arbetet	2026-01-01	2026-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samråd med exploateringsnämnden, trafiknämnden och stadsdelsnämnderna utreda och tydliggöra ansvarsgränser för marksaneringar och drift och skötsel av park- och naturmark	2026-01-01	2026-06-30	
  Kommunstyrelsen ska utreda hur staden kan utveckla och stärka stödet till aktörer och enskilda som utsätts för hot och våld av våldsbejakande extremistiska krafter och motverka dessa rörelser	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.6.1 Kommunstyrelsen bidrar till att förutsättningarna utvecklas för stadens brottförebyggande och trygghetsskapande arbete inklusive arbetet mot välfärdsbrott

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Kommunstyrelsen leder samordningen kring en trygg och välskött stad genom brottsförebyggande och trygghetsskapande insatser. Arbetet utgår ifrån lokala behov och utvecklas i samverkan med berörda aktörer. Kommunstyrelsen utgör ett kompetensnav för stadens samlade arbete mot välfärdsbrott så att oegentligheter upptäcks och åtgärdas i högre grad.

Analys

Inom ramen för det trygghets- och brottsförebyggande arbetet har bland annat ett delprojekt för att minska antalet öppna drogsener fortlöpt. Den senaste kartläggningen visar att antalet öppna drogsener har minskat. Arbetet sker tillsammans med fler andra aktörer i regionen.

Arbete har fortsatt med att vidareutveckla arbetssätt, verktyg och koncept för kommunikation i sociala medier som stärker stadens förebyggande arbete och socialtjänstens närvaro på sociala medieplattformar.

Förmågan att genomföra narkotikasök i offentliga miljöer har utretts och prövats och staden har nu den kapacitet som krävs för att utföra sådana insatser.

Kommunstyrelsen har fortsatt att utveckla arbetet mot våldsbejakande extremism och ensamagerande gärningspersoner med fokus på kunskapsinhämtning och kunskapsspridning.

Fokus inom arbetet mot välfärdsbrott och otillåten påverkan har bland annat legat på att utveckla arbetet inom det nyinrättade teamet mot välfärdsbrott, genomförande av utbildningsinsatser samt förtydligande av rutiner för uppföljning och kontroll inom inköp/upphandling. Vidare utvecklas system, vägledningar samt nya krav och villkor vid upphandling. Inom ramen för teamets operativa arbete har stöd tillhandahållits, merparten ärenden har varit kopplade till leverantörer inom inköpsområdet.

Sverige har tillträtt Europarådets konventioner mot korruption och är medlem av Grupper av stater mot korruption (Greco) som är Europarådets organ för att följa upp efterlevnaden av konventionen. Greco har tidigare genomfört fem så kallade utvärderingsrundor på statlig nivå och beslutat sig för att i den sjätte rundan granska subnationell (det vill säga kommunal) nivå

där Stockholms stad och Sigtuna kommun valdes ut. Deltagande kommuner har fått besvara en enkät som kommer att följas upp genom platsbesök från Grecos utvärderingsteam under hösten 2026. Grecos utvärderingsrapport förväntas överlämnas under våren 2027.

En lokal anvisning till det stadsövergripande styrdokumentet *Riktlinjer om representation, mutor och jäv m.m.*, som gäller för stadsledningskontoret, har fastställts.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

 Uppfylls helt

Analys

Kommunstyrelsen bidrar till målet bland annat genom arbetet för att stärka de mänskliga rättigheterna och genom att stötta nämnder och bolag i arbetet med lokal demokrati. Arbetet för att stadens kommunikation ska vara samordnad och stödja förtroendefulla relationer har fortgått liksom samordningen av arbetet för att påverka EU:s politik.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Kommunstyrelsen ska göra översyn av instruktionerna för de anvisningar som kommunfullmäktige beslutat gällande verksamheter i Stadshuset	2026-01-01	2026-12-31	
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med berörda nämnder och bolag och i dialog med civilsamhället och näringsliv utreda hur en mötesplats för hbtqi-personer kan inrättas som kan tillhandahålla bland annat möteslokaler och plats för arrangemang och skapande	2026-01-01	2026-12-31	
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden ta fram riktlinjer för demokrativillkor för markanvisningar	2026-01-01	2026-12-31	
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med förskolenämnden, utbildningsnämnden och stadsdelsnämnderna med utgångspunkt i handlingsplanen mot rasism initiera ett arbete för att öka kunskapen om alla former av rasism i stadens pedagogiska verksamheter	2026-01-01	2026-12-31	
 Äldrenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna stötta införandet av äldreomsorgsverksamhet med inriktning samiska och meänkieli samt säkerställa att det finns aktivitetscenter med aktiviteter för samer och tornedalingar	2026-01-01	2026-12-31	
 Äldrenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och i samråd med kommunstyrelsen utreda efterfrågan och behov av teckenspråkig äldreomsorg	2026-01-01	2026-06-30	

Nämndmål: 3.7.1 Kommunstyrelsens strategiska arbete stärker förutsättningarna för att Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Kommunstyrelsen bidrar till att stadens verksamheter har arbetssätt som stärker stockholmarnas tillgång till de mänskliga rättigheterna och att stockholmarna och

civilsamhällesorganisationer är delaktiga och har inflytande i arbetet för en jämlik och sammanhållen stad. Agenda 2030 stödjer utvecklingen av stadens arbete för social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet.

Analys

Kommunstyrelsen har fortsatt verka för ett sammanhållet arbete med de mänskliga rättigheterna. Exempelvis är samtliga planerade handlingsplaner kopplade till Stockholms stads program för de mänskliga rättigheterna antagna av kommunfullmäktige. Kommunikationsstöd kopplat till dessa har getts och diplomutbildningar har lanserats. Andra exempel är uppmärksammandet av Tornedalingarnas dag den 15 juli i stadens kommunikationskanaler och genom flaggning vid Stadshuset.

I samarbete med Stockholm konst genomfördes ett seminarium under Stockholm Pride om det monument över hbtqi-rörelsens kamp som ska uppföras.

Arbetet med implementering av resultaten av uppföljningen av stadens funktionshinderråd pågår. Kommunstyrelsens råd för Agenda 2030 har haft sitt sista möte för mandatperioden och rådets arbete har utvärderats.

Kommunstyrelsen har fortsatt att stötta nämnder och bolag i att stärka den lokala demokratin mellan valen, exempelvis genom medborgarförslag, medborgarbudget och medborgardialog.

Nämndmål: 3.7.2 Kommunstyrelsen bidrar till att staden utvecklar sina verksamheter och stärker Stockholms position genom internationell samverkan, påverkan på EU:s politik och arbete för EU-finansiering



Uppfylls helt

Förväntat resultat

Kommunstyrelsen bidrar till att staden har ett väl utvecklat internationellt arbete och en god samverkan med omvärlden som främjar en positiv bild av Stockholm, samt en påverkan på EU:s politik som skapar möjligheter för Stockholms utveckling. Nämnder och bolags kompetens och förmåga kopplat till finansiering från EU:s fonder och program är hög.

Analys

Arbetet för att stärka Stockholms position genom påverkan på EU:s politik har fortgått liksom arbetet med att ge nämnder och bolag stöd och kompetensutveckling för att säkra relevant finansiering från EU:s fonder och program samt extern finansiering från nationella medel.

Stadens internationella profil har stärkts genom samordnade nomineringar och kommunikationsinsatser. Initiativet Stadsdelsmammor erhöll ett Eurocities Award under perioden. Ett flertal internationella besök har samordnats av kommunstyrelsen, bland annat i samband med Stockholm Water Week i augusti.

Nämndmål: 3.7.3 Kommunstyrelsens strategiska arbete bidrar till att stadens kommunikation är samordnad och inkluderande, stödjer förtroendefulla relationer och medverkar till verksamhetsutveckling

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Kommunstyrelsens samordning bidrar till en aktiv, tydlig och tillgänglig samt kostnadseffektiv kommunikation inom staden som skapar värde för målgrupperna och stödjer öppenhet, delaktighet och inflytande.

Analys

Utvecklingsarbete för att stärka stadens arbete med sociala medier fortsätter. För effektiva arbetssätt som på bästa sätt möter plattformarnas teknik och algoritmer pågår förberedelser för upphandling av digitalt stöd för publicering och redaktionellt arbete.

Arbetet för att stärka socialtjänstens närvaro på sociala medieplattformar fortsätter och innefattar bland annat informationsklassning och framtagande av ett kommunikationskoncept om hur fältassistenter kan kommunicera med unga.

Kommunstyrelsen samordnade för femte året i rad stadens medverkan på Järvaveckan i juni där ett stort antal nämnder och bolag deltog.

Uppföljning av ekonomi

Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget

Kommunstyrelsen prognostiserar ett nettoöverskott om 76,0 mnkr efter resultatöverföringar, främst till följd av lägre kostnader inom den politiska organisationen där överskottet tillåts överföras till kommande år. Dessutom prognostiseras högre intäkter för Stadshusets visningsverksamhet, lägre kostnader för projekt och minskade personalkostnader till följd av vakanta tjänster och föräldraledigheter. Före resultatöverföringar redovisar kommunstyrelsen ett överskott om 47,0 mnkr då resultatenheten it-prislistans prognostiserade underskott om 29,0 mnkr täcks av den ackumulerade resultatfonden från tidigare år. Prislistans styrgrupp beslutade inför 2026 om en underfinansiering för att minska fonden och underskottet bedöms bli 8 mnkr större jämfört med styrgruppens beslut.

Kostnader för arbete med stadens informationssäkerhet och utvecklingskostnader för it-projekt belastar utfallet för perioden och beräknas uppgå till cirka 260 mnkr för helåret. Medel för detta finns avsatta i central medelsreserv.

Stadsledningskontoret mnkr	Beslutad budget	Begärda förändringar T2	Budget efter begärda förändringar	Bokfört 260831	Prognos helår 2026 före resultatöverföringar	Avvikelse budget/ prognos före resultatöverföringar	Avvikelse budget/ prognos efter resultatöverföringar
SLK, driftverksamhet							
Kostnader	732,4	56,4	788,8	449,2	778,8	10,0	10,0
Intäkter	-151,7	-56,4	-208,1	-114,9	-209,1	1,0	1,0
Netto	580,7	0,0	580,7	334,3	569,7	11,0	11,0
Stadsövergripande							
Kostnader	47,6	0,0	47,6	31,3	47,6	0,0	0,0
Intäkter	-5,0	0,0	-5,0	-3,4	-5,0	0,0	0,0
Netto	42,6	0,0	42,6	28,0	42,6	0,0	0,0
Centrala och gemensamma it-lösningar							
Kostnader	727,8	0,0	727,8	520,9	756,8	-29,0	0,0
Intäkter	-727,8	0,0	-727,8	-503,7	-727,8	0,0	0,0
Netto	0,0	0,0	0,0	17,2	29,0	-29,0	0,0
Förvaltningsövergripande							
Kostnader	98,4	0,0	98,4	66,2	98,4	0,0	0,0
Intäkter	-25,2	0,0	-25,2	-19,0	-25,2	0,0	0,0
Netto	73,2	0,0	73,2	47,2	73,2	0,0	0,0
Politisk organisation							
Kostnader	240,8	0,0	240,8	114,6	175,8	65,0	65,0
Intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Netto	240,8	0,0	240,8	114,6	175,8	65,0	65,0
Ersättning till utomstående organisationer							
Kostnader	705,4	0,0	705,4	480,7	705,4	0,0	0,0
Intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Netto	705,4	0,0	705,4	480,7	705,4	0,0	0,0
Verksamhetsprojekt							
Kostnader	0	0,0	0,0	167,6	0,0	0,0	0,0
Intäkter	0,0	0,0	0,0	-53,8	0,0	0,0	0,0
Netto	0,0	0,0	0,0	113,8	0,0	0,0	0,0
Summa drift							
Summa kostnader	2 552,4	56,4	2 608,8	1 830,5	2 562,8	46,0	75,0
Summa intäkter	-909,7	-56,4	-966,1	-694,7	-967,1	1,0	1,0
Summa netto	1 642,7	0,0	1 642,7	1 135,8	1 595,7	47,0	76,0
<i>Varav kapitalkostnader</i>			1,9	1,5	1,9	0,0	0,0
Investeringar							

Stadsledningskontoret mnkr	Beslutad budget	Begärda förändringar T2	Budget efter begärda förändringar	Bokfört 260831	Prognos helår 2026 före resultatöverföringar	Avvikelse budget/prognos före resultatöverföringar	Avvikelse budget/prognos efter resultatöverföringar
Kostnader			3,3	0,7	3,3	0,0	0,0
Intäkter			0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Netto			3,3	0,7	3,3	0,0	0,0
Totalt netto inkl investeringar	1 642,7	0,0	1 646,0	1 136,6	1 599,0	47,0	76,0

Resultatenheter

Kommunstyrelsens resultatenheter utgörs av visningsenheten samt it-prislistan som omfattar gemensamma och centrala it-kostnader.

För att minska it-prislistans ackumulerade överskott har prislistans styrgrupp beslutat om en lägre utdebitering för 2026. Sammantaget prognostiserar resultatenheten ett nettounderskott om 29,0 mnkr, vilket är 8,0 mnkr högre än det planerade nettounderskottet.

Resultatenheten visningsenhetens intäktsutveckling följer budget. Det oroliga omvärldsläget kan påverka resandet till Stockholm och gör årsprognosen svårbedömd.

Efter resultatöverföringar prognostiseras det ackumulerade överskottet för båda resultatenheterna uppgå till 39,2 mnkr vid årets slut.

Investeringar

Årets investeringsbudget uppgår till 3,3 mnkr och består främst av utrustning till Stadshusets lokaler. Under perioden har 0,7 mnkr förbrukats, bland annat för stolar och annan inredning till kontorsplatser och uppdaterad skyltning i huset.

Försäljningar av anläggningstillgångar

Inte aktuellt för kommunstyrelsen.

Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Framtidens ekonomi- och inköpssystem

I syfte att framtidssäkra ett tryggt, säkert och effektivt ekonomi- och inköpssystem inom kommunkoncernen efter avtalets slut har en förstudie genomförts och avtal tecknats.

Förstudien har bland annat omfattat områden inom juridik, säkerhet, teknik, marknadsanalys/omvärldsbevakning och kommer bli vägledande inför fortsatt arbete efter 2029.

GSIT3

Projektet har ett flerårigt uppdrag att successivt införa och vidareutveckla en ny digital arbetsplats och servicedesk. Projektet har slutfört upphandling av ramavtal för digitala enheter och arbetar nu för att säkerställa behov av datorer inom stadens pedagogiska verksamheter. Samtidigt pågår upphandling av digitala tjänster. Arbete med utveckling av stadens katalogtjänst och andra säkerhetshöjande åtgärder i den digitala arbetsmiljön pågår.

SIKT2

Projektet, som är inne i sin slutfas, fokuserar på säkerhetshöjande åtgärder i stadens driftmiljö för it. Åtgärderna bidrar till stadens efterlevnad av den nya cybersäkerhetslagen. Projektet vidtar också åtgärder för att lämna över ansvar och uppgifter till förvaltningsorganisationen på ett sömlöst sätt. Projektet prognostiserar att med god marginal inrymmas inom budget.

Sociala system

Arbetet med att stärka stabilitet och säkerhet i stadens egenutvecklade system har fortsatt och omfattar tekniska förbättringar och vidareutveckling enligt målarkitekturen. Förlängd och utökad budget beslutades i samband med stadens årsredovisning.

Smart stad och Kvalitetsprogrammet

Nedan initiativ och projekt finansieras via kommunfullmäktiges avsättning för smart stad och kvalitetsprogrammet. Projekt kan beslutas löpande under åren.

- **Digital service:** Initiativet syftar till att stärka stadens centrala förmåga att utveckla digital service för företag och medborgare, bland annat genom en gemensam design- och utvecklingsprocess. Målarkitekturen för företagare har utvecklats och lämnats över till ett separat projekt (se nedan). Initiativet har påbörjat etableringen av ett designsystem i nära samarbete med webbteamet.
- **Etablering av samordnad digital service för företagare:** I syfte att stärka stadens service till företagare har behov stadsgemensam styrning och samordning digitala servicetjänster identifierats. Projektet är i uppstartsskedet och det har tagits fram en preliminär projektplan.
- **Ny geodataplattform i Stockholms stad:** Projektet har under perioden fortsatt implementera en ny, gemensam grundplattform för geodata, avsedd att användas av stadens nämnder och bolag. Under perioden har informationsklassning B genomförts samt beställningar av infrastruktur produktionsmiljö. Vissa delar av införandet kvarstår och det är troligt att arbetet behöver fortsätta in i 2027.
- **Maskningstjänst:** Inom ramen för Hr-innovation pågår projektet maskningstjänst. Under perioden har teknisk uppsättning och åtkomst till två tjänster för utökade tester genomförts. Utvecklingsfasen har startats med leverantörer och deltagare.
- **Kompetenslyft AI 2026:** Kompetenslyftet omfattar utveckling av strukturerade utbildningsinsatser bland annat genom att ta fram och publicera utbildningar i stadens utbildningsportal. Även inom ramen för partnerskapet med AI Sweden skapas möjligheter till kunskapsutveckling och erfarenhetsutbyte för stadens verksamheter. Stadens deltagande i SveaGPT bidrar till en ökad förståelse för AI och användningen har ökat under perioden.

- **Ökad förmåga till god informationshantering:** För att öka den strategiska styrningen av data- och informationshantering där tydlig samordning saknats har ett projekt initierats. Det långsiktiga effektmålet är att stadens förvaltningar och bolag ska kunna hantera och arbeta mer strukturerat med information och data på ett sätt som skapar nytta och kvalitet i verksamheterna och för samhället i stort.

Framtidssäkring LISA

Under perioden har arbetet med framtidssäkring av stadens löneadministrativa system LISA fortsatt. Bland annat med utveckling av en integration till Skatteverket för personinformation. Nya utredningar och aktiviteter för säkerhetshöjande åtgärder och fortsatt teknisk modernisering har fortsatt. Arbetet ska enligt plan avslutas 2027 men kommer troligtvis fortgå till 2029.

Övergång till digitala personalakter

Kommunfullmäktige har beslutat om att staden ska gå över till digitala personalakter. Planering pågår för arbetet med att möjliggöra en övergång till digitala personalakter. Syftet är att uppnå effektivare arbetssätt och kvalitetssäkrat långsiktigt bevarande av personalakterna.

Omslutningsförändringar

Stadsledningskontoret redovisar omslutningsförändringar om totalt 56,4 mnkr kopplat till stadens beredskapsarbete.

Budgetjusteringar

Kommunstyrelsen begär ingen budgetjustering i samband med tertial 2.

Medel för lokaländamål

Inte aktuellt för kommunstyrelsen.

Analys av balansräkning

Balansräkningens omslutning har minskat med 121,9 mnkr eller 18,6 procent, från 655,8 mnkr till 533,9 mnkr i jämförelse med samma period föregående år. Förändringen av tillgångssidan består av minskade interimfordringar på 118,9 mnkr, där främst förutbetalda kostnader har minskat externt och upplupna intäkter har minskat mot stadens förvaltningar. Diverse kortfristiga fordringar har minskat med 4,9 mnkr, kundfordringar har ökat 1,9 mnkr och förråd, lager och exploateringsfastigheter har minskat 0,1 mnkr. Nettoförändring för maskiner och inventarier under anläggningstillgångar är en ökning med 0,1 mnkr sedan motsvarande period föregående år. Förändringen består av inköp på 1,9 mnkr samt avskrivningar på 1,8 mnkr.

Sammanfattningsvis har interim-, övriga kortfristiga- och momsskulder ökat med 43,3 mnkr, leverantörsskulder har ökat med 23,4 mnkr och anläggnings- och rörelsekapitalet har ökat 55,2 mnkr under perioden.

Övrigt

Ingen övrig information är aktuell.

Intern kontroll

Kontroller och direktåtgärder utifrån kommunstyrelsens väsentlighetsanalys- och riskanalys och internkontrollplan har fortgått och följts upp. Inga väsentliga avvikelser har identifierats för perioden.

Övrigt

Ingen övrig information är aktuell.