Investering
SFV
Jenny Bengtsson

Styrelsen för Stockholm Vatten och Avfall AB

Lägesrapport SFV april 2026

FÖRSLAG TILL BESLUT

Styrelsen föreslås besluta

att Lägesrapport SFV april 2026 godkänns.

att Lägesrapport SFV april 2026 överlämnas till Stockholms Stadshus AB för kännedom.

Christian Rockberger
Verkställande Direktör

Jenny Bengtsson
Avdelningschef
Investering

Bilaga: Lägesrapport SFV april 2026

Sammanfattning

Lägesrapporten är en del av programmets utökade rapportering och lämnas till styrelsen två gånger per år. Lägesrapporten sammanfattar status och väsentliga händelser för program SFV och dess projekt. Den sammanfattar också den ekonomiska bilden och lyfter kritiska risker. Lägesrapporten är baserad på utfall till mars 2026 om inget annat specificeras.

En uppdaterad programbeställning för program SFV antogs av kommunfullmäktige i december 2025. Under samma månad godkände sedan styrgruppen en reviderad programplan, anpassad till den nya programbeställningen.

Under perioden har programmet samtidigt arbetat vidare med att se över vilka projekt som utifrån programbeställningen bör ingå i programmet samt att på nedbruten nivå definiera de kriterier som en enskild åtgärd eller investeringsprojekt ska uppfylla för att inkluderas i programmet.

Programmet omfattar efter genomgången 32 stycken definierade pågående utredningar och projekt. Av de totalt 32 projekten så är 13 i utredafas, 5 i planerafas och 14 i genomförandefas. Utöver det så inkluderar programmet, fram till idag, 17 stycken avslutade projekt. Vartefter nedbrutna intagskriterier tydliggörs och utredningsbehov definieras så kommer programmets omfattning att fortsätta ändras och anpassas.

Nyckelhändelser under perioden:

Inriktningsbeslut för programmets enskilt största investering, Projekt Lovö Södra, har behandlats i bolagsstyrelsen och därefter lyfts till koncernstyrelsen för vidare hantering. Genomförandebeslut för Tenstareservoaren har fattats av kommunfullmäktige.

SLUT

Stockholms Framtida Vattenförsörjning (SFV)

Lägesrapport april 2026

Tillsammans för världens mest hållbara stad

STOCKHOLM VATTEN OCH AVFALL

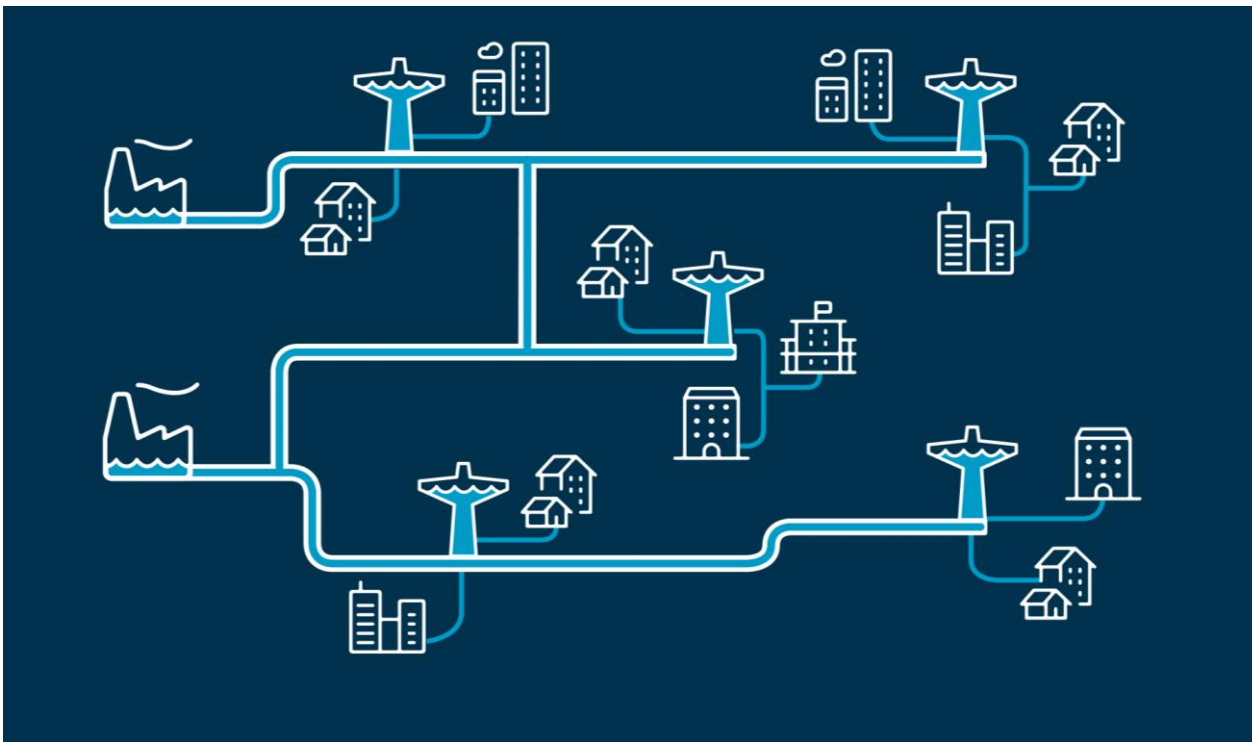
Rapport

Diarienummer
25SVOA35

Stockholms Framtida Vattenförsörjning

- Lägesrapport april 2026 (utfall t o m 31 mars 2026)

Anna Folkesson
2026-04-13



Stockholm Vatten och Avfall AB | Org. nr 556969-3111
106 36 Stockholm | Besöksadress: Bryggerivägen 10, Bromma | 08-522 120 00
www.svoa.se | kund@svoa.se

En del av Stockholms stad

Innehåll

1. Sammanfattning 4
2. Inledning 4
2.1 Lägesrapport SFV 4
2.2 Uppdrag från styrelse och ägare 4
3. Programmets bakgrund och syfte 4
3.1 Bakgrund 4
3.2 Mål 5
3.2.1 Effektmål 5
4. Programmets omfattning 5
4.1 Intagskriterier 6
4.2 Avgränsningar 6
4.3 Omfattning i nuläget 7
5. Ekonomi 7
6. Lägesredovisning 7
6.1 Programstatus 7
6.1.1 Nyckelhändelser senaste perioden 8
6.2 Projektstatus 8
6.2.1 Effektmål Kapacitet 9
6.2.2 Effektmål Kvalitet 11
6.2.3 Effektmål Robusthet 11
6.3 Organisation 12
6.4 Beslut 12
6.4.1 Programbeslut 12
6.4.2 Projektbeslut 12
6.5 Realiseringsplan 13
6.6 Risker 13
6.7 Ledningssystem 13
6.7.1 Kvalitet 13
6.7.2 Kommunikation och intressenter 13
7. Avslutning 13

1. Sammanfattning

En uppdaterad programbeställning för program SFV antogs av kommunfullmäktige i december 2025. Under samma månad godkände sedan styrgruppen en reviderad programplan, anpassad till den nya programbeställningen.

Under perioden har programmet samtidigt arbetat vidare med att se över vilka projekt som utifrån programbeställningen bör ingå i programmet samt att på nedbruten nivå definiera de kriterier som en enskild åtgärd eller investeringsprojekt ska uppfylla för att inkluderas i programmet.

Programmet omfattar efter genomgången 32 stycken definierade pågående utredningar och projekt. Av de totalt 32 projekten så är 13 i utredafas, 5 i planerafas och 14 i genomförandefas. Utöver det så inkluderar programmet, fram till idag, 17 stycken avslutade projekt. Vartefter nedbrutna intagskriterier tydliggörs och utredningsbehov definieras så kommer programmets omfattning att fortsätta ändras och anpassas.

Nyckelhändelser under perioden:
Från och med den 1 april 2026 tillträder en ny programchef, Jenny Bengtsson, som ersätter Anna Folkesson. Vidare har ett inriktningsbeslut för programmets enskilt största investering, Projekt Lovö Södra, behandlats i bolagsstyrelsen och därefter lyfts till koncernstyrelsen för vidare hantering. Slutligen har genomförandebeslut för Tenstareservoaren fattats i kommunfullmäktige.

2. Inledning

2.1 Lägesrapport SFV

Lägesrapporten är en del av programmets utökade rapportering och lämnas in till styrelsen totalt två gånger per år. Lägesrapporten sammanfattar status och väsentliga händelser för program SFV och dess projekt. Den sammanfattar också den ekonomiska bilden och lyfter kritiska risker. Lägesrapporten är baserad på utfall till mars 2026 om inget annat specificeras.

2.2 Uppdrag från styrelse och ägare

I enlighet med uppdrag och förväntningar från styrelse och ägare arbetar bolaget med att utveckla redovisningen av SFV programmet och investeringsprojekten, så att det samlade resultatet av programmet och hur handlingsutrymme skapas eller blir påverkat genom enskilda investeringsbeslut är möjligt att bedöma och ta ställning till. Ett exempel på hur bolaget hittills hanterat detta i ett enskilt beslut är inriktningsbeslutet för Lovö Södra, där det genom beskrivningen av Lovö Södra Plus visas på det handlingsutrymme som skapas för programmet som helhet vid alternativa lösningar i enskilda projekt.

Det är också viktigt att klargöra på vilka kriterier enskilda investeringsprojekt tas in i programmet, och vilka motiv som finns till att vissa investeringsprojekt inte tas in.
Bolaget arbetar med att omhänderta detta och det kommer att tydliggöras i lägesrapporteringen under hösten 2026.

Styrelsen ser också ett särskilt värde i att bolaget utnyttjar de erfarenheter och kunskaper som utomstående forskare och experter kan bidra med. Bolaget arbetar aktivt med detta i flera enskilda investeringsprojekt, bland annat har ett flertal externa parter varit involverade i arbetet med processval och riskbedömning i projektet Lovö Södra, och även i flera av huvudvattenledningsprojekten har externa kompetenser involverats för second opinion avseende risker och kalkylering. Bolaget fortsätter utveckla och stärka detta arbete för kommande projekt och programmet som helhet.

3. Programmets bakgrund och syfte

3.1 Bakgrund

Tillgången till dricksvatten är grunden för det liv vi lever i Stockholm. I takt med att Stockholmsregionen utvecklas och anläggningarna uppnår sin tekniska livslängd behöver dricksvattensystemet kontinuerligt

renoveras och uppgraderas till att bli både kraftfullare och smartare, för att säkra det framtida dricksvattenbehovet samtidigt som klimatet förändras och miljökraven ökar.

I augusti 2025 fattade bolagsstyrelsen beslut om en förnyad ambitionsnivå för dricksvattenförsörjningen för bolaget. Ambitionsnivån innebär att dricksvattensystemet ska underhållas, reinvesteras och förnyas i sådan takt att 2025 års uppskattade risknivå och funktion bibehålls på systemnivå, vissa kritiska risker med stor påverkan byggs bort samtidigt som andra risker successivt kommer att öka. Konkret innebär det att bolaget inte förväntas stärka funktionen eller bygga bort alla risker i systemet som helhet, utan säkerställa att systemet över tid inte får en sämre funktion eller sammanlagt högre risknivå än idag med de förändrade förutsättningar som kan komma i form av lagstiftning, klimatförändringar, beredskapsfrågor, förbrukning, åldrande anläggningar mm. Ambitionsnivån ställer också ett kapacitetsmål för vattenproduktionen år 2050 om 534 000 m3/d, vilket med viss marginal möter osäkerheter i vattenprognosen samt möjliggör visst underhåll och vissa driftstörningar utan leveransbortfall även under perioder med hög förbrukning.

För att hantera komplexiteten i det investeringsbehov som bedöms krävas för att uppnå bolagets ambitionsnivå och säkerställa att önskad nytta uppnås för dricksvattensystemet startade bolaget år 2018 program Stockholms Framtida Vattenförsörjning. Programmet omfattar mycket stora investeringar, vilka både enskilt och sammantaget har stor påverkan på bolagets framtid, VA-taxan, samt hela Stockholms stads upplåning och ekonomi. Investeringar som bolaget bedömer är nödvändiga för staden ur ett längre tidsperspektiv.

Vårt rena, friska vatten ses som självklart – något man kan ta för givet. Programmets främsta uppgift är att se till att det fortsätter vara så, både nu och i framtiden.

3.2 Mål

Programmet arbetar mot två typer av mål, effektmål och programmål. Effektmålen beskriver de långsiktiga förändringar, eller nyttorna, som programmet ska bidra till. Programmålen konkretiserar vad som ska genomföras under programmets gång för att möjliggöra dessa effekter.

3.2.1 Effektmål

Programmets effektmål baseras på bolagets ambitionsnivå för dricksvatten.

Effektmål Kapacitet

- Säkerställd uthållig kapacitet i dricksvattensystemet om 534 000 m3/dygn genom:
    - full reservoarfunktion på samtliga 11 reservoarer
    - tillräcklig huvudvattenledningsnätskapacitet i normalzon
    - funktionsduglig konstruktion för Lovö Norra till år 2045 och Norsborg till år 2050
    - nytt Lovö Södra med en kapacitet motsvarande förväntat totalt kapacitetsbehov år 2050 från Lovön, ca 215 000 m3/dygn.

Effektmål Kvalitet

- Utökad förmåga att även i framtiden, trots klimatförändringarna, uppfylla kvalitetskraven på dricksvattnet
- Utökad kortsiktig förmåga att hantera föroreningar i råvattnet genom uppgradering av processen för befintliga vattenverk

Effektmål Robusthet

- Utökad förmåga till incidenthantering genom ökad robusthet i huvudvattenledningsnätet i normalzon
- Utökad reservvattenförmåga för Norsborgs vattenverk genom säkerställd kapacitet från Bornsjön motsvarande gällande vattendom

4. Programmets omfattning

I den fastställda ambitionsnivån angavs ett antal exempel på åtgärder som kan komma att bli aktuella för programmets uppfyllande av sina effekter. Den största generella riskfaktorn för det slutliga valet av åtgärder

är det långa tidsperspektivet som sannolikt kommer att innebära både ändrade och helt nya förutsättningar, vilka idag är svåra att förutsäga. Förändrade vattenförbrukningsmönster hos stadens medborgare, förändrad stadsutveckling samt andra ändringar härrörande från beredskapsfrågor, klimatförändringar och ökande krav på vattenkvalitet kan komma att påverka vilka detaljerade åtgärder som krävs för att uppnå den valda ambitionsnivån.

Olika kombinationer av åtgärder kan ge samma effekt och bidrag till att uppnå ambitionsnivån med systemet som helhet. Varje enskild åtgärd kommer att lyftas som ett separat investeringsbeslut och bolaget kommer att tydliggöra det framtida handlingsutrymmet i de enskilda investeringsbesluten samt hur de uppfyller olika effektmål. Programmet ska ses som ett stöd och samlande ramverk för de för de investeringarna som ingår, men det är de enskilda investeringsbesluten som blir bindande. Konkret innebär det att till skillnad från ett större projekt som till exempel SFA fattas inget investeringsbeslut för programmet i sin helhet. Detta för att där så är möjligt kunna ha en framtida flexibilitet och exempelvis addera till effekter.

4.1 Intagskriterier

Utöver i ambitionsnivåarbetet angivna exempelåtgärder finns ett stort antal andra åtgärder som också kan komma att bli aktuella att ta in i programmet och ytterligare åtgärder kommer också att identifieras vartefter arbetet med programmet fortlöper.

Programmet ansvarar för att säkerställa sammanhängande effekter. Programmets åtgärder väljs utifrån två övergripande kriterier. Dels att de bidrar till att uppfylla effektmålen. Dels att de också kräver en högre nivå av samordning och styrning.

I programmet ingår ansvar för de åtgärder som genomförs för att uppnå programmets effektmål för dricksvattenssystemets ingående delar enligt nedan.

- Vattenverk
- Huvudvattenledningsnät i normalzon
- Reservoarer

I programmet *ingår inte*:

- Tryckstegringsstationer
- Avlopp
- Dagvatten
- Nödvatten
- Huvudvattenledningar utanför normalzon
- Andra vattenledningar än huvudvattenledningar
- Avtalskundsfrågor
- Andra åtgärder på dricksvattensystemets delar såsom vattenverk, huvudvattenledningsnät i normalzon och reservoarer vilka inte direkt omfattas av programmets effektmål

I programmet ingår inte heller åtgärder såsom investeringar, reinvesteringar och underhåll eller andra åtgärder vilka inte ges någon synergieffekt av att drivas i programform, även om de på övergripande nivå kan ses som en del i att uppfylla programmets effektmål.

Bolaget arbetar med att på nedbruten nivå definiera kriterier som en enskild åtgärd eller investeringsprojekt ska uppfylla för att inkluderas i programmet.

4.2 Avgränsningar

Utöver de i programmet ingående åtgärderna finns det andra behov inom ramen för bolagets ordinarie underhålls-, reinvesterings- och förnyelseplansarbete. Dessa investeringar hanteras fortsatt utanför SFV-programmet. Bolagets totala åtgärdsbehov, för att säkra helheten av dricksvattenproduktion och leverans, är därmed större än det som inryms i SFV-programmet.

4.3 Omfattning i nuläget

Programmet omfattar i nuläget 32 stycken definierade pågående utredningar och projekt. Av de totalt 32 projekten så är 13 i utredafas, 5 i planerafas och 14 i genomförandefas. Utöver det inkluderar programmet, fram till idag, 17 stycken avslutade projekt.

5. Ekonomi

Indikativ investeringsutgift för de ingående åtgärderna i programmet beräknas i 2025 års penningvärde till 20 miljarder kronor under programmets hela löptid. Inför de kommande investeringsbesluten kommer de enskilda investeringsbesluten enligt stadens regler även redovisas i löpande penningvärde. De investeringar som ligger sent under 20-årsperioden beräknas ha betydande kostnadsutveckling.

Generellt fördelas investeringsutgifterna ut så jämt som möjligt över de 25 åren men vissa toppar, såsom byggnation av Lovö Södra, kan inte undvikas. Systemet är en helhet och de olika åtgärderna har inbördes beroenden som styr takten för genomförandet.

Investeringstakten kommer att uppdateras och presenteras i programmets portföljrapport vartefter de individuella åtgärderna identifieras och tidsätts.

Programmet arbetar löpande med att följa upp ekonomin, både projektens budgetar/prognoser i de olika faserna men också programmets interna driftkostnadsbudget för programkostnader som personal, inhyrda konsulter.

Den interna driftkostnadsbudgeten för 2026 är 39 mnkr vilket inkluderar ca 27 mnkr för planerade och pågående utredningar av inkluderade åtgärder. Utredningsfasen för enskilda projekt får inte inkluderas i investeringsutgiften.

6. Lägesredovisning

6.1 Programstatus

En summering av programmets övergripande status presenteras i tabellen nedan. Detaljer kring varje område går att läsa under respektive kapitel.

Område	Status	Kommentar:
Ekonomi *(investeringsmedel)*		Total prognosticerad investeringsbudget om ca 20 mdkr för programmets ingående åtgärder bedöms hålla
Ekonomi *(driftmedel)*		Programmet håller prognosticerad driftbudget för året
Realiseringstidplan		Realiseringstidplanen är under uppdatering utifrån programmets förändrade förutsättningar
Organisation		Jenny Bengtsson går in som programchef från 1 april
Risk		Kontinuerligt arbete med risk pågår enligt gällande rutiner för riskhantering
Kvalitet		Arbete pågår med uppdatering av planer, rutiner och mallar utifrån programmets förändrade förutsättningar
Kommunikation		Uppdaterad kommunikationsplan för programmet godkändes i mars 2026

Tabell 1: Övergripande status per område.

6.1.1 Nyckelhändelser senaste perioden

Uppdaterad programbeställning för programmet antogs av KF i dec 2025.

Uppdaterad programplan för programmet godkändes av styrgrupp i dec 2025.

Ny programchef, Jenny Bengtsson, ersätter Anna Folkesson från 2026-04-01

Inriktningsbeslut för programmets enskilt största investering Projekt Lovö Södra hanterades i bolagsstyrelsen och har lyfts till koncernstyrelsen för vidare hantering.

Genomförandebeslut för Tenstareservoaren har fattats av kommunfullmäktige vid möte 13 april 2026.

6.2 Projektstatus

Programmet har en total investeringsbudget på 20 miljarder kronor (i 2025 års penningvärde).

Tabell 2 visar fördelningen av programmets totala indikativa investeringsutgift fördelat på de övergripande effektmålen kapacitet, kvalitet och robusthet

SFV Investeringsmedel	**Kapacitet**	**Kvalitet**	**Robusthet**	**Tidigare program SFV**	**Totalt**
Upparbetat (inkl. avslutade projekt)	1 300 000 000 kr	31 000 000 kr	214 000 000 kr	373 000 000 kr	1,9 miljarder kr
Kvarstår att upparbeta från beslutad gällande budget (BP2 och framåt)	1 100 000 000 kr	6 900 000 kr	324 000 000 kr	0 kr	1,4 miljarder kr
Kvar att besluta om (i 2025 års penningvärde)				0	16,7 miljarder kr
Summa					20 miljarder kr

Tabell 2: Fördelning av programmets totala indikativa investeringsutgift. Daterad 2026-03-29.

Programmet har fått en ny programbeställning vilket har resulterat i att omfattningen ändrats. Några utredningar har plockats bort från programmet och ”skickats” tillbaka till hemmahörande enhet då de inte längre ingår i SFV-programmet. Tidigare ingick 49 stycken utredningar samt projekt och idag uppgår omfattningen till 32 stycken definierade pågående utredningar och projekt.

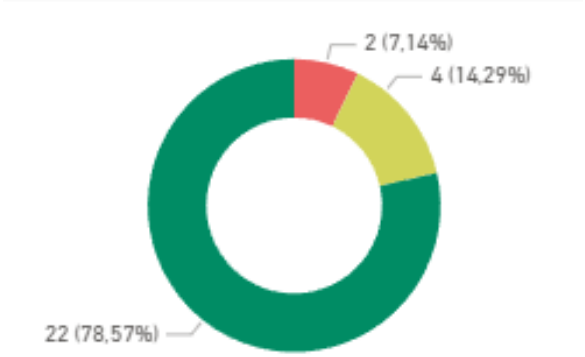
Att notera är att alla projekt ännu inte är fast definierade utan utredningar utifrån programmets effektmål pågår för att ytterligare förfina den nya omfattningen, därav förväntas projektantalet att öka i takt med att programmet fortskrider.

Figur 1 visar antalet av programmets ingående projekt som ligger i fas, eller som flaggar för att tid, kostnad och/eller innehåll inte ligger enligt plan.
De olika färgerna i figuren tolkas enligt:

Grön = projektet ligger i fas med tid, kostnad och innehåll.

Gult = minst en kategori av tid, kostnad och innehåll flaggas för att det inte ligger enligt plan.

Rött = minst en kategori av tid, kostnad och innehåll är kritiskt.



Figur 1: Antal projekt per lägesrapporteringsstatus taget från MS Project portföljplan SFV. Daterad 2026-03-26.

Nedan sammanställning över programmets största projekt med budget eller slutkostnadsprognos över 200 mnkr, utfall 202603. Med hänvisning till upphandlingssekretess har vissa siffror belagts med sekretess:

Miljoner kronor (mnkr)			Budgetsiffror				Slutkostnads-prognos	Upparbetat			
Typ av projekt	**Projekt**	**Besluts-status**	**Beslutad budget/in-dikativ budget**	**Beslutad budget indexuppräk-nad till prisnivå 202603**	**Beslutad budget inkl prisindexrisk (gäller beslut fattade efter 20240101)**	**Budget risk + oförutsett**	**Aktuell slutkostnads prognos (prisnivå 202603)**	**Upparbetat totalt t o m 202603**	**Upparbetat risk + oförutsett**	**Planerat projekt-avslut**	**Avvikelse slutkostnads-prognos jmf budget**
SFV-L	SFV-L Källbrink-Långsjöparken	(G)	Sekr	Sekr	Sekr	Sekr	Sekr	30	9	Q4 2030	
SFV-L	SFV- L Lovö vattenverk – Drottningholmssundet	(I)	405	444		115	Sekr	33	4	Q2 2031	
SFV-L	SFV-L Norsborg VV - Alby	(G)	661		875	109	644	62	12	Q1 2030	-3%
SFV-R	Högdalens reservoar	(G)	245	253		50	253	103	50	Q4 2029	0%
SFV-R	Tenstareservoaren	(I)	550	683		120	Sekr	47	10	Q2 2034	5%
SFV-R	Trekantens reservoar	(G)	530	693		110	608	402	65	Q2 2028	-12%
SFV-R	Ugglevikens reservoar	(I)	Sekr	Sekr		Sekr	Sekr	30	0	Q2 2035	
SFV-V	Nya Långsamfilter Norsborg	(G)	615	650		75	463	47	15	Q3 2026	-29%
SFV-V	Nya ställverk inkl byggnader Lovö	(G)	325		342	16	334	402	7	Q2 2026	3%
SFV-V	Västra verkets snabbfilterbottnar	(G)	200	264		30	187	186	0	Q3 2026	-29%

Två projekt flaggar rött i sin lägesrapportering:

- Projektet SFV Källbrink – Långsjöparken rapporterar att ett arbete med att ta fram en uppdaterad kalkyl pågår då en uppdaterad totalprognos visar att projektets utgifter riskerar att överskrida budget. Arbete pågår med att identifiera möjliga kostnadsbesparingar och lösningar men det kan komma att bli aktuellt att lyfta ett reviderat genomförandebeslut.
- Projektet Lovö-Vattenverk – Drottningholmssundet har under planeringsfasen och arbetet med systemhandlingen kunnat konstatera att utgiften för projektet blir väsentligt högre än den indikativa totalbudgeten i inriktningsbeslutet från 2022. Ett förslag till reviderat inriktningsbeslut lyftes till bolagets investeringsråd i oktober men återremitterades med uppdrag att utifrån den uppdaterade programbeställningen för SFV samt det ekonomiska perspektivet på nytt värdera behovet och de alternativa lösningsförslagen för projektet. Projektet har pausat vidare arbete med projekteringen och har tagit ett steg bakåt för att se över förutsättningarna, underlag för beslut om fortsättning förväntas lyftas till bolagets investeringsråd under vårterminen 2026.

6.2.1 Effektmål Kapacitet

Effektmål kapacitet syftar till att uppnå säkerställd uthållig kapacitet i dricksvattensystemet. Kapacitetsmålet om 534 000 m3/dygn uppnås genom fyra nedbrutna effektmål:

- Full reservoarfunktion på samtliga 11 reservoarer
- Tillräcklig huvudvattenledningsnätskapacitet i normalzon
- Funktionsduglig konstruktion för Lovö Norra till år 2045 och Norsborg till år 2050

- Nytt vattenverk Lovö Södra med en kapacitet motsvarande förväntat totalt kapacitetsbehov år 2050 från Lovön, ca 215 000 m3/dygn

Nyckelhändelser för respektive effektmål som bidrar till det övergripande kapacitetsmålet:

6.2.1.1 Full reservoarfunktion på samtliga 11 reservoarer

Planerade arbeten fortlöper enligt plan. Kort sammanfattning av nyckelhändelser senaste perioden:

- Renovering av Trekantens reservoar pågår enligt plan.
- Renovering av Högdalen pågår enligt plan. För projekt Högdalens reservoar är reserverna i budget nästan upparbetade, kvarvarande reserver är små.
- Framtagande av förfrågningshandlingar pågår för Tensta, beräknas färdigställda inom kort då genomförandebeslut fattats och upphandling kan genomföras.
- För Uggleviken pågår systemhandlingsprojektering efter att detaljplanen vann laga kraft i april 2025.
- Projektering för renovering av reservoaren i Fornborgen pågår. Provavstängningar Fornborgen pågår för att se om det är möjligt att stänga av reservoaren helt under renovering.
- Separat projekt för att uppfylla nya säkerhetskrav för reservoarerna är nu uppstartat men det ligger inte i SFV.

6.2.1.2 Tillräcklig huvudvattenledningsnätskapacitet i normalzon

Planerade arbeten fortlöper enligt plan. Kort sammanfattning av nyckelhändelser senaste perioden:

- Bygga tredje ledning i Nockebysundet, utredning pågår inom delprogram programplanering
- Projekt Lovö-Drottningholmssundet är under översyn på grund av att projekteringsskedet aviserar ökande kostnader för genomförandet.
- Utredningen för projektet Kärsön-Trekanten är färdigställd.
- Projekt Norsborg-Alby, kontraktsteckning pågår med entreprenörer.

6.2.1.3 Funktionsduglig konstruktion för Lovö Norra till år 2045 och Norsborg till år 2050

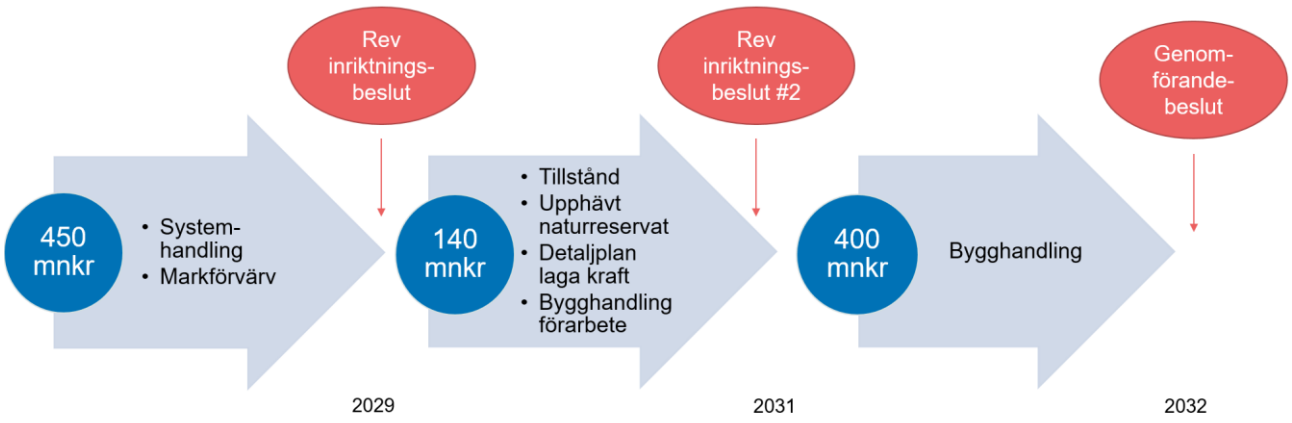
Inga nyckelhändelser finns att rapportera för perioden

6.2.1.4 Nytt Lovö Södra med en kapacitet motsvarande förväntat totalt kapacitetsbehov år 2050 från Lovön, ca 215 000 m3/dygn.

Planerade arbeten fortlöper enligt plan. Kort sammanfattning av nyckelhändelser senaste perioden:

- Projekt Lovö Södras tidplan påverkas av både externa och interna faktorer. Bland dessa återfinns detaljplanearbete, ansökan om upphävande av del av naturreservat samt kommande tillståndsansökningar. Även interna beslut har betydelse för tidplanen. Enligt nuvarande bedömning beräknas byggnationen vara klar år 2036. Arbeten med dimensionerande data och anläggningsutformning pågår inkluderat uppdatering utifrån ny dimensionerande kapacitet.

  Preliminära beslutspunkter för under planeringsfasen reviderade inriktningsbeslut för fastställande av fortsatt riktning och vidare arbete med projektet kan ses i figur 2.



Figur 2: Preliminära beslutspunkter för planeringsfasen

6.2.2 Effektmål Kvalitet

Effektmål kapacitet syftar till att uppnå utökad förmåga att uppfylla kvalitetskraven på dricksvattnet genom de nedbrutna effektmålen nedan:

- Utökad förmåga att även i framtiden, trots klimatförändringarna, uppfylla kvalitetskraven på dricksvattnet
- Utökad kortsiktig förmåga att hantera föroreningar i råvattnet genom uppgradering av processen för befintliga vattenverk

Nyckelhändelser för respektive effektmål som bidrar till det övergripande kvalitetsmålet:

6.2.2.1 Utökad förmåga att även i framtiden, trots klimatförändringarna, uppfylla kvalitetskraven på dricksvattnet

Kort sammanfattning av nyckelhändelser senaste perioden:

- Lösningsförslag ska utredas och sammanställas inom delprogram programplanering.
- För att säkra dricksvattenproduktionen framåt är färdigställandet och driftsättning av långsamfiltren på Norsborgs vattenverk högt prioriterat.

6.2.2.2 Utökad kortsiktig förmåga att hantera föroreningar i råvattnet genom uppgradering av processen för befintliga vattenverk

Kort sammanfattning av nyckelhändelser senaste perioden:

- Tillkommande pulverkolsdosering Norsborg, omfattningen av behovet och alternativa lösningar ska utredas vidare inom delprogram programplanering
- Bygga ut pulverkolanläggningen på Lovö Norra, omfattningen av behovet och alternativa lösningar ska utredas vidare inom delprogram programplanering

6.2.3 Effektmål Robusthet

Effektmål kapacitet syftar till att uppnå utökad robusthet för dricksvattensystemet genom de nedbrutna effektmålen nedan:

- Utökad förmåga till incidenthantering genom ökad robusthet i huvudvattenledningsnätet i normalzon
- Utökad reservvattenförmåga för Norsborgs vattenverk genom säkerställd kapacitet från Bornsjön motsvarande gällande vattendom

Nyckelhändelser för respektive effektmål som bidrar till det övergripande kvalitetsmålet:

6.2.3.1 Utökad förmåga till incidenthantering genom ökad robusthet i huvudvattenledningsnätet i normalzon

Alternativa åtgärder och lösningsförslag ska utredas och sammanställas inom delprogram programplanering.

6.2.3.2 Utökad reservvattenförmåga för Norsborgs vattenverk genom säkerställd kapacitet från Bornsjön motsvarande gällande vattendom

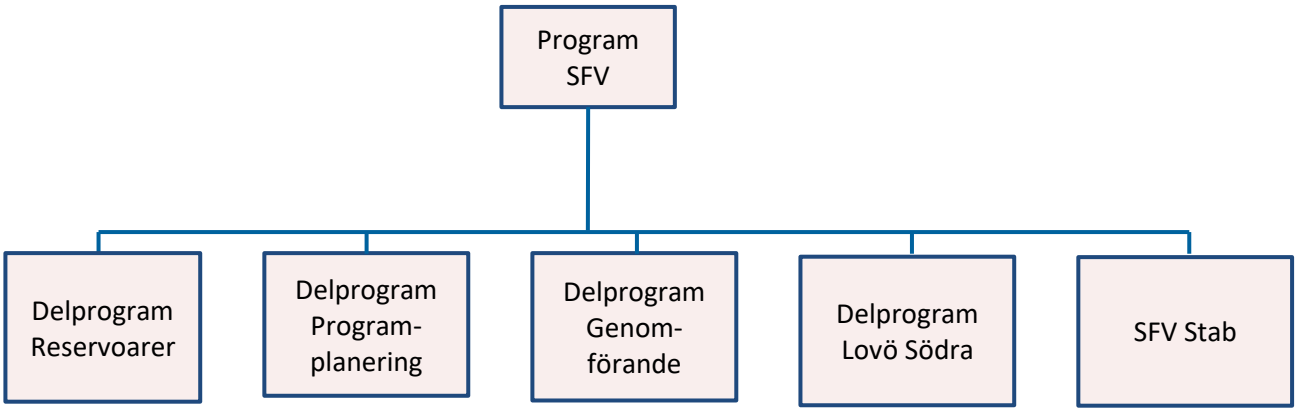
Bornsjöverket, möjliga åtgärder ska utredas inom delprogram programplanering

- Renovera överföringsledningen från Bornsjön till Norsborg VV
- Renovera Bornsjöverkets intagsledning
- Renovera Bornsjöverkets intagsbyggnad
- Bygga pumpverk för överföring även då vattennivån är låg
- Bygga överföring /inkoppling till fällning.

6.3 Organisation

Programmet är uppdelat i fyra delprogram, se Figur 3.

.



Figur 3: Programmets uppdelning i delprogram

6.4 Beslut

6.4.1 Programbeslut

6.4.1.1 Utredningsbeslut 2018

Stockholm Vattens styrelse	2018
Kommunstyrelsen	2018

6.4.1.2 Reviderat utredningsbeslut 2025

Stockholm Vattens styrelse	2025-09-19
Kommunfullmäktige	2025-12-16

6.4.2 Projektbeslut

Utifrån programmets pågående översyn av sedan innan pågående projekt och dess uppfyllande av programmets uppdaterade effektmål har i nuläget ett projekt befunnits ej längre motiverbart.

Underlag för beslut om att avbryta följande projekt har därför hanterats inom bolaget under hösten 2025

- 480056 TRP Duvberget

I takt med att utvärderingen fortlöper förväntas ytterligare projekt avbrytas eller justeras i omfattning och nya åtgärder och projekt förväntas tillkomma.

Genomförandebeslut har fattats av kommunfullmäktige i april 2026 i nedanstående projekt

- 410866 SFV-R Tenstareservoaren

6.5 Realiseringsplan

Realiseringstidplanen är en övergripande tidplan anpassad för att hantera identifierade risker och säkerställa en förutsägbar nyttoleverans i linje med övergripande mål.

I samband med översynen av vilka åtgärder som ska inkluderas i programmet utifrån de uppdaterade förutsättningarna pågår också en uppdatering av programmets realiseringstidplan.

6.6 Risker

Den största generella riskfaktorn är det långa tidsperspektivet som sannolikt kommer innebära nya förutsättningar vilka idag är svåra att förutsäga. Förändrade vattenförbrukningsmönster hos stadens medborgare, förändrad stadsutveckling samt andra ändringar härrörande från beredskapsfrågor, klimatförändringar och ökande krav på vattenkvalitet kan komma att påverka vilka detaljerade åtgärder som krävs för att uppnå den valda ambitionsnivån. Något som i förlängningen också kan komma att påverka investeringsprognosen.

Programmet arbetar kontinuerligt med att identifiera, analysera och hantera risker för att säkerställa en stabil och förutsägbar genomförandeprocess. Riskhanteringen är en integrerad del av programmets styrning och följer bolagets ordinarie rutiner. Arbetet omfattar både riskidentifiering, värdering av sannolikhet och konsekvens, samt framtagande av åtgärder för att minska eller eliminera riskerna. Programmet följer särskilt risker kopplade till tidplan, resursförsörjning, finansiering och styrning.

Utifrån programmets förändrade förutsättningar pågår en uppdatering av programmets riskanalys och riskregister.

6.7 Ledningssystem

6.7.1 Kvalitet

Utifrån programmets uppdaterade programbeställning har programplan samt ett antal tillhörande planer och rutiner uppdaterats. Arbete pågår med att tydliggöra kopplingar mellan programmets ingående projekt och de uppdaterade effektmålen, samt beroenden mellan projekt som bidrar till samma effektmål. På en programträff med deltagare från linjen och ingående projekt har arbete påbörjats för att säkerställa att de uppdaterade arbetssätten efterföljs och fungerar för verksamheten.

6.7.2 Kommunikation och intressenter

Programmet har tagit fram en ny kommunikationsplan med nya arbetssätt för kommunikation inom både programmet och för samtliga ingående projekt. Informationsfilmer om Programmet och delprogram har uppdaterats. Film som informerar om hur vattentorn fungerar har översatts till arabiska, persiska och somaliska ska användas för kommunikation i stadsdelen Järva och Botkyrka.

Projekt Ny huvudvattenledning från Norsborg till Fittja har startat, och inom kort informeras cirka 5 000 boende och verksamheter som berörs av våra arbeten. Den 19 februari 2026 informerades Ekerö kommun detaljer gällande ansökan om att upphäva del av naturreservatet. Ansökan planeras att skickas till Länsstyrelsen under våren.

Planering inför eventuell byggstart för projekt Tensta reservoaren pågår. Programledningen för Reservoarer har löpande dialog med Järva Stadsdelsförvaltning, boende och fastighetsägare i området. Programledningen för Reservoarer har även samverkan med Stockholms Stads andra förvaltningar så som exempel Exploateringskontoret. Projektet medverkar på Tensta Torgträff den 19 maj.

7. Avslutning

Programmets huvudfokus för den kommande perioden är att fortsätta att anpassa och lägga om programmets innehåll och styrning anpassat till den nya programbeställningen samt förfinade intagskriterier. Samtidigt som prioriterade och beslutade åtgärder arbetas vidare på enligt gällande planer.

Stockholm Vatten och Avfall är en samhällsbyggare i framkant som driver och utvecklar vatten- och avfallstjänster med miljöfokus. Varje dag, året runt förser vi 1,6 miljoner stockholmare med rent och gott kranvatten, renar avloppsvatten och ser till att avfallet tas om hand. Tillsammans med invånare, företag och andra intressenter arbetar vi för att Stockholm ska bli världens mest hållbara stad.

STOCKHOLM VATTEN OCH AVFALL

Stockholm Vatten och Avfall
Tel 08-522 120 00
svoa@svoa.se
www.svoa.se