

Handläggare
Heléne Källberg Slättman
Telefon: 08-508 29332**Till**
Kommunstyrelsen

Framtidsutredning – en långsiktigt hållbar ekonomi i Stockholms stad

Initiativärende

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens ekonomi- och trygghetsutskott beslutar följande.

1. Stadsledningskontorets anmälan av rapporten
Framtidsutredning – en långsiktigt hållbar ekonomi i Stockholms stad för *Stockholms stad* godkänns.

Bakgrund

I kommunfullmäktiges budget för år 2025 anfördes följande. Det osäkra omvärldsläget med utmanande ekonomiska förutsättningar och förändrade befolkningsprognoser påverkar stadens verksamhet och ekonomi samt dess invånare, besökare och näringsliv. Det är därför fortsatt högt prioriterat att staden arbetar för en långsiktigt hållbar ekonomi både vad gäller resultat och likviditet, vilket ställer krav på att stadens resurser används effektivt. Kommunstyrelsen ska stödja nämnder och bolagsstyrelser att genomföra nödvändig utveckling och strukturella förändringar för att möta ökade kostnader för välfärdsuppdraget och ökade investeringsvolymerna som staden kräver. En fördjupad ekonomisk framtidsutredning genomförs därför med utgångspunkt i stadens mål.

Ärendets beredning

Ärendet har beretts av staben i samverkan med finansavdelningen, Stadshus AB samt avdelningarna för välfärd och stadsutveckling.

Ärendet

I detta ärende anmäls rapporten *Framtidsutredning – en långsiktigt hållbar ekonomi i Stockholms stad*, som en del i återslagberedningen av ovan nämnda budgetuppdrag. I rapporten redovisas en långsiktig beräkning för Stockholms stads ekonomi med utgångspunkt i fattade beslut och tidigare gjorda prognoser för stadens verksamheter, såsom befolkningsprognosen. Vidare analyseras vilka förutsättningar som är väsentliga för en fortsatt hållbar

ekonomi i Stockholms stad, med bibehållen hög kvalitet i leveransen av stadens välfärds- och stadsutvecklingsuppdrag. Syftet är att bidra till att stärka kunskapen och förståelsen för stadens långsiktiga ekonomiska behov, möjligheter och utmaningar inför framtida beslut. Rapporten grundar sig på ett omfattande projektarbete som gjorts på stadsledningskontoret under åren 2025 - 2026.

Stadsledningskontorets synpunkter och förslag

Stockholm är en ekonomiskt stark och attraktiv stad som sedan millennieskiftet har vuxit med omkring 250 000 invånare och där det har byggts cirka 100 000 nya bostäder. Stadsledningskontoret konstaterar att den kraftiga utvecklingen har krävt omfattande investeringar i bostäder, infrastruktur, välfärd och teknisk försörjning, vilket samtidigt har bidragit till att stärka stadens tillgångssida och utveckla Stockholm till en attraktiv och konkurrenskraftig storstad. För att upprätthålla denna konkurrenskraft behöver Stockholm fortsätta investera och utveckla välfärdstjänster med hög kvalitet.

Stadsledningskontoret bedömer att staden, trots den höga investeringstakten, har en stark finansiell ställning och en stabil ekonomi. Samtidigt är stadens resurser begränsade och av rapporten framgår att de omfattande investeringarna medför ökade kapitalkostnader och ett ökat lånebehov. Därtill förändras befolkningens sammansättning med färre barn och fler äldre, vilket kommer att påverka framtidens välfärdsbehov och resursfördelning.

Stadsledningskontoret understryker slutsatsen i rapporten om att staden behöver förena en fortsatt hög investeringstakt med en långsiktigt hållbar finansiering. För att begränsa skuldtvecklingen krävs fortsatta överskott, god resurshushållning och tydliga investeringsprioriteringar. Staden bör därför fortsätta utveckla den ekonomiska styrningen med ett fokus på investeringar och dess finansiering, liksom på en ökad resurshushållning.

Stadsledningskontoret bedömer att Stockholms stads starka ekonomiska utgångsläge ger goda förutsättningar att möta framtidens behov. Det är samtidigt viktigt att värna denna position genom ansvarsfull avvägning mellan investeringar, verksamhetens behov och ekonomiskt utrymme, ett arbete som hela stadens organisation behöver vara en del av. Denna rapport syftar till att bidra till en sådan kunskapsuppbyggnad.

Stadsledningskontoret föreslår att kommunstyrelsens ekonomi- och trygghetsutskott beslutar att anmälan av rapporten *Framtidsutredning – en långsiktigt hållbar ekonomi i Stockholms stad för Stockholms stad* godkänns.

Fredrik Jurdell
Stadsdirektör

Susanne Tiderman
Ekonomidirektör

Bilaga

Framtidsutredning – en långsiktigt hållbar ekonom i Stockholms stad för Stockholms stad

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Fredrik Jurdell, Stadsdirektör	2026-09-15
Susanne Tiderman, Ekonomidirektör	2026-09-15

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Fredrik Jurdell, Stadsdirektör	2026-09-15
Susanne Tiderman, Ekonomidirektör	2026-09-15