

Handläggare
Åsa Magnusson
Telefon: 08-50832010**Till**
Kulturnämnden
2026-02-17

Reviderad matstrategi, KS 2024/1083

Svar på remiss från kommunstyrelsen

Förvaltningens förslag till beslut

Kulturnämnden godkänner kulturförvaltningens tjänsteutlåtande och överlämnar det till kommunstyrelsen som svar på remissen.

Sammanfattning

Stockholms stads matstrategi *God, hälsosam och klimatsmart mat – Matstrategi för Stockholms stad* har reviderats mot bakgrund av det uppdrag som gavs i kommunfullmäktiges budget för 2024. Det föreslagna matprogrammet är ett stadsövergripande styrdokument som syftar till att stärka stadens arbete med mat och måltider utifrån ett hälso- klimat- och miljö- samt beredskapsperspektiv.

Det föreslagna matprogrammet innehåller två fokusområden:

Hållbara måltider i stadens verksamheter, och Matstaden Stockholm. Det första området riktar sig främst till de nämnder som ansvarar för måltidsverksamheter inom stadens organisation, och det andra området till de nämnder och bolagsstyrelser som påverkar förutsättningarna för stadens invånare och besökare att få tillgång till och äta hälsosam mat med låg miljö- och klimatpåverkan. Kulturförvaltningens ansvarsområden berör i viss utsträckning båda dessa områden.

Kulturförvaltningen anser att förslaget ligger väl i linje med stadens ambitioner så som de uttrycks i Miljöprogram 2030 och tillhörande handlingsplaner.

Kulturförvaltningen är positiv till matprogrammet och ser betydelsen av att arbeta i enlighet med dem även i en förvaltning med relativt sett liten betydelse för stadens totala påverkan inom fokusområdena.

Ärendet

År 2019 antog kommunfullmäktige Stockholms stads matstrategi *God, hälsosam och klimatsmart mat – Matstrategi för Stockholms stad* (dnr KS 2018/430). I kommunfullmäktiges budget för 2024

gavs kommunstyrelsen i uppdrag att i samråd med förskolenämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, servicenämnden, socialnämnden, utbildningsnämnden, äldre- och vårdnämnden och stadsdelsnämnderna revidera strategin.

Förslaget till ett nytt matprogram har tagits fram av representanter från de utpekade nämnderna under ledning av kommunstyrelsen. I arbetet har även representanter från Stockholm Business Region deltagit. Representanter från andra nämnder och bolagsstyrelser har också konsulterats under arbetets gång. Kulturnämnden är inte en av dessa.

I enlighet med tillämpningsanvisningen Stockholms stads stadsövergripande styrdokument (dnr KS 2024/265) ska begreppet program användas för den typ av styrdokument som stadens matstrategi är, det vill säga ett stadsövergripande dokument med fokus på långsiktiga ambitioner och viljeinriktningar som kan sträcka sig över mandatperioder. Det gör att stadens matstrategi föreslås övergå till att kallas program.

Sedan den nu gällande matstrategin antogs har kommunfullmäktige fattat flera beslut som påverkat revideringen. Det handlar bland annat om:

- Miljöprogram 2030 (dnr KS 2023/682)
- Klimathandlingsplan 2030 (dnr KS 2023/416), som specificerar vad stadens nämnder och bolagsstyrelser ska göra för att stadens klimatmål ska nås, samt Handlingsplan för biologisk mångfald (dnr KS 2020/931), tar upp vikten av inköp av ekologiska livsmedel bland annat.
- Förändringar i omvärlden som lett till ett stärkt behov av livsmedelsberedskap, uttryckt i bland annat stadens budget de senaste åren.
- Etablering och skärpning av indikatorer för klimatpåverkan från upphandlade livsmedel samt för andel inköpta ekologiska livsmedel.

Till grund för förslaget till nytt matprogram ligger också uppdaterad forskning inom hälso-, miljö- och klimat- samt beredskapsområdet. Rådande matstrategi har ett tydligt hälso- och miljö- och klimatfokus och riktar sig framför allt till de nämnder som ansvarar för måltidsverksamhet. I förslaget till nytt matprogram är dessa perspektiv fortsatt centrala men ett livsmedelsberedskapsperspektiv har lagts till. Förslaget till nytt matprogram har dessutom vidgats till att utöver måltidsverksamheterna rikta sig till de nämnder och bolagsstyrelser som påverkar förutsättningarna för stadens invånare och besökare att få tillgång till och äta mer hälsosam mat med mindre miljö- och klimatpåverkan, och har möjlighet att stärka

hållbara och hälsofrämjande matmiljöer. I likhet med rådande matstrategi föreslås matprogrammet inte ha en tidsbestämd programperiod.

Det föreslagna matprogrammet innehåller två fokusområden: Hållbara måltider i stadens verksamheter, och Matstaden Stockholm.

Fokusområde 1: Hållbara måltider i stadens verksamheter

Området riktar sig främst till de nämnder som ansvarar för måltidsverksamheter inom stadens organisation.

Kulturförvaltningen ansvarar inte för sådan måltidsverksamhet.

Kulturnämnden berörs dock, liksom samtliga övriga nämnder och bolagsstyrelser, av fokusområdet i de delar som rör matprogrammets inriktning avseende personalsammankomster och upphandling och inköp av representation och enklare förtäring.

Fokusområde 2: Matstaden Stockholm

Området riktar sig till de nämnder och bolagsstyrelser som påverkar förutsättningarna för stadens invånare och besökare att få tillgång till och äta hälsosam mat med låg miljö- och klimatpåverkan.

Kulturförvaltningens verksamheter har sådan påverkan både i måltidsverksamheter i egen regi inom avdelningen Museer och konst, och via avtal med leverantörer av mat och dryck i evenemangsverksamheten.

Inom respektive fokusområde presenteras centrala arbetsområden, arbetssätt och verktyg. Programmets styrning och uppföljning presenteras i ett samlat avsnitt.

Ärendets beredning

Detta tjänsteutlåtande har beretts inom kulturförvaltningen.

Förvaltningens synpunkter och förslag

Kulturförvaltningen är positiv till matprogrammets ambitioner i de båda fokusområdena, och ser betydelsen av att arbeta i enlighet med dessa även i en förvaltning med relativt sett liten betydelse för stadens totala påverkan inom fokusområdena.

Fokusområde 1

Som programmet anger är upphandling och inköp centrala verktyg för att nå matprogrammets ambition. Kulturförvaltningen vill understryka att stadens kravställan i samband med upphandlingar är avgörande för förvaltningens möjligheter att leva upp till matprogrammets inriktning.

Kulturförvaltningen välkomnar matprogrammets ambitioner att göra det lätt att välja rätt vid inköp och upphandling kopplat till

personalsammankomster och upphandling och inköp av representation och enklare förtäring. Här bör centrala insatser göras för att utveckla och etablera arbetssätt och tillgängliga verktyg. Att förenkla överblick och skapa enkla sökvägar i inköpssystemet samt utveckla vägledning till dem som gör inköp och beställningar skulle ge positiva effekter i linje med matprogrammets inriktning. Ett förslag är också att ta fram en enkel checklista för personalförtäring och representation för att förenkla ansvariga medarbetares arbete med inköp.

Fokusområde 2

Kulturförvaltningen samarbetar inom ramen för evenemangsverksamheten med en mängd leverantörer av mat och dryck och kravställan på dessa bedöms ligga i linje med den inriktning som programmet föreslår. Erfarenheten från evenemangsverksamheten är dock att det redan idag är svårt att kontraktera leverantörer som lever upp till stadens befintliga krav och både håller god kvalitet, och har en rimlig prissättning ut mot kund. Kulturförvaltningen vill därför peka på att ytterligare skärpning av riktlinjerna för kravställan skulle innebära potentiella risker i evenemangens mat- och drycksupplevelse.

Den café- och restaurangverksamhet som bedrivs i avdelningen Museer och konsts regi bedöms redan ligga väl i linje med den inriktning som det föreslagna matprogrammet anger.

Maria Jansén
Förvaltningschef
Kulturförvaltningen

Åsa Magnusson
Stabschef
Kulturförvaltningen

Bilagor

1. Remiss av Reviderad matstrategi, KS 2024/1083. Remisstid 2026-03-03

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Maria Jansén, Förvaltningschef	2026-02-05
Åsa Magnusson, Stabschef	2026-02-05