

Handläggare
Anne Menes**Till**
Kungsholmens stadsdelsnämnd
2026-01-22

Verksamhetsplan 2026 för Kungsholmens stadsdelsnämnd

Förslag till beslut

1. Kungsholmens stadsdelsnämnd godkänner verksamhetsplan 2026 inklusive budget och tillhörande bilagor och överlämnar den till kommunstyrelsen och stadens revisorer.
2. Nämnden godkänner omslutningsförändringar om 369,0 mnkr och anmäler detta till kommunstyrelsen.
3. Nämnden ansöker hos kommunstyrelsen om budgetjustering, drift avseende biologisk mångfald, friställning av ek och tall i Marieberg/Konradsberg 0,5 mnkr.
4. Nämnden ansöker hos kommunstyrelsen om budgetjustering, investering, avseende lokala åtgärdsprogram, vatten, våtmark i för gäddlek i Fredhällsparken, 1,0 mnkr.
5. Nämnden ansöker hos kommunstyrelsen om budgetjustering, investering, avseende klimatinvesteringar, källsorteringskärl , investering, komplettering av kärl för källsortering i utvalda parker 1,0 mnkr.
6. Nämnden ansöker hos kommunstyrelsen om budgetjustering, investering, avseende klimatinvesteringar, investering, vattenutkastare, bevattning med sjövattnen, uttag i Kristinebergs strandpark för att fylla vattentankar med sjövattnen 1,0 mnkr.

7. Nämnden ansöker hos kommunstyrelsen om budgetjustering, avseende Stockholm vid vatten, investering, brygga och vistelseytor vid Grubbensdammen 0,4 mnkr.
8. Nämnden ansöker hos kommunstyrelsen om budgetjustering, avseende Stockholm vid vatten, investering, förbättringar vid Primusbadet och Fredhällsbadet 0,9 mnkr.
9. Nämnden ansöker hos kommunstyrelsen om budgetjustering avseende trygghetsinvestering, investering, Utveckling av utegym och hundrastgård samt plantering i Kronobergsparken, 1,0 mnkr.
10. Nämnden ansöker hos kommunstyrelsen om budgetjustering avseende övrig budgetjustering, investering, Karlbergskanalens strandpromenad, detaljprojektering och upphandling 7,0 mnkr.
11. Nämnden fastställer resultatenheter i enlighet med vad som redovisas i bilaga 9.
12. Nämnden fastställer internpriser enlighet med vad som redovisas i bilaga 3.
13. Nämnden beslutar att erbjuda alla månadsanställda möjlighet till fortsatt friskvårdsbidrag om 3000 kronor.

Ann-Christine Hansson
Stadsdelsdirektör

Innehållsförteckning

Inledning	6
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	10
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid	11
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	14
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	20
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet	30
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	36
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	40
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	41
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	45
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar	49
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer	51
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	53
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd	54
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb	56
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med	60
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	63

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	69
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	72
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	77
Redovisning av ekonomi.....	81
Nämndens ekonomiska förutsättningar	81
Investeringar	91
Försäljningar av anläggningstillgångar.....	93
Resultatenheter	93
Verksamhetsprojekt (driftprojekt)	94
Budgetjusteringar.....	94
Omslutningsförändringar	95
Medel för lokaländamål.....	96
Övriga ekonomiska redovisningar	96
Systematiskt kvalitetsarbete.....	96
Övrigt	98

Bilagor

- Bilaga 1: bilaga-3a---ansokan-om-budgetjusteringar-drift Kungsh VP 2026 (slutversion)*
- Bilaga 2: bilaga-3b---ansokan-om-budgetjusteringar-investeringar Kungsh VP 2026 (slutversion)*
- Bilaga 3: Nämndens internpriser 2026*
- Bilaga 4: System för intern kontroll Kungsholmen 2026*
- Bilaga 5: Väsentlighets- och riskanalys samt internkontrollplan Kungsholmen*
- Bilaga 6: Lägesbild Kungsholmen samverkansöverenskommelsen 2025*
- Bilaga 7: Ledningens genomgång Kungsholmen*
- Bilaga 8: bilaga-2---plan-for-upphandling-2026-2029*
- Bilaga 9: Blanketsett SDN 08 VP 2026*
- Bilaga 10: ansokan-kompetensutvecklingssatsningen kognition VP 2026*
- Bilaga 11: ansokan-kompetensutvecklingssatsningen reflektion VP 2026*
- Bilaga 12: ansokan-kompetensutvecklingssatsningen psykisk hälsa VP 2026*

Bilaga 13: ansökan-kompetensutvecklingssatsningen utbildning omsorgspersonal VP 2026

Inledning

I enlighet med stadens regler för ekonomisk förvaltning ska samtliga nämnder upprätta en verksamhetsplan för kommande år. Verksamhetsplanen för Kungsholmens stadsdelsnämnd anger riktningen för nämndens verksamhet under 2026 och utgår från kommunfullmäktiges budget om en öppen och demokratisk stad för alla stockholmare. Budgeten är det övergripande och överordnande styrdokumentet för stadens samtliga nämnder och bolag.

Kommunfullmäktiges budget anger tre inriktningsmål:

1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden.
2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning.
3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla.

Styrning och uppföljning

Verksamheten styrs, planeras och följs upp i stadens system för integrerad ledning och styrning. I verksamhetsplanen beskrivs hur nämnden ska arbeta utifrån kommunfullmäktiges angivna inriktningsmål, verksamhetsområdesmål, indikatorer och aktiviteter genom nämndmål som stödjer och konkretiserar dessa mål. Det förväntade resultatet tydliggör vilka resultat nämnden eftersträvar att nå det kommande verksamhetsåret. I beskrivningen av respektive mål förtydligas vilka områden nämnden prioriterar för att målen ska nås. Nämnden tar även fram egna indikatorer och aktiviteter för att säkerställa att verksamheterna arbetar utifrån fastställda målsättningar. Underlag till måluppfyllelse bygger därutöver på brukarundersökningar och andra uppföljningar såsom medborgardialoger och verksamhetsuppföljningar, samt resultatet av de aktiviteter som verksamheterna genomför.

Kungsholmens stadsdelsnämnds ekonomiska förutsättningar

Kommunfullmäktige tilldelar ekonomiska medel till stadsdelsnämnderna utifrån befolkningsprognoser och enligt ett fördelningssystem där resurserna fördelas efter stadsdelsområdenas socioekonomiska struktur och genom schablonersättning per prestation. Det innebär att nämnden får resurser i relation till förväntat behov och inte utifrån faktiska kostnader. Nämnden kan därför behöva omfördela resurser mellan olika verksamheter utifrån de lokala förutsättningar som råder.

Kommunfullmäktiges förslag till driftsbudget för Kungsholmens stadsdelsnämnd för år 2026 är netto 1 584,2 mnkr. Jämfört med ursprunglig budget 2025 innebär det en ökning med 86,7 mnkr (5,8 %). I förhållande till justerad budget 2025 inklusive väntade prestationsförändringar för år 2025 är ökningen 76,6 mnkr (5,1 %). I nettobudgeten finns två kommunövergripande verksamheter, hörselförskolan och Stockholms habiliteringsenhet för barn med funktionsnedsättning.

Investeringsbudgeten för 2026 är 17,7 mnkr varav 3,2 mnkr är till maskiner och inventarier och 14,5 mnkr till stadsmiljöverksamhet. Detta är en minskning med 11,0 mnkr jämfört med justerad budget för år 2025.

För att säkra en långsiktigt hållbar ekonomi inom givna budgetramar prioriteras kärnverksamheterna samtidigt som satsningar sker i linje med budgetuppdragen. Den

prognostiserade minskningen av antal barn i förskoleålder och ökningen av antalet äldre innebär att verksamheterna riktat mot dessa målgrupper behöver vara anpassningsbara och kunna ställa om snabbt utifrån målgruppernas behov.

Det ekonomiska läget för budget 2026 förutsätter budgethållningsåtgärder inom framförallt ekonomiskt bistånd för att nå en budget i balans. Budgethållningsåtgärderna följs kontinuerligt för att säkerställa väntad effekt.

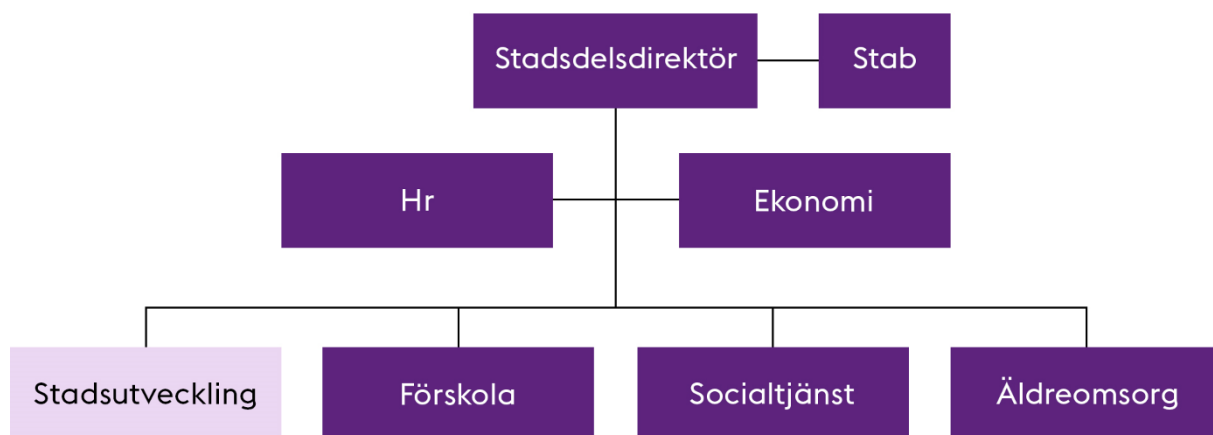
Stadsdelsnämndens ansvar och uppdrag

Stadsdelsnämnden ansvarar för kommunal förskola, äldreomsorg, stöd och service till personer med funktionsnedsättning, socialpsykiatri, individ- och familjeomsorg, samhälls- och konsumentvägledning, fritids- och kulturverksamhet, ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsåtgärder samt viss tillsynsverksamhet. Därutöver ingår även det lokala trygghetsarbetet och platssamverkan samt stadsmiljöarbete såsom skötsel och investeringar i parker, naturområden, naturreservat och strandbad i stadsdelsnämndens uppdrag, samt det lokala näringslivsarbetet. Nämnden bidrar även till stadens klimat- och miljöarbete.

Vid allvarliga händelser och kriser ansvarar stadsdelsnämnden för omhändertagande och stöd till drabbade och allmänhet. Stadsdelsnämndens ansvar omfattar lokalt demokrati- och utvecklingsarbete genom att vara en lokal länk för dialog mellan stadens invånare, stadens förvaltningsorganisation och förtroendevalda.

Nämnden samverkar med andra stadsdelsnämnder, bolag, myndigheter, näringsliv och civilsamhälle i syfte att effektivisera verksamheterna och att stärka nämndens sammantagna arbete för invånarna. En viktig del är samverkan med föreningslivet och det föreningsstöd som stadsdelsnämnden beslutar om till föreningar som kompletterar nämndens uppdrag. Samverkan sker även med invånare genom medborgardialoger, medborgarförslag, dialoger i verksamheterna samt klagomål- och synpunkter och trygghetsvandringar.

Inom förvaltningens organisation har stadsdelsdirektören det övergripande ansvaret för all verksamhet. Stadsdelsdirektören leder och styr förvaltningsledningens arbete och samverkan med fackliga organisationer och svarar inför stadsdelsnämnden. Stadsdelsdirektör tillsammans med avdelningschefer och kommunikationsansvarig utgör förvaltningsledningen med ansvar för strategisk planering, styrning och uppföljning av verksamheten.



Kungsholmens stadsdelsförvaltning är organiserad i förskole-, socialtjänst- och äldreomsorgsavdelningar. Inom förvaltningen finns även stadsdelsdirektörens stab. Övriga stödfunktioner är HR, ekonomi och förvaltningens administrativa enhet med bland annat IT, lokal och registratur. Avdelning för stadsutveckling är gemensam för Kungsholmen och Norra Innerstaden och är organiserad inom Norra Innerstadens stadsdelsförvaltning.

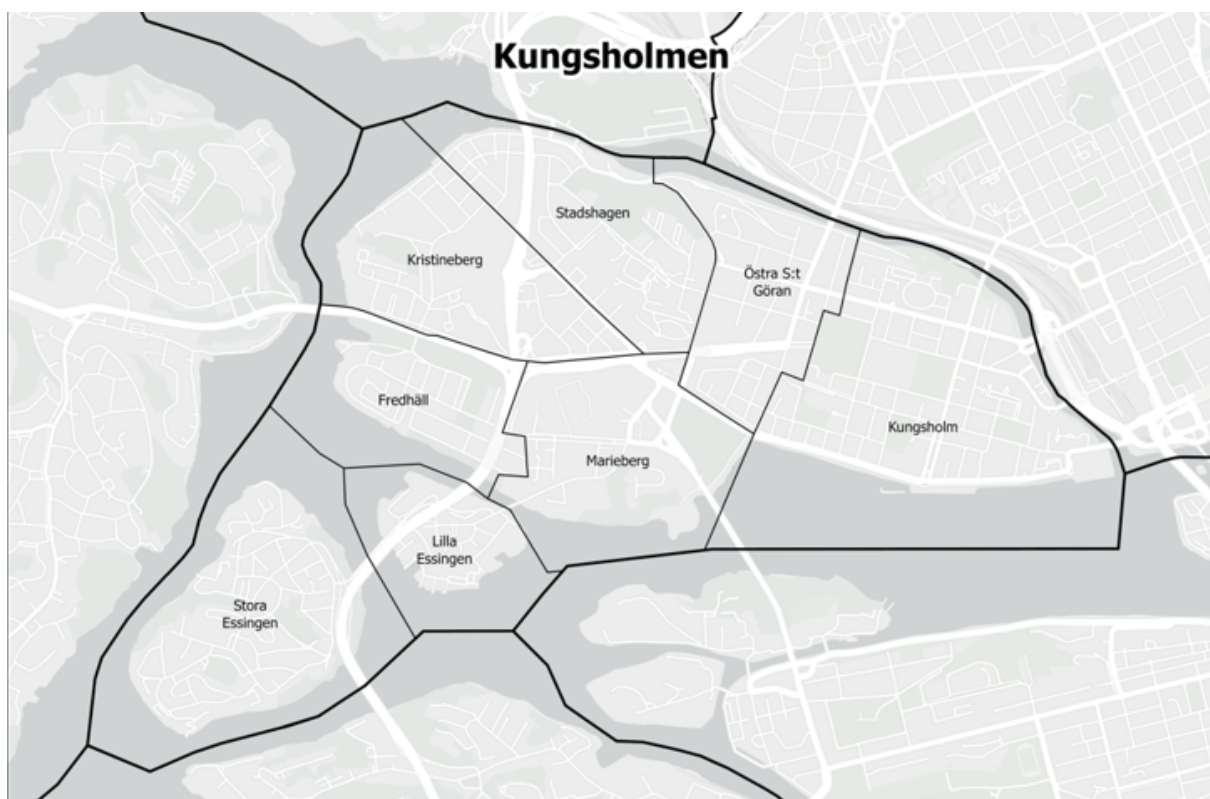
Stadsdelsnämnden och råd

Kungsholmens stadsdelsnämnd består av 13 ledamöter och 13 ersättare. Kommunfullmäktige utser ledamöter och ersättare i stadsdelsnämnden. Stadsdelsnämnden leds av ordförande (S), 1:e vice ordförande (L) samt 2:e vice ordförande (V). Nämnden fattar beslut om mål och inriktning för de verksamhetsområden som kommunfullmäktige delegerat till nämnden.

Ett pensionärsråd och ett råd för funktionshinderfrågor är knutna till stadsdelsnämnden. Pensionärsrådet sammanträder i anslutning till nämndens sammanträden. Rådet för funktionshinderfrågor sammanträder minst sex gånger per år och är gemensamt för Kungsholmens och Norra Innerstadens stadsdelsnämnder.

Kungsholmens stadsdelsnämndsområde och dess invånare

Nämndens arbete bygger på en helhetssyn och goda kunskaper om förhållandena i stadsdelsnämndsområdet och om kungsholmsbors behov och önskemål.



Kungsholmen består av områdena Fredhäll, Kristineberg, Kungsholm, Östra St. Göran, Stadshagen, Lilla Essingen, Stora Essingen och Marieberg. Enligt statistik om Stockholm, 2025 har Kungsholmsbor den högsta förvärvsfrekvensen (andel sysselsatta i åldern 20–64 år)

i staden med 85, 4 procent. De dominerande sysselsättningarna ligger inom tjänstesektorn, särskilt företagstjänster, information och kommunikation, finans/försäkring samt offentlig sektor. Enligt Rädda Barnens barnfattighedsrapport 2025 har Kungsholmen även den lägsta andelen barn i ekonomisk utsatthet i Stockholms stad.

Befolkningsprognos

Kungsholmens stadsdelsnämndområde har 71 000 invånare (februari 2024) och Swecos senaste prognos visar att befolkningsstillväxten framöver är relativt låg med beräknat antal invånare om 72 168 år 2027. Andelen äldre förväntas öka i större utsträckning än tidigare prognoser visat och andelen barn i förskole- och skolålder minskar.

Sammanfattning av nämndens prioriteringar för 2026 utifrån direktiv till samtliga nämnder och bolagsstyrelser

Nedan redovisas kortfattat stadsdelsnämndens prioriterade satsningar under året utifrån de direktiv som getts samtliga stadsdelsnämnder och bolagsstyrelser i kommunfullmäktiges budget:

- *Långsiktigt hållbar ekonomi och goda förutsättningar för välfärd*

Det osäkra omvärldsläget, med fortsatt hög arbetslöshet, förändrade befolkningsprognoser och strama budgetramar, innebär stora utmaningar även för 2026, vilket kräver samarbete, effektivisering och innovation. Digitalisering kan öka tillgängligheten men också skapa hinder för exempelvis hemlösa, äldre och personer med funktionsnedsättning. Arbetet med inkluderande digitalisering och nya arbetssätt fortsätter därför under 2026. Verksamheter, organisation och lokaler anpassas löpande efter behov, och lokaler underhålls i dialog med fastighetsägare. Investeringar görs för att stödja omställningen till ett hållbart samhälle. Prognoser följs upp kontinuerligt för att upptäcka avvikelser i tid.

I upphandlingar och inköp ökar förvaltningen kraven på socialt ansvar, kollektivavtal samt miljö- och klimatkrav. Aktiv uppföljning motverkar välfärdsbrott och säkrar rättvis konkurrens. Kvalitetskraven är desamma och följs upp oavsett driftsform.

Arbetet bedrivs främst under mål 1.1 - Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid, mål 1.3 - Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst, mål 1.4 - Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet, mål 3.1 - Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd, mål 3.4 - Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb, mål 3.6 - Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser.

- *En levande och hållbar stad*

Ett brett idrotts-, kultur-, och friluftsliv ska tillhandahållas med aktiviteter för alla målgrupper. En del i detta arbete är att stödja föreningar på olika sätt för att genomföra aktiviteter, samt utveckla dialogen med civilsamhället kring det lokala kultur- och föreningslivets förutsättningar och behov. Kungsholmens kulturhus, som invigdes under 2025 är ett viktigt tillskott i detta.

Nämndens arbete utgår även från av stadens miljö- och klimathandlingsplaner. Genom energieffektivisering, minskad klimatpåverkan från mat, färre fossila transporter, ökat

återbruk och minskad användning av kemikalier och plast ska klimatutsläppen minska och bidra till målet om en klimatpositiv stad

Arbetet bedrivs främst under mål 1.5 - Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts-, och föreningsliv, mål 2.1 - Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring, mål 2.2 - Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar, mål 2.3 - Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar, 2.4 - Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer, mål 3.1 - Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd, mål 3.5 - Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden, mål 3.6 - Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser och mål 3.7 - Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad

- *Trygg och säker stad som håller samman*

Trygghet är en prioriterad fråga på Kungsholmen och arbetet sker strukturerat med lägesbilder och åtgärdsplaner för otrygga platser och händelser. Arbetet sker i nära samverkan med polis och andra aktörer. Otrygga områden identifieras bland annat genom medborgardialoger och trygghetsvandringar tillsammans med brukare och boende, besökare och det lokala näringslivet. En välskött stadsdel bidrar också till ökad trygghet. Parker och anläggningar ses därför över kontinuerligt, och åtgärder genomförs vid behov för att skapa en trygg miljö.

En meningsfull fritid är central för att förebygga utanförskap och kriminalitet. Det lokala fritids-, kultur- och föreningslivet ska stärkas för att nå fler barn och unga, öka social inkludering och minska ojämlikhet. Arbetet med jämställdhet, barnrättsperspektiv, tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning, äldre och nationella minoriteter fortsätter i samverkan med olika aktörer. För att stärka tilliten till den lokala demokratin utvecklas även arbetet med information, kommunikation och medborgardialoger.

Arbetet bedrivs främst under mål 1.1 - Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid, mål 1.2 - Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan, mål 1.3 - Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst, mål 1.4 - Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet, mål 1.5 - Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts-, och föreningsliv, mål 3.2 - I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb, mål 3.3 - I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med, mål 3.4 - Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb, mål 3.5 - Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden, mål 3.6 - Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser och mål 3.7 - Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad samt inom det systematiska kvalitetsarbetet.

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

Under kommunfullmäktiges inriktningsmål *Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden* är fem verksamhetsområdesmål insorterade:

- Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid
- Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan
- Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst
- Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet
- Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Nämnden bidrar till att inriktningsmålen nås genom att

- Barn och unga på Kungsholmen erbjuds en meningsfull fritid och ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor
- Kungsholmens kommunala förskolor är likvärdiga och främjar barns utveckling och lärande
- Kungsholmens kommunala förskolors kommunikation är tydlig och enhetlig
- Alla barn på Kungsholmens kommunala förskolor får det stöd de behöver för att lära, utvecklas och ges möjlighet till en bra start i livet
- Barn och unga som riskerar att utvecklas ogynnsamt får det skydd och stöd som de behöver
- Vuxna får stöd och omsorg där behoven är som störst
- Barn, unga och vuxna i relationer där våld förekommer uppmärksammas och får det stöd de behöver
- Barn och vuxna med funktionsnedsättning i behov av stöd får individuellt utformade insatser som bidrar till delaktighet och stärker deras förmåga att leva ett självständigt liv
- Kungsholmen är åldersvänlig där personer 65 år och äldre är delaktiga, trygga och får en god omsorg.
- Kungsholmsbor i alla åldrar tar del av ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

Stadsdelsnämnden bidrar till att uppfylla kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet då barn ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor genom att barns behov särskilt beaktas i handläggningen av ekonomiskt bistånd och genom att skapa förutsättningar för att barn och unga som växer upp på Kungsholmen har tillgång till meningsfulla och inkluderande fritidssysselsättningar

Barn och unga på Kungsholmen erbjuds en meningsfull fritid och ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor

Fritidsgården, parklekarna och öppna förskolan är trygga, jämlika och jämställda miljöer där barn och unga kan utvecklas utifrån sina egna förutsättningar och få kunskaper som gör dem redo för vuxenlivet. Verksamheterna fungerar som arenor för demokrati och kultur och arbetar samtidigt hälsofrämjande, både vad gäller psykisk och fysisk hälsa.

Fritidsgården och parklekarna erbjuder platser där barn och unga kan mötas och skapa en meningsfull fritid. För att alla ska kunna delta är aktiviteterna kostnadsfria, oberoende av

familjens ekonomi. En aktiv fritid bidrar till långsiktig hälsa, lärande och utveckling av sociala förmågor. Verksamheterna genomsyras av ett tydligt barnrättsperspektiv, där barn och unga får möjlighet att påverka och uppmuntras att bidra till utformningen av aktiviteter.

Parkleken erbjuder pedagogiska och lekfrämjande miljöer som kompletterar övrigt utbud, och verksamheterna följs upp så att eventuella skillnader kopplade till funktionsnedsättning, kön, könsöverskridande identitet eller uttryck kan synliggöras och åtgärdas. Utvecklingen sker i linje med stadens övergripande mål och strategier. För att ytterligare främja rörelse och folkhälsa tillhandahålls kostnadsfri utlåning av sport- och lekutrustning via aktivitetsboxar.

Barn i årskurs 1–9 erbjuds sommarkollo, där cirka 30 kollogårdar ger möjlighet till social gemenskap. Vårdnadshavare till barn och unga inom LSS målgrupp får information och kan beviljas plats efter ansökan, vilket säkerställer att även dessa barn inkluderas i fritidsutbudet.

De öppna förskolorna är viktiga verksamheter för många barn och familjer på Kungsholmen och en viktig arena för föräldraskapsstöd där vuxna kan utbyta erfarenheter, få råd och knyta sociala kontakter. Genom samarbete med BVC, socialtjänst och andra professioner främjas barnhälsa och tidiga insatser möjliggörs.

Barn i familjer som söker ekonomiskt bistånd uppmärksammas, och barnets rättigheter och behov beaktas särskilt i handläggningen. Insatser som stärker självförsörjning och varaktigt boende prioriteras då de utgör grundläggande förutsättningar för trygghet och jämlikhet i uppväxtvillkoren.

Ovanstående arbete bidrar till mål 3, hälsa och välbefinnande, mål 5, jämställdhet, och mål 10, minskad ojämlikhet, i Agenda 2030.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till fritidsaktiviteter	72 %	70 %	År
 Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd	0,3 %	2,5 %	Tertial
 Andelen nöjda besökare på stadens fritidsgårdar	90 %	90 %	År
 Antal vräkningar som berör barn	0 st	Tas fram av nämnd	År
 Antalet besök på stadens fritidsgårdar	700 st	Tas fram av nämnd	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kulturnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna införa ett stadsgemensamt system för dokumentation och uppföljning inom stadens fritidsverksamheter i syfte att kvalitetssäkra verksamheterna	2026-01-01	2026-12-31
 Stadsdelsnämnderna ska säkerställa att stadens handlingsplaner implementeras och att fritidsgårdarna inleder arbetet med att genomgå stadens diplomutbildningar	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 1.1.1 Barn och unga på Kungsholmen erbjuds en meningsfull fritid och ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor

Beskrivning

Fritidsgården och parklekarna höjer kvaliteten i verksamheterna

- Fritidsgården och parklekarna utvecklar kvaliteten i verksamheterna i enlighet med Stockholms stads strategi för fritids- och ungdomsgårdar och parklekar med fokus på barnrätt, jämlikhet och jämställdhet. Personalen genomgår stadens diplomutbildningar. Fritidsgården och parklekarna genomför åtgärder och förbättringar utifrån olika underlag och undersökningar i verksamheterna.

Barn, unga och vårdnadshavare är delaktiga i utformningen av aktiviteter i verksamheterna

- Fritidsgården och parklekarna genomför olika dialoger med invånare där de har möjlighet att vara delaktiga i utformandet av aktiviteter som kan genomföras i verksamheterna.

Verksamheterna främjar även delaktighet genom att i dagligt arbete ta emot och uppmuntra brukare av verksamheten att inkomma med synpunkter och själva bidra i utformandet och genomförandet av verksamhetens aktiviteter.

Öppna förskolan är en meningsfull mötesplats för vårdnadshavare och barn som inte börjat på förskola

- Kungsholmens två öppna förskolor är mötesplatser där de yngsta barnen erbjuds en pedagogisk gruppverksamhet och medföljande vuxna ges möjlighet till social kontakt och gemenskap. Fokus ligger på lek, språkutveckling, social interaktion och förberedelse inför förskolan.

Barn och unga ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor

- Vuxna som söker ekonomiskt bistånd och som har minderåriga barn får individuellt utformat stöd och insatser för att uppnå självförsörjning. Barnkonsekvensanalyser genomförs och barnets behov beaktas särskilt i handläggningen. Genom det vräkningsförebyggande arbetet motverkas att barnfamiljer blir avhysta och hamnar i osäkra boendeförhållanden. Barnfamiljer ska inte placeras i akut logi, men om så sker ska det finnas en planering till varaktigt boende. För att alla barn ska kunna delta i fritidsaktiviteter i lika utsträckning och på samma villkor är dessa kostnadsfria.

Förväntat resultat

Fritidsgården och parklekarna höjer kvaliteten i verksamheterna

Barn, unga och vårdnadshavare är delaktiga i utformningen av aktiviteter

Öppna förskolan är en meningsfull mötesplats för vårdnadshavare och barn som inte börjat på förskola

Barn och unga ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor



Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
Andel besökare som är nöjda med parklekens verksamhet	95 %		År
Andel vårdnadshavare som är nöjda med öppna förskolornas verksamhet	95 %		År
Barn och unga som besöker fritidsgården Kuggen upplever sig vara trygga	95 %		År

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

Stadsdelsnämnden bidrar till att uppfylla kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att nämndens verksamheter arbetar för att alla barn ska ges möjlighet till utveckling och lärande i förskolan.

Kungsholmens kommunala förskolor är likvärdiga och främjar barns utveckling och lärande

Utbildningen ska ge varje barn möjligheter att utforska, ställa frågor och samtala om företeelser och samband i omvärlden. Den utforskande undervisningen tar sin utgångspunkt i läroplanen och i det barnen visar intresse för. Undervisningen ska kontinuerligt utmana och inspirera barnen till nya upptäckter och kunskaper. Förskolan ska särskilt uppmärksamma barn som av olika skäl behöver mer ledning, stimulans eller särskilt stöd.

Leken har en central roll och alla barn ska få tid, utrymme och ro att leka. Pedagogerna deltar aktivt i leken, skapar lekvärldar och använder bland annat barnlitteratur som inspiration. Förskolorna ska utveckla möjligheter till äventyrlig lek där barn får chans att utmana sina fysiska förmågor och pröva sina gränser.

Språket är en av förskolans viktigaste byggstenar. Barn ska få möjlighet att utveckla ett rikt och nyanserat språk som stärker deras förmåga att kommunicera, söka kunskap och samarbeta i ett samhälle präglad av stort informationsflöde och snabba förändringar. Språkutveckling omfattar även intresse för skriftspråk, symboler och deras funktioner. Barn med annat modersmål än svenska ska ges förutsättningar att utveckla både svenskan och sitt modersmål.

Barnen ska också få använda matematik för att undersöka och beskriva sin omvärld samt lösa vardagliga problem. Förskolorna erbjuder möjlighet till odling och använder uterummet som del av undervisningen. Den pedagogiska utemiljön ska utvecklas när stadens nya lekvärdesriktlinjer är klara, och möjligheterna att söka medel för upprustning ska ses över. Förskolorna ska även stärka barns förståelse för teknik i vardagen.

Forskning och utveckling

Alla förskolor deltar i forskningsprogrammet *Barns förändrade kunnande*, som leds av IFOUS - Innovation, Forskning och Utveckling i Skola - ett oberoende forskningsinstitut för praktikinlärande inom skola och förskola. I programmet deltar även andra stadsdelsnämnder, kommuner och forskare. Ett urval av förskollärare och rektorer från

Kungsholmen medverkar med fokus på barns utveckling inom självreglering och metakognition.

Självreglering handlar om att styra tankar, känslor och handlingar på ett sätt som fungerar för individen och i samspel med andra. Det kan handla om att vänta på sin tur, hantera besvikelse, följa instruktioner eller lugna sig efter att ha blivit upprörd.

Metakognition innebär att tänka om sitt eget tänkande och lärande. I förskolan handlar det om att hjälpa barn att sätta ord på sina tankar, ställa öppna frågor och fundera över hur de lär sig och löser problem.

Syftet med programmet är att ge pedagogerna ny kunskap om hur de kan stärka barns utveckling inom dessa förmågor och hur dokumentation av barns förändrade kunnande kan bli mer meningsfull. Förskollärarna som deltar i programmet ingår i ett lokalt nätverk för uppföljning och kollegialt lärande.

Digital utveckling

I början av 2026 införs en ny lärplattform för pedagoger och rektorer. Under årets första månader genomförs utbildningsinsatser, och vårdnadshavarna introduceras i februari. Plattformen samlar funktioner för planering, uppföljning, utvecklingssamtal och kommunikation med vårdnadshavare.

Mat och måltider

Pedagogerna arbetar med måltidspedagogik där maten blir ett lustfyllt och utforskande inslag i undervisningen. Barnen får använda sina sinnen, utveckla nyfikenhet för livsmedel och samtidigt stärka sitt språk.

Under 2026 ska ett mer systematiskt arbete med att minska matsvinn genomföras, från produktion till konsumtion. Ett nytt samarbete med forskningsprojektet *PLATE för hållbara måltider* har inletts och utvecklas vidare under året. Samtliga förskolor ska dessutom KRAV-certifieras för att säkerställa att barnen erbjuds ekologiska och hållbara måltider.

Kungsholmens kommunala förskolors kommunikation är tydlig och enhetlig

De kommunala förskolorna har visningsansvariga pedagoger som regelbundet genomför väl förberedda visningar för vårdnadshavare som söker förskoleplats. Dessa visningar skapar ett positivt första möte med verksamheten. Förskolorna följer stadsdelsgemensamma rutiner för introduktion av nya barn, vilket säkerställer en likvärdig start oavsett förskola.

Utifrån den gemensamma publiceringspolicyn kommunicerar förskolorna med vårdnadshavare via nyheter, lärloggar och genom sina Facebook-sidor.

Rektor informerar vårdnadshavarna vid varje terminsstart om vilka vägar som finns för att lämna synpunkter och klagomål, och betonar vikten av återkoppling kring vad som fungerar väl och vad som behöver utvecklas.

Varje arbetslag tar, under ledning av förskolläraren, fram en plan för hur och när olika former av samverkan med vårdnadshavare ska genomföras. Syftet är att skapa god framförhållning och hög kvalitet i samarbetet.

För att både attrahera och behålla vårdnadshavare och medarbetare bedrivs ett medvetet

arbete där personal och ledning tar ett gemensamt ansvar för kvaliteten i hela det kommunala förskoleutbudet på Kungsholmen.

Förskoleundersökningens resultat visar att förskolorna behöver stärka sin kommunikation kring hur barnens lärande dokumenteras, detta arbetet fortsätter under 2026.

Alla barn på Kungsholmens kommunala förskolor får det stöd de behöver för att lära, utvecklas och ges möjlighet till en bra start i livet.

Förskolorna ska stärka samarbetet med socialtjänsten utifrån den nya socialtjänstlagen med fokus på det förebyggande arbetet och barnrättsperspektivet.

Arbetet med barns övergångar mellan förskola och skola ska utvecklas för att skapa goda förutsättningar för trygghet och pedagogisk kontinuitet.

Omsorg på obekväm arbetstid

Kungsholmens och Södermalms stadsdelsnämnder ska under 2026 ta över ansvaret för driften av stadens verksamhet för barnomsorg på obekväm arbetstid. Omsorg på obekväm arbetstid vänder sig till barn från hela staden vars vårdnadshavare arbetar på obekväm arbetstid, och när ordinarie förskole eller fritidshem inte har öppet. I Stockholms stad är det förskolenämnden som handlägger ansökningar från vårdnadshavare och tar beslut om omsorg på obekväm arbetstid. Stadsdelsnämnderna ersätts utifrån de timmar barnen schemaläggs men det är i dagsläget oklart hur nämnderna ska ersättas för fasta kostnader, som till exempel lokalhyra.

Arbetet sker på olika sätt enligt mål 3 hälsa och välbefinnande, mål 4, god utbildning för alla och mål 5, jämställdhet i Agenda 2030.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel legitimerade förskollärare av totalt antal anställda (årsarbetare)	36,1 %	Ökning	Tertial
 Antal barn per anställd i förskolan (årsarbetare)	4,7 st	4,7 st	Tertial
 Antal barn per grupp	14,9 st	14,9 st	Tertial
 Antal barn per legitimerad förskollärare	14,8 st	Minskning	Tertial
 Inskrivningsgrad i förskola	97,1 %	Tas fram av nämnd	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Förskolenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna kartlägga och analysera närvaron i förskolan, på stadsövergripande nivå samt per stadsdelsnämndsområde	2026-01-01	2026-04-30

Nämndmål: 1.2.1 Kungsholmens kommunala förskolor är likvärdiga och främjar barns utveckling och lärande

Beskrivning

Alla barn ska ges möjlighet till tid, rum och ro för lek

- Barnen ska få utveckla sin förmåga att leka och förstå lekens väsen genom att pedagogerna på förskolorna på olika sätt inspirerar till lek. Pedagogerna ska skapa lekvärldar för barnen och använda barnlitteratur som inspirerar till lek. Förskolorna ska utveckla barnens möjligheter till äventyrlig lek där de får möjlighet att utveckla sina fysiska förmågor och pröva sina gränser.

Alla barn erbjuds utforskande undervisning

- En förskola av hög kvalitet är en viktig nyckel för barns utveckling och lägger grunden för det livslånga lärandet. Kungsholmens kommunala förskolor ska vara tillgängliga för alla barn och varje barn ska få det stöd det behöver för att lära och utvecklas och därmed ges möjlighet till en bra start i livet.

- De kommunala förskolornas kärnuppdrag är att ge varje barn förutsättningar att utvecklas i riktning mot läroplanens mål. Medarbetarnas kompetens och yrkesskicklighet är avgörande för att hålla en hög pedagogisk nivå. Rektorerna har en avgörande roll för att organisera och bemanna arbetslagen för att barnen ska få möta engagerade och kunniga förskollärare och barnskötare. Förskolorna har ett särskilt ansvar för att leda det pedagogiska arbetet och det systematiska kvalitetsarbetet.

Alla barn utvecklar en grundläggande förståelse för demokratiska värden genom att uppleva delaktighet, inflytande och respekt i vardagen.

- Barnens åsikter ska tas tillvara i utbildningen och de ska få möjlighet att bilda sig egna uppfattningar och göra val utifrån sina egna förutsättningar.

Alla barn utvecklar en positiv uppfattning om sig själva och sin egen identitet, alla barn känner sig respekterat, sett och bekräftat, oavsett bakgrund, kön eller kultur.

- Pedagogerna på förskolorna ska se till att barnen utvecklar en positiv uppfattning om sig själva och sin egen identitet, att barn känner sig respekterat, sett och bekräftat, oavsett bakgrund, kön eller kultur. Barnen ska få möjligheter att upptäcka och förundras, pröva och utforska samt tillägna sig och gestalta olika kunskaper och erfarenheter. Förskolan ska uppmuntra och utmana barnen att pröva sina egna och andras idéer, lösa problem och omsätta idéerna i handling.

Alla barn utvecklar ett rikt ordförråd, kan sätta ord på känslor och tankar, och använda språket för att kommunicera och förstå andra.

- Språket är nyckeln till kunskap och alla barn ska få möjlighet att utvecklas i en rik språkmiljö på förskolorna. Tillgången till kompetenta pedagoger, barnlitteratur och inspirerande lekvärldar är avgörande för detta.

Alla barn utvecklar sin matematiska förståelse genom lek, utforskande och vardagliga situationer.

- Barnen ska få möjlighet att använda matematik för att undersöka och beskriva sin omvärld samt lösa vardagliga problem.

Alla barn utvecklar förståelse för naturvetenskap och teknik, upptäcker samband i naturen och utvecklar kunskap om hållbar utveckling

- De kommunala förskolorna erbjuder barnen möjlighet till odling och uterum som en del av undervisningen och kommer att utveckla den pedagogiska utemiljön på förskolegårdarna.

Förskolorna ska ge barnen förutsättningar att utveckla en förståelse för den teknikutveckling de möter i vardagen.

Förväntat resultat

- Alla barn ska ges möjlighet till tid, rum och ro för lek
- Alla barn erbjuds utforskande undervisning
- Alla barn utvecklar en grundläggande förståelse för demokratiska värden genom att uppleva delaktighet, inflytande och respekt i vardagen.
- Alla barn utvecklar en positiv uppfattning om sig själva och sin egen identitet, alla barn känner sig respekterat, sett och bekräftat, oavsett bakgrund, kön eller kultur.
- Alla barn utvecklar ett rikt ordförråd, kan sätta ord på känslor och tankar, och använda språket för att kommunicera och förstå andra.
- Alla barn utvecklar sin matematiska förståelse genom lek, utforskande och vardagliga situationer.
- Alla barn utvecklar förståelse för naturvetenskap och teknik, upptäcker samband i naturen och utvecklar kunskap om hållbar utveckling

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
Andel avdelningar som arbetar medvetet med stöttande strategier för att stärka barnens självreglering och metakognition	90 %		Tertial
♀ Andel vårdnadshavare som upplever att barnet uppmuntras till att utveckla sitt språk	85 %		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningen kommer följa upp rektorernas arbete med införandet av förskolornas nya lärplattform	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 1.2.2 Kungsholmens kommunala förskolors kommunikation är tydlig och enhetlig

Beskrivning

En god samverkan mellan förskola och hem är en förutsättning för att skapa trygghet, kontinuitet och bästa möjliga utveckling för varje barn. De kommunala förskolorna på Kungsholmen arbetar för att skapa ett nära, öppet och respektfullt samarbete med vårdnadshavare, där bådas perspektiv och kompetenser tas tillvara.

Förskolorna arbetar för att vårdnadshavare ska känna delaktighet i barnens vardag och i förskolans utveckling. Introduktionen under barnets första veckor på förskolan är avgörande för att skapa ett förtroende mellan pedagoger, barn och vårdnadshavare. Samverkan sker genom dagliga dialoger vid lämning och hämtning, regelbundna utvecklingssamtal samt digital och skriftlig kommunikation om verksamhetens innehåll och barnens läroprocesser. Förskolorna bjuder även in till gemensamma aktiviteter som föräldramöten, förskoleråd och vernissage för att stärka relationerna och möjliggöra inflytande.

Förskolan värnar om ett tillitsfullt klimat där frågor, synpunkter och idéer välkomnas. Genom att tillsammans följa och stödja barnens utveckling kan vi skapa en helhetssyn kring deras lärande och välbefinnande. Vårt mål är att varje familj ska känna sig trygg, lyssnad på och betydelsefull i samarbetet kring barnets förskolevistelse.

Förväntat resultat

Nya och befintliga vårdnadshavare väljer Kungsholmens kommunala förskolor
Vårdnadshavare och barn får ett bra bemötande
Förskolornas kommunikation är likvärdig och enhetlig.
Samverkan med vårdnadshavarna utvecklas

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
Andel vårdnadshavarna som är nöjda med inskolningen av sitt barn	90 %		År
Jag får information om mitt barns utveckling och lärande	76 %		År
Jag är nöjd med informationen jag får om matens som serveras på förskolan	84 %		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Särskilda informationsinsatser ska göras för den stadsövergripande tvåspråkiga verksamheten på förskolan Mariedal där barn med hörselnedsättning, dövhet och fullt hörande barn är integrerade tillsammans	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 1.2.3 Alla barn på Kungsholmens kommunala förskolor får det stöd de behöver för att lära, utvecklas och ges möjlighet till en bra start i livet.

Beskrivning

Barn i förskoleåldern är inskrivna i förskolan

- Inskrivningsgraden är hög på Kungsholmen och rektorer och pedagoger har ett särskilt ansvar att uppmärksamma barn som har en hög frånvaro på förskolan. Vårdnadshavare vars barn inte är inskrivna i förskolan informeras och erbjuds plats.

Varje barn utvecklar sin förmåga till sociala relationer

- De förväntade resultaten nås genom förskolornas förebyggande och kompensatoriska arbete som uppmärksammar barn som riskerar att fara illa och är i behov av extra stöd. Förskolorna samverkar med socialtjänsten kring barn som riskerar att fara illa och det finns en gemensam rutin för hur oro ska anmälas till socialtjänsten. De öppna förskolorna bjuder in barnavårdscentralerna till sin verksamhet. Vårdnadshavare erbjuds föräldraskapsstödsutbildningar och föräldrasamtal.

Det specialpedagogiska stödet är likvärdigt på Kungsholmens kommunala förskolor

- Inom alla förskoleenheter finns specialpedagoger som handleder pedagoger kring barn med behov av extra stöd och även har kontakt med habiliteringen inom regionen. Rektorerna avsätter särskilda resurser i barngrupper där det finns behov av extra stöd.

Genom att de kommunala förskolorna har en hög pedagogisk kvalitet och prioriterar det kompensatoriska uppdraget kan förskolan tidigt identifiera behov av åtgärder, sätta in insatser och förstärka verksamheten där det behövs som mest. Rektorerna inom förskola och skola har regelbundna möten för att sätta sig in i varandras verksamheter.

Förväntat resultat

Barn i förskoleåldern är inskrivna i förskolan

Varje barn utvecklar sin förmåga till sociala relationer

Det specialpedagogiska stödet är likvärdigt på Kungsholmens kommunala förskolor

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningen ska kartlägga och utveckla samverkan mellan förskolan och socialtjänsten inom ramen för det förebyggande arbetet i enlighet med nya Socialtjänstlagen.	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

Stadsdelsnämnden bidrar till att uppfylla kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att rikta stöd och omsorg till dem som har störst behov. Socialtjänstens verksamheter ska hålla hög kvalitet och baseras på vetenskap och beprövad erfarenhet för att ge bästa möjliga resultat och stärka tilliten till socialtjänsten. Arbetet utvecklas kontinuerligt genom förbättrad social dokumentation, systematisk uppföljning och dialog med brukare, klienter

och invånare. Genom brukarundersökningar, dialoger samt inkomna synpunkter och klagomål förbättras både insatser och verksamheter löpande under året.

Omställning i enlighet med nya socialtjänstlagen

Inom socialtjänstens verksamheter fortgår arbetet med omställningen till den nya socialtjänstlagen enligt plan. Förändringsledare deltar i stadsövergripande aktiviteter, bland annat införande av insatser utan behovsprövning och utveckling av olika stödformer. Under 2026, med start i februari, kommer Kungsholmens stadsdelsnämnd att erbjuda vissa insatser utan behovsprövning. Arbetet med en kunskapsbaserad socialtjänst fortsätter genom utveckling av metoden individbaserad systematisk uppföljning (ISU).

Barn och unga som riskerar att utvecklas ogynnsamt får det skydd och stöd som de behöver

Nämnden arbetar för att tidigt identifiera barn och unga som befinner sig i riskzon för ogynnsam utveckling. Det förebyggande arbetet är centralt för att främja deras hälsa och utveckling. En strukturerad och systematisk samverkan med interna och externa aktörer är avgörande för att tidigt kunna nå dem som behöver stöd. Arbetet med att förbättra befintliga samarbeten, och hitta nya samverkanspartners, där behov finns fortsätter löpande.

Forskning visar att en fungerande skolgång och goda skolresultat är viktiga skyddsfaktorer. För barn och unga med pågående socialtjänstutredning följs skolresultat noggrant, och vid placeringar läggs särskilt fokus på skolan genom skolsamordnarens arbete. Socialtjänstens insatser för barn med problematisk skolfrånvaro fortsätter via skolsociala team och utvecklas kontinuerligt.

Barnens delaktighet och barnperspektivet är prioriterade, med hänsyn till ålder och mognad, för att säkerställa att barnrättsperspektivet genomsyrar verksamheten.

Det familjecentrerade arbetet fortsätter med tidigt stöd, som råd- och stödsamtal samt föräldraskapsprogram, som även kan erbjudas digitalt. Fältassistenter arbetar direkt där barn och unga befinner sig, och socialnämndens arbete med nya arbetssätt för närvaro i digitala riskmiljöer kommer följas.

Arbetet med barn och unga som är i riskzonen för, eller redan befinner sig i, kriminalitet kommer att vidareutvecklas. Det sker bland annat genom att utreda hur metoden *Socialtjänst, skola, polis och fritid individ* samt insatsen *social insatsgrupp* kan implementeras på Kungsholmen.

Ovanstående arbete bidrar till mål 4, god utbildning för alla, mål 5, jämställdhet, mål 10, minskad ojämlikhet och mål 16 fredliga och inkluderande samhällen i Agenda 2030.

Vuxna får stöd och omsorg där behoven är som störst

Nämnden erbjuder stöd och insatser för vuxna och personer över 65 år med skadligt bruk eller beroende, för att möjliggöra förändring och ett självständigt liv. Insatserna är individanpassade, evidensbaserade och bedrivs med hög kvalitet i öppenvården. Personer med samsjuklighet och äldre med beroendeproblem uppmärksammas särskilt, och samverkan med andra myndigheter, Region Stockholm och civilsamhället är central för att skapa sammanhållna insatser.

För att motverka isolering och främja sociala kontakter fortsätter samarbetet med Västermalms församling kring Mötesplats Kungsholmen. Här kan kungsholmsbor lättillgängligt träffa socialtjänstens olika verksamheter och på ett enkelt sätt få information.

Personer med psykiska funktionsnedsättningar, samsjuklighet eller långvarig psykisk ohälsa är en målgrupp som framträder allt mer. Insatserna till denna målgrupp syftar till att uppnå ökad självständighet och bryta isolering. De som saknar egen försörjning och står utanför arbetsmarknaden ska uppmärksammas och lotsas till arbetsmarknadsinsatser som leder till studier eller arbete. Den enskildes delaktighet är viktig vid utformandet av insatserna. Målgruppen har ofta sämre hälsa jämfört med övriga befolkningen och det hälsofrämjande arbetet kommer därför att fortsätta med fokus på fysisk och psykisk hälsa samt sunda levnads- och kostvanor. Till grund för arbetet ligger Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning.

Socialtjänsten arbetar förebyggande tillsammans med Polisen och Kriminalvården för att hindra vuxna från att dras in i kriminalitet och förhindra återfall. Centralt är att identifiera vilka behov den enskilde har och skapa förutsättningar för ett tryggt och självständigt liv med ett varaktigt boende och självförsörjning. Avhopparärenden hanteras genom intern samverkan inom socialtjänsten och i samverkan med Polisen, stödet är sammanhållet och bidrar till en hållbar förändring.

Ovanstående arbete bidrar till följande mål i Agenda 2030: mål 3 om god hälsa och välbefinnande, mål 5 om jämställdhet, mål 10 om minskad ojämlikhet och mål 16 om fredliga och inkluderande samhällen.

Barn, unga och vuxna i relationer där våld förekommer uppmärksammas och får det stöd de behöver

Nämnden arbetar för att förebygga och motverka våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtryck samt sexuellt våld och för att var och en ska ha rätt till frihet, trygghet och jämlikhet. Arbetet utgår från Stockholms stads program mot våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtryck, prostitution, människohandel för sexuella ändamål samt sexuellt våld oberoende relation och bedrivs i samverkan med förskola, skola och fritidsgårdar, där barn och unga får stöd att prata om känslor, normer och värderingar. Fältassistenter finns på platser där barn och unga vistas för att tidigt upptäcka behov av stöd och skydd.

Barn, unga, vuxna och personer över 65 år som utsätts för våld erbjuds insatser och skydd, med särskilt fokus på sårbara grupper såsom äldre, personer med funktionsnedsättning och kvinnor med beroendeproblematik. Samordnade insatser sker enligt *Bryt upp*, för att skapa trygghet och möjliggöra att våldsutsatta kan lämna våldsamma relationer.

Relationsvårdscentrum innerstaden (RVCI) fortsätter att erbjuda råd, stöd och behandling, samt barnpassning vid behov. Från och med 1 juli 2026 tillhör RVCI organisatoriskt socialnämnden, och övergången sker i nära samarbete med berörda stadsdelsnämnder för att säkerställa kontinuitet i stödet och att övergången ska ske så smidigt som möjligt med fokus på att säkerställa att våldsutsatta och våldsutövare får det stöd de behöver. De socialsekreterare som är placerade hos polis och som idag tillhör RVCI, kommer att tillhöra

Södermalms stadsdelsnämnd efter den 1 juli 2026 men kommer att fortsätta verka även för Kungsholmen.

Ett fortsatt utvecklingsområde är att nå fler våldsutövare och motivera till stöd och behandling. Genom uppsökande arbete skapas förutsättningar att informera om och motivera både våldsutövare och våldsutsatta att ta emot stöd och insatser från socialtjänsten. Insatser till barn som bevittnat våld ska också erbjudas. Arbetet sker i samverkan med Polisen, socialsekreterare hos polis och socialförvaltningen.

Ovanstående arbete bidrar till följande mål i agenda 2030: mål 5 ökad jämställdhet, mål 10 minska ojämlikhet, delmål 16.1 minska våldet i världen samt delmål 16.2 skydda barn mot övergrepp, utnyttjande, människohandel och våld.

Personer med funktionsnedsättning i behov av stöd får individuellt utformade insatser som bidrar till delaktighet och stärker deras förmåga att leva ett självständigt liv

Alla kungsholmsbor ska ha lika möjligheter till delaktighet i samhället, oavsett funktionsförmåga. Insatser som ledsagning och daglig verksamhet ger den enskilde möjlighet att delta på lika villkor. Delaktighet och inflytande stärks genom brukardialoger, fokusgrupper, brukarundersökningar och utveckling av genomförandeplaner. Handläggningen är rättssäker och enskilda ska få stöd att överklaga beslut som går dem emot.

Verksamheten för personer med funktionsnedsättning ska bli mer innovativ och digitaliserad, med utvecklad användning av välfärdsteknik. Under 2026 genomförs en inventering av trygghetslarm och annan trygghetsskapande teknik, för att förbereda inför eventuella centrala avtal som staden har för intention att teckna

Forskning visar att personer med funktionsnedsättning ofta har sämre hälsa, och hälsofrämjande arbete kommer därför fortsätta stärkas. Med utgångspunkt i Program för tillgänglighet och delaktighet genomsyras verksamheten av funktionshinderperspektivet, i samverkan med rådet för funktionshinderfrågor som involveras i planering, genomförande och uppföljning.

I dialog med rådet för funktionshinderfrågor har tre prioriterade områden identifierats inför 2026: rätten till information, kommunikation och ny teknik, rätten till bästa möjliga hälsa samt rätten till individuellt stöd. Arbetet går i linje för att motverka hälsorisker hos målgruppen och leda arbetet med ny teknik och nya arbetssätt inom socialtjänstens verksamheter.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel barn och unga som åter blir föremål för anmälan/ansökan efter avslutad utredning	23 %	23 %	Tertial
 Andel brukare inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning som inte upplever diskriminering	90 %	Tas fram av nämnd	År
 Andel brukare inom socialpsykiatri som inte upplever diskriminering	91 %	Tas fram av nämnd	År



Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel brukare som är nöjd med sin insats (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	85 %	85 %	År
 Andel familjehemsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	76 %	76 %	Tertial
 Andel institutionsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	50 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de blir väl bemötta av stadens personal (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	90 %	90 %	År
 Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de kan påverka insatsens utformning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	90 %	83 %	År
 Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått från socialtjänsten (vuxna missbruk, socialpsykiatri, våld i nära relation)	85 %	85 %	År
 Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling	70 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Brukarens upplevelse av trygghet med personalen- LSS-boende, vuxna och barn (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	71 %	Tas fram av nämnd	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med socialnämnden införa SSPF och SIG i de fall de inte redan gjort det	2026-01-01	2026-12-31
 Stadsdelsnämnderna ska utöka antalet socionomer som arbetar i och med skolor, inom SST/den skolsociala stödkedjan	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 1.3.1 Barn och unga som riskerar att utvecklas ogynnsamt får det skydd och stöd som de behöver

Beskrivning

Socialtjänsten sprider kunskap om socialtjänstens arbete och verksamheter

- Socialtjänsten sprider information om socialtjänstens ordinarie verksamheter och deras arbete samt information kring förändringar utifrån nya socialtjänstlagen.

Informationsspridning sker på olika sätt inom stadsdelsnämnden och till förskolor, skolor, polis, regionen, invånare och andra som kan vara i behov av informationen.

Föräldrar och barn i alla åldrar tar del av förebyggande och/eller stödjande insatser

- Socialtjänsten erbjuder insatser till de föräldrar och barn som är i behov av dessa med fokus på förebyggande och tidiga insatser. Socialtjänsten arbetar motiverande för att föräldrar och barn ska ta emot föreslagna insatser. Föräldraskapsstöd ska utvecklas till att kunna ske digitalt så att fler föräldrar kan ta del av detta. Utifrån nya socialtjänstlagen erbjuder verksamheterna fler tidiga insatser utan behovsprövning.

Barnperspektivet beaktas alltid i socialtjänstens verksamheter och barn och unga är delaktiga under hela handlägningsprocessen och vid insatser

- Enligt barnkonventionen har alla barn rätt till information, att få komma till tals och få återkoppling i frågor som på något sätt rör dem själva. Barnrättsperspektivet ska alltid beaktas i frågor som rör barn. Socialtjänstens verksamheter säkerställer delaktighet i dessa områden för alla barn utifrån deras ålder och mognad samt att barnperspektivet och barnrättsperspektivet är genomgående i verksamheterna.

Socialtjänsten utvecklar arbetet med barn och unga som riskerar att hamna i eller befinner sig i kriminalitet i samverkan med Polisen, Frivården och civilsamhället

- Det förebyggande arbetet bedrivs i samverkan med Polisen, Kriminalvården och civilsamhället och syftar till att identifiera och erbjuda insatser till de som befinner sig i riskzonen för kriminalitet. Socialtjänsten ska utreda hur metoden Socialtjänst, skola, polis och fritid individ, SSPF, samt insatsen social insatsgrupp, SIG, ska kunna implementeras i stadsdelen och sedan påbörja arbetet med detta.

Förväntat resultat

Socialtjänsten sprider kunskap om socialtjänstens arbete och verksamheter

Föräldrar och barn i alla åldrar tar del av förebyggande och/eller stödjande insatser

Barnperspektivet beaktas alltid i socialtjänstens verksamheter och barn och unga är delaktiga under hela handlägningsprocessen och vid insatser

Socialtjänsten utvecklar arbetet med barn och unga som riskerar att hamna i eller befinner sig i kriminalitet i samverkan med Polisen, Frivården och civilsamhället

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Socialtjänstens verksamheter genomför brukarundersökningar/brukardialoger/fokusgrupper för respektive målgrupp.	2026-01-01	2026-12-31
Socialtjänstens verksamheter utvecklar den sociala dokumentationen.	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 1.3.2 Vuxna får stöd och omsorg där behoven är som störst

Beskrivning

Vuxna med skadligt bruk, beroende och/eller psykisk funktionsnedsättning har förutsättningar att delta i samhällslivet

- För att skapa förutsättningar att delta i samhällslivet tillhandahålls individuellt utformade insatser till personer med skadligt bruk och beroende samt till personer med problematiskt spelande om pengar. Insatserna vänder sig till vuxna och personer över 65 år. Samverkan är en central del i arbetet och sker mellan socialtjänstens verksamheter samt med andra myndigheter, aktörer och civilsamhället. I samverkan med Regionen upprättas samordnad individuell plan (SIP) för att tydliggöra ansvarsfördelning och säkerställa samordnade insatser. Under året ska både den interna samverkan och samverkan med Regionen utvecklas. Mötesplats Kungsholmen drivs tillsammans med Västermalms församling och kommer fortsätta att vara en plats för kungsholmsbor att på ett lätt tillgängligt sätt träffa socialtjänstens olika verksamheter på annan plats än socialkontoret, vilket är i linje med nya socialtjänstlagen.

Vuxna med psykisk funktionsnedsättning har förutsättningar att leva ett självständigt liv

- Personer med långvarig psykisk funktionsnedsättning erbjuds insatser för att uppnå självständighet utifrån sina egna förutsättningar. Motivationsarbete sker med de som står utanför arbetsmarknaden och erbjuds stöd till arbetsmarknadsinsatser som möjliggör studier eller leder till arbete. Centralt i arbetet är den enskildes delaktighet samt att beställningar och genomförandeplaner är tydligt formulerade och följs upp regelbundet. Metoden Ett självständigt liv används och implementeringsarbetet fortsätter under 2026.

Personer med psykisk funktionsnedsättning erbjuds stöd som är hälsofrämjande

- Det hälsofrämjande arbetet för personer med funktionsnedsättning fortsätter att utvecklas. Med inriktning på fysisk och psykisk hälsa sker kunskapshöjande insatser om hälsa och hälsorisker för både målgruppen och medarbetare. För att skapa förutsättningar att delta i fritidsaktiviteter ska information om aktivitetsutbud som finns att tillgå inom och utanför den egna verksamheter förmedlas till målgruppen.

Socialtjänsten utvecklar arbetet med vuxna som riskerar att hamna i eller befinner sig i kriminalitet i samverkan med Polisen, Frivården och civilsamhället.

- Det förebyggande arbetet bedrivs i samverkan med Polisen, Kriminalvården och civilsamhället och syftar till att identifiera och erbjuda insatser till de som befinner sig i riskzonen för kriminalitet.

Vuxna som befinner sig i kriminalitet erbjuds kontakt med socialtjänsten inom 24 timmar samt snabba insatser. Det finns en tydlig struktur och ett upparbetat samarbete med Polisen för att hantera och snabbt ge insatser till avhoppare. Samverkan med Polisen och Kriminalvården ska fortsätta utvecklas under 2026.

Förväntat resultat

Vuxna med skadligt bruk, beroende och/eller psykisk funktionsnedsättning har förutsättningar att delta i samhällslivet

Vuxna med psykisk funktionsnedsättning har förutsättningar att leva ett självständigt liv

Personer med psykisk funktionsnedsättning erbjuds stöd som är hälsofrämjande

Socialtjänsten utvecklar arbetet med vuxna som riskerar att hamna i eller befinner sig i kriminalitet i samverkan med Polisen, Frivården och civilsamhället.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Socialtjänsten undersöker hur arbetet kan utvecklas med att skapa förutsättningar för personer inom socialpsykiatri att ta del av arbetsmarknadsinsatser.	2026-01-01	2026-12-31
Socialtjänstens verksamheter genomför brukarundersökningar/brukardialoger/fokusgrupper för respektive målgrupp.	2026-01-01	2026-12-31
Socialtjänstens verksamheter utvecklar den sociala dokumentationen.	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 1.3.3 Barn, unga och vuxna i relationer där våld förekommer
uppmärksammas och får det stöd de behöver

Beskrivning

Socialtjänsten tillsammans med förskola, skola och fritidsgård förebygger våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck

- Inom förskoleverksamheterna ska det finnas kunskap om när och hur orosanmälan ska göras till socialtjänsten vid misstanke eller vetskap om att ett barn far illa. Arbetet med att använda stödmaterial för att prata med barnen om känslor, relationer och att sätta gränser fortsätter. I samverkan med skolor och fritidsgårdar är arbetet med normer, värderingar och attityder centralt. Fältassistenter fortsätter att erbjuda föreläsningar för skolor utifrån materialet Respekt och självrespekt och Machofabriken.

Samverkan mellan socialtjänst, polis, och civilsamhälle fortsätter att utvecklas för att uppmärksamma och motivera våldsutsatta och våldsutövare att ta emot insatser

- Våld uppmärksammas genom att det finns tydliga rutiner för att fråga om och uppmärksamma våldsutsatthet och våldsutövande gällande barn, unga, vuxna och personer över 65 år. Evidensbaserade metoder och kartläggningsinstrument används som stöd och för att göra riskbedömningar. Samhandläggning och samverkan enligt Bryt upp – ett sammanhållet stöd för våldsutsatta ska ske när den våldsutsatta har behov av flera insatser. Under 2026 kommer arbetet med Bryt upp att utvecklas med fokus på utförarverksamheter. Stöd och skydd till barn som bevittnat våld eller som själva varit utsatta för våld i familjen fortsätter att utvecklas med utgångspunkt i implementerade Islandsmodellen.

Ett fortsatt utvecklingsområde är att motivera våldsutövare att ta emot insatser. Genom samverkan med ungdomsmottagning, polis och socialsekreterare hos polis skapas förutsättningar för socialtjänsten att komma i kontakt med våldsutsatta och våldsutövare för att erbjuda insatser och förebygga fortsatt våld. För att nå fler ska förvaltningen undersöka möjligheten att samverka med hyresvärdar och bostadsrättsföreningar på Kungsholmen för att informera om de insatser socialtjänsten kan erbjuda.

Barn, unga, vuxna och personer över 65 år som upplever våld erbjuds individuellt anpassade insatser

- Våldsutsatta och våldsutövare tillhandahålls individuellt utformade insatser. Samverkan med Relationsvårdscentrum innerstaden är centralt för insatser till barn som upplevt våld, våldsutsatta och våldsutövare. Barn och unga som upplevt våld erbjuds också insatser inom den egna öppenvården. Förvaltningens verksamheter ska ha kunskap om olika former av våld och lotsa till relevanta insatser. Det ska finnas kunskap om särskilt sårbara grupper och dessa ska uppmärksammas särskilt. Insatserna inom ramen för Bryt upp – ett sammanhållet stöd för våldsutsatta ska tillhandahållas. Stöd till unga utsatta för relationsvåld och unga som utövar våld ska utvecklas. Under året ska kunskapshöjande insatser genomföras med fokus på hedersrelaterat våld och förtryck samt sexuellt våld från närstående.

Förväntat resultat

Socialtjänsten tillsammans med förskola, skola och fritidsgård förebygger våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck

Barn, unga och vuxna som upplever våld erbjuds individuellt anpassat stöd

Samverkan mellan polis, civilsamhälle och socialtjänst utvecklas för att uppmärksamma och motivera våldsutsatta och våldsutövare att ta emot insatser

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
♀ Andel våldsutsatta där målet med insats från Relationsvårdscentrum Innerstaden uppnåtts för stadsdelsförvaltningarna Kungsholmen, Södermalm och Norra innerstaden.	40		År
Kommentar Från och med den 1 juli 2026 kommer stadens relationsvårdscentrum att organisatoriskt höra till socialnämnden. Årsmålet är satt utifrån vad som bedöms rimligt att uppnå innan verksamhetsövergången.			
♀ Andel våldsutövare där målet med insats från Relationsvårdscentrum Innerstaden uppnåtts för stadsdelsförvaltningarna Kungsholmen, Södermalm och Norra innerstaden.	36		År
Kommentar Från och med den 1 juli 2026 kommer stadens relationsvårdscentrum att organisatoriskt höra till socialnämnden. Årsmålet är satt utifrån vad som bedöms rimligt att uppnå innan verksamhetsövergången.			



Indikator	Ärsmål	KF:s ärsmål år 2026	Periodicitet
♀ Antal våldsutövare i en nära relation eller i en hederskontext som har kontakt med Relationsvårdscentrum Innerstaden för stadsdelsförvaltningarna Kungsholmen, Södermalm och Norra innerstaden.	12		År
Kommentar Från och med den 1 juli 2026 kommer stadens relationsvårdscentrum att organisatoriskt höra till socialnämnden. Ärsmålet är satt utifrån vad som bedöms rimligt att uppnå innan verksamhetsövergången.			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningen undersöker förutsättningarna att utveckla arbetet mot våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck i samverkan med andra myndigheter och civilsamhället.	2026-01-01	2026-12-31
Myndighetsutövande enheter inom socialtjänstavdelningen och äldreomsorgsavdelningen kartlägger andelen ärenden där frågor om våld har ställts och där svaret är dokumenterat i akten.	2026-01-01	2026-12-31
Samhandläggning utifrån Bryt upp – ett sammanhållet stöd för våldsutsatta följs upp samt fortsätter att utvecklas med inriktning utförarverksamheter.	2026-01-01	2026-12-31
Socialtjänst och äldreomsorg tar del av kunskapshöjande insatser inom området våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck.	2026-01-01	2026-12-31
Socialtjänstens verksamheter genomför brukarundersökningar/brukardialoger/fokusgrupper för respektive målgrupp.	2026-01-01	2026-12-31
Socialtjänstens verksamheter utvecklar den sociala dokumentationen.	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 1.3.4 Barn och vuxna med funktionsnedsättning i behov av stöd får individuellt utformade insatser som bidrar till delaktighet och stärker deras förmåga att leva ett självständigt liv

Beskrivning

Barn och vuxna med funktionsnedsättning är delaktiga i planering och utformandet av insatser -Inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning fortsätter utförar- och beställarverksamheter att konkretisera och tydliggöra beställningar och genomförandeplaner. Verksamheterna tillförsäkrar brukarnas delaktighet i upprättandet samt vid uppföljning av genomförandeplaner. Särskilt fokus läggs på att öka barn och ungas delaktighet i handläggningen. Det ska även utforskas hur samverkan och samsyn kring barn som är aktuella inom Familjeenheten och Enheten för funktionsnedsättning och socialpsykiatri kan stärkas med utgångspunkt i att öka barnperspektivet och fånga upp de barn och unga som är särskilt sårbara.

Stödet som erbjuds till personer med funktionsnedsättning är hälsofrämjande

- Det hälsofrämjande arbetet för personer med funktionsnedsättning fortsätter att utvecklas.

Med inriktning på fysisk och psykisk hälsa sker kunskapshöjande insatser om hälsa och hälsorisker för både målgruppen och medarbetare. För att skapa förutsättningar att delta i fritidsaktiviteter ska information om aktivitetsutbud som finns att tillgå inom och utanför den egna verksamheter förmedlas till målgruppen. Verksamheterna arbetar för att alla brukare som bor på grupp- och servicebostäder enligt LSS tar del av erbjudandet om friskvårdskort på stadens simhallar.

Barn och vuxna med funktionsnedsättning känner sig trygga och väl bemötta

-För att öka upplevelsen av trygghet inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning säkerställs att alla medarbetare har rätt och aktuell kompetens inom området. Särskilt fokus ligger på att stärka brukarnas självkänsla och självbestämmande genom ett bemötande som präglas av respekt, delaktighet och tydlig kommunikation. Fortsatt fokus under året är att öka kunskapen och implementera arbetssätt kring alternativ och kompletterande kommunikation (AKK).

Förväntat resultat

Barn och vuxna med funktionsnedsättning är delaktiga i planering och utformandet av insatser
Stödet som erbjuds till personer med funktionsnedsättning är hälsofrämjande

Barn och vuxna med funktionsnedsättning känner sig trygga och väl bemötta

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Kartlägga förutsättningarna för hur förvaltningen arbetar med individuella planer och genomförandeplaner i beställar- och utförarverksamhet inom LSS.	2026-01-01	2026-12-31
Socialtjänstens verksamheter genomför brukarundersökningar/brukardialoger/fokusgrupper för respektive målgrupp	2026-01-01	2026-12-31
Socialtjänstens verksamheter utvecklar den sociala dokumentationen.	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

Stadsdelsnämnden bidrar till att uppfylla kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att nämndens verksamheter arbetar för att Kungsholmens stadsdelsområde ska vara bra att åldras i - med god omsorg och stor trygghet.

Kungsholmen är åldersvänlig där personer 65 år och äldre är delaktiga, trygga och får en god omsorg

Äldreomsorgen satsar på förebyggande arbete som stärker fysisk, psykisk och social hälsa, bland annat genom individbaserad uppföljning och ökad utevistelse. Tidiga insatser och nya arbetssätt ska testas för att nå prioriterade grupper, och sociala och hälsofrämjande aktiviteter, såsom samtal, erbjuds till alla över 65 år.

Livsstilsprogrammet *Hjärnhälsa tillsammans!* fortsätter under 2026 i samverkan med Äldrecentrum, med sex månaders schemalagt program följt av tolv månaders stöd vid egna livsstilsförändringar. Programmet syftar till att förebygga minnesproblem och stärka hjärnhälsan genom kognition, social interaktion och kost. Förvaltningens sakkunnig inom

kognition och förvaltningens dietister kommer att stödja deltagare att uppnå sina mål, bland annat genom föreläsningar.

Vård- och omsorgsboendena implementerar OPEN-konceptet som ordinarie arbetssätt, med kombination av anpassad fysisk aktivitet och proteinrik kost för att stärka hälsa och funktionsförmåga. Förvaltningens dietister kommer tillsammans med medicinskt ansvarig för rehabilitering (MAR) att stödja verksamheterna.

Personer 65 år och äldre ska ha inflytande över omsorgen och lätt tillgång till aktiviteter och stöd, exempelvis via Baltzar träfflokal och digital fixare. Kommunikation med äldre och deras anhöriga stärks genom brukardialoger, pensionärsråd och uppdaterade kommunikationskanaler.

Arbetet med god och nära vård prioriterar trygghet, patientsäkerhet och fungerande SIP-processer. Palliativ vård ges enligt nationella riktlinjer med fokus på den boendes önskemål. Insatser ska vara rättssäkra och genomförandeplaner av hög kvalitet. Tryggt mottagande i hemmet utvecklar arbetet med att erbjuda kognitiva hjälpmedel till personer med kognitiva sjukdomar, och BPSD-registreringar används för att minska negativa symtom och olämplig medicinering.

Äldreomsorgen är en akademisk nod och fortgår med att integrera forskning och evidensbaserade arbetssätt. Även deltagandet i Äldreomsorgslyftet fortsätter och medel söks för kompetensutveckling inom psykisk hälsa, kognition och introduktion.

Måltiderna på vård- och omsorgsboenden är näringsrika, goda och hållbara, med fokus på trevlig miljö. Observationer och nattfastemätningar görs för att säkerställa kvalitet, och dietister stödjer verksamheterna med utbildning och smaktester. Broschyren *"Goda måltider till vardag och fest"* ska användas inom verksamheterna för att säkerställa kvalitet.

Ovanstående arbete bidrar till mål 2; ingen hunger, mål 3; god hälsa och välbefinnande och mål 10; minskad ojämlikhet i Agenda 2030.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel nöjda omsorgstagare	83 %	83 %	År
 Andel nöjda omsorgstagare i dagverksamhet	93 %	93 %	År
 Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten	86 %	87 %	År
 Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på vård- och omsorgsboende	80 %	80 %	År
 Andel sjuksköterskor inom särskilda boenden	5 %	Tas fram av nämnd	År
 Andel äldre personer som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser	69 %	69 %	År



Indikator	Arsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Antal personal en hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter under en 14-dagarsperiod	10 st	Max 10 personer	År

Nämndmål: 1.4.1 Kungsholmen är åldersvänlig där personer 65 år och äldre är delaktiga, trygga och får en god omsorg.

Beskrivning

Fysisk, psykisk och social hälsa främjas genom förebyggande insatser:

- Boende på vård- och omsorgsboenden ska ha möjlighet till aktiviteter, sociala besök och kontakt med vårddjur. Enligt den nya socialtjänstlagen ställs krav på systematisk uppföljning för att säkerställa att insatserna är ändamålsenliga. Individbaserad systematisk uppföljning (ISU) är ett arbetssätt som har utvecklats av Sveriges kommuner och regioner (SKR), vilket innebär att uppföljning görs av varje persons behov, mål och resultat. Genom att samla in och analysera data på individnivå kan verksamheten stärka kvaliteten och lära av faktiska resultat. Ett aktuellt utvecklingsområde där arbetssättet ISU ska användas inom äldreomsorgen är nöjdheten med utevistelser på vård- och omsorgsboendena.

Förvaltningen ska utveckla arbetssätt för att nå äldre personer som har få eller inga insatser i syfte att nå ut till individer innan behoven växer sig stora. Äldrevägledarna ska i sitt uppsökande arbete bland annat erbjuda hälsofrämjande samtal till alla över 65 år och till specifika grupper, exempelvis personer med endast trygghetslarm. Äldrevägledarna kommer för att göra information lättillgänglig, hålla informationsträffar på olika platser på Kungsholmen och Essingeöarna, genom den så kallade "äldreomsorgsturnén".

Den förebyggande enheten kommer rikta sitt uppsökande arbete mot prioriterade grupper såsom minoriteter, utrikesfödda, ensamboende och män. Exempelvis genom att erbjuda riktade aktiviteter för män, såsom samtalsgrupper kopplade till suicidprevention och den öppna samtalsgruppen "Pratstunden".

För att uppfylla åtagandet med att vara en akademisk nod ska äldreomsorgen integrera forskning och arbetssätt som bygger på evidens och beprövad erfarenhet i verksamheterna. Under 2026 ska Kungsholmens hemtjänst tillsammans med hemrehabiliteringsteamet på Stockholms Sjukhem i ett forskningsprojekt ASSIST 2,0, initierat av Karolinska Institutet. Syftet är att implementera och utvärdera en unik "Reablement-insats" som ska stödja den enskilde att utföra vardagliga aktiviteter de vill och behöver göra, men har svårt att genomföra. Vidare är målet att insatsen ska främja funktion för att bibehålla eller förbättra individens förmåga att ta hand om sig själv.

Personer 65 år och äldre är delaktiga och har inflytande över äldreomsorgen som är lätt tillgänglig:

- För att göra äldreomsorgen mer tillgänglig finns en kommunikationsstrategi för intern och

extern kommunikation med bland annat en mall för nyhetsbrev till medarbetare och en Facebooksida ”Senior på Kungsholmen”. Äldreomsorgens kommunikationsstrategi ska ses över under 2026 och anpassas utifrån nuvarande behov.

Baltzar träfflokals aktiviteter planeras utifrån önskemål från deltagare. God kännedom om Baltzar träfflokal fås genom exempelvis månadsbrev, annonser om träfflokalen på digitala informationstavlor på äldreboenden, information om Baltzar i Kungsholmen i korthet och utvalda åldersgrupper får brev hem om erbjudande om fysisk seniorträff på Baltzar. Baltzar är tillgänglig och öppet även vid storhelger och under sommaren.

Digital fixare finns inom förebyggande enheten för att stödja personer 65 år och äldre i digitalt utanförskap med digitala tjänster.

Arbetet med att utveckla en god och nära vård fortsätter under 2026. I den stadsövergripande aktivitetsplanen lyfts flera områden som förvaltningen ska prioritera: patientsäkerhet, samverkansform med Region Stockholm samt att säkerställa att processen för samordnad individuell plan (SIP) fungerar väl där den enskilde ska göras delaktig.

Den palliativa vården ska ges till varje person som bor inom särskilt boende utifrån de fyra hörnstenarna symtomlindring, teamarbete, kommunikation och närståendestöd. Den palliativa vården ska ske utifrån omsorgstagarens önskemål, kommunikation med anhöriga och som stöd finns palliativa ombud inom särskilda boendena. Den boendes livskvalitet i livets slut ska främjas utifrån Socialstyrelsens nationella kunskapsstöd.

Omsorgstagare är trygga med beviljade insatser:

- Beställarenheten ska genomföra aktgranskning för att säkerställa att handlägningsprocessen är rättssäker. Ett fokusområde är att utveckla de individuella målformuleringarna i beställningen till utförare. Processledare granskar kvaliteten på genomförandeplanerna och erbjuder utbildning till utförare. Beställarenheten ska ha en regelbunden dialog och samverkan med hemtjänstutförare.

Tryggt mottagande i hemmet ska stödja omsorgstagare i ordinärt boende efter sjukhusvistelse eller vistelse på korttidsboende. Under 2026 ska arbetsgruppen utveckla arbetet med att uppmärksamma och stödja brukare med kognitiva hjälpmedel.

Den nationella demensstrategin 2025–2028 lyfter fram att antalet personer med kognitiva sjukdomar ökar och att vården och omsorgen behöver stärkas, bli mer kunskapsbaserad, personcentrerad och systematiskt följas upp. BPSD- registreringar (Beteendemässiga och psykiska symptom vid demenssjukdom) är ett systematiskt arbetssätt i team för att följa upp och minska beteendemässiga och psykiska symptom vid nedsatt kognition. Arbetet med BPSD ska fortsätta inom förvaltningen då det leder till ökad livskvalitet och minskade negativa symptom för den enskilde samt att användandet av olämpliga läkemedel minskar.

Medarbetare utför sina arbetsgifter på ett bra sätt och med kontinuitet:

- För att stödja, utveckla och främja patientsäkerheten inom den kommunala hälso- och sjukvården driver medicinskt ansvarig sjuksköterska (MAS) och medicinskt ansvarig för rehabilitering (MAR) ett "Processteam" som är ett nätverk som samlar chefer med ansvar för hälso- och sjukvård med syfte att utveckla verksamheternas arbetssätt. Målsättningen är att underlätta kunskapsutbyten mellan legitimerade medarbetare inom äldreomsorgen. Ett liknande processteam för omsorgspersonal ska tas fram under 2026.

Förvaltningen ska liksom tidigare år delta i "Äldreomsorgslyftet". Under 2026 ska förvaltningen ansöka om medel från kompetensutvecklingssatsningen kring psykisk hälsa, nedsatt kognition och introduktionsutbildning för nya medarbetare inom omsorgen.

All äldreomsorg ska planeras med god kontinuitet för omsorgstagare. En genomlysning ska göras av kontinuiteten inom hemtjänsten med målet att hitta förbättringsåtgärder.

Maten är näringsriktig, god och hållbar och ges i en anpassad måltidsmiljö:

- Omsorgstagares näringsbehov ska tillgodoses och mat och måltidsmiljön på vård- och omsorgsboende ska utvecklas. Förvaltningens dietister ska vara ett stöd för verksamheterna och erbjuda utbildning samt handledning i nutritionsbehandlingen.

På vård- och omsorgsboendena ska nattfastemätningar genomföras i samråd med förvaltningens dietister. Måltidsobservationer ska genomföras som stöd i att utveckla måltidsmiljön.

Dietisterna ska smaktesta maten som serveras inom äldreomsorgen bland annat på Fridas servering som levererar mat till Alströmerhemmets och S:t Eriks vård- och omsorgsboenden.

Maten ska vara god och näringsriktig och serveras i en trevlig miljö. Som stöd ska utförarenheter använda stadens broschyr "Goda måltider till vardag och fest".

En kostupphandling ska göras inom äldreomsorgsavdelningen som kommer att utgå från stadens styrdokument kring mat och måltider samt hållbarhet.

Förväntat resultat

Fysisk, psykisk och social hälsa främjas genom förebyggande insatser.

Personer 65 år och äldre är delaktiga och har inflytande över äldreomsorgen som är lätt tillgänglig.

Omsorgstagare är trygga med beviljade insatser.

Medarbetare utför sina arbetsgifter på ett bra sätt och med kontinuitet.

Maten är näringsriktig, god och hållbar och ges i en anpassad måltidsmiljö.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
Andel personer med hemtjänst som anger att de får hjälp så som är överenskommet	90 %		År



Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
♀ Andel personer på vård- och omsorgsboende som uppger att möjligheterna att komma utomhus är bra	56 %		År
♀ Andel personer som upplever att det känns tryggt att bo hemma med stöd från hemtjänsten	80 %		År
♀ Andel personer som upplever att det känns tryggt att bo på sitt vård- och omsorgsboende	83 %		År
Andelen personer med hemtjänst som uppger att det är ungefär samma personer som ger hjälpen.	75 %		År
Andelen som bor på vård- och omsorgsboende som tycker att personalen pratar och förstår svenska tillräckligt bra för att ni ska förstå varandra.	80		År
Andelen som tycker att hemtjänstpersonalen pratar och förstår tillräckligt bra svenska för att ni ska förstå varandra.	82		År
Andelen som tycker att personalen utför sina arbetsuppgifter på ett bra sätt inom hemtjänsten	83		År
Antal besök på Baltzar träfflokal	11 000		Tertial
Följsamhet till basala hygienrutiner och klädregler.	80 %		Tertial
♀ Vård- och omsorgsboende: andel äldre som är nöjda med aktiviteter inom boendet	58 %		År
♀ Vård- och omsorgsboende: andel äldre som är nöjda med den mat som serveras	72 %		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningen ska undersöka varför de äldre på vård- och omsorgsboende upplever sig ensamma för att därefter ta fram åtgärder.	2026-01-01	2026-12-31
Vård- och omsorgsboenden i egen regi ska införa OPEN som arbetssätt.	2026-01-01	2026-12-31
Äldreomsorgen ska starta ett utvecklingsråd med de största hemtjänstutförarna.	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Stadsdelsnämnden bidrar till att uppfylla kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att nämndens verksamheter arbetar för att kungsholmsbor i alla åldrar ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv.

Kungsholmsbor i alla åldrar tar del av ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Kommunfullmäktige har tagit beslut om ett nytt program för barns rätt till kultur som ersätter det tidigare programmet för barn- och ungdomskultur, *Kultur i ögonhöjd*. Stadsdelsnämnden arbetar för att bidra till att uppfylla *Stockholms stads program för barns rätt till kultur* och målet att alla barn och ungdomar, oavsett förutsättningar, ska ha goda möjligheter att upptäcka, uppleva och skapa många olika sorters kulturuttryck. Programmet implementeras under 2026 i verksamheter för barn och ungdomar.

Stadsdelsnämnden arbetar också utifrån *Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv* med målet att genom fysisk aktivitet förbättra folkhälsa och minska ojämlikheter i hälsa. Vuxna och äldre inom nämndens egna verksamheter erbjuds hälsofrämjande aktiviteter och brukare inom LSS uppmuntras att ta del av stadens friskvårdskort. Arbetet fortsätter för att upprätthålla en hög nivå av barn- och unga som aktivt deltar i idrottsaktiviteter på fritiden.

Parklekar och fritidsgårdar erbjuder barn och unga ett brett utbud av aktiviteter i en miljö som utvecklar, utmanar och bidrar till gemenskap. Barns och ungdomars egna idéer, kompetenser och intressen, det egna skapandet och personlig utveckling står i verksamheternas centrum. Verksamheterna arbetar utifrån båda nämnda program genom att till exempel erbjuda en mångfald av kultur- och fysiska aktiviteter som en integrerad del av verksamheterna. Ovanstående arbete bidrar till att fler barn- och unga tar del av och är nöjda med tillgången till kultur och idrott på fritiden.

På förskolorna ges barnen tid, rum och ro till eget skapande. De får möjlighet att uppleva, gestalta och kommunicera genom olika estetiska uttrycksformer som bild, form, drama, rörelse, sång, musik och dans. Barnen får även tillgång till professionell kultur i form av teater, muséer och andra utställningar bland annat genom stadens kultursatsning Kulan, som erbjuder rabatterade kulturupplevelser. Förskolorna har goda erfarenheter av att bjuda in exempelvis teater- och musikgrupper till förskolorna då det varit ett bra upplägg för framförallt de yngsta barnen.

Alla förskolor tar del av bibliotekets program och vi som arbetar på förskolan håller oss uppdaterade på vilka aktiviteter som erbjuds och bokat det som passar för respektive barngrupp. Pedagogerna uppmärksammar kultur i närmiljön, besöker bibliotek, teater och museer samt på förskolan genom dans, musik, sång och samtal som en del i utbildningen. Barnen erbjuds fysiska aktiviteter både utomhus och inomhus på förskolan.

Inom äldreomsorgen erbjuder Baltzar träfflokal ett brett utbud av kultur på olika sätt genom digitala visningar från olika museum, musikframträdanden och filmvisningar. Utförarverksamheter inom äldreomsorgen har aktivitetsansvariga som ansvarar för att erbjuda ett rikt utbud av sociala, hälsofrämjande och kulturella aktiviteter som en del av omvårdnaden. Stockholms stads webbsida "Kultur för äldre" ska användas vid bokningar som

har ett brett utbud av musik-, dans- och teater, poesi- och litteraturstunder. Beslut om insatsen ledsagning ska möjliggöra att personer som har behov av stöd för att kunna delta i kulturella och hälsofrämjande aktiviteter får det stöd de behöver. Insatsen Musikkraft ska fortsätta som riktar sig till äldre, med särskilt fokus på personer inom hemtjänsten. Den innebär att musikpedagoger gör hembesök och sjunger tillsammans med den enskilde. Syftet är att skapa glädje och främja ökat välbefinnande hos dem som tar del av insatsen.

Kungsholmens parker och grönområden har höga upplevelsevärden, där lek, spontanidrott och avkoppling kan samsas. Parker och grönområdets karaktärsdrag och gröna kulturvärden ska förvaltas. Åtgärder som vidtas ska syfta till att värna och utveckla de kvaliteter och värdefulla natur- och kulturmiljöer som finns på Kungsholmen, samtidigt som de utvecklas för ett hälsosamt stadsliv och möter behoven hos barn, äldre och personer med funktionsnedsättning. Aktivitetsboxarna i Kronobergsparken och St: Göransparken, med säsongsbetonade redskap för sport och lek, finns kvar under 2026 och åtgärder för en åldersvänlig stad kommer att utredas under året.

Synpunkter från allmänheten, medborgarförslag och dialoger används för att öka delaktighet och kunskap om invånarnas behov. Kungsholmens parker används flitigt av förskolor och skolor, och även efterfrågan på evenemang och upplåtelser ökar vilket gör att flera olika aktiviteter och intressen måste samsas om utrymmet. Förvaltningen ser att behovet av en helhetssyn på funktionerna i innerstadens parker ökar i takt med att staden byggs tätare. Alla funktioner kan inte finnas inom parkerna inom ett stadsdelsnämndområde, men ett stort utbud kan finnas i innerstaden i sin helhet. Förvaltningen verkar därför för en stärkt områdesplanering, i samverkan med andra förvaltningar och externa aktörer syfte att alla tillgängliga ytor, såväl park som gata, fastighets-, idrotts- och exploateringsmark, nyttjas på bästa för att åstadkomma ytor där olika aktiviteter kan inrymmas.

Arbetet med attraktiva och trygga lekmiljöer fortsätter, bland annat med förnyelsen av Disponentparken och projektering av Luxparkens lekplats på Lilla Essingen. Beläggningen på dansbanan i Rålabshovsparken ses över och en utökad dialog kring dansbanan med fokus på barn och unga ska genomföras. Bollplanen i Kristinebergsparken utvecklas, med utgångspunkt i genomförd medborgardialog, till en multifunktionell spontanidrottsplats. Utegymmet i Kronobergsparken rustas upp med nya redskap.

Närheten till vatten tas tillvara genom utvecklade möjligheter för bad, bastu och vistelse vid vattnet. Nya strandbadet i Primusområdet öppnar 2026. Ansökan har gjorts om medel för en tillgänglighetsanpassad badramp. Entrén till Fredhällsbadet och solbryggor längs Kungsholms strandstig planeras att förbättras, och provtagning vid Hornsbergs strand beställs som steg mot en offentlig badplats.

Föreningsstöd

För att uppmuntra fritt civilt engagemang och stödja verksamheter som kompletterar nämndens kärnverksamheter kan föreningar ansöka om föreningsstöd. Föreningsbidraget höjs 2026 och en extra satsning ska göras för att sprida information om stödet och ansökan genom sociala kanaler. Föreningar som beviljas föreningsstöd ska uppfylla demokrativillkoret och för att säkerställa detta granskas föreningarna både vid ansökan och vid uppföljning. Om en förening inte uppfyller kravet eller inte använder stödet enligt ansökan kan stödet återkallas,

På så sätt garanteras att stödet inte utbetalas till antidemokratiska föreningar och deras verksamheter.

Nytt för 2026 är att inom ramen för befintligt föreningsbidrag, kan bidrag även fördelas till miljö- och klimatarbete.

Kungsholmens Kulturhus är en samlings- och mötesplats för kultur och föreningar. Verksamheten drivs av Kungsholmens föreningsråd med stöd av stadsdelsnämnden genom ett idéburet offentligt partnerskap (IOP) och i samverkan med kulturnämnden. Med olika former av aktiviteter med inriktning på dans, musik och konst samt studiecirkel når Kulturhuset flera olika målgrupper. Kulturhuset erbjuder lokaler för lokalt förenings- och kulturliv. Förvaltningen kommer att informera om tillgängliga lokaler på Kungsholmen.

Liksom föregående år kommer nationaldagen den 6 juni att firas i Rålambshovsparken. Firandet är uppskattat hos både kungsholmsbor och andra besökare. Föreningar har möjlighet att medverka med olika aktiviteter. Besökare har också möjlighet att träffa representanter från Kungsholmens stadsdelsnämnd och förvaltning. Möjligheterna att samverka med kommunstyrelsen kring arrangemanget ses över.

Under 2026 börjar implementeringen av stadens nya system för ansökning och handläggning av föreningsstöd: Föreningsportalen. Föreningsportalen ska underlätta för föreningar att få information om vilka bidrag som finns i staden och att ansöka om föreningsbidrag.

Verksamhetsområdet berör flera av målen i Agenda 2030: mål 3; god hälsa och välbefinnande, mål 4; god utbildning för alla, mål 5; jämställdhet, mål 10; minskad ojämlikhet, mål 11; hållbara städer och samhällen, mål 15; ekosystem och biologisk mångfald samt mål 16; fredliga och inkluderande samhällen.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på fritiden	92 %	77 %	År
 Andel barn och ungdomar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden	58 %	58 %	År
 Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter	79 %	78 %	År
 Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden	79 %	79 %	År
 Andel ungdomar som deltar i föreningsliv	72 %	67 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Trafiknämnden ska i samarbete med Stockholms Hamn AB och berörda stadsdelsnämnder fortsätta identifiera lämpliga platser att avskaffa badförbudet på och möjliggöra bad på tryggt och säkert sätt på fler platser,	2026-01-01	2026-06-30

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
bland annat västra delen av Söder Mälarstrand och del av Norr Mälarstrand. En omDispositionering av yta från stillaliggande fartyg till brygga och bad ska omfattas och vid behov hitta alternativa placeringar för fartyg		

Nämndmål: 1.5.1 Kungsholmsbor i alla åldrar tar del av ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Beskrivning

De förväntade resultaten nås genom att förutsättningar skapas för att kungsholmsbor och besökare i alla åldrar ska kunna ta del av ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv och hälsofrämjande aktiviteter.

Kungsholmsbor i alla åldrar får information om och kan ta del av ett varierat kultur- och idrottsutbud

- Under 2026 kommer förvaltningen satsa på att sprida information om kultur på Kungsholmen. Genom delaktighet i förvaltningens verksamheter får kungsholmsbor ta del av idrott och kultur, samtidigt som de vägleds vidare till andra kultur- och idrottsaktiviteter. Med kommunikativt samarbete förbättras möjlighet till, samt delaktighet i, kultur och idrott. Verksamheterna ska bidra till Stockholms stads program för barns rätt till kultur och beakta Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv. På förskolorna ges barnen möjlighet till fysiska aktiviteter, kulturella upplevelser och eget skapande. Fritidsgårdar och parklekar erbjuder barn och unga idrotts- och kulturaktiviteter utifrån barnens önskemål och i samverkan med andra aktörer. Barn och unga är nöjda med det utbud av kultur och idrott som finns inom förvaltningens verksamheter och av andra aktörer. Förvaltningens verksamheter för vuxna och funktionshindrade hjälper brukare att ta del av kultur- och idrottsaktiviteter inom och utanför verksamheten. Äldreomsorgen erbjuder ett rikt utbud av sociala, hälsofrämjande och kulturella aktiviteter. Baltzar träfflokal har många olika kulturaktiviteter och Stockholms stads webbsida "Kultur för äldre" används. Den mobila träfflokalen för personer 65 år eller äldre möjliggör för fler att ta del av kultur och aktiviteter på nya platser inom stadsdelsnämndsområdet. Kungsholmens Kulturhus, ett IOP med Kungsholmens föreningsråd, når flera målgrupper genom olika former av aktiviteter med inriktning på dans, musik och konst samt studiecirklar.

Lokala föreningar på Kungsholmen ges goda möjligheter att träffas och engagera sig

- Under 2026 ska förvaltningen fokusera ytterligare på att ge information till föreningar om möjligheten att söka föreningsbidrag, genom förvaltningens hemsida, annons i Mitt i och på Facebook. Föreningsbidraget kommer under 2026 att höjas och kunna tilldelas fler föreningar. En nyhet är att förvaltningen även ska tilldela föreningsstöd för miljö- och klimatarbete inom ramen för nuvarande föreningsstöd. Förvaltningen kommer under 2026 att se över möjligheterna att stärka det lokala föreningslivet med fokus jämställdhet, trygghet och antidiskriminering, i samverkan med föreningarna. I och med öppnandet av Kungsholmens Kulturhus finns en samlingsplats på Kungsholmen för kultur och föreningar samt en utökad tillgång av lokaler. Förvaltningen ska informera föreningslivet om tillgängliga lokaler på

Kungsholmen.

Kungsholmens parker och grönområden är mångfunktionella och erbjuder ett rikt utbud av aktiviteter och anläggningar, som möjliggör ett jämställt och jämlikt nyttjande.

- Förvaltningen arbetar efter stadsdelsnämndens verksamhetsmål om att utveckla parker med höga upplevelsevärden och plats för alla. Det ska finnas plats för såväl lek, spontanidrott och avkoppling. Under året kommer förvaltningen bland annat arbeta med utveckling av lekplatser, spontanidrottsytor och badplatser inom stadsdelsområdet. En uppskattad aktivitet är det årliga nationaldagsfirandet i Rålambshovsparken. I Kronobergsparken och St: Göransparken installerades aktivitetsboxar under 2025, vilket har varit ett uppskattat tillskott i parkmiljöerna. Boxarna kommer att finnas kvar under 2026 och förvaltningen ska arbeta för att antalet uthyrningar från aktivitetsboxarna ska öka. Från aktivitetsboxarna kan besökare låna enkla redskap för att utföra olika sporter och lekar. Redskapen är säsongsbetonade och invånarna har möjlighet att önska vilka redskap som ska finnas att tillgå.

Förväntat resultat

Kungsholmsbor i alla åldrar får information om och kan ta del av ett varierat kultur- och idrottsutbud

Lokala föreningar på Kungsholmen ges goda möjligheter att träffas och engagera sig
Kungsholmens parker och grönområden är mångfunktionella och erbjuder ett rikt utbud av aktiviteter och anläggningar, som möjliggör ett jämställt och jämlikt nyttjande.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningen informerar om kultur- och idrottsmöjligheter inom och utanför verksamheterna	2026-01-01	2026-12-31
Genomföra en utökad medborgardialog med barn och unga om den nya dansbanan i Rålambshovsparkens amfiteater.	2026-01-01	2026-12-31
Implementera stadens nya program för barns rätt till kultur	2026-01-01	2026-12-31
Under året utreda möjligheterna att stärka det lokala föreningslivet med fokus jämställdhet, trygghet och antidiskriminering, i samverkan med föreningarna	2026-01-01	2026-12-31

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Under kommunfullmäktiges inriktningsmål *Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning* är fyra verksamhetsområdesmål insorterade:

- Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring
- Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar
- Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar
- Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

Nämnden bidrar till att inriktningsmålen nås genom att:

- Kungsholmens verksamheter är energieffektiva och resurssmarta med låg påverkan på

klimatet

- Kungsholmen är en grön och resilient stadsdel med hög biologisk mångfald
- Kungsholmens verksamheter använder klimatsmarta och resurseffektiva resor och transporter
- Gifffria miljöer, ren luft och rent vatten främjar kungsholmsbornas hälsa

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

Stadsdelsnämnden bidrar till att uppfylla kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att nämndens verksamheter arbetar för ett Stockholm som är klimatpositivt 2030 och fossilfritt 2040, och en fossilfri organisation 2030.

Kungsholmens verksamheter är energieffektiva och resurssmarta med låg påverkan på klimatet

Nämnden ska implementera Miljöprogram 2030, under detta mål med målen

- 1: En rättvis och inkluderande omställning,
2. Ett Stockholm utan globalt klimatavtryck och
5. Ett resurseffektivt och cirkulärt Stockholm;

samt Klimathandlingsplan 2030 med omställningsarenorna

- Agera för en rättvis och inkluderande omställning,
- Utveckla ett klimatpositivt energisystem och
- Styra mot en konsumtion med låg klimatpåverkan i stadens egen organisation.

Kungsholmens lokala miljö- och klimathandlingsplan ska uppdateras utifrån dessa program.

Kommunikationen om miljö, klimat och hållbarhet fortsätter, både internt och externt. Invånarna erbjuds fler möjligheter att delta i samtal och aktiviteter, exempelvis på Kungsholmens internationella bibliotek, Baltzar träffpunkt för att inspirera seniorer till hållbara val och på fritidsgården Kuggen, för samtal med unga om hållbara val och cirkulärt tänkande. Information om hållbarhetsarbete och hållbara val sprids även i foldern *Kungsholmen i korthet* och via interna forum. Nämnden anpassar sin ansökningsstruktur för att inkludera föreningsstöd med miljö- och klimatinriktning.

Inköp och konsumtion styrs av stadens riktlinjer och ska bli mer hållbara, med minskad klimatpåverkan, fler cirkulära lösningar och ökat återbruk. Stocket är förstahandsalternativ vid inköp av möbler och inventarier. Andelen ekologiska och hållbarhetsmärkta produkter ökar, och användningen av plastartiklar och engångsprodukter fortsätter att minska och flergångs- och returalternativ väljs i högre grad. Genom att använda stadens gemensamma system för e-handel ökar förutsättningarna för att klimat- och miljökrav ställs och att uppföljningen sker systematiskt och att klimatpåverkan från stadens och förvaltningens konsumtion halveras fram till år 2030. Under året fortsätter arbetet med hållbara inköp, se vidare verksamhetsområdesmål 3.7.

Klimatpåverkan från livsmedel och matsvinn minskar genom aktivt förebyggande arbete i alla

verksamheter som hanterar mat. Tallriks-, serverings-, köks- och lagringssvinn mäts regelbundet, och statistik från måltidsentreprenörer följs upp. Förskolorna utvecklar också ett nytt system för systematiskt matsvinnarbete, vilket ger bättre analysmöjligheter och underlag för åtgärder.

Äldreomsorgen på Kungsholmen ställer om till hållbar verksamhet under 2026 genom att projektet *Hållbar Äldreomsorg på Kungsholmen* går in i en omställningsfas och ingår i ordinarie rutiner och arbetssätt. Fokus kommer ligga på minskad plast- och engångsansvändning, ekologisk och klimatsmart mat, medveten kemikaliehantering, återvinning samt dialog och inkludering av de äldre

I alla parkupprustningar ses möjligheten att renovera och återbruka material över och arbetet fortgår för att utveckla och öka andelen jord som förbättras och återanvänds på plats. Material från parkupprustningar återanvänds där det är möjligt. Vid upphandling, omförhandling eller förlängning av avtal ska fossilfria transporter krävas.

Energiförbrukningen i nämndens lokaler kartläggs per kvadratmeter för att identifiera och åtgärda energikrävande lokaler. Samarbete med fastighetsägare fortsätter för energieffektivisering och optimerad drift genom bättre ventilation och uppvärmning.

Arbetet kopplar till flera mål i Agenda 2030, främst mål 3: God hälsa och välbefinnande, mål 4: God utbildning, mål 7: Hållbar energi, mål 10: Minskad ojämlikhet, mål 11: Hållbara städer, mål 12: Hållbar konsumtion, mål 13: Bekämpa klimatförändringarna samt mål 17: Genomförande och globalt partnerskap.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet	75 %	Tas fram av nämnd/styrelse	År
 Inköpta förbrukningsartiklar i plast i stadens verksamheter	42,5 ton	525 ton	År
 Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	År
 Köpt energi i stadens organisation	3,2 GWh	1 675 GWh	År

Nämndmål: 2.1.1 Kungsholmens verksamheter är energieffektiva och resurssmarta med låg påverkan på klimatet

Beskrivning

Den interna och externa kommunikationen om miljö, klimat och hållbarhet utvecklas och kontakten med Kungsholmens invånare om dessa frågor ökar

- Förvaltningen anordnar träffar för och med Kungsholmens invånare för att kommunicera och samtala om att leva och konsumera hållbart i Stockholm. Till dessa träffar bjuds aktuella gäster in. Arbetet sker i samverkan med Kungsholmens bibliotek Internationella biblioteket. Kommunikationen om samtalsarenorna ökar för att få flera besökare. Förvaltningen anpassar sin ansökningsstruktur för att inkludera föreningsstöd med miljö- och klimatinriktning.

Förvaltningen fortsätter genomföra miljö- och klimatdialoger på Baltzar träffpunkt för att inspirera äldre till hållbara val och ska också besöka fritidsgården Kuggen för samtal med de unga om hållbara val och cirkulärt tänkande. Föräldrar, anhöriga och brukare informeras om varför staden väljer ekologiskt och väljer bort skadliga kemikalier i förskolornas, socialtjänstens och äldreomsorgens verksamheter och varför det är bra. Kungsholmen i korthet utvecklar informationen om förvaltningens hållbarhetsarbete. Information sprids internt i förvaltningen om miljö och klimat-arbetet i olika forum, t ex Chefsposten, förvaltningsmöten, nätverksmöten och intranätet. Förvaltningen fortsätter besöka socialtjänstens enheter för miljö- och klimatsamtal under året.

Förvaltningens inköp är medvetna, hållbara och följer stadens riktlinjer

- Klimatpåverkan från stadens och förvaltningens konsumtion ska halveras fram till år 2030. Inköpen utgör en viktig grund för att nå detta mål. Inköp av varor och tjänster följer stadens riktlinjer och görs i första hand genom avrop från avtal med upphandlade leverantörer. Genom att använda stadens gemensamma system för e-handel ökar förutsättningarna för att klimat- och miljökrav ställs och att uppföljningen sker systematiskt. Nämndens verksamheter ska begränsa inköp till det som är nödvändigt och maximera möjligheten för cirkulära lösningar samt delning av inventarier. Andelen ekologiskt certifierade och hållbarhetsmärkta produkter och varor i förvaltningens inköp ökar. Flergångs- och returalternativ väljs i högre grad. Återbruket ökar och Stocket är förstahandsalternativ vid inköp av möbler och inventarier. Vid upphandling, omförhandling eller förlängning av avtal ska fossilfria transporter krävas.

Regelbundna förvaltningsgemensamma nätverksmöten för inköpare fortsätter för att öka kunskapen om hållbara inköp, och säkerställa inköpsprocessen och dess uppföljning. Avdelningarna utreder sina lagrings- och inköpsrutiner för förbrukningsmaterial och livsmedel (inklusive beredskapslager) för att på så sätt minska onödigt svinn. Varje avdelning utreder sina respektive enheter. Förvaltningen ska under året fortsätta utveckla arbetet med hållbara inköp under aktiviteten Hållbara inköp (3.7).

Alla avfallsfraktioner återvinns i verksamheternas lokaler

- Förvaltningen arbetar utifrån Avfallsplan för Stockholm 2025 - 2030. Alla avfallsfraktioner återvinns i verksamheternas lokaler, särskilt matavfall, plast och farligt avfall. Verksamheterna ska också förebygga att avfall uppstår genom minskad användning av engångsprodukter och onödiga plastprodukter samt verka för att en större andel produkter och material återanvänds.

Andelen återbrukat material som används i parkupprustningar och vid underhåll av parkmiljöer ökar

- I syfte att minska transporter genom lokalt nyttjande av restmaterial fortsätter förvaltningen arbetet med att återanvända överblivet material från arbeten i park som kan nyttjas i annan park, genom att nyttja mellanlagring av material på egen kommunal teknisk yta. I alla parkupprustningar ses möjligheten att renovera och återbruka material över och förvaltningen arbetar för att utveckla och öka andelen jord som förbättras och återanvänds på plats.

Förvaltningens inköp av plastartiklar minskar med minst 1,5 ton under 2026

- Det systematiska arbetet med att minska inköp och användning av engångs- och förbrukningsartiklar i plast ökar. Flergångs- och returalternativ väljs i högre grad.

Onödig användning av avfallspåsar och engångshandskar minskar i nämndens verksamheter

- Minska onödig användning av avfallspåsar och engångshandskar, särskilt i kök, på förskoleavdelningen, socialtjänstavdelningen och äldreomsorgsavdelningen genom att göra medvetna val och följa basala hygienrutiner.

Äldreomsorgsavdelningen ställer om till hållbar äldreomsorg

- Förvaltningens projekt Hållbar äldreomsorg på Kungsholmen går in i en omställningsfas så att äldreomsorgens verksamheter är hållbara. Under året ska hållbarhet införlivas i ordinarie rutiner och arbetssätt som en självklar del. I arbetet ingår minskad användning av plast och engångsartiklar där flergångs- och returalternativ väljs i högre grad. Tvättbara hygienunderlägg och haklappar används som regel. Inkontinensskydd utprovas. Livsmedel och måltider är ekologiska och klimatsmarta; kemikalieanvändningen och städmetoder hållbara och återvinningen aktiv. Dialog med och inkludering av de äldre i aktiviteterna.

Verksamheternas klimatpåverkan från livsmedel minskar

- Inom kategorin inköpta varor står livsmedel för de största utsläppen. Det är därför viktigt att klimatpåverkan från livsmedel och måltider fortsätter att minska bland annat genom ökade mängder vegetabilier och baljväxter. Varje verksamhet/enhet/avdelning som köper in livsmedel ska regelbundet följa upp matens CO₂-avtryck i stadens system Tendmill. Alla verksamheter som handlar livsmedel bedriver ett aktivt och förebyggande arbete så att alla sorters matsvinn: tallrikssvinn, serveringssvinn, kökssvinn och lagringssvinn, minskar. Åtgärder som att planera, följa upp, se över rutiner och lagra på rätt sätt kan bidra till att förebygga att matsvinn uppstår. Regelbundna mätningar vår och höst på vård- och omsorgsboenden fortsätter, där också statistik från upphandlade måltidsentreprenörer följs upp regelbundet. Förvaltningen följer förskolorna som ska utveckla sitt systematiska matsvinnarbete genom ett nytt system för matsvinn. När det införs ges bättre möjlighet att analysera orsakerna till svinnet och det skapar bättre möjligheter att ta fram åtgärder för att minska matsvinnet.

Energiförbrukningen i nämndens lokaler kartläggs för att fortsatt minska

- Arbetet med att kartlägga el-abonnemang och energiförbrukning fortsätter för att ta fram förbrukningen per kvadratmeter. På så sätt kan de lokaler som drar mer energi identifieras och åtgärdas. Det kontinuerliga samverkansarbetet med fastighetsägarna fortsätter för energieffektivisering och driftoptimering i stadens samtliga verksamheter, genom effektiviserad ventilation och uppvärmning. Arbeta med utbyte av äldre vitvaror och belysning där så behövs fortsätter när medel finns. Förvaltningen fortsätter att kommunicera om energi-besparingsåtgärder i verksamheterna.

Förväntat resultat

Den interna och externa kommunikationen om miljö, klimat och hållbarhet utvecklas och kontakten med Kungsholmens invånare om dessa frågor ökar.

Förvaltningens inköp är medvetna, hållbara och följer stadens riktlinjer.

Alla avfallsfraktioner återvinns i verksamheternas lokaler.

Andelen återbrukat material som används i parkupprustningar och vid underhåll av parkmiljöer ökar.

Förvaltningens inköp av plastartiklar minskar med minst 1,5 ton under 2026.

Onödig användning av avfallspåsar och engångshandskar minskar i nämndens verksamheter.

Äldreomsorgsavdelningen ställer om till en hållbar äldreomsorg.

Verksamheternas klimatpåverkan från livsmedel minskar.

Energiförbrukningen i nämndens lokaler kartläggs för att fortsatt minska.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Alla verksamheter som handhar livsmedel bedriver ett aktivt och förebyggande arbete så att matsvinn: tallrikssvinn, serveringssvinn, kökssvinn och lagringssvinn minskar	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen påbörjar en kartläggning av verksamhetslokalernas energiförbrukning för el och värme	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningens verksamheter utreder lagrings- och inköpsrutiner för förbrukningsmaterial och livsmedel	2026-01-01	2026-12-31
Inkontinensskydd utprovas och förskrivs av sjuksköterska i äldreomsorgens verksamheter	2026-01-01	2026-12-31
Omställningsfas för arbetet med Hållbar äldreomsorg på Kungsholmen	2026-01-01	2026-12-31
Samtalsarena på Kungsholmens bibliotek	2026-01-01	2026-12-31
Tvättbara hygienunderlägg och haklappar ska användas som regel i äldreomsorgens verksamheter	2026-01-01	2026-12-31
Verksamheter som använder förbrukningsartiklar i plast ska kartlägga sin förbrukning med hjälp av stadens uppföljningsverktyg "Plastkollen"	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

Stadsdelsnämnden bidrar till att uppfylla kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att nämndens verksamheter genomför insatser som ökar den biologiska mångfalden och stärker nämndens verksamheter vid extremväder.

Kungsholmen är en grön och resilient stadsdel med hög biologisk mångfald

Nämnden ska implementera Miljöprogram 2030, under detta mål med målen:

1. En rättvis och inkluderande omställning
3. Ett Stockholm med livskraftiga ekosystem och
4. Ett klimatanpassat Stockholm.

Omvandlingen av gräsytor till ängsytor fortsätter under 2026. Arbetet med att besikta, inventera och mäta in träd fortsätter för att planera återplantering och förnygring, samt främja god vitalitet hos befintliga träd. Till följd av kraftig vind och torka har många träd tagit skada

eller försvagats, och almsjukan har lett till omfattande trädfällningar. Träd återplanteras systematiskt, och i de fall ett träd tas ned i anlagda parker planteras normalt två nya träd. Trädfällningar på grund av almsjukan undantas denna princip då ekonomiska förutsättningar saknas för full ersättning.

SÅF (stadsdelsvisa åtgärdsförslag för biologisk mångfald) används som stöd i investeringsplanering samt i drift och underhåll av parker och grönområden. I SÅF:en finns områden utpekade där arbetet med ökad biologisk mångfald är särskilt viktigt. Genom remissvar och medverkan i stadsutvecklingsprojekt säkerställs att nya parker bidrar till en rikare biologisk mångfald.

Med en klimatudveckling som ger högre temperaturer och förändrat nederbördsmonster blir stadens grönska allt viktigare för livskvalitet. Parker och natur fungerar som livsviktig infrastruktur genom att fördröja dagvatten, dämpa buller och reglera temperatur. Klimatanpassning och dagvattenhantering integreras i alla upprustningsprojekt i parker och grönområden. Samverkan sker med trafikkontoret och Stockholm Vatten och Avlopp (SVOA) när dagvatten behöver ledas från gatumark till närliggande parker eller grönområden. Dagvattenanläggningar följs upp och utvärderas, och arbetet styrs av stadens klimathandlingsplan och åtgärdsprogram. Bevattningsmetoder utvecklas och effektiviseras kontinuerligt.

Verksamheterna fortsätter det systematiska klimatanpassningsarbetet enligt Risk- och sårbarhetsanalysen (RSA) för att öka resiliens mot skyfall och värmeböljor. Samverkan inom staden söks för utredningar kring klimatanpassning, och de kommande stödfunktionerna ska hjälpa verksamheterna att minska risker vid extrema väderhändelser.

Nämndens verksamheter samverkar och implementerar stadens nya matprogram *God mat för hälsa, klimat och miljö*, som beslutas av kommunfullmäktige våren 2026. En arbetsgrupp tar fram riktlinjer för måltider i förskolan i linje med programmet. Verksamheterna deltar även i forskningsprojektet PLATE tillsammans med Stockholms Resilience Centre, SLU, Beijerinstitutet och KTH, med fokus på hållbar, näringsriktig mat och minskade CO₂-utsläpp. Både förskola och äldreomsorg deltar under året.

Arbetet fortsätter med att öka andelen ekologiska livsmedel och livsmedel producerade enligt svenska djurskyddsregler och antibiotikalagstiftning. Förskolorna kommer att KRAV-certifieras under 2026, vilket innebär att följa KRAV:s regler för hållbar produktion och säkerställer hög standard inom djurvälstånd, biologisk mångfald och klimatpåverkan. Certifieringen underlättas av det utvecklingsarbete som förskolekockarna gjort för att göra måltiderna mer hållbara och stärker vårdnadshavarnas förtroende för maten.

Arbetet kopplar till flera mål i Agenda 2030, främst mål 3: God hälsa och välbefinnande, mål 4: God utbildning, mål 10: Minskad ojämlikhet, mål 11: Hållbara städer, mål 12: Hållbar konsumtion, mål 14: Hav och marina resurser, mål 15: Ekosystem och biologisk mångfald samt mål 17: Genomförande och globalt partnerskap.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor	70 %	70 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stadsdelsnämnderna ska fortsätta öka andelen högräs vid ytor som inte används för rekreation. Detta genom att i första hand anlägga ängsmark, i andra hand genom att minska antalet klipptillfällen i stor omfattning, i syfte att skapa sammanhängande ängsstråk, öka biologisk mångfald och minska driftkostnader för klippning	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 2.2.1 Kungsholmen är en grön och resilient stadsdel med hög biologisk mångfald

Beskrivning

De förväntade resultaten nås genom skötsel och åtgärder som gynnar den biologiska mångfalden och stärker ekosystemtjänster och bidrar till Kungsholmen som en grön och resilient stadsdel.

Biologisk mångfald och ekosystemtjänster synliggörs och stärks i parker och grönområden. - Under året kommer förvaltningen fortsätta arbetet med omfattande trädplanteringar för att ersätta fällda almar, stärka biologisk mångfald och öka krontäckningsgraden. Exempelvis i Kristineberg, på Stora Essingen och längs med Kungsholms strandstig. Förvaltningen fortsätter att utöka andelen gräsytor som ställs om till slåtterdrift och fortsätter med kommunikation kring detta. Förvaltningen ansöker om extra medel för att arbeta med friställning av ek och tallmiljöer i Marieberg.

I enlighet med gällande Lokalt åtgärdsprogram för vattenförekomsten Mälaren-Riddarfjärden ansöker förvaltningen om medel för att fortsätta planeringen för en ny vik/våtmark för gäddlek i Fredhällsparkens västra del, i syfte att bidra till förbättrad ekologisk status i Mälaren och stärkt biologisk mångfald. Ett program för projektet färdigställs i början av året och därefter kan arbetet med detaljprojektering ta vid, förutsatt att medel erhålls. Inom ramen för pågående arbete med Karlbergskanalens strandpromenad kommer stenmassor som ska läggas ut i vattnet anpassas för att också förbättra de akvatiska livsmiljöerna i strandzonerna.

Stadsdelsområdets parker, grönområden och verksamheters utemiljöer motverkar negativa effekter av värmeböljor och skyfall för boende och besökare i stadsdelsområdet. - Förvaltningen ansöker om klimatinvesteringsmedel för att installera ett uttag för att möjliggöra fyllning av vattentankar med Mälervatten i Kristinebergs strandpark. Syftet är att minska belastningen på dricksvattennätet och kunna hämta vatten och upprätthålla bevattning av bland annat nyplanterade träd inom stadsdelsområdet, vid vattenbrist exempelvis vid värmebölja. Förvaltningen kommer att uppmärksamma parkbesökare om de nya dricksvattenpollare som satts upp i Rålambshovsparken, Kristinebergs strandpark och Kronobergsparken, genom utökad information på plats.

Förvaltningen har initierat och är del av Grönare Stockholm-projektet Östra Fredhällsparken, som finansieras genom trafiknämnden. Projektet innebär att den ostliga delen av parken

klimatanpassas för att minska andelen vatten som enligt skyfallsberäkningar annars skulle påverka kringliggande viktig infrastruktur. Anpassningar planeras för att även minska det visuella bullret i parken och stärka ekologiska samband.

Enheterna arbetar systematiskt med klimatanpassning utifrån identifierade risker i Risk- och sårbarhetsanalys RSA

- Enheterna fortsätter det systematiska klimatanpassningsarbetet i Risk- och sårbarhetsanalysen, RSA, för att skapa resiliens mot potentiella skyfall och värmeböljor. En ny RSA kommer att skapas under året för att följa upp vad som gjorts i verksamheterna i relation till tidigare analys. Förvaltningen söker fortsatt samverkan i staden för utredning kring klimatanpassning och inväntar de stödfunktioner till stadens verksamheter som ska inrättas för att stötta i arbetet och att reducera risker vid extrema väderhändelser.

Kompetensen inom hållbara livsmedel och måltider ökar hos förvaltningens medarbetare och chefer

- Förvaltningsgemensamma nätverksmöten och utbildningsinsatser fortsätter utifrån stadens nya matprogram: God mat för hälsa, klimat och miljö som kommer beslutas av kommunfullmäktige under våren 2026 och förvaltningen kommer att implementera det i sina verksamheter under året. Förvaltningen deltar i en arbetsgrupp för riktlinjer för måltider i förskolan som kommer att bli klart när stadens nya matprogram är beslutat. Förvaltningen deltar i forskningsprojektet PLATE tillsammans med Stockholms Resilience Centre vid Stockholms universitet, SLU, Beijerinstitutet och KTH. Fokus i projektet kommer att vara hållbar och näringsriktig mat och minskade CO2-utsläpp på tallriken. Både förskolan och äldreomsorgen kommer delta under året.

Andelen ekologiska livsmedel som förvaltningen köper når målet 70 procent

-Förvaltningens förskolor kommer att KRAV-certifieras under 2026. Det innebär att följa KRAV:s regler för en mer hållbar produktion vilket ger ett bevis på höga krav inom bland annat djurvälstånd, biologisk mångfald och klimatpåverkan. Det är också ett sätt att öka vårdnadshavarnas förtroende för måltiderna på förskolorna. Certifieringen kommer att underlättas av det utvecklingsarbete som förskolekockarna gjort de senaste åren med att förändra måltiderna till att vara mer hållbara.

Inköpta livsmedel ska vara producerade i nivå med svenska djurskyddsregler och antibiotikalagstiftning

- Förvaltningens verksamheter fortsätter arbetet med att inköpta livsmedel ska vara producerade i nivå med svenska djurskyddsregler och med god djurhållning samt med restriktiv användning av antibiotika.

Förväntat resultat

Biologisk mångfald och ekosystemtjänster synliggörs och stärks i parker och grönområden. Stadsdelsområdets parker, grönområden och verksamheters utemiljöer motverkar negativa effekter av värmeböljor och skyfall för boende och besökare i stadsdelsområdet.

Enheterna arbetar systematiskt med klimatanpassning utifrån identifierade risker i Risk- och

sårbarhetsanalys RSA.

Kompetensen inom hållbara livsmedel och måltider ökar hos förvaltningens medarbetare och chefer.

Andelen ekologiska livsmedel som förvaltningen köper når målet 70 procent.

Inköpta livsmedel ska vara producerade i nivå med svenska djurskyddsregler och antibiotikalagstiftning.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förskolornas kokar ska bidra till att höja andelen ekologisk mat i alla stadens stadsdelar genom att dela med sig av erfarenheter och lärdomar till andra, exempelvis genom studiebesök	2026-01-01	2026-12-31
Medarbetare som köper in livsmedel och handlar mat och måltider arbetar aktivt och samverkar förvaltningsövergripande utifrån stadens nya matprogram	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

Stadsdelsnämnden bidrar till att uppfylla kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att nämndens verksamheter arbetar för att staden ska vara en fossilfri organisation 2030.

Kungsholmens verksamheter använder klimatsmarta och resurseffektiva resor och transporter

Nämnden ska implementera Miljöprogram 2030, under detta mål med målen:

- 1: En rättvis och inkluderande omställning
2. Ett Stockholm utan globalt klimatavtryck, och
7. Ett Stockholm med frisk luft och god ljudmiljö;

och Klimathandlingsplan 2030 med omställningsarenorna:

- Agera för en rättvis och inkluderande omställning, och
- Driva på för hållbara och fossilfria transporter.

Medarbetare följer stadens Rese- och mötespolicy och tjänsteresor följs upp årligen ur klimat- och kostnadsperspektiv. Gång, cykel och kollektivtrafik används i första hand vid korta resor. När tjänsteresor sker med taxi eller hyrbil ska elbilar efterfrågas. Bilpooler används inom socialtjänsten. Elcyklar och elbilar finns att tillgå. Medarbetarna undviker att använda egen bil för tjänsteresor och gör det endast om bilen uppfyller stadens miljökrav. Det innebär att bilen måste drivas med helt fossilfria bränslen, såsom el, gas eller etanol. Vid inrikes resor ska tåg alltid prioriteras.

Fossilfria och miljöeffektiva resor och transporter ska alltid krävas vid beställning. Cykelåkeri används i första hand där det är möjligt. Verksamheterna använder elcyklar för transport av matlådor.

I alla verksamheter ska fossilfria transporter krävas (oavsett driftsform) vid upphandling,

omförhandling eller förlängning av avtal. Nämndens nuvarande avtal där transporter ingår följs upp för kartläggning av leverantörernas drivmedelsanvändning. Förvaltningen ska planera för, och fortsätta arbeta mot, utfasning av fossila bränslen senast 2030.

Miljökrav ställs i avtal med drift- och anläggningsentreprenaden. Dessa innehåller bland annat krav på drivmedel till fordon och arbetsmaskiner, användningen av kemiska produkter samt andra material och varor.

Arbetet kopplar till flera mål i Agenda 2030, främst mål 3: God hälsa och välbefinnande, mål 4: God utbildning, mål 7: Hållbar energi, mål 10: Minskad ojämlikhet, mål 11: Hållbara städer, mål 12: Hållbar konsumtion och mål 13: Bekämpa klimatförändringarna samt mål 17: Genomförande och globalt partnerskap.

Nämndmål: 2.3.1 Kungsholmens verksamheter använder klimatsmarta och resurseffektiva resor och transporter

Beskrivning

Förvaltningens medarbetare följer stadens Rese- och mötespolicy

- Förvaltningen ska årligen följa upp tjänsteresor, utifrån ett klimatperspektiv såväl som ur ett kostnadsperspektiv.
- Förvaltningens medarbetare använder gång, cykel och kollektivtrafik i första hand för kortare sträckor. När tjänsteresor sker med taxi eller hyrbil ska elbilar efterfrågas. Bilpooler används inom socialtjänstavdelningen. Elcyklar och elbilar finns att tillgå.
- Medarbetarna undviker att använda egen bil för tjänsteresor, och gör det endast om bilen uppfyller stadens miljökrav. Det innebär att bilen måste drivas med helt fossilfria bränslen, såsom el, gas eller etanol.
- Inrikesresor ska alltid prioriteras med tåg. För resor inom Sverige och Europa ska resebyrån först föreslå tåg.

Krav ställs på fossilfria drivmedel för alla förvaltningens resor och transporter

- Fossilfria och miljöeffektiva resor och transporter ska alltid krävas vid beställning. Cykelåkeri används i första hand där det är möjligt. Verksamheterna använder elcyklar för transport av matlådor.

I alla verksamheter ska fossilfria transporter krävas (oavsett driftsform) vid upphandling, omförhandling eller förlängning av avtal. Nämndens nuvarande avtal där transporter ingår följs upp för kartläggning av leverantörernas drivmedelsanvändning. Förvaltningen ska planera för, och fortsätta arbeta mot, utfasning av fossila bränslen senast 2030.

Högt ställda krav vid upphandlingar bidrar till låga utsläpp inom stadsmiljöverksamheten.

- I samband med nya upphandlingar för parkdrift och parkinvesteringar som kommer pågår under året kommer miljökraven skärpas ytterligare. Samarbetet fortgår även med drift- och anläggningsentreprenör i park för en effektivare logistik och för att minska transporter, samt för att inspirera till att använda fossilbränslefria maskiner och verktyg.

Förväntat resultat

Förvaltningens medarbetare följer stadens Rese- och mötespolicy
Krav ställs på fossilfria drivmedel för alla förvaltningens resor och transporter
Högt ställda krav vid upphandlingar bidrar till låga utsläpp inom stadsmiljöverksamheten

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Socialtjänstavdelningen kartlägger sina resor och transporter	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

Stadsdelsnämnden bidrar till att uppfylla kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att nämndens verksamheter arbetar för att kungsholmsbornas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.

Giftfria miljöer, ren luft och rent vatten främjar kungsholmsbornas hälsa

Nämnden ska implementera Miljöprogram 2030, här med målen:

- 1: En rättvis och inkluderande omställning
3. Ett Stockholm med livskraftiga ekosystem och
6. Ett giftfritt Stockholm.

Nämnden bidrar till hälsosamma och giftfria miljöer genom att minska användningen av skadliga, svärnedbrytbara och hormonstörande ämnen, med särskilt fokus på barn, unga, gravida och andra utsatta grupper. Information ges för att underlätta för invånarna att undvika skadliga kemikalier. Arbetet följer Stockholms stads Kemikalieplan 2025–2031. Förskolorna fortsätter arbeta enligt stadens vägledning för kemikaliesmarta förskolor och övergår till den nya vägledningen som lanseras hösten 2026, för att stödja personalen i att undvika skadliga kemikalier i barns vardag. Åtgärder genomförs med de medel som staden fördelar för kemikaliesmarta förskolor.

Kemikalieprodukter som köps in till nämndens verksamheter, såsom disk-, tvätt-, städ- och hygienprodukter, är miljömärkta och parfymfria. Miljömärkta varor ska väljas vid inköp och relevanta kemikaliekrav ställs vid upphandling. Brukarna inom äldreomsorgens och socialtjänstens verksamheter informeras om syftet med att skadliga kemikalier väljs bort.

Alla verksamhetslokaler använder stadens kemikaliehanteringssystem Chemsoft regelbundet och systematiskt. Kemiska produkter registreras kontinuerligt, med utfasning av de som markerats gula eller röda i Chemsoft samt de som kan innehålla PFAS, bisfenoler eller ftalater. Skadliga material och plaster fasas kontinuerligt ut, särskilt i kök och i miljöer där barn, unga, äldre samt personer med funktionsnedsättning vistas.

Miljövänligt material används i parkerna och gammalt material som ej uppfyller stadens miljökrav byts ut succesivt. Arbetet fortgår med förbättrad dagvattenhantering i parkerna, vilket bidrar till rening och fördröjning av dagvatten.

Arbetet sker i enlighet med flera mål i Agenda 2030 som mål 3: God hälsa och välbefinnande, mål 4: God utbildning, mål 6: Rent vatten, mål 10: Minskad ojämlikhet, mål 11 Hållbara

städer och samhällen, mål 14: Hav och marina resurser, mål 15: Ekosystem och biologisk mångfald samt mål 17: Genomförande och globalt partnerskap.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen	100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	År

Nämndmål: 2.4.1 Giftfria miljöer, ren luft och rent vatten främjar kungsholmsbornas hälsa

Beskrivning

De förväntade resultaten nås genom att verksamheterna bedriver ett systematiskt och regelbundet arbete för att fasa ut skadliga, svärnedbrytbara och hormonstörande ämnen.

De kemikalieprodukter som köps in (som disk-, tvätt-, städ- och hygienprodukter) är miljömärkta och parfymfria.

- Miljömärkta varor ska väljas vid inköp och relevanta kemikaliekrav ska ställas vid upphandling. Endast miljömärkta och parfymfria tvättmedel, diskmedel, städprodukter och hygienprodukter köps in till förvaltningen, utom i de fall då det finns synnerliga skäl till undantag. Informera brukarna om varför staden väljer bort skadliga kemikalier i äldreomsorgen och socialtjänstens verksamheter. Arbetet med kemikalier är också kopplat till utfasning av skadliga plast- och engångsprodukter under 2.1.

Alla verksamhetslokaler använder stadens kemikaliehanteringssystem Chemsoft regelbundet och systematiskt.

- Registrering av kemiska produkter i kemikaliesystemet Chemsoft sker regelbundet på alla förvaltningens enheter, med kontinuerlig utfasning av kemikalier som markerats gula eller röda i Chemsoft, och kemikalier som ger indikation på innehåll av PFAS, Bisfenoler eller Ftalater. I slutet av året ska förbrukad mängd av gul- och rödmärkta kemikalier anges i Chemsoft.

Skadliga material och plaster fasas kontinuerligt ut.

- Skadliga material och plaster ska fasas ut i miljöer där barn, unga, äldre samt personer med funktionsnedsättning vistas. Skadliga plaster och teflon ska fasas ut från kök för att inte komma i kontakt med livsmedel. Plast i kontakt med mat ska vara märkt med ”glas och gaffel”-symbolen eller med orden ”till livsmedel”.

Förvaltningen arbetar utifrån Stockholms stads Kemikalieplan 2025 - 2031.

- Förvaltningen kommer arbeta utifrån den nya kemikalieplanen. Förskolorna fortsätter arbeta utifrån stadens vägledning för kemikaliesmarta förskolor och kommer gå över till att arbeta med den nya vägledningen som lanseras under hösten 2026. Arbetet ska stödja personalen i att undvika skadliga kemikalier i barns vardag. Vägledningen används också vid

projekteringen av nya förskolor för att säkerställa att inredningen är lämplig för barn. Förvaltningen kommer att genomföra åtgärder genom de medel som staden fördelar för kemikaliesmarta förskolor.

Material i parkerna är miljövänliga och miljömässigt hållbara.

- Förvaltningen miljövänligt material vid upprustning av parker och byter succesivt ut gammalt material som ej uppfyller stadens miljökrav. Förvaltningen inventerar kontinuerligt parkerna för att få ett underlag för att på sikt byta ut material mot mer miljömässigt hållbara alternativ.

Lokalt omhändertagande av dagvatten i parkerna bidrar till fördröjning och rening av dagvatten.

- Förvaltningen arbetar kontinuerligt med förbättrad dagvattenhantering i parkerna, vilket bidrar till rening och fördröjning av dagvatten.

Förväntat resultat

De kemikalieprodukter som förvaltningen köper in (som disk-, tvätt-, städ- och hygienprodukter) är miljömärkta och parfymfria.

Alla verksamhetslokaler använder stadens kemikaliehanteringssystem Chemsoft regelbundet och systematiskt.

Skadliga material och plaster fasas ut kontinuerligt.

Förvaltningen arbetar utifrån Stockholms stads Kemikalieplan 2025 - 2031.

Material i parkerna är miljövänliga och miljömässigt hållbara.

Lokalt omhändertagande av dagvatten i parkerna bidrar till fördröjning och rening av dagvatten.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningen kommer att följa upp hur förskolorna använder stadens vägledning för kemikaliesmarta förskolor	2026-01-01	2026-12-31

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Under kommunfullmäktiges inriktningsmål *Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla* är sju verksamhetsområdesmål insorterade:

- Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd
- I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb
- I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med
- Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb
- Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden
- Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser
- Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

Nämnden bidrar till att inriktningsmålen uppnås genom att

- Nämndens ekonomi lägger grunden för en jämlik välfärd
- Invånarna på Kungsholmen har jobb och försörjer sig själva.
- En attraktiv och trygg närmiljö bidrar till att företag och näringsliv etablerar sig på Kungsholmen
- Kungsholmsbor har ett hållbart boende och behovet av samhällsservice och parkmiljöer uppmärksammas tidigt i samhällsplaneringen
- Förvaltningen är en attraktiv arbetsgivare där chefer och medarbetare har möjlighet att utvecklas utifrån verksamhetens behov och tillsammans skapar en hälsosam arbetsmiljö
- Nämndens verksamheter har en hög beredskap och god handlingsförmåga
- Kungsholmens stadsdelsnämndsområde är en trygg plats genom förebyggande insatser
- Kungsholmen är ett jämställt, öppet och demokratiskt stadsdelsnämndsområde

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

Stadsdelsnämnden bidrar till att uppfylla kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att nämndens verksamheter arbetar för att ekonomin ska vara stark, hållbar över tid och lägga grunden för en jämlik välfärd.

Nämndens ekonomi lägger grunden för en jämlik välfärd

Kommunfullmäktige tilldelar ekonomiska medel till stadsdelsnämnderna utifrån befolkningsprognoser och enligt ett fördelningssystem, där resurserna fördelas efter stadsdelsområdenas socioekonomiska struktur och genom schablonersättning per prestation. Detta innebär att nämnden får resurser i relation till förväntat behov och inte utifrån faktiska kostnader. Nämnden kan därför behöva omfördela resurser mellan olika verksamheter utifrån de lokala förutsättningar som råder.

Varje verksamhetsområde ska så långt det är möjligt bära sina kostnader utifrån tilldelade medel. Dock har vissa medel omfördelats för att verksamheterna ska få rimliga förutsättningar att uppfylla målen. Ekonomistyrningen är tydlig för att säkerställa en ansvarsfull ekonomi med god budgethållning och ekonomisk stabilitet enligt stadens styrdokument. Uppföljningar genomförs månadsvis med stöd av economicontroller och verksamheternas kostnader och kvalitet jämförs kontinuerligt. Alla enheter arbetar systematiskt med ekonomiska åtgärder för att bibehålla eller uppnå en budget i balans. Därutöver söker verksamheterna möjliga stimulansmedel för att höja kvaliteten och investeringar genomförs i syfte att stimulera omställningen till ett hållbart samhälle. Vid prognostiserat underskott tas åtgärdsplaner fram.

Nämndens lokalförsörjningsplan tas fram i samband med *Underlag för budget 2027–2029*. I lokalförsörjningsplanen slås nämndens långsiktiga arbete med lokaler fast, i syfte att tillgodose verksamheternas krav på ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler. Utöver det pågår ett löpande arbete för att effektivisera förvaltningens lokalutnyttjande och ser över möjligheterna att exempelvis samlokalisera verksamheter.

Minskat barnantal i förskolan

Under 2025 avvecklades eller minskades verksamheten på tre förskolor. På grund av det minskade barnantalet finns en risk att förskolan står med för stora lokalytor, vilket kan öka hyreskostnadernas andel av schablonen. Under 2026 kommer därför förskolan Eira att avvecklas. Vårdnadshavare och medarbetare är informerade, och utvecklingen av barnantalet kommer fortsatt att följas för att anpassa lokaler vid behov.

Stadens senaste befolkningsprognos visar på en fortsatt minskning av barnantalet. Mer detaljerade prognoser har därför beställts från SWECO för områdena Lilla Essingen, Stora Essingen, Marieberg, Hornsberg och Stadshagen. Prognoserna visar den förväntade barnantalsutvecklingen i ny och äldre bebyggelse i relation till befintliga och planerade kommunala förskolor.

Swecos prognoser visar att behovet av planerade förskolor är lägre än tidigare antaget. Därför har planeringen av en 6-avdelningsförskola på Lilla Essingen och en 4-avdelningsförskola i Hornsbergskvarteren avbrutits.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens prognossäkerhet T2	+/-1 %	+/- 1 %	År

Nämndmål: 3.1.1 Nämndens ekonomi lägger grunden för en jämlik välfärd

Beskrivning

God prognossäkerhet och en budget i balans

- Verksamheterna bedrivs inom beslutad budgetram, med god kvalitet, en effektiv organisation utifrån uppdraget och utifrån kungsholmsbors behov.

Chefer vidtar åtgärder vid befarat underskott och genomför anpassningar inom budgetramen

- Ekonomistyrningen är tydlig genom att den följer ansvarsnivåerna. Ekonomiuppföljningar genomförs månadsvis med stöd av ekonomicontroller och verksamheternas kostnader och kvalitet jämförs kontinuerligt. Vid ett befarat underskott vidtas åtgärder.

En effektiv lokalplanering som bidrar till en stabil ekonomi och en välfungerande verksamhet

- Lokalförsörjningen planeras utifrån en helhetssyn på nämndens totala behov och ekonomi. Underhåll sker löpande. Lokaler som kan samutnyttjas identifieras.

Förväntat resultat

God prognossäkerhet och en budget i balans.

Chefer vidtar åtgärder vid befarat underskott och genomför anpassningar inom budgetramen.

En effektiv lokalplanering som bidrar till en stabil ekonomi och en välfungerande verksamhet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Utreda möjligheter till att samverka kring parkverksamhet i egen regi i innerstaden	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

Stadsdelsnämnden bidrar till att uppfylla kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att den som inte klarar sin egen försörjning erbjuds individanpassat stöd och insatser.

Invånarna på Kungsholmen har jobb och försörjer sig själva

Stadsdelsnämnderna Kungsholmen och Norra Innerstaden har en överenskommelse om samordnad handläggning av ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsåtgärder. Organisatoriskt tillhör enheten för ekonomiskt bistånd och arbete Norra Innerstaden, där också den fysiska placeringen finns.

Nämnden erbjuder stöd i form av ekonomiskt bistånd till personer som har svårt att klara sin egen försörjning. Arbetet grundas i tillit och respekt för människors självbestämmande och integritet. När vuxna med barn söker ekonomiskt bistånd tillämpas barnperspektivet.

Hushåll med personer som uppbär ekonomiskt bistånd är få i jämförelse med andra stadsdelsnämndsområden. Människor med långvarigt behov av ekonomiskt bistånd utgör den största målgruppen som uppbär ekonomiskt bistånd. Behovet av stöd har främst sin grund i arbetslöshet, sjukskrivning eller av sociala skäl. Gemensamt är att de har en svag anknytning till arbetsmarknaden och att behovet av arbetsmarknadsåtgärder är fortsatt högt. Arbetet med att stötta personer med långvarigt behov av ekonomiskt bistånd är fortsatt prioriterat.

Utvecklingsarbetet fortsätter för att säkra hög tillgänglighet och praktiskt stöd där behovet är störst. Arbetet bygger på målgruppsanalys och insatsinventering genomförd med tjänstedesign och intervjuer med klienter. Ett gemensamt ansvar mellan samverkande aktörer är avgörande för en hållbar plan med insatser som anpassas efter varje klients behov. Under 2026 tillsätts en insatssamordnare med fokus på samordnad individuell planering (SIP) och insatser.

Den enskildes delaktighet är central för att klara egen försörjning. Genom Jobbtorg erbjuds arbetsträning, praktik, kortare yrkeskurser och matchning mot jobb. Personer som behöver stöd innan de kan delta i arbetsträning kan få hjälp via Samordningsförbundet Stockholm, där Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Jobbtorg och Region Stockholm ingår.

Arbetet med offentligt skyddat arbete (OSA-anställningar) fortsätter, med fokus på personer med socialmedicinsk funktionsnedsättning, långvarig psykisk sjukdom eller som omfattas av LSS. Stödet mot egen försörjning utvecklas vidare för att göra det lättare för den enskilde att hitta information och stöd, på egen hand eller med lotsning.

Budget- och skuldrådgivning

Målet är att genom rådgivning samt budget- och hushållsekonomiska tips bidra till att förebygga överskuldsättning och att hjälpa skuldsatta till personer till en mer hållbar ekonomi.

Feriearbete

Feriejobb erbjuds under sport-, sommar- och höstlov och är ofta en första viktig kontakt med arbetsmarknaden för unga personer. Feriejobb ska vara meningsfullt och arbetslivsförberedande och, så långt det är möjligt, matchas med ungdomens behov och önskemål. Feriearbeten kommer tillhandahållas till ungdomar både inom Kungsholmens stadsdelsnämndsområde och till ungdomar boende inom andra stadsdelsområden i Stockholm stad. Arbetet med att nå ungdomar med funktionsnedsättning och ungdomar i socialt utsatta grupper vid fördelning av feriejobbsplatser kommer att utvecklas.

Arbetet bidrar till att följande mål i Agenda 2030 uppnås: mål 1 ingen fattigdom, mål 2 ingen hunger, mål 5 jämställdhet, mål 10 minskad ojämlikhet och mål 11 hållbara städer och samhällen.

En attraktiv och trygg närmiljö bidrar till att företag och näringsliv etablerar sig på Kungsholmen

Stadens näringslivsarbete skapar förutsättningar för ett bra företagsklimat där stadsdelsområdet är attraktivt att starta, driva och utveckla företag i. Nämndens arbete med lokala näringsidkare sker framförallt inom ramen för platssamverkan, se mål 3.6 där arbetet med platsaktivering beskrivs.

Arbetet för att främja det lokala näringslivet utgår från stadens näringslivspolicy och näringslivsanalysen. Näringslivspolicyn omfattar fyra fokusområden där det finns behov av stärkt näringslivsarbete. Huvuduppgiften är att säkerställa goda förutsättningar för företagande inom stadsdelsnämndsområdet genom arbete för ökad trygghet, välskötta parker samt god kommunal service. Näringslivsanalysen ger överblick över stadens utvecklingsplaner, näringslivets karaktär och profilnäringar, kommunikationer samt befolkningsprognoser och planer för bostadsbyggandet. Analyserna fungerar som ett faktaunderlag för alla som arbetar med näringslivsrelaterade frågor i staden.

Ett förslag till en ny näringslivspolicy har under 2025 varit på remiss, förvaltningen avvaktar beslut i kommunfullmäktige för hur den nya policyn och förslaget om näringslivskluster får påverkan på nämndens lokala näringslivsarbete.

Arbetet utgår även ifrån *Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning*.

Arbetet bidrar till följande mål i Agenda 2030: mål 5, jämställdhet, mål 10, minskad ojämlikhet, mål 11, hållbara städer och samhällen samt mål 16, fredliga och inkluderande samhällen. Att näringslivet etablerar sig inom stadsdelsnämndsområdet ger effekt på flera av hållbarhetsmålen.

Indikator	Arsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen	0,27 %	1,5 %	Tertial

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare	0,2 %	1,0 %	Tertial
 Antal tillhandahållna platser för feriejobb	350 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	7 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	160 st	Tas fram av nämnd	Tertial
 Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	350 st	11 500 st	Tertial

Nämndmål: 3.2.1 Invånarna på Kungsholmen har jobb och försörjer sig själva.

Beskrivning

- Andelen vuxna biståndstagare som har ett långvarigt behov av ekonomiskt bistånd är fortsatt lågt

Prioriterade målgrupper är personer med långvarigt behov av ekonomiskt bistånd och familjer med barn där huvudsaklig inkomst är ekonomiskt bistånd.

Arbetet med att ge stöd till den enskilde att klara sin egen försörjning fortsätter och när vuxna med barn söker stöd beaktas särskilt barnets behov. Personer som står långt från arbetsmarknaden och som har ett långvarigt behov av ekonomiskt bistånd får stöd i samverkan med Samordningsförbundet Stockholms stad där Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Jobbtorg och Region Stockholm ingår. Arbetet med att erbjuda offentligt skyddade anställningar fortsätter och anställningarna präglas av hållbarhet och god kvalitet.

- Den interna och externa samverkan utvecklas för att möjliggöra för fler att uppnå självförsörjning

Nya arbetssätt som tas fram i processen med att ställa om till den nya socialtjänstlagen kommer att införas. Effektiv samverkan, både internt och med externa aktörer, är centralt i arbetet med att utveckla arbetssätt för en lätt tillgänglig socialtjänst och tidigt stöd till personer i behov av ekonomiskt bistånd. Ett prioriterat arbete är att göra den period personer är i behov av ekonomiskt bistånd så kort som möjligt. Den interna samverkan samt samverkan med Jobbtorg fortsätter att utvecklas.

Utifrån genomförd målgruppsanalys och insatsinventering fortsätter utvecklingsarbetet för att säkra förutsättningar för hög tillgänglighet och praktiskt stöd där behovet är som störst. Ett enat och gemensamt ansvar mellan samverkande aktörer är en förutsättning för att i individärenden kunna fastställa en gemensam plan, insatser och krav som skräddarsys efter

varje klients specifika förutsättningar och behov. För att säkra och effektivisera processerna kommer en insatssamordnare tillsättas under 2026 med fokus på SIP och insatser.

- Ungdomar får kvalitativa feriejobb

Förvaltningen erbjuder feriejobb till ungdomar och arbetstillfällena ska vara kvalitativa. Arbetet ska utvecklas med att erbjuda feriejobb till ungdomar med funktionsnedsättning och ungdomar som av sociala skäl är prioriterade vid fördelning av feriejobbsplatser.

Budget- och skuldrådgivning

Förvaltningen kommer fortsätta att utveckla rådgivningen för skuldsatta personer samt hjälpa till med ansökningar om skuldsanering. Målet är att dessa personer på sikt ska bli skuldfria och att förebygga allvarliga konsekvenser som medföljer överskuldsättning

Förväntat resultat

- Andelen vuxna biståndstagare som har ett långvarigt behov av ekonomiskt bistånd är fortsatt lågt
- Den interna och externa samverkan utvecklas för att möjliggöra för fler att uppnå självförsörjning
- Ungdomar får kvalitativa feriejobb
- Det finns goda förutsättningar för näringslivet att bedriva verksamhet genom trygga, attraktiva och tillgängliga stadsmiljöer samt en god samverkan med förvaltningen.

Nämndmål: 3.2.2 En attraktiv och trygg närmiljö bidrar till att företag och näringsliv etablerar sig på Kungsholmen

Beskrivning

Företagarföreningar och entreprenörer på Kungsholmen upplever ett fungerande samarbete med nämnden

- Arbetet utgår från stadens näringslivspolicy för att skapa goda förutsättningar för företag att starta, verka och växa på Kungsholmen och bidrar till att fler jobb skapas i stadsdelsnämndområdet. Bra utbildnings- och jobbmöjligheter och trygghet är viktiga förutsättningar för ett växande lokalt näringsliv. Stadsutveckling och klimatomställning ska bidra till en levande och hållbar stad för kungsholmsbor, besökare och näringsliv. Företag ska möta en effektiv och kostnadsmedveten verksamhet där det är enkelt att hitta rätt service och få den myndighetsutövning som behövs.

Det lokala näringslivet har erbjudits att vara delaktiga i trygghetsskapande insatser

- kontinuerlig samverkan och dialog med Kungsholmens lokala näringsliv.

Företagarföreningar och entreprenörer inbjuds till att samverka kring utpekade områden för platssamverkan på Kungsholmen, och trygghetsvandringar genomförs i samverkan. En kontinuerlig samverkan och dialog med det lokala näringslivet förs för att skapa en attraktiv och trygg närmiljö. Trygghetsskapande åtgärder i den fysiska stadsmiljön samt det socialt preventiva arbetet bidrar till att ge bättre förutsättningar för företagandet och därigenom till en

mer hållbar stadsutveckling.

Arbetet bedrivs främst under mål 3.6.

Förväntat resultat

Företagarföreningar och entreprenörer på Kungsholmen upplever ett fungerande samarbete med nämnden

Det lokala näringslivet har erbjudits att vara delaktiga i trygghetsskapande insatser

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Implementera stadens nya näringslivspolicy	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

Stadsdelsnämnden bidrar till att uppfylla kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att nämndens verksamheter arbetar för att kungsholmsborna ska ha ett tryggt och varaktigt boende. Tidiga och samordnade insatser utifrån individens behov erbjuds för att förebygga hemlöshet och möjliggöra hållbara boendelösningar och kungsholmsbors behov av samhällsservice och parkmiljöer bevakas och tillvaratas i remissvar och deltagande i arbetsgrupper.

Kungsholmsbor har ett hållbart boende och behovet av samhällsservice och parkmiljöer uppmärksammas tidigt i samhällsplaneringen

Vräkningsförebyggande arbete prioriteras för att motverka hemlöshet, med särskilt fokus på personer för 65 år, barnfamiljer och våldsutsatta. Öppenvårdsinsatser och individuellt stöd erbjuds för att behålla eller ta sig till en stabil bostad, i samarbete med akutboenden, bostadsbolag och frivilligorganisationer. Arbetet med att tillhandahålla genomgångsbostäder för målgruppen våldsutsatta som tvingats flytta fortsätter. För personer som befinner sig i akut hemlöshet tillämpas "tak-över-huvudet- garantin" och arbetet fortsätter för att garantin ska tillämpas likvärdigt. I arbetet med att nå hållbara boendelösningar är samarbetet med akutboenden, bostadsbolag, frivilligorganisationer och SHIS Bostäder viktig.

Tröskeln för egen bostad ska sänkas, särskilt för personer med beroendeproblematik eller samsjuklighet, för att främja nykterhet, hälsa och återinträde på bostadsmarknaden.

Stadsdelsnämnden samverkar med andra Södermalms och Norra innerstadens stadsdelsnämnder, samt äldre- och socialnämnden i framtagandet av underlag för stadsövergripande planer för särskilda boenden för äldre och personer med funktionsnedsättning.

I stadsutvecklingen bevakas nämndens behov av förskoleplatser, bostäder med särskild service, vård- och omsorgsboenden, seniorbostäder samt parker och grönområden. I arbetet ingår intern samverkan mellan förvaltningens berörda avdelningar samt samverkan med bland andra stadsbyggnadskontoret, exploateringskontoret och trafikkontoret.

Stadsutvecklingsprocesserna är ofta långa och den demografiska utvecklingen följs för att kunna hantera behov som ändras över tid. Vid förtätning av områden är det särskilt angeläget

att verka för tillräcklig tillgång på friytor, inte minst i förhållande till de nya förskolegårdar som planeras.

När nya parker anläggs i stadsutvecklingsområdena är det viktigt att dessa blir tillräckligt stora, mångfunktionella, slitagetåliga och svarar mot de behov som finns hos de nya invånarna. Det är angeläget att driftperspektivet finns med i ett tidigt skede i planeringen för att parkerna ska bli långsiktigt hållbara. I takt med att stadsutvecklingsområdena byggs ut är det också viktigt med erfarenhetsutbyte ur ett driftperspektiv.

Nya parker i stadsutvecklingsområden ska vara tillräckligt stora, mångfunktionella, slitagetåliga och möta invånarnas behov, med driftperspektivet med från början för långsiktig hållbarhet. Trygga mötesplatser och aktivering av tomma ytor, exempelvis med stadsodling, prioriteras. Tydligt ansvar mellan exploateringskontor, trafikkontor och stadsdelsförvaltning är viktigt för skötsel och trygghet. Vid exploatering av grönytor ska kompensation genomföras, och den ekologiska kompensationen utvecklas som verktyg vid stadsutveckling. Förvaltningen ser även att frågor om grönkompensation är angelägna att driva då flera av de stadsutvecklingsprojekt som pågår innebär att parkmark exploateras.

Under året är stadsutvecklingen i Stadshagen, Kristineberg, på Essingeöarna och i kvarteret Tegelbruket på östra Kungsholmen i fortsatt fokus. I utvecklingen av Stadshagen är frågor om trygghet och tillgänglighet särskilt viktiga att driva. Då anspråken på parkmiljöerna stadigt ökar ser förvaltningen också ett behov av att aktivt befästa och säkra viktiga parkmiljöer genom att se över gamla detaljplaner och justera så att ytor som i realiteten nyttjas som park även planläggs som detta, det gäller exempelvis Kristinebergs slottspark och Smedsudden.

Arbetet bidrar till följande mål i Agenda 2030: mål 5 om jämställdhet, mål 10 om ojämlika villkor samt mål 11 om hållbara städer och samhällen.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel avhysningar som kunnat avvärjas efter inkommit meddelande till förvaltningen från hyresvärderna	69 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Antal barnfamiljer som beviljats tillfälligt boende på hotell/vandrarhem	4	Tas fram av nämnd	År

Nämndmål: 3.3.1 Kungsholmsbor har ett hållbart boende och behovet av samhällsservice och parkmiljöer uppmärksammas tidigt i samhällsplaneringen

Beskrivning

Det vräkningsförebyggande arbetet utvecklas och motverkar att personer blir avhysta från sitt boende

- Genom att erbjuda stöd och insatser i ett tidigt skede ska avhysningar förebyggas. Avhysningar ska motverkas genom tidigt agerande på inkomna meddelanden om störningar, hyresskulder, elskulder och gasskulder. Arbetet sker i samverkan med hyresvärdar, bostadsbolag, SHIS, Kronofogden och internt inom socialtjänsten och äldreomsorgen. Under

2026 ska arbetet med hyresskulder utvecklas och rutiner tas fram. Särskilt sårbara grupper ska uppmärksammas. Information om stadens konsumentvägledning samt budget- och skuldrådgivare ges till personer som har eller riskerar att hamna i ekonomisk problematik, eftersom en hållbar ekonomi är en förutsättning för en varaktig boendesituation. Bostadsvägledning erbjuds. När den enskilde har behov av insatser från vården ska samverkan ske och samordnad individuell plan ska upprättas för att möjliggöra sammanhållna insatser från flera huvudmän. Den interna samverkan fortsätta att utvecklas i syfte att stärka det vräkningsförebyggande arbetet .

Vuxna och barnfamiljer som befinner sig i eller riskerar att hamna i hemlöshet/osäkra boendeförhållanden får stöd till ett varaktigt boende

- Vuxna, personer över 65 år och barnfamiljer ska erbjudas individuellt utformade insatser som skapar förutsättningar för varaktigt boende. Långsiktiga boendelösningar prioriteras för att minska antal nätter och antal individer i akut logi. Personer över 65 år ska inte placeras i akut logi i enlighet med stadens nollvision och barnfamiljer ska inte placeras på hotell eller vandrarhem. Barnrättsperspektivet ska råda i ärenden där barn berörs.

Bostad först samt försöks- och träningslägenhet är viktiga insatser som skapar möjlighet för personer som står långt från ordinarie bostadsmarknad att återinträda, vilket i annat fall hade varit svårt för denna målgrupp. SHIS boendeformer används när det finns behov av det.

Arbetsätt för att erbjuda försöks- och träningslägenhet till personer som bedöms klarar ett självständigt boende utvecklas

- Genom individuellt utformade insatser ökar förvaltningen möjligheterna för personer med funktionsnedsättning att kunna bo i ett eget boende och utifrån sina egna förutsättningar leva ett självständigt liv. Förvaltningen motiverar och möjliggör för personer med funktionsnedsättning som beviljats boende att komma vidare i boendekedjan med målet att flytta vidare till mer självständiga boendeformer. Behov av bostäder med särskild service, förskolor och parkmiljöer bevakas genom samverkan i stadsutvecklingsprocesserna.

Behov av särskilt boende, förskolor, parker och grönområden inom Kungsholmens stadsdelsnämndområde ska bevakas och tillgodoses.

- Frågor om grönkompensation är angelägna att driva då flera av de stadsutvecklingsprojekt som pågår innebär att parkmark exploateras. I utvecklingen av Stadshagen är frågor om trygghet och tillgänglighet särskilt viktiga att driva. Nya mötesplatser behöver planeras och skapas i stadsutvecklingsprojekt. Förvaltningen verkar därför för att exempelvis parklekar och andra platser och lokaler där barn och unga kan mötas och umgås, inplaneras i de olika stadsutvecklingsområdena på Kungsholmen.

Alströmerhemmets vård- och omsorgsboende samt Fridhemmets servicehus ligger i fastigheten Trossen 13 som planeras genomgå en omfattande renovering. Verksamheterna utgjorde en arbetsplats för cirka 150 tillsvidareanställda medarbetare. Efter slutförd renovering ska fastigheten inrymma ett vård- och omsorgsboende och seniorbostäder. Fridhemmets servicehus har avvecklats successivt och kommer år 2026 vara helt avvecklat. Medarbetarna från Fridhemmet omplaceras till andra verksamheter inom förvaltningen.

Micasa fastigheter AB har i uppdrag att ta fram evakueringsalternativ för de boende på Alströmerhemmets vård- och omsorgsboende. Stadsdelsförvaltningen har en nära samverkan med fackliga representanter, genomför risk- och konsekvensanalyser samt säkerställer att lagar och avtal efterlevs

Förväntat resultat

Det vräkningsförebyggande arbetet utvecklas och motverkar att personer blir avhysta från sitt boende

Vuxna och barnfamiljer som befinner sig i eller riskerar att hamna i hemlöshet/osäkra boendeförhållanden får stöd till ett varaktigt boende

Arbetsätt för att erbjuda försöks- och träningslägenhet till personer som bedöms klarar ett självständigt boende utvecklas

Behov av bostäder med särskild service, förskolor och parkmiljöer bevakas genom samverkan i stadsutvecklingsprocesserna.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Socialtjänstavdelningens och äldreomsorgsavdelningens myndighetsutövande enheter utvecklar samverkan och tar fram rutiner för hantering av hyresskulder.	2026-01-01	2026-12-31
Socialtjänstens och äldreomsorgens myndighetsutövande verksamheter kartlägger andelen ärenden där det finns en dokumenterad och aktuell planering mot en varaktig boendelösning.	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

Stadsdelsnämnden bidrar till att uppfylla kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att nämndens verksamheter arbetar för att medarbetare inom Kungsholmens stadsdelsförvaltning ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb.

Förvaltningen är en attraktiv arbetsgivare där chefer och medarbetare har möjlighet att utvecklas utifrån verksamhetens behov och tillsammans skapar en hälsosam arbetsmiljö

Förvaltningen ska vara en högt skattad arbetsgivare som erbjuder goda arbetsvillkor, stora möjligheter att utvecklas i yrket och god arbetsmiljö i en långsiktigt hållbar verksamhet. Förvaltningens chefer leder verksamheterna enligt stadens chefsprofil, personalpolicy och kvalitetsprogram. Genom ett kommunikativt, tillitsfullt och tillgängligt ledarskap stärks förutsättningarna för delaktighet hos medarbetarna genom att ta ansvar och aktivt bidra med engagemang och kompetens.

Organisering för ett hållbart arbetsliv

Under 2026 fortsätter förvaltningen att enligt stadens anvisningar följa upp den chefsstruktur som implementerats enligt stadens riktlinjer, med syfte att säkerställa chefers arbetssituation och ge förutsättningar att utöva ett närvarande ledarskap. Förskoleavdelningen fortsätter sin implementering under 2026.

Systematiskt arbetsmiljöarbete

Genom att bedriva ett systematiskt arbete för att utveckla de friskfaktorer som finns i

verksamheten arbetar förvaltningen för att bibehålla det goda resultatet från medarbetarenkäten 2025. Det är fortsatt prioriterat att i enlighet med stadens riktlinjer för arbetslivsinriktad rehabilitering sänka långtidssjukfrånvaron och fortsätta stärka det förebyggande arbetet.

Medarbetare och chefer ska ha en välfungerande organisatorisk, social och fysisk arbetsmiljö och uppleva att de har en rimlig arbetsbelastning. Ett förebyggande arbete bedrivs för att medarbetare inte ska utsättas för hot och våld, rasism och otillåten påverkan. Det systematiska arbetsmiljöarbetet är en naturlig del av verksamheten och sker i samverkan med de fackliga organisationerna.

I syfte att kontinuerligt förbättra arbetsmiljön för medarbetarna och kvaliteten i verksamheterna följs det systematiska arbetsmiljöarbetet årligen upp på enhets-, områdes-, avdelnings- och förvaltningsövergripande nivå. Vid brister i arbetsmiljön upprättas åtgärdsplaner på både enhets- och förvaltningsövergripande nivå. Uppföljningen samverkas och förankras med skyddsombud och medarbetare.

För att främja medarbetarnas arbetsmiljö och friskfaktorer har arbetsskor införts inom äldreomsorgen och kommer under året att införas inom verksamhetsområdena förskola respektive funktionshinderomsorg och socialpsykiatri. Förvaltningens arbete med att förbättra arbetsmiljön för socialsekreterare, biståndshandläggare fortgår utifrån handlingsplan för en hållbar arbetssituation inom socialtjänsten.

Trygga anställningar

Utannonserade tillsvidareanställningar är på heltid och de medarbetare som önskar utökad sysselsättningsgrad erbjuds att gå upp i tid i de fall där det är möjligt. Andelen timavlönade medarbetare förväntas minska och ett kontinuerligt arbete för att få ner andelen pågår. Förskolan kommer under 2026 ta över driften av stadens verksamhet för barnomsorg på obekvämt arbetstid – vilket förväntas bidra till att andelen timavlönade ökar något inom avdelningen.

Fridhemmet servicehus kommer vara tomställt under första delen av 2026, samtliga medarbetare kommer då ha erbjudits nya anställningar i förvaltningen. Medarbetare på Alströmerhemmet vård- och omsorgsboende kommer utifrån stadens kompetensförsörjningsprocess att succesivt börja erbjudas nya placeringar inför tomställandet och evakueringen av fastigheten 2027.

Strategisk kompetensförsörjning

Stadens kompetensförsörjningsprocess följs genom att arbeta systematiskt och strategiskt med att utveckla, behålla, attrahera, rekrytera och introducera medarbetare och chefer så att deras kompetens motsvarar det uppdrag som ska genomföras, vilket bidrar till att kungsholmsborna får en service av hög kvalitet. Inventering av befintlig kompetens och aktiviteter för att minska gapet mellan befintlig kompetens och behovet av kompetens ligger som grund.

Medarbetare uppmuntras till att dela kunskap och erfarenhet med varandra, eftersom det stärker lärandet, underlättar att ny kompetens används i det dagliga arbetet och bidrar till en gemensam och hållbar kompetensutveckling.

Inom äldreomsorgen och omsorgen om funktionsnedsatta fortsätter arbetet med att stärka



medarbetares kompetens och yrkesidentitet. Förskoleavdelningen deltar i arbetet med att implementera den plan för genomförande som tagits fram gällande inrättandet av en enhetlig yrkestitulatur i förskolan.

Ovanstående arbete bidrar till Mål 3 - Hälsa och välbefinnande, Mål 5 - Jämställdhet, Mål 8 - Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt i Agenda 2030.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Aktivt Medskapandeindex	84	82	År
 Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom omsorg om funktionsnedsatta	90 %	90%	År
 Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom äldreomsorgen	90 %	90%	År
 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom förskolan	2 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning	15 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom äldreomsorg	15 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Sjukfrånvaro	8 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Sjukfrånvaro dag 1-14	2,6 %	Tas fram av nämnd	Tertial

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Förskolenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna införa arbetsskor inom förskolan för att främja personalens arbetsmiljö och friskfaktorer	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 3.4.1 Förvaltningen är en attraktiv arbetsgivare där chefer och medarbetare har möjlighet att utvecklas utifrån verksamhetens behov och tillsammans skapar en hälsosam arbetsmiljö

Beskrivning

Chefer är organiserade enligt stadens riktlinjer för chefsstruktur och har förutsättningar att utöva ett närvarande ledarskap.

- Socialtjänstavdelningen fortsätter följa upp den nya organisations- och chefsstrukturen i samverkan med arbetstagarorganisationerna och gör i början av året några justeringar i organisationen, för att skapa goda förutsättningar för ett nära ledarskap och ett hållbart arbetsliv. Förskoleavdelningen ska under 2026 förändra enhets- och ledningsorganisationen utifrån stadens riktlinjer och som följd av ett minskat barnantal. Det innebär att förskolorna kommer att delas in i tre förskoleområden jämfört med de fyra som finns idag. Ett förslag till organisation kommer att presenteras kring tertialrapport 1 och är tänkt att träda i kraft från den 1 augusti 2026.

Ett systematiskt arbete bedrivs för att utveckla friskfaktorer i verksamheten och långtidssjukfrånvaron minskar.

- Det systematiska arbetsmiljöarbetet kommer ha ett särskilt fokus på det främjande arbetet med friskfaktorer och rehabilitering. Chefer erbjuds stöd och utbildning i stadens rehabiliteringsprocess och i det förebyggande arbetet. Dialoggrupper för chefer pågår under 2026 där temat är att förebygga långtidssjukfrånvaro. Ett av förvaltningens chefsforum under det kommande året har friskfaktorer som tema.

Hot, våld och otillåten påverkan förebyggs och vid behov erbjuds medarbetare stöd.

- Alla medarbetare uppmanas att gå stadens e-utbildning om välfärdsbrott, chefer lyfter temat våld i nära relation på en av årets arbetsplatsträffar.

Medarbetare har en god arbetsmiljö som är fri från kränkande särbehandling, trakasserier, sexuella trakasserier och repressalier.

- Den organisatoriska och sociala arbetsmiljön undersöks regelbundet, och åtgärder vidtas vid identifierade risker eller tecken på kränkande särbehandling. Det förebyggande arbetet syftar till att främja hälsa och säkerhet där medarbetare och chef bidrar till ett öppet arbetsklimat, som präglas av delaktighet, engagemang och trivsel med mål att vara en väl fungerande och långsiktigt hållbar arbetsplats.

Medarbetare har den kompetens som uppdraget kräver och är bra på att dela kunskap och erfarenhet med varandra.

- Ett aktivt arbete med strategisk kompetensförsörjning bedrivs enligt stadens kompetensförsörjningsprocess och varje avdelning vidtar aktiviteter för att minska gapet mellan befintlig kompetens och behovet av kompetens. Chefer erbjuds ledarutvecklings- och kompetenshöjande insatser i syfte att stärkas i sin ledarroll. Nyanställda chefer och medarbetare uppmanas att gå stadens e-utbildning Transfer of training som del av sin

introduktion.

- Inom äldreomsorgen prioriteras under kommande år insatser som stödjer undersköterskor i att kunna ansöka om skyddad yrkestitel och därmed bidra till en fortsatt professionalisering av yrket. Förvaltningen kommer söka medel från stadens kompetensutvecklingssatsning för att vidareutveckla medarbetarnas kunskaper inom svenska språket, psykisk ohälsa och kognition – områden som är centrala för en trygg och personcentrerad vård. Liksom tidigare år deltar medarbetare i "Äldreomsorgslyftet" för att utbilda sig till specialistundersköterskor. Ett tjugotal vårdbiträden studerar till undersköterska genom S:t Birgittas folkhögskola. Metodrummet på Pilträdet servicehus, som etablerades 2024, ska fortsatt utvecklas som en lärandemiljö där medarbetare får möjlighet att fördjupa sina färdigheter genom klinisk träning och simulering. Genom att erbjuda relevanta utbildningar och praktiska övningar i en realistisk miljö skapas förutsättningar för en långsiktig kompetensförsörjning och en ännu högre kvalitet i omsorgen. Samtliga nyrekryterade sommarvikarier erbjuds en tvådagars introduktion i Metodrummet.

- Förskoleavdelningen kommer att kartlägga vilken grundutbildning de cirka 300 tillsvidareanställda barnskötarna på Kungsholmens förskolor har i förhållande till den formella utbildningsnivå staden kommer ta fram. Medarbetare som saknar formell utbildning utifrån stadens krav på utbildningsnivå kommer att erbjudas validering och olika utbildningsinsatser.

Rekryteringar sker enligt Stockholm stads rekryteringsprocess.

- För att minska risken för diskriminering genomförs samtliga av förvaltningens rekryteringar utan personligt brev och alla annonser kvalitetsgranskas innan publicering så att de är i enlighet med stadens arbetsgivarvarumärke. Chefer erbjuds utbildning i kompetensbaserad rekrytering och nyrekryterade chefer genomför stadens e-utbildning i rekrytering innan de får behörighet i rekryteringssystemet. Den långsiktiga kompetensförsörjningen inom äldreomsorgen säkras och chefernas arbetsbelastning minskar genom att arbeta systematiskt med rekrytering av sommarvikarier med stöd från Serviceförvaltningen Rekrytering.

Andel tillsvidareanställda medarbetare som erbjudits ökad sysselsättningsgrad och heltidsanställning ökar.

- Inom äldreomsorgen fortsätter arbetet med att införa heltid som norm samt minska användandet av timanställda. Nya grundschema togs fram år 2025 vilket har medfört att fler har fått heltid. I de nya schema har också resursspass införts för att minska användandet av timanställda samt säkra en bättre personalkontinuitet. Under år 2026 kommer arbetet fortsatt drivas i projektform och fokus kommer vara att arbeta intensivt för att möjliggöra att ännu fler får heltidsanställningar. En noggrann uppföljning kommer ske kontinuerligt för att säkra en hållbar arbetsmiljö för medarbetarna, att användandet av timanställda går ned, att kvaliteten i verksamheterna är fortsatt god samt att verksamheterna håller budget. Inom omsorg om funktionsnedsatta finns i dagsläget ingen ofrivillig deltid, arbetet fortskrider för att succesivt övergå till en heltidsorganisation.

Förväntat resultat

Chefer är organiserade enligt stadens riktlinjer för chefsstruktur och har förutsättningar att utöva ett närvarande ledarskap.

Ett systematiskt arbete bedrivs för att utveckla friskfaktorer i verksamheten och långtidssjukfrånvaron minskar.

Hot, våld och otillåten påverkan förebyggs och vid behov erbjuds medarbetare stöd.

Medarbetare har en god arbetsmiljö som är fri från kränkande särbehandling, trakasserier, sexuella trakasserier och repressalier.

Andel tillsvidareanställda medarbetare som erbjudits ökad sysselsättningsgrad och heltidsanställning ökar.

Medarbetare har den kompetens som uppdraget kräver och är bra på att dela kunskap och erfarenhet med varandra.

Rekryteringar sker enligt Stockholm stads rekryteringsprocess.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
Andel medarbetare inom förskolan som upplever att de tillsammans med kollegorna är bra på att dela kunskap och erfarenhet med varandra	75		År
Andel medarbetare inom socialtjänsten som upplever att de tillsammans med kollegorna är bra på att dela kunskap och erfarenhet med varandra	73		År
Andel medarbetare inom äldreomsorgen som upplever att de tillsammans med kollegorna är bra på att dela kunskap och erfarenhet med varandra	80		År
Andel medarbetare som vet var de ska vända sig om de upplever sig utsatta för kränkande särbehandling, trakasserier, sexuella trakasserier och repressalier.	97 %		År
Andelen undersköterskor med skyddad yrkestitel	75 %		Tertial
Ledarskapsindex	83		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Fortsätta implementeringen av stadens nya modul om systematiskt arbetsmiljöarbetet i ledningssystemet ILS	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska i samråd med socialnämnden införa arbetsskor inom socialtjänstavdelningens utförarverksamheter för att främja medarbetarnas arbetsmiljö och friskfaktorer	2026-01-01	2026-12-31

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Implementera nytt arbetssätt där nyrekryterade chefer genomför stadens e-utbildning i rekrytering för att få behörighet i Jobba i stan	2026-01-01	2026-06-01
Utveckla och stärka det förvaltningsövergripande arbetet med friskfaktorer	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

Stadsdelsnämnden bidrar till att uppfylla kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att nämndens verksamheter fortsätter höja beredskapsförmågan, arbetar systematiskt med informationssäkerhet och säkerställer att upphandling och uppföljning av avtal sker enligt stadens riktlinjer.

Nämndens verksamheter har en hög beredskap och god handlingsförmåga

Civil beredskap

Stadens arbete med risk- och sårbarhetsanalys (RSA) bedrivs i en tvåårscykel. En ny cykel inleds under 2026 där fokus ligger på analyser utifrån risker, konsekvenser och förmågor.

Krisledningen fortsätter att utvecklas genom årlig övning och uppdatering av tillhörande dokument. Förvaltningen kommer under året delta i den stadsgemensamma övningen Stadsö26.

Under året kommer krigsorganisationen och dess bemanning att ses över och anpassas efter den nya organisationsstrukturen och förändringarna som har inträffat sedan 2023. Förvaltningen följer fortsatt sektorsorganisationens arbete för civil beredskap.

Samverkan utgör en viktig del i krishanteringsförmågan. Inom stadsdelsområdet finns tre utpekade trygghetspunkter; Baltzars träfflokal, Essinge kyrka samt S:t Görans kyrka. En trygghetspunkt är en plats där invånare vid en kris eller störning kan få träffa en representant från staden och få tillförlitlig information. Under året fortsätter arbetet med trygghetspunkterna med fokus på en hållbar organisation.

Allmänhetens tilltro och tillit till stadens säkerhetsarbete är ett av de övergripande målen i säkerhetsprogrammet. För att invånarna ska uppleva sig informerade om nämndens ansvar och verksamheter skickas *Kungsholmen i korthet* ut till alla hushåll på Kungsholmen. Utskicket innehåller bland annat information om hemberedskap och om trygghetspunkterna.

Förvaltningen deltar i stadsgemensam upphandling av *utbildning inom krisstöd*.

Upphandlingens syfte är att genom samordnade utbildningsinsatser stärka stadens förmåga att tillhandahålla krisstöd vid allvarliga händelser.

Inköp och avtal

Inköp till offentlig verksamhet är ett viktigt medel för att driva samhällsutvecklingen i hållbar riktning. Inköp av varor och tjänster följer stadens riktlinjer och görs i första hand genom avrop från avtal med upphandlade leverantörer. Genom att använda stadens gemensamma system för e-handel ökar förutsättningarna för att erforderliga kvalitetskrav, arbetsmiljörättsliga villkor samt klimat- och miljökrav ställs. E-handel förenklar även den systematiska uppföljningen.

Inköpen utgör en viktig grund för att nå stadens högt ställda miljö- och klimatmål. Nämndens verksamheter ska främja resurseffektivitet genom att prioritera återbruk, cirkulära lösningar och genomföra medvetna inköp samt hållbar avyttring. Stocket ska användas som förstahandsalternativ vid inköp av möbler och inventarier. Vid upphandling, omförhandling eller förlängning av avtal ska fossilfria transporter krävas. Läs mer om uppföljning av leverantörernas drivmedelsanvändning under mål 2.3. Inköpsindikatorer kopplade till miljö- och klimat handlar om inköpta förbrukningsartiklar i plast, ekologiska livsmedel samt klimatpåverkan från inköpta livsmedel.

Inför upphandlingar ska riskanalyser genomföras för att överväga om verksamheten kan tas över i egen regi. Analyserna ska ta hänsyn till risker för välfärdsbrott samt säkerhets- och beredskapsfrågor. För att stärka stadens krishanteringsförmåga och civila beredskap är en stark kommunal rådighet över centrala verksamhetsområden avgörande. Nämnden har en god grund genom en hög andel kärnverksamheter i egen regi. Under året ska prioriterade avtal granskas, både utifrån risken för välfärdsbrott samt avtalsvillkor utifrån försörjningsberedskap och det ansvar nämnden har att fortsatt bedriva samhällsviktig verksamhet i händelse av olika samhällsstörningar. Se aktivitet under mål 3.6.

Informationshantering och informationssäkerhet

Det omfattande dataläckage som drabbat stora delar av det offentliga Sverige under året visar på ett behov av att göra mer för att öka säkerheten. Nämndens verksamheter hanterar stora mängder personuppgifter och känslig information och kunskapen om informationssäkerhet behöver stärkas. De flesta verksamheterna är dessutom starkt beroende av nätverk och IT-system i den dagliga driften. I början av 2026 tas ställning till vilka verksamheter som omfattas av NIS2 och lämpliga åtgärder genomförs.

Den lokala anvisningen för informationssäkerhet revideras under året för att säkerställa en god förståelse, implementering och systematik. Revideringen stärker även arbetet med årlig uppföljning. Fokus ligger på behörighetshantering, incidentrapportering samt informationsklassning av system med känslig information och en stor mängd personuppgifter. Se bilaga *Ledningens genomgång*.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel elektroniska inköp	75 %	75 %	År
 Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts	100 %	95 %	År
 Andel upphandlingar som innehåller krav på arbetsrättsliga villkor	100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	År

Nämndmål: 3.5.1 Nämndens verksamheter har en hög beredskap och god handlingsförmåga

Beskrivning

Säkerhet- och beredskapsarbetet bedrivs med stöd av Stockholm stads säkerhetsprogram. Under året prioriteras följande insatser för att stärka den civila beredskapen:

Stärkt beredskap och förmåga att upprätthålla samhällsviktig verksamhet

- Genomföra ny risk- och sårbarhetsanalys (RSA) enligt tvåårscykeln, med fokus på risker, konsekvenser och förmågor. Analysen ligger till grund för fortsatt beredskapsplanering.

Uppdaterad kris- och krigsledningsorganisation

- Krisledningsförmågan utvecklas genom årlig övning och uppdatering av styrande dokument. Krigsorganisationen samt bemanning uppdateras och ses över utifrån ny organisationsstruktur. Därmed stärks kunskapen och förståelsen hos medarbetare och chefer ökar om ansvaret vid höjd beredskap. Samverkan kring Trygghetspunkter och fortsatt utveckling av en hållbar organisation.

Invånare tar del av information om trygghetspunkter och hemberedskap

- Informera invånare om trygghetspunkter samt genomföra kommunikationsinsatser om hemberedskap under beredskapsveckan.

Minskad risk att ingå avtal med oseriösa aktörer.

- Följa direktupphandlingspolicyn och tillhörande riktlinje. Fortsätta öka systemutnyttjandet. Förvaltningens inköp ska säkra en god kvalitet och hållbarhet. Arbetet sker utifrån Stockholms stads program för inköp och tillämpningsanvisning.

Minskad klimatpåverkan och ökad resurseffektivitet i inköp.

- Ställa relevanta krav i upphandlingar utifrån målen i miljöprogrammet. Stocket i första hand vid inköp av inventarier. Kunskap om inköp och inköpssystemen ska öka.

God kvalitet och likvärdighet i både egen och upphandlad verksamhet.

- Varje verksamhet väljer ett prioriterat avtal för uppföljning. Fortsätta utveckla arbetssätt för avtalsuppföljning och rapportering av avvikelser med fokus på prioriterade avtal.

Kunskapen om informationssäkerhet ökar

- Informationssäkerhetsarbetet bedrivs med stöd av stadens riktlinje för informationssäkerhet och lokal anvisning. Medarbetare genomför utbildningar i dataskydd och informationssäkerhet. Lokal rutin för informationssäkerhet ska revideras och implementeras.

System med känslig information samt system med stor mängd personuppgifter är informationsklassade och antalet riskanalyser och konsekvensbedömningar ökar.

- Avdelningar inom förvaltningen ansvarar för att system med känslig information och/eller system med stor mängd personuppgifter är/blir informationsklassade med de funktioner som behövs till exempel IT, ISAM, DSO och arkivarie. Avdelningarna säkerställer att riskanalyser och konsekvensbedömningar genomförs för de system som informationsklassas/redan är informationsklassade.

Förväntat resultat

- Stärkt beredskap och förmåga att upprätthålla samhällsviktig verksamhet.
- Uppdaterad krigsledningsorganisation.

- Invånare tar del av information om trygghetspunkter och hemberedskap.
- Minskad risk att ingå avtal med oseriösa leverantörer.
- God kvalitet och likvärdighet i både egen och upphandlad verksamhet.
- Minskad klimatpåverkan och ökad resurseffektivitet i inköp.
- Kunskapen om informationssäkerhet ökar.
- System med känslig information och system med stor mängd personuppgifter är informationsklassade och antalet riskanalyser och konsekvensbedömningar ökar.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Revidera lokal anvisning för informationssäkerhet för att på ett tydligare sätt beskriva hur stadens övergripande ledningssystem för informationssäkerhet omhändertas i nämndens verksamheter.	2026-01-01	2026-12-31
Samhällsviktiga verksamheter genomför risk- och sårbarhetsanalys (RSA) i enlighet med stadens årshjul.	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämndens verksamheter ska under året genomföra en fördjupad granskning av prioriterade avtal i syfte att stärka de interna processerna för att upptäcka välfärdsbrott alternativt stärka kontinuitetsplaneringen genom att kartlägga villkoren i prioriterade avtal.	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

Stadsdelsnämnden bidrar till att uppfylla kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att nämndens verksamheter arbetar för att tryggheten ska öka genom förebyggande insatser. Arbetet sker utifrån Stockholms stads båda program för trygghet och säkerhet.

Kungsholmens stadsdelsnämndområde är en trygg plats genom förebyggande insatser
Kungsholmen upplevs generellt av invånarna som en trygg plats att bo och vistas på. Arbetet med strukturerat och systematiskt med trygghetsskapande och brottsförebyggande åtgärder fortgår och aktuella lägesbilder, orsaksanalyser och åtgärdsplaner gällande otrygga platser och händelser i stadsdelsnämndområdet tas fram.

På Kungsholmen finns följande samverkansformer:

- Trygghets- och säkerhetsråd
- Trygghetsvandringar och medborgardialoger
- Platssamverkan Hornsbergs- och Kristinebergs strand, Stadshagen och Fridhemsplan
- Samverkansöverenskommelse mellan stadsdelsförvaltningen och polisen
- Samverkan skola, grundskola, socialtjänst, polis och fritid
- Effektiv samordning för trygghet (EST) med representanter från stadsdelsförvaltningen (trygghetssamordnare, stadsutvecklingsingenjör, fältassistent och förskola) samt trafikkontor, grundskola, polis och fastighetsägare SISAB
- Samverkansgrupper kring särskilt utsatta grupper med externa aktörer såsom Region Stockholm, polis och skola
- Utökad samverkan med polis och regionens hälso- och sjukvårdsverksamheter till följd av förändringar vid S:t Görans sjukhusområde
- Fördjupad samverkan mellan socialtjänst och polis med fokus på barn och unga i

riskzon/kriminalitet

- Vid händelser eller avvikelser som kräver samverkan mellan ett flertal parter skapas tillfälliga samverkansforum exempelvis verksamheter eller boenden

Under första tertialet ska en åtgärdsplan tas fram utifrån den lokala samverkansöverenskommelsen med polisen. Samverkansöverenskommelsen bygger på fem prioriterade områden mellan förvaltningen och polisen: unga i riskzon för destruktivt beteende, otrygga och brottsutsatta platser, systemhotande brottslighet, särskilt utsatta och sårbara brottsoffer samt kriminella miljöer och livsstilar. I åtgärdsplanen beskrivs de förebyggande insatserna inom varje område.

Platssamverkan

Arbetet med platssamverkan vid Fridhemsplan, Stadshagen, Hornsbergs- och Kristinebergs strand fortsätter i samverkan med polis, region, företagarföreningar, församlingar och civilsamhället. Arbetet med platssamverkan har lett till positiva förändringar i områdena och arbetet kommer fortsätta att utvecklas och ambitionen är att minska den öppna drogsenen runt Fridhemsplan/Stadshagen för att den på sikt ska försvinna.

Under 2026 sammanläggs forumen för Fridhemsplan och Stadshagen för en helhetssyn och effektivare arbetssätt. Kartläggningar och platsaktivering med civilsamhällets medverkan fortsätter.

Förebyggande arbete

Nämnden bedriver uppsökande och förebyggande arbete genom fältinsatser samt information om alkohol, narkotika, doping, tobak och spel, i enlighet med stadens ANDTS-program. Trygghetsarbetet omfattar även fritidsverksamhet, stöd vid våld i nära relationer samt insatser för barn, unga och vuxna i kriminalitet.

Under året fortsätter arbetet med att stärka kompetensen om våldsbejakande extremism. Berörda nyanställda ska utbildas, och all berörd personal ska få fördjupad kunskap om den lokala lägesbilden, inklusive risker kopplade till ensamagerande gärningspersoner

Stadsmiljö

Trygghet är en grundförutsättning för ett jämlikt och aktivt stadsliv, och påverkar i hög grad hur människor använder parker och grönområden. God orienterbarhet, öppen sikt och närvaro av aktiviteter skapar trygga miljöer genom att fler människor vistas på platsen. Även skötsel och ett prydligt intryck är avgörande för trygghetsupplevelsen.

Nämnden fortsätter därför det systematiska arbetet med att förvalta och stärka parkmiljöer och gröna stråk, bland annat genom trapprenoveringar, förnyade planteringar samt upprustning av möbler och utrustning.

När Stockholms befolkning växer ökar trycket på stadens offentliga rum, vilket gör parkerna allt viktigare för rekreation och livskvalitet. Det ställer höga krav på skötsel, underhåll och upprustning samt på användning av slitstarka och hållbara material. För att säkerställa långsiktigt hållbara parker prioriteras skötsel av nyligen upprustade ytor så att växtligheten kan etableras väl.

Stadsodling bidrar till social gemenskap och ökad trivsel och fortsätter att stödjas genom olika

former av gemensamhetsodlingar i parkerna, i samverkan med trafikkontorets samordnare för stadsnära odling.

När staden växer och parkerna används mer som gröna vardagsrum behöver alla bidra till att hålla dem rena och trivsamma. Nedskräpning, särskilt i välbesökta parker och badplatser, kan leda till skadedjur. Därför genomförs löpande informations- och kommunikationsinsatser i samverkan med trafikkontoret.

För att effektivisera skräphanteringen ses placeringen av papperskorgar regelbundet över för att optimera insamling och minska behovet av transporter. Källsorteringen i parker utökas också i enlighet med det nya lagkravet från januari 2026. Det innebär fler papperskorgar med sortering för papper-, glas- och metallförpackningar i parker där besöksantalet och mängden avfall motiverar det.

För att minska risken för nedfallna grenar och träd vid exempelvis storm fortsätter arbetet med okulära besiktningar och borttagning av döda grenar. Skräphanteringen effektiviseras genom fortsatt översyn och omplacering av papperskorgar till mer välbesökta platser, och källsorteringen förbättras i dessa parker under året. Arbetet med detaljprojektering för att stabilisera och rusta upp strandstråket längs Karlbergskanalen fortgår enligt program och inriktningsbeslut.

Välfärdsbrott

Välfärdsbrott innebär att privatpersoner, organisationer eller företag otillbörligt utnyttjar offentliga medel. Arbetet mot detta pågår löpande genom krav i upphandlingar, uppmärksamhet på bristfälliga leveranser, kontroller, tillsyn och rapportering av avvikelser.

Det förebyggande arbetet stärks genom att höja kunskapen om välfärdsbrott och hur de kan upptäckas. Detta sker bland annat via kunskapshöjande material på APT och genom stadens grundläggande e-utbildning som riktar sig till alla medarbetare.

Arbetet med riskanalyser ska stärkas. Under året granskas prioriterade avtal, både med fokus på risken för välfärdsbrott och på avtalsvillkor kopplade till försörjningsberedskap och nämndens ansvar att upprätthålla samhällsviktig verksamhet vid störningar.

Genom att följa rutiner och uppmärksamma fel och brister i det dagliga arbetet och vid kontroller ökar möjligheten att upptäcka oegentligheter. Upptäckta avvikelser ska rapporteras, och för centrala avtal sker rapportering till inköpssupporten på serviceförvaltningen.

Avvikelser kan gälla både leveranser och leverantörer. Arbetet med avvikelserapportering ska därför stärkas.

Hot och våld, bland annat i syfte att åstadkomma otillåten påverkan, och som riktas mot tjänstepersoner och förtroendevalda utgör ett allvarligt hot med negativ påverkan på det demokratiska systemet och öppna samhället. Arbetet att förebygga hot, våld och otillåten påverkan sker främst inom ramen för det systematiska arbetsmiljöarbetet. En viktig del i arbetet är att rapportera, följa upp och analysera incidenter för att stärka medvetenheten och kunskapen kring otillåten påverkan. Stadens utbildning i personsäkerhet finns som stöd.

Utifrån mål 5, jämställdhet, och mål 10, minskad ojämlikhet, och mål 16, fredliga och inkluderande samhällen, i Agenda 2030 är det trygghetsskapande arbetet prioriterat i

stadsdelen. Det systematiska arbetet mot mutor och korruption bidrar till mål 16, fredliga och inkluderande samhällen med målet att uppfylla delmålet 16.6 om att bygga effektiva, transparenta och ansvarsutkrävande institutioner på alla nivåer.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor	92 %	80 %	År
 Andel stockholmare som upplever trygghet på kvällen i det område där de bor	89 %	84 %	År
 Stockholmarnas nöjdhet med renhållning och städning	73 %	73 %	År
 Stockholmarnas nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden	73 %	73 %	År

Nämndmål: 3.6.1 Kungsholmens stadsdelsnämndområde är en trygg plats genom förebyggande insatser

Beskrivning

Samverkan bidrar till den upplevda tryggheten

-Arbetet fortgår med platssamverkan vid Fridhemsplan, Stadshagen samt Hornsbergs- och Kristinebergs strand. Platssamverkan planeras och genomförs i samverkan med polisen, regionen, företagarföreningar, församlingar och andra aktörer i civilsamhället. Därutöver fortgår arbetet med EST och Trygghets- och säkerhetsrådet. Ett prioriterat arbetsområde är att arbeta för att den öppna drogsenen vid Fridhemsplan ska minska och på sikt upphöra. Under 2026 planerar förvaltningen att genomföra flera långsiktiga insatser i samverkan med nyckelaktörer som fastighetsägare, civilsamhället, andra myndigheter och förvaltningar inom staden med fokus på den öppna drogsenen. Insatserna ska präglas av hållbarhet och långsiktighet. Under 2025 påbörjades ett samverkansprojekt med Trafikkontoret kring vinterbelysning för att öka tryggheten och trivseln för invånarna. Projektet har fått mycket positiv respons och planeras att utvecklas under 2026 tillsammans med flera samverkansaktörer. Otrygga platser identifieras genom analys av stadens trygghetsmätningar, månadsrapporter, kontinuerlig kartläggning av lägesbild tillsammans med polis, medborgardialoger och inkomna synpunkter och avvikelser. Kungsholmsbor och besökare har möjlighet att inkomma med synpunkter och avvikelser och uppmuntras att göra detta. Förvaltningen ska utveckla arbetet kring återkoppling om hur invånarnas synpunkter tas tillvara.

Kunskap om kungsholmsbors syn på trygghet fås genom medborgardialoger

-Förvaltningen arbetar i olika forum och plattformar för att nå så många invånare som möjligt. Under året ska medborgarnas möjlighet att påverka olika typer av aktiviteter som sker i stadsdelen fortsätta. Förvaltningen kommer under året även undersöka möjligheten att hitta

nya kanaler för att sprida information och nå fler invånare genom exempelvis stärkt samverkan med bostadsrättsföreningar och hyresvärdar. Trygghetsvandringar anordnas för olika målgrupper där lägesbilder, orsaksanalyser och åtgärdsplaner upprättas. Åtgärderna inkluderar ett barn-, jämställdhets-, jämlikhets- och tillgänglighetsperspektiv. Relevanta och adekvata insatser utvecklas tillsammans med aktuella avdelningar och enheter inom förvaltningen samt externa aktörer för att verka brottsförebyggande och trygghetsskapande

Kunskap om välfärdsbrott ökar

-Medarbetare utbildas och informeras om vad de behöver vara uppmärksamma på genom kunskapshöjande material på APT. Medarbetare genomför stadens grundläggande e-utbildning om välfärdsbrott.

Prioriterade avtal följs upp

-Utifrån riskanalys väljer vare verksamhet ett avtalsområde att granska särskilt. Lärdomar från granskningen tas med i det fortsatta arbetet.

Stärkt rapportering av avvikelser

-Genom ökad kunskap förstärks möjligheten att uppmärksamma fel och brister. Vi rapportering av avvikelser från avtal används stadens e-tjänst. Arbetet med rapporteringen är en viktig del i att kunna skapa en helhetsbild över hur stadens avtal och leverantörer fungerar. Rapporteringen bidrar till att staden kan dela information om vi upptäcker oseriösa aktörer.

Parker och grönområden på Kungsholmen upplevs som trygga

- Parker och miljöer som ger ett prydligt och omhändertaget intryck upplevs generellt som tryggare. Förvaltningen kommer under året att se över entréer och skyltning i Kronobergsparken och fortsätta förnyelse av planteringar längs Hornbergs strand. Förvaltningen planerar för inledande förnyelse av Yngve Larsson park. Projektet genomförs i samverkan med Trafikkontoret och är del av arbetet med breddning av gång- och cykelstråket mellan Hantverkargatan och Serafimerstranden. Förvaltningen kommer under året att förnya parkytor vid Essinge kyrkväg, som ansluter till Vängåvans parklek på stora Essingen, samt parkytor vid Ola Hanssonsgatan i Kristineberg. På båda platserna har flertalet träd dött de senaste åren och måste ersättas. Belysning, parkmöbler och planteringar ses också över på platserna.

Parker och grönområden utvecklas i dialog med invånare

- Synpunkter som kommer in från allmänheten, medborgarförslag och medborgardialoger av olika slag är fortsatt viktiga verktyg för att få kunskap om invånarnas behov och för att öka deras möjlighet till delaktighet. Under året kommer förvaltningen se över hur beläggningen på den nya dansbanan i Amfiteatern i Råambshovsparken kan förbättras samt arbeta med utökad dialog kring dansbanan med fokus på barn och unga. Under året kommer förvaltningen även, med utgångspunkt i genomförd medborgardialog, att utveckla bollplanen i Kristinebergsparken till en mer multifunktionell plats för olika typer av spontanidrott.

Förväntat resultat

Samverkan bidrar till den upplevda tryggheten
Kunskap om kungsholmsbors syn på trygghet fås genom medborgardialoger
Kunskap om välfärdsbrott ökar
Prioriterade avtal följs upp
Stärkt rapportering av avvikelser
Parker och grönområden på Kungsholmen upplevs som trygga
Parker och grönområden utvecklas i dialog med invånare

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

Stadsdelsnämnden bidrar till att uppfylla kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att nämndens verksamheter arbetar för ett öppet, jämställt och demokratiskt Kungsholmen. Arbetet utgår bland annat från Stockholms stads program för de mänskliga rättigheterna med tillhörande handlingsplaner, program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning, handlingsplan för en åldersvänlig stad, program för barnets rättigheter och inflytande, program mot våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtryck, prostitution, människohandel för sexuella ändamål samt sexuellt våld oberoende relation och Kvalitetsprogrammet.

Kungsholmen är ett jämställt, öppet och demokratiskt stadsdelsnämndområde

Programmet för mänskliga rättigheter tillsammans med de globala målen i Agenda 2030 – med särskilt fokus på principen ”Lämna ingen utanför” – utgör en grund för stadsdelsnämndens arbete. Syftet är att inkludera och stärka alla invånare, oavsett bakgrund eller livssituation, och bidra till en hållbar och rättvis samhällsutveckling.

Nämndens verksamheter ska vara fria från all form av rasism och diskriminering, och invånare ska behandlas likvärdigt oavsett ålder, religion, funktionsförmåga, kön, sexuell läggning, könsidentitet eller könsuttryck. Jämlikhetsarbetet utgår från ett normkritiskt perspektiv och kunskapen om mänskliga rättigheter ska stärkas i verksamheterna under året. Implementeringen av Stockholms stads MR-program och dess handlingsplan mot rasism fortsätter. Arbetet utgår från programmets tre fokusområden: kunskap och information, välfärd och service samt delaktighet och inflytande.

Kunskap och information

Verksamheterna ska ha grundläggande kunskap om mänskliga rättigheter med fokus på att förebygga och motverka diskriminering och rasism, tillgodose barnets rättigheter, stärka hbtqi-personers rättigheter, främja jämställdhet samt säkerställa rättigheterna för nationella minoriteter, urfolket samerna och personer med funktionsnedsättning.

Information ges om de rättigheter som kungsholmsbor, klienter och brukare har. I verksamheternas planering analyseras uppföljningar och statistik. Jämställdhetsutmaningar lyfts när det är möjligt för att synliggöra skillnader och möjliggöra åtgärder. I relevanta beslutsunderlag till nämnden genomförs jämställdhetsanalyser.

Likabehandlingsarbetet i förskolan är ett ständigt pågående arbete för att förskolan ska vara fri

från diskriminering, trakasserier och kränkande behandling. Verksamheterna har planer med aktiva åtgärder mot diskriminering och kränkande behandling som återspeglar arbetet med att främja likabehandling.

Välfärd och service

Alla människor har rätt till information, service, stöd och skydd oavsett funktionsförmåga. Förvaltningen arbetar för att alla ska ges möjlighet att delta i samhällslivet på jämlika villkor. Funktionshinderperspektivet är centralt i arbetet för att öka tillgängligheten i parker, grönområden och naturreservat.

Kungsholmen ska vara ett åldersvänligt stadsdelsnämndområde. Arbetet utgår från stadens handlingsplan för en åldersvänlig stad och ett fokusområde under året är att utveckla arbetssätt som bättre tar tillvara äldre invånares engagemang och erfarenheter.

Vid upprustningar av parker beaktas både ålders- och jämställdhetsperspektivet, så att alla – oavsett ålder och kön – kan känna sig trygga och välkomna. Barns behov i olika åldrar vägs in vid val av lekutrustning och utformning av parkytor. Arbetet med en åldersvänlig stad ska bidra till en trygg, aktiv och inkluderande livsmiljö för alla äldre.

Barnets bästa ska alltid beaktas vid beslut som direkt eller indirekt rör barn. Barnrättsanalyser genomförs i relevanta tjänsteutlåtanden, och barnkonsekvensanalyser ska alltid göras när beslut får påtagliga konsekvenser för barn.

Delaktighet och inflytande

Arbetet för att stärka den lokala demokratin fortgår och aktiviteter genomförs för att öka invånarnas tillit och förtroende för förvaltningen. Genomförande av projekt inom ramen för medborgarbudget, olika former av medborgardialoger och kunskapshöjande insatser gällande medborgarförslag är exempel på planerade åtgärder som bidrar till att öka delaktighet och som stärker tilliten till det demokratiska systemet. Aktiviteterna i det lokala demokratiarbetet knyter även an till stadens kvalitetsprogram genom att ha stockholmarnas fokus.

De kommunala förskolorna på Kungsholmen arbetar aktivt för att varje barn ska få möjlighet att påverka och vara delaktig i sin vardag. Utifrån barnkonventionen och läroplanens intentioner skapar förskolorna en miljö där barnens åsikter, erfarenheter och initiativ tas på allvar och ges utrymme att forma verksamheten.

Målet är att barnen ska känna att deras tankar spelar roll, att de har inflytande över sin dag och att de är medskapare av förskolans innehåll. På så sätt utvecklas demokratiska förmågor, ansvarstagande och en känsla av delaktighet och gemenskap.

Barnperspektivet beaktas och barnets rättigheter ska omsättas i samtliga ärenden som berör barn. Inom socialtjänsten gäller det både barn med olika funktionsnedsättningar och barn till vuxna som ansöker om stöd. Barn och unga görs delaktiga under processens gång och får information om socialtjänstens uppdrag, varför de är aktuella för utredning och uppmanas att på olika sätt ge sin syn på saken

Röstberättigade personer på vård- och omsorgsboenden och i grupp- och servicebostäder ska ges möjlighet att rösta i valet 2026 för ett ökat inflytande och delaktighet.

Handlingsplan mot rasism

Verksamheter arbetar aktivt för att motverka alla former av diskriminering och rasism. Arbetet med att implementera handlingsplanen kommer fortgå under året bland annat genom kompetenshöjande insatser.

Agenda 2030

Nämndens verksamheter bidrar på flera sätt till att uppfylla ett stort antal av de globala målen i Agenda 2030. Många av nämndens grunduppdrag är direkt eller indirekt kopplade till målen, och arbetet inkluderar fortsatt identifiering av lokala behov och utmaningar. Beslut och insatser utgår från principen om alla individers lika rättigheter och möjligheter, oavsett kön, ålder, funktionsnedsättning, ursprung, etnicitet, könsidentitet eller sexuell läggning.

Arbetet följer stadens nya MR-program med tillhörande handlingsplan mot rasism samt stadens miljöprogram och klimathandlingsplan. Det strategiska arbetet med Agenda 2030 fortgår med huvudsakligt fokus på målen 2, 3, 4, 5, 8, 10, 11, 12, 13 och 16 samt att utveckla arbetet med hållbara inköp inom ramen för Agenda 2030 och därigenom analysera vilka samarbeten som behöver utvecklas eller förstärkas för att stärka arbetet ytterligare.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor	41 %	41 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stadsdelsnämnderna ska säkerställa att stadens handlingsplaner implementeras och att förskoleverksamheterna inleder arbetet med att genomgå stadens diplomutbildningar	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 3.7.1 Kungsholmen är ett jämställt, öppet och demokratiskt stadsdelsnämndområde

Beskrivning

Kunskapen om och arbetet med mänskliga rättigheter ökar i alla verksamheter - Verksamheterna lever upp till mänskliga rättigheter och är fria från diskriminering. Arbetet bedrivs i enlighet med stadens program för mänskliga rättigheter med tillhörande handlingsplaner, program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning, handlingsplan för en åldersvänlig stad, Kvalitetsprogrammet och Program för barnets rättigheter och inflytande i Stockholms stad. Alla relevanta beslutsunderlag inom nämnden innehåller analyser utifrån barnrätt jämställdhet och tillgänglighet. För att ytterligare stärka barn ungas rättigheter som anhöriga kommer förvaltningen utveckla arbetet med BRA-samtal. En viktig del i arbetet att säkerställa de mänskliga rättigheterna är även kompetenshöjande insatser för medarbetare, samt att som arbetsgivare säkerställa att mänskliga rättigheter efterlevs internt på arbetsplatsen och bland medarbetarna. Nationella minoriteternas möjligheter att behålla och utveckla sin kultur ska främjas, genom att bland annat uppmärksamma nationella minoriteters nationaldagar eller högtider inom olika verksamheter Nationella minoriteter bjuds in till samverkan för att

erbjuda informationsutbyte och möjlighet till inflytande i frågor som rör deras rättigheter. Stadsdelsnämndens pensionärsråd och råd för funktionshinderfrågor är involverade i beslut som påverkar deras vardag och deras förslag uppmärksammas och tas tillvara.

Synpunkter och förslag tas om hand och bidrar till kvalitetsutveckling

-Arbetet för en effektivare hantering kring kommunikation med invånare fortgår för att underlätta för kungsholmsbor att veta vilken ingång de ska använda för att lämna medborgarförslag, synpunkter, klagomål eller avvikelser, och för att enklare kunna se vilka tidigare medborgarförslag som inkommit och vad de resulterat i. Förvaltningen ska vid årets slut följa upp vilka medborgarförslag som inkommit och vilka som har verkställts under året. I detta arbete ingår också att efterfråga återkoppling på medborgarförslag som förts över till annan nämnd inom staden. I de fall återkoppling ges, redovisas den för nämnden och kommuniceras till invånarna. Invånare, anhöriga och klienter/brukare informeras om möjligheten att lämna synpunkter, klagomål eller beröm digitalt. Arbetet med ständiga förbättringar, innovationer och digitalisering utgår från stadens Kvalitetsprogram. Kunskapshöjande insatser utgör en central del för att skapa förutsättningar för avdelningarna att initiera och driva innovationsprocesser. Förvaltningens kvalitets- och innovationsgrupp arbetar vidare med att skapa strukturer för det förvaltningsövergripande innovationsarbetet.

Brucar- och medborgardialoger genomförs i alla verksamheter

- Delaktighet, inkludering och dialog med de verksamheterna är till för så som invånare, nämndens råd och förenings- och näringsliv är viktigt. Dialogen bidrar till kvalitetsutveckling. Verksamheterna uppmuntras till att utveckla resultat- och medborgardialoger och vara aktiva i olika sociala kanaler. Involvering och dialog med stockholmare, med särskilt fokus på grupper som inte brukar komma till tals, sker i beslut som påverkar deras vardag genom exempelvis medborgardialoger eller på annat sätt inom planeringsprocesser och stadsutveckling.

Anhöriga erbjuds stöd och avlastning

- Förvaltningen erbjuder anhörigstöd inom de myndighetsutövande enheterna och inom utförarenheterna. Förvaltningens anhörigkonsulent erbjuder information om det anhörigstöd som förvaltningen, staden och intresseorganisationer erbjuder så som till exempel samtalsgrupper.

Kungsholmsbornas förtroende för stadsdelsförvaltningen ökar

- För att förtroendet för nämnd och förvaltning ska öka, stärks kommunikationen och informationen till invånare och verksamma på Kungsholmen. Förutom information om möjlighet till delaktighet och inflytande genom medborgardialoger kommer informationen ut till invånare stärkas kring det brottsförebyggande arbetet. Nämnden fortsätter även arbetet med att göra stadens kanaler och verktyg som exempelvis tyck-till-appen, medborgarundersökning och medborgarförslag kända och mer nyttjande. Trygghetsvandringar initieras där det finns behov och kungsholmsbors och besökares synpunkter tas omhand. Information om nämndens verksamheter, insatser och stöd förmedlas i sociala kanaler, i lokaltidningen och genom exempelvis tv-skärmar hos utsedda handlare.

Hänsyn till hållbarhetsaspekter vid inköp ökar

- Klimatpåverkan från verksamheternas konsumtion ska halveras till 2030. Arbetet med att genomlysna nämndens inköp ur olika hållbarhetsperspektiv fortsätter, genom innovation och samverkan mellan olika funktioner i organisationen som berörs av inköpsprocesserna. Arbetet kopplar till flera mål i verksamhetsplanen (2.1 - 2.4, 3.5, 3.6) och ligger under mål 3.7 för att betona kopplingarna till Agenda 2030, främst med fokus på mål 10 Minskad ojämlikhet, mål 11 Hållbara städer, mål 12 Hållbar konsumtion, mål 13 Bekämpa klimatförändringarna och mål 15 Ekosystem och biologisk mångfald. Hållbara inköp handlar om att välja produkter och tjänster som är bra för både människor och planeten, utan att äventyra framtida generationers möjlighet att tillgodose sina behov. Utvecklingsarbetet innebär att medvetenheten om hållbarhet ökar inför inköp, och inköpsprocessen och dess uppföljning säkerställs. Medvetenheten om risker för välfärdsbrott ökar.

Förväntat resultat

Kunskapen om och arbetet med mänskliga rättigheter ökar i alla verksamheter

Synpunkter tas om hand och bidrar till kvalitetsutveckling

Brukar- och medborgardialoger genomförs i alla verksamheter

Anhöriga erbjuds stöd och avlastning utifrån behov

Kungsholmsbornas förtroende för stadsdelsförvaltningen ökar

Hänsyn till hållbarhetsaspekter vid inköp ökar

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Genomföra insatser för ökat valdeltagandet i de allmänna valen bland röstberättigade personer som är aktuella i förvaltningens verksamheter	2026-01-01	2026-12-31
Samla information om MR-utbildningar för att tillgängliggöra dessa till verksamheterna	2026-01-01	2026-12-31
Socialtjänstavdelningens och äldreomsorgsavdelningens myndighetsutövande verksamheter utvecklar strukturen för BRA-samtal.	2026-01-01	2026-12-31
Stödfunktioner inom socialtjänstavdelningen och äldreomsorgsavdelningen ökar kunskapen om AI	2026-01-01	2026-12-31
Under året följa upp arbetet med medborgarbudget	2026-01-01	2026-12-31
Utveckla och förbättra återkoppling av genomförda åtgärder av inkomna medborgarförslag	2026-01-01	2026-12-31

Redovisning av ekonomi

Nämndens ekonomiska förutsättningar

Kommunfullmäktiges förslag till driftsbudget för stadsdelsnämnden 2026 är netto 1 584,2 mnkr. Jämfört med ursprunglig budget 2025 innebär det en ökning med 86,7 mnkr (5,8 %). I förhållande till justerad budget 2025 inklusive väntade prestationsförändringar för år 2025 är ökningen 76,6 mnkr (5,1 %). Flera av nämndens verksamheter är budgeterade efter prestationer.

I nettobudgeten finns två kommunövergripande verksamheter, hörsselförskolan och Stockholms habiliteringsenhet för barn med funktionsnedsättning.

Kommunfullmäktige tilldelar ekonomiska medel till stadsdelsnämnderna enligt ett fördelningssystem, där resurserna i huvudsak fördelas efter stadsdelsområdenas befolknings- och socioekonomiska struktur samt genom schablonersättning per prestation. Det innebär att nämnden får resurser i relation till förväntat behov och inte utifrån faktiska kostnader. Nämnden kan därför behöva omfördela resurser mellan olika verksamheter utifrån de lokala förutsättningar som råder.

Budgeten inom verksamhetsområden äldreomsorg, stöd och service till personer med funktionsnedsättning samt individ och familj tilldelas myndighets-/beställarsidan som vid beslut om insatser köper beslutad insats av utförarna som kan vara antingen förvaltningens egna (interna) utförare alternativt andra förvaltningar samt privata (externa).

Det ekonomiska läget för budget 2025 förutsätter budgethållningsåtgärder inom framförallt ekonomiskt bistånd samt individ- och familjeomsorgen för att nå en budget i balans. Budgethållningsåtgärderna ska kontinuerligt följas för att säkerställa väntad effekt.

Investeringsbudgeten för 2026 är 17,7 mnkr varav 3,2 mnkr är till maskiner och inventarier och 14,5 mnkr till stadsmiljöverksamhet. Detta är en minskning med 11,0 mnkr jämfört med justerad budget för år 2025.

Personalkostnadspålägget, som framförallt består av arbetsgivaravgifter, som staden betalar på lönesumman minskar från 41% till 40%. Det innebär att kostnaden för arbetsgivaravgifter beräknas minska till 2026.

Prestationsbudgeterade verksamheter

I stadens resursfördelningssystem finns olika former av medelstilldelning. För förskoleverksamhet tilldelas nämnden medel i form av schablonbelopp per inskrivet barn. Motsvarande gäller för personer med funktionsnedsättning avseende boende, daglig verksamhet, korttidshem och korttidstillsyn. Prestationsbudgetering bygger på inskrivningstal under året. Därför erhåller nämnden sin slutliga budget för året först i slutet av år 2026. Bedömningen är att budgeten kommer att justeras ner vid årets slut, framför allt på grund av färre antal barn i förskolan än vad som utgör grunden för tilldelad budget.

Nedan följer en sammanställning av omfördelad budget 2026 per verksamhetsområde, justerad budget 2025 samt prognos efter resultatdispositioner för oktober 2025. Därefter redovisas budget per verksamhetsområde. Varje område inleds med en budgettabell för hela verksamhetsområdet. Därefter redovisas kort olika delverksamheter samt relevanta nyckeltal/verksamhetsvolymer.

Budget 2026 (mnkr)	Kostnader	Intäkter	VP 2026 Netto	VP 2025* Netto	Prognos Okt 2025
Nämnd- och förvaltningsadministration	50,3	0,0	50,3	50,5	49,4
Individ- och familjeomsorg	123,1	-10,5	112,6	115,1	110,3
varav barn och ungdom	68,6	-5,0	63,6	66,3	63,8
varav vuxna/missbruk	26,1	-1,2	24,9	25,2	24,7



Budget 2026 (mnkr)	Kostnader	Intäkter	VP 2026 Netto	VP 2025* Netto	Prognos Okt 2025
<i>varav socialpsykiatri</i>	27,8	-3,7	24,1	23,5	22,6
<i>varav nyanlända</i>	0,6	-0,6	0,0	0,1	-0,8
Stadsmiljö, inkl avskrivningar & räntor	45,6	0,0	45,6	42,9	48,4
Förskoleverksamhet	315,3	-27,2	288,1	279,3	281,6
Äldreomsorg	1 106,0	-340,7	765,3	708,7	686,7
Stöd- och service till personer med funktionsnedsättning	306,6	-39,5	267,1	258,8	253,9
Verksamhet för barn, kultur och fritid	15,5	-1,2	14,3	14,8	14,1
Arbetsmarknadsåtgärder	8,7	-1,5	7,2	5,8	6,5
Ekonomiskt bistånd	30,9	-2,2	28,7	28,2	31,2
<i>varav handläggning</i>	9,5	0,0	9,5	9,0	11,3
Övrig verksamhet	5,0	0,0	5,0	3,5	0,0
Total drift	2 007,0	-422,8	1 584,2	1 507,6	1 482,1
<i>varav omslutningsförändringar</i>	369,0	-369,0	0		
	Kostnader	Intäkter	VP 2026 Netto	VP 2025* Netto	Prognos Okt 2025
Stadsmiljöverksamhet	14,5	0,0	14,5	24,5	25,0
Övriga investeringsmedel	0,0	0,0	0,0	1,0	1,0
Maskiner och inventarier	3,2	0,0	3,2	3,2	3,2
Totalt investeringar	17,7	0,0	17,7	28,7	29,2
<i>*Justerad budget 2025</i>					

Nämnd och förvaltningsadministration

Budget 2026 (mnkr)	Kostnader	Intäkter	VP 2026 Netto	VP 2025* Netto	Prognos Okt 2025
Nämnd och förvaltningsadministration	50,3	0,0	50,3	50,5	49,4
Summa Nämnd och förvaltningsadm	50,3	0,0	50,3	50,5	49,4
<i>varav omslutningsförändring</i>	0,0	0,0	0,0		
<i>*Justerad budget 2025</i>					

Nettobudgeten för nämnd- och förvaltningsadministration uppgår till 50,3 mnkr.

Tilldelad ursprunglig budget innehåller inte några särskilda resurser för att täcka kostnader för nämnd, ledning och administrativt stöd. Det innebär att medel tas från respektive verksamhetsområde för att finansiera dessa verksamheter.

I nämnd- och förvaltningsadministration ingår kostnader för nämnd, registratur, direktör samt stödfunktioner till verksamheterna såsom IT, ekonomi, HR, lokal, reception, upphandling, kvalitetsfrågor, trygghets- och säkerhetsfrågor samt intern service.

I nämnd- och förvaltningsadministration ingår dessutom förvaltningsgemensamma kostnader såsom IT-kostnader för centrala system, vissa lokalkostnader, övergripande personalomkostnader bland annat facklig tid. Med de förvaltningsgemensamma kostnaderna borträknade motsvarar administrationen 3 procent av nämndens totala budget.

Individ och familjeomsorg

Budget 2026 (mnkr)	Kostnader	Intäkter	VP 2026 Netto	VP 2025* Netto	Prognos Okt 2025
Barn och ungdom	68,6	-5,0	63,6	66,3	63,8
Vuxen	26,1	-1,2	24,9	25,2	24,7
Socialpsykiatri	27,8	-3,7	24,1	23,5	22,6
Nyanlända	0,6	-0,6	0,0	0,1	-0,8
Summa	123,1	-10,5	112,6	115,1	110,3
varav omslutningsförändring	9,3	-9,3	0,0		
*Justerad budget 2025					

Verksamhetsområdet individ- och familjeomsorg innefattar tre delar: barn och ungdom, vuxna och socialpsykiatri. Även verksamhet för nyanlända redovisas här. Nettobudgeten uppgår totalt till 112,6 mnkr vilket är en minskning med 2,5 mnkr (-2,2 %) jämfört med 2025. En omfördelning av medel har skett till verksamhetsområdet samt inom verksamhetsområdet, medel är även tillförda från verksamhet barn, kultur och fritid.

Statsbidrag avseende anpassning till den nya socialtjänstlagen förväntas inkomma även under år 2026 (cirka 6,0 mnkr) och syftet är att nå den nya lagens intentioner med en mer förebyggande och kunskapsbaserad socialtjänst. Medlen kommer då bland annat att riktas mot att utveckla arbetssätt och insatser inom första och andra linjen, att erbjuda stöd i ett tidigare skede till familjer som kommer i kontakt med socialtjänsten via exempelvis orosanmälan, finansiera en förändringsledare på heltid samt övergripande kompetensutveckling och utveckling av uppföljningsarbetet.

Barn och ungdom

Nettobudgeten för verksamhetsområdet barn- och ungdomsinsatser uppgår till 63,6 mnkr vilket är en minskning med 2,7 mnkr (-4,1 %) jämfört med 2025.

Stadsdelsnämnden har ett särskilt ansvar för barns uppväxtvillkor och för skydd och stöd till barn och ungdomar i utsatta livssituationer. Verksamheten omfattar såväl preventiva som avhjälpande insatser.

Nyckeltal - Insatser - antal/ platser	Planering 2026	Utfall Okt 2025	Snitt tom Okt 2025	Planering 2025
Barn och unga				
§12-hem	0,5	0,0	0,7	0,5
HVB	2,0	2,0	1,4	2,0
Stödboende	3,0	1,0	4,3	4,0
Behandlingsfamilj	1,5	1,0	1,1	2,0

Nyckeltal - Insatser - antal/ platser	Planering 2026	Utfall Okt 2025	Snitt tom Okt 2025	Planering 2025
Familjehem	13,0	11,0	14,1	18,0
Jourhem	3,5	5,5	2,6	3,0
Skyddat boende	1,0	0,0	0,8	1,0

Vuxen

Nettobudgeten för verksamhetsområdet vuxen uppgår till 24,9 mnkr vilket är en minskning med 0,3 mnkr (-1,2 %) jämfört med 2025.

Budgeten omfattar stöd till vuxna med beroendeproblematik samt personer som utsatts för våld i nära relationer. Verksamheten omfattar även stöd till personer med komplexa vårdbehov, samsjuklighet och psykisk sjukdom.

Nyckeltal - Insatser - antal/ platser	Planering 2026	Utfall Okt 2025	Snitt tom Okt 2025	Planering 2025
Vuxna				
§12 LVM	0,5	0,5	0,3	0,5
Behandlingshem (HVB)	1,5	0,5	0,3	1,5
Stödboende	11,5	14,1	16,7	11,5
Skyddat boende	0,5	0,0	0,6	0,5
Akutboende	1,0	4,6	3,4	1,0

Socialpsykiatri

Nettobudgeten för verksamhetsområdet socialpsykiatri uppgår till 24,1 mnkr, vilket är en ökning med 0,6 mnkr (2,6 %) jämfört med 2025. Kommunfullmäktige fastställer ersättningarna inom kundvalssystemet. Ersättningen till utförarna 2026 inom socialpsykiatrin ökar med ca 2,3 % procent jämfört med 2025.

Nyckeltal - Insatser - antal/ platser	Planering 2026	Utfall Okt 2025	Snitt tom Okt 2025	Planering 2025
Socialpsykiatri				
Gruppboende	5,0	5,0	3,8	4,0
Stödboende	14,0	14,3	13,3	13,0
HVB	3,5	2,0	4,3	4,5

Nyanlända

Placeringskostnaderna för ensamkommande barn beräknas täckas av dygnsschablonersättning från Migrationsverket medan kostnaderna för handläggning täcks av generalschablonersättning.

År 2026 beräknas 2 ensamkommande barn vara placerade, vilket kan jämföras med 2 barn i oktober 2025.

Nyckeltal - Insatser - antal/ platser	Planering 2026	Utfall Okt 2025	Snitt tom Okt 2025	Planering 2025
EKB - Ensamkommande barn				

Nyckeltal - Insatser - antal/ platser	Planering 2026	Utfall Okt 2025	Snitt tom Okt 2025	Planering 2025
Totalt antal barn	2	2	2	2

Stadsmiljö

Budget 2026 (mnkr)	Kostnader	Intäkter	VP 2026 Netto	VP 2025* Netto	Prognos Okt 2025
Drift	22,8	0,0	22,8	21,3	28,0
Avskrivningar	18,3	0,0	18,3	17,3	16,7
Internräntor	4,5	0,0	4,5	4,3	3,7
Summa	45,6	0,0	45,6	42,9	48,4
<i>varav omslutningsförändring</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>
<i>*Justerad budget 2025</i>					

Nettobudgeten för stadsmiljöverksamhet inklusive avskrivningar och internränta uppgår till 45,6 mnkr, vilket är en ökning med 2,7 mnkr (6,3 %) jämfört med justerad budget 2025. Beräknade avskrivningar och internräntor om 22,8 mnkr ingår i driftbudgeten. Budgeten ska finansiera kostnader för skötsel och underhåll, vinterväghållning samt renhållning av parker, naturområden, strandbad och parkvägar.

Verksamheten stadsmiljö finns organisatoriskt inom Norra innerstadens stadsdelsnämnd som hanterar denna verksamhet för Kungsholmen.

Förskoleverksamhet

Budget 2026 (mnkr)	Kostnader	Intäkter	VP 2026 Netto	VP 2025* Netto	Prognos Okt 2025
Förskoleverksamhet	315,3	-27,2	288,1	279,3	281,6
Summa	315,3	-27,2	288,1	279,3	281,6
<i>varav omslutningsförändring</i>	<i>3,5</i>	<i>-3,5</i>	<i>0</i>		
<i>*Justerad budget 2025</i>					

Nettobudgeten för förskoleverksamheten uppgår till 288,1 mnkr, vilket är en ökning mot justerad budget 2025 om 8,8 mnkr (3,2 %). Budgeten baseras på antalet inskrivna barn vid avläsningen 31 mars 2025. Slutlig justering av budget 2026 kommer att göras utifrån månadsvisa prestationsavläsningar och regleras i december 2026. Bedömningen är att budgeten kommer att justeras ner med ca 22,9 mnkr vid årets slut på grund av färre antal inskrivna barn i förskolan än vad som utgör grunden för 2026 års tilldelade budget. För att verksamhetsområdet ska ha en rimlig budget under 2026 har medel omfördelats från andra verksamheter.

Förskoleschablonen har höjts med 2,5 % jämfört med 2025. Pengen per barn i förskola utgår med 80 % av schablonen. Förskolepengen ska finansiera alla kostnader förutom lokalkostnader samt förvaltnings- och verksamhetsövergripande administration. I budgeten för förskola är medel avsatta till barn i behov av särskilt stöd.

Stadsdelsnämnden ansvarar för totalt 24 förskolor fördelat på fyra enheter. I kommunfullmäktiges förslag till budget 2026 anges att stadsdelsnämnderna behöver genomföra ett aktivt omställningsarbete för att anpassa verksamheten till det minskade barnantalet. Därför planerar verksamheten att gå från fyra till tre enheter till höstterminen, förskolans verksamhetsår går från hösttermin till vårtermin, därför passar det verksamheten bättre att göra omorganisation först vid halvårsskiftet. Detta innebär också att antalet resultatenheter kommer minska till tre stycken under andra halvåret. I omställningsarbetet kan antalet förskolor minska.

I verksamhetsområdet ingår också insatser till barn i behov av särskilt stöd, öppen förskola och hörsselförskola. År 2025 var det genomsnittliga antalet barn inskrivna i de kommunala förskolorna 1492 (utfall jan-okt). För år 2026 beräknas genomsnittligt antal inskrivna barn uppgå till cirka 1507 barn.

År 2026 har Kungsholmen tillsammans med Södermalm fått uppdrag att överta driftsansvar för barnomsorg på obekvämt arbetstid. Arbetet med att starta verksamheten är påbörjad, men det är en utmaning att hitta och skapa lämplig lokal, lokalanpassning och organisation varför verksamheten planeras starta en bit in på 2026. Ersättningen för att bedriva verksamheten kommer utgå utifrån utförda omsorgstimmar. För att verksamheten ska vara kostnadsneutral krävs också ersättning för fasta kostnader, såsom hyreskostnad och kostnader för lokalanpassning.

Nyckeltal - Antal	Planering 2026	Utfall Okt 2025	Snitt tom Okt 2025	Planering 2025
Små barn	766	903	791	801
Stora barn	741	589	791	787
Summa	1 507	1 492	1 582	1 588

Äldreomsorg

Budget 2026 (mnkr)	Kostnader	Intäkter	VP 2026 Netto	VP 2025* Netto	Prognos Okt 2025
Äldreomsorg	1 106,0	-340,7	765,3	708,7	686,7
Summa	1106	-340,7	765,3	708,7	686,7
varav omslutningsförändring	314,0	-314,0	0,0		
*Justerad budget 2025					

Nettobudgeten för verksamhetsområdet äldreomsorg uppgår till 765,3 mnkr vilket är en ökning med 56,6 mnkr (8,0 %) jämfört med justerad budget för 2025. Från verksamheten har omfördelats medel då bedömningen att antalet vård och omsorgsplatser än så länge är lägre än vad tilldelad budget visar, dock har försiktighetsprincipen tillämpats.

Enligt beslut i kommunfullmäktige har ersättningarna till utförarna inom äldreomsorgen 2026 räknats upp med 3,6 % för vård- och omsorgsboende, 3,0 % för hemtjänst, dagverksamhet och servicehus.

Behovet av insatser inom äldreomsorgen förväntas enligt Swecos befolkningsprognos att öka under 2026, vilket också beräknas i antalet beställda insatser i budget 2026. Insatser inom

vård- och omsorgsboende, dagverksamhet och hemtjänst beräknas öka successivt under året, och även behovet av fler hemtjänsttimmar per person. Dock förväntas antalet insatser inom servicehus att minska på grund av tillgång till färre servicehusplatser inom staden.

Äldreomsorgen ger insatser till personer 65 år och äldre utifrån beslut om bistånd. Verksamheten erbjuder även förebyggande insatser i form av en öppen mötesplats för äldre, äldreкураторer, dietist, anhörigkonsulent, stöd genom sjuksköterska sakkunnig inom demens samt via insatsen tryggt mottagande i hemmet.

Under första halvåret 2026 kommer avvecklingen av Fridhemmets servicehus att slutföras. En ny dagverksamhet med demensinriktning kommer att starta upp under året.

Nyckeltal - Antal personer/platser	Planering 2026	Utfall Okt 2025	Snitt tom Okt 2025	Planering 2025
Äldreomsorg beställarperspektiv				
Vård- och omsorgsplatser	468	452	447	456
Servicehus	58	61	64	67
Dagverksamhet	73	67	65	65
Hemtjänst	1 129	1 066	1 027	995
Snitt timmar	33,5	32,4	32,4	34,3
% utförandegrad	86%	86%	85%	87%

Stöd och service till personer med funktionsnedsättning

Budget 2026 (mnkr)	Kostnader	Intäkter	VP 2026 Netto	VP 2025* Netto	Prognos Okt 2025
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	306,6	-39,5	267,1	258,8	253,9
Summa	306,6	-39,5	267,1	258,8	253,9
varav omslutningsförändring	38,3	-38,3	0		
*Justerad budget 2025					

Nettobudgeten för verksamhetsområdet stöd och service till personer med funktionsnedsättning uppgår till 267,1 mnkr vilket är en ökning 8,3 mnkr (3,2 %) jämfört med justerad budget för år 2025.

Verksamheten omfattar insatser för personer med funktionsnedsättning i åldern 0–64 år.

Den tilldelade budgetramen består primärt av en preliminär tilldelning av schablonersättningar för nivåbestämda LSS-beslut samt ett fast anslag om 49,7 mnkr som ökat med 1,4 mnkr (3 %) jämfört med föregående år. Den slutliga tilldelningen av schablonersättningar kommer att fastställas under hösten 2026 baserat på ett genomsnitt av årets två mätningar i mars respektive augusti.

Ersättningarna inom LSS utförarverksamheterna är uppräknade med 3,0 %.

I budget för 2026 ingår budgethållningsåtgärder främst i form av fortsatt kontinuerlig översyn av användandet av fasta anslaget samt granskning av placeringar utanför ramavtalet (LOV). Verksamheten har i oktober 2025 ca 7 insatser utanför ramavtalet till ett pris som överstiger



LOV-priset. Inköp av boendeplatser utanför ramavtalet kommer utföras av socialnämnden under 2026, varför stadsdelsnämndens rådighet över avtalsförhandling kommer minska. Avtalsförhandling har varit nyckeln för att verksamheten ska ha en budget i balans.

Nyckeltal - Antal personer/platser	Planering 2026	Utfall Okt 2025	Snitt tom Okt 2025	Planering 2025
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning				
Vuxenboende SoL	13	13	11	12
Hemtjänst SoL	72	77	73	70
Vuxenboende LSS	103	105	102	100
Barnboende LSS	1	1	1	2
Daglig verksamhet LSS	176	178	170	165
Kostnader för resor tkr/månad	450	618	485	483

Verksamhet för barn, kultur och fritid

Budget 2026 (mnkr)	Kostnader	Intäkter	VP 2026 Netto	VP 2025* Netto	Prognos Okt 2025
Barn, kultur och fritid	15,5	-1,2	14,3	14,8	14,1
Summa	15,5	-1,2	14,3	14,8	14,1
<i>varav omslutningsförändring</i>	1,2	-1,2	0,0		
<i>*Justerad budget 2025</i>					

Nettobudgeten för verksamhetsområdet barn, kultur- och fritidsverksamhet uppgår till 14,3 mnkr, vilket är en minskning med 0,5 mnkr (3,4 %) jämfört med 2025, delar av budgeten har omförd till barn och unga inom individ och familjeomsorgen samt förskoleverksamheten.

Budgeten för föreningsbidrag ökar år 2026 från 0,6 mnkr till 0,8 mnkr. Från och med år 2026 finns även avsatta medel om 0,2 mnkr för förstärkt förenings stöd med inriktning mot klimat och miljö.

Här budgeteras framförallt fritidsverksamhet, parklekar, kolloverksamhet, kultur- och föreningsverksamhet, konsumentvägledning samt nationaldagsfirandet .

Ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsåtgärder

Budget 2026 (mnkr)	Kostnader	Intäkter	VP 2026 Netto	VP 2025* Netto	Prognos Okt 2025
Ekonomiskt bistånd utbet	21,4	-2,2	19,2	19,2	19,9
Ekonomiskt bistånd handläggning	9,5	0,0	9,5	9,0	11,3
Arbetsmarknadsåtgärder	8,7	-1,5	7,2	5,8	6,5
Summa	39,6	-3,7	35,9	34,0	37,7
<i>varav omslutningsförändring</i>	2,7	-2,7	0,0		
<i>*Justerad budget 2024</i>					

Ekonomiskt bistånd

Nettobudgeten för ekonomiskt bistånd uppgår till 28,7 mnkr inklusive kostnader för handläggning, vilket är en ökning med 0,5 mnkr (1,8 %) jämfört med 2025. För att verksamhetsområdet ska ha en rimlig budget under 2026 har medel omfördelats från andra verksamheter.

Ursprunglig budget för ekonomiskt bistånd ger utrymme för ca 132 bidragshushåll med ett genomsnittligt medelbidrag om ca 11 900 kr. Med de omfördelade medlen som har tillförts verksamhetsområdet finns det ett utrymme motsvarande totalt ca 150 bidragshushåll år 2026. Under januari till september 2025 fick i snitt 172 hushåll bidrag.

Uppdraget inom ekonomiskt bistånd är att arbeta för att personer som ansöker om ekonomiskt bistånd får bästa möjliga information, stöd och hjälp för att bli självförsörjande. Under tiden prövas rätten till ekonomiskt bistånd.

I budgeten ingår budgethållningsåtgärder.

Verksamheten ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsåtgärder finns organisatoriskt inom Norra innerstadens stadsdelsförvaltning som hanterar denna verksamhet för Kungsholmens stadsdelsnämnd.

Nyckeltal - Antal / kr	Planering 2026	Utfall Sep 2025	Snitt tom Sep 2025	Planering 2025
Antal hushåll	150	172	173	139
Medelbidrag Kungsholmen (kr)	11 900	11 311	11 121	11 900
Medelbidrag Stadens snitt (kr)	12 300	11 703	11 815	11 900
Utbet bistånd per månad (tkr)	1 783	1 946	1 924	1 658

Arbetsmarknadsåtgärder

Nettobudgeten uppgår totalt till 7,2 mnkr vilket är en ökning med 1,4 mnkr (24,1 %) jämfört med 2025. Förvaltningens insatser inom arbetsmarknad är OSA, Stockholmsjobb och feriearbetare.

År 2026 kommer också ytterligare arbetsförmågeutredningar att genomföras, vilket tillsammans med fler OSA-platser förväntas minska kostnaderna samt öka återbetalningsintäkterna inom ekonomiskt bistånd.

Anslaget för arbetsmarknadsåtgärder ska täcka kostnaderna för feriejobb för ungdomar, offentligt skyddat arbete (OSA). Budgeten för Stockholmsjobb finns hos arbetsmarknadsförvaltningen.

Ursprunglig budget för feriearbeten 2026 medger kostnader för ca 125 feriearbetande ungdomar. Omfördelade medel har tillförts verksamhetsområdet som innebär att motsvarande totalt 350 ungdomar kan erbjudas feriearbete 2026.

Nyckeltal	Planering 2026	Prognos 2025	T o m Sep 2025	Planering 2025
Antal unika feriearbetare	350	350	320	350
Antal OSA-platser	14	11	9	9

Övrig verksamhet

För att förebygga osäkerheter kopplade till kostnadsutveckling inom nämndens olika verksamhetsområden, påverkan av konjunktur under året samt oförutsedda händelser avsätts en reserv om totalt 5,0 mnkr.

Investeringar

En investering är, enligt stadens anvisningar, en anskaffning av en anläggningstillgång med ett värde över ett basbelopp och ett bestående värde i tre år eller mera. Driftbudgeten belastas sedan, i sedvanlig ordning som vid alla investeringar, med kapitalkostnader under anläggningstillgångens beräknade livslängd.

	Kostnader	Intäkter	VP 2026 Netto	VP 2025* Netto	Prognos Okt 2025
Stadsmiljöverksamhet	14,5	0,0	14,5	24,5	25,0
Övriga investeringsmedel	0,0	0,0	0,0	1,0	1,0
Maskiner och inventarier	3,2	0,0	3,2	3,2	3,2
Totalt investeringar	17,7	0,0	17,7	28,7	29,2
<i>*Justerad budget 2025</i>					

De sammanlagda investeringarna för år 2026 uppgår till 17,7 mnkr.

Maskiner och inventarier

Nämnden har tilldelats en budget för investeringar av maskiner och inventarier om 3,2 mnkr.

Parkinvesteringar

Nämnden har i budget 2026 tilldelats 14,5 mnkr för investeringar och reinvesteringar i parker och grönområden. Dessa medel fördelas på följande objekt:

Mnkr	Budget	Begärda budgetjusteringar VP	Beskrivning
Parkinvesteringar (centrala medel)			
Yngve Larssons park	2,0		Parkförnyelse, i samverkan med TK GC-projekt
Luxparken/Disponentparken	3,0		Förnyelse av Disponentparken
Nycklade medel stadsmiljö			
Vängåvan- parkentré vid Essinge kyrkväg	1,4		Förnyelse parkrum, nya träd och sittplatser.
Luxparken	1,0		Projektering lekplatsförnyelse
Ola Hanssonsgatan parkrum	2,5		Renovering parkrum, nya träd och sittplatser, i samverkan med TK belysningsprojekt.
Kristinebergsparken multisportplan	1,0		Utveckling av befintlig bollplan.
Fredhäll och Marieberg	1,2		Trappor, lek, planteringar
Östra Kungsholmen	1,5		Utegyr, planteringar, träd, skyltar
Västra Kungsholmen	0,9		Trappor, planteringar
<i>varav reinvesteringar</i>			



Mnkr	Budget	Begärda budgetjusteringar VP	Beskrivning
Fredhäll och Marieberg	0,4		Plaskdamm, lek
Östra Kungsholmen	1,0		Utegy, planteringar
Västra Kungsholmen	1,7		Beläggningar, planteringar, trappa
Klimatinvesteringar			
Källsortering på allmän plats		1,0	Komplettering av kärl för källsortering i utvalda parken
Bevattning med sjövattnen		1,0	Uttag för att fylla vattentankar med sjövattnen för bevattning.
Trygghetsinvesteringar			
Trygghetsinvesteringar		1,0	Utveckling av utegym och hundrastgård samt plantering i Kronobergsparken
Övriga investeringsmedel			
Stockholm vid vatten		0,4	Brygga och vistelsezoner vid Grubbensdammen
Stockholm vid vatten		0,9	Förbättringar Primusbadet och Fredhällsbadet
Lokala åtgärdsprogram för vattenförekomster		1,0	Våtmark för gåddlek i Västra Fredhällsparken
Trädplantering och viss trädvård			30 miljoner fördelas direkt till samtliga SDN i samband med avstämningsärendet
Upprustning av parker			Beställning till Fastighetsnämnd (som gör BJ-ansökan) på 0,45 mnkr avseende altan och pergola vid parklek Rälis.
Övrig ansökan investering		7,0	Karlbergskanalens strandpromenad
Totalt	14,5	12,3	

Övergripande investeringsekonomi

Behoven av investeringar och reinvesteringar i stadsdelsområdets parker och lekplatser överstiger med råge den budget som tilldelats. Höga krav på minskande utsläpp och hållbarhet i entreprenaderna, samt generella prisökningar och höga avgifter för att gräva på allmän plats gör att de tilldelade medlen räcker till allt mindre. De budgetjusteringar som kan sökas är därmed helt avgörande. I år ansöker förvaltningen om budgetjustering om totalt 11,3 miljoner samt 1,0 mnkr för trygghetsmedel, därutöver ska 30 miljoner fördelas direkt till samtliga stadsdelsnämnden för trädplanteringar. Något besked om hur medlen för trädplanteringar ska fördelas har inte kommit och detta har gjort det svårare att planera för 2026-års investeringar. En verksamhet som är beroende av en så stor andel budgetjusteringar blir osäker och sårbar. Omprioriteringar och justeringar under det kommande året kan därför bli nödvändiga, beroende på hur budgetjusteringarna faller ut.

Karlbergskanalen

Förvaltningen ser allvarligt på de stabilitetsproblem som föreligger längs delar av Karlbergskanalens strandpromenad, men det finns också fortsatt viss osäkerhet kring finansieringen. I budget 2026 har projektet inte tilldelats några investeringsmedel. Förvaltningen har istället uppmanats att söka budgetjustering i samband med VP för att täcka de kostnader som projektet kommer att ha 2026. Under 2026 planeras för detaljprojektering

och upphandling.

I början av 2026 planerar förvaltningen gå upp med ett genomförandebeslut som därefter behöver passera Kommunfullmäktige för godkännande, eftersom projektet sammantaget kommer att kosta över 50 miljoner. Förvaltningen förbereder för att ärendet ska kunna tas upp i KF senast juni 2026. Först i och med ett godkännande i KF säkras projektets fortsatta finansiering.

Risk och osäkerheter

Projektet innefattar flera delar där förvaltningen ser risker som kan påverka både ekonomi och tidplan:

Flera stora ledningsägare berörs av de stabilitetshöjande åtgärder som måste vidtas, vilket komplicerar projektet och bidrar till osäkerheter.

För att lägga ut massor i vattnet (tryckbank) kommer det bli nödvändigt med vattendom. Process för tillstånd har kommit en bra bit på väg men tidsåtgången är svårbedömd.

Anläggning av spont och tryckbank kan behöva utföras från vattnet på pråm eller likvärdigt, vilket kan påverka så väl tidplan som ekonomi.

Projektet kräver flertalet konsulter inom olika teknikområden. Gränser i avropsvolym och andra begränsningar i befintliga avtal kan påverka såväl tidplan som ekonomi.

Ombudgetering

Beviljade trygghetsinvesteringar för år 2025 avseende installation av staket/bod och belysning vid förskolan Valvet.

Nämnden kommer i verksamhetsberättelsen för 2025 begära ombudgetering om cirka 1,0 mnkr för beviljade medel för trygghetsinvesteringar. Orsaken är att byggnaden är kulturminnesmärkt därför kräver förändringar av den yttre miljön godkännande av stadsbyggnadskontoret och länsstyrelsen innan arbetet kan påbörjas. Handläggningstiden för ett sådant tillstånd sträcker sig över 2025 in på år 2026. Investeringen bedöms som viktig för att bidra till ökad trygghet och brottsförebyggande.

Försäljningar av anläggningstillgångar

Resultatenheter

I samband med verksamhetsplanen ska nämnden ange vilka enheter som ska vara resultatenheter. Resultatenheter ska föra över hela sitt resultat, både över- och underskott, till följande år som uppkommer till följd av enhetens eget handlande, med maximalt 5 procent av enhetens bruttobudget för året. Resultatenheterna får ha ett överskott om maximalt 10 procent av enhetens bruttobudget. En förutsättning är att resultatenheten uppfyllt sina åtaganden.

Kungsholmens stadsdelsnämnd anmäler nedanstående resultatenheter 2026.

Förskoleverksamhet

- Kungsholmen södra förskoleområde

- S:t Görans förskoleområde
- Hornsbergs förskoleområde
- Marieberg och Essingeöarnas förskoleområde

Äldreomsorg

- Pilträdet servicehus
- Fridhemmet servicehus
- Alströmerhemmet vård- och omsorgsboende
- Serafen vård- och omsorgsboende

Individ- och familjeomsorg/Socialpsykiatri

- Socialpsykiatri boendestöd och stödboende

Omsorg om funktionshindrade

- Kungsholmens dagliga verksamhet och personlig assistans
- Kungsholmens grupp- och servicebostäder

Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Budgetjusteringar

Budgetjusteringar	Mnkr
Biologisk mångfald - Friställning ek och tall Marieberg	0,5
<i>Delsumma drift</i>	<i>0,5</i>
LÄP, vattenförekomst - Vik/våtmark för gäddled i Fredhällsparken	1,0
Klimatinvestering - Källsorteringskärl i populära parker	1,0
Klimatinvestering - Vattenutkastare i Kristinebergs strandpark	1,0
Stockholm vid vattnet - Brygga och vistelseytor vid Grubbensdammen	0,4
Stockholm vid vattnet - Primusbadet och Fredhällsbadet	0,9
Trygghetsinvesteringar - Utveckl av utegym, hundrastgård samt plantering i Kronobergsparken	1,0
Biologisk mångfald	0,0
Övrig ansökan investering - Karlbergskanalens strandpromenad	7,0
Maskiner och inventarier	0,0
<i>Delsumma investeringar</i>	<i>12,3</i>
Summa budgetjusteringar	12,8

Drift

Nämnden ansöker om budgetjustering, drift om totalt 0,5 mnkr.

Biologisk mångfald, drift (0,5 mnkr)

Nämnden ansöker om budgetjustering om totalt 0,5 mnkr för parkdrift, avseende biologisk mångfald - friställning av ek och tall i Marieberg/Konradsberg.

Investering

Nämnden ansöker om budgetjustering om totalt 12,3 mnkr för investering de fördelar sig enligt nedan.

Lokala åtgärdsprogram, vatten, investering (1,0 mnkr)

Våtmark i för gäddlek i Fredhällsparken, program. 1,0 mnkr

Klimatinvestering - Källsorteringskärl, investering (1,0 mnkr)

Källsortering. Komplettering av kärl för källsortering i utvalda parken. 1,0 mnkr

Klimatinvestering – Vattenutkastare i Kristinebergs strandpark. (1,0 mnkr)

Uttag i Kristinebergs strandpark för att fylla vattentankar med sjövattnet. (1,0 mnkr)

Stockholm vid vatten, investering (0,4 mnkr)

Brygga och vistelseytor vid Grubbensdammen. 0,4 mnkr

Stockholm vid vatten, investering (0,9 mnkr)

Förbättringar Primusbadet och Fredhällsbadet 0,9 mnkr

Trygghetsinvestering, investering (1,0 mnkr)

Utveckling av utegym, hundrastgård samt plantering i Kronobergsparken om 1,0 mnkr.

Övrig budgetjustering, investering (7,0 mnkr)

Karlbergskanalens strandpromenad, detaljprojektering och upphandling. 7,0 mnkr.

Omslutningsförändringar

I kommunfullmäktiges budget har endast kostnader och intäkter för nämndens egen verksamhet tilldelats. Vid försäljning av verksamhet till andra stadsdelar och kommuner ökar nämnden sin omslutning på kostnads- och intäktssidan. Dessutom återsöker nämnden ersättning för kostnader avseende ensamkommande flyktingbarn, hyresintäkter, LASS-intäkter från försäkringskassan samt genom tilldelning av externa projektmedel bland annat. Detta är inte beaktat i kommunfullmäktiges budgetram utan tas upp i verksamhetsplanen och redovisas till kommunstyrelsen. Nettot av omslutningsförändringarna är alltid noll. Nämndens kostnader och intäkter beräknas öka med 369,0 mnkr enligt nedanstående tabell.

Ökade kostnader/intäkter för (mnkr)	Kostnader	Intäkter	Netto
Nämnd- och förvaltningsadministration			0,0
Individ- och familjeomsorg	9,3	-9,3	0,0
varav Barn och ungdom	4,5	-4,5	0,0
varav Vuxen	0,5	-0,5	0,0
varav Socialpsykiatri	3,7	-3,7	0,0
varav Nyanlända	0,6	-0,6	0,0
Stadsmiljöverksamhet	0,0	0,0	0,0
Förskola	3,5	-3,5	0,0
Äldreomsorg	314,0	-314,0	0,0
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	38,3	-38,3	0,0

Ökade kostnader/intäkter för (mnkr)	Kostnader	Intäkter	Netto
Verksamhet för barn, kultur och fritid	1,2	-1,2	0,0
Arbetsmarknadsåtgärder	1,0	-1,0	0,0
Ekonomiskt bistånd	1,7	-1,7	0,0
Summa	369,0	-369,0	0,0

Medel för lokaländamål

Övriga ekonomiska redovisningar

Systematiskt kvalitetsarbete

Nämndens verksamheter bedriver ett fortlöpande och aktivt systematiskt kvalitetsarbete som omfattar ständiga förbättringar, innovation och digitalisering. Stöd- och omsorgsinsatser, stadsmiljö, service och tjänster ska vara av hög kvalitet och vara hållbar för dagens och morgondagens kungsholmsbor. Arbetet fortgår med utgångspunkt från lagar, förordningar och stadens kvalitetsprogram där stockholmarnas fokus och ständiga förbättringar är vägledande. Stockholms stads kvalitetsprogram innehåller följande förhållningssätt:

- Stockholmarnas fokus
- Helhetssyn
- Hållbarhet
- Handlingsutrymme
- Lärande
- Öppenhet

Under 2026 kommer fokus ligga på *lärande* - alltid med Stockholmarnas fokus. Kvalitetsprogrammets förhållningssätt används aktivt av förvaltningens enheter och avdelningar med särskilt fokus på lärande och kungsholmsbornas fokus under året.

Bland annat kommer förvaltningen under året att:

- Utveckla arbetet med medborgardialoger och medborgarbudget för att stärka kungsholmsbornas inflytande och öka förtroendet för nämndens arbete.
- Införa och vidareutveckla innovationsprojekt som tagits fram av medarbetare och chefer inom ramen för det förvaltningsövergripande kvalitets- och innovationsarbetet.
- Implementera processkartläggningsverktyget 2c8 inom socialtjänstavdelningen och avdelningen äldreomsorg. Arbetet ska bidra till en mer enhetlig och rättssäker handläggning, tydligare processer samt ett förbättrat stöd för introduktion och kompetensöverföring.
- Förstärka arbetet med systematiska individuella uppföljningar (ISU) inom socialtjänstavdelningen. Arbetet syftar till att säkerställa att beslutade insatser följs upp på ett likvärdigt sätt och att resultat används som underlag för analys, lärande och förbättring av både verksamhetens kvalitet och individens stöd

ILS-webben

Stadens system för integrerad ledning och styrning (ILS) stödjer nämndens verksamheter att ha ett tydligt fokus på resultat för invånarna. Systemet är transparent och bidrar till att olika nämnder kan ta del goda exempel på exempelvis arbetssätt eller aktiviteter för måluppfyllelse. Under respektive mål i verksamhetsplanen beskrivs hur nämnden arbetar för att uppnå mål och önskade resultat, hur resurser används effektivt och hur medarbetare är delaktiga och bidrar aktivt i utvecklingen. I verksamhetsplanen beskrivs flera exempel. Kvalitetsprogrammets förhållningssätt är inarbetade i verksamhetsplanen.

Stockholms stads kvalitetsutmärkelse

Förvaltningen har medarbetare som är examinatore i Kvalitetsutmärkelsen. Uppdraget som examiner innebär samverkan med kollegor från andra förvaltningar och bolag och leder till kunskap om andra verksamheter. Detta bidrar både till en ökad helhetssyn och till handlingsutrymme. Examinatorerna kan både uppmuntra och ge stöd till förvaltningens verksamheter och deltagandet förväntas bidra till kvalitetsutveckling inom förvaltningen. Arbetet fortgår för att information ska nå ut i verksamheterna om möjligheten att delta i Kvalitetsutmärkelsen och om examinatorsuppdraget.

Hantering av synpunkter och klagomål

Kungsholmsbors, brukares, föräldrars och anhörigas synpunkter är en viktig del i det utvecklingsarbetet som bedrivs och bidrar till att verksamheterna håller en hög kvalitet. Hanteringen sker enligt förvaltningens rutin för synpunkter och klagomål. En central del i hanteringen av inkomna synpunkter och klagomål är helhetsperspektivet, där analyser av olika incidenter- och avvikelserapportering och andra typer av uppföljningar bidrar. Dialog och återkoppling av hanteringen med den som har lämnat synpunkten är viktig för att skapa förståelse för de åtgärder och eventuella beslut som fattats.

Genom stadens Tyck till-app kan invånare lämna synpunkter på eventuella brister och åtgärder i stadsmiljön.

Under 2025 har en förvaltningsgemensam synpunkt- och klagomålshantering där invånare, brukare och anhöriga digitalt kan lämna synpunkter tagits fram tillsammans med stadsledningskontoret. Under 2026 kommer fokus ligga på att informera om möjligheten till att lämna synpunkter, klagomål, förslag och/eller beröm även digitalt.

Förvaltningen deltar också i en stadsövergripande arbetsgrupp som ser över införandet av synpunkt- och klagomålshantering i ILS-webben.

Internkontroll och incidentrapportering

Väsentlighets- och riskanalys samt internkontroll utgör en viktig del i det systematiska kvalitetsarbetet. Genom att identifiera oönskade händelser och vidta åtgärder kan nämnden förebygga och upprätthålla en god kvalitet i nämndens verksamheter. Arbetet med internkontroll för att förhindra allvarliga fel och brister och säkra en effektiv förvaltning är en central del i kvalitetsarbetet i arbetet med ständiga förbättringar.

För att säkerställa en god kvalitet och att arbeta med förbättringar är det väsentligt att avvikelser och incidenter hanteras och åtgärdas säkert och skyndsamt. Förvaltningen har rutiner och olika system för att hantera olika typer av incidenter. Det handlar bland annat om:

- avvikelser enligt socialtjänstlagen,
- rapportering av lex Sarah,
- risk för vårdskada enligt hälso- och sjukvårdslagen (lex Maria),
- rapportering av incidenter avseende människa, miljö och egendom,
- rapportering av personuppgiftsincidenter, samt
- rapportering av incidenter kopplade till NIS-direktivet

Kunskap, rutiner, rapportering och hantering av incidenter följs upp löpande under året.

Visselblåsarfunktion

Staden har visselblåsarfunktion som hanterar visselblåsaralarm. Funktionen är en intern rapporteringskanal för verksamma i staden. Anställda, praktikanter och inhyrd personal kan rapportera missförhållanden som man har fått kännedom om i ett arbetsrelaterat sammanhang och som det finns ett allmänintresse av att det kommer fram. Till exempel korruption, jäv, missbruk av allmänna medel eller missförhållanden som berör offentlig upphandling. Information om visselblåsarfunktionen ingår i förvaltningens årshjul för arbetsmiljö och tas upp på arbetsplatsträffar årligen i syfte att medarbetare ska ha kännedom om hur missförhållanden rapporteras.

Övrigt

En sammanhållen stad – lokala utvecklingsbehov

I samband med *Underlag för budget 2026 med inriktning 2027 och 2028* rapporterade stadsdelsnämnden kring lokala utvecklingsbehov. Nämnden tog fram strategiska prioriteringar och insatser som ska genomföras under planperioden. Nedan konkretiseras vad som planeras genomföras under 2026 utifrån de strategiska prioriteringarna.

Välbefinnande och hälsa:

Strategisk prioritering:

Fortsätta det hälsofrämjande och proaktiva arbetet för att förebygga ohälsa och ofrivillig ensamhet samt bibehålla eller förbättra det fysiska, psykiska och sociala välbefinnandet för alla men med särskild fokus på äldre och personer med funktionsnedsättning

Aktivitet 2026:

- För att förebygga att behoven växer sig stora i framtiden och för att förebygga ensamhet och isolering, ska projektet med den Mobila träfflokalen för personer över 65 år fortsätta att utvecklas. Eftersom att träfflokalen ska finnas på olika platser på Kungsholmen ska den möjliggöra för fler att ta sig till träfflokalen och ta del av aktiviteter samt information om vilket stöd som finns att tillgå inom äldreomsorgen.
- Undersöka förutsättningarna att kontakta personer med funktionsnedsättning som endast har trygghetslarm som insats i syfte att förebygga ensamhet genom att lotsa till sociala aktiviteter/sammanhang.

Strategisk prioritering:

Ökat behov av samordnade insatser för barn och unga med psykisk ohälsa. En långsiktig planering för resurser krävs för att kunna utveckla och driva samverkan med Region

Stockholm för att kunna nå bättre resultat för målgruppen

Aktivitet under 2026:

- För att förebygga psykisk ohälsa hos unga och möjliggöra tidigt stöd ska förvaltningen utveckla samverkan med ungdomsmottagningen som drivs av Norra Innerstaden.

Boende och stadsmiljö

Strategisk prioritering:

I samverkan med trafikkontoret se över ansvarsfördelningen kring hanteringen av remisser, kontroller och uppföljning av markupplåtelser samt ta fram riktlinjer kring vilka ytor som är lämpliga för upplåtelser och evenemang

Aktivitet 2026:

- Under året föra dialog med trafikkontoret kring vikten av för- och efterkontroller vid evenemang i park i syfte att minska slitage i parkerna
- Förvaltningen deltar i framtagandet av en övergripande grönstrukturplan tillsammans med övriga stadsdelsförvaltningar, stadsbyggnadskontoret och miljöförvaltningen

Demokrati och trygghet

Strategisk prioritering:

Öka tryggheten vid den öppna drogsenen i samverkan med regionen, polisen, lokala näringslivet och invånare

Förslag att vidga den strategiska prioriteringen till:

Öka tryggheten vid brottsutsatta platser i samverkan med utbildningsförvaltningen, socialförvaltningen, arbetsmarknadsförvaltningen, idrottsförvaltningen, regionen, polisen, lokala näringslivet och invånare.

Aktivitet 2026:

- Delta i modellkommunsarbetet i samverkan med Myndigheten för delaktighet (MFD) och med fokus på det brottsförebyggande arbetet för att stärka tillgången till meningsfull fritid samt vägar till arbete och studier för barn och unga med funktionsnedsättning (i samverkan med utbildningsförvaltningen, socialförvaltningen, arbetsmarknadsförvaltningen, idrottsförvaltningen).
- Undersöka möjligheten att involvera brukare i det brottsförebyggande och trygghetsskapande kring den öppna drogsenen (i samverkan med socialförvaltningen och norra innerstadens stadsdelsförvaltning).

Miljö och klimat

Strategiska prioriteringar:

Skapa samtalsarenor för ökad samverkan med invånare för att stimulera en rättvis klimatomställning och öka kunskapen om stadens och förvaltningens arbete kring miljö, klimat och Agenda 2030

Aktivitet 2026:

- Nämnden ska fortsätta arbetet med att skapa möjligheter för invånarna att delta i

miljö- och klimatarbetet genom att anordna träffar för och med Kungsholmens invånare i samverkan med Kungsholmens bibliotek Internationella biblioteket.

- Likaså fortsätter miljö- och klimatdialoger på Baltzar träffpunkt för att inspirera äldre till hållbara val.
- Förvaltningen ska också besöka fritidsgården Kuggen för samtal med de unga om hållbara val och cirkulärt tänkande.

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Ann-Christine Hansson, Stadsdelsdirektör	2025-12-22