

Protokoll 7/2023

fört vid Kyrkogårdsnämndens sammanträde onsdagen den
13 december 2023 kl. 16:00-16:45, Norra Begravningsplatsen
kv. 15 C

Ledamöter

Sara Stenudd (V) Ordförande
Jan Tigerström (M) Vice ordförande
Elvir Kazinic (S)
Linda Runcrantz (S)
Therese Lindström (M)
Ewa-Marie Ås (KD)
Charlotte Zackari (S) ersätter Hans Strandberg (S)

Ersättare

Jens Petersen (S)
Michel Zohari (V)
Mats Lindqvist (MP)
Bo Sundin (M)
Madeleine Siösteen Thiel (M)
Tita Bergquist (M)

Övriga närvarande

Svante Borg Förvaltningschef
Göran Höglund Tjänsteman
Pär Martinsson Tjänsteman
Rosa Lundmark Borgarrådssekreterare
Peter Östlund Tjänsteman
Annelie sjöström Tjänsteman

Paragraf

§§1-13

Sekreterare

Göran Höglund

§ 1

Dagordning och justering

Godkännande av dagordning, utseende av justerare jämte fastställande av tid för justering

Beslut

Kyrkogårdsnämnden godkänner dagordningen och utser Ordförande och *Jan Tigerström* (M) att justera protokollet. Justering sker digitalt senast 20 december.

§ 2**Föregående prorokoll 2023-11-15****Beslut**

Kyrkogårdsnämnden lägger föregående protokoll till handlingarna.

§ 3**Anmälan om övriga frågor****Sammanfattning av ärendet**

Två stycken skrivelser från M och KD anmäls.

§ 4

Anmälan av protokoll och skrivelser mm

KYF 2023/5

Beslut

Kyrkogårdsnämnden godkänner anmälan av protokoll och skrivelser och lägger dem till handlingarna.

Sammanfattning av ärendet

Anmälan av inkomna protokoll, skrivelser och beslut som inkommit till förvaltningen samt kontorsyttranden av remisser som upprättats sedan föregående sammanträde.

Handlingar i ärendet

- KYF 2023/5-15 Anmälan av skrivelser och protokoll mm
2023-12-13

§ 5

Anmälan av förvaltningsgruppens Samrådsprotokoll 2023

KYF 2023/3

Beslut

Kyrkogårdsnämnden lägger förvaltningsgruppens samrådsprotokoll till handlingarna.

Handlingar i ärendet

- KYF 2023/3-16 Förvaltningsgruppens samrådsprotokoll
2023-12-05

§ 6**Information från funktionshinderrådet****Sammanfattning av ärendet**

Peter Östlund rapporterade från funktionshinderrådets möte 2023-12-11. Rådet var nöjda med förvaltningens skrivelser i verksamhetsplaner och tycker att det är ett gott samarbete mellan rådet och förvaltningen. I samband med mötet gjorde rådet ett studiebesök i Skogskrematoriet.

§ 7

Anmälan av delegationsbeslut fattade av tjänsteperson

KYF 2023/4

Beslut

Kyrkogårdsnämnden godkänner anmälan av delegationsbeslut fattade av tjänsteman lägger dem till handlingarna.

Sammanfattning av ärendet

Anmälan av delegationsbeslut fattade av tjänsteman inom kyrkogårdsförvaltningen sedan föregående sammanträde enligt sammanställning samt bilagor.

Handlingar i ärendet

- KYF 2023/4-13 Anmälan av delegationsbeslut fattade av tjänsteman 2023-12-13

§ 8**Verksamhetsplan för Kyrkogårdsnämnden 2024**

KYF 2023/1867

Beslut

1. Kyrkogårdsnämnden godkänner förvaltningens förslag till verksamhetsplan för 2024 och överlämnar den till kommunstyrelsen och stadens revisorer.
2. Kyrkogårdsnämnden ansöker om budgetjustering för ökade kostnader för kapitalkostnader med 2,2 mnkr varav 0 mnkr i ränta.
3. Kyrkogårdsnämnden beslutar om omslutningsförändring om 6,0 mnkr-
4. Kyrkogårdsnämnden ansöker om budgetjustering för trygghetsmedel 6,5 mnkr.

Förslag till beslut

Förvaltningen föreslår nämnden att besluta:

1. Kyrkogårdsnämnden godkänner förvaltningens förslag till verksamhetsplan för 2024 och överlämnar den till kommunstyrelsen och stadens revisorer.
2. Kyrkogårdsnämnden ansöker om budgetjustering för ökade kostnader för kapitalkostnader med 2,2 mnkr varav 0 mnkr i ränta.
3. Kyrkogårdsnämnden beslutar om omslutningsförändring om 6,0 mnkr-
4. Kyrkogårdsnämnden ansöker om budgetjustering för trygghetsmedel 6,5 mnkr.

Jan Tigerström m.fl. (M) lade fram ett eget förslag till beslut:

1. Att delvis godkänna förslag till verksamhetsplan
2. Att därutöver anföra

Moderaterna vill särskilt lyfta behovet av trygghetsskapande åtgärder på stadens kyrkogårdar och gravplatser. Inte minst vad gäller hur buskar, träd och monument m.m. står placerade längst med gångstråken samt hur upplysta platserna är kvällstid

Moderaterna hänvisar i övrigt till vårt förslag till budget 2024.

Beslutsgång

Ordförande ställer förslagen mot varandra och finner att nämnden beslutat enligt förvaltningens förslag till beslut.

Reservation

Jan Tigerström m.fl. (M) reserverar sig mot förslaget med hänvisning till sitt förslag.

Särskilda uttalanden

Ewa-Marie Ås (KD) lämnade ett särskilt uttalande enligt följande: "Kyrkogårdsnämnden har en viktig roll i att erbjuda stockholmarna vackra och rofyllda begravningsplatser. Nämnden ska verka för att den konfessionsneutrala inriktningen upprätthålls så att alla, oavsett livsåskådning, kan erbjudas den begravningsceremoni som önskas. Nämnden ska även förvalta det kulturarv och de park- och naturmiljövärden som finns vid stadens begravningsplatser.

För Kristdemokraterna är principen om förvaltarskap viktig. För att säkerställa ett ansvarsfullt förvaltande av stadens begravningsplatser behöver kostnadskontroll, gedigna underlag och kärnverksamhet tydligt prioriteras. Vidare behöver nämnden arbeta vidare med trygghetsarbetet för att bidra till att begravningsplatserna blir mer trygga, trivsamma och fridfulla."

Sammanfattning av ärendet

Nämnden redogör i verksamhetsplan för 2024 hur verksamheten planeras under året med utgångspunkt från kommunfullmäktiges budget och målbeskrivningar.

Begravningsverksamheten utgör en viktig samhällsservice som präglas av en säker och tillförlitlig service med stor lyhörighet för den enskildes behov. Nämnden anpassar verksamheten och befintliga anläggningar till en växande befolkning och olika begravningsstraditioner. För att möta ett ökat behov av gravplatser anläggs en ny begravningsplats på Järvafältet. Den ska tas i bruk hösten 2024 och är utformad för att både vara en begravningsplats och ett naturområde för stockholmarna. Förvaltningen har även anlagt nya gravkvarter för kistgravar på Räcksta begravningsplats samt nya gravkvarter på Norra begravningsplatsen. Gravkvarteren beräknas att tas i bruk under 2024.

Nämnden erbjuder feriearbete till ungdomar som ett första steg för dem in på arbetsmarknaden. Praktikplatser erbjuds till aspiranter

från stadens Jobbtorg. Arbetsmiljön på en begravningsplats är särskilt lämpad för ”grön rehabilitering”.

Förvaltningen ger stöd och service kopplat till verksamhetsuppdraget. Årligen tas en stor mängd telefonsamtal och mail emot rörande bokningar av ceremonilokaler, kremeringar och gravsättningar samt frågor kopplat till gravrätt och skötsel.

Världsarvet Skogskyrkogården, som är en populär plats att besöka i Stockholm, förvaltas utifrån en framtagen förvaltningsplan. Under 2024 fortsätter arbetet med att ta fram ett program för Hållbara besök för världsarvet. Samarbetet med Stadsmuseet och andra förvaltningar ska utvecklas inom ramen för programmet. En totalrenovering av Skogskrematoriet ska genomföras med start 2025. Förberedande arbeten ska göras under 2024.

Begravningsplatserna ska ha höga naturvärden och grönskötseln ska bidra till biologisk mångfald. Förvaltningen har ett uttalat mål att gå från fossilfri till klimatneutral drift och i närtid bli en klimatpositiv del av Stockholms stad. Detta mål skall uppnås bland annat genom fortsatt och utökad satsning på solceller, elmaskiner, biokolanvändning, egen produktion av växter, all skötsel i egen regi, och kompetensutveckling av medarbetare.

Arbete med ökad biologisk mångfald har fått ett ökat utrymme i verksamhetens dagliga drift. Miljöarbetet fokuserar också på åtgärder för hållbar energianvändning, hållbar mark- och vattenanvändning, buller samt återvinning av avfall. Förvaltningen har höga ambitioner att minska bevattning med dricksvatten genom uppsamling av regn och dräneringsvatten och generellt minskad konstbevattning.

Effektivitet och resurshushållning präglar nämndens verksamhet. Nämnden strävar efter en långsiktig investeringsplanering där driftkostnadsperspektivet är i fokus. Förvaltningen vidareutvecklar arbetet med att stärka investeringsstyrningen och förbättra budgetföljsamheten, prognossäkerhet samt styrningen av investeringsprojekt.

Medarbetarna uppmuntras till att vara engagerade, delaktiga, ansvarstagande samt ha ett professionellt och etiskt förhållningssätt. Förvaltningen använder digitala arbetssätt för att effektivisera och

utveckla verksamheterna. Arbeta med digitala lösningar eller förändringar gällande administrativa processer fortsätter.

Begravningsplatser och kyrkogårdar ska vara välskötta, belysta och tillgängliga och genom detta bidra till att skapa möjlighet till återhämtning och själslig rekreation för alla. Åtgärder genomförs som ökar tryggheten.

Den nya begravningsplatsen på Järvafältet är under uppförande och beräknas vara klar under 2024. Förvaltningen avser att intensivifiera samverkan bland annat avseende trygghetsarbetet med Järva stadsdelsförvaltning, andra förvaltningar, fastighetsägare och civilsamhället. Inom ramen för Fokus Järva ska aktörer och boende i Järvaområdet involveras för att inviga och etablera begravningsplatsen och naturområdet som en fin och trygg plats för stockholmarna.

Den tänkta etableringen av ett ceremonihus på Strandkyrkogården är dock skjutet på framtiden beroende på väsentligt ökade byggkostnader varför dessa medel inte kommer att nyttjas under 2024.

Förvaltningen ska se över möjligheter till att återta verksamheter i egen regi, bland annat för att säkra den lokala beredskapen samt säkerställa en god beredskap i upphandlade verksamheter.

Dialog förs med invånare i syfte att öka demokratisk förankring. För att öka invånarnas delaktighet och för att ta vara på stockholmarnas synpunkter, förslag och upplevelser genomför förvaltningen olika aktiviteter.

Handlingar i ärendet

- KYF 2023/1867-1 Verksamhetsplan 2024 för kyrkogårdsnämnden

§ 9**Reviderat genomförandebeslut - Utbyggnad av Järva begravningsplats etapp 1**

KYF 2023/2138

Beslut

1. Kyrkogårdsnämnden godkänner för sin del förslag till reviderat genomförandebeslut och föreslår att kommunfullmäktige godkänner förslaget till reviderat genomförandebeslut för projekt Järvabegravningsplats och att kyrkogårdsnämnden ges rätt att genomföra projektet till en investeringsutgift om 465 mnkr
2. Paragrafen förklaras omedelbart justerad.

Förslag till beslut

Förvaltningens föreslår nämnden att besluta:

1. Kyrkogårdsnämnden godkänner för sin del förslag till reviderat genomförandebeslut och föreslår att kommunfullmäktige godkänner förslaget till reviderat genomförandebeslut för projekt Järvabegravningsplats och att kyrkogårdsnämnden ges rätt att genomföra projektet till en investeringsutgift om 465 mnkr.

Jan Tigerström m.fl. (M) och *Ewa-Marie Ås* (KD) lade fram eget förslag till beslut:

1. Att avslå förslag till reviderat genomförandebeslut
2. Att nämnden löpande ska få rapportering gällande projektet i syfte att få bättre inblick i kostnadskontrollen och att tidplanen håller
3. Att förvaltningen återkommer till nämnden med förslag på kostnadsbesparande åtgärder i syfte att försäkra att kostnaderna inte fortsätter öka
4. Att därutöver anföra

Vi noterar att det under många månader funnits tecken på att projektet skulle överstiga budget. På sista sammanträdet innan sommaren la vi en skrivelse för att bättre få förståelse och inblick i hur fördyringarna såg ut och skulle påverka projektet. Ett halvår senare står det klart att vår oro var befogad.

Det stämmer att inflationen och ökade byggprisindex resulterat i kostnadsökningar, det ser vi i många projekt. Men kostnaden för Järva begravningsplats är med det reviderade genomförandebeslutet uppe på nästan en halv miljard kronor. Det är tveklöst en stor fördyring.

Skillnaden mellan kalkylkostnader och upphandlad entreprenadkostnad får oss också att undra om någonting i kontakten med entreprenaderna förändrats efter detta som försäkrar att liknande saker inte sker.

Givet att prognoserna i både Tertialredovisningarna 1 och 2 under 2023 inte kunnat ge en riktig bedömning på vad projektet ska kosta, oroar vi oss för att den gjorda riskbedömningen inte är nog tilltagen. Vi oroar oss således för att projektet kan komma att ytterligare fördyras och önskar att förvaltningen återkommer med en mer utförlig riskbeskrivning innan ett reviderat genomförandebeslut ska tas. Moderaterna ställer sig heller inte främmande till att ta in extern granskning av projektekonomi om kostnaderna fortsätter att öka.

Beslutsgång

Ordförande ställer förslagen mot varandra och finner att nämnden beslutat enligt förvaltningens förslag till beslut. Ordförande föreslår omedelbar justering och finner att nämnden beslutar om omedelbar justering.

Särskilda uttalanden

Sara Stenudd (V) Elvir Kazinic m.fl. (S) och Mats Lindqvist (MP) lämnade ett särskilt uttalande enligt följande:

"Det är glädjande att tidsplanen för att bygga begravningsplatsen fortfarande håller, samtidigt som det är allvarligt att kostnaderna har ökat så kraftigt.

Järva begravningsplats kommer att fylla ett viktigt behov av nya begravningsplatser, inte minst i nordvästra Stockholm där bristen på framförallt kistgravar är akut, och är därför mycket efterlängtat. Dessutom kommer begravningsplatsen att bli en fin rekreativ plats i park- och naturmiljö och även kunna öka möjligheterna till arbetstillfällen på Järvafältet.

De ökade kostnaderna jämfört med kalkylerna i genomförandebeslutet 2019 har enligt en särskild genomlysning visat sig bero framförallt på den kraftigt ökade inflationen och ett dramatiskt ökat byggprisindex. Därutöver har förseningar till följd av skadegörelse och överklaganden till sista instans tillkommit, vilket medfört ett behov av en förändrad indelning mellan entreprenaderna som i sin tur lett till kostnadsdrivande ändringar och tillägg. Komplexiteten av att bygga en begravningsplats i ett kulturresevat har också underskattats.

Med ett reviderat genomförandebeslut och en stärkt projektstyrning förväntar sig nämnden nu att budgeten ska hållas, att på varje

nämndmöte få en löpande uppdatering av projektets status samt att begravningsplatsen kan invigas enligt plan under hösten 2024. ”

Sammanfattning av ärendet

Projektet löper tidsmässigt mot en invigning under hösten 2024. Då kommer det vinnande tävlingsbidraget vara förverkligat enligt det gestaltungsprogram som togs fram och som låg till grund för detaljplaneringen av området.

Kostnaderna för projektet, jämfört med budget om 357 mnkr (genomförandebeslut i Kommunfullmäktige 2019-01-28) och prognoser lagda i Tertialredovisningarna 1 och 2 under 2023 om 406 mnkr, har dock, och bedöms även fortsatt öka.

Den beräknade totala kostnaden för projektet uppskattas till 465 mnkr kronor, inklusive 9 mnkr är avdelade för ytterligare risk.

Handlingar i ärendet

- KYF 2023/2138-1 Reviderat Genomförandebeslut Järva begravningsplats Etapp 1
- KYF 2023/2138-3 Investeringskalkyl

§ 10**Remiss- Stockholms stads trygghetsprogram 2024-2027**

KYF 2023/1967

Beslut

Kyrkogårdsnämnden överlämnar förvaltningens tjänsteutlåtande som svar på remissen.

Särskilda uttalanden

Jan Tigerström m.fl. (M) och *Ewa-Marie Ås* (KD) lämnade ett särskilt uttalande enligt följande:

”Stockholms kyrkogårdar ska vara trygga och stillsamma platser som möjliggör tid för meditation och lugn. Behovet av trygghetskapande åtgärder på våra kyrkogårdar har ökat och vi ställer sig positiva till mycket av det som framgår av remissvaret från kyrkogårdsförvaltningen.

Vi vill särskilt understryka behovet av att stärka den upplevda tryggheten på kyrkogårdarna – exempelvis gällande hur buskar, träd och monument m.m. står placerade längst med gångstråken samt hur upplysta platserna är kvällstid.”

Sammanfattning av ärendet

Stockholm stads trygghetsprogram 2020-2023 antogs av kommunfullmäktige 2021 och har nu reviderats. Struktur, fokusområden och ansvar i förslag till nytt trygghetsprogram för 2024-2027 är huvudsakligen samma som i nu gällande trygghetsprogram. Programmet har uppdaterats med ny lagstiftning inom området och ett antal nya exempel på stadens arbete inom fokusområdena.

Det övergripande målet för stadens samlade brottsförebyggande och trygghetskapande arbete är att tryggheten ska öka genom förebyggande insatser. Trygghetsprogrammet fokuserar både på social och situationell prevention och har även fortsättningsvis fyra fokusområden. Dessa är förebyggande insatser, riktade sociala insatser, stadens offentliga miljö och stadsutveckling.

Förvaltningen ställer sig positiv till det reviderade trygghetsprogrammet. Staden har fortsatt stora utmaningar inom det brottsförebyggande och trygghetskapande området.

Trygghetsprogrammet utgör en viktig del för att motverka detta genom att skapa förutsättningar för ett systematiskt brottsförebyggande arbete med ett omfattande preventivt socialt arbete, riktade insatser och trygghetsskapande åtgärder i den fysiska miljön. Programmet lyfter de utmaningar som finns i samhället kopplat till utsatthet för brott och den minskade tryggheten.

Handlingar i ärendet

- KYF 2023/1967-2 Tjänstutlåtande Stockholms stads trygghetsprogram 2024-2027
- KYF 2023/1967-1.1 KS 2023/739 Bilaga 1

§ 11**Komplettering av Allmänna lokala ordningsföreskrifterna i Stockholm**

KYF 2023/2129

Beslut

Kyrkogårdsnämnden hemställer hos kommunstyrelsen om en komplettering av de allmänna lokala ordningsföreskrifterna avseende Järva begravningsplats. Begravningsplatsen ska enligt

- a) 3§ b) jämföras med en offentlig plats
- a) 15§ omfattas av förbud mot alkoholförtäring
- b) 16§ e) omfattas av förbud om tillfällig försäljning
- c) 22§ omfattas av skyldigheten att plocka upp förorening efter hund.

Sammanfattning av ärendet

Länk till Stockholms Allmänna lokala ordningsföreskrifter:

<https://start.stockholm/om-stockholms-stad/politik-och-demokrati/styrdokument/allmanna-lokala-ordningsforeskrifter-i-stockholm/>

De allmänna lokala ordningsföreskrifterna i Stockholms stad kräver en revidering i samband med att Järva begravningsplats tas i bruk som begravningsplats.

Järva begravningsplatsen ska jämföras med en offentlig plats och därmed omfattas av samma föreskrifter som kommunens befintliga egna eller till kommunen upplåtna begravningsplatser och kyrkogårdar. Kompletteringen skulle innebära förbud mot alkoholförtäring och tillfällig försäljning samt skyldighet att plocka upp förorening efter hund.

Handlingar i ärendet

- KYF 2023/2129-2 Tjänsteutlåtande - Komplettering av Allmänna lokala ordningsföreskrifter i Stockholm

§ 12**Förvaltningschefens information****Sammanfattning av ärendet**

Svante Borg informerade nämnden om hur it-attacken mot Svenska kyrkan påverkar begravningsverksamheten i landet.

Förvaltningen använder delvis samma programvara men har en egen server vilket innebär att förvaltningen inte påverkas.

Ett besök har genomförts vid St. Botvids krematorium har för att ta lärdom av hur de tacklat att driva verksamheten under attacken.

§ 13 Övriga frågor

Sammanfattning av ärendet

Therese Lindström lyfter frågan om hur nämndens ledamöter ska hantera mail som inkommer från allmänheten. Förvaltningen svarar att de bör skickas in för registrering om mailen rör nämndens verksamhetsområde.

Jan Tigerström m.fl. (M) och *Ewa-Marie Ås* (KD) lämnade in en skrivelse till förvaltningen enligt nedan:

"Den 14 juni 2023 la vi en skrivelse i nämnden med anledning av indikationer på att budgeten för projektet med Järva begravningsplats riskerade överstigas. Svaret på frågorna var mycket korta och dukades till nämndssammanträdet 15 november i stället för att skickas ut med övriga handlingar inför nämndsammanträdet.

Svaren i skrivelsen är mycket korta olikt med vad vi är vana med från andra nämnder varpå både hanteringen i sig och en del av svaren väcker nya frågor som vi gärna skulle kommenterat i ett särskilt uttalande på vår skrivelse då den behandlades föregående nämnd. Eftersom den dukades till sammanträdet var det inte möjligt.

Vi undrar bland annat hur det går ihop att projektet förväntas hålla i tidsplan med att exempelvis senareläggning av byggnationer i kostnadsbesparande syfte samtidigt kan genomföras? Givet de stora förseningarna som hittills varit i projektet förvänas vi över att detta inte ges ett mer utförligt svar från förvaltningen.

Det oroar oss också att förvaltningen inte ser några nämnvärda åtgärder som kan påverka kostandsutfallet då det står klart att kostnadsökningarna som varit nu senast beror på helt oförutsedda anledningar.

Med anledning av att svaret från förvaltningen på vår skrivelse dukades under föregående nämnd vill vi kommentera svaren vi fick och ställa ytterligare frågor som uppkom i och med det dukade svaret från förvaltningen:

- Vad var anledningen till att skrivelsen dukades till nämndssammanträdet 15 november?
- Kan Kyrkogårdsförvaltningen, i likhet med stadens övriga nämnder, hitta en ordning där oppositionen kan få tillgång till förvaltningens svar på skrivelse innan sammanträdet?

- Givet att ett nytt genomförandebeslut nu är framtaget – gör förvaltningen bedömningen att budget nu kommer hållas eller ser man risker för ytterligare fördyringar?
- När är genomlysningen av projektet gjord?
- Givet att ett nytt genomförandebeslut nu är framtaget – gör förvaltningen bedömningen att tidplanen kommer hållas?
- Hur ser rapporteringen från kvarvarande entreprenader till förvaltningen ut? Finns det risk att tidigare dolda kostnader framkommer?
- Finns det möjlighet för nämnden att erhålla löpande rapportering om arbetet i projektet till dess att det är slutfört?"

- Förvaltningen återkommer med svar till nästa nämnd.

Jan Tigerström m.fl. (M) och *Ewa-Marie Ås* (KD) lämnade även in en skrivelse till förvaltningen angående pulkaåkning på stadens kyrkogårdar:

"Stockholms kyrkogårdar ska vara trygga och stillsamma platser som möjliggör tid för meditation och lugn. Många besöker våra kyrkogårdar för att ta farväl av, sörja eller minnas familjemedlemmar, vänner eller en person som på annat vis spelat stor roll för dem. Det är en av få platser i samhället där detta verkligen ges utrymme och där gestaltningen av hela platsen syftar till att skapa ett utrymme just för lugn och kontemplation.

När vintern är här och snön har fallit tvingas de som sökt sig till kyrkogårdarna för en lugn stund dela utrymmet med pulkaåkande barnfamiljer. Att åka pulka på kyrkogårdar är djupt respektlöst - både mot människorna som får sin sista vila på kyrkogården men minst lika mycket gentemot de som är där för att minnas dem.

Därför vill vi fråga förvaltningen:

- Vad gör förvaltningen för att stoppa pulkaåkning på våra kyrkogårdar?
- Vad mer skulle förvaltningen vilja göra för att stoppa pulkaåkning på våra kyrkogårdar?"

- Förvaltningen svarar att skyltar om pulkaåkningen kommer att sättas upp när de behövs.

Digitala signaturer

Detta dokument har signerats digitalt av följande personer

Namn	Datum
Jan Gunnar Gunnarsson, Tigerström	2023-12-19
Sara Helena, Stenudd	2023-12-19