

Handläggare
Isabelle Zachrisson
Telefon: 08-50830130**Till**
Kyrkogårdsnämnden
2025-12-17

Verksamhetsplan 2026 för kyrkogårdsnämnden

Förslag till beslut

1. Kyrkogårdsnämnden godkänner förvaltningens förslag till verksamhetsplan för 2026 och överlämnar den till kommunstyrelsen och stadens revisorer.
2. Kyrkogårdsnämnden beslutar om omslutningsförändring om 6,4 mnkr.
3. Kyrkogårdsnämnden ansöker om budgetjustering för klimatinvesteringar om 12 mnkr.

KyrkogårdsnämndenPalmfeltsvägen 5
08-50830100

isabelle.zachrisson@stockholm.se

start.stockholm

Innehållsförteckning

Inledning	4
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	6
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid	6
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	7
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	7
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet	9
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	10
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	11
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	12
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	14
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar	15
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer	16
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	17
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd	18
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb	18
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med	20
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	20

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	23
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	24
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	26
Redovisning av ekonomi.....	27
Nämndens ekonomiska förutsättningar	27
Investeringar	28
Försäljningar av anläggningstillgångar.....	28
Resultatenheter	28
Verksamhetsprojekt (driftprojekt)	28
Budgetjusteringar.....	28
Omslutningsförändringar	29
Medel för lokaländamål.....	29
Övriga ekonomiska redovisningar	29
Systematiskt kvalitetsarbete.....	30
Övrigt	30

Bilagor

Bilaga 1: bilaga-3b---ansokan-om-budgetjusteringar-for-sarskilda-andamal---investeringar

Bilaga 2: Väsentlighets- och riskanalys samt internkont 2026

Bilaga 3: KN VP 2026

Bilaga 4: Bilaga 1 Beräkning CO2-reduktion

Bilaga 5: Ledningens genomgång 2025

Bilaga 6: bilaga-2---plan-for-upphandling-2026-2028

Inledning

Verksamhetens omfattning

Kyrkogårdsnämnden är huvudman för begravningsverksamheten i Stockholms stad. Kyrkogårdsnämnden ska verka för att alla, oavsett livsåskådning, kan erbjudas den begravningsceremoni och det gravskick som önskas.

I förvaltningen arbetar cirka 120 helårsanställda, samt 140 säsongsanställda kyrkogårdsarbetare.

Nämnden äger och förvaltar stadens begravningsplatser, upplåter gravplatser, förvaltar kulturarv, ställer ceremonilokaler till allmänhetens förfogande samt svarar för stadens krematorier.

Verksamheten består av tre huvudområden: begravningsverksamhet, ansvar för att skydda och bevara kulturhistoriska värden samt serviceverksamhet, det vill säga skötsel och plantering på enskilda gravplatser mot ersättning från gravrättsinnehavare. Dessutom ansvarar nämnden för förvaltning av världsarvet Skogskyrkogården i enlighet med UNESCO:s Konvention om Skydd för Världens Kultur- och naturarv.

Kyrkogårdsnämnden ger vidare ekonomisk ersättning till den som innehar enskild begravningsplats och till den som förvaltar allmän begravningsplats utan att vara huvudman. Med det senare avses församlingar i Svenska kyrkan inom förvaltningens huvudmannaområde.

Verksamheten finansieras av en begravningsavgift som baseras på den kommunalt beskattningsbara inkomsten. Begravningsavgiften uppgår år 2026 till 7 öre per skattekrona. Över- och underskott ska i sin helhet balanseras i en begravningsfond till nästkommande budgetår.

Nämnden svarar för underhåll av 12 begravningsplatser med 14 ceremonilokaler. Totalt finns inom nämndens ansvar ett 40-tal byggnader, inklusive två krematorier.

Verksamhetsplan för 2026

Samtliga nämnder ska, i enlighet med stadens regler för ekonomisk förvaltning upprätta en verksamhetsplan med utgångspunkt från den budget som kommunfullmäktige fattat beslut om.

Verksamhetsplanen utgår från kommunfullmäktiges budget för 2026 och de tre inriktningsmålen:

1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden
2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning
3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Verksamhetsplanen beskriver hur nämnden ska arbeta utifrån kommunfullmäktiges angivna inriktningsmål, verksamhetsområdesmål, indikatorer och aktiviteter. Nämndmål tas därefter fram som stödjer och konkretiserar dessa mål. Under rubriken ”Det förväntade resultatet”

tydliggörs vilka resultat nämnden eftersträvar att nå under det kommande verksamhetsåret.

Direktiv till samtliga nämnder och bolagsstyrelser

I budget framkommer direktiv till samtliga nämnder och bolagsstyrelser, där det finns behov av utvecklade processer och samverkan.

Långsiktigt hållbar ekonomi och goda förutsättningar för välfärd

Kyrkogårdsnämndens verksamheter styrs, planeras och följs upp i stadens system för integrerad styrning och ledning, ILS, vilket stödjer nämndens verksamheter mot ett tydligt fokus på resultatet för invånarna. Förvaltningen arbetar med systematisk styrning och uppföljning samt med verksamhets- och kvalitetsutveckling. Förvaltningen arbetar för att säkerställa att prognossäkerhet och budgetföljsamhet är god.

Förvaltningen kommer under 2026 att återta verksamhet i egen regi på Strandkyrkogården, samt förbereda för övertagande av skötseln av Galärvarvskyrkogården. Förvaltningen kommer också att fortsätta utreda en ny skorsten vid Nya krematoriet på Skogskyrkogården. Målsättningen är att under året inhämta erforderliga tillstånd för bygget. Under året kommer förvaltningen fortsätta samverkan med andra krematoriehuvudmän, samt delta i den regionala översynen av krematoriekapacitet.

En levande och hållbar stad

Kyrkogårdsförvaltningen samverkar med berörda fackförvaltningar och stadsdelsförvaltningar i planerings- och utvecklingsfrågor för att få en helhetssyn kring utvecklingen av stadens begravningsplatser.

Stadens begravningsplatser och kyrkogårdar utgör viktiga gröna lungor i stadsmiljön. Förvaltningen genomför olika förstärkningsåtgärder för att stärka den biologiska mångfalden. Genom att lyfta frågor kopplade till biologisk mångfald tidigt i projekten har förvaltningen möjlighet att förankra arbetet med olika intressenter.

Under året kommer förvaltningen att fortsätta utveckla Järva begravningsplats och verka för att ceremonibyggnaden ska vara mer känt för allmänheten, samt mer använt. Visningsverksamheten av begravningsplatsen kommer att utvecklas, genom en dedikerad resurs.

Förvaltningen jobbar vidare för att fasa ut fossila bränslen och allt mer övergå till eldrift.

En trygg och säker stad som håller samman

Kyrkogårdsförvaltningen deltar i samverkan med berörda stadsdels- och fackförvaltningar, polis, civilsamhället och lokala näringslivet för att fortsätta utveckla stadens begravningsplatser till trygga och säkra platser.

Förvaltningen fortsätter arbetet med beredskap och kommer under året att uppdatera den RSA (risk- och sårbarhetsanalys) som gjorts tidigare. Under året kommer minst en krisövning att genomföras.

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

Begravningsverksamheten utgör en viktig samhällsservice som präglas av en säker och tillförlitlig service med stor lyhördhet. Nämnden anpassar verksamheten och befintliga anläggningar till en växande befolkning och olika begravningstraditioner. Stadens begravningsplatser är en del av kulturarvet men fyller samtidigt en funktion som vackra och rofyllda park- och naturmiljöer för stockholmare.

Äldre som besöker nämndens anläggningar ska känna sig välkomna, trygga och uppleva en god service vid sina kontakter med kyrkogårdsförvaltningen.

Världsarvet Skogskyrkogården är en populär plats att besöka. Nämnden har gett Stockholms stadsmuseum i uppdrag att ansvara för visningar av begravningsplatsen, samt för Visitors center som har öppnat under säsongen maj-oktober. Samarbetet med stadsmuseet kring besöks- och visningsverksamheten på Skogskyrkogården fördjupas som ett led i den ökade satsningen på världsarvet. Stadsmuseet arrangerar bland annat gratis visningar för förskole- och skolklasser. Barn och unga är en prioriterad målgrupp i världsarvsarbetet.

Barn och unga är i fokus i nämndens arbete och ska känna sig välkomna på begravningsplatserna. Under året ska förvaltningen utreda möjligheten att delta i projekt rörande barn och ungas uppfattning och delaktighet i begravningsplatser.

Renoveringen av Skogskrematoriet med de tre kapellen Tron, Hoppet och Heliga korset, har påbörjats under 2025. Byggtiden är beräknad till ungefär två år. Inför detta har dialoger skett med begravningsbyråer och med Svenska kyrkans församlingar för att informera om stängningen och en plan för alternativa lokaler har arbetats fram. Besökare informeras via skyltning samt på webben. Renoveringens fokus under 2026 kommer vara ett omfattande restaureringsarbete för att framtidssäkra byggnaden och för att återskapa arkitektoniskt värdefulla miljöer.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

Nämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål om att ge barn och unga jämlika uppväxtvillkor, genom att arbeta för att stadens begravningsplatser ska vara öppna och tillgängliga för barn och unga. Förvaltningen har tidigare deltagit i projektet BURB, barn och ungas rätt till begravningsplatser, och kommer under året att se över möjligheten att delta i liknande projekt för att barn och unga ska känna sig så välkomna och trygga som möjligt.

Nämndmål: Nämnden bidrar till att begravningsplatserna är öppna och välkomnande för barn och ungdomar

Beskrivning

Barnkonventionen blev lag år 2020. Kyrkogårdsnämnden har tidigare deltagit i projektet BURB, "Barns och ungas rätt till begravningsplatsen", vars syfte bland annat var att sprida

kunskap och väcka nyfikenhet om begravningsplatser. Många barn har anhöriga på stadens begravningsplatser och det är därför, med barnkonventionen som utgångspunkt, viktigt att barnen känner sig välkomna och inkluderade på begravningsplatserna.

Förväntat resultat

Genom att väcka nyfikenhet och informera om begravningsplatsen blir denna tillgänglig för barn och unga besökare.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Undersöka möjligheterna att delta i projekt rörande barn och ungas upplevelse av begravningsplatser	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

Nämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål och en positiv samhällsutveckling genom att skapa kunskap kring begravningsverksamheten. Ett tydligt och professionellt förhållningssätt till olika trosbekännelsers behov och sedvanor är grunden i nämndens arbete för en ökad integration. Som en del i detta erbjuds förskolor och skolor fria visningar av Världsarvet Skogskyrkogården i samarbete med Stockholms stadsmuseum.

Nämndmål: Världsarvets Skogskyrkogårdens värden förmedlas till barn och unga.

Beskrivning

Stadens skolor erbjuds fria visningar av Världsarvet Skogskyrkogården i samarbete med Stockholms Stadsmuseum. Vid visningarna förmedlas Världsarvets värden samt bakgrunden till Unesco:s Konvention om Skydd för Världens Kultur- och Naturarv.

Förväntat resultat

Stockholms barn och unga har kännedom om Världsarvet Skogskyrkogården.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Uppdra åt stadsmuseet att hålla visningar för skolor	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

Nämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att begravningsverksamheten utgör en viktig samhällsservice som präglas av en säker och tillförlitlig service med stor lyhördhet för den enskildes behov. Värdighet och respekt är ledord för verksamheten. Tillgången till ceremonilokaler och tider för gravsättning anpassas efter behoven. Så långt det är möjligt anpassas stadens kapell och begravningsplatser till ceremonier och gravsättningar enligt olika trosinriktningar och borgerliga förrättningar.

Förvaltningens bokning och administration ger dagligen stöd och service i olika frågor

kopplat till verksamhetsuppdraget. Årligen tar förvaltningen emot flera tusen telefonsamtal och mejl som rör bland annat bokningar av ceremonilokaler, kremeringar och gravsättningar samt frågor kopplat till gravrätt och skötsel.

I verksamheten ingår även att genomföra kremationer, kremationer i närvaro av anhörig, samt att expediera askor efter kremation. Förvaltningen erbjuder också ett utbud av olika typer av gravskötselavtal och planteringar. För att säkerställa en god geografisk spridning av krematoriekapaciteten, deltar förvaltningen i den regionala översynen av krematoriekapacitet.

Tillgänglighet är en viktig fråga för verksamheten. Tillgänglighet handlar både om den fysiska tillgängligheten, bland annat genom tydlig och enhetlig skyltning. God tillgänglighet handlar också om lättillgänglig information via kundtjänst och andra kanaler, bland annat via webbsidorna hittagraven.se och begravnung.stockholm. Det är viktigt att informationen är lättillgänglig och korrekt. Detta arbetar förvaltningen vidare med också under kommande år.

Tillgänglighetsanpassningar görs i samverkan med nämndens råd för funktionshinderfrågor där en gemensamt framtagna åtgärdslista är vägledande för prioriterade åtgärder. Stadens program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning genomsyrar alltid nämndens verksamhet.

Nämndmål: Begravningsverksamheten präglas av god service och ett gott bemötande

Beskrivning

Hög tillgänglighet och lyhördhet för den enskildes behov präglar hela begravningsverksamheten. Tillgången till ceremonilokaler och tider för gravsättning anpassas efter behoven. Så långt det är möjligt anpassas stadens kapell och begravningsplatser till ceremonier och gravsättningar enligt olika trosinriktningar och borgerliga förrättningar.

Förvaltningen har daglig kontakt med bland annat anhöriga, invånare och begravningsbyråer.

I förvaltningens uppdrag ingår att genomföra kremationer, kremationer i närvaro av anhörig, samt att expediera askor efter kremation.

Förvaltningen erbjuder också ett utbud av olika typer av gravskötselavtal och planteringar.

Förväntat resultat

Nämnden tillhandahåller god service och ett gott bemötande.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Revidera förvaltningens värdegrundsdokument	2026-01-01	2026-12-31
Översyn av synpunktshantering	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: Stadens begravningsplatser och begravningsverksamhet har god tillgänglighet

Beskrivning

Tillgänglighetsanpassningar görs i samverkan med nämndens råd för funktionshinderfrågor där en gemensamt framtagen åtgärdslista är vägledande för prioriterade åtgärder.

Förvaltningen ser över tillgängligheten på samtliga begravningsplatser. Arbetet syftar till att öka tillgängligheten genom tydlig och enhetlig skyltning samt fysisk tillgänglighet till- och i byggnader och utemiljöer.

God tillgänglighet handlar även om lättillgänglig information via kundtjänst och andra kanaler, bland annat via sidan hittagraven.se, samt begravning.stockholm.

Stadens program för tillgänglighet, Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2024-2028 genomsyrar förvaltningens tillgänglighetsarbete.

Förväntat resultat

Begravningsplatser och ceremonilokaler är anpassade för allas behov. Tillgängligheten till information är god och begriplig.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Upprustning och tillgänglighetsanpassning av servicestationer vid Norra begravningsplatsen.	2022-01-01	2026-12-31
Utveckla informationen på begravning.stockholm	2024-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

Nämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att erbjuda en begravningsverksamhet som präglas av en hög tillgänglighet och god personlig service. En allt äldre befolkning, ger också behov av gravplatser oavsett trostillhörighet, kulturella sedvänjor eller sekulära val.

Alla besökare, inklusive äldre, ska känna sig trygga och välkomna till stadens begravningsplatser. Verksamheterna anpassar kontakt och service efter de äldres förutsättningar och behov i den mån det är möjligt.

Nämndmål: Äldre uppfattar stadens begravningsplatser som trygga, välskötta och tillgängliga.

Beskrivning

Stockholm ska vara en trygg stad att åldras i. Många äldre besöker nämndens anläggningar. Det är viktigt att de känner sig välkomna och trygga, samt att de finner stadens begravningsplatser tillgängliga.

Förväntat resultat

Äldre rapporterar ökad upplevd trygghet vid nämndens anläggningar.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
Andel äldre som känner sig trygga på stadens begravningsplatser	78		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Mätning under 2026	2025-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Nämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att låta begravningsplatserna vara välbesökta kulturmiljöer vars värden bevaras, vårdas och vid behov utvecklas.

Världsarvet Skogskyrkogården är en populär plats att besöka i Stockholm. Skogskyrkogården är uppsatt på UNESCO:s lista över världsarv som ska skyddas, bevaras, levandegöras och överlämnas till kommande generationer. Under året kommer Skogskyrkogården fortsätta att förvaltas enligt UNESCO:s konvention om skydd för världens kultur- och naturarv. Arbetet med kommunikationen om Skogskyrkogården som världsarv kommer också att fortsätta, för att tillse att Skogskyrkogården också fortsatt är ett populärt och välbesökt besöksmål.

Under 2026 och fortsatt under 2027 kommer förvaltningen också att arbeta med att inventera och dokumentera fastigheter, för att ska en korrekt bild av fastigheters underhållsbehov. Aktiviteten kommer från en rekommendation i revisionsrapporten om underhåll av fastigheter.

Nämndmål: Kulturarvet på stadens begravningsplatser bevaras, vårdas och synliggörs

Beskrivning

Nämnden ansvarar för att erbjuda rofyllda och vackra begravningsplatser, liksom att förvalta det kulturarv och de park- och naturmiljövärden som finns vid stadens begravningsplatser.

Förväntat resultat

Kulturarvet vårdas och blir än mer tillgängligt och attraktivt.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Framtagandet av en strategi för bevarande och omplanering av gravkvarter på Skogskyrkogården	2025-01-01	2026-12-31
Förberedelser inför Norra begravningsplatsen 200 år	2026-01-01	2027-12-31
Föryngring av träd och annan vegetation	2024-01-01	2026-12-31

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Inventering och dokumentation av fastigheters underhållsbehov	2026-01-01	2027-12-31
Restaurering av Skogskrematoriet med tillhörande kapell	2018-01-01	2026-12-31

Nämndmål: Världsarvet Skogskyrkogårdens värden förvaltas och förmedlas

Beskrivning

Skogskyrkogården är sedan 1994 uppsatt på Unesco:s lista över världsarv som ska skyddas, bevaras, levandegöras och överlämnas till kommande generationer. Dess unika status och kulturmiljö förvaltas utifrån en framtagna förvaltningsplan.

Skogskyrkogården är en populär plats att besöka i Stockholm. Att stockholmare känner till "sitt" världsarv är därför en viktig del i Unesco:s strävanden att medvetandegöra världsarven, detta både ur ett lokalt och globalt perspektiv. Ett barn- och ungdomsperspektiv ska också finnas. Särskilda barnvisningar erbjuds till skolorna.

Stockholms stadsmuseum sköter visningsverksamheten vid Skogskyrkogården på uppdrag av kyrkogårdsnämnden.

Under 2026 och 2027 renoveras Skogskrematoriet med de tre tillhörande kapellen, Tron, Hoppet och Det heliga korset.

Förväntat resultat

Medvetenheten om världsarvet och dess värden ökar. Världsarvet Skogskyrkogården är ett tillgängligt och uthålligt besöksmål i Stockholm.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
Andel Stockholmare som känner till att Skogskyrkogården är ett världsarv	60 %		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förstärka kommunikationen kring Skogskyrkogården som världsarv	2026-01-01	2026-12-31

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Nämnden bidrar till kommunfullmäktiges inriktningsmål genom att fokusera miljöarbetet mot åtgärder mot buller, på hållbar energianvändning, hållbar mark- och vattenanvändning samt återvinning av avfall. Under året kommer det globala 2030-målet som syftar till biologisk mångfald fortsatt att uppmärksammas.

Stadens begravningsplatser ska ha höga naturvärden och grönskötseln ska bidra till ökad



biologisk mångfald. Kemiska bekämpningsmedel eller konstgödsel vid grönskötseln av begravningsplatserna undviks helt och hållet i verksamheterna.

Arbetet för en helt fossil- och sedermera emissionsfri skötsel av stadens begravningsplatser fortsätter under året. Förvaltningen byter ut fordon och maskiner till miljöanpassade alternativ och testar kontinuerligt nya eldrivna maskiner och handredskap i professionell drift. I dag finns också allt fler större maskiner också i eldriven form.

Kyrkogårdsnämnden är ansvarig för miljöprogrammets mål 3.1 Stärkt biologisk mångfald och blågrön infrastruktur. Förvaltningen arbetar kontinuerligt med biologisk mångfald, något som länge varit ett fokusområde i verksamheterna. Under 2026 fortsätter arbetet med olika trädvårdsåtgärder, med syfte att säkerställa trädbeståndet på stadens begravningsplatser. Plantering kommer att genomföras i form av föryngring och nyplantering under kommande år. Förvaltningen kommer att under året erbjuda enbart perenna växter på Järva begravningsplats, något som senare är tänkt att genomföras även på övriga begravningsplatser.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

Järva begravningsplats har en fossilfri skötsel och något bevattningssystem har heller inte anlagts av miljöskäl. Ambitionen är också att endast fleråriga växter på sikt ska erbjudas gravrättsinnehavare som ett mer miljövänligt alternativ.

KLIMATHANDLINGSPLAN 2030

Kyrkogårdsnämnden ansvarar för ett antal punkter i Klimathandlingsplanen 2030. Nedan följer en redogörelse för hur nämnden kommer att arbeta med handlingsplanen under kommande år.

Installation av solceller utifrån en kostnadseffektivitetsprincip på befintliga och nya byggnader som förvaltas av Stockholms stad.

Idag finns solceller på tre byggnader, på Norra begravningsplatsen, Järva ekonomibyggnad och Strand ekonomibyggnad.

En översyn av förvaltningens byggnader har genomförts med fokus på möjliga platser med fördel för solceller. Utredningen har genererat en uppskattad energiproduktion sett till investeringskostnad. I samband med, framför allt nyproduktion, inom fastighetsbeståndet ser förvaltningen över möjligheten att installera solceller om kulturlagstiftningen tillåter.

Sträva efter att minska den relativa energianvändningen i befintliga byggnader och anläggningar med 10 procent 2023-2026. (Leder till minskad mängd köpt energi i åtgärd 2.17a men omfattar inte alla stadens verksamheter utan endast de som kan normera sin energianvändning, t.ex. kWh/m².)

Nämnden arbetar alltid kontinuerligt med energieffektivisering genom exempelvis justering av styrfunktioner av tekniska installationer sett efter verksamhetens behov. Ett exempel är tidsstyrning av ventilation och effektivisering av värmekurvor sett till temperaturer i byggnader.

Förvaltningen arbetar löpande med modernisering av tekniska installationer efter att den tekniska livslängden har nåtts.

Minska uttag av eleffekt i stadens verksamheter genom att, utifrån hänsyn till livscykelanalys av produkternas klimatpåverkan, t.ex. minska elbaserad uppvärmning av byggnader, byta äldre belysning, äldre vitvaror, storköksutrustning, tvättstugemaskiner, undvika lösa elradiatorer, m.m.

Även här arbetar förvaltningen kontinuerligt med effektiviseringar, exempelvis genom utbyte av ljuskällor till ledbelysning där det fortfarande förekommer. Ett fåtal byggnader har fortsatt direktverkande elradiatorer som förvaltningen planerar att ersätta till mer energi- och klimatsmarta alternativ.

Vid inköp av nya inventarier tas hänsyn till energiklasserna och klimatsmarta alternativ.

Ta fram metod för uppföljning av mängden byggavfall

Implementera metod för uppföljning av byggavfall samt ställ krav på minskad mängd byggavfall

I entreprenader följer nämnden stadens riktlinjer kring hantering av byggavfall och ställer dessa krav på entreprenörerna.

Nämnden arbetar även med lokalt omhändertagande av trädgårdsavfall där så är möjligt, med tillverkning av egen kompost och målsättning att tillverka egen jord. Samarbeten finns också med externa leverantörer kring den cirkulära hanteringen av trädgårdsavfall.

Genomföra kartläggning och redovisning av nämndens utsläpp av växthusgaser från inköp med syfte att ta fram åtgärder för att halvera utsläppen till år 2030

Kyrkogårdsnämnden arbetar löpande med, och prioriterar, utbyte av maskinparken till fossil- och nu även i stor utsträckning emissionsfri drift vilket ger en stor CO₂-reduktion. I ansökningsen om budgetjustering för klimatanpassningar bifogas en uträkning kring CO₂-reduktionen, dessa kommer fortsatt att tas fram i samband med maskinutbyten.

Förvaltningen återvinner värme från krematorierna som sedan går ut i fjärrvärmenätet.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet	50 %	Tas fram av nämnd/styrelse	År
 Elproduktion baserad på solenergi	0,035 GWh	10,7 GWh	År
 Inköpta förbrukningsartiklar i plast i stadens verksamheter	0,35 ton	525 ton	År
 Köpt energi i stadens organisation	6 GWh	1 675 GWh	År

Nämndmål: Nämnden bidrar till minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring.

Beskrivning

Nämnden arbetar för att minska koldioxidutsläpp genom att bland annat, sedan lång tid tillbaka ha en krematorieverksamhet som helt drivs av biogas. I verksamheten ska inga kemiska bekämpningsmedel användas. Verksamheterna på begravningsplatserna minimerar användningen av onödiga plast- och engångsartiklar. Kyrkogårdsförvaltningen har höga ambitioner att minska bevattning med dricksvatten genom uppsamling av regn och dräneringsvatten, minskad användning av ettåriga växter och generell minskad konstbevattning.

Förväntat resultat

Utsläpp minskar och energianvändningen blir mer effektiv. Återvinningen ökar och därtill sker en minskning i nyttjandet av miljö- och hälsofarliga ämnen.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
Vattenförbrukning (bevattning och fastigheter)	215 000 m3		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Övergång till fossilfri drift på våra begravningsplatser	2026-01-01	2027-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

Nämnden ansvarar för att erbjuda rofyllda och vackra begravningsplatser, liksom att förvalta kulturarv och förvalta och utveckla park- och naturmiljövärden vid stadens begravningsplatser. Begravningsplatser ska ha höga naturvärden och grönskötseln ska bidra till biologisk mångfald.

Arbetet med ökad biologisk mångfald har fått ett ökat utrymme i förvaltningens dagliga drift och löper numera som en röd tråd genom alla projekt.

Under 2026 och framåt kommer olika trädvårdsåtgärder att utföras med syfte att säkerställa trädbeståndet på stadens begravningsplatser. Plantering kommer att genomföras i form av föryngring och nyplantering under kommande år. Förvaltningen kommer också att delta i kommunstyrelsens arbete med att utreda förutsättningarna för att starta upp en plantskola i egen regi.

I arbetet med att öka den biologiska mångfalden finns även utmaningar. Gravrättsinnehavare och besökare kan uppleva det som att begravningsplatserna inte sköts när faunadepåer (exempelvis en samling död ved som skapas för att gynna biologisk mångfald) lämnas, högstubbar ställs, långgräsytor skapas eller att löven inte tas bort. Förvaltningen behöver därför jobba med information och attitydförändring både bland besökare och medarbetare.

Utöver detta omfattas begravningsplatser av Kulturmiljölag (1988:850) (ej Strandkyrkogården

och Järva begravningsplats), vilket innebär att begravningsplatserna "ska vårdas och underhållas så att dess kulturhistoriska värde inte minskas eller förvanskas". Denna lag innebär att länsstyrelsen inte alltid beviljar tillstånd att exempelvis ställa högstubbar eller lämna död ved.

Stockholms stads Miljöprogram 2030 och Handlingsplan för biologisk mångfald är vägledande i förvaltningens arbete med ökad biologisk mångfald. Under 2026 läggs också särskilt fokus kring Agenda 2030:s mål nr 15 som handlar om biologisk mångfald.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor	70 %	70 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med trafiknämnden samt i samråd med exploateringsnämnden, kyrkogårdsnämnden och miljö- och hälsoskyddsnämnden utreda förutsättningar för att starta upp en plantskola i egen regi	2026-01-01	2026-06-30

Nämndmål: Stadens begravningsplatser bidrar till att öka den biologiska mångfalden

Beskrivning

Stadens begravningsplatser och kyrkogårdar utgör viktiga gröna lungor i stadsmiljön och fyller även en funktion som park- och naturmiljö för stockholmare. De är vackra och rofyllda platser för den enskilde besökaren. För att bidra till att säkerställa en långsiktigt hållbar stad med minskad klimatpåverkan arbetar förvaltningen med olika åtgärder för att stärka den biologiska mångfalden inom begravningsplatserna.

Förväntat resultat

Begravningsplatserna bidrar till att den biologiska mångfalden ökar.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel besökare som upplever Stockholms begravningsplatser som rofyllda	85 %		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Insatser för att öka den biologiska mångfalden	2023-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

Nämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål bland annat genom att vid utbyte av fordon och maskiner välja miljöanpassade alternativ. Tjänstebilar har bytts ut till el-, hybrid-, eller

biogasdrivna fordon. Inom stadens begravningsplatser sker de flesta interna transporter med elfordon.

Majoriteten av stadens begravningsplatser drivs idag med fossilfria maskiner. Nästa målsättning är emissionsfri drift. Vid ett fåtal begravningsplatser pågår fortsatt övergång till fossilfri drift.

Vid inköp av nya- och utbyte av gamla maskiner sker övergången till fossilfritt. Ambitionen är att emissionsfria maskiner ska utgöra en så stor del av maskinparken som möjligt. Allt fler kraftfulla maskiner finns numer på marknaden varför förvaltningen tittar på möjligheten att framöver också byta ut dessa.

I samband med renovering och om- och tillbyggnad av fastigheter, utrustas de med laddplatser för förvaltningens fordon.

Under renoveringen av Skogskrematoriet med kapell, har den tillhörande bisättningslokalen (också kallat kylrum) stängts. Därför bisätts kistor som skulle bisatts på Skogskyrkogården istället på Norra begravningsplats. Under renoveringsperioden kommer därför transporterna att öka något.

Nämndmål: Nämnden bidrar till att skapa effektiva och hållbara transporter.

Beskrivning

Nämnden arbetar aktivt med att minska utsläppt och effektivisera och miljöanpassa de transporter som nämnden har rådighet över.

Under kommande år, kommer förvaltningens transporter att öka något, till följd av renoveringen av Skogskrematoriet. Renoveringen innebär att bisättningslokalen är stängd och att bisättning istället måste ske på Norra begravningsplatsen.

Förväntat resultat

Utsläppen minskar och transportarbete effektiviseras.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

Nämnden bidrar till kommunfullmäktiges inriktningsmål bland annat genom arbetet för fossilfri drift av begravningsverksamheten, ett arbete som fortsätter under kommande år.

Under året kommer en ny skorsten till Nya krematoriet på Skogskyrkogården att utredas. Skorstenen utreddes under 2025, en utredning som fortsätter in i 2026. Därefter förväntas bygget att starta.

Verksamheterna bidrar i möjligaste mån till att minska buller och dålig luft på begravningsplatserna. Medarbetare gör kemikaliesmarta val vid inköp av kemikalier och förbrukningsmateriel. Ett byte till eldrivna verktyg, bidrar inte bara till en bättre miljö utan också till en bättre arbetsmiljö för förvaltningens medarbetare, både i form av minskat ljud

och minskade avgaser.

Vid begravningsplatsen på Järva finns också våtmarker med biologisk rening som bidrar till en renare vattentillförsel till den närliggande Igelbäcken.

Inom ramen för Agenda 2030 kopplar arbetet framförallt till kapitel 3, om ett Stockholm med livskraftiga ekosystem och kapitel 6, om Ett giftfritt Stockholm.

Nämndmål: Nämndens verksamheter bidrar till giftfria miljöer

Beskrivning

Nämnden bidrar i möjligaste mån till att minska buller och dålig luft på begravningsplatserna. Inom förvaltningen undviks helt kemiska bekämpningsmedel eller konstgödsel vid grönskötseln av begravningsplatserna. Biogas används för driften av krematorierna. Metallrester efter kremation återvinns.

Förväntat resultat

Utsläpp minskar och energianvändningen blir mer effektiv. Medarbetarna har tillräckliga kunskaper för att kunna fatta miljö- och klimatsmarta beslut. Verksamheterna har en god arbetsmiljö med låga bullernivåer vilket även gynnar besökarna.

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Nämnden bidrar till kommunfullmäktiges inriktningsmål genom att verksamheten drivs inom givna ekonomiska ramar och uppfyller uppsatta mål. Effektivitet och resurshushållning präglar nämndens verksamhet liksom en kostnadseffektiv verksamhet. Nämnden strävar vidare efter en långsiktig investeringsplanering där driftkostnadsperspektivet är i fokus. Förvaltningen vidareutvecklar arbetet med att stärka investeringsstyrningen och för att förbättra budgetföljsamheten, prognossäkerhet samt styrningen av investeringsprojekt.

(Nämnden bidrar till kommunfullmäktiges inriktningsmål genom att verksamheten drivs inom givna ekonomiska ramar och uppfyller uppsatta mål. Effektivitet och resurshushållning präglar nämndens verksamhet liksom en kostnadseffektiv verksamhet. Nämnden strävar vidare efter en långsiktig investeringsplanering där driftkostnadsperspektivet är i fokus. Förvaltningen vidareutvecklar arbetet med att stärka investeringsstyrningen och för att förbättra budgetföljsamheten, prognossäkerhet samt styrningen av investeringsprojekt.)

Det råder nolltolerans mot kränkande särbehandling, trakasserier, sexuella trakasserier eller diskriminering. I förvaltningen råder goda arbetsvillkor för samtliga där en trygg anställning är en självklarhet. Medarbetarna uppmuntras till att vara engagerade, innovativa för att utveckla verksamheten och ha ett etiskt förhållningssätt.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

Nämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom en god ekonomisk planering, en aktiv ekonomistyrning och en transparent uppföljning av verksamheten, samt genom att utveckla förvaltningens långsiktiga underhållsplanering.

Förvaltningens lokalanvändning ska vara kostnadseffektiv och ändamålsenlig. Förvaltningen planerar för att flytta till stadens lokaler under 2027.

Förvaltningsledningen följer upp ekonomin månadsvis. Ekonomi följs också upp vid nämnd. Särskilt fokus riktas mot kostnader för underhållsåtgärder, förbättrad uppföljning av investeringsbudgeten samt erhållna intäkter.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens prognossäkerhet T2	+/-1 %	+/- 1 %	År

Nämndmål: Nämndens verksamhet präglas av god budgethållning

Beskrivning

Nämndens verksamhet präglas av effektivitet, resurshushållning och är en kostnadseffektiv verksamhet. Förvaltningen vidareutvecklar arbetet med att stärka investeringsstyrningen och för att förbättra budgetföljsamheten, prognossäkerhet samt styrningen av investeringsprojekt.

Förväntat resultat

Effektivitet och transparens präglar förvaltningens planering och styrning. Chefer och medarbetare har god kunskap om hur budgeten fördelas och följs upp. Beredskap finns för justeringar under året. Prognossäkerheten är god.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Månatlig uppföljning i Hypergene	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

Nämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att i sin verksamhet erbjuda feriearbete till ungdomar som ett första steg för dem in på arbetsmarknaden. Ungdomarna ska med ett modernt ledarskap ges god handledning och därigenom en attraktiv start på sitt kommande arbetsliv.

Förvaltningen tillhandahåller feriejobb för 140 ungdomar under sommarlovet. Därutöver görs ett förnyat försök med att erbjuda ytterligare 30 ungdomar feriearbete på höstlovet, bland annat ungdomar från Järva, när Allhelgonahelgen infaller. De kommer att bemanna begravningsplatserna tillsammans med förvaltningens medarbetare.

Via den återkommande satsningen på Stockholmsjobb, som också skapar möjligheter för ungdomar som står långt ifrån arbetsmarknaden, bidrar nämnden också till målet. Arbetsmiljön på en begravningsplats är särskilt lämpad för ”grön rehabilitering” och det finns flera arbetsuppgifter som kan utföras utan direkta förkunskaper.

Praktikplatser erbjuds till aspiranter från arbetsmarknadsförvaltningens Jobbtorg och till andra personer, exempelvis personer med funktionsvariationer, som står utanför arbetsmarknaden. Förvaltningen planerar likt föregående år genomföra en särskild satsning, där aspiranter erbjuds praktik/arbetsträning på begravningsplatserna. Förvaltningen tar emot praktikanter från yrkesutbildningar, främst arborister, och fortsätter med det också under 2026.

Näringslivs- och tillsynsarbete

Förvaltningen har ett tätt samarbete med andra verksamheter inom branschen, bland annat transportörer och begravningsbyråer. Förvaltningens bokningsenhet bedriver dagligen service via e-post och telefon gentemot begravningsbyråer som vill boka ceremoni i våra lokaler. Förvaltningen har också ett tätt samarbete med andra krematoriehuvudmän och stöttar genom att kremera åt andra huvudmän vid behov och då möjlighet finns. Via regelbundna nyhetsbrev informerar kyrkogårdsförvaltningen branschen om nyheter från förvaltningen. Nyhetsbrevet når bland annat transportörer, begravningsbyråer och stenfirmor. För 2026 ämnar förvaltningen också tillhandahålla utbildningstillfällen och informationsträffar för nya inom branschen, för att prata om samverkan och rutiner kring olika delar av begravningsprocessen.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Antal tillhandahållna platser för feriejobb	170 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	60 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	3 st	Tas fram av nämnd	Tertial

Nämndmål: Nämnden bidrar till ökad sysselsättning genom att erbjuda arbete och praktik.

Beskrivning

Förvaltningen fortsätter att tillhandahålla platser för feriearbete för ungdomar som ett första steg för dem in på arbetsmarknaden. Praktikplatser erbjuds till aspiranter från Jobbtorg och till andra personer som står utanför arbetsmarknaden. Dessutom återkommande satsning

Stockholmsjobb, som också skapar möjligheter för ungdomar som står långt ifrån arbetsmarknaden. Arbetsmiljön på en begravningsplats är särskilt lämpad för ”grön rehabilitering” och det finns flera arbetsuppgifter som kan utföras utan direkta förkunskaper.

Förväntat resultat

Fler personer får arbetslivserfarenhet och blir mer anställningsbara på arbetsmarknaden.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Se över handledning av ferieungdomar	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

Nämnden äger en bostadsfastighet, lokaliserad invid Norra begravningsplatsen. Bostäderna hyrs ut via Stockholms stads bostadsförmedling. Fastigheten, som är äldre, har stora renoveringsbehov. Under året ska förvaltningen förvalta fastigheten på ett ekonomiskt ansvarsfullt sätt.

Nämndmål: Nämnden ska, på ett ekonomiskt ansvarsfullt sätt, förvalta den hyresfastighet som nämnden ansvarar för.

Beskrivning

Nämnden förvaltar en bostadsfastighet i anslutning till Norra begravningsplatsen, fastigheten Solbaddet. Lägenheterna annonseras via stadens bostadsförmedling. Fastigheten har behov av renovering. Förvaltningen ska förvalta fastigheten för att hålla den i så gott skick som möjligt, på ett ekonomiskt ansvarsfullt sätt.

Förväntat resultat

Fastigheten Solbaddet förvaltas på sådant sätt att fastigheten hålls i så gott skick som möjligt, till en ekonomiskt försvarbar kostnad.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

Förvaltningen är personalintensiv varför det är viktigt att alla medarbetare kan bidra till att skapa en bra arbetsplats som kännetecknas av hög kompetens, ett professionellt och etiskt förhållningssätt, delaktighet och ansvarstagande, hög trivsel, ett öppet och bra arbetsklimat samt låg sjukfrånvaro. Medarbetare och chefer erbjuds löpande kompetensutveckling utifrån behov och individuella kompetensutvecklingsplaner. Förvaltningen bedriver ett systematiskt arbetsmiljöarbete som förebygger risker och skapar en inkluderande hälsosam arbetsmiljö. Verksamheterna arbetar för minskad sjukfrånvaro och tillfredsställande personalrörlighet. Medarbetarna uppmuntras till att vara engagerade, delaktiga, ansvarstagande samt ha ett professionellt och etiskt förhållningssätt. Alla medarbetare erbjuds en friskvårdssubvention samt en friskvårdstimme per vecka om verksamheten så tillåter.

Under 2026 kommer förvaltningen fortsatt att implementera Stockholms stads nya chefsstruktur. En organisationsförändring påbörjades under 2025, och fortsätter in under 2026. Förändringen innebär bland annat att avdelningar går ihop, att arbetsprocesser ses över och ansvarsfördelningar tydliggörs men också att fler enheter bildas för att följa stadens riktlinjer om antalet medarbetare per chef och för att främja ett närvarande ledarskap.

Arbetet med att stärka förvaltningens ledning och styrning fortsätter. Förvaltningens interna kommunikation ska fortsatt utvecklas, där närmaste chef är den centrala kommunikationskanalen.

Förvaltningen har arbetat med att ta fram en tydlig processbeskrivning för hela begravningsprocessen, från bokning till gravsättning. Under 2026 fortsätter arbetet för att ytterligare vässa processbeskrivningen och tydliggöra vilka funktioner som ansvarar för vad. Arbetet kommer också att fokusera på att se över andra handlägningsrutiner kopplade till förvaltningens myndighetsutövning och tillämpning av begravningslagen och förvaltningslagen. Detta rör exempelvis rutiner kring gravrättsinnehav, vanvård samt ett större arbete med att uppdatera den gravbok som förvaltningen har. Det sistnämnda innebär bland annat arbete med att söka efter gravrättsinnehavare genom skyltning vid gravar och kommer att stå i fokus under 2026.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Aktivt Medskapandeindex §	82	82	År
 Sjukfrånvaro §	5,4 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Sjukfrånvaro dag 1-14 §	2,8 %	Tas fram av nämnd	Tertial

Nämndmål: Medarbetare och chefer har rätt kompetens, ett etiskt förhållningssätt samt ger ett värdigt bemötande

Beskrivning

Utbildningsinsatser för att höja kunskapen hos förvaltningens medarbetare genomförs kontinuerligt. Etiska aspekter ska ständigt vara närvarande i det dagliga arbetet. Chefer ska stärkas i sitt ledarskap och ha verktyg att leda i förändring.

Medarbetarnas kompetensutveckling och individuella kompetensutvecklingsplaner följs upp vid medarbetarsamtalen. Förvaltningen arbetar med ledarutvecklingsinsatser där alla chefer involveras. Chefer ska stärkas i sitt ledarskap och ha verktyg att leda i förändring.

Verksamheterna ska på ett resurssmart och säkert sätt tillhandahålla tjänster av hög kvalitet och kunna möta även morgondagens utmaningar. Arbetet med att digitalisera arbetssätt och rutiner är också en möjlighet att skapa effektivitet och ge en ökad kvalitet i det interna arbetet. Kyrkogårdsförvaltningen har en målsättning att arbetssätten ska uppfattas som moderna och

tillgängliga i förhållande till de kundgrupper som vi dagligen arbetar med. I detta arbete ligger bland annat att öka takten i den digitala utvecklingen.

Förväntat resultat

Kompetenta medarbetare, nöjda kunder och besökare.

Tillgängligt ledarskap. Chefer stärks i sitt ledarskap och har verktyg att leda i förändring.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Delta i stadens arbete med införande av tjänsten Digital post.	2026-01-01	2027-12-31
Höja den digitala kompetensen på förvaltningen	2026-01-01	2027-12-31
Höja kunskapen hos medarbetare gällande hållbarhet inom förvaltningens uppdrag, kopplat till stadens övergripande mål gällande exempelvis vattenanvändning, fossilfri drift, hållbar växtlighet och återbruk.	2024-01-01	2026-12-31
Se över och kvalitetssäkra förvaltningens myndighetsutövning, samt tillämpning utifrån gällande lagstiftning och begravningsprocess.	2024-01-01	2026-12-31

Nämndmål: Nämnden arbetar för ett hållbart yrkesliv för samtliga medarbetare i förvaltningen

Beskrivning

I förvaltningen råder goda arbetsvillkor för samtliga medarbetare, där en trygg anställning är en självklarhet liksom en arbetsplats som genomsyras av jämställdhet, jämlikhet och frihet från diskriminering. Goda möjligheter att kombinera föräldraskap och arbetsliv ges. Det råder nolltolerans mot kränkande särbehandling, trakasserier.

Arbetet med utbildningsinsatser inom det organisatoriska och sociala arbetsmiljöarbetet för chefer och medarbetare fortsätter kontinuerligt i förvaltningen. Förvaltningen ser också över fortbildningsinsatser för medarbetarna i de systemstöd som används. För att öka och främja samverkan och arbetsmiljöarbetet i verksamheten, arbetar förvaltningen löpande med att belysa vikten av skyddsombud inom samtliga områden.

Förvaltningen bedriver ett systematiskt arbetsmiljöarbete som förebygger risker och skapar en inkluderande hälsosam arbetsmiljö. Verksamheterna arbetar för minskad sjukfrånvaro och tillfredsställande personalrörlighet. Medarbetarna uppmuntras till att vara engagerade, delaktiga, ansvarstagande samt ha ett professionellt och etiskt förhållningssätt. Alla medarbetare erbjuds en friskvårdssubvention samt en friskvårdstimme per vecka om verksamheten så tillåter.

Förväntat resultat

En bra arbetsplats som kännetecknas av hög trivsel, låga sjuktal samt ett öppet och bra arbetsklimat. Digitala lösningar eller förändringar gällande administrativa processer leder till effektivitet och ökad kvalitet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Årlig utbildningssatsning riktad mot både medarbetare och chefer	2026-01-01	2027-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

Kyrkogårdsnämndens insatser ska säkerställa verksamheternas kontinuitet vid oönskade händelser samt värna om säkerheten på arbetsplatsen. Verksamheten ska fungera ändamålsenligt även vid oönskade händelser och information ska behandlas säkert enligt gällande lagar och riktlinjer.

Personella resurser i form av säkerhetssamordnare, krisledningsstab och krisorganisation finns upprättad och bemannad. Arbetet fortsätter med utveckling av rutiner och kontinuitetsplaner för att hantera oönskade händelser fortsätter också under 2026.

Att ha uppdaterade lokala krisplaner/handlingsplaner är avgörande för hur väl en händelse kan hanteras och arbetet är ständigt pågående. Planerna ska vara anpassade efter rådande omvärldsförutsättningar och dessa förändras löpande. Medarbetare inom kyrkogårdsförvaltningen ska ha god kunskap om hur de ska agera om de ställs inför olika oönskade händelser. Det kan till exempel handla om olycka, hot och våld men även en extraordinär händelse. För att säkerställa att förvaltningen är uppdaterad på krisorganisation och krisplan, ska minst en övning ske varje år. Övningarna kommer att innefatta olika delar av förvaltningen, för att säkerställa att alla delar får öva kontinuerligt.

Under 2025 påbörjades arbetet med att återta skötsel av begravningsplatser till egen regi. Arbetet fortsätter under 2026 med Strandkyrkogården och framåt med Galärvarvskyrkogården. En verksamhet i egen regi stärker rådigheten. Förvaltningen jobbar också kontinuerligt med avtalsuppföljning för de avtal som finns tecknade, för att säkerställa att oegentligheter inte förekommer och för att främja sund konkurrens mellan seriösa företag. God beredskap säkerställs i upphandlade verksamheter. Förvaltningen har rutiner för att kontinuerligt följa upp avtal och leverantörer, minst en gång under året och dokumenterar det.

Risk- och sårbarhetsanalys (RSA)

RSA genomförs för att minska sannolikheten för att oönskade händelser ska inträffa och minimera konsekvenserna om de ändå inträffar. Under året kommer förvaltningens RSA att uppdateras i enlighet med stadens handbok, vad gäller kartläggning, riskbedömning, förmågebedömning och åtgärdsplanering.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel elektroniska inköp	75 %	75 %	År
 Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts	100 %	95 %	År
 Andel upphandlingar som innehåller krav på arbetsrättsliga villkor	50 %	Tas fram av nämnd/styrelse	År

Nämndmål: Förvaltningen har hög beredskap och stark rådighet inom begravningsverksamheten

Beskrivning

Nämnden ska i linje med stadens ökade beredskap ta fram och implementera en beredskapsplan som gäller hela spektrumet från mindre kris till och med krig. Förvaltningen bedriver ett effektivt och ändamålsenligt informationssäkerhetsarbete enligt stadens anvisningar vad gäller informationsklassning eller åtkomsthantering.

Nämndens upphandlingar leder till inköp av varor och tjänster som kännetecknas av hög kvalitet till ekonomiskt fördelaktiga villkor och att verksamheterna bedrivs på ett långsiktigt hållbart sätt. Aktiv avtalsuppföljning sker för att motverka välfärdsbrott och främja en sund konkurrens mellan seriösa företag. God beredskap säkerställs i upphandlade verksamheter.

Återtagande av verksamheter till egen regi fortsätter, bland annat för att säkra den lokala beredskapen samt säkerställa en god beredskap i upphandlade verksamheter.

Förväntat resultat

Förvaltningen har en god beredskap för de kritiska samhällsfunktioner som ligger inom förvaltningens rådighet. Förvaltningen arbetar systematiskt med informationssäkerhet och dataskydd.

Upphandlade verksamheter bedrivs med hög kvalitet och på ett långsiktigt hållbart sätt ställs krav på god beredskap.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förstudie och utredning kring renovering och/eller utbyggnad av Råcksta krematorium	2026-01-01	2027-12-31
Tillse att manuella rutiner är dokumenterade, i händelse av en längre IT-störning, telefonistörning eller störning i elnätet.	2025-01-01	2026-12-31
Årlig beredskapsövning	2026-01-01	2027-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

Nämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att arbeta för att stadens begravningsverksamhet ska upplevas som trygg och förtroendegivande. Invånarna ska uppleva ett professionellt stöd i ett av livets mer utmanande skeden. Begravningsplatser och kyrkogårdar ska vara välskötta, belysta och tillgängliga och genom detta bidra till att skapa möjlighet till återhämtning och själslig rekreation för alla.

Verksamheten ska präglas av tillförlitlighet och hög säkerhet, såväl arbetstekniskt som arbetsmiljömässigt. Under 2026 fortsätter arbetet med att förbättra den upplevda tryggheten hos såväl medborgare som medarbetare. Åtgärdande av skadegörelse och åtgärder för att förhindra brott ska ge besökarna en trygg och säker miljö. Vaktbolag ronderar vid de större

begravningsplatserna och grindar för biltrafik låses nattetid på Skogskyrkogården. Låsning av grindar kommer framöver också att gälla Norra begravningsplatsen.

Välfärdsbrott

Aktiv avtalsuppföljning sker för att motverka välfärdsbrott och främja en sund konkurrens mellan seriösa företag. God beredskap säkerställs i upphandlade verksamheter. Förvaltningen har rutiner för att kontinuerligt följa upp avtal och leverantörer, minst en gång under året och dokumenterar det.

Förvaltningen har aktivt arbetat med att öka resultatet för indikatorn antalet elektroniska inköp. Arbetet fortsätter och alla nya avtal läggs in i inköpsportalen, samt löpande med att teckna förvaltningsspecifika ramavtal där centrala avtal inte finns. Förvaltningen nyttjar också inköpscentralen ADDA i stor utsträckning.

Nämndmål: Begravningsverksamheten präglas av tillförlitlighet och hög säkerhet.

Beskrivning

Säkerheten på begravningsplatserna har hög prioritet.

Basen för förvaltningens säkerhetsarbete är tillförlitliga och säkra rutiner vid beställningar, kremationer och förvaring av kistor med stoft och urnor samt vid utlämning av urnor.

Åtgärder genomförs som ökar tryggheten för både besökare och medarbetare, exempelvis förbättrad belysning, rójning av buskar och sänkning av häckar. Hög skötselnivå, god vinterväghållning, snabb sanering av klotter och åtgärdande av skadegörelse samt åtgärder för att förhindra brott ska ge besökarna en trygg och säker miljö. Vaktbolag ronderar i stor omfattning vid de större begravningsplatserna. Grindar låses nattetid för biltrafik på Skogskyrkogården. Låsning av grindar kommer framöver även gälla på Norra begravningsplatsen.

Förväntat resultat

Inga allvarliga avvikelser eller olyckor sker inom verksamheten. Besökarna upplever begravningsplatserna som trygga, välskötta och säkra. Inga skillnader utifrån kön finns för upplevelsen av tryggheten på begravningsplatserna.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
♀ Andel besökare som upplever att Stockholms begravningsplatser är trygga	82 %		År
♀ Andel besökare som upplever Stockholms begravningsplatser som välskötta	90 %		År

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

Nämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att arbeta för att stadens begravningsverksamhet ska upplevas som trygg, förtroendegivande och att anläggningarna tillmötesgår olika behov.

Kyrkogårdsnämnden jobbar aktivt enligt stadens program för mänskliga rättigheter, och de tre fokusområdena, kunskap och information, välfärd och service och delaktighet och inflytande.

Genom fortlöpande kunskapsutbyte med begravningsentreprenörer, trossamfund och anhöriga, säkerställs att olika lösningar utvecklas för att tillmötesgå olika begravningstraditioner. Nämnden har dialog med andra aktörer, både nationellt och internationellt kring frågor som rör begravningsverksamheten, inte minst gällande beredskap.

Tillgänglighetsanpassningar görs i samråd med nämndens råd för funktionshinderfrågor. Barnperspektivet ska vara närvarande vid planering och anläggning av begravningsplatserna. Samverkan och samråd med olika intressenter görs vid planering av verksamheten. Allmänhetens och olika religiösa företrädares synpunkter är värdefulla för att utveckla kvaliteten i service och förvaltning, för att säkerställa en god välfärd och service, samt delaktighet och inflytande.

Var och en som kommer i kontakt med verksamheterna ska känna sig trygg i vetskapen om att bemötande och service utformas på ett likvärdigt sätt för alla medborgare. För att leva upp till Stockholms stads program för mänskliga rättigheter, arbetar verksamheterna med att utveckla ett jämställt, normkritiskt, antirasistiskt, icke-diskriminerande och tillgängligt arbetssätt. Verksamhetens statistik redovisas uppdelat på kön till exempel de brukarundersökningar som genomförs. Detta ger goda möjligheter till att skillnader mellan könen upptäcks och att arbete kan påbörjas för att utvärdera vad dessa skillnader beror på och vad som behöver åtgärdas.

Nämndmål: Verksamheten samverkar med huvudmän och trossamfund, både nationellt och internationellt

Beskrivning

Nämnden har kontinuerliga dialoger med andra aktörer. Inte minst med andra storstadsregioner gällande bland annat beredskap, samt löpande dialog med jurister, både inom svenska kyrkan och inom Stockholms stad.

Fortlöpande kunskapsutbyte med begravningsentreprenörer och anhöriga medför att olika lösningar utvecklas för att tillmötesgå olika begravningstraditioner. Förvaltningen medverkar bland annat i Järvaveckan för att möjliggöra god dialog med medborgare gällande begravningsplatsen på Järva.

Förväntat resultat

Kontinuerliga dialoger leder till ökat kunskapsutbyte.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Regelbunden dialog med andra aktörer kopplat till begravningsuppdraget	2026-01-01	2026-12-31

Redovisning av ekonomi

Nämndens ekonomiska förutsättningar

	Budget	Budget
Kostnader	2025	2026
Avdelningen för gravplats, fastighet och kulturarv	155,4	159,5
Avdelningen för Kapell kremation gravrätt	63,8	68,4
Stab och administration	31,4	32,6
Kapitalkostnader	79,6	81,6
Summa Kostnader	330,2	342,1
Intäkter		
Skötselintäkter	14,5	15,5
Fonduttag	10,0	11,0
Övriga intäkter	10,0	13,4
Summa intäkter	34,5	39,9
Summa netto	295,7	302,2

Begravningsverksamheten finansieras genom begravningsavgiften som fastställs av kommunfullmäktige. Begravningsavgiften år 2026 är oförändrad gentemot föregående år och uppgår till 7,0 öre per skattekrone. Över- och underskott ska i sin helhet balanseras i en begravningsfond till nästkommande budgetår.

Driftbudgeten ökas med 4,5 mnkr varav 2 mnkr är för övertagande av driften till egen regi på Strandkyrkogården och 2,5 mnkr för förvaltningens projekt att aktualisera gravboken. Projektet ska arbeta med att söka efter gravrättsinnehavare genom skyltning vid gravar och kommer att stå i fokus under 2026.

I budgetförslag har beräknade löneökningar om 2,5 mnkr inarbetats. Även ökade it-kostnader i it-prislista och ökade kostnader för det nya systemtjänsteavtalet om 1,2 mnkr har inarbetats i förslaget.

Kapitalkostnaderna ökar med 2 mnkr och kommer att uppgå till 81,6 mnkr.

	Vb	prognos	Kf	Vp
	2024	2025	2026	2026
Kostnader				

	Vb	prognos	Kf	Vp
Drift	247,6	245,0	254,1	260,5
Avskrivningar	40,7	55,1	56,0	56,0
Internränta	15,7	25,3	25,6	25,6
Summa Kostnader	304,0	325,4	335,7	342,1
Intäkter	40,4	42,0	33,5	39,9
Netto	263,6	283,4	302,2	302,2

Investeringar

Investeringar	2026
Renovering skogskrematoriet med kapell	135,0
Utredningsutgifter	4,0
Ny skorsten nya krematoriet	8,0
Norra begravningsplatsen 200 år	5,0
Övriga investeringar	24,0
Inventarier och maskiner	8,0
Summa	184,0

Investeringsbudgeten för 2026 är 184 mnkr. Av dessa är 135 mnkr är avsatta för renoveringen av Skogskrematoriet med tillhörande kapell. Projektet framskrider i stort sett bra tyvärr har det blivit en del förseningar pga. asbestsaneringar.

I budget finns också särskilda medel avsatta för ny skorsten vid Nya krematoriet och underhållsåtgärder inför Norra begravningsplatsens 200-årsjubileum. Skorstenen kommer att utredas under 2026.

Övriga investeringar

Lista kommer 5/12

Försäljningar av anläggningstillgångar

Resultatenheter

Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Budgetjusteringar

Kyrkogårdsnämnden ansöker om budgetjustering för klimatinvesteringar om 12 mnkr.

Ansökan gäller utbyte av maskiner inför övergången till fossilfri drift.

Extern finansiering

I det fall nämndens ansökan om budgetjustering för klimatinvesteringar godkänns, kommer nämnden att ansöka om klimatpremie från Elmyndigheten.

Omslutningsförändringar

Kyrkogårdsnämnden beslutar om omslutningsförändring om 6,4 mnkr på grund av ökade intäkter från kremationer åt andra huvudmän, återbetalning av koldioxidskatt samt ökade skötselintäkter.

Medel för lokaländamål

Övriga ekonomiska redovisningar

Särskilda bidrag	3 000
Förväntad kostnad utöver garantin	4447
Adolf Fredriks församling	968
Domkyrkoförsamlingen	786
Engelbrekts församling	486
Farsta församling	573
Gustav Vasa församling	1 676
Hedvig Eleonora församling	519
Hägerstens församling	1 180
Högalids församling	1 048
Katarina församling	1 244
Maria Magdalena församling	844
S:t Johannes församling	1 248
Västermalms församling	1 983
Summa	20 000

Ersättning till församlingar som förvaltar allmänna och enskilda begravningsplatser.

I Stockholm finns 12 församlingar som förvaltar allmänna begravningsplatser utan att vara huvudman för begravningsverksamheten. Stockholms kyrkogårdsnämnd har, enligt begravningslagen, rätt att lämna ett skäligt bidrag för driften till den församling som är innehavare och vill behålla förvaltningen av sin begravningsplats. Huvudmannens bidrag till församlingarna har utgått från de kostnader församlingarna haft för förvaltning av sina begravningsplatser/kyrkogårdar/kolumbarier.

Den 1 januari 2017 trädde ett nytt statligt ersättningssystem i kraft som ersatte det tidigare clearingsystemet. Det nya ersättningssystemet gäller den som innehar enskild begravningsplats och den som innehar allmän begravningsplats utan att vara huvudman. Det nya ersättningssystemet består av två ersättningsbelopp. En gravsättning utan gravrätt (minneslund/askgravlund) ersätts med 1478 kr. En gravsättning med gravrätt (kistgrav/askgravplats/kolumbarium) ersätts med 36 950 kr (1478 kr X 25 år).

Ersättningsnivåerna kommer att omprövas vart femte år. I samband med införandet av de nya ersättningsbeloppen för gravsättning gjordes en översyn av bidragsgivningen till församlingarna.

Bidragen för 2026 utges i ett till församlingarna garanterat belopp. Det finns församlingar som har få gravsättningar men som har kostnader för drift och underhåll och som därför inte kompenseras fullt ut av de nya ersättningsnivåerna. Garantibeloppets storlek bygger därför på det bidrag som nämnden tidigare gett församlingarna. Skulle antalet gravsättningar och ersättningar för dessa överstiga garantibeloppet kan församlingen tillgodoräkna sig hela ersättningen. De enskilda huvudmännen såsom Judiska församlingen, Katolska församlingen och Stiftelsen Stora Sköndal, bedriver begravningsverksamhet på egen mark. Dessa begravningsplatser är inte allmänna begravningsplatser. De ges ersättning per gravsättning inom ersättningssystemet och omfattas inte av garantibelopp.

Systematiskt kvalitetsarbete

För att förverkliga Stockholms stads kvalitetsprogram med utveckling genom ständiga förbättringar, innovation och digitalisering kommer förvaltningen under 2026 arbeta med att fortsatt implementera kvalitetsprogrammets förhållningssätt inom förvaltningen, bland annat genom att ta upp det som tema på förvaltningens chefsträffar.

Digitalisering

Genom digitala tjänster finns möjlighet att erbjuda en sammanhållen och tillgänglig offentlig service som är anpassad efter målgruppernas behov och som underlättar deras vardag. Arbetet med att digitalisera arbetssätt och rutiner fortsätter under 2026 och sker i syfte att skapa effektivitet och ge en ökad kvalitet i det interna arbetet.

Förvaltningen följer stadens arbete med utveckling av digital post och ser mycket positivt på att vara en del i den utvecklingen. Inom förvaltningen finns ett behov av en sådan lösning och kontakter för erfarenhetsutbyte har tagits.

I arbetet med digitalisering ingår också att utveckla digitalisering av blanketter och formulär samt e-signering.

Lärande

Förvaltningen arbetar kontinuerligt med lärande, både genom utbildningsinsatser och via erfarenhetsutbyte. Under 2026 kommer förvaltning ytterligare att höja kunskapen inom den lagstiftning som uppdraget omfattas av, samt inom de digitala system som förvaltningen använder.

Övrigt

En sammanhållen stad – lokala utvecklingsbehov

Nämnden bedriver arbete i Järva, till stor del kopplat till Järva begravningsplats som invigdes 2024. Liksom tidigare år kommer förvaltningen att fortsätta ta emot ferieungdomar från Järva.

Förvaltningen planerar också att delta på 2026 års Järvavecka.

Nytt för 2026, är att en resurs dediceras till att samverka med trossamfund och det lokala föreningslivet, för att synliggöra Järva ceremonihus och därigenom öka användandet av detta.

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Patric Rylander, Förvaltningschef	2025-12-04