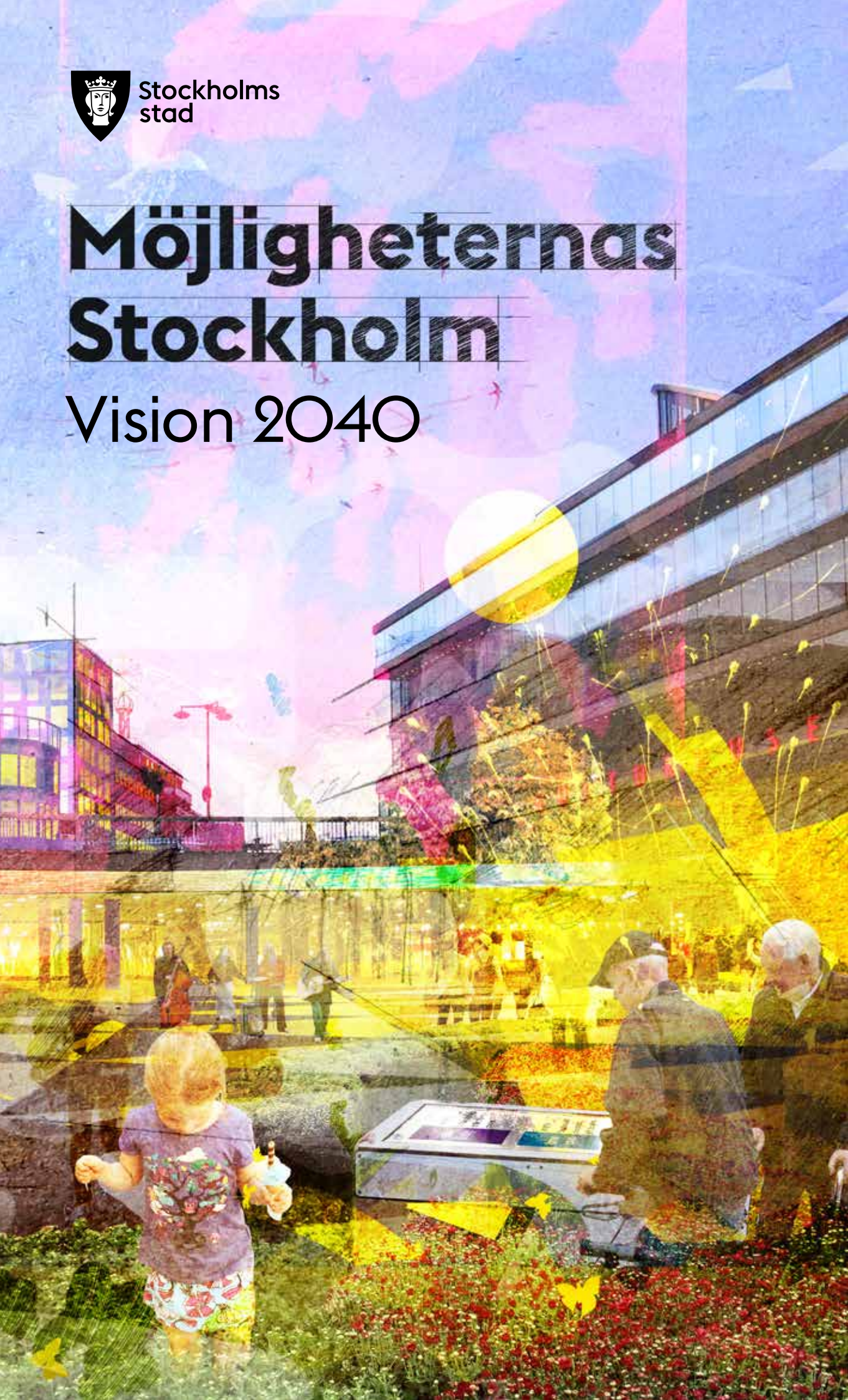




Stockholms
stad

Möjligheternas Stockholm

Vision 2040



Kommunfullmäktige i Stockholms stad har i april år 2020 godkänt
Vision 2040 – Möjligheternas Stockholm.

Alla nämnder och bolagsstyrelser i stadens organisation har i uppdrag att arbeta i visionens riktning. I detta dokument presenteras visionen för hur Stockholm ska vara år 2040, med fokus på hållbarhet. Därutöver redovisas hur staden ska arbeta för att visionen ska bli verklighet.

start.stockholm/vision

Illustrationer: David Wiberg

Innehåll

- 4** Förord
- 6** Mångsidig storstad för alla
- 15** Hållbart växande och dynamisk
- 24** Smart och innovativ storstad
- 30** Hur staden arbetar med visionens genomförande

Förord

Min vision för Stockholm

Min vision är att Stockholm ska vara en möjligheternas stad för alla. Jag vill att Stockholm ska vara världens bästa stad att växa upp i, att leva i och att åldras i. En trygg och säker stad. Jag vill att kommande generationer ska känna att det här är en ännu bättre stad än den vi har idag.

Stockholm växer på flera sätt. Snart kommer vi att se en babyboom när de födda på 1990-talet blir föräldrar. Människor söker sig till Stockholm för att studera och jobba. Vi lever också längre, fler och fler av oss kommer att bli riktigt gamla.

Stockholm är en av världens mest framgångsrika och konkurrenskraftiga städer och Sveriges motor. Går det bra för Stockholm, så gynnar det hela Sverige. Denna position kan inte tas för given, vi behöver ständigt sträva efter att ligga i forskningens och innovationens framkant.

För att Vision 2040 ska förverkligas behöver vi möta verklighetens och vardagens hinder för Stockholms utveckling på ett kraftfullt och effektivt sätt tillsammans med stockholmarna, näringslivet och övriga regionala aktörer. Tre områden som ständigt behöver vara i blickfånget och inte får släppas ur sikte är tryggheten, klimat- och miljöfrågorna samt tillväxten.

Alla människor i Stockholm ska vara trygga och säkra, oavsett ålder, kön, härkomst eller bostadsadress. Klimatfrågorna är en av vår tids stora ödesfrågor och Stockholm ska utvecklas till en dynamisk och hållbar storstad, där forskning och innovationer bidrar till en fossilfri och klimatpositiv stad 2040. Det är vägen framåt. Tillväxten är avgörande för att förverkliga visionen. Stockholm ska vara en stad där det är lätt att starta företag och få dem att växa. Här ska spetskompetens, innovativ forskning och internationella toppuniversitet ha en självklar plats.

Framtiden är snart här! Tillsammans skapar vi morgondagens Stockholm och förverkligar Vision 2040.

Anna König Jerlmyr

Finansborgarråd och kommunstyrelsens ordförande i Stockholms stad



Anna König Jerlmyr

Finansborgarråd och kommunstyrelsens ordförande i Stockholms stad

Mångsidig storstad för alla

"I min skola lär sig alla att programmera. Jag tror att programmering kommer vara viktigt att kunna i framtiden, och något som kommer ge mig många valmöjligheter att göra det jag vill när jag blir äldre."

Roni Kahlil, gymnasieelev



Mångsidig storstad för alla

Stockholm är en stad där människor kan växa. Alla har likvärdiga förutsättningar och möjligheter att forma sina egna liv. Oavsett om du är på besök, inflyttad eller alltid har bott i Stockholm så är hela staden till för dig. Med ett rikt utbud av tjänster gör Stockholm det möjligt för dig att utvecklas till den person du drömmer om att vara.

En stad präglad av tillit – trygg, säker och fri från diskriminering

Stockholm är känd som en av världens tryggaste, renaste och mest tillgängliga storstäder. Staden präglas av tillit mellan människor och samhälle som har sin grund i goda uppväxtvillkor där människor har bostad, utbildning, arbete och uppfyller sina livsdrömmar. Stockholm är världsledande i arbetet med att leva upp till de mänskliga rättigheterna och i att tillgodose barnens rättigheter.

Staden är öppen och välkomnande och fri från diskriminering

Alla barn får – oavsett bakgrund och förutsättningar – sina rättigheter tillgodosedda och alla invånare har likvärdiga förutsättningar att forma samhället och sina egna liv. Stockholm attraherar människor från hela världen.



Människors olikheter ses som en tillgång både i kultur- och arbetsliv. Mångfalden attraherar många internationella talanger till regionen, vilka bidrar till ökad konkurrenskraft och framgång. Stockholm är välkänd som en stad där alla kan vara den de är, oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder. Stockholmarna bor i världens mest jämställda storstad och staden arbetar framgångsrikt med att nå ökad jämlikhet bland invånarna.

Alla delar av Stockholm karakteriseras av trygga, tillgängliga och levande miljöer och lokala centrum. Staden är upplyst, ren och

välskött och stockholmarna rör sig fritt och utan hinder på gator och torg, även när det blivit mörkt. Ett målmedvetet arbete för säkerhet och trygghet där staden framgångsrikt samarbetar med polisen och andra myndigheter, näringsliv och civilsamhälle har minimerat risken för att utsättas för våld, brott, olyckor och oönskade händelser i hela Stockholm.

Stockholmarna lever fria från våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck. Våldsförebyggande arbete sker i en bred samverkan mellan olika myndigheter och ideella organisationer. Det civila samhället är en vital och självständig kraft och spelar en aktiv roll i en mångfald av verksamheter.

En livaktig demokrati i hela staden

I Stockholm känner invånarna sig delaktiga och har inflytande. Det finns en kontinuerlig dialog mellan medarbetare och stockholmarna i frågor som berör människor i vardagen, om stadens verksamheter och i utvecklingen av Stockholms olika delar. Det sker under former där att alla kan vara delaktiga. Barn och unga ges möjlighet att ha inflytande över stadens utveckling. Staden värdesätter och lyssnar på allas synpunkter.

Alla stockholmare har möjlighet att delta i samhällets utveckling och det finns en livaktig och välfungerande lokal demokrati i stadens alla delar

Valdeltagandet är högt i stadens alla delar och för alla grupper. Föreningslivet och civilsamhället har en central roll för den levande demokratin genom att kanalisera medborgarnas samhällsengagemang och vara en röst för olika idéer och uppfattningar som rör samhällsbyggandet.

En likvärdig och hållbar skola för alla

Alla barn och elever i Stockholm, oavsett var de bor eller vilken bakgrund de har, ges en god och likvärdig utbildning. I Stockholm är varje skola den bästa skolan för varje elev som går där. Stadens förskolor och skolor är väl ansedda och håller alla en hög kvalitet. Alla elever som går ut grundskolan har de kunskaper som krävs för fortsatta studier.

Från förskola till gymnasieskola och i vuxenutbildningen ges alla barn och elever lika goda förutsättningar för sitt lärande. Här byggs grunden till ett livslångt lärande i samspel med andra.

I Stockholms stads skolor står kunskapen i fokus i undervisningen. Barnens och elevernas nyfikenhet och lust att lära tas tillvara. Barnens rättigheter, allas lika värde och rätt till utveckling är grundläggande värden. Undervisningssätt som utgår från elevernas olika förutsättningar utmärker alla skolor. Varje människa är unik och behöver olika stöd och stimulans för att lära och utvecklas. Alla barns och ungdomars behov uppmärksammas därför genom hela skolsystemet så att förskolan och skolan, i samarbete med vårdnadshavarna, ger rätt stöd till alla barn och elever så att de kan uppnå kunskapskraven. Därigenom skapas en hållbar förskola och skola. Förväntningarna är samtidigt höga på att alla elever når goda resultat och når sin fulla potential. Varje elev ser att ansträngningar ger resultat och får uppleva glädjen i att lyckas.

Stockholms förskolor och skolor är de bästa i Sverige och Stockholm den självklara kunskapskommunen att vilja arbeta i. Läraryrket har ett högt anseende, möjligheterna till fortbildning är stora och arbetsmiljön är god.

I förskolan och skolan möter barn och elever engagerad personal som ser varje individ. Digitala verktyg används för att på bästa sätt stödja lärandet hos alla barn och elever oavsett funktionsförmåga.

Stockholms förskolor och skolor präglas av delaktighet och respekt mellan vuxna, barn och elever. Skolmiljön är fysiskt, pedagogiskt och socialt tillgänglig och alla barn och elever kan ta del av lärande och gemenskap i hela lärmiljön. Barn och elever har goda och inspirerande möjligheter till fysisk aktivitet och kulturupplevelser.

Skolgårdar är tillgängliga, trygga och har utrymme för lek och idrott. I skolan råder trygghet och studiero, för både elever och personal. Arbetsmiljön har sin grund i tillit och ett aktivt samarbete där både barn och vuxna mår bra, trivs och utvecklas. Stockholms förskolor och skolor representerar en mångfald av kulturer och människors olikheter är en tillgång. Kulturell och språklig kompetens tas tillvara och alla barn och ungdomar ges möjlighet att växa och utvecklas.

Många vägar leder till utbildning och arbete

Stockholm har en välfungerande arbetsmarknad som skapar en hög sysselsättning bland befolkningen. En stark efterfrågan på arbetskraft matchas av en god tillgång på kompetens. Ett nära och aktivt samarbete mellan företag och andra arbetsgivare, arbetsförmedlande aktörer och hela utbildningsväsendet från grundskolan och uppåt i åldrarna gör att det finns många vägar in på arbetsmarknaden och många olika kompetenser är efterfrågade. Oavsett ålder, kön och bakgrund går det att få ett arbete som stämmer med utbildning och yrkeserfarenhet eller en utbildning som leder till arbete.

Stockholms stad har etablerade partnerskap med många olika arbetsgivare för att underlätta matchningen mellan dem och de arbetsökande på jobbtorgen och i vuxenutbildningen. Företag inom många olika områden medverkar aktivt i att utforma yrkesutbildningar och informera om sina behov av arbetskraft.

Stockholmare i alla åldrar och oavsett bakgrund studerar eller arbetar. Det ger dem förutsättningar att leva självständiga liv och förverkliga sina livsdrömmar. Den som flyttar till Stockholm kan snabbt etablera sig på arbetsmarknaden eller skaffa sig en utbildning och är ett välkommet tillskott i arbetskraften. God tillgång till utbildning, praktik och snabb validering av kunskaper har sänkt trösklarna på arbetsmarknaden och gör att nyanlända fort kommer i arbete. Att snabbt få delta i god språkundervisning är en självklarhet och vägen till arbete kortas genom en kombination av språk- och yrkesutbildning. Ett framgångsrikt arbete mot diskriminering främjar mångfalden och berikar arbetslivet. Ett aktivt tillgänglighetsarbete och ändamålsenligt stöd skapar förutsättningar för personer med funktionsnedsättningar att delta fullt ut, både i arbetslivet och i ideella verksamheter utifrån sina förutsättningar.



Enkelt att utbilda sig och växla yrke genom hela livet

Stockholmsregionen har ett stort och varierat utbud av utbildningar för hela livet som leder till arbete. Här erbjuds högkvalitativa yrkes- och studieförberedande utbildningar inom gymnasiet och vuxenutbildningen. Utbildningar på gymnasie- och högskolenivå och i vuxenutbildningen motsvarar väl både arbetsmarknadens krav och önskemål från de studerande. Företag och arbetsgivare samarbetar aktivt med hela utbildningsväsendet.

Det är enkelt att växla mellan arbete, utbildning och företagande. För den som vill byta karriär eller vidareutbilda sig mitt i livet erbjuder utbudet av utbildningar unika möjligheter till livslångt lärande och karriärutveckling. Det är också lätt att nå balans mellan arbete, familjeliv och fritid i Stockholm.

Yrkesutbildningarna matchar arbetsmarknadens krav och berörda branscher och företag har kunskap om och deltar aktivt i utveckling och genomförande av yrkesutbildningarna. Språkstudier är vid behov en självklar del av yrkesutbildningarna. Företagsamhet och innovativt tänkande är en naturlig del av all undervisning, vilket underlättar skapandet av både sociala och innovationsburna tillväxtföretag.



En väl fungerande välfärd som ger jämlika livsvillkor

Stockholms stad tillhandahåller service och tjänster av högsta kvalitet. Alla välfärdstjänster utgår från de behov och de rättigheter som invånarna och verksamma inom staden har. Alla brukare möter en likvärdig och rättssäker myndighetsutövning. Välfärden håller högsta kvalitet i hela staden bland en mångfald av utförare och det finns tydlig och lättillgänglig information om den offentligt finansierade servicen. Det är också enkelt att ansöka om olika former av service, tillstånd och andra myndighetsbeslut. Detta medför ökad trygghet, självbestämmande och livskvalitet, särskilt för de allt fler äldre invånarna och för dem med funktionsnedsättningar. Yrkeskunnandet hos alla som arbetar inom välfärden tas tillvara och är en utgångspunkt för allt kvalitetsarbete. Aktiva och ansvarstagande medarbetare stöds av ett lyhört ledarskap.

I det sociala arbetet finns tydligt fokus på det förebyggande arbetet och tidiga insatser. Socialtjänst, sjukvård, polis, förskola, skola, fritidsverksamheter och det civila samhället arbetar tätt tillsammans för att förebygga att människor far illa eller hamnar i social utsatthet och agerar snabbt och effektivt om det ändå sker. Staden måste alltid finnas till hands för de mest utsatta. Ett välfungerande förebyggande arbete uppmärksammar tidigt särskilt barn och unga i behov av stöd.

Alla barn har rätt till goda uppväxtvillkor och att skyddas från droger, inget barn ska behöva uppleva våld eller förtryck.

I Stockholm får alla barn oavsett bakgrund och förutsättningar sina rättigheter tillgodosedda och har möjlighet att forma samhället och sina egna liv

En äldrevänlig stad

De äldre i Stockholm har en tillvaro som präglas av trygghet, värdighet och självbestämmande. Äldre har tillgång till likvärdig service samt vård och omsorg av hög kvalitet i hela staden. Genom innovativa lösningar, välfärdsteknik och en god samverkan med sjukvården skapas förutsättningar för ett självständigt liv även för personer i hög ålder.

I Stockholm är ingen äldre ofrivilligt ensam eller socialt isolerad genom ett aktivt arbete från staden och välfungerande samarbete med civilsamhället och anhöriga. Valfrihet och mångfald av utförare är alltså ledord.

Stockholm är en äldrevänlig stad där äldres behov finns med i hela samhällsplaneringen. Behovet av särskilda boendeformer för äldre möts av ett brett utbud i samarbete med såväl privata som idéburna aktörer. Detta skapar förutsättningar för ett självständigt och tryggt liv oavsett var i Stockholm man bor.

En tillgänglig stad för alla

Stockholm är en stad som är tillgänglig för alla. I Stockholm är människor med funktionsnedsättning i alla åldrar fullt delaktiga i samhället och det finns en jämlikhet i hälsa och levnadsvillkor för alla stockholmare, i skolan, på fritiden och på arbetsmarknaden. Samhällsinformation finns tillgänglig för alla och alla stockholmare kan ta del av stadens utbud och digitala tjänster oavsett funktionsförmåga.

Byggnader, offentliga miljöer och kollektivtrafiken är tillgängliga på lika villkor. Det kraftiga bostadsbyggandet har ökat utbudet av tillgängliga och anpassade bostäder, vilket förbättrat valmöjligheterna och rörligheten för personer med funktionsnedsättning. Personer med funktionsnedsättning har tillgång till stöd och service och det finns ett varierat utbud av högsta kvalitet att välja mellan av boenden, sysselsättning och aktiviteter. Varje dag utgår verksamheterna från individens behov och val och med perspektivet att stärka den enskilda individen.



Hur vi arbetar idag



Hållbar utveckling i Stockholms stad

Världens länder är eniga om en ambitiös och omfattande utvecklingsagenda som ska ligga till grund för en hållbar utveckling. Stockholm ska vara ledande i genomförandet av agendan och stadens vision, Möjligheternas Stockholm, ligger helt i linje med de 17 globala målen.



Hur vi arbetar för en mångsidig storstad

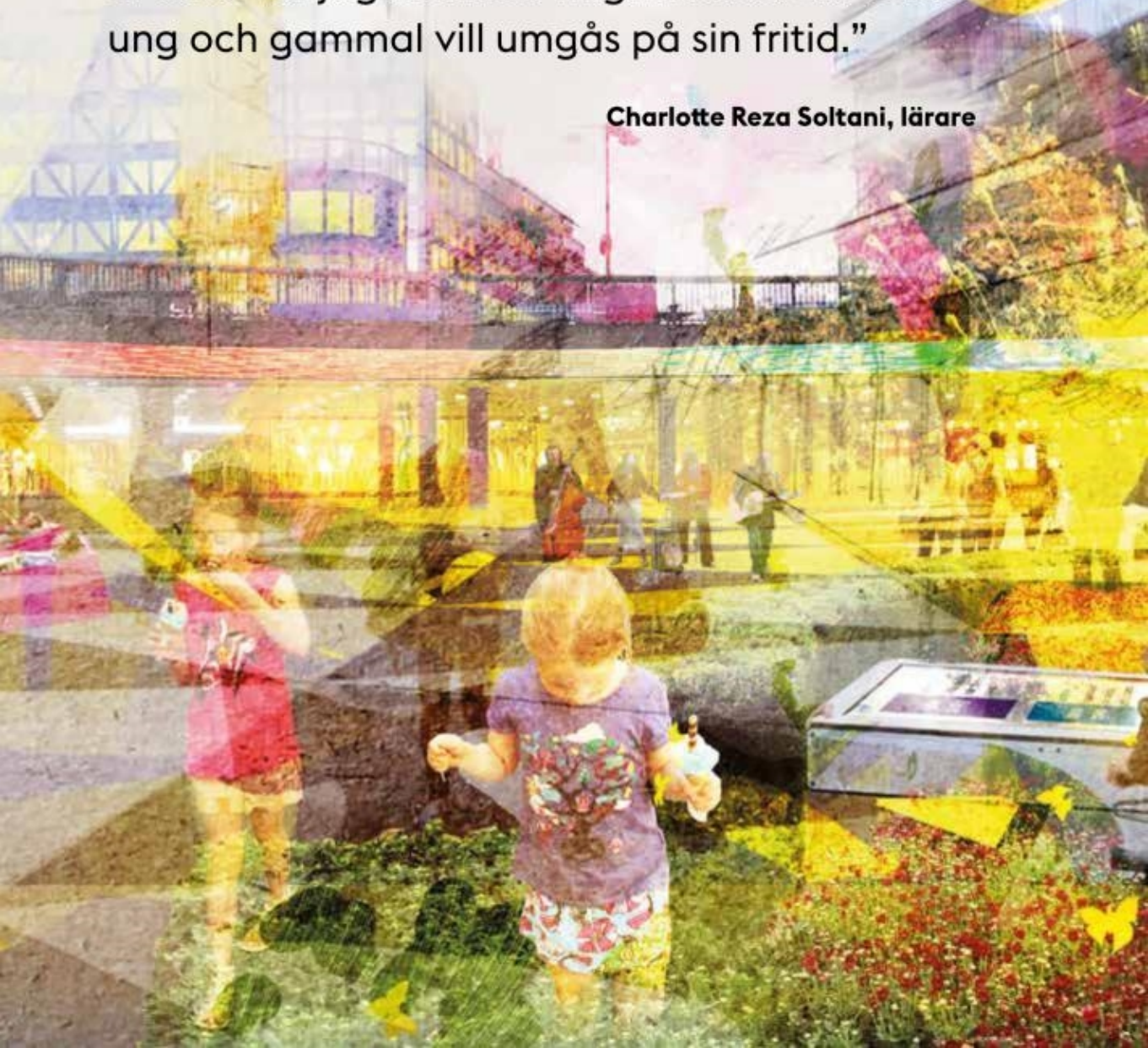
Redan idag görs mycket inom stadens verksamheter som bidrar till en social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet i en mångsidig storstad för alla. Stadens välfärdstjänster med en väl fungerande skola, social omsorg och trygghet motverkar ojämlikhet och ekonomisk utsatthet. Välfärdstjänsterna stärker befolkningens hälsa, livsvillkor och den sociala hållbarheten. Staden tillhandahåller varje dag förskola och skola vars mål är att ge alla barn och elever i Stockholm en god och likvärdig utbildning. Vuxna invånare ges förutsättningar att försörja sig själva genom arbetsmarknadsåtgärder såsom jobbtorg och vuxenutbildning, ofta i samverkan med näringslivet. Tillsammans är detta viktiga drivkrafter för en hållbar utveckling i enlighet med de globala målen och stärker demokratiska värden i en trygg stad präglad av tillit och tillgänglighet för alla.



Hållbart växande och dynamisk

"Jag vill att Stockholm ska vara en stad där jag kan känna mig trygg, oavsett vad klockan är eller var jag befinner mig. En stad där både ung och gammal vill umgås på sin fritid."

Charlotte Reza Soltani, lärare



Hållbart växande och dynamiskt

Att leva och verka i Stockholm är att ta del av hela staden. I Stockholm kan du bo, arbeta och njuta av din fritid. Med lätthet rör du dig hållbart mellan platserna du tycker om. Innovationskraften och det lokala engagemanget som gror i staden medverkar till att förändra världen till det bättre, både genom företagande och genom kultur.

Bästa företagsklimatet och internationellt ledande näringsliv

Stockholm är det självklara valet för en mångfald av företag. Företagsklimatet är Sveriges bästa och här växer världsledande bolag fram. Det är enkelt att starta och driva företag i hela Stockholm och tillväxtmöjligheterna är goda. Allt fler internationella huvudkontor flyttar till Stockholm. Kontakterna med staden är smidiga med en väg in för de företag som vill investera, expandera, etablera eller omlokalisera sig i Stockholm. Inom stadens verksamheter och hos medarbetarna finns en stor förståelse för näringslivets behov. Ett aktivt regionalt samarbete stärker Stockholms position som Europas ledande hållbara tillväxtregion.

Styrkan i Stockholms näringsliv är innovationsförmågan och den starka företagsdynamiken som skapar både bredd och spets. Alla företag värdesätts, från enkla servicetjänster till topprankade techbolag, och matchningen av rätt kompetens är effektiv. Ett starkt globalt flöde av högkvalificerad arbetskraft,



studenter och forskare underlättar för företag som söker nischade spetskompetenser och bidrar till näringslivets internationalisering. Det jämställda och öppna samhällsklimatet och Stockholms unika livskvalitet lockar kreativa människor och bidrar till den globala attraktiviteten.

Det växande Stockholm driver innovationer och nytänkande. En kreativ samverkan mellan offentliga aktörer, företag, universitet och högskolor samt civilsamhället ger plattformar för att utveckla idéer till nya produkter och tjänster och driver samhällsutvecklingen framåt.

Offentliga aktörer använder upphandling och tillhandahåller öppna data för digitala lösningar som gör att nya idéer och produkter snabbt får genomslag.

Näringslivet stöds av ett effektivt och hållbart transportsystem, med god tillgänglighet för godstransporter. Järnvägstransporter och sjöfart har en stor betydelse för interaktionen och attraktiviteten på global nivå. Arlanda är ett nav med globala och nationella kopplingar. Stockholmsregionens tekniska försörjningssystem är kapacitetsstarka, effektiva och robusta.

Stockholm byggs attraktivt och tätt

Stockholm är en öppen och välkomnande stad som växer hållbart utifrån människors och verksamheters skiftande behov. En hög och kontinuerlig takt i stadsbyggandet skapar en välfungerande bostadsmarknad och tillgängliga samhällsfunktioner för alla. Hela staden är attraktiv, sammanhängande och funktionsblandad. I alla stadsdelar finns ett brett utbud av bostäder med olika upplåtelseformer där människor med olika förutsättningar har möjlighet att bo i livets alla skeden. Näringslivets perspektiv finns med redan tidigt i stadsplaneringen. Det skapar attraktiva lokaliseringsmöjligheter för företag och arbetstillfällen i stadens alla delar, vilket ger levande och trygga stadsdelar. Lättare industri och verksamheter som kan upplevas störande ges långsiktiga förutsättningar genom renodlade verksamhetsområden.

Stockholm är en öppen och välkomnande stad som växer hållbart utifrån människors och verksamheters skiftande behov

I den blandade staden samsas bostäder, arbetsplatser, skolor, parker, naturområden, lekplatser, idrott och kultur samt en välfungerande service. Det skapar en levande stad där alla barn och ungdomar erbjuds en trygg och inspirerande uppväxtmiljö med plats för lek, kreativitet och vila.

Nära kollektivtrafikens knutpunkter har staden förtätats och nya kvaliteter har tillförts som ger en närhet i vardagen och skapar goda livsmiljöer. Parker och grönområden är välskötta och används för lek och rekreation och för att möta klimatförändringar. Kulturarvet och kulturmiljöaspekterna har stor betydelse när staden växer. Stadens historiska karaktär respekteras och viktiga kulturmiljöer bevaras, levandegörs och utvecklas. Allt byggande håller hög arkitektonisk kvalitet med både klassisk och nytänkande arkitektur och stadens kulturhistoriska värden tas tillvara.

Stockholm kännetecknas av en mångfald av identitetsstarka stadsdelar med levande centrum och välgestaltade och trygga offentliga rum som skapar trivsel och inbjuder till delaktighet och lokalt engagemang. Varje plats unika kvalitet tas tillvara och utvecklas i dialog med stockholmarna, även de yngsta. Det är naturligt att röra sig mellan olika stadsdelar och människor med olika bakgrund möts i vardagen.



Hållbart stadsbyggande

Stockholm är ett föredöme för innovativt samt socialt och miljömässigt hållbart stadsbyggande. Genom att bygga högt och tätt där det passar i stadsmiljön minskar stadens klimatavtryck och stadens mark nyttjas bättre till parker och andra gröna rekreationsytor. All stadsutveckling genomsyras av hållbar energianvändning, miljöanpassade transporter och resurseffektiva kretslopp. Vid ny- och ombyggnationer används klimatsmart teknik, hållbara och kemikaliesäkra material samt mycket ambitiösa miljö- och energikrav. I den täta och blandade staden är gång-, cykel- och kollektivtrafik de självklara valen. Stadsstrukturen och de tekniska systemen är välfungerande och robusta så att staden kan möta klimatförändringar och andra påfrestningar. Naturen är integrerad i staden och ger svalka, bättre luft, bullerdämpning och skydd mot häftiga regn samtidigt som den biologiska mångfalden gynnas.

God framkomlighet i ett klimatsmart Stockholm

Stockholmsregionens transportsystem är attraktivt, tryggt och hållbart och svarar mot människors behov av mobilitet och näringslivets behov av transporter med en minimal miljöpåverkan. En god nationell och internationell tillgänglighet är viktig för regionens konkurrenskraft och attraktivitet. Arlanda är ett nav med globala och nationella kopplingar, samtidigt som Stockholm är en viktig knutpunkt i det nationella järnvägs- och vägnätet. Digitala möteslösningar används i stor utsträckning.

Stockholms utbyggda kollektivtrafik är attraktiv och tillgänglig och är avgörande för arbetsmarknadens funktion i regionen och därmed för den ekonomiska utvecklingen. Personer med funktionsnedsättning har möjlighet att resa självständigt utan hinder.

***Stockholmarnas
klimatpåverkan har
minskat kraftigt och
Stockholm är en
fossilbränslefri stad***

Framkomligheten för näringslivets transporter prioriteras framför biltrafiken och det finns flexibla lösningar för godsleveranser hela dygnet. Effektiv citylogistik och samordnade

transporter skapar mindre godstrafik. Befintlig infrastruktur är i gott skick genom löpande reinvesteringar och effektiva åtgärder i underhåll och drift. Stockholmarnas resande effektiviseras av innovativa informationstjänster och mobilitetstjänster som påverkar hur vi väljer att resa även på fritiden. En delad mobilitet är en självklarhet med bildelnings- och samåkningstjänster och självkörande fordon. Det bidrar till mindre trängsel, mindre miljöstörningar samt säkrare och tillgängligare resor. Fokus har flyttats från att äga till att ha tillgång till en bil.

Stockholm är en av Europas ledande cykelregioner och konkurrerar med städer som Köpenhamn och Amsterdam när det gäller andelen cyklister. Det regionala cykelvägnet är välutbyggt och det finns säkra cykelvägar i hela staden. Stockholm är också en ledande fotgängarstad. För kortare resor är gång det



naturliga transportsättet, inte minst i stadens centrala delar. Gångvägnätet är finmaskigt, välskött och tryggt med många målpunkter inom korta avstånd. Barnens vägar till skolan och fritidsaktiviteter är trygga och säkra.

Stockholms offentliga rum sjuder av liv med sittplatser, kaféer och restauranger. I hela staden finns gågator och levande torg och stadens kajer och vattennära lägen är tillgängliga och attraktiva. Stockholms hamnar och kajer utgör även en viktig del i Stockholms transportsystem. Vattenvägarna används för person- och godstransporter och de snabba, miljövänliga och bekväma båtförbindelserna lockar både stockholmare och besökare.

Rikt utbud av idrott, kultur och fritid

Stockholm är en levande och öppen kultur-, idrotts- och evenemangsstad av hög internationell klass. Ett brett kulturutbud i hela staden skapar liv och rörelse samt bidrar till en trygg och säker stad och en positiv demokratisk samhällsutveckling. Biblioteken är viktiga mötesplatser för kultur- och samhällsfrågor som främjar barns och ungas läslust och lust att lära. I Stockholm är det alltid nära till ett tryggt, tillgängligt och inbjudande bibliotek med generösa öppettider.

Kulturlivet är rikt och varierat och ger människor med olika bakgrund möjligheter att mötas i upplevelser

Möjligheter till eget skapande är goda för alla. Kulturskolan är tillgänglig och jämlik och

när barn och unga i hela staden med en bred blandning av musik, dans, teater och konst. Det fristående kultur- och föreningslivet är starkt i alla stadsdelar och utgör en viktig del i stockholmarnas vardag och bidrar till stadens attraktivitet. Det ideella engagemanget i föreningslivet har stor betydelse för ett levande civilsamhälle.

Idrott skapar förutsättningar för fler att leva ett friskare och längre liv. Stockholms många utegym, motions- och skidspår och stadsodlingar stimulerar utevistelser och spontan rörelse i närmiljön och främjar en god folkhälsa. Alla stadens badplatser har god vattenkvalitet och tillgängliga stränder och utgör en unik tillgång för alla stockholmare. De rika möjligheterna till breddidrott ger en god grund för att utveckla barns och ungdomars fysiska och psykiska hälsa samt sociala förmåga.

Stockholm växer med kultur och idrott. Starka målpunkter som simhallar, idrottsplatser, temalekplatser eller kulturinstitutioner finns i alla delar av staden och drivs i samverkan med fristående aktörer. Behovet av ytor och lokaler för kultur och idrott finns alltid med i planeringen av nya eller växande stadsdelar. Alla stockholmare har goda möjligheter till motion, idrott och friluftsliv oavsett bakgrund och funktionsförmåga.

I Stockholm arrangeras en mångfald av evenemang, alltifrån lokala festivaler till stora internationella idrotsevenemang. Evenemangen är till nytta och nöje för stockholmare, besökare och näringsliv samt används som verktyg för att utveckla stadens kärnverksamheter. Konstnärer, musiker och kreativa näringar bidrar till att skapa en attraktiv stad i ständig utveckling. Det kreativa klimatet, öppenheten och den fria kulturen gör att människor från hela världen söker sig till Stockholm. Besöksnäringen är stark och bidrar till den internationella attraktionskraften och till sysselsättning och tillväxt i regionen.

Stockholm är en hållbar stad med en god livsmiljö

Stockholm är ledande i den globala omställningen mot ett hållbart samhälle och tar ansvar för att de lokala besluten inte har en negativ inverkan i omvärlden. År 2040 har Stockholm inget nettoutsläpp av växthusgaser och staden arbetar aktivt för att Stockholmsregionen ska bli klimatpositiv. Som Europas främsta klimatstad har Stockholm gjort klimat- och miljömässig hållbarhet till en integrerad del i alla verksamheter. Klimatanpassningsperspektivet finns med i all planering och säkerar att det samhälle vi bygger blir robust och klimatsäkert.

Tillsammans med regionens aktörer arbetar staden framgångsrikt med näringslivet, akademien, civilsamhället, offentliga myndigheter och med invånarna för att minska Stockholms klimatpåverkan och skapa en bättre motståndskraft mot klimatförändringarna. En mer cirkulär ekonomi har förändrat konsumtionsmönstren och stockholmarnas totala klimatavtryck minskar, även de utsläpp som orsakas av konsumtion utomlands.

Stockholm är en av världens vackraste städer med den bästa livsmiljön och en unik kombination av storstadskvaliteter och närhet till naturupplevelser. Både Mälaren och skärgården erbjuder enastående attraktioner med anknytning till vatten. Här finns rena sjöar, vattendrag och skärgårdsmiljöer med god ekologisk status, och en tryggad tillgång till dricksvatten av högsta kvalitet. Stadens grönområden är tillgängliga och trygga med en rik biologisk mångfald och smarta ekosystemtjänster som gör staden väl rustad för ett förändrat klimat.

Luftkvaliteten i staden är god och både den yttre miljön och människors vardagsmiljö är giftfri. En utbyggd kollektivtrafik och en bred teknikutveckling har minskat utsläppen och skadliga bullernivåer från trafiken, vilket förbättrat folkhälsan och livskvaliteten för stadens invånare.

Enkelt att leva miljövänligt

I Stockholm finns en effektiv infrastruktur för transporter, energi, vatten och avfall och en genomtänkt stadsplanering som gör det enkelt och självklart att leva klimat- och miljövänligt. Återvinning och återbruk är en naturlig del av stockholmarnas vardag. Uppkomsten av farligt avfall förebyggs och hanteringen är säker. Stockholm är världsledande på att utveckla, kommersialisera och tillämpa ny energi- och miljöteknik och staden är en naturlig testbädd för innovationer.

På område efter område underlättar ny miljödriven teknik invånarnas vardag och gör Stockholm till ett internationellt föredöme på miljöområdet

Staden använder sin beställarroll och professionell upphandling för att stödja denna utveckling, inte minst när det gäller en hållbar livsmedelsförsörjning. Närproducerade och ekologiska varor prioriteras i upphandlingar och utvecklingen av lokalt producerad mat främjas.

Hur vi arbetar idag



Hållbar utveckling i Stockholms stad

De globala målen är integrerade och odelbara, vilket innebär att framgång för ett av målen ger positiva effekter på andra mål. Därigenom kommer Agenda 2030 att vara ett stöd och bidra till att utveckla stadens samlade hållbarhetsarbete.



Hur vi jobbar för en hållbar och växande stad

Redan idag görs mycket inom stadens verksamheter som bidrar till en hållbar, dynamisk och växande storstad. Ett starkt företagsklimat är avgörande för en växande stad och bidrar till arbetstillfällena, integration och en hållbar tillväxt. Stadsmiljön planeras och utformas för att stärka social sammanhållning och människors hälsa och trygghet. Ett rikt kultur- och idrottsutbud och balanserad bostads- och samhällsplanering motverkar ojämlikhet och stärker den sociala hållbarheten. Stockholmarna kan resa klimatsmart och stora investeringar görs för att öka möjligheterna att cykla, gå eller åka kollektivtrafik och därigenom minska trängsel, miljö- och klimatpåverkan. Värme och el kommer i hög utsträckning från förnybar och återvunnen energi. Stockholms rena vatten är ett arv som vårdas och bevaras. Staden går före och blir fossilbränslefri i den egna organisationen senast år 2030, ett viktigt steg på vägen för att bidra till hållbarhetsmålen.



Smart och innovativ storstad

”För att mitt företag ska kunna utvecklas och fortsätta ligga i framkant måste vi kunna attrahera och behålla de främsta talangerna. De måste vilja bo och leva sina liv här.”

Rikard Hegelund, egenföretagare



Smart och innovativ storstad

Stockholm är en magnet för kunskap, kultur och kreativitet, och visar vägen för resten av landet. I den växande staden drivs forskningen framåt och vidareutvecklas av företag och invånare. Du som lever och verkar i Stockholm navigerar med lätthet i stadens utbud genom teknik som integreras i arbete och vardag.

Stockholm är Sveriges ekonomiska motor

Stockholm växer och vill fortsätta växa. Stockholms betydelse för riket som helhet är oomtvistad och dess roll som huvudstad innebär också en särställning. Flera internationella och nationella organisationer och företag har sitt säte i staden och här finns norra Europas viktigaste finansmarknad. Stockholms stad tar också ett fortsatt stort ansvar för en rad regionala frågor, inte minst inom bostadsförsörjning och näringslivsfrämjande.

Stockholm är en storstad med stark attraktionskraft som lockar människor, företag och besökare från hela världen. Människor som bor här trivs med sina liv. Internationellt sett rankas Stockholm högt när det gäller livskvalitet, innovationsförmåga, demokrati och tillit. Detta lockar människor som vill bo, studera och arbeta här, och staden växer snabbt. Stockholms attraktionskraft är avgörande för stadens starka utveckling och roll som nav i regionen och som ekonomisk motor för hela Sverige.



Näringslivet präglas av en unik bredd och spets och den ekonomiska tillväxten är hög

En stark ekonomi skapar arbetstillfällen som möjliggör finansieringen av en god välfärd. Stockholms stad erbjuder offentliga tjänster med hög kvalitet till sina invånare, besökare och företag. I stadens verksamheter förenas höga ambitioner för välfärden med omfattande investeringar och en stabil och långsiktigt hållbar ekonomi.

Stadens viktigaste tillgång – medarbetarna

Stadens viktigaste tillgång, medarbetarna, har ett stort engagemang och inflytande i arbetet, vilket inspirerar till innovationer och ständiga förbättringar i verksamheterna. Medarbetarnas utbildning och kompetens tas tillvara och utvecklas och medarbetarna trivs och stannar.

Stadens chefer ser allas möjligheter och är vana att leda i förändring. Aktiva, kompetenta och innovativa ledare säkerställer att verksamheterna håller en hög kvalitet. Innovationer skapar förutsättningar för ständigt nya och bättre lösningar inom stadens egna

verksamheter och bidrar därmed till en bättre samhällsservice och tillgänglighet, hållbar samhällsutveckling och högre livskvalitet.

Arbetskulturen för stadens medarbetare bygger på förtroende, tillit, jämlikhet och frihet från diskriminering. Sjukfrånvaron är låg. Ett professionellt bemötande och respekt för individen är ett självklart förhållningssätt för alla medarbetare inom såväl stadens egna som enskilt drivna verksamheter. Stockholms stad är en förebild som arbetsgivare med goda arbetsvillkor där människor är inkluderade oavsett bakgrund.

Världens mest innovativa och smarta stad

Stockholm är en av de städer i världen som bäst har tagit till vara på digitaliseringens möjligheter. Digitaliseringen underlättar människors vardag och deras möjligheter att kommunicera, arbeta, studera och ha ett aktivt liv oavsett ålder och funktionsförmåga. Staden erbjuder digitala verktyg och tjänster som är trygga, säkra och tillgängliga för alla att använda. Den digitala tekniken finns inbyggd på ett smart sätt i fastigheter, transportsystem och stadsmiljö och är en självklar del av alla stockholmarnas liv. Potentialen för innovationer tas tillvara med en genomtänkt användning av stora öppna datamängder. Samtidigt säkerställs höga krav på säkerhet och integritet för stockholmarna.

De ständiga förändringar som utmanar verksamheterna har stadens medarbetare hanterat genom en ökad samverkan med andra aktörer samt genom att utveckla nya och innovativa metoder och arbetssätt med digitaliseringen som ett av flera drivande verktyg.

Som världens smartaste och mest uppkopplade stad är Stockholm en självklar plats där företag utvecklar och prövar nya digitala produkter och tjänster

Stockholm har en ledande roll inom den globala techutvecklingen med en stark tillväxt av nya företag och unik tillgång till välutbildad kompetens. Unika samarbeten och strategiska allianser mellan offentliga aktörer, näringsliv och forskningen gör att Stockholm fullt ut tar till vara digitaliseringens möjligheter och gör Stockholm till en av världens mest innovativa städer.



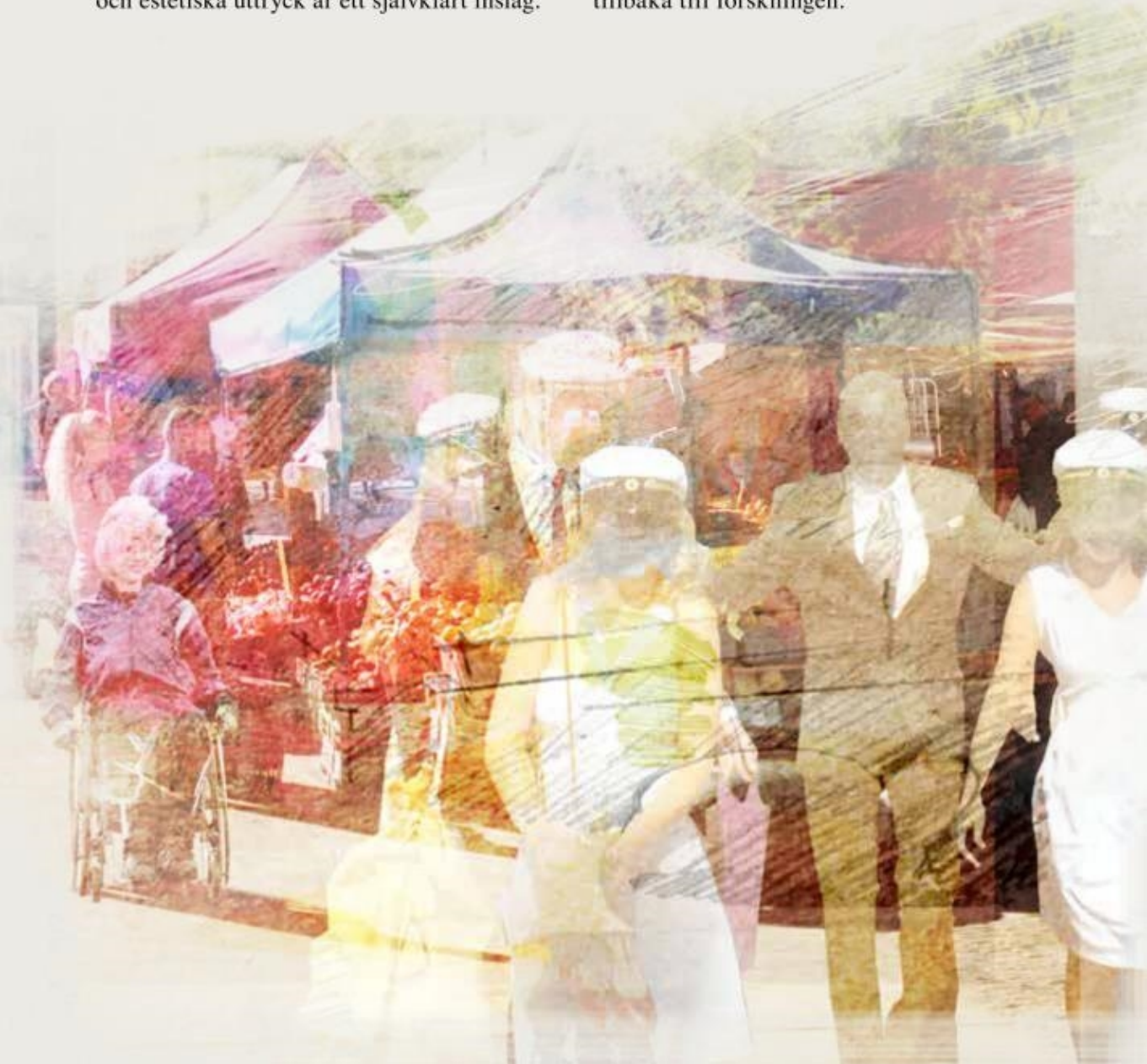
En ledande kunskapsregion

Stockholm är en av världens ledande kunskapsregioner. Här finns en bredd av utbildningar, välutbildade och kreativa invånare med goda språkkunskaper och en unik och attraktiv livsmiljö. Stockholms lärosäten med dess starka forskningsmiljöer och effektiva innovationssystem stärker hela forskningsregionen.

Ett kunskapsintensivt och konkurrenskraftigt näringsliv tillsammans med forskning i världsklass gör Stockholm till en av de mest kunskapsintensiva och innovativa regionerna i världen. Regionens universitet och högskolor är välkomnande och ett attraktivt val för alla – oavsett bakgrund, kön eller funktionsnedsättning. Utbildningarna håller internationellt sett en hög kvalitet där kreativitet och estetiska uttryck är ett självklart inslag.

Studenterna är efterfrågade på arbetsmarknaden och rustade för att kunna förverkliga sina drömmar. Det finns en unik samverkan mellan den högre utbildningen, grund- och gymnasieskolorna samt det omgivande samhället där det livslånga lärandet är en självklarhet.

Stockholm är attraktivt för företag och talanger i alla branscher. Det finns en stor öppenhet för nya idéer och individer. Nya multidisciplinära forskningssamarbeten har utvecklats som hanterar och finner innovativa lösningar på samhällets och näringslivets utmaningar i samverkan med företag och civilsamhället. Stadens verksamheter är lärande organisationer och samarbetar aktivt med regionens högskolor och universitet. Resultaten från forskningen används för att utveckla stadens verksamheter och omsätts till praktisk nytta och erfarenheter som förs tillbaka till forskningen.



Hur vi arbetar idag



Hållbar utveckling i Stockholms stad

Agenda 2030 ska stimulera till samverkan och överbrygga stuprör och organisatoriska gränser i stadens verksamheter. Uppföljningen av hållbarhetsmålen kommer att vara viktig och ska i huvudsak bygga på indikatorer och nyckeltal som särskilt visar på styrkor och utvecklingsmöjligheter i stadens hållbarhetsarbete.



Hur vi jobbar för en innovativ storstad

Redan idag görs mycket inom stadens verksamheter som bidrar till en social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet för en smart och innovativ storstad. Genom innovation och partnerskap med forskare, näringsliv, civilsamhälle och offentliga aktörer styrs stadens verksamheter mot smartare teknik och hållbara lösningar i invånarnas vardag. Stadens ökade fokus på goda samarbeten med näringslivet och akademien är avgörande för Stockholm som kunskapsregion. I samarbete med Region Stockholm och övriga länskommuner främjas regionens långsiktiga utvecklingskraft. Ett kraftfullt verktyg i stadens egna verksamheter för en hållbar utveckling är inköp och upphandling där staden stärker sina krav på goda miljö- och sociala villkor. Det skapar även möjligheter för nya innovativa lösningar som ökar hållbarheten samtidigt som välfärden utvecklas och invånarnas behov tillgodoses.



Hur arbetar staden med visionens genomförande

Tillväxt – en förutsättning för genomförandet av visionen

Stockholms stads vision *Möjligheternas Stockholm* beskriver Stockholm som en attraktiv stad med ett dynamiskt näringsliv. Det skapar en hög och hållbar tillväxt och ger förutsättningar för en fortsatt god välfärd och ett bra liv i stadens alla delar. Stockholm har också en stark ambition att vara en världsledande kunskapsregion där teknologi, kreativitet, öppenhet och mångfald samspelar med social sammanhållning och trygga levnadsförhållanden. Stockholms klimat- och miljöarbete ska vara världsledande. Stockholm har som huvudstad ett särskilt ansvar för utvecklingen inom dessa områden. Tillsammans är detta viktiga drivkrafter för en socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbar utveckling och för bevarande av demokratiska värden.

Ett strategiskt åtagande i Stockholms stad

Visionen om det framtida Stockholm är ett strategiskt åtagande från Stockholms stads sida för att möta framtidens utmaningar. Visionen beskriver staden år 2040 och de mål som ska nås för att skapa en långsiktig och hållbar utveckling. Genom visionen vill staden skapa tydlighet om sina långsiktiga ambitioner, såväl internt som mot externa samarbetsparter.



Alla stadens nämnder och bolagsstyrelser har i uppdrag att arbeta i visionens riktning. Visionen sätter sin prägel på den dagliga verksamheten, på såväl kort som lång sikt. För att uppfylla visionen behöver alla verksamheter bedriva ett systematiskt kvalitetsarbete och ha kunskaper om utvecklingen i den egna verksamheten och i omvärlden. Verksamheterna ska även i större utsträckning samverka och arbeta gemensamt för att nå visionen. Staden behöver kontinuerligt utvecklas för att kunna utföra de kommunala tjänsterna, på ett kvalitativt och resurseffektivt sätt, och för att få förtroende och tillit från stockholmarna. Arbetet måste ske i dialog med stockholmarna, företag och medarbetare.

Stadens ledning och styrning

Kommunfullmäktige beslutar om budget för staden med utgångspunkt från den långsiktiga visionen. Budgeten är överordnad och styrande

för stadens alla verksamheter och övriga styrdokument ska förhålla sig till denna. I budgeten pekar staden på en övergripande nivå ut färdriktningen. Nämnder, bolagsstyrelser och verksamheter beslutar om konkreta mål och arbetssätt för att nå vision och mål i samband med verksamhetsplanering och budget. Uppföljning sker i tertiärrapporter och verksamhetsberättelser.

Stadens integrerade system för ledning och uppföljning av verksamhet och ekonomi, ILS, omfattar hela koncernen Stockholms stad, såväl nämndernas som bolagsstyrelsernas verksamheter. Även program och riktlinjer kan följas upp via ILS. Inriktnings- och verksamhetsmål bör justeras utifrån det som föreslås i denna vision.

Stockholm ska vara världsledande i arbetet med en hållbar utveckling

I september 2015 antog FN:s medlemsländer Agenda 2030, en ambitiös och omfattande utvecklingsagenda med 17 globala mål för hållbar utveckling. De globala målen är integrerade och odelbara, vilket innebär att framgång för ett av målen ger positiva effekter på andra mål. Fram till år 2030 ska världens länder gemensamt arbeta för att nå de 17 globala målen. Stockholm har ambitionen att vara ledande i detta arbete och agendan kommer att vara ett stöd och bidra till att utveckla stadens hållbarhetsarbete.

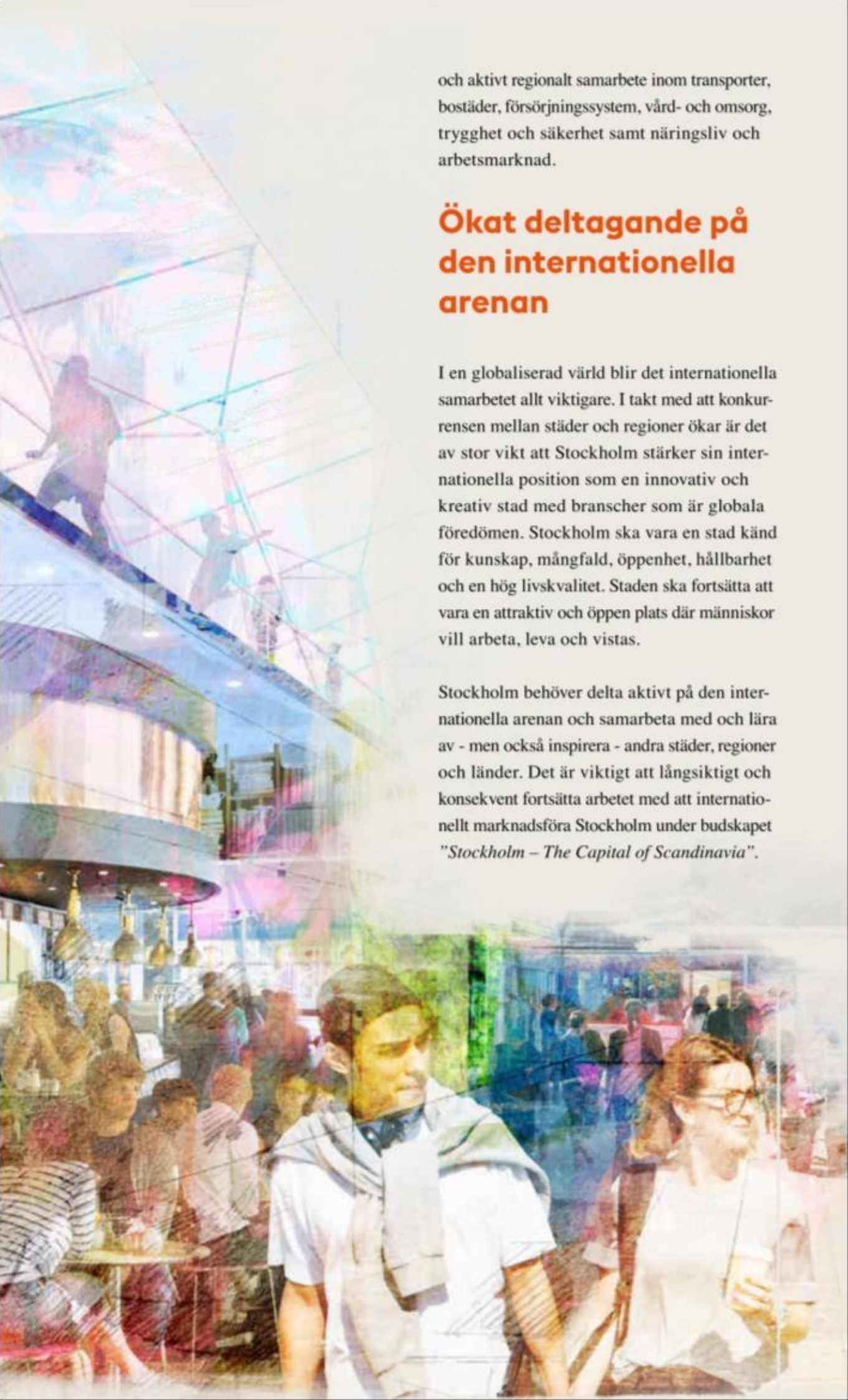
Visionen är ett strategiskt åtagande från Stockholms stads sida där vi förbinder oss att arbeta i visionens riktning med sikte på år 2040. Redan idag görs mycket inom stadens verksamheter som bidrar till en social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet såsom det formuleras i de globala målen med sikte på år 2030. För att åstadkomma en utveckling som tydligt styr mot de globala målen och visionen behövs kloka beslut och ställningstaganden som drar åt samma håll. Stadens medarbetare behöver arbeta tillsammans med stockholmarna, näringslivet, myndigheter, civilsamhället, akademien samt med övriga regionala och internationella aktörer för att lyckas.

Agenda 2030 ska stimulera till samverkan och överbygga stuprör och organisatoriska gränser i stadens verksamheter. Uppföljningen av hållbarhetsmålen kommer att vara viktig och ska i huvudsak bygga på indikatorer och nyckeltal som särskilt visar på utvecklingsmöjligheter i staden hållbarhetsarbete.

Stärkt regionalt samarbete

Kraften i ett stärkt regionalt samarbete kan inte överskattas. Den starka befolkningstillväxten i regionen är en positiv kraft, samtidigt som den för med sig stora utmaningar som kräver god planering och ett bra samarbete mellan många olika aktörer. När människor rör sig över en större geografi i sin vardag, blir samhällsplanering över kommungränser allt viktigare och det regionala samarbetet får allt större betydelse för att skapa en hållbar vardag. I det regionala samarbetet kan Agenda 2030, tillsammans med regionala utvecklingsplanen för Stockholm RUF 2050, fungera som en gemensam plattform för samverkan med regionens aktörer. Exempelvis i framtagandet av kommunernas översiktsplaner.

Många av de viktiga satsningar som pågår i Stockholmsregionen bygger på ett väl utvecklat samarbete och olika former av partnerskap mellan staden, andra offentliga aktörer, akademien, näringslivet och civilsamhället. För att kunna realisera visionen och säkra en fortsatt stark och hållbar tillväxt är det nödvändigt att utveckla dessa samarbetsformer. Det krävs ett gemensamt



och aktivt regionalt samarbete inom transporter, bostäder, försörjningssystem, vård- och omsorg, trygghet och säkerhet samt näringsliv och arbetsmarknad.

Ökat deltagande på den internationella arenan

I en globaliserad värld blir det internationella samarbetet allt viktigare. I takt med att konkurrensen mellan städer och regioner ökar är det av stor vikt att Stockholm stärker sin internationella position som en innovativ och kreativ stad med branscher som är globala föredömen. Stockholm ska vara en stad känd för kunskap, mångfald, öppenhet, hållbarhet och en hög livskvalitet. Staden ska fortsätta att vara en attraktiv och öppen plats där människor vill arbeta, leva och vistas.

Stockholm behöver delta aktivt på den internationella arenan och samarbeta med och lära av - men också inspirera - andra städer, regioner och länder. Det är viktigt att långsiktigt och konsekvent fortsätta arbetet med att internationellt marknadsföra Stockholm under budskapet "*Stockholm – The Capital of Scandinavia*".

Ett Stockholm i förändring

Hur ser Stockholm ut år 2040? Det enkla svaret är att det kommer att vara annorlunda. År 2040 är vi nära 1,3 miljoner stockholmare, i en Stockholmsregion med drygt 3 miljoner invånare. Stockholm har fortsatt att växa och allt fler människor kommer vilja leva sina liv här. Det kommer att finnas betydligt fler barn och äldre. Fler stockholmare med skilda behov ställer höga krav på att stadens gemensamma yta och resurser används klokt, effektivt och innovativt.

Stockholm påverkas även av flera andra stora samhällsutmaningar. Det förändrade klimatet är kanske den största utmaningen för framtiden, som kräver både minskade utsläpp och en omfattande anpassning. Hårdnande konkurrens i världsekonomin kräver samtidigt att vi kraftfullt arbetar för att Stockholm ska fortsätta vara världsledande inom forskning, företagande och design. Den ökade otryggheten och den sociala polariseringen är en annan utmaning. Segregationen behöver minska och integrationen öka. Stockholm ska vara en bra stad att leva i för alla.