

2023-09-14

Handläggare Charlotte Gredenberg och Frida Petersson
Telefon: 0850824452

Till Skärholmens stadsdelsnämnd

Tertialrapport Tertial 2 2023 för Skärholmens stadsdelsnämnd

Förslag till beslut

1. Skärholmens stadsdelsnämnd godkänner förvaltningens förslag till tertialrapport 2 inklusive bilagor och överlämnar den till kommunstyrelsen
2. Skärholmens stadsdelsnämnd ansöker om budgetjustering med 0,2 mnkr för kommunalt bostadsbidrag för personer med funktionsnedsättning (drift)
3. Skärholmens stadsdelsnämnd ansöker om budgetjustering med 1,9 mnkr för kapitalkostnader (drift)
4. Skärholmens stadsdelsnämnd ansöker om budgetjustering med 0,7 mnkr för trygghetsinvestering (investering)
5. Skärholmens stadsdelsnämnd ansöker om budgetjustering med -2,0 mnkr för maskiner och inventarier (investering)
6. Skärholmens stadsdelsnämnd ansöker om budgetjustering för lokaländamål med totalt 1,2 mnkr för LSS-bostäder vid Vårfrugillet (0,6 mnkr) och nya bostäder vid Vårbergs stödboende (0,6 mnkr).
7. Beslutet förklaras omedelbart justerat.

Skärholmens stadsdelsnämnd

Måsholmstorget 20

0850824452
0850824000
charlotte.gredenberg@edu.stockholm.se
start.stockholm

Patrik Åhnberg Stadsdelsdirektör

Innehållsförteckning

Sammanfattande analys	5
Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål	7
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	7
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	8
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	12
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	17
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet	26
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	30
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	36
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	36
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	40
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar	42
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer	44
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	47
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd	48
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb	51
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med	58
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	61

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	65
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	69
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	76
Uppföljning av ekonomi	82
Uppföljning av driftbudget	82
Resultatenheter	91
Investeringar	91
Försäljningar av anläggningstillgångar.....	93
Verksamhetsprojekt (driftprojekt)	93
Omslutningsförändringar	93
Budgetjusteringar.....	93
Medel för lokaländamål	93
Analys av balansräkning.....	93
Övrigt.....	94
Intern kontroll.....	95
Särskilda redovisningar.....	96
Övrigt	96

Bilagor

Bilaga 1: Bilaga 01 Blankettset SDN24 T2 2023

Bilaga 2: Bilaga 02 Ansökan om budgetjusteringar för särskilda ändamål t2 2023

Bilaga 3: Bilaga 03 Sammanställning synpunkter och klagomål

Sammanfattande analys

Den sammanfattande analysen ger en övergripande bild av måluppfyllelse samt av förvaltningens arbete med de övergripande prioriteringarna i verksamhetsplanen.

Måluppfyllelse

Förvaltningen bedömer att nämnden bidrar till att uppnå kommunfullmäktiges tre inriktningsmål och att arbetet pågår i enlighet med verksamhetsplanen.

Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

Bedömningen är att kommunfullmäktiges inriktningsmål kommer uppfyllas helt. Det grundar sig på att fyra av fem underliggande verksamhetsområdesmål bedöms komma att uppfyllas helt och ett bedöms komma att uppfyllas delvis.

Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Bedömningen är att kommunfullmäktiges inriktningsmål kommer uppfyllas helt. Det grundar sig på att samtliga underliggande verksamhetsområdesmål bedöms komma att uppfyllas helt.

Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Bedömningen är att kommunfullmäktiges inriktningsmål kommer uppfyllas helt. Det grundar sig på att sex av sju underliggande verksamhetsområdesmål bedöms komma att uppfyllas helt och ett bedöms komma att uppfyllas delvis.

Summering förvaltningsövergripande frågor

Trygghetsarbete

Förvaltningens trygghetsarbete är brett och omfattar ett stort antal insatser inom en rad områden, vilka framgår av mål 1.1 *Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid*, mål 1.2 *Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan*, mål 1.3 *Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst* samt mål 3.6 *Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser*. Sammanfattningsvis väljer förvaltningen att lyfta arbetet mot otrygga och brottsutsatta platser samt arbetet i relation till unga i riskzon för destruktivt beteende som är två tydliga fokusområden i den lokala samverkansöverenskommelsen med lokalpolisområdet. Inom platsamverkan arbetar förvaltningen mot mål som satts i samverkan med övriga aktörer. Ett fokus finns på platsaktivering med målet att genomföra 40 aktiveringar under året. Under perioden januari till och med augusti har totalt 59 aktiviteter genomförts, varav 48 stycken av förvaltningen och 11 av andra aktörer. Gällande unga i riskzon har förvaltningen tillsammans med utbildningsförvaltningen och lokalpolisområdet bland annat utvecklat och infört mer konkreta arbetssätt för samverkan på grupp- och individnivå mellan skola, socialtjänst, polis och fritidsverksamhet.

Hög beredskap och stark rådighet

Under innevarande år omfattar arbetet bland annat fortsatt kontinuitetsplanering, implementering av riskreducerande åtgärder och ytterligare insatser för att stärka förmågan att hantera samhällsstörningar. Förvaltningen deltar också aktivt i processen med att upprätta och bemanna stadens krigsorganisation och på andra sätt stärka det civila försvaret. En struktur för förvaltningens krigsorganisation har tagits fram och bemanning av denna pågår. Förvaltningen ingår också som en av tre utpekade stadsdelar i Stockholms stads struktur och

sektorsorganisation för civil beredskap. Vidare fortsätter förvaltningen att utveckla arbetet med informationssäkerhet. Det pågår också ett arbete i relation till de två utpekade trygghetspunkterna i stadsdelsnämndsområdet. Ytterligare konkreta insatser som utförts är framtagande av en vägledning för hantering av skjutningar och våldsdåd, en fördjupning av förvaltningens arbetssätt för arbete i särskild organisation som togs fram föregående år.

Demokrati

Förvaltningen arbetar löpande och i linje med kvalitetsprogrammet för att öka den lokala förankringen och involvera invånare, brukare, näringsidkare och föreningsliv i utvecklingen av verksamheten och området. Exempel kan nämnas inom ramen för trygghetsarbetet där förvaltningen i platssamverkan utvecklat dialogen med näringsidkare och också arbetar för att inhämta invånarens synpunkter och förslag kring centrumområdena. Ett annat exempel är planering av den medborgardialog som ska ske tillsammans med bland annat Exploateringskontoret och som ska ge input både till arbetet med lokalt utvecklingsprogram och till det fortsatta arbetet med Fokus Skärholmen. Arbetet bygger på det stora antal dialoger som redan genomförts i olika faser av arbetet med Fokus Skärholmen.

Ytterligare ett exempel är det arbete som pågått under sommaren 2023 i samarbete med bland annat Europeiska centralbanken. Detta samverkansprojekt syftar till att utveckla tunneln/passagen mellan Skärholmen och Huddinge intill busstorget i Skärholmen med grund i information från invånare och besökare, men också till att utveckla och stärka förvaltningens arbete med deltagandeprocesser. Förvaltningens samverkanspart i arbetet är en organisation som specialiserar sig på just deltagandeprocesser och urban konst. Arbetet kommer att resultera i en muralmålning som uppförs i september. För att komplettera projektet och ytterligare stärka upplevelsen av omvandling och trygghet på platsen söks medel för trygghetsinvestering i form av belysningsåtgärder i samband med T2-rapporteringen.

Regional utveckling

Under året har förvaltningen fortsatt arbetat i nära samverkan med Huddinge kommun med fokus på den regionala kärnan Kungens kurva - Skärholmen, inom ramen för den samverkansöverenskommelse som tecknades föregående år. Samarbetet har omfattat flera aktiviteter mot näringslivet i båda kommunerna med den regionala kärnan som utgångspunkt. Vidare har förvaltningen deltagit i arbetet som leds av Stadsbyggnadskontoret, med att ge input till den regionala utvecklingsplanen för Stockholmsregionen.

Direktiv för samtliga nämnder och bolagsstyrelser

I budget framkommer direktiv till samtliga nämnder och bolagsstyrelser. Nedan framgår vilka verksamhetsområdesmål arbetet redovisas under alternativt beskrivs arbetet som bedrivs.

Långsiktigt hållbar ekonomi i en turbulent omvärld

Arbetet beskrivs främst under mål 3.1 - *Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd* och 3.5 - *Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden*.

Klimatpolitiken – hela stadens ansvar

Arbetet beskrivs främst under mål 2.1 - *Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring*, 2.2 - *Stockholm ska vara en stad där den biologiska*

mångfalden ökar 2.3 - Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar och 2.4 - Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giffria miljöer.

Innovation, digitalisering och upphandling

Arbetet beskrivs främst under mål 3.5 - Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden och 3.7 - Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt.

Staden som arbetsgivare

Arbetet beskrivs främst under mål 3.4 - Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb.

Samverkan för en trygg och säker stad

Arbetet beskrivs främst under mål 3.5 - Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden och 3.6 - Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser.

Samverkan för trygga barn och ungdomar med rättvisa livsvillkor

Arbetet beskrivs främst under mål 1.1 - Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid, 1.2 - Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan 1.3 - Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst, 1.5 - Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv, 3.2 - I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb och 3.3 - I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med.

Ett Stockholm med hållbar tillväxt

Arbetet beskrivs främst under mål 2.3 - Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar, 3.2 - I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb och 3.6 - Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser.

Stockholm som kulturellt centrum

Arbetet beskrivs främst under mål 1.5 - Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv.

Samverkan för ökat bostadsbyggande och en hållbar stadsutveckling

Arbetet beskrivs främst under mål 3.1 - Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd och 3.6 - Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser.

En hållbar och demokratisk stad

Arbetet beskrivs främst under mål 3.7 - Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt.

Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

 Uppfylls helt

Analys

Prognostiserad måluppfyllelse

Bedömningen är att kommunfullmäktiges inriktningsmål kommer uppfyllas helt. Det grundar sig på att fyra av fem underliggande verksamhetsområdesmål bedöms komma att uppfyllas helt och ett bedöms komma att uppfyllas delvis. Avseende nämndmålen är bedömningen att fyra av fem nämndmål kommer uppfyllas helt och ett delvis.

Arbete inom respektive prioritering

Se respektive verksamhetsområdesmål för information om vilka åtgärder arbetet bygger på.

Prioritering	Status
Fritidsverksamhetens främjande arbete för barn och unga	Enligt plan
Förskolans språkutvecklande arbetssätt	Enligt plan
Arbetet för att öka inskrivningsgraden i förskolan	Enligt plan
Arbetet med riktade, förebyggande insatser för att förhindra skjutningar och rekrytering av barn, unga och utsatta grupper till kriminella nätverk.	Enligt plan
Arbetssätt för systematiserad uppföljning och utvärdering av beviljade insatser inom socialtjänstens myndighetsutövning.	Enligt plan
Arbetet för att förbättra hälsan för målgruppen* genom att främja motion och rörelse *Inom LSS och socialpsykiatri	Enligt plan
Omstart av tidigare planerad satsning att utveckla Sätra vård- och omsorgsboende till ett "demenscentrum"	Enligt plan
Arbetet för att äldre ska uppleva att de kan vara delaktiga och påverka sin vardag	Enligt plan

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på:

- arbete med planerade aktiviteter utifrån framtagen prioritering
- prognos av de förväntade resultaten kopplade till underliggande nämndmål där två av tre bedöms uppnås under året och det tredje bedöms uppnås delvis

Förvaltningens fritidsverksamheter erbjuder en trygg och meningsfull fritid för barn och unga i stadsdelsnämndsområdet. Nämnden har beslutat om en utvecklingsplan för fritidsverksamheten som innehåller flera satsningar. Implementeringsarbetet av utvecklingsplanen har påbörjats där särskilt fokus under årets första månader har varit att stärka unga och bidra till deras utveckling, att fritidsgårdar bidrar till jämlika och jämställda uppväxtvillkor samt arbetet med ungas delaktighet och inflytande. Det har gjorts bland annat

genom att mer systematiskt arbeta med besökare i beslutsprocesser, planering, utförande och utvärdering av verksamheten. Ett konkret exempel på detta arbete är den nystartade studioverksamheten i Skärholmen, som bygger på besökarnas initiativ. Ytterligare ett exempel är tjejforumet i Bredäng, som utgör en trygg arena för tjejer. Den tredje aktiviteten är påbörjad, där fritidsverksamheten arbetar tillsammans med RFSL för att ta fram en tidsplan och innehåll för HBTQI-certifiering av enhetens verksamheter.

Prioriterade insatser

Fritidsverksamhetens främjande arbete för barn och unga

Arbetet fortlöper enligt plan:

- *Utförda/pågående insatser:* Genomförd behovsanalys och resursplanering av fritidsverksamheten ☞ Framtagning och implementering av utvecklingsplan för fritidsverksamheten med grund i Stockholms stads strategi för fritids- och ungdomsgårdar 2022-2025 ☞ Planering tillsammans med RFSL är påbörjad för att genomföra HBTQI-certifiering av fritidsgårdar och parklekar.
- *Planerade insatser:* Genomföra HBTQI-certifiering av fritidsgårdar och parklekar.

Delvis uppnådda resultat

Antal flickor och pojkar som besöker förvaltningens fritidsgårdsverksamheter per dag ökar
Utfallet till och med andra tertialet uppgår till 62, vilket innebär att årsmålet om 80 pojkar och flickor uppnås delvis. Prognosen är att det förväntade resultatet kommer att uppnås under året. Det finns olika förklaringar till utfallet. Färre verksamheter har varit öppna under semesterperioden och de verksamheter som har varit öppna har i sin tur haft färre besökare. Under hösten förväntas besöksantalet öka igen till samma nivåer som våren. Förvaltningen har därtill justerat höstens schema och genomfört rekrytering av fritidsledare med ambitionen att under hösten kunna utöka fritidsgårdarnas öppettider. Detta sammantaget väntas leda till att målet uppnås.

Antal flickor och pojkar som besöker förvaltningens parklekar per dag ökar
Utfallet till och med andra tertialet uppgår till 60 och årsmålet om 80 stycken uppnås delvis. Prognosen för helåret 2023 är totalt 70 stycken besökare per dag, vilket innebär att det förväntade resultatet delvis kommer att uppnås under året. Utfallet under första tertialet uppgick till 59 stycken. 2022 var utfallet 74 stycken, vilket innebär att resultat under årets två första tertial är en minskning. Minskningen beror framför allt på att Ekholmens parklek har varit stängd stora delar av året på grund av problem med elen.

Goda exempel

Ungdomar provar nya aktiviteter när de besöker fritidsgårdarna

Enligt sommarens brukarundersökning uppger 95,2% av brukarna att de haft möjlighet att prova nya aktiviteter när de besöker fritidsgårdarna. En anledning till de höga siffrorna under årets andra tertial kan förklaras av att verksamheten arbetat målmedvetet med att erbjuda nya aktiviteter under lovet. Besökarna har därtill i hög grad varit delaktiga i framtagandet av planeringen kring de aktiviteter som erbjudits under lovet. Exempel på en sommarlovsaktivitet som bidrog till en ny upplevelse för flera besökare är en utflykt till ett escaperoom. En aktivitet som var populär både bland flickor och pojkar och syftade till att

främja samarbete och problemlösning på ett nytt sätt.

Jämställdhetsanalys



Förvaltningens tre fritidsgårdar besöks var och en i högre utsträckning av pojkar än flickor. Förvaltningen har påbörjat ett aktivt arbete med att lyfta jämställdhetsfrågor och vara attraktiva verksamheter för alla barn och unga. Arbetet innebär att medvetet lyfta och ställa frågor till tjejer, killar och ickebinära, vad de önskar för aktiviteter och genomföra dessa. Under första tertialet ökade flickornas deltagande i flera verksamheter. På Sättra fritidsgård var det en ökning av högstadies flickor med cirka 43 % och på Bredängs fritidsgård en ökning på cirka 36 %. Under årets andra tertial har siffrorna gått ned något liksom besökarantalet i stort. Förvaltningen utgår från att dessa siffror kommer vända under hösten då förvaltningens påbörjade arbete mot en mer jämställd besökargrupp fortsätter.

På förvaltningens parklekar är fördelningen mellan besökande flickor och pojkar mer jämnt fördelad. På Sättra fritidsklubb är det fler flickor än pojkar som besöker verksamheten.

Agenda 2030

Inom ramen för Agenda 2030 kopplar arbetet framför allt till:

- Mål 1 - Ingen fattigdom
- Förvaltningens arbete för att nå grupper som inte nås av fritidsverksamheterna i lika hög utsträckning
- Mål 3 - God hälsa och välbefinnande
- Förvaltningens arbete för att nå grupper som inte nås av fritidsverksamheterna i lika hög utsträckning
- Mål 4 - God utbildning för alla
- HBTQI-certifiering av fritidsgårdar och parklekar
- Mål 5 - Jämställdhet
- Förvaltningens arbete med jämställdhetsanalyser
- Förvaltningens arbete för att nå flickor i fritidsverksamheterna
- Mål 10 - Minskad ojämlikhet
- Fritidsverksamhetens främjande arbete för barn och unga
- Mål 16 - Fredliga och inkluderande samhällen
- HBTQI-certifiering av fritidsgårdar och parklekar
- Förvaltningens arbete för att nå grupper som inte nås av fritidsverksamheterna i lika hög utsträckning

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kulturnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och i samråd med fastighetsnämnden utforma en strategi för användande och utveckling av parkleksverksamheten och användning av parkleksbyggnader	2023-01-01	2023-06-30	

Nämndmål: I Skärholmen har barn och ungdomar möjlighet till jämlika uppväxtvillkor, trygghet och en rik fritid

● Uppfylls helt

Beskrivning

Inom ramen för målet prioriterar förvaltningen särskilt att utveckla:

- Fritidsverksamhetens främjande arbete för barn och unga

Förväntat resultat

Se indikatorerna kopplade till detta mål på nämndmålsnivå för att se hur det förväntade resultatet följs upp.

Antal flickor och pojkar som besöker förvaltningens fritidsgårdsverksamheter per dag ökar
Antal flickor och pojkar som besöker förvaltningens parklekar per dag ökar
Andel flickor och pojkar som uppger att de känner sig trygga när de besöker förvaltningens fritidsgårdsverksamheter ökar

Analys


Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt/delvis. Bedömningen grundar sig på:

- arbete med planerade aktiviteter utifrån framtagna prioritering
- prognos av de förväntade resultaten kopplade till underliggande nämndmål där två av tre bedöms uppnås under året och det tredje bedöms uppnås delvis

Jämställdhetsanalys

Se analys under ovanstående verksamhetsområdesmål.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2022	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
● ♀ Andel flickor och pojkar som uppger att de känner sig trygga när de besöker förvaltningens fritidsgårdsverksamheter						85 %		2023
● ♀ Antal flickor och pojkar som besöker förvaltningens fritidsgårdsverksamheter per dag	62 st	40 st	22 st	80 st	80	80 st		Tertial 2 2023
Analys Analys i skillnader i utfall gällande kön Att fler pojkar än flickor besöker fritidsgårdsverksamheten är en trend som funnit över ganska lång tid. I samband med att								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2022	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
utvecklingsplanen för fritidsgårdsverksamheten antogs i början av året inledde förvaltningen en särskild satsning på att öka antalet flickor som besöker verksamheten, som bland annat innefattar att fritidsgården i Bredäng öppnar tidigare en kväll i veckan för enbart flickor. Denna satsning väntas ge resultat över tid.								
 ♀	Antal flickor och pojkar som besöker förvaltningens parklekar per dag	60 st	32 st	28 st	74 st	70	80 st	Tertial 2 2023
<p>Analys</p> <p>Utfallet till och med andra tertialet uppgår till 60 och årsmålet om 80 stycken uppnås delvis. Prognosen för helåret 2023 är totalt 70 stycken besökare per dag, vilket innebär att det förväntade resultatet delvis kommer att uppnås under året. Utfallet under första tertialet uppgick till 59 stycken. 2022 var utfallet 74 stycken, vilket innebär att resultat under årets två första tertial är en minskning. Minskningen beror framför allt på att Ekholmens parklek har varit stängd stora delar av året på grund av problem med elen.</p> <p>Åtgärdsplan</p> <p>I augusti öppnade en ny eftermiddagsverksamhet i Bredäng. I och med denna verksamhetsförändring så beräknas besökarantalet öka under hösten.</p>								

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på:

- arbete med planerade aktiviteter utifrån framtagna prioriteringar
- prognos av de förväntade resultat som är kopplade till underliggande nämndmål som bedöms uppnås under året
- att en av fyra indikatorer från kommunfullmäktige där förvaltningen har fått utfall bedöms komma att uppnås under året, tre indikatorer bedöms uppnås delvis.

Förvaltningen bedömer att verksamhetsområdesmålet uppfylls helt trots att tre av fyra indikatorer från kommunfullmäktige uppnås delvis. Detta eftersom arbetet med samtliga prioriteringar löpt enligt plan samt att förväntade resultat, kopplade till underliggande nämndmål, bedöms uppnås under året. I årets resultat från förskoleundersökningen är vårdnadshavare generellt sett mer nöjda jämfört mot föregående år. Resultatet på frågan om vårdnadshavare har möjlighet till delaktighet och inflytande har ökat från 63 % år 2022 till 77 % år 2023. Förskolan arbetar aktivt med olika former för vårdnadshavarnas delaktighet och inflytande vilket förvaltningen tolkar som ett möjligt skäl till ökningen. Bland annat anordnas föräldramöten, drop-in fika, vernissage, hemuppdrag och visningar av förskolans arbete i Skolplattformen. För att ytterligare stärka den pedagogiska kvaliteten ser förvaltningen över möjligheterna till att öka andelen förskollärare samt att stärka upp den specialpedagogiska kompetensen.

Prioriterade insatser

Förskolans språkutvecklande arbetsätt

Arbetet fortlöper enligt plan:

- *Utförda/pågående insatser:* Påbörjad översyn av hur nya verktyg kan användas i språkarbetet ☞ Svenskutbildning för pedagoger samt uppföljning på förskolorna ☞ Läslyftet för pedagoger ☞ Tillgång till den digitala boktjänsten Polyglutt med inlästa böcker ☞ Förskolornas språkplaner ingår i det systematiska kvalitetsarbetet.
- *Planerade insatser:* Fortbildning för pedagoger kring flerspråkighet i förskolan.

Arbetet för att öka inskrivningsgraden i förskolan

Arbetet fortlöper enligt plan:

- *Utförda/pågående insatser:* Inhämtat kunskap från andra kommuner och inom staden för att öka inskrivningen ☞ Kartläggning av ej inskrivna barn ☞ Ökad kommunikation om förskolan i förvaltningens sociala medier ☞ Dialog med föräldrarådgivare ☞ Påbörjad processbeskrivning för arbetet med att öka inskrivningsgraden ☞ Utskickade erbjudanden om allmän förskola ☞ Kontinuerlig inventering av antal inskrivna barn ☞ Process om särskilt erbjudande i förvaltningens ledningssystem.
- *Planerade insatser:* Analys av orsaker för ej inskrivna barn ☞ Planering av fortsatt arbete utifrån identifierade orsaker.

Förväntade resultat

Nedan redogörs för de förväntade resultat där förvaltningen har utfall.

Uppnådda resultat

Andel vårdnadshavare som upplever att barnen uppmuntras till att utveckla sitt språk ökar jämfört mot föregående år

Indikatorns utfall om 78 % innebär en ökning med tre procentenheter jämfört mot tidigare år. Det finns en variation mellan förskolorna där 13 av 21 förskolor har ett högre utfall jämfört mot förvaltningens snitt. Förvaltningen arbetar på flera sätt med att synliggöra det språkarbete som sker på förskolan. Under föregående år implementerades bland annat en språkplan där varje förskola beskriver vilka olika språkutvecklande processer som ska användas inom barngruppen för att gynna barnens språkutveckling.

Andel legitimerade förskollärare av totalt antal anställda ligger kvar på samma nivå som föregående år

Förvaltningen prognostiserar att det förväntade resultatet uppnås under året. Andelen legitimerade förskollärare uppgår till 35,1 % i tertial 2 jämfört mot 33,8 i verksamhetsberättelsen för 2022.

Goda exempel

Vårdnadshavarnas delaktighet

Flera förskolor ser förbättrade resultat i förskoleundersökningen kring frågan om vårdnadshavare känner att de har möjlighet till delaktighet och att de får information om förskolans mål och arbetsätt. På förskolorna i Skärholmen/Vårberg är hemuppdrag en möjlig förklaring till detta. Hemuppdragen är aktiviteter barn och vårdnadshavare kan göra hemma

kopplat till det som sker på förskolan. Detta arbetssätt ser pedagoger har gett vårdnadshavarna mer kunskap om vad som sker på förskolan. Pedagoger upplever att vårdnadshavarna visar mer nyfikenhet och ställer andra frågor om barnens dag. Genom hemuppgiften får barnens hemkulturer möjlighet att berika förskolans utbildning på ett meningsfullt sätt.

Vernissage av Barnens Bredäng

På Förskolans dag visades förskolornas projektarbeten upp på Bredängstorget med hjälp av illustrationer och dokumentationen av barnens läroprocesser. Tillsammans med öppna förskolan genomfördes en stor sångsamling där alla invånare inom stadsdelsnämndsområdet var välkomna att delta för att fira dagen tillsammans med förskolorna.

Jämställdhetsanalys

Flera förskolor arbetar fördjupat med demokrati och att se till alla barns delaktighet och möjlighet till inflytande i förskolan. Genom att synliggöra demokratiarbetet och arbeta med att låta alla barns röster bli viktiga gynnas jämställdhetsarbetet. Här inkluderas även förskolans likabehandlingsarbete samt att involvera barnkonventionens artiklar. Flera förskolor har använt böcker som belyser normkreativitet och demokratiska principer som underlag för diskussioner i barngruppen.

Särskilda redovisningar

Arbete med barns rättigheter

Förvaltningens förskolor arbetar på olika sätt med att öka medarbetares och barns kunskaper kring FN:s barnkonvention och barnens rätt till lika möjligheter. Flera förskolor fördjupar sig i utvalda artiklar från barnkonventionen med barnen, bland annat i projektarbeten.

Undervisningen organiseras i mindre grupper så att alla barn ska kunna vara delaktiga och göra sin röst hörd. Barnen involveras i olika beslut ur ett demokratiperspektiv och förskolornas projekt utgår utifrån barnens intressen och frågor. Vid förändringar i verksamheten som påverkar barnen genomförs konsekvens- och riskanalyser kopplade till barngruppen.

Utbud och efterfrågan av förskola på nationella minoritetsspråk









Förvaltningen tar kontakt med de vårdnadshavare som kryssat i minoritetsspråk i ansökan till förskola och informerar om de förskolor i staden som helt eller till väsentlig del har undervisning på något av språken. Idag finns inte någon efterfrågan för förskola på finska, meänkieli eller samiska. Förvaltningen inventerar årligen de språk som talas av pedagoger och barn inom förskolan.

Agenda 2030









Inom ramen för Agenda 2030 kopplar arbetet framför allt till:

- Mål 1 - Ingen fattigdom
 - Likvärdig tillgänglig förskola
- Mål 3 - God hälsa och välbefinnande
 - Tillgång till fysisk aktivitet
 - Tillgång till bra mat
 - Förskolan som skyddsfaktor
- Mål 4 - God utbildning för alla

- Tillgång till förskola
- Tillgång till undervisning
- Språkarbetet i förskolan
- Mål 5 - Jämställdhet
 - Förvaltningens arbete med jämställdhetsanalyser
 - Tillgång till undervisning
 - Språkarbetet i förskolan
 - Förvaltningens arbete med demokrati i förskolan
- Mål 10 - Minskad ojämlikhet
 - Förskolan som skyddsfaktor
 - Tillgång till förskola
 - Språkarbetet i förskolan
- Mål 11 - Hållbara städer och samhällen
 - Tillgång till förskola

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2022	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel legitimerade förskollärare av totalt antal anställda (årsarbetare)	35,1 %	1,4 %	33,7 %	33,8 %	35 %	33 %	33 %	Tertial 2 2023
<p>Analys</p> <p>Analys i skillnader i utfall gällande kön</p> <p>Förvaltningen har enbart tre manliga förskollärare vilket utgör en låg andel. Vid rekrytering av förskollärare är det få manliga sökande vilket förklaras av att det är få män som läser utbildningen. Enligt Universitetskanslersämbetet hade program mot förskolläraryxamen i Sverige könsfördelningen 94 % kvinnor och 6 % män läsåren 2020/2021. På förskolorna i Sverige utgör männen cirka 3 % av samtliga förskollärare, enligt Statistiska centralbyråns statistikdatabas 2022.</p>								
  Antal barn per grupp	15,3 barn/avd.			15,6 barn/av d.	15,8 st	15	15	Tertial 2 2023
<p>Analys</p> <p>Barngruppernas storlek varierar över året och utfallet under hösten på 15,3 barn per grupp är lägre än utfallet i T1 om 16,8 barn per grupp. Sänkningen beror främst på att det är färre barn inskrivna i början av hösten då flera barn övergått till skolan. Förvaltningen har en högre personaltäthet i barngrupper med yngre barn.</p> <p>Åtgärdsplan</p> <p>Barnen delas kontinuerligt in i mindre grupper under dagen där de deltar i olika aktiviteter. Den faktiska närvaron av barn skiljer sig mot antalet inskrivna och dagligen arbetar förskolorna med att anpassa bemanningen utifrån behovet. Statistik över närvaro och frånvaro av barn ses över för att säkerställa att barnen får ta del av förskola samt underlätta bemanningsplanering.</p>								
  Antal förskolebarn per anställd (årsarbetare)	5,2 st			5,1 st	5,1 st	4,9	4,9	Tertial 2 2023
<p>Analys</p> <p>Antalet barn inskrivna varierar över året och det är cirka 100 barn färre i förskolan jämfört mot under våren. Förskolornas arbetssätt med att barnen delas in i mindre barngrupper under dagen och den faktiska närvaron innebär att antalet barn per personal oftast är under KF:s mål.</p> <p>Åtgärdsplan</p> <p>Förskolorna arbetar kontinuerligt med att dela in barnen i mindre grupper under dagen. Den faktiska närvaron av barn skiljer sig mot antalet inskrivna och dagligen arbetar förskolorna med att anpassa bemanningen utifrån behovet.</p>								
  Förskollärartäthet	15,9 st				16,5 st	15,5 st	15,5	Tertial 2 2023

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2022	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
Analys								
Förvaltningen ser en utmaning med att nå målet om 15,5 barn per legitimerad förskollärare då det skulle innebära fler än en legitimerad förskollärare per avdelning. I nuläget är det 15,9 barn per förskollärare vilket är en förbättring jämfört med tertialrapport 1 då det var 18,2 barn per förskollärare. Förbättringen beror främst på att det är färre barn inskrivna under hösten. Indikatorn är rörlig under året då både antalet förskollärare och antalet barn varierar.								
Åtgärdsplan								
Förvaltningen arbetar aktivt med att fördela den förskollärarkompetens som finns för att säkerställa att alla barn tar del av förskollärlärd undervisning. Förvaltningen ser även över möjligheterna till att öka andelen förskollärare.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med utbildningsnämnden och socialnämnden samt i samråd polis och boende verka preventivt för att öka tryggheten i skolan. Den samverkan ska ske på samma sätt gentemot fristående skolor	2023-01-01	2023-12-31	
  Utbildningsnämnden ska i samarbete med arbetsmarknadsnämnden och stadsdelsnämnderna utveckla stödet till elever med funktionsnedsättningar som går ut gymnasieskola och gymnasiesärskola	2023-01-01	2023-12-31	
  Utbildningsnämnden ska i samarbete med förskolenämnden och stadsdelsnämnderna utreda hur staden kan förbättra elevhälsans organisation för förskola, grundskola och gymnasieskola, samt utreda möjligheten att införa nyckeltal för elevhälsan	2023-01-01	2023-12-31	
  Utbildningsnämnden ska i samarbete med SISAB, förskolenämnden, stadsbyggnadsnämnden och stadsdelsnämnderna införa lekvärdesriktlinjer för förskolegårdar och skolgårdar. Riktlinjerna ska säkra tillräckliga yststorlekar	2023-01-01	2023-12-31	

Nämndmål: I Skärholmen har alla barn en likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan

 Uppfylls helt

Beskrivning

Inom ramen för målet prioriterar förvaltningen särskilt att utveckla:

- Förskolans språkutvecklande arbetssätt
- Arbetet för att öka inskrivningsgraden i förskolan

Förväntat resultat

Se indikatorerna kopplade till detta mål på verksamhetsområdesmåls- och nämndmålsnivå för att se hur det förväntade resultatet följs upp.

Andel legitimerade förskollärare av totalt antal anställda ligger kvar på samma nivå som föregående år.

Andel vårdnadshavare som upplever att barnen uppmuntras till att utveckla sitt språk ökar jämfört mot föregående år.


Analys




Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på:

- arbete med planerade aktiviteter utifrån framtagna prioriteringar
- prognos av de förväntade resultaten som bedöms uppnås under året
- nämndindikatorn uppnås.

Jämställdhetsanalys

Se analys under ovanstående verksamhetsområdesmål.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2022	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 ♀ Andel vårdnadshavare som upplever att barnen uppmuntras till att utveckla sitt språk	78 %	77 %	79 %			77 %		2023
Analys Analys i skillnader i utfall gällande kön Skillnaden mellan vårdnadshavare till pojkar respektive flickor är två procentenheter där vårdnadshavare till flickor är mer nöjda. Samma skillnad fanns föregående år då vårdnadshavare till flickor var tre procentenheter mer nöjda. I förskoleundersökningen är vårdnadshavare till flickor generellt mer nöjda avseende förskolans pedagogiska miljö och att barnets utveckling och lärande synliggörs. Dessa skillnader analyseras vidare i förskolorna.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen söker medel för språkkurs i svenska från Omställningsfonden.	2023-01-01	2023-12-31	
 Förvaltningen söker vikarieersättning för språkkursen från kompetensutvecklingssatsningen.	2023-01-01	2023-12-31	
 Förvaltningen söker vikarieersättning för vidareutbildning till förskollärare från staden.	2023-01-01	2023-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på:

- arbete med planerade aktiviteter utifrån framtagna prioriteringar
- prognos av de förväntade resultat som är kopplade till underliggande nämndmål som bedöms uppnås eller uppnås delvis.
- att två av tre indikatorer från kommunfullmäktige där förvaltningen har fått utfall bedöms komma att uppnås under året och en bedöms komma att uppnås delvis.

Förvaltningen har påbörjat arbetet med att utveckla metoder för systematisk uppföljning av socialtjänstens biståndsbedömda insatser i syfte att öka kvalitet och generera kunskap för utveckling och förbättring. Arbetet genomförs av en utsedd arbetsgrupp som under året inventerat befintliga rutiner samt behovet av att revidera rutiner och arbetssätt. Inventeringen ska på sikt leda till att stödmaterial för systematisk uppföljning tas fram och implementeras.

Förvaltningens arbete för att minska risken att barn, unga och särskilt utsatta grupper hamnar i kriminalitet fortlöper enligt plan. Arbetet sker både genom förebyggande insatser och genom insatser hos förvaltningens myndighetsutövning. Sedan årets början ingår förvaltningen i ett stadsgemensamt samverkansprojekt med polisen och kriminalvården kallat Trefas. Genom arbetsmetoden Trefas har bilden av den lokala nätverkskriminaliteten förtydligats. Nätverkskriminaliteten i stadsdelsnämndsområdet är av en sammansatt och komplex karaktär, därtill tycks omfattningen på problematiken vara relativt stor. Den utvärdering av Trefas som STAD (Stockholm förebygger drog- och alkoholproblem) fått i uppdrag att genomföra och som planerats är försenad och ny leveranstid är ännu inte satt. Inom ramen för arbetet att minska risken att barn, unga och särskilt utsatta grupper hamnar i kriminalitet har förvaltningen startat samverkan för social prevention enligt modellen SSPF (skola, socialtjänst, polis och fritid).

Inom den förebyggande verksamheten har föräldrarådgivningens enskilda stödsamtal ökat med 64% (från 64 stödsamtal till 105) i jämförelse med motsvarande period år 2022. Förvaltningens förebyggande verksamhet har även utökat sin närvaro i den offentliga miljön och på skolor i stadsdelsnämndsområdet genom att utöka fältassistenternas uppsökande arbete. Ungdomsmottagningens samverkan med skolorna i stadsdelsnämndsområdet har resulterat i att samtliga klasser i årskurs 8 samt ett antal klasser i årskurs 6 har besökt ungdomsmottagningen under läsåret HT 2022-VT 2023, vilket är en ökning i jämförelse med föregående läsår.

Inom ramen för förvaltningens samlade arbete med nyanländas etablering i samhället så har samverkan med civilsamhällesorganisationer som jobbar med målgruppen fördjupats. Förvaltningen har besökt ett antal föreningar för att informera om förvaltningens arbete med nyanlända och erbjudit föreningar hjälp med att marknadsföra sina aktiviteter. Förvaltningen har även anordnat temakvällar för nyanlända med teman av relevans för nyanländas etablering, såsom hälsa och välbefinnande, sommaraktiviteter, arbetsrätt samt kultur och fritid. Vid dessa tillfällen har förvaltningen alltid tolkar närvarande (*För ytterligare information om arbetet med nyanlända se mål 3.2 och 3.3*).

Under våren arrangerade förvaltningens utförarverksamheter i egen regi en tredagars festival för personer med funktionsnedsättning (*Häng med- festivalen*). Syftet med festivalen var att synliggöra målgruppen och verksamheterna, fokusera på delaktighet och att skapa kontaktpunkter. Målet med aktiviteterna under festivaldagarna var att de skulle vara väl anpassade för målgruppen samt locka så många besökare som möjligt. Exempel på festivaldagarnas innehåll: TV-speltturneringar, konstprojekt, orientering, podcastinspelning, föreläsare, dans, interaktiv föreställning med dragshowteatersällskap samt disco. Av de mer namnkunniga artisterna som deltog kan nämnas Mr Positive, Clownen Manne, Jean Banan och dragshowartisten Inga Tvivel. Flera av förvaltningens brukare involverades i arbetet både

inför men även under festivalen. Varje aktivitet besöktes av allt mellan ett fåtal upp till cirka 100 personer. I efterhand har enhetscheferna inom utförarverksamheterna fått till sig att festivalen var mycket uppskattad av brukarna.

Prioriterade insatser

Arbetet med riktade, förebyggande insatser för att förhindra skjutningar och rekrytering av barn, unga och utsatta grupper till kriminella nätverk

Arbetet fortlöper enligt plan:

- *Utförda/pågående insatser:* Pågående brottsförebyggande forum enligt SSPF-modellen (skola, socialtjänst, polis, fritid) för operativ samordning och informationsutbyte med fokus barn och unga ☞ Implementerat arbetssätt för samverkan med polisen och kriminalvården på individnivå enligt Trefas ☞ GAP-analys (analys av förvaltningens nuläge och målbild) av förvaltningens fältverksamhet i relation till Stockholmsstandarden för socialt fältarbete ☞ Pilot samt utvärdering av deltagande i föräldrastödsprogrammet "På rätt väg" för föräldrar till barn i riskzon för kriminalitet genomförd och föräldrastödsprogrammet är implementerat i ordinarie verksamhet ☞ Rekrytering av skolsociala team (SST) på fem grundskolor i stadsdelsnämndsområdet.

Arbetssätt för systematiserad uppföljning och utvärdering av beviljade insatser inom socialtjänstens myndighetsutövning

Arbetet fortlöper enligt plan:

- *Utförda/pågående insatser:* Uppstart av arbetsgrupp inom socialtjänsten som inventerat och kartlagt rutiner och behov av utveckling av uppföljningsprocess.
- *Planerade insatser:* Framtagande av stödmaterial samt utbildningsinsatser i syfte att utveckla arbetet med uppdrag och uppföljning ☞ Framtagande och implementering av arbetssätt för uppföljning ☞ Utbildning i arbetet med genomförandeplaner inom förvaltningens utförarverksamheter i egen regi.

Arbetet för att förbättra hälsan för brukare inom LSS och socialpsykiatri i egen regi genom att främja motion och rörelse

Arbetet fortlöper enligt plan:

- *Utförda/pågående insatser:* Spridning av information om idrottsförvaltningens aktiviteter och arbeta för ökat deltagande inom dessa ☞ Framtagande av individuellt anpassade aktiviteter för att främja rörelse och motion ☞ Nätverksträffar med hälso- och aktivitetsombud från respektive utförarverksamhet för utbyte av idéer och inspiration ☞ Hälsofrämjande aktiviteter under *Häng med-festivalen*.

Förväntade resultat

Nedan redogörs för de förväntade resultat där förvaltningen har utfall.

Delvis uppnådda resultat

Fler placerade barn i skolåldern klarar målen i kärnämnen i grundskolan i relation till föregående år

Det förväntade resultatet om att öka andelen placerade barn i skolåldern som klarar målen i kärnämnena i grundskolan i relation till föregående år uppnås delvis. Förvaltningen har ett utfall om 57,14 %, vilket är lägre än senaste rapportering och prognostiserar att målet kommer att uppfyllas delvist. Ett flertal placerade barn i skolålder har under året blivit omplacerade och befinner sig i dagsläget jourhem i väntan på nytt familjehem och finns därför inte med i denna statistik. Andra orsaker för att mål i kärnämnen inte nås är att det rör sig om barn som varit med om omfattande omsorgsbrister i hemmet som medför att det kan vara svårt att ta igen de förlorade skolåren. Ytterligare en faktor är de barn som har kortvariga placeringar och som haft skolsvårigheter sedan tidigare. I dessa fall har varken skola eller socialtjänst haft möjlighet att inleda ett arbete kring att säkerställa att de når godkända betyg i kärnämnena. Det finns en plan för de barn som inte når skolmålen och samtliga barn har en individuell åtgärdsplan i skolan som noga följs upp av socialsekreterare. Förvaltningen arbetar enligt modellen *SAMS -samverkan socialtjänst skola – obruten skolgång för placerade barn och unga* och använder stödmaterial samt statistikför och rapporterar avbruten skolgång.

Goda exempel

Föräldrastödsprogrammet "På rätt väg"

Piloten av nya individuella föräldrastödsprogrammet "På rätt väg" för föräldrar till barn i riskzon för kriminalitet har avslutats och programmet har implementerats i ordinarie verksamhet. Hittills har 11 familjer tagit del av programmet. Samtliga fältassistenter samt 4 av 5 föräldrarådgivare har genomfört utbildningen.

Systematisk uppföljning genom skattningssamtal

Inom förvaltningens resursenhet använder sig familjebehandlare och behandlingscoacher av två standardiserade bedömningsmetoder; Skattning av förändring (ORS) och Skattning av samtal (SRS) i samtal som fokuserar på förändring. Självskattningsinstrumenten har visat god effekt i arbetet och därför pågår ett arbete i att implementera arbetssättet i fler arbetsgrupper (familjevården och kontaktverksamheten) inom resursenheten.

Diskrimineringsprojekt och pridevecka inom daglig verksamhet

Under våren har delar av daglig verksamhet i egen regi genomfört ett projekt om diskriminering i samarbete med *Fanzingo* (mediehus där produktionsbolag, redaktioner, pedagogisk verksamhet och projekt inryms). Tillsammans har brukarna och personalen utforskat vad diskriminering innebär och hur det påverkar oss. Brukarna har även skapat filmer om sina egna tankar och erfarenheter inom ämnet. Projektet har syftat till en ökad kunskap och medvetenhet om diskriminering hos brukarna samt att stärka brukarnas självförtroende och uttrycksförmåga. Under sommaren anordnade daglig verksamhet en pridevecka för brukarna där en av diskrimineringsfilmerna premiärvisades. Under veckan arrangerades även olika former av skapande, disco, bakning och regnbågscafé samt utställning av konstverk och fotografier. Syftet med veckan var att synliggöra HBTQI-frågor, att främja en inkluderande daglig verksamhet och inkludering i samhället samt att genom detta även höja kvaliteten i verksamheten.

Jämställdhetsanalys

Förvaltningens jämställdhetsarbete inom de berörda verksamhetsområdena sker integrerat i ordinarie verksamhet och är ett ständigt pågående arbete. Förvaltningen arbetar med att

analysera könsuppdelad statistik i verksamheterna för att synliggöra kvinnors och mäns förutsättningar, livsvillkor och behov. Vid jämställdhetsanalyser av olika processer och arbetssätt i socialtjänstens verksamheter har vissa skillnader mellan kvinnor/flickor och män/pojkar uppmärksammats. Framförallt uppmärksammas större skillnader mellan kön inom målgrupperna våldsutsatta i nära relation, unga och vuxna i kriminalitet, personer i hemlöshet samt personer med insatser enligt LSS. Förvaltningen arbetar för att möta varje enskilda individuella behov likställigt oavsett kön.

Särskilda redovisningar

Tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning

Stockholms stad har högt ställda mål för att garantera alla som bor och verkar i Stockholm full delaktighet i samhällslivet och för att öka tillgängligheten i staden och delaktigheten i samhället för personer med funktionsnedsättning. Förvaltningen arbetar aktivt med de fokusområden som finns i stadens program.

Inom fokusområdet *Rätten till arbete och försörjning* arbetar förvaltningen för att öka förutsättningarna för personer med funktionsnedsättning ska få sin arbetsförmåga utredd, ta sig in på den reguljära arbetsmarknaden, ta sig ut på praktik och in på utbildningar genom externa samarbetspartners och interna resurser.

Inom fokusområdet *Rätten att delta i demokratin* och *Rätten till information och kommunikation* arbetar förvaltningen bland annat med deltagarråd inom daglig verksamhet där deltagarna ges möjlighet att påverka verksamhetens innehåll. Vid dessa forum lyfts även de senaste nyhetshändelserna upp. Under förvaltningens *Häng med- festival* (festival för personer med funktionsnedsättning) i maj var flera aktörer såsom *UNG FUB*, *Relationer som funkar*, *HBTQ-hänget* och fritidsutvecklarna inbjudna. Se även *Rätten till individuellt stöd* (arbetet med *KomBo*) nedan.

Inom fokusområdet *Rätten att få tillgång till ny teknik* bedriver förvaltningen olika projekt, till exempel podcasten *Unika Folket*, där brukare och personal tillsammans delar erfarenheter. Under *Häng med-festivalen* i maj erbjöds besökarna möjlighet att testa VR-glasögon och TV-spel. Förvaltningens LSS-bostäder har installerat digitala lås i syfte att skapa utökat självbestämmande för personer med funktionsnedsättning.

Utifrån fokusområdet *Rätten till meningsfull fritid* samarbetar förvaltningen med idrottsförvaltningen och fritidsutvecklarna i Stockholms stad för att kunna erbjuda ett tillgängligt kultur- och fritidsutbud för personer med funktionsnedsättning. Varje vecka får medarbetare tips med alla former av fritid, motion, idrott, kultur, friluftsliv och social samvaro som brukarna kan delta i en aktiv och meningsfull fritid. Fritidsutvecklarna var även representerade under *Häng med- festivalen* vilket har varit positivt för samarbetet.

Inom fokusområdet *Rätten till individuellt stöd* har förvaltningen genomfört en större utbildningsinsats i lågaffektivt bemötande och *Motiverande samtal* (MI) för medarbetare som jobbar med personer med funktionsnedsättning. Målet med utbildningsinsatsningen är att höja kvaliteten och främja utvecklingsarbete med bemötandefrågor samt arbetet med icke-diskriminering. Förvaltningen har även ett pågående arbete med *KomBo* (kommunikationsstöd i boende och daglig verksamhet). Syftet är att bygga upp en miljö där

kommunikation är en självklar del för alla som vistas där. Både att anpassa miljön men även kunskap om kommunikationshjälpmedel och samspelet med personer med kommunikationssvårigheter.








Inom fokusområdet *Rätten till bästa möjliga hälsa* arbetar förvaltningens utförarverksamheter inom LSS med att erbjuda friskvårdskort till samtliga brukare inom grupp- och servicebostad. Utsedda hälso- och aktivitetsombud inom verksamheterna deltar även i gemensamma nätverksträffar för att inhämta idéer och inspirera varandra i arbetet för att förbättra hälsan för brukare inom LSS och socialpsykiatri.











Agenda 2030



Inom ramen för Agenda 2030 kopplar arbetet framför allt till:





- Mål 1 - Ingen fattigdom
 - Förvaltningens arbete för att säkerställa att barns grundläggande behov tillgodoses
 - Samhällsvägledning för nyanlända
 - Stadsdelsmammornas uppsökande arbete för att sprida kunskap och ge stöd till nyanlända kvinnor
- Mål 2 - Ingen hunger
 - Förvaltningens arbete för att säkerställa att barns grundläggande behov tillgodoses
- Mål 3 - God hälsa och välbefinnande
 - Genomföra barnkonsekvensanalyser i samtliga utredningar där det finns barn i hushållet
 - Förvaltningens arbete enligt stadens strategi för att minska risken att barn, unga och unga vuxna dras in i kriminalitet.
 - Fältassistenternas uppsökande arbete
 - Förvaltningens arbete med *Aktiv fritid* inom LSS och mötesplatser för målgruppen socialpsykiatri
- Mål 4 - God utbildning för alla
 - Förvaltningens arbete enligt stadens strategi för att minska risken att barn, unga och unga vuxna dras in i kriminalitet.
- Mål 5 - Jämställdhet
 - Likställighet i bedömningar, beslut och stöd mellan könen
 - Arbete med jämställdhetsanalyser
- Mål 10 - Minskad ojämlikhet
 - De insatser förvaltningen beviljar med stöd av SoL och LSS efter individuella behovsbedömningar
 - Samhällsvägledning för nyanlända
 - Stadsdelsmammornas uppsökande arbete för att sprida kunskap och ge stöd till nyanlända kvinnor
 - Samverkan med rådet för funktionshinderfrågor
 - Förvaltningens arbete enligt stadens strategi för att minska risken att barn, unga och unga vuxna dras in i kriminalitet.
- Mål 16 - Fredliga och inkluderande samhällen
 - Samhällsvägledning för nyanlända

- Stadsdelsmammornas uppsökande arbete för att sprida kunskap och ge stöd till nyanlända kvinnor
- Rättssäker myndighetsutövning

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2022	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●  Andel barn och unga som åter blir föremål för anmälan/ansökan efter avslutad utredning	24,3 %	23,2 %	25,5 %	25 %	24 %	24 %	24 %	Tertial 2 2023
Analys								
Analys av skillnader i utfallet mellan kön								
I antal är det något fler pojkar än flickor som återaktualiserats efter avslutad utredning. Procentuellt är det dock fler flickor som blivit återaktualiserade efter avslutad utredning än pojkar. Skillnaderna mellan utfallet gällande pojkar och flickor ligger på 2,3 procentenheter vilket är en relativt liten skillnad. Indikatorn räknar med alla insatser som beviljats och avslutas och därav är det svårt att analysera orsaken till skillnaderna.								
●  Andel brukare inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning som inte upplever diskriminering				80 %		84 %	öka	2023
●  Andel brukare inom socialpsykiatri som inte upplever diskriminering				95 %		95 %	öka	2023
●  Andel brukare som är nöjd med sin insats - Funktionsnedsättning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				86 %		86 %	80 %	2023
●  Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de blir väl bemötta av stadens personal (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				94 %		90 %	90 %	2023
●  Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de kan påverka insatsens utformning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				82 %		80 %	79 %	2023
●  Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått från socialtjänsten (socialpsykiatri)				71,43 %		70 %	Tas fram av nämnd	2023

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2022	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått från socialtjänsten (vuxna missbruk)				91,3		80 %	Tas fram av nämnd	2023
  Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått från socialtjänsten (våld i nära relation)						70 %	Tas fram av nämnd	2023
  Andel placerade barn i skolåldern som klarar målen i kärnämnen i grundskolan	57,14	57,14 %	57,14 %	71,43	65	80 %	75 %	Tertial 2 2023
<p>Analys</p> <p>Utfallet uppgår till 57,14 % och årsmålet om 80 % uppnås delvis.</p> <p>Förvaltningen har ett lägre utfall än senaste rapportering och prognostiserar att målet delvist kommer att uppfyllas. Ett flertal placerade barn i skolålder har under året blivit omplacerade och befinner sig i dagsläget i jourhem i väntan på nytt familjehem och finns därför inte med i denna statistik. Andra orsaker för att mål i kärnämnen inte nås är att det rör sig om barn som varit med om omfattande omsorgsbrister i hemmet som medför att det kan vara svårt att ta igen de förlorade åren i skolan. Barn som har kortvariga placeringar och som haft skolsvårigheter sedan innan placering har varken skola eller socialtjänst hunnit påbörja arbetet kring att säkerställa att de når godkända betyg i kärnämnen. Det finns en plan för de barn som inte når skolmålen och samtliga barn har en individuell åtgärdsplan i skolan som noga följs upp av socialsekreterare. Förvaltningen arbetar enligt modellen <i>SAMS -samverkan socialtjänst skola – obruten skolgång för placerade barn och unga</i> och använder stödmaterial samt statistikför och rapporterar avbruten skolgång.</p> <p>Åtgärdsplan</p> <p>Förvaltningen fortsätter arbetet med att erbjuda insatsen Skolfam till familjehemsplacerade barn i syfte att stärka deras förutsättningar i skolan. Förvaltningens kontaktverksamhet tillhandahåller skolcoacher i egen regi till de barn där Skolfam inte gett önskat resultat. I syfte att förhindra att placeringar avbryts oplanerat (sammanbrott) har förvaltningen intensifierat arbetet med familjehem genom att erbjuda extra förstärkt familjehemsvård i form av familjebehandling samt Marte Meo-terapeut. Förvaltningen kommer även till hösten att fördjupa sig i hur enheten kan förbättra sitt arbete kring barns skolgång.</p> <p>Analys av skillnader i utfall gällande kön</p> <p>Det föreligger ingen skillnad i andelen placerade pojkar och flickor som klarar målen i kärnämnen i grundskolan.</p>								
  Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling	71,77	69,64 %	74,23 %	44,07	80	80 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2023
  Brukarens upplevelse av trygghet - LSS-boende, vuxna och barn (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				87 %		80 %	Tas fram av nämnd	2023

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Socialnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna förbereda för en centralisering av hälso- och	2023-01-01	2023-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
sjukvården inom socialpsykiatrins bostäder med särskild service från den 1 januari 2024			
  Socialnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna samla och följa statistik över antal ansökningar, beslut och avslag avseende ledsagning/ledsagarservice och biträde av kontaktperson i syfte att säkerställa likställighet	2023-01-01	2023-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med utbildningsnämnden och socialnämnden vidareutveckla skolsociala team i hela staden, samt utöka socialtjänstens närvaro i skolan, fritidshem och fritidsklubbar	2023-01-01	2023-12-31	

Nämndmål: Skärholmen ger stöd och omsorg där behoven är som störst

 Uppfylls helt

Beskrivning

Inom ramen för målet prioriterar förvaltningen särskilt att utveckla:

- Arbetet med riktade, förebyggande insatser för att förhindra skjutningar och rekrytering av barn, unga och utsatta grupper till kriminella nätverk
- Arbetsätt för systematiserad uppföljning och utvärdering av beviljade insatser inom socialtjänstens myndighetsutövning
- Arbetet för att förbättra hälsan för brukare inom LSS och socialpsykiatri i egen regi genom att främja motion och rörelse

Förväntat resultat

Se indikatorerna kopplade till detta mål på verksamhetsområdesmåls- och nämndmålsnivå för att se hur det förväntade resultatet följs upp.

Andelen personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatsen/insatserna de fått från socialtjänsten är på en fortsatt hög nivå.

Fler placerade barn i skolåldern klarar målen i kärnämnen i grundskolan i relation till föregående år.

Andelen brukare som är nöjda med sin insats ligger på en fortsatt hög nivå.

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på:

- arbete med planerade aktiviteter utifrån framtagna prioriteringar
- prognos av de förväntade resultaten som bedöms uppnås eller uppnås delvis.

Jämställdhetsanalys

Se analys under ovanstående verksamhetsområdesmål.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Förvaltningen söker medel från Sociala investeringsfonden för arbete med projekt Förstärkta familjehem i samverkan Hägersten-Älvsjös SDF.	2023-01-01	2023-12-31	
✓	Förvaltningen söker medel för sociala insatsgrupper (SIG) från socialförvaltningen.	2023-01-01	2023-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

● Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på:

- arbete med planerade aktiviteter utifrån framtagna prioriteringar
- prognos av de förväntade resultat som är kopplade till underliggande nämndmål som bedöms uppnås under året
- att en av två indikatorer från kommunfullmäktige där förvaltningen har fått utfall uppnås under året och en uppnås delvis.

Förvaltningen fortsätter att vidareutveckla arbetssätt för rättssäker myndighetsutövning och självbestämmande. Under 2023 har förvaltningen fortsatt kompetensutveckla samt samverka inom området äldre med komplexa behov och samsjuklighet utifrån psykisk ohälsa, demens, missbruk och våld i nära relationer. Det pågående arbetet med att systematisera uppföljning och utvärdering av beviljade insatser för socialtjänstens målgrupper inkluderar även äldre (för utförligare beskrivning se mål 1.3).

Implementeringen av nyckelfri hemtjänst är färdig inom stadsdelsnämndsområdet vilket möjliggör ökad trygghet för brukarna i form av säkrare nyckelhantering, loggar som visar vem som öppnat låset, en ökad flexibilitet och en snabbare inställelse vid larm.

Sätra vård- och omsorgsboende har anordnat en anhörigvecka för alla medarbetare med syfte att belysa anhörigas situation, bemötandefrågor samt att skapa ett tryggt boende för brukarna. Veckan innehöll olika workshops som anhörigkonsulent, anhörigstödare och anhörigombud inom verksamheten höll i. Teman var bland annat vilket stöd som finns för anhöriga inom förvaltningen men även i staden, trygg inflytt samt svåra och utmanande samtal. Av den utvärdering som gjordes efter avslutad vecka framkom att just anhörigstöd är en fråga som medarbetarna anser vara viktig.

Prioriterade insatser

Omstart av tidigare planerad satsning att utveckla Sätra vård- och omsorgsboende till ett "demenscentrum"

Arbetet fortlöper enligt plan:

- *Utförda/pågående insatser:* Arbetsgrupp har utsetts för uppdraget med de planerade

insatserna (se nedan) ☞ Kartläggning av efterfrågan och behov pågår och kommer att utgöra en grund för det fortsatta arbetet ☞ Kontakter har tagits med externa parter.

- *Planerade insatser:* Upprättande av en projektplan för ovanstående satsning ☞ Bildande av en projektgrupp.

Arbetet för att äldre ska uppleva att de kan vara delaktiga och påverka sin vardag

Arbetet fortlöper enligt plan:

- *Utförda/pågående insatser:* Kartläggning av informationskanaler och -behov ☞ Framtagande av informationsmaterial och kommunikationsplan ☞ Informationsaktiviteter har genomförts i samband med trygghetsfika samt ett utskick.

Goda exempel

Samarbete med Södertörns högskola

Förvaltningen har sedan hösten 2020 haft ett fördjupat samarbete med Södertörns högskola. Samverkan har bland annat innefattat att följeforskare har deltagit i flera av socialtjänstens verksamheter såsom Beställarenheten för äldre. Följeforskarna har gett reflektioner på de olika verksamheterna och delat med sig av erfarenheter i sin egen forskning men också bidragit till socialtjänstavdelningens utveckling. Arbetet på Beställarenheten för äldre har resulterat i en vetenskaplig publikation om äldreomsorg som publicerades i januari 2023. Uppföljande artikel kommer att publiceras under året och även en tredje artikel sammanställs för publicering. Arbetet har även utmynnat i att flera medarbetare och enhetschef, tillsammans med följeforskaren samt nationella forskare, skrivit delar i en antologi. Denna är avsedd för socionomstudenter och är baserad på när aktuell forskning möter praxis. Antologin gavs ut under våren 2023.

Trygghetsfika

Under våren arrangerade hemtjänsten i egen regi en trygghetsfika i förvaltningens hubb där preventionstrateg inom förvaltningen höll ett kortare föredrag om trygghet med fokus på bedrägeribrott. Syftet med tillfället var att bidra med kunskap kring vanligt förekommande bedrägeribrott samt hur den som utsätts för ett bedrägeriförsök kan agera. Förvaltningens målsättning är att tillfällena som detta kan minska risken för äldre att drabbas. De personer som deltog vid tillfället delade med sig av egna erfarenheter av bedrägeribrott. Under föredraget, som besöktes av 22 personer, bjöd hemtjänsten på fika vilket ingår i satsningen *Matlyftet* med syfte att motverka undernäring och social isolering bland äldre.

IT-utbildning för seniorer

Under tre dagar i juni anordnade förvaltningens äldrefältare, i samarbete med *Unga IT-utbildare* (program och sommarjobb för ungdomar i Stockholms stad som anordnas av Rookie Startups), IT-utbildning för seniorer. Syftet med utbildningen var att minska det digitala utanförskapet genom att låta ungdomar utbilda, hjälpa och vägleda äldre i det digitala landskapet. Utbildningen bestod bland annat av personlig hjälp med IT- och teknikfrågor, hur bedrägeribrott kan undvikas samt information om vanligt förekommande webbtjänster. Totalt deltog 13 seniorer i utbildningen.

Jämställdhetsanalys









Tidigare mätningar har visat att förebyggande insatser, bland annat anhörigstöd samt öppna













träffpunkter, främst nyttjas av kvinnor. Resultatet ligger till grund för den analys av förebyggande insatser som görs kopplat till aktivitetscentren och till anhörigstödet där målet bland annat är att utveckla fler aktiviteter som också efterfrågas av män och på så sätt kunna bidra till målet om en jämställd hälsa med fokus på det förebyggande folkhälsoarbetet. Mot bakgrund av detta har nu verksamheten lagt om programmet för att det ska vara mer könsneutral och på så vis även locka fler män. Uppföljning sker även månatligen med deltagarna där de kan lämna önskemål om verksamhetens innehåll. En viss ökning av deltagande män har skett sedan dessa förändringar genomfördes.

Agenda 2030

Inom ramen för Agenda 2030 kopplar arbetet framför allt till:

- Mål 3 - God hälsa och välbefinnande
 - Förebyggande insatser genom öppna träffpunkter och mötesplatser
- Mål 5 - Jämställdhet
 - Likställighet i bedömningar, beslut och stöd mellan könen
 - Förvaltningens arbete med jämställdhetsanalyser
- Mål 10 - Minskad ojämlikhet
 - De insatser förvaltningen beviljar med stöd av SoL och LSS efter individuella behovsbedömningar
 - Arbetet med nationella minoriteter och aktiviteter inom finskt förvaltningsområde
 - Samverkan med pensionärsrådet
- Mål 16 - Fredliga och inkluderande samhällen
 - Rättssäker myndighetsutövning

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2022	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten				83 %		87 %	87 %	2023
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på vård- och omsorgsboende				74 %		79 %	79 %	2023
  Andel seniorer som är nöjda med tillgången till information om Stockholm Stad och dess verksamheter						60 %	Tas fram av nämnd	2023
  Andel äldre personer som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser						65 %	65 %	2023

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2022	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel äldre som anger att de känner till stadsdelens aktivitetscenter och mötesplatser						60 %	Tas fram av nämnd	2023
  Andel äldre som på det hela taget är nöjda med möjligheten att ta del av ledarledd idrott/motion i Stockholm	57					60 %	Tas fram av nämnd	2023
<p>Analys</p> <p>Utfallet uppgår till 57 % och årsmålet om 60 % uppnås delvis.</p> <p>Förvaltningens utfall ligger 7 procentenheter under stadens snitt på 64 % för åldersgruppen. Förvaltningens resultat har försämrats sedan senaste undersökningen 2022 med 1 procentenhet.</p> <p>Det bedrivs olika slags hälsofrämjande aktiviteter inom förvaltningens aktivitetscenter/öppna mötesplatser. En orsak till det låga resultatet kan vara att information om olika aktiviteter inte når ut till målgruppen i den omfattning som önskas.</p> <p>Åtgärdsplan</p> <p>Förvaltningens äldrefältare har tagit fram en informationsbroschyr som riktar sig till äldre inom stadsdelsnämndsområdet. I materialet finns bland annat information om ledarledd motion i Skärholmens sim- och idrottshall. Broschyren har skickats hem till personer 85 år och äldre under sommaren. Den delas även ut i samband med arrangerade aktiviteter, på träffpunkter och medborgarkontoret. Information om broschyren har också publicerats i lokaltidningen och hemtjänsten samt biståndshandläggare är behjälplig med spridning av den.</p> <p>Förvaltningens äldrefältare har även en planerad hälsosatsning tillsammans med Skärholmens sim- och idrottshall där seniorer bjuds in till inspirationsträff kring en hälsosam livsstil, gruppträningspass och dans med instruktör i början av hösten.</p>								
  Andelen nöjda omsorgstagare i dagverksamhet	100 %			100 %		95 %	93 %	2023
  Andelen nöjda omsorgstagare i hemtjänst				80 %		86 %	86 %	2023
  Andelen nöjda omsorgstagare i vård- och omsorgsboende				80 %		82 %	82 %	2023
  Antal personal en hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter under en 14-dagarsperiod				8,6		9	Max 10 personer	2023

Nämndmål: Äldre i Skärholmen får en god omsorg och är trygga

 Uppfylles helt

Beskrivning

Inom ramen för målet prioriterar förvaltningen särskilt att utveckla:

- Omstart av tidigare planerad satsning att utveckla Sätra vård- och omsorgsboende till ett

"demenscentrum"

- Arbetet för att äldre ska uppleva att de kan vara delaktiga och påverka sin vardag

Förväntat resultat

Se indikatorerna kopplade till detta mål på verksamhetsområdesmåls- och nämndmålsnivå för att se hur det förväntade resultatet följs upp.

Andelen nöjda omsorgstagare i vård- och omsorgsboende ligger på en fortsatt hög nivå. Andelen nöjda omsorgstagare i hemtjänst ligger på en fortsatt hög nivå.

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på:

- arbete med planerade aktiviteter utifrån framtagna prioriteringar
- prognos av de förväntade resultaten som bedöms uppnås under året.

Jämställdhetsanalys

Se analys under ovanstående verksamhetsområdesmål.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓ Förvaltningen söker medel från Äldreförvaltningen för utveckling av multiprofessionellt arbetssätt med inriktning mot personer med demenssjukdom eller kognitiv svikt.	2023-01-01	2023-12-31	
✓ Förvaltningen söker medel från Äldreförvaltningen gällande Matlyftet.	2023-01-01	2023-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

◆ Uppfylls delvis

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas delvis. Bedömningen grundar sig på:

- arbete med planerade aktiviteter utifrån framtagna prioriteringar
- det förväntade resultat som är kopplat till underliggande nämndmål uppnås delvis.

Förvaltningen ser en positiv trend för de fyra indikatorer som är kopplade till målet och som har utfall från tidigare år att jämföra med. En av de fem kopplade indikatorerna är ny för året och det finns därför inga utfall från tidigare år att jämföra med. Indikatorerna kopplade till målet mäter dock huvudsakligen ungdomars deltagande i och nöjdhet med kultur, idrott och föreningsliv medan målområdet omfattar en bredd av verksamheter och insatser för alla åldrar, riktade såväl direkt till brukare i verksamheterna som utåt till allmänheten. Arbetet med kultur- idrotts- och föreningsliv återfinns under flera av verksamhetsområdesmålen. För

mer information, än vad som redovisas under detta mål, om arbetet med;

- fritidsaktiviteter för ungdomar, se mål 1.1,
- tillgång till och utövande av kultur i förskolan, se mål 1.2,
- stöd till nyanlända att komma i kontakt med förvaltningens kultur- och fritidsverksamhet och aktiviteter samt områdets föreningsliv, se mål 1.3,
- fritidsaktiviteter, kultur och eget skapande inom förvaltningens utförarverksamheter för äldre och personer med funktionsnedsättning i egen regi, se mål 1.3,
- kultur i offentlig miljö inom ramen för platsamverkan, se mål 3.6 och
- projekt om samskapande av konst i offentlig miljö (muralmålning), se mål 3.7.

Genom nämndens beviljade föreningsbidrag och arrangörsbidrag för stadsdelsdagar har civilsamhället getts förbättrade förutsättningar att tillgängliggöra aktiviteter inom kultur-, idrotts- och föreningsliv. Inte minst till barn, unga och familjer. 11 av 21 föreningar som har blivit beviljade föreningsbidrag har fått bidrag för aktiviteter som riktar sig till barn och unga eller till familjer. Två av fyra föreningar som har blivit beviljade arrangörsbidrag för stadsdelsdagar har fått bidrag för aktiviteter som riktar sig till barn och unga och därutöver anordnas stadsdelsdagen i Skärholmen för alla.

Avseende samverkan med civilsamhället har förvaltningen på uppdrag av nämnden arbetat fram en handlingsplan, som beslutats av nämnden under år 2023. Implementering av handlingsplanen påbörjas i berörda delar av förvaltningens verksamheter under hösten.

Förvaltningens parklekar och fritidsgårdar erbjuder regelbundna och ledarledda aktiviteter inom ramen för den egna verksamheten och i samverkan med föreningar och kulturaktörer, såsom scouterna, Samhällsmatchen, Löparakademin och Kulturskolan. Förvaltningens arbete med platsaktivering (se mer under mål 3.6) innebär ökad tillgång till kultur, exempelvis konsertserien som bland annat riktar sig till barn och unga. Under sommaren har totalt 10 konserter genomförts i Bredäng, Sättra, Skärholmen och Vårberg. Utvärdering och utveckling av projektet inför kommande år sker under hösten.

Prioriterade insatser

Arbetet för att invånare ska känna till och ta del av kultur i offentlig miljö

Arbetet fortlöper enligt plan:

- *Utförda/pågående insatser:* Påbörjat arbetet med att kartlägga olika målgruppers förutsättningar att ta del av kulturaktiviteter i offentlig miljö och i förvaltningens öppna verksamheter ☞ Kartläggning påbörjat av övriga förvaltningsövergripande strukturer för att stärka berörda verksamheters arbete med kultur.
- *Planerade insatser:* Utveckla förvaltningsövergripande strukturer för att stärka berörda verksamheters arbete med kultur.

Delvis uppnådda resultat

Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden ökar
Utfallet uppgår till 64 % och årsmålet var 68 %. Även 2022 var utfallet 64 %, vilket innebär att resultatet är oförändrat. Resultatet uppnås därmed delvis. 2021 var utfallet 63 %, vilket

innebär att årets resultat är jämnt i förhållande till de två föregående åren.

Goda exempel

Utvecklat arbete med samverkansöverenskommelser

Förvaltningen har utvecklat arbetssättet med samverkansöverenskommelser med aktörer som tillhandahåller aktiviteter för barn och unga. Arbetssättet leder till kvalitetssäkrade samarbeten och tillgång till aktiviteter som förvaltningen annars inte skulle kunna erbjuda inom fritidsgårdar och parklekar. Förvaltningen har tecknat samverkansavtal med scouterna, Samhällsmatchen och Löparakademin.

Jämställdhetsanalys



Årets skolenkät visar att nöjdheten och deltagandet i kultur och idrott är högre för pojkar än flickor i fyra av fem indikatorer kopplade till detta mål i Skärholmens stadsdelsnämndsområde. För indikatorn *Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden* är resultatet högre för flickor än pojkar. För staden som helhet så gäller samma förhållande för denna indikator. För indikatorn *Andel barn och ungdomar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden* så avviker resultatet i Skärholmens stadsdelsnämndsområde i jämförelse med staden som helhet. I Skärholmen deltar flickor i lägre utsträckning än pojkar medan det omvända gäller för staden som helhet.

Se även 1.1 för jämställdhetsanalys om förvaltningens fritidsgårdar och parklekar.





Agenda 2030

Inom ramen för Agenda 2030 kopplar arbetet framför allt till:





- Mål 3 - God hälsa och välbefinnande
 - Förvaltningens arbete för ett rikt kultur, idrotts- och föreningsliv
- Mål 4 - God utbildning för alla
 - Förvaltningens arbete för ett rikt kultur, idrotts- och föreningsliv
- Mål 5 - Jämställdhet
 - Förvaltningens arbete med jämställdhetsanalyser
- Mål 10 - Minskad ojämlikhet
 - Förvaltningens arbete för ett rikt kultur, idrotts- och föreningsliv

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2022	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på fritiden	74	83 %	65 %	73		75 %	75 %	2023
Analys <p>Utfallet 2023 uppgick till 74 %. Årsmålet var 75 % och uppnås därmed delvis. Trenden sedan 2021 är dock positiv. 2022 var resultatet för stadsdelsnämndsområdet 73 % och 2021 69 %. Ungdomar i stadsdelsnämndsområdet deltar dock i lägre utsträckning i idrottsaktiviteter på fritiden jämfört med ungdomar i staden som helhet, där utfallet 2023 var 86 %. Även i enkäten år 2022 var resultatet för stadsdelsnämndsområdet (73 %) lägre än i övriga staden (85 %). Generellt deltar unga från familjer med större ekonomiska resurser i föreningsanknutna idrottsaktiviteter medan unga i familjer med mindre ekonomiska resurser i högre grad deltar i öppen verksamhet såsom bibliotek och fritids- och ungdomsgårdar. Orsakerna är dock komplexa och handlar om såväl möjligheter och hinder för den enskilde att delta som tillgång/utbud och stöd för att minska trösklarna till deltagande.</p>								
Atgärdsplan								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2022	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<p>Fritidsverksamheten har en viktig roll i att jämna ut villkoren för ungas fritidssituation. Förvaltningens parklekar och fritidsgårdar erbjuder regelbundna och ledarledda aktiviteter inom ramen för den egna verksamheten och i samverkan med andra aktörer. Fritidsverksamheten främjar fysisk aktivitet och nyttjar stadsdelsnämndsområdets grönområden. Nämnden har beslutat om en utvecklingsplan för fritidsverksamheten som innehåller flera satsningar. Implementeringsarbetet av utvecklingsplanen har påbörjats och fortsätter under året och 2024.</p> <p>Förvaltningen fortsätter med förenings- och arrangörsbidrag och att utveckla arbeten med samverkansöverenskommelser (se goda exempel).</p> <p>Analys av skillnader i utfall gällande kön</p> <p>Skillnaden i utfall mellan flickor och pojkar är 18 procentenheter. I staden som helhet är skillnaden mellan flickor (84 %) och pojkar (87 %) lägre. Resultatet för flickor ökade från 61 % 2021, till 65 % 2022 och är oförändrat 2023 (65 %). Resultatet för pojkar har ökat från 69 % 2021, till 73 % 2022 och 74 % 2023. Orsakerna till skillnaderna mellan flickors och pojkars deltagande är flera men forskning visar att hinder kopplat till ojämlikhet och socioekonomiska utmaningar har betydelse liksom att flickor med utländsk bakgrund är en grupp med särskilt lågt deltagande. Se till exempel MUCF:s (Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor) rapport <i>Flickors deltagande i idrott</i>.</p>								
  	Andel barn och ungdomar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden	51	56 %	45 %		68 %	77 %	2023
<p>Analys</p> <p>Utfallet 2023 uppgick till 51 %. Årsmålet var 68 % och uppnås därmed inte. Indikatorn är dock ny för året och det finns därför inte något resultat för 2022 att jämföra årets utfall med. Generellt deltar unga från familjer med större ekonomiska resurser i instrumentella, det vill säga strukturerade, ledarledda, kulturaktiviteter medan unga i familjer med mindre ekonomiska resurser i högre grad deltar i öppen verksamhet såsom bibliotek och fritids- och ungdomsgårdar. Orsakerna är dock komplexa och handlar om såväl möjligheter och hinder för den enskilde att delta som tillgång/utbud och stöd för att minska trösklarna till deltagande. Vid en jämförelse med andra förvaltningar i staden konstateras att staden genomgående har ett relativt svagt resultat, samt att diskrepansen mellan denna fråga och frågan om nöjdhet med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden skiljer sig åt inom staden som helhet där man överlag uppger högre nöjdhet än deltagande. I Skärholmen är denna skillnad 13 procentenheter. Indikatorn bygger på resultat på frågan "På min fritid, efter skolan, deltar jag i kulturaktiviteter som jag tycker om" från skolenkäten som går till ungdomar i årskurs 5 och 8 i grundskolan. Förvaltningen ser att det kan finnas en utmaning i hur frågan tolkas och vad barn och unga anser vara kulturaktiviteter. Indikatorn behöver följas över tid.</p> <p>Åtgärdsplan</p> <p>Fritidsverksamheten har en viktig roll i att jämna ut villkoren för ungas fritidssituation. Förvaltningens parklekar och fritidsgårdar erbjuder regelbundna och ledarledda aktiviteter inom ramen för den egna verksamheten och i samverkan med andra aktörer. Fritidsverksamheten främjar fysisk aktivitet och nyttjar stadsdelsnämndsområdets grönområden. Nämnden har beslutat om en utvecklingsplan för fritidsverksamheten som innehåller flera satsningar. Implementeringsarbetet av utvecklingsplanen har påbörjats och fortsätter under året och 2024.</p> <p>Förvaltningen fortsätter med förenings- och arrangörsbidrag och att utveckla arbeten med samverkansöverenskommelser (se goda exempel).</p> <p>Analys av skillnader i utfall gällande kön</p> <p>Det finns en skillnad i utfall mellan flickor och pojkar. Utfallet för flickor är 45 % och 56 % för pojkar. Forskningen kring skillnaderna mellan flickors och pojkars deltagande i idrott, kultur och föreningsliv pekar på liknande orsaker. Men visar också att frågan är komplex och att deltagandet till stor del också skiljer sig åt mellan olika åldersgrupper. Faktorer som ojämlikhet och socioekonomiska utmaningar har betydelse men också faktorer som egna kulturella resurser, förväntningar, förebilder med mera kan utgöra hinder för deltagande i kulturaktiviteter. Se till exempel rapporter från Ung livsstil "Hur många deltar inte i det offentligt subventionerade fritids- och kulturutbudet?"</p>								
  	Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter	67 %	72 %	64 %	66 %	68 %	76 %	2023
<p>Analys</p> <p>Utfallet 2023 uppgick till 67 %. Årsmålet var 68 % och uppnås därmed delvis. Trenden sedan 2021 är positiv. 2022 var resultatet för stadsdelsnämndsområdet 66 % och 2021 64 %. Ungdomar i stadsdelsnämndsområdet deltar i lägre utsträckning i idrottsaktiviteter på fritiden jämfört med ungdomar i staden som helhet, där utfallet 2023 var 77 %. Även i enkäten år 2022 var resultatet för stadsdelsnämndsområdet (66 %) lägre än i övriga staden (73 %). Generellt deltar unga från familjer med större ekonomiska resurser i föreningsanknutna idrottsaktiviteter medan unga i familjer med mindre ekonomiska resurser i högre grad deltar i öppen verksamhet såsom bibliotek och fritids- och ungdomsgårdar. Orsakerna är dock komplexa och handlar om såväl möjligheter och hinder för den enskilde att delta som tillgång/utbud och stöd för att</p>								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2022	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<p>minska trösklarna till deltagande.</p> <p>Åtgärdsplan Nämnden har beslutat om en utvecklingsplan för fritidsverksamheten som innehåller flera satsningar. Implementeringsarbetet av utvecklingsplanen har påbörjats och fortsätter under året och 2024. Förvaltningen fortsätter med förenings- och arrangörsbidrag och att utveckla arbeten med samverkansöverenskommelser (se goda exempel).</p> <p>Analys av skillnader i utfall gällande kön Skillnaden i utfall mellan flickor och pojkar är 8 procentenheter. I staden som helhet är skillnaden mellan flickor (76 %) och pojkar (78 %) lägre. Resultatet för flickor i stadsdelsnämndsområdet är svagt uppåtgående: 63 % 2021, 59 % 2022 och 64 % 2023. Resultatet för pojkar är något lägre 2023 (72 %) än 2022 (74 %) men något högre i jämförelse med 2021 66 %. Orsakerna till skillnaderna mellan flickors och pojkars deltagande är komplext men forskning visar att ojämlikhet och socioekonomiska utmaningar har stor betydelse liksom att flickor med utländsk bakgrund är en grupp med särskilt lågt deltagande. Se till exempel MUCF:s rapport <i>Flickors deltagande i idrott</i>.</p>								
 	Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden	64 %	63 %	67 %	64 %	68 %	77%	2023
<p>Analys Utfallet 2023 uppgick till 64 %. Årsmålet var 68 % och uppnås därmed delvis. Trenden sedan 2021 är svagt positiv. 2022 var resultatet för stadsdelsnämndsområdet 64 % och 2021 63 %. Ungdomar i stadsdelsnämndsområdet är i lägre utsträckning nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden jämfört med ungdomar i staden som helhet, där utfallet 2023 var 78 %. Även i enkäten år 2022 var resultatet för stadsdelsnämndsområdet (64 %) lägre än i övriga staden (75 %). Generellt deltar unga från familjer med större ekonomiska resurser i instrumentella, dvs strukturerade, ledarledda, kulturaktiviteter medan unga i familjer med mindre ekonomiska resurser i högre grad deltar i öppen verksamhet såsom bibliotek och fritids- och ungdomsgårdar. Orsakerna är dock komplexa och handlar om såväl möjligheter och hinder för den enskilde att delta som tillgång/utbud och stöd för att minska trösklarna till deltagande.</p> <p>Åtgärdsplan Nämnden har beslutat om en utvecklingsplan för fritidsverksamheten som innehåller flera satsningar. Implementeringsarbetet av utvecklingsplanen har påbörjats och fortsätter under året och 2024. Förvaltningen fortsätter med förenings- och arrangörsbidrag och att utveckla arbeten med samverkansöverenskommelser (se goda exempel).</p> <p>Analys av skillnader i utfall gällande kön Det finns en liten skillnad i utfall mellan flickor och pojkar, där resultatet för 2023 är högre för flickor (67 %) än för pojkar (63 %). Även för staden som helhet är utfallet för flickor (81 %) högre än utfallet för pojkar (76 %) år 2023. Forskningen kring skillnaderna mellan flickors och pojkars deltagande i idrott, kultur och föreningsliv pekar på liknande orsaker. Men visar också att frågan är komplex och att deltagandet till stor del också skiljer sig åt mellan olika åldersgrupper samt att arbete för att öka deltagande och nöjdhet handlar om att öka individernas egna förutsättningar likväl som att säkerställa god tillgång och stöd för att delta. Förvaltningens tre fritidsgårdar besöks var och en i högre utsträckning av pojkar än flickor. Förvaltningen har påbörjat ett aktivt arbete med att lyfta jämställdhetsfrågor och vara attraktiva verksamheter för alla barn och unga. Arbetet innebär att medvetet lyfta och ställa frågor till tjejer, killar och ickebinära, vad de önskar för aktiviteter och genomföra dessa. Under första tertialet ökade flickornas deltagande i flera verksamheter. På Sättra fritidsgård var det en ökning av högstadiesflickor med cirka 43 % och på Bredängs fritidsgård en ökning på cirka 36 %. Under årets andra tertial har siffrorna gått ned något liksom besöksantalet i stort. Förvaltningen utgår från att dessa siffror kommer vända under hösten då förvaltningens påbörjade arbete mot en mer jämställd besökargrupp fortsätter.</p> <p>På förvaltningens parklekar är fördelningen mellan besökande flickor och pojkar mer jämnt fördelad. På Sättra fritidsklubb är det fler flickor än pojkar som besöker verksamheten.</p>								
 	Andel ungdomar som deltar i föreningsliv	44 %	53 %	35 %	39 %	45 %	66 %	2023
<p>Analys Utfallet 2023 uppgick till 44 %. Årsmålet var 45 % och uppnås därmed delvis. Trenden sedan 2021 är positiv. 2022 var resultatet för stadsdelsnämndsområdet 39 % och 2021 36 %. Ungdomar i stadsdelsnämndsområdet deltar i lägre utsträckning i föreningslivet jämfört med ungdomar i staden som helhet, där utfallet 2023 var 63 %. Även i enkäten år 2022 var resultatet för stadsdelsnämndsområdet (39 %) lägre än i övriga staden (61 %).</p> <p>Unga från familjer med större ekonomiska resurser tenderar att delta i föreningsliv och kulturskola, medan unga i familjer med mindre ekonomiska resurser i högre grad deltar i öppen verksamhet såsom bibliotek och fritids- och ungdomsgårdar (Utredning av Stockholms stads fritids- och ungdomsgårdar, 2021).</p> <p>Åtgärdsplan</p>								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2022	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<p>Nämnden har beslutat om en utvecklingsplan för fritidsverksamheten som innehåller flera satsningar. Implementeringsarbetet av utvecklingsplanen har påbörjats och fortsätter under året och 2024. Förvaltningen fortsätter med förenings- och arrangörsbidrag och att utveckla arbeten med samverkansöverenskommelser (se goda exempel).</p> <p>Analys av skillnader i utfall gällande kön Den uppåtgående trenden gäller både flickor och pojkar. Resultatet för flickor har ökat från 28 % 2021, till 29 % 2022 och 35 % 2023. Resultatet för pojkar har ökat från 44 % 2021, till 49 % 2022 och 53 % 2023. Forskningen kring skillnaderna mellan flickors och pojkars deltagande i idrott, kultur och föreningsliv pekar på liknande orsaker. Forskningen visar också att frågan är komplex och att deltagandet till stor del också skiljer sig åt mellan olika åldersgrupper. Faktorer som ojämlikhet och socioekonomiska utmaningar har betydelse men också faktorer som egna kulturella resurser, förväntningar, förebilder med mera, som också kan skilja sig åt mellan flickor och pojkar, kan utgöra hinder eller möjligheter för deltagande i föreningsliv, likväl som för deltagande i idrott och kulturaktiviteter.</p>								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med idrottsnämnden, kulturnämnden, socialnämnden och stadsdelsnämnderna utreda hur staden kan förbättra och förenkla för föreningslivet i Stockholm med målet att Stockholm ska ha Sveriges bästa föreningsklimat	2023-01-01	2023-12-31	
  Kommunstyrelsen ska tillsammans med exploateringsnämnden, idrottsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden, stadsdelsnämnderna och Stockholms Hamn AB planera för inrättandet av fler strand- och bryggbad där det är lämpligt och kartlägga möjligheterna att anlägga fler vinterbadplatser med möjlighet till bastubad	2023-01-01	2023-08-31	

Nämndmål: I Skärholmen har alla tillgång till ett rikt kultur, idrotts- och föreningsliv

 Uppfylls delvis

Beskrivning

Inom ramen för målet prioriterar förvaltningen särskilt att utveckla:

- Arbetet för att invånare ska känna till och ta del av kultur i offentlig miljö

Förväntat resultat

Se indikatorerna kopplade till detta mål på verksamhetsområdesmålsnivå för att se hur det förväntade resultatet följs upp.

Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden ökar

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppfyllas delvis. Bedömningen grundar sig på:

- arbete med planerade aktiviteter utifrån framtagna prioritering
- det förväntade resultat som är kopplat till nämndmålet uppnås delvis.

Jämställdhetsanalys

Se analys under ovanstående verksamhetsområdesmål.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓ Förvaltningen söker budgetjustering Stockholm vid vattnet i syfte att renovera bryggdäck och grillplats vid Skärholmens strandstig.	2023-01-01	2023-12-31	

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

● Uppfylls helt

Analys

Prognostiserad måluppfyllelse

Bedömningen är att kommunfullmäktiges inriktningsmål kommer uppfyllas helt. Detta grundar sig på att de fyra underliggande verksamhetsområdesmålen bedöms komma att uppfyllas helt. Avseende nämndmålen är bedömningen att samtliga fyra nämndmål kommer att uppfyllas helt.

Arbete inom respektive prioritering

Se respektive verksamhetsområdesmål för information om vilka åtgärder arbetet bygger på.

Prioritering	Status
Arbetet för att invånare ska känna till och ta del av kultur i offentlig miljö.	Enligt plan
Arbetet med energieffektivisering	Enligt plan
Arbetet med återbruk och recirkulation av resurser	Enligt plan
Arbetet med att minska matsvinn	Enligt plan
Arbetet för biologisk mångfald i naturreservatet och i parkmark.	Enligt plan
Upprustning och drift av gång- och cykelbanor samt arbetet för att främja cykling för fler	Enligt plan
Arbetet för att minska skadliga material i verksamheter för barn, minska avfall samt förbättra avfallssortering med särskilt fokus på plast	Enligt plan
Arbete för att öka andel ekologisk, växtbaserad lokalproducerad och säsonganpassad mat	Enligt plan

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

● Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet

kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på:

- arbete med planerade aktiviteter utifrån framtagna prioriteringar
- prognos av de förväntade resultat som är kopplade till underliggande nämndmål som bedöms uppnås under året

Utvecklingsarbetet fortsätter med energieffektivisering och minskade utsläpp i förvaltningens verksamheter. I början på året flyttade förvaltningen till ett nytt förvaltningskontor.

Inredningen i det nya kontoret består främst av befintliga möbler (42 %) och renoverade möbler (19 %) från både Stocket och det gamla förvaltningskontoret. Under årets första period tog förvaltningen del av statistik kring elförbrukningen som inte varit helt rättvisande. Utifrån de nya siffrorna, som fortsatt analyseras, har förvaltningens förbrukning ökat något jämfört med föregående år. Detta bedöms bero på omfattande ventilationsarbete i nya förvaltningshuset. Förvaltningen följer utvecklingen av förbrukningen och arbetar fortsatt för att kvalitetssäkra siffrorna fullt ut i förhoppning om en rättvisande analys vid årets slut.

Prioriterade insatser

Arbetet med energieffektivisering

Arbetet fortlöper enligt plan:

- *Utförda/pågående insatser:* Månatlig uppföljning av elförbrukning per lokal ☞ Genomfört praktiska åtgärder för att minska elförbrukning, exempelvis ommöblering för att inte täcka element ☞ Nyhetsbrev till medarbetare med tips för att minska elförbrukning.
- *Planerade insatser:* Fortsatta kommunikationsåtgärder och vägledning till medarbetare kring beteendeförändring ☞ Analys av månatlig energiförbrukning per lokal ☞ Optimering av lokalernas arbetstemperatur i syfte att undvika separata energi- och kostnadsdrivande värmekällor.

Arbetet med återbruk och recirkulation av resurser

Arbetet fortlöper enligt plan:

- *Utförda/pågående insatser:* Intern kommunikation kring att använda Stocket ☞ Återanvändning av möbler vid nytt förvaltningskontor ☞ Framtagning av rutin för användning av Stocket.
- *Planerade insatser:* Utveckla rutin för beställning av remake tjänster, det vill säga att renovera eller konstruera om utifrån befintligt material.

Arbetet med att minska matsvinn

Arbetet fortlöper enligt plan:

- *Utförda/pågående insatser:* Tips från föregående års mätning är delade i förskolans köksnätverk ☞ Påbörjad matsvinnsmätning inom Sätra vård- och omsorgsboende.
- *Planerade insatser:* Planering för systematisk matsvinnsmätning i förskolan.

Goda exempel

Arbetet med att minska matsvinn

Vid föregående års matsvinnsmätning i förskolorna intervjuades flera kokkar om hur de såg på arbetet med att minska matsvinnet. Intervjuerna samlades till en rapport med flera goda exempel på åtgärder från förskolans kokkar i hur matsvinnet kan minska. Åtgärderna handlade bland annat om att minska på serveringssvinnet genom att skicka ut mat i omgångar till avdelningarna samt att halvera potatisar för underlätta för barn att orka äta upp det som finns på tallriken. Information om arbetet har delats mellan kokkarna i förskolans köksnätverk.







Jämställdhetsanalys





Förvaltningen har gjort bedömningen att en jämställdhetsanalys inte är relevant inom detta område.

Agenda 2030

Inom ramen för Agenda 2030 kopplar arbetet framför allt till:

- Mål 11 - Hållbara städer och samhällen
 - Förvaltningens arbete med minskad klimatpåverkan
- Mål 13 - Bekämpa klimatförändringarna
 - Förvaltningens arbete med avfallshantering och återvinning
 - Förvaltningens arbete för minskad energiförbrukning

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2022	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel hämtställen med matavfallsinsamling av hämtställen med möjlighet till matavfallsinsamling				100 %		100 %	100 %	2023
  Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel och måltider				1,5 kg CO2 per kg livsmed el		1,6 kg CO2 per kg livsmed el	1,6 kg CO2 per kg livsmed el	2023
  Köpt energi i stadens verksamheter				1,39 GWh		1,35 GWh	1945 GWh	2023

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stockholm Vatten och Avfall AB ska i samarbete med exploateringsnämnden, trafiknämnden, stadsdelsnämnderna, Stockholm Stadshus AB och Stockholm Exergi inventera hur mycket biokol som staden har behov av samt ta fram en plan för att etablera en storskalig anläggning för produktion av biokol som ska etableras senast år 2024	2023-01-01	2023-12-31	
  Trafiknämnden ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden och Stockholm Vatten och Avfall AB och i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna definiera ansvarsgränser och upprätta rutiner och former för skyfallskommunikation	2023-01-01	2023-12-31	

Nämndmål: Skärholmen har minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

● Uppfylls helt

Beskrivning

Inom ramen för målet och miljöprogrammets mål två och tre prioriterar förvaltningen särskilt att utveckla:

- Arbetet med energieffektivisering
- Arbetet med återbruk och recirkulation av resurser
- Arbetet med att minska matsvinn

Förväntat resultat

Se indikatorerna kopplade till detta mål på verksamhetsområdesmåls- och nämndmålsnivå för att se hur det förväntade resultatet följs upp.

Alla hämtställen där det finns fysisk möjlighet till utsortering av matavfall ur arbetsmiljösynpunkt har matavfallsinsamling.

Förvaltningens upphandlade livsmedel och måltider har en minskad klimatpåverkan

Förvaltningens köpta energi minskar.

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på:

- arbete med planerade aktiviteter utifrån framtagna prioriteringar
- prognos av de förväntade resultat som bedöms uppnås under året.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2022	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
● Andel upphandlingar vars värde överstiger 1 mnkr som innehåller relevanta klausuler utifrån Miljöprogrammet	100 %			100 %		100 %		2023
● Minskad energiförbrukning i förvaltningens verksamheter						5 %		2023

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓ Förvaltningen söker klimatinvesteringsmedel för utbyte av ineffektiv belysning i förskolelokalerna.	2023-01-01	2023-12-31	
✓ Förvaltningen söker klimatinvesteringsmedel i syfte att plantera träd för skugga.	2023-01-01	2023-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på:

- arbete med planerade aktiviteter utifrån framtagna prioriteringar
- de förväntade resultat som är kopplade till underliggande nämndmål bedöms uppnås under året

Förvaltningen har beviljats medel för fyra budgetjusteringar som söktes i verksamhetsplan 2023: driftåtgärder för att främja habitatnätverk för mesfåglar, driftåtgärd för restaurering av ängsmark genom slåtter på Vårbergstoppen, investering i uppsättning av mulmholkar, samt markering av naturreservatsgränser. I samband med tertialrapport 1 sökte förvaltningen ytterligare medel för stängsel för betesdjur i Sätmaskogens naturreservat. Förvaltningen har beviljats även dessa medel.

Prioriterade insatser

Arbetet för biologisk mångfald i naturreservatet och i parkmark

Arbetet fortlöper enligt plan:

- *Utförda/pågående insatser:* I samband med tertialrapport 1 sökte förvaltningen budgetjustering för investering i naturreservatet i form av stängsel för betesdjur vid Mälarhöjdsbadet ☞ Samtliga projekt som finansieras med sökta medel enligt ovan är beställda för genomförande under året. ☞ Genomförande av projekten pågår.
- *Planerade insatser:* Slutföra kvarstående projekt eller delar av projekt enligt ovan.

Uppnådda resultat

Samtliga projekt som förvaltningen sökt och tilldelats budgetjustering för är antingen slutförda eller under genomförande. I Sätmaskogens naturreservat genomförs drift- och investeringsinsatser såsom naturvårdsarbeten vid platsen Tusculum och fortsatt restaurering i Skärholmsdalen.

Goda exempel

Insatser för biologisk mångfald med stöd i stadsdelsvisa åtgärdsförslag för biologisk mångfald
Förvaltningen har under Miljöförvaltningens ledning bidragit till att ta fram stadsdelsvisa åtgärdsförslag för biologisk mångfald (SÅF) för Hägersten-Älvsjö och Skärholmen. Förvaltningen anser att det är ett bra planeringsunderlag för genomförande av insatser för biologisk mångfald och genomförandet har påbörjats skyndsamt.









Jämställdhetsanalys

Förvaltningen bedömer att en jämställdhetsanalys inte är relevant inom detta område.

Agenda 2030

Inom ramen för Agenda 2030 kopplar arbetet framför allt till:

- Mål 11 - Hållbara städer och samhällen
- Förvaltningens arbete för ökad biologisk mångfald i naturreservatet och i parkmark
- Mål 15 - Ekosystem och biologisk mångfald
- Förvaltningens arbete för ökad biologisk mångfald i naturreservatet och i parkmark

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, trafiknämnden och stadsdelsnämnderna ta fram en strategi för stadens utomhusbelysning som ska innefatta energieffektivisering, smart belysning vid rätt platser, biologisk mångfald, ljusföroreningar och trygghetsaspekten	2023-01-01	2023-12-31	
  Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med trafiknämnden, stadsdelsnämnderna, AB Svenska Bostäder, Familjebostäder AB och Stockholmshem AB skapa nya växtbeklädda väggar	2023-01-01	2023-12-31	
  Utbildningsnämnden ska i samarbete med förskolenämnden, stadsdelsnämnderna och SISAB ta fram en strategi för gröna skol- och förskolegårdar som ska syfta till att byta ut traditionella material, och hårdgjorda ytor mot mer gröna ytor och naturmaterial, samt prioritera plantering av fler träd och buskar på gårdar med höga temperaturer	2023-01-01	2023-08-31	
  Utbildningsnämnden ska i samarbete med förskolenämnden, stadsdelsnämnderna och SISAB, med Malmö stad som förebild, ta fram ett koncept för gröna skol- och förskolegårdar med en plan för hur detta kan genomföras på minst 15 skol- eller förskolegårdar under mandatperioden	2023-01-01	2023-12-31	

Nämndmål: I Skärholmen ökar den biologiska mångfalden

 Uppfylls helt

Beskrivning

Inom ramen för målet och miljöprogrammets mål fem prioriterar förvaltningen särskilt att utveckla:

- Arbetet för biologisk mångfald i naturreservatet och i parkmark.

Förväntat resultat

Se aktiviteterna kopplade till detta mål på verksamhetsområdesmåls- och nämndmålsnivå för att se hur det förväntade resultatet följs upp.





Naturmiljöer tas omhand på sätt som gynnar biologisk mångfald och viktiga ekologiska funktioner.

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på:

- arbete med planerade aktiviteter utifrån framtagna prioriteringar

- prognos av de förväntade resultat som bedöms uppnås under året

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen söker budgetjustering för att genomföra driftåtgärder för att gynna artgruppen fåglar.	2023-01-01	2023-12-31	
 Förvaltningen söker budgetjustering för att genomföra driftåtgärder för restaurering av ängsmark genom slåtter på Vårbergstoppen.	2023-01-01	2023-12-31	
 Förvaltningen söker budgetjustering för att genomföra investering för att gynna artgruppen vedlevande insekter genom i uppsättning av mulmholkar.	2023-01-01	2023-12-31	
 Förvaltningen söker budgetjustering för att genomföra investering för gränsutsättning och markering av naturreservatsgräns.	2023-01-01	2023-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på:

- arbete med planerade aktiviteter utifrån framtagna prioriteringar
- prognos av de förväntade resultat som bedöms uppnås under året

Förvaltningen fortsätter att utveckla det arbete med cykling som påbörjades redan under 2022, samt det samarbete med civilsamhällesaktören Cykelfrämjandet som finns. Arbetet bygger på en fördjupad kartläggning av vilka cykelovana grupper som finns inom stadsdelsnämndsområdet.

Prioriterade insatser

Upprustning och drift av gång- och cykelbanor samt arbetet för att främja cykling för fler

Arbetet fortlöper enligt plan:

- *Utförda/pågående insatser:* Genomfört kartläggning av vilka cykelovana grupper som finns inom stadsdelsnämndsområdet ☞ Samarbete med Cykelfrämjandet om planer för cykelkurser ☞ Planerat och genomfört cykelkurser för cykelovana grupper ☞ Planerat och genomfört offentliga evenemang där inslaget pop-up cykelmeck erbjuds, i samverkan med Cykelfrämjandet ☞ Inventering av beläggning, trappor och parkbänkar för förvaltningens femårsplan.
- *Planerade insatser:* Planera och genomföra ledarledda familjeutflykter ☞ Utvärdera genomförda insatser.

Goda exempel

Samarbete med Cykelfrämjandet

Fastighetsägare som förvaltningen samarbetar med inventerar varje år sina förråd efter övergivna och kvarglömda cyklar. Dessa lämnar fastighetsägarna numera till Återbruket som

erbjuder förvaring. I Återbrukets cykelverkstäder kan Cykelfrämjandets mekaniker sedan plocka delar för att reparera cyklar. På cykeldagarna, som förvaltningen anordnar, säljer eller skänker Cykelfrämjandet cyklar som reparerats med hjälp av dessa delar i Återbrukets lokaler.

Jämställdhetsanalys

Kvinnors och mäns mobilitetsval skiljer sig åt. Studien Gender and (smart) mobility från 2021 genomfördes av Ramböll med stöd från bland annat regionen och Trafikverket. I studien konstateras att kvinnor i högre utsträckning än män går medan män åker bil och cyklar i högre grad än kvinnor. Förflyttning genom gång är oftare förknippat med ärenden och flertalet stannar än resa med bil som är mer förknippat med transport från en punkt till en annan. Samma studie visar att kvinnor upplever högre otrygghet än män när de förflyttar sig och att kvinnor ofta planerar och anpassar sina rörelsemönster och mobilitetsval för att undvika otrygga platser och tider. Förvaltningen fortsätter analysera mäns och kvinnors upplevelse av säkerhet och framkomlighet i stadsdelsnämndsområdet med syfte att säkerställa jämställda och säkra utomhusmiljöer för de som arbetspendlar, promenerar, rullar eller motionerar i park och naturmark.

Agenda 2030

Inom ramen för Agenda 2030 kopplar arbetet framför allt till:

- Mål 3 - God hälsa och välbefinnande
 - Förvaltningens arbete med park-, gång- och cykelbanorna
- Mål 5 - Jämställdhet
 - Förvaltningens arbete med jämställdhetsanalyser
- Mål 11 - Hållbara städer och samhällen
 - Förvaltningens arbete med park-, gång- och cykelbanorna

Nämndmål: I Skärholmen ökar framkomligheten och utsläppen minskar

 Uppfylls helt

Beskrivning

Inom ramen för målet och miljöprogrammets mål ett prioriterar förvaltningen särskilt att utveckla:

- Upprustning och drift av gång- och cykelbanor samt arbetet för att främja cykling för fler

Förväntat resultat

Se indikatorerna kopplade till detta mål på verksamhetsområdesmåls- och nämndmålsnivå för att se hur det förväntade resultatet följs upp.

Andel invånare i stadsdelsnämndsområdet som upplever att det är lätt att ta sig fram med cykel ökar.


Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på:

- arbete med planerade aktiviteter utifrån framtagna prioriteringar
- prognos av de förväntade resultat som bedöms uppnås under året

Jämställdhetsanalys

Se analys under ovanstående verksamhetsområdesmål.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2022	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 ♀ Det är lätt att ta sig fram i min stadsdel på cykel	71 %	74 %	72 %	70 %		73 %		2023
Analys <p>Utfallet uppgår till 71 % och årsmålet om 73 % uppnås delvis. 2022 var utfallet 70 %, vilket innebär att årets resultat är en liten förbättring. I Stockholms stad totalt är årets utfall 76 %, vilket innebär att stadsdelsnämndsområdets utfall är något lägre. Det är emellertid svårt att dra alltför generella slutsatser utifrån resultaten i medborgarundersökningen på grund av den låga svarsfrekvensen.</p> Åtgärdsplan <p>Förvaltningen har ett pågående samarbete med Cykelfrämjandet för att underlätta för stadsdelsnämndsområdets medborgare att använda cykel som färdmedel. Förvaltningen har tillsammans med Cykelfrämjandet identifierat cykel-ovana grupper och anordnat cykelkurser i Vårberg och Skärholmen. Antalet kurser kommer eventuellt att utökas då kurserna varit väldigt populära. Förvaltningen har även tillsammans med Cykelfrämjandet anordnat aktivitetsdagar i samtliga stadsdelar med fokus på cykling, gratis cykelmek samt utvecklat samverkan med Återbruket och fastighetsägarna för att ta vara på och reparera gamla cyklar. Förvaltningen har även uppmuntrat Cykelfrämjandet att söka medel från Trafikverket för att utföra ledarledda cykelutflykter samt ta fram en cykelkarta med en längre och en kortare slinga. Med anledning av det stora intresset för cykelkurser och aktivitetsdagar avser förvaltningen att fortsätta utveckla samarbetet med Cykelfrämjandet, Återbruket och fastighetsägarna.</p> <p>Förvaltningen kommer fortsätta att tillsammans med exploateringskontoret stärka det gemensamma arbetet med planering av genomförandeskedet i alla byggnationer som kommer att ske i området bland annat genom att bidra med lokal kunskap till dokumentet Trygghet under byggtiden. Det handlar dels om att dela information inom staden, men också om att säkerställa god information till invånare och att arbetsplatsområden utformas på ett sådant sätt att de inte bidrar till försämrad framkomlighet eller ökad otrygghet.</p>								

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på:

- arbete med planerade aktiviteter utifrån framtagna prioriteringar
- prognos av de förväntade resultat som är kopplade till underliggande nämndmål som bedöms uppnås under året

Förvaltningen bedömer att verksamhetsområdesmålet uppfylls helt. Detta eftersom arbetet med samtliga prioriteringar löper enligt plan samt att två av tre förväntade resultat, kopplade till underliggande nämndmål, bedöms uppnås under året. Förvaltningen arbetar aktivt inom

ramen för kemikaliesmart förskola, exempelvis med att köpa in material enligt rutiner. Kartläggning och upprättande av rutiner för avfallssortering har tidigare gjorts inom LSS-verksamheterna, vilket ligger till grund för ett kontinuerligt arbete.

Prioriterade insatser

Arbetet för att minska skadliga material i verksamheter för barn, minska avfall samt förbättra avfallssortering

Arbetet fortlöper enligt plan:

- *Utförda/pågående insatser:* Inköp i enlighet med vägledning för kemikaliesmart förskola ☞ Utfasning av engångsartiklar inom vård- och omsorgsboenden, exempelvis koppar och plastskedar ☞ Utfasning av skadliga material inom LSS-verksamheten.
- *Planerade insatser:* Kartläggning av användning av engångsartiklar, skoskydd och plasthandskar i förskolan.

Arbetet för att öka andel ekologisk, växtbaserad lokalproducerad och säsonganpassad mat

Arbetet fortlöper enligt plan:

- *Utförda/pågående insatser:* Köksnätverk för förskolans kockar och påbörjat arbete med gemensam matsedel ☞ Andelen ekologiska inköp följs upp med förskolans kockar ☞ Förbättrade rutiner för att hjälpa ansvariga inköpare i verksamheter inom egen regi för att följa upp andelen ekologiska inköp.
- *Planerade insatser:* Föreläsare bjuds in för att öka kunskapen hos förskolans kockar kring vegetarisk matlagning och näringsberäkning ☞ Informationsinsatser riktade till funktioner som ansvarar för inköp av livsmedel.

Goda exempel

Utbildningar i förskolans köksnätverk

I förskolans köksnätverk samlas kockar och ekonomibiträden från samtliga förskolor. Under hösten leds köksnätverket av en måltidsstrateg som både ger kockarna individuell handledning i köken och utbildning i näringslära, matlagning och hygienkunskap. Köksnätverket innefattar även utbildning i hållbarhet och hållbar omställning i förskoleköken. Det innebär utbildning i att laga mat från grunden på ett hållbart sätt med vegetariska måltider och hantering av svinn.

Jämställdhetsanalys

Förvaltningen bedömer att en jämställdhetsanalys inte är relevant inom detta område.

Agenda 2030







Inom ramen för Agenda 2030 kopplar arbetet framför allt till:



- Mål 3 - God hälsa och välbefinnande
- Bra mat och giftfria miljöer i förskolan
- Mål 6 - Rent vatten och sanitet för alla
- Förvaltningens arbete för att minska skadliga material i verksamheter för barn, minska avfall samt förbättra avfallssortering
- Mål 12 - Hållbar konsumtion och produktion

- Förvaltningens arbete för att öka andel ekologisk, växtbaserad, lokalproducerad och säsonganpassad mat

- Mål 14 - Hav och marina resurser

- Förvaltningens samverkan för god vattenstatus på områdets strandbad i stadsdelsnämndsområdet

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2022	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel bygg- och anläggningsentreprenader i stadens regi som uppfyller stadens krav avseende användning av Byggsvarubedömning en (BVB) eller därmed jämförliga system				100 %		100 %	100 %	2023
  Andel inköpta animalier med krav på djurskydd och restriktiv antibiotikaanvändning i nivå med svensk lagstiftning						88	88 %	2023
  Andel inköpta ekologiska måltider och livsmedel i staden i kronor av totala värdet av inköpta måltider och livsmedel				43,66 %		70 %	70 %	2023
<p>Analys</p> <p>Förvaltningens prognos är att indikatorn delvis kommer att uppnås. Några olika faktorer bidrar till prognosen. Det ekonomiskt ansträngda läget med höga prisökningar på livsmedelsmarknaden är en viktig faktor. Bristande tillgång till ekologiska produkter via inköpssystemet i Agresso är en utmaning, likaså att en upphandlad aktör för att leverera färdiga måltider inom äldreomsorg och dagliga verksamheter har lägre mål för andel inköpta ekologiska måltider och livsmedel inom befintliga avtal än vad stadens mål är. Förvaltningens bedömning är att arbetet för öka andelen ekologiska livsmedel är långsiktigt och att årsmålet om 70 % kan nås först över tid.</p> <p>Åtgärdsplan</p> <p>Förvaltningen arbetar för att öka kunskapen bland inköpare på förvaltningen och förbättrar systematiken för att följa upp befintligt avtal inom köp av färdiga måltider. Förvaltningen har anställt en måltidsstrateg som leder förskolans köksnätverk samt ger individuell handledning till samtliga förskolans kockar och ekonomibiträden. Arbetet syftar till att stärka arbetet med hållbar och klimatsmart matlagning samt öka andelen ekologiska inköp. Sammantaget bedöms åtgärderna bidra till ökad måluppfyllnad.</p>								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Trafiknämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna och Stockholm Hamn AB samordna implementeringen av lagändringar gällande nedskräpningsavgifter och producentansvar för tobaksvaror	2023-01-01	2023-12-31	

Nämndmål: I Skärholmen främjas invånarnas hälsa genom ren luft, rent vatten och giffria miljöer

● Uppfylls helt

Beskrivning

Inom ramen för målet och miljöprogrammets mål fyra, sex och sju prioriterar förvaltningen särskilt att utveckla:

- Arbetet för att minska skadliga material i verksamheter för barn, minska förekomsten av avfall samt förbättra avfallssortering med särskilt fokus på plast
- Arbete för att öka andel ekologisk, växtbaserad lokalproducerad och säsonganpassad mat

Förväntat resultat

Se indikatorerna kopplade till detta mål på verksamhetsområdesmåls- och nämndmålsnivå för att se hur det förväntade resultatet följs upp.

Samtliga bygg och anläggningsentreprenader i förvaltningens regi använder

Byggvarubedömning

Andel inköpta animalier med krav på djurskydd i nivå med svensk lagstiftning ökar

Andel inköpta ekologiska måltider och livsmedel ökar.

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på:

- arbete med planerade aktiviteter utifrån framtagna prioriteringar
- prognos av de förväntade resultaten som bedöms uppnås delvis under året

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

● Uppfylls helt

Analys

Prognostiserad måluppfyllelse

Bedömningen är att kommunfullmäktiges inriktningsmål kommer uppfyllas helt. Detta grundar sig på att sex av sju underliggande verksamhetsområdesmål bedöms komma att uppfyllas helt och ett bedöms komma att uppfyllas delvis. Avseende nämndmålen är bedömningen att sex av sju nämndmål kommer uppfyllas helt och ett delvis.

Arbete inom respektive prioritering

Se respektive verksamhetsområdesmål för information om vilka åtgärder arbetet bygger på.

Prioritering	Status
Arbetet för budget i balans och en hög prognossäkerhet	Enligt plan
Det strategiska lokalplaneringsarbetet på förvaltningen	Enligt plan
Dialogen med det lokala näringslivet, inom ramen för platssamverkan	Enligt plan
Samarbetet med Huddinge kommun i näringslivsfrågor	Enligt plan
Samverkan internt och med externa aktörer för att personer som står långt från arbetsmarknaden ska nå egen försörjning	Enligt plan
Arbetet med att prioriterade grupper har ett stadigvarande boende	Enligt plan
Arbetet för att stärka cheferna i deras uppdrag och utveckla ledarskapet	Enligt plan
Arbetet med processkartläggning	Enligt plan
Det systematiska säkerhetsarbetet med fokus på krisberedskap, civilt försvar och informationssäkerhet	Enligt plan
Det förvaltningsövergripande arbetet med lägesbild och analys för effektiv och kontinuerlig styrning av trygghetsarbetet	Enligt plan
Arbetet med otillåten påverkan.	Enligt plan
Arbetet mot välfärdsbrott.	Enligt plan
Arbetet med snabba, samordnade åtgärder i utpekade områden baserat på identifierade behov i lägesbild	Enligt plan
Lokalt utvecklingsarbete, utifrån dialog med invånare och lokala aktörer samt med koppling till Skärholmens roll i den regionala kärnan Skärholmen - Kungens kurva	Enligt plan

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på:

- arbete med planerade aktiviteter utifrån framtagna prioriteringar
- prognos av de förväntade resultat som är kopplade till underliggande nämndmål som bedöms uppnås under året
- att samtliga indikatorer från kommunfullmäktige där förvaltningen har fått utfall bedöms komma att uppnås under året.

Förvaltningen prognostiserar en budget i balans. Prognosen innefattar åtgärdsplaner inom ett flertal verksamheter. Kontinuerlig genomgång av förvaltningens ekonomi sker med samtliga chefer genom ett forum för att öka transparensen och förstärka helhetssynen än mer.

Förvaltningen arbetar med att kvalitetssäkra och följa upp åtgärdsplaner vid befarat underskott. En mer detaljerad redovisning av ekonomin per verksamhetsområde följer under avsnittet Uppföljning av driftbudget.

Prioriterade insatser

Arbetet för budget i balans och en hög prognossäkerhet

Arbetet fortlöper enligt plan:

- *Utförda/pågående insatser:* Uppföljning av arbetsprocessen med ekonomi- och verksamhetsuppföljning ☞ Kvalitetssäkring och uppföljning av åtgärdsplaner vid prognostiserat underskott ☞ Kvalitets- och budgetledning genomförs.
- *Planerade insatser:* Under hösten kommer arbetssättet med ekonomi- och verksamhetsuppföljning att revideras och anpassas efter socialtjänstavdelningens behov.

Det strategiska lokalplaneringsarbetet på förvaltningen

Arbetet fortlöper enligt plan:

- *Utförda/pågående insatser:* Inventering och kartläggning av lokalbehovet har genomförts ☞ Långsiktig lokalförsörjningsplan är framtagen.
- *Planerade insatser:* Projekt och ärenden redovisade i lokalförsörjningsplanen ska genomföras ☞ Utbildningstillfälle inbokat under september för chefer om strategiska och operativa arbetet gällande stadsdelens lokalbestånd.

Förväntade resultat

Nedan redogörs för de förväntade resultat där förvaltningen har utfall.

Uppnådda resultat

Förvaltningen har en god budgetföljsamhet

Förvaltningen bedömer i dagsläget att en budget i balans kommer att uppnås. Förvaltningen följer upp framtagen arbetsprocess för ekonomi- och verksamhetsuppföljning.

Goda exempel

Kvalitets- och budgetledning

Ett månatligt forum, kallat kvalitets- och budgetledning, genomförs där förvaltningens ledningsgrupp samt ledningsstöd går igenom status på ekonomi och verksamhet. Detta forum har bidragit till en gemensam bild av status i förhållande till verksamhetsplan och även ökat samarbete mellan avdelningar för pågående arbeten.







Jämställdhetsanalys



Förvaltningen har gjort bedömningen att en jämställdhetsanalys inte är relevant inom detta område

Agenda 2030

Inom ramen för Agenda 2030 kopplar arbetet framför allt till:

- Mål 16 - Fredliga och inkluderande samhällen
- Förvaltningens arbete för en effektiv och väl fungerande förvaltning

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2022	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	100 %			100 %		100 %	100 %	Tertial 2 2023
  Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	100,4 %			100 %		100 %	100 %	Tertial 2 2023
Analys								
Förvaltningen redovisar ett budgetunderskott om 5,2 mnkr före resultatöverföringen. Förskolornas resultatfond minskar med motsvarande belopp på grund av ökade kostnader. Förvaltningen prognostiserar i sin helhet en budget i balans.								
  Nämndens prognossäkerhet T2	0 %			0 %		+/- 1 %	+/- 1 %	2023

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med stadsdelsnämnderna upphandla och införa ett gemensamt digitalt system för handläggning av stadsdelsnämndernas föreningsbidrag	2023-01-01	2023-12-31	

Nämndmål: Skärholmens ekonomi är stark och hållbar

 Uppfylls helt

Beskrivning

Inom ramen för målet prioriterar förvaltningen särskilt att utveckla:

- Arbetet för budget i balans och en hög prognossäkerhet
- Det strategiska lokalplaneringsarbetet

Förväntat resultat

Se indikatorerna kopplade till detta mål på verksamhetsområdesmåls- och nämndmålsnivå för att se hur det förväntade resultatet följs upp.

Förvaltningen har en hög prognossäkerhet.
Förvaltningen har en god budgetföljsamhet.

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på:

- arbete med planerade aktiviteter utifrån framtagna prioriteringar
- prognos av de förväntade resultaten som bedöms uppnås under året

Jämställdhetsanalys

Se analys under ovanstående verksamhetsområdesmål.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2022	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
● Hyreskostnaders andel av förvaltningens budget				6,9 %		7 %		2023

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

● Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på:

- arbete med planerade aktiviteter utifrån framtagna prioriteringar
- prognos av de förväntade resultat som är kopplade till underliggande nämndmål som bedöms uppnås under året
- att sex av sju indikatorer från kommunfullmäktige där förvaltningen har fått utfall bedöms komma att uppnås under året och en bedöms komma att uppnås delvis.

Förvaltningen ser att hushåll som är i behov av bistånd för att klara av sin försörjning fortsatt ligger på en lägre nivå i jämförelse med föregående år. Förvaltningen ger stöd och insatser till personer i syfte att främja vägen till sysselsättning, arbete och självförsörjning. Detta sker bland annat genom intern samordning och samverkan, extern samverkan samt genom uppsökande arbete, framförallt med fokus på utrikesfödda kvinnor samt långtidsbidragstagare. Samverkan sker med andra myndigheter, samhällsaktörer, näringsliv och civilsamhälle. Förvaltningen arbetar med att utveckla befintliga samverkanforum samt initiera samverkan med nya aktörer för att personer som står långt ifrån arbetsmarknaden ska kunna nå egen försörjning.

Under innevarande år fortsätter förvaltningen att samverka med stadens förvaltningar och bolag i det gemensamma näringslivsarbetet i stadsdelsnämndsområdet, i linje med målen i näringslivpolicyn. Förvaltningen utvecklar även samarbetet med Huddinge kommun i näringslivsfrågor med fokus på den regionala kärnan Kungens kurva-Skärholmen. Bland annat har gemensamma aktiviteter för målgrupper i existerande näringsliv genomförts och ytterligare aktiviteter planeras. Arbetet konkretiseras mer i den särskilda redovisningen nedan.

Förvaltningen har sedan 2020 ökat årsmålet för indikatorn *Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi*. Förvaltningen har både inför 2023 och efter första tertial 2023 höjt årsmålet. Målet ligger i det högre spannet i relation till andra stadsdelsförvaltningar i staden.

Prioriterade insatser

Samverkan internt och med externa aktörer för att personer som står långt från arbetsmarknaden ska nå egen försörjning

Arbetet fortlöper enligt plan:

- *Utförda/pågående insatser:* Kartläggning och analys av befintliga samverkanforum för arbetet med olika målgruppers etablering på arbetsmarknaden pågår ☞ Regelbundna samverkansträffar med Jobbtorgs jobbcoach och studievägledare avseende personer som står långt från arbetsmarknaden samt socialsekreterare som regelbundet är hos Jobbtorg ☞ Årshjul för temakvällar/aktiviteter för kvinnors etablering på arbetsmarknaden är framtaget ☞ Målgruppsanalys med bland annat Jobbtorg i syfte att stärka och öka samverkan kring målgruppen kvinnor som står långt från arbetsmarknaden ☞ Genomfört fem stycken kvinnofika på olika platser i stadsdelsnämndsområdet med relevanta samverkansparter, med teman som syftar till att öka kvinnors möjlighet att komma i arbete.
- *Planerade insatser:* Temakvällar/aktiviteter för kvinnors etablering på arbetsmarknaden genomförs under året utifrån framtaget årshjul.

Dialogen med det lokala näringslivet, inom ramen för platssamverkan

Arbetet fortlöper enligt plan:

- *Utförda/pågående insatser:* Struktur för samtal med näringsidkare i samtliga stadsdelar är framtagen ☞ Enkät till näringsidkare är framtagen och utskickad till näringsidkare ☞ I syfte att identifiera behov och samverkansmöjligheter pågår uppsökande arbete och samtal med näringsidkare i samtliga fyra stadsdelar, med fokus på Bredäng, Sättra och Vårberg.

Samarbetet med Huddinge kommun i näringslivsfrågor

Arbetet fortlöper enligt plan:

- *Utförda/pågående insatser:* Genomförande av frukostmöte tillsammans med Huddinge kommun för målgrupper inom existerande näringsliv och näringslivsutveckling ☞ Genomförande av lunchmöte tillsammans med Huddinge kommun, för målgrupper inom existerande näringsliv, fokus på aktivering av platser i och intill den regionala kärnan ☞ Planering av gemensam trygghetsvandring i den regionala kärnan, i ett område som innefattar en del där kommungränserna möts ☞ Löpande dialog för koordinering av input till arbetet med regional utvecklingsplan.
- *Planerade insatser:* Genomförande av ovannämnd gemensam trygghetsvandring i den regionala kärnan ☞ Planering av gemensam aktivitet med Huddinge kommun, på behovsstyrt tema, för målgrupper inom existerande näringsliv ☞ Undersöka möjligheter till gemensam tillfällig aktivering av den regionala kärnan.

Förväntade resultat

Nedan redogörs för de förväntade resultat där förvaltningen har utfall.

Uppnådda resultat

Antal unga som fått feriejobb är högre i relation till föregående år.

Feriejobb är ett prioriterat område och förvaltningen tar emot ett högt antal feriearbetare varje år. Förvaltningen har hittills tillhandahållit 452 ferieplatser. Utöver att tillgodose ferieplatser till unga prioriterar förvaltningen även att arbetsplatser och feriearbetare upplever ferieperioden som meningsfull och givande. Förvaltningen har därför under 2023 utvecklat

och förbättrat ferieperioden för inblandade parter genom att erbjuda de verksamheter som tar emot feriearbetare en kort utbildning. Projektledaren, som har omfattande erfarenhet av att arbeta med ungdomar i området, besöker olika verksamheter, både inom och utanför organisationen, med målet att dela användbara verktyg och metoder för att göra ferieperioden meningsfull och givande.

Andel barn som lever i familjer med ekonomiskt bistånd minskar i relation till föregående år. Förvaltningen når det förväntade resultatet. Andel barn som lever i familjer med ekonomiskt bistånd uppgår till 3,2 % och är lägre än årsmålet om 3,6 % samt har minskat sedan föregående år. Andelen barn som lever i familjer med ekonomiskt bistånd har stadigt minskat under de senaste åren. Förvaltningen arbetar med täta uppföljningar och med att erbjuda adekvata insatser utifrån enskilda individers förutsättningar. Barnfamiljer prioriteras när det kommer till Stockholmsjobb och insatsen bolots. Förvaltningen informerar och uppmanar barnfamiljer med barn i målgruppen för feriejobb att söka feriejobb.

Andel vuxna som är självförsörjande är högre i relation till föregående år.

Förvaltningen når det förväntade resultatet med ett utfall om 2,27%. En högre andel vuxna är självförsörjande sedan senaste utfall i verksamhetsberättelsen samt utfallet i första tertial i år. Förvaltningen förbättrar och utvecklar ständigt arbetssätt i syfte att öka förutsättningarna för den enskilde att bli självförsörjande. Klienter som har eller önskar stöd från andra enheter erbjuds Intern-SIP (samordnad individuell plan). Intern-SIP är ett samverkansforum inom socialtjänsten där den enskilde deltar tillsammans med berörda professionella. I de mer komplexa ärendena har förvaltningen ett intensifierat internt samverkansforum kallat Samvux. Samvux är ett professionellt forum som syftar till att lyfta komplexa ärenden, exempelvis samsjuklighet, där bedömning är att den enskilde är i behov av stöd från flera enheter. I dessa forum delar deltagande parter kunskap och erfarenhet mellan varandra i syfte att kunna identifiera rätt stöd och insatser samt motivera den enskilde till att ta emot stöd. Därtill har förvaltningen regelbundna behandlingskonferenser med vårdgivare inom Region Stockholm för uppföljning och fortsatt samplanering i individärenden.

Goda exempel

Insatser för kvinnors inträde på arbetsmarknaden

Förvaltningen har under året fortsatt att vidareutveckla aktiviteten kvinnofika. På internationella kvinnodagen bjöd förvaltningen in till kvinnofika i Vårbergs centrum med syftet att öka kvinnors möjlighet att komma ut på arbetsmarknaden. Förvaltningen bjöd in aktörer såsom Jobbtorg Skärholmen, Adecco, JobYard, ROO hemtjänst och Max Hamburgerrestaurang, som deltog vid aktiviteten i syfte att rekrytera på plats. Under aktiviteten genomfördes arbetsintervjuer med 21 kvinnor. Vid övriga tillfällen har förvaltningen och dess samverkansparter på olika sätt informerat om möjligheten att komma ut på arbetsmarknaden, exempelvis genom att starta eget företag.

Jämställdhetsanalys

Fler kvinnor än män uppstår långvarigt ekonomiskt bistånd inom stadsdelsnämndsområdet, det rör sig framförallt om ensamstående kvinnor med barn och kvinnor med sjukdom som försörjningshinder. En något större andel män har arbetslöshet som huvudsakligt försörjningshinder i jämförelse med kvinnor, som i större utsträckning har sjukdom som

huvudsakligt försörjningshinder. Genom individuellt anpassat arbete uppmärksammas de stödbehov och de förutsättningar den enskilde individen har oavsett kön.

Särskilda redovisningar

Näringslivsfrämjande arbete

Nedan följer en summering av genomförda åtgärder hittills i år, kopplat till förvaltningens uppdrag enligt näringslivspolicyn.

Fokusområde 1: Stimulera tillväxt och företagsamhet

- Utvecklat samarbete med Huddinge kommun för näringslivsutveckling i relation till den regionala kärnan Kungens kurva-Skärholmen, i linje med samverkansavtalet mellan kommunerna. Detta bland annat genom:
 - Gemensamt frukostmöte, för målgrupper inom existerande näringsliv, för att informera om Stockholms stads och Huddinge kommuns samarbete för näringslivsutveckling i den regionala kärnan, samt för ökad förståelse för målgruppens behov i arbetet framåt.
 - Gemensamt lunchmöte, för målgrupper inom existerande näringsliv och som en del i ovannämnt samarbete, på temat platsaktivering. Representanter från förvaltningen och från Huddinge kommun berättade om pågående och planerat arbete för att aktivera den regionala kärnan och intilliggande områden, med ambitionen att bidra till ökad trygghet och till att göra platsen livfull och attraktiv för såväl företagare som för boende och besökare. Under lunchmötet gavs också en inspirationsföreläsning om kulturdriven stadsutveckling, både genom tillfälligt platsbyggande och som långsiktig strategi i stadsutvecklingen. Föreläsningen innefattade värdefulla erfarenheter från Slakthusområdet.
 - Löpande dialog (med varandra och med andra relevanta samverkansaktörer) för koordinering av input till framtagandet av den regionala utvecklingsplanen.
- Mål för platsamverkan för år 2023 i samtliga fyra stadsdelsnämndsområden framtagna och beslutade av styrgrupp. Målen omfattar bland annat platsaktivering, trygghetsvandringar, centrumbesiktningar, gestaltning och kommunikation.
- Platssamverkansmöten (totalt 8 stycken) med involverade aktörer genomförda i samtliga stadsdelar, i alla fyra centrumområden, enligt plan. I Skärholmen särskilt fokus på Bredholmstorget, där aktörerna verksamma på platsen initierat ett arbete för att omgestalta och aktivera platsen. Ny basketplan anlagd och invigd på Bredholmstorget, på initiativ av SISAB.

Fokusområde 2: Förbättrad service, tillgänglighet och myndighetsutövning

- Fortsatt implementering av utvecklad avtals- och uppföljningsprocess inom socialtjänsten för att minska risken för välfärdsbrott. Som en del i detta har månatlig uppföljning gjorts av förvaltningens 15 största privata hemtjänstutförares genomförda insatser för att identifiera och analysera eventuella avvikelser. Utöver det omförhandlas individavtal enligt befintliga rutiner och samtliga leverantörer förvaltningen har individavtal med kontrolleras.
- Introduktionsutbildning till medarbetare i hur välfärdsbrott kan motverkas finns tillgänglig på Skärholmsakademin och ytterligare en utbildning planeras.

- I syfte att identifiera behov och samverkansmöjligheter pågår uppsökande arbete och samtal med näringsidkare i samtliga fyra stadsdelar, med fokus på Bredäng, Sättra och Vårberg.
- Struktur för samtal med näringsidkare i samtliga platssamverkansområden framtagen.
- Enkät till näringsidkare färdigställd och insamling av svar påbörjad. Enkäten genomförs tillsammans med polisen som en del i förvaltningens arbete för utökat samarbete med det lokala näringslivet. Enkäten syftar till att ge förvaltningen en ökad förståelse för det lokala näringslivets behov och upplevelse av att bedriva företag i stadsdelsnämndsområdet.

Fokusområde 3: Attraktivare miljöer och bättre framkomlighet

- Årshjul för platssamverkansarbetet framtaget och arbetet bedrivs i linje med detta. Beslut har fattats om platsaktivering av samtliga fyra centrumområden vid minst 40 tillfällen under år 2023. Hittills är 59 aktiveringar genomförda varav konsertserie om 10 konserter är de mest omfattande. Planering pågår för ytterligare aktiviteter och årshjulet uppdateras löpande.
- Arbetsgrupp bildad med representanter från förvaltningens olika avdelningar för gemensam planering av platsaktivering inom ramen för verksamheternas ordinarie uppdrag.

Fokusområde 4: Öka tillgången till arbetskraft med relevant kompetens











- Aktiviteter för att erbjuda feriejobb samt erbjudande om utbildning för interna samt externa verksamheter som tar emot feriearbetare.
- Planering av aktivitet för uppföljning av feriearbetares upplevelse av avslutade feriejobb.

Agenda 2030

Inom ramen för Agenda 2030 kopplar arbetet framför allt till:

- Mål 1 - Ingen fattigdom
 - Förvaltningens arbete med feriejobb och Stockholmsjobb
 - Arbetet med att, efter individuell bedömning, bevilja ekonomiskt bistånd
 - Genomföra barnkonsekvensanalyser i samtliga bedömningar som rör ekonomiskt bistånd där det finns barn i hushållet
- Mål 2 - Ingen hunger
 - Säkerställa att ingen lider nöd
- Mål 3 - God hälsa och välbefinnande
 - Genomföra barnkonsekvensanalyser i samtliga utredningar där det finns barn i hushållet
- Mål 5 - Jämställdhet
 - Likställighet i bedömningar, beslut och stöd mellan könen
 - Förvaltningens arbete med jämställdhetsanalyser
- Mål 8 - Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
 - Förvaltningens arbete med att säkerställa att unga och aspiranter får lämpliga arbetsuppgifter

- Förvaltningens arbete i samverkan med stadsledningskontoret för att främja och utveckla företagandet i stadsdelsnämndsområdet
- Mål 9 - Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
 - Förvaltningens arbete i samverkan med stadsledningskontoret för att främja och utveckla företagandet i stadsdelsnämndsområdet
- Mål 10 - Minskad ojämlikhet
 - Förvaltningens arbete med att ge likställigt stöd till personer för att uppnå egen försörjning, med fokus på bland annat kvinnor, nyanlända och unga vuxna
- Mål 16 - Fredliga och inkluderande samhällen
 - Rättssäker myndighetsutövning

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2022	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd	3,2 %			3,4 %	3,6 %	3,6 %	2,7 %	Tertial 2 2023
   Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen	2,27 %	2,32 %	2,63 %	2,65 %	2,65 %	2,65 %	1,5 %	Tertial 2 2023
Analys								
Analys av skillnader i utfall gällande kön								
Andelen kvinnor är något högre än män i förhållande till befolkningen som uppstår ekonomiskt bistånd i stadsdelsnämndsområdet. Det är fler kvinnor än män i stadsdelsnämndsområdet som är ensamstående med barn. Exempelvis var det i juli 164 hushåll ensamstående kvinnor med barn i jämförelse med 14 hushåll som var ensamstående män med barn (av totalt 507 hushåll). Förvaltningen arbetar utifrån individuella behov och likställighet men även utifrån statistik som påvisar problematik eller särskilt utsatta målgrupper inom stadsdelsnämndsområdet. Utifrån detta har förvaltningen inom olika områden och aktiviteter ett fokus i att öka kvinnors förutsättningar till bland annat arbete och egen försörjning.								
  Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatsen/insatserna de fått från socialtjänsten (ekonomiskt bistånd)				77,78 %		70 %	Tas fram av nämnd	2023
   Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare	1,78 %	1,57 %	2,01 %	1,85 %	1,7 %	1,7 %	1,0 %	Tertial 2 2023
Analys								
Utfallet för tertial 2 är 1,78 % och årsmålet om 1,7 % uppnås delvis.								
Andel vuxna med ett långvarigt behov av ekonomiskt bistånd har fortsatt att minska sedan 2021 men är fortfarande något högre jämfört med samtliga vuxna invånare i stadsdelsnämndsområdet. Genomsnittet för biståndshushåll i staden är 7,6 månader 2022, vilket är en liten ökning jämfört med 2021 (0,5 procent). Stadsdelsnämndsområdet ligger något högre än stadens genomsnitt med 8 månader. (<i>Ekonomiskt bistånd årsrapport 2022</i>).								
Socialtjänstens arbete syftar till att den enskilde ska kunna leva ett självständigt liv genom att nå egen försörjning. Förvaltningen ser att det finns utmaningar med att hjälpa målgruppen vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd att komma ut i egen försörjning. För att förebygga att personer hamnar i ett långvarigt behov av ekonomiskt bistånd behöver inträde till arbetsmarknaden ske skyndsamt för arbetsföra personer och ett praktiskt stöd erbjudas för att stötta dem när de befinner sig inom arbetsmarknaden. Samverkan och kommunikation med andra aktörer såsom Arbetsförmedlingen och Jobbtorg är nödvändig för att uppnå detta. Förvaltningen är part i flera externa samverkanstrukturer såsom FINSAM och								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2022	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<p>Rehabiliteringsbanan tillsammans med andra relevanta aktörer i syfte att få personer med långvarigt ekonomiskt bistånd till egen försörjning. De stadsgemensamma bedömningsinstrumenten <i>Initial Bedömning (IB)</i> och <i>Förutsättning inför Arbete (FIA)</i> används under utredningsprocessen och är ett verktyg för att göra den enskilde delaktig i planering och vid genomförande av insatser. Förvaltningen har även interna samverkanforum i syfte att stötta enskilda individer till egen försörjning.</p> <p>Åtgärdsplan För personer med stödbehov och som inte är arbetsföra behöver samverkan och samordning ske i syfte att främja vägen till självförsörjning. Förvaltningen fortsätter med att förbättra samverkan med långtidssökande, sjukskrivna och personer med psykisk ohälsa som syftar till att synliggöra personer i behov av ekonomiskt bistånd som är sjukskrivna, saknar sjukpenninggrundande inkomst och är i behov av rehabiliteringsinsatser. Förvaltningen har initierat en ny samverkan med en aktör som arbetar riktat mot personer med psykisk ohälsa. Förvaltningen har uppmärksammat att det finns ett behov av upptrappingsaktiviteter efter långa sjukskrivningar och ett behov av att kunna göra arbetsförmågeutredningar. Förvaltningen har undersökt möjligheten att konsultera en förtroendeläkare gällande ärende som bedöms ha behov av arbetsförmågeutredningar och kommer nu att implementera arbetssätt där förtroendeläkare konsulteras.</p> <p>Analys av skillnader i utfall gällande kön Andelen kvinnor är högre än män i förhållande till befolkningen som uppbar ekonomiskt bistånd i stadsdelsnämndsområdet. Fler kvinnor än män har ett långvarigt behov av ekonomiskt bistånd. Generellt är det en något större andel män som har arbetslöshet som huvudsakligt försörjningshinder i jämförelse med kvinnor, som i större utsträckning har sjukdom som huvudsakligt försörjningshinder. Förvaltningen arbetar utifrån individuella behov och likställighet men även utifrån statistik som påvisar problematik eller särskilt utsatta målgrupper inom stadsdelsnämndsområdet. Utifrån detta har förvaltningen exempelvis ett fokus i att öka kvinnors möjlighet till Stockholmsjobb.</p>								
 	Antal tillhandahållna platser för feriejobb	452		750	850	850 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2023
 	Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	15		40	15	15 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2023
 	Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	46 st		43 st	42 st	42 st	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2023
  	Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	452 st	213 st	239 st	750 st	850	850 st	11 000 Tertial 2 2023
<p>Analys Analys av skillnader i utfall gällande kön Det är något fler flickor än pojkar som har fått feriejobb. Fördelningen av feriejobb till flickor och pojkar sker genom lottning av inkomna ansökningar som är rangordnade. Lottningen baseras på prioriterade ungdomar, ungdomar som tidigare sökt men inte fått feriejobb, ungdomar som söker för första gången samt ungdomar som tidigare haft feriejobb.</p>								

Nämndmål: I Skärholmen ges alla möjlighet till ett eget jobb

 Uppfylls helt

Beskrivning

Inom ramen för målet prioriterar förvaltningen särskilt att utveckla:

- Samverkan internt och med externa aktörer för att personer som står långt från arbetsmarknaden ska nå egen försörjning

- Samordningen av stadens samlade näringslivsarbete gentemot Skärholmens stadsdelsnämndsområde
- Samarbetet med Huddinge kommun i näringslivsfrågor

Förväntat resultat

Se indikatorerna kopplade till detta mål på verksamhetsområdesmåls- och nämndmålsnivå för att se hur det förväntade resultatet följs upp.

Antal unga som fått feriejobb är högre i relation till föregående år.

Andel barn som lever i familjer med ekonomiskt bistånd minskar i relation till föregående år.

Andel vuxna som är självförsörjande är högre i relation till föregående år.

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på:

- arbete med planerade aktiviteter utifrån framtagna prioriteringar
- prognos av de förväntade resultaten som bedöms uppnås.

Jämställdhetsanalys

Se analys under ovanstående verksamhetsområdesmål.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på:

- arbete med planerade aktiviteter utifrån framtagna prioriteringar
- prognos av de förväntade resultat som är kopplade till underliggande nämndmål som bedöms uppnås under året
- att en av en indikator från kommunfullmäktige där förvaltningen har fått utfall bedöms komma att uppnås under året.

Förvaltningen prioriterar en kontinuerlig samordning internt samt samverkan med SHIS bovärdar och chefer i syfte att upprätthålla en ändamålsenlig bostadsvägledning för nyanlända. Samverkan internt och med SHIS är en viktig faktor för att nå resultat för målgruppen. I det uppsökande arbetet har förvaltningen drop-in-vägledning på SHIS anläggningar i Sättra och Bredäng, dialogtorg i Bredäng, Sättra och Vårberg samt gör besök på SFI-utbildningen.

Förvaltningens arbete med att utveckla arbetsätt och metoder i syfte att stötta enskilda individer mer praktiskt till stadigvarande boende fortlöper. Förvaltningen har inlett ett nytt

projekt riktat till att hjälpa våldsutsatta personer till stadigvarande boende. Inom projektet har en samordnare tillsatts i syfte att undersöka och identifiera olika möjligheter för att exempelvis våldsutsatta ska kunna bo kvar och hjälpa våldsutövare till annat boende, byta boende stadsdelar emellan samt att samverka med lokala hyresvärdar.

Prioriterade insatser

Arbetet för att prioriterade grupper ska ha ett stadigvarande boende

Arbetet fortlöper enligt plan:

- *Utförda/pågående insatser:* Kartläggning av målgrupper inom försöks- och träningslägenhet i syfte att utveckla arbetssätt för att hjälpa prioriterade grupper till stadigvarande boende genomförd. ☞ Medel för en bosamordnare har beviljats till Relationsvåldscentrum, i syfte att arbeta med att stötta våldsutsatta personer praktiskt till stadigvarande boende. ☞ Gemensamma samverkansmöten med SHIS gällande personer som har behov av individuell bostadsvägledning. ☞ Uppsökande arbete och bostadsvägledning på SHIS anläggningar i Sätra och Bredäng. ☞ Metod för utvärdering av nyanländas upplevelse av temakvällar är framtagen och används vid temakvällar. ☞ Enkät för att mäta nöjdheten med den individuella bostadsvägledningen framtagen och används för personer vars ärenden avslutas.

Förväntade resultat

Nedan redogörs för de förväntade resultat där förvaltningen har utfall.

Uppnådda resultat

Antal barnfamiljer som beviljas akutboendelösning på hotell/vandrarhem är fortsatt lågt. Antalet barn som lever i familjer med ekonomiskt bistånd i stadsdelsnämndsområdet fortsätter att minska, utfallet för denna period är 7 familjer. Arbetet med barnfamiljer i behov av ekonomiskt bistånd prioriteras inom förvaltningen med täta uppföljningar. Antal barnfamiljer i osäkra boendeförhållanden följs månadsvis upp på förvaltningsledningsnivå. Barnrättsperspektivet uppmärksammas och stärks i samtliga ärenden som gäller barnfamiljer genom att barnkonsekvensanalyser genomförs i alla ärenden som rör barn.

Goda exempel

Arbetet med bostadslösa barnfamiljer

Förvaltningen har ett boteam som arbetar aktivt och systematiskt med att stötta bostadslösa individer och barnfamiljer till hållbara och långsiktiga boendelösningar. Arbetet som genomförts har resulterat i att förvaltningen har de största minskningarna i hela staden sett till antal barnfamiljer som beviljats ekonomiskt bistånd för tillfälligt boende (*Socialtjänstrapporten 2021*). Förvaltningens boteam fortsätter att utveckla och förbättra arbetet kring boendefrågan för individer och familjer i bostadslöshet.

Jämställdhetsanalys











Inom gruppen nyanlända på SHIS boenden utgörs ensamhushåll huvudsakligen av män medan kvinnor huvudsakligen ingår i gruppen sammanboende och/eller hushåll med barn. Det är också oftast kvinnorna som står på kontraktet för de hushåll de ingår i. Det tar längre tid för barnfamiljer inom gruppen att ta sig vidare till annat stadigvarande boende än ensamhushåll, eftersom det är svårare att hitta ett ändamålsenligt boende för barnfamiljer. Dessa

förhållanden för med sig att fler män än kvinnor har löst sin boendesituation före kontraktets slut. Fler kvinnor än män är också aktuella för bostadsvägledning. Under perioden har förvaltningen erbjudit 19 personer bostadsvägledning varav 17 är kvinnor som står på kontraktet hos SHIS och två är män som står på kontraktet hos SHIS.

Agenda 2030

Inom ramen för Agenda 2030 kopplar arbetet framför allt till:

- Mål 1 - Ingen fattigdom
 - Förvaltningens arbete utifrån tak över huvudet garantin
 - Förvaltningens arbete med att, efter individuell bedömning, bevilja stöd till boende
 - Genomföra barnkonsekvensanalyser i samtliga bedömningar som rör boende där det finns barn i hushållet
- Mål 5 - Jämställdhet
 - Likställighet i bedömningar, beslut och stöd mellan könen
 - Förvaltningens arbete med jämställdhetsanalyser
- Mål 10 - Minskad ojämlikhet
 - Bostadsvägledning för nyanlända
- Mål 11 - Hållbara städer och samhällen
 - Förvaltningens arbete för att prioriterade grupper ska ha ett stadigvarande boende
 - Bostadsvägledning för nyanlända
- Mål 16 - Fredliga och inkluderande samhällen
 - Rättssäker myndighetsutövning

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2022	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel avhysningar som kunnat avvärjas efter inkommet meddelande till förvaltningen från hyresvärden	92,66 %				45 %	45 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2023
   Andel personer med bostadskontrakt enligt Bostad först som behåller kontraktet efter 12 månader				100		100 %	Tas fram av nämnd	2023
  Antal barnfamiljer som beviljats en akutboendelösning på hotell/vandrarhem	7			17		15	Tas fram av nämnd	2023
   Antal vräkningar som berör barn	0			1	0	0	Tas fram av nämnd	2023

Nämndmål: I Skärholmen har alla rätt till ett bra boende

 Uppfylls helt

Beskrivning

Inom ramen för målet prioriterar förvaltningen särskilt att utveckla:

- Arbetet för att prioriterade grupper ska ha ett stadigvarande boende

Förväntat resultat

Se indikatorerna kopplade till detta mål på verksamhetsområdesmåls- och nämndmålsnivå för att se hur det förväntade resultatet följs upp.

Antal barnfamiljer som beviljas akutboendelösning på hotell/vandrarhem är fortsatt lågt.


Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på:

- arbete med planerade aktiviteter utifrån framtagna prioriteringar
- prognos av de förväntade resultaten som bedöms uppnås under året

Jämställdhetsanalys

Se analys under ovanstående verksamhetsområdesmål.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2022	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel nyanlända hushåll i SHIS anvisningsboenden med kontrakt som går ut under året, som går vidare till stadigvarande boende				88 %		90 %		2023

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

-  Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på:

- arbete med planerade aktiviteter utifrån framtagna prioriteringar
- prognos av de förväntade resultat som är kopplade till underliggande nämndmål som bedöms uppnås under året
- att tre av fyra indikatorer från kommunfullmäktige där förvaltningen har fått utfall bedöms komma att uppnås under året. En indikator bedöms komma att uppnås delvis under året.

Förvaltningen bedömer att arbetet med två framtagna prioriteringar löper enligt plan. Förvaltningen prognostiserar att samtliga indikatorer som rör sjukfrånvaro kommer att nås i samband med verksamhetsberättelsen. Utfallet avseende AMI (81) ligger på samma nivå som föregående år, och årsmålet om 83 nås delvis. Utifrån en sammantagen bedömning kommer verksamhetsområdesmålet att uppfyllas helt.

Prioriterade insatser

Arbetet för att stärka cheferna i deras uppdrag och utveckla ledarskapet

Arbetet fortlöper enligt plan:

- *Utförda/pågående insatser:* Kompetensutveckling i arbetsrätt, arbetsmiljö, tjänstemannarollen samt kompetensbaserad rekrytering.
- *Planerade insatser:* Fortsatt arbete med att utveckla metoder och manualer inom interna system som IA- incidentrapportering ☞ Framtagande av introduktionsprogram för nya chefer.

Arbetet med processkartläggning (ledningssystem)

Arbetet fortlöper enligt plan:

- *Utförda/pågående insatser:* Genomförd utbildning och planering av och med projektgruppen (delprojektledare) ☞ Framtaget stödmaterial ☞ Publicering av prioriterade processer (inköp och direktupphandling, nämnd- och ärendehantering, risk- och sårbarhetsanalys, särskilt erbjudande om förskola, projektstöd, lokalförsörjning).
- *Planerade insatser:* Rekrytering av projektledare ☞ Planering för systemförvaltning av verktyg för processkartläggning/processvisualisering ☞ Fortsatt visualisering och publicering av prioriterade processer.

Förväntade resultat

Nedan redogörs för de förväntade resultat där förvaltningen har utfall.

Uppnådda resultat

Sjukfrånvaro

Utfallet uppgår till 6,5 %. Förvaltningen bedömer att årsmålet om 7,1 % kommer uppnås i samband med verksamhetsberättelsen. Förvaltningen arbetar med att ge insatser i ett tidigt skede och att genomföra hälsofrämjande och rehabiliterande åtgärder som en del i det systematiska arbetsmiljöarbetet.

Delvis uppnådda resultat

Aktivt medskapandeindex

Utfallet uppgår till 81 % och årsmålet om 83 % uppnås delvis. Förvaltningens utfall gällande delindexet styrning ligger två enheter högre än stadens. Vad gäller delindex motivation ligger förvaltningens utfall en enhet högre än stadens. Vad avser indexet ledarskap är förvaltningens utfall samma som stadens. Förvaltningen bedömer att det påbörjade arbetet med särskilda satsningar på arbetsmiljö och implementeringen av stadens chefs- och ledarprofil kommer att vara en viktig del i arbetet med att nå årsmålet för AMI. Förvaltningens bedömning är att

dessa åtgärder sammantaget kommer bidra till ett högre utfall på indexet som helhet vid nästa mätning.

Goda exempel

Samverkan kring chefsutbildningar

Förvaltningen har under våren utbildat chefer inom områdena rehabilitering, kompetensbaserad rekrytering, arbetsrätt och tjänstemannarollen. Dessa utbildningar har skett i samarbete mellan HR från Skärholmens och Hägersten-Älvsjös stadsdelsförvaltningar för ett samutnyttjande av kompetenser samt erfarenhetsutbyte mellan HR och chefer.

Jämställdhetsanalys




Förvaltningens verksamheter betecknas som kvinnodominerade och av förvaltningens cirka 1 100 medarbetare är 81 % kvinnor. Inför årets löneöversyn har förvaltningen inte funnit några osakliga skillnader i lön mellan kvinnor och män inom de stora yrkesgrupperna. Kvinnors sjukfrånvaro ligger 2,6 procentenheter högre än mäns. Att kvinnor har en högre sjukfrånvaro är gemensamt för alla branscher i landet oavsett nivå på sjukfrånvaro. På grund av den låga andelen män anställda på förvaltningen är det svårt att göra en analys av orsaker till differensen mellan män och kvinnor. Förvaltningen analyserar vidare om det finns några förvaltnings specifika orsaker till skillnaderna inför verksamhetsberättelsen.







Av förvaltningens samtliga chefer är 81 % kvinnor och i förvaltningsledningen är 70 % kvinnor. Jämställdhetsarbetet är enligt stadens riktlinjer integrerat i arbetet med lika rättigheter och möjligheter samt diskriminering.



Agenda 2030

Inom ramen för Agenda 2030 kopplar arbetet framför allt till:

- Mål 5 - Jämställdhet
 - Förvaltningens arbete med jämställdhetsanalyser
 - Förvaltningens arbete med lika rättigheter och möjligheter
 - Lika lön för lika arbete
 - Förvaltningens arbete utifrån arbetsmiljölagen och diskrimineringsgrunderna samt att motverka kränkande särbehandling
- Mål 8 - Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
 - Trygga anställnings- och arbetsvillkor inom förvaltningens verksamheter
 - Heltid som norm vid nyanställning samt att ofrivilligt deltidsarbete reduceras
 - Tidsbegränsade anställningar endast på sakliga grunder
- Mål 16 - Fredliga och inkluderande samhällen
 - Förvaltningens arbete för en effektiv och väl fungerande förvaltning

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2022	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Aktivt Medskapandeindex 	81	82	81	81		83	83	2023
Analys Utfallet uppgår till 81 % och årsmålet om 83 % uppnås delvis. Förvaltningens utfall gällande delindexet styrning ligger två enheter högre än stadens. Vad gäller delindex motivation ligger förvaltningens utfall en enhet högre än stadens. Vad avser								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2022	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<p>indexet ledarskap är förvaltningens utfall samma som stadens. Förvaltningen bedömer att det påbörjade arbetet med särskilda satsningar på arbetsmiljö som till exempel utbildningar inom området och framtagande av arbetsmiljöbok samt implementeringen av stadens nya chefs- och ledarprofil kommer att vara en viktig del i arbetet med att nå årsmålet för AMI.</p> <p>Åtgärdsplan Förvaltningen fortsätter arbetet med kompetenshöjande åtgärder. Förvaltningens bedömning är att dessa åtgärder sammantaget kommer ge positiva resultat vid nästa mätning.</p>								
 	Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom vård, omsorg och pedagogiska verksamheter					15 %	Tas fram av nämnd	2023
 	Sjukfrånvaro	6,6 %	4,5 %	7,1 %	7,1 %	7,1 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2023
 	Sjukfrånvaro dag 1-14	2,4 %	2,1 %	2,4 %	2,85 %	2,85 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2023

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 	Förskolenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och i samråd med kommunstyrelsen ta fram en samlad strategi för kompetensförsörjningen inom förskolan i Stockholms stad	2023-01-01	2023-12-31

Nämndmål: Medarbetare i Skärholmen ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

 Uppfylls helt

Beskrivning

Inom ramen för målet prioriterar förvaltningen särskilt att utveckla:

- Arbetet för att stärka cheferna i deras uppdrag och utveckla ledarskapet
- Arbetet med processkartläggning

Förväntat resultat

Se indikatorerna kopplade till detta mål på verksamhetsområdesmåls- och nämndmålsnivå för att se hur det förväntade resultatet följs upp.

AMI ligger fortsatt högt.

Sjukfrånvaron minskar i relation till föregående år.

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på:

- arbete med planerade aktiviteter utifrån framtagna prioriteringar
- prognos av de förväntade resultaten där ett förväntat resultat bedöms uppnås delvis och ett bedöms uppnås under året.

Jämställdhetsanalys

Se analys under ovanstående verksamhetsområdesmål.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Förvaltningen söker medel för utbildning i juridik i socialt arbete från Omställningsfonden.	2023-01-01	2023-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

● Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på:

- arbete med planerade aktiviteter utifrån framtagna prioriteringar
- prognos av de förväntade resultat som är kopplade till underliggande nämndmål som bedöms uppnås under året

Det systematiska säkerhetsarbetet utvecklas kontinuerligt i linje med stadens säkerhetsprogram och i samverkan med relevanta aktörer, samt utifrån rådande säkerhetsläge lokalt, nationellt och internationellt. Under innevarande år omfattar arbetet bland annat fortsatt kontinuitetsplanering, implementering av riskreducerande åtgärder och ytterligare insatser för att stärka förmågan att hantera samhällsstörningar. Förvaltningen deltar också aktivt i processen med att upprätta och bemanna stadens krigsorganisation och på andra sätt stärka det civila försvaret. En struktur för förvaltningens krigsorganisation har tagits fram och bemanning av denna pågår. Förvaltningen ingår också som en av tre utpekade stadsdelar i Stockholms stads struktur och sektorsorganisation för civil beredskap. Vidare fortsätter förvaltningen att utveckla arbetet med informationssäkerhet. Det pågår också ett arbete i relation till de två utpekade trygghetspunkterna i stadsdelsnämndsområdet.

Prioriterade insatser

Det systematiska säkerhetsarbetet med fokus på krisberedskap, civilt försvar och informationssäkerhet

Arbetet fortlöper enligt plan:

- *Utförda/pågående insatser civilt försvar:* ☞ Deltagande som utpekad

stadsdelsförvaltning i det stadsövergripande arbetet med civil beredskap ☸ Framtagande av krigsledningsplan samt struktur för samt bemanning av krigsorganisation

- *Utförda/pågående insatser krisberedskap:* ☸ Utveckling av beredskapsfunktion (kontorstid) samt vidareutveckling av krisledningsplan och -organisation med fokus på hantering av skjutningar och våldsdåd ☸ Implementering av riskreducerande åtgärder utifrån risk- och sårbarhetsanalys (RSA) ☸ Framtagande av kontinuitetsplaner för förvaltningens samhällsviktiga verksamhet ☸ Framtagande av planer för aktivering och bemanning av trygghetspunkter ☸ Framtagande av lokalt styrande dokument med mål för arbetet med informationssäkerhet ☸ Utbildningsinsatser samt identifiering och analys av övergripande informationsrisker ☸ Framtagande av handlingsplan för genomförande av prioriterade åtgärder år 2024 avseende informationssäkerhet
- *Planerade insatser civilt försvar:* ☸ Deltagande som utpekad stadsdelsförvaltning i olika arbetsgrupper inom det stadsövergripande arbetet med civil beredskap ☸ Arbeta med krigsplacering
- *Planerade insatser krisberedskap:* ☸ Utbildning och övning av hantering av samhällsstörningar ☸ Fortsatt implementering av riskreducerande åtgärder med grund i RSA samt med kontinuitetsplaner för samhällsviktiga verksamhet ☸ Implementering av riskreducerande åtgärder inom informationssäkerhet

Goda exempel

Arbete nära kärnverksamheten

Arbetet med krisberedskap och civilt försvar drivs i nära samarbete med berörda enhetschefer, avdelningschefer och nyckelpersoner, vilket skapar förutsättningar för väl underbyggda bedömningar samtidigt som arbetet förankras och nödvändiga beslut kan fattas.

Då det inom ramen för ovannämnt arbete nu pågår flera insatser och utvecklingsarbeten parallellt, som involverar och påverkar flera eller samtliga av förvaltningens verksamheter, har ett chefsforum genomförts på temat beredskap. Syftet var att ge en överblick och helhetsbild av det arbete som pågår och en fördjupad förståelse hur de olika insatserna hänger ihop och tillsammans bidrar till att bygga en motståndskraftig organisation och verksamhet.

Jämställdhetsanalys

Jämställdhetsperspektivet är en integrerad del i verksamhetsstyrningen och därmed även i arbetet med beredskap och civilt försvar. Generellt sett bör arbetet väga in exempelvis aspekter som jämställdhet och jämlikhet i syfte att i planeringsarbetet ta höjd för olika gruppers behov.

Särskilda redovisningar

Rådighet och uppföljning av leverantörer

Under år 2023 prioriterar förvaltningen uppföljning av lokala avtal, med särskilt fokus på förvaltningens nya ramavtal för lokalvård samt befintliga ramavtal för leveranser av måltider. Arbetet med avtalsuppföljning syftar till att säkerställa att upphandlade leverantörer levererar enligt specifikationer i avtal.

Då en fungerande avtalsuppföljning kräver tydliga roller och ansvar har förvaltningen definierat och beslutat ansvarsfördelningen mellan olika roller i processen samt förankrat

denna med berörda chefer. Förvaltningens verksamheter ges löpande stöd och vägledning i avtalsuppföljningen, exempelvis i form av enkäter och statusmöten.

Vidare pågår fortsatt implementering av utvecklad avtals- och uppföljningsprocess inom socialtjänsten för att minska risken för välfärdsbrott. Därtill omförhandlas individavtal enligt befintliga rutiner och samtliga leverantörer förvaltningen har individavtal med kontrolleras.

Utöver detta finns en introduktionsutbildning till medarbetare i hur välfärdsbrott kan motverkas tillgänglig på Skärholmsakademin och ytterligare en utbildning planeras.

Beredskapsarbete samt risk- och sårbarhetsanalys





I samtliga avdelningar med samhällsviktig verksamhet pågår implementering av de åtgärder som föreslogs i utförd risk- och sårbarhetsanalys. I nedanstående stycke presenteras en övergripande sammanställning av framdrift i dessa åtgärder.













Förvaltningen har påbörjat samtliga åtgärder som relaterar till inköp av materiel, utrustning och livsmedel för att kunna upprätthålla samhällsviktig verksamhet vid samhällsstörningar. Likaså har förvaltningen lyft avtalsrelaterade frågor kopplade till upphandlade parters ansvar vid samhällsstörningar till berörda fackförvaltningar. Arbete med en detaljerad kartläggning av den samhällsviktiga verksamhetens och dess tillfartsvägars utsatthet för översvämning/höga flöden vid skyfall har initierats. På samma sätt har en detaljerad kartläggning av den samhällsviktiga verksamhetens utsatthet för värme vid värmeböljor initierats. Arbetet med att upprätta dokumenterade kontinuitetsplaner för förvaltningens samhällsviktiga verksamhet pågår. Detta är ett tidskrävande arbete som sannolikt kommer att pågå även under nästa verksamhetsår för några av verksamheterna.

Agenda 2030

Inom ramen för Agenda 2030 kopplar arbetet framför allt till:

- Mål 5 - Jämställdhet
 - Förvaltningen bevakar jämställdhetsvillkoren som är aktuella när lokala upphandlingar och inköp sker
- Mål 8 - Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
 - Förvaltningens arbete med att kontrollera att leverantörerna vid införhyrning, inköp och upphandling har tillfredställande arbetsvillkor och ekonomiskt tillväxt
- Mål 11 - Hållbara städer och samhällen
 - Förvaltningens arbete med krisberedskap

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2022	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel elektroniska inköp						80 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2023
  Andel upphandlade avtal där kontinuerlig uppföljning genomförts				100 %		100 %	80 %	2023

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolenämnden ska, i samarbete med stadsdelsnämnderna och i samråd med kommunstyrelsen, planera för att stadens förskolor beredskapslagrar i egen regi för att klara ett grundläggande måltidsbehov för samtliga förskolebarn och personal under flera dygn	2023-01-01	2023-12-31	
  Nämnder och bolagsstyrelser ska säkerställa att det finns resurser och kompetens tillgängliga i den utsträckning som krävs för att möta den kraftigt ökande ambitionshöjningen i arbetet med att utveckla en sammanhållen beredskap för fredstida kriser och civilt försvar, både i den egna verksamheten och inom ramen för en stadsövergripande samverkan	2023-01-01	2023-12-31	
  Nämnder och bolagsstyrelser ska under ledning av kommunstyrelsen medverka i upprättandet av stadens krigsorganisation och dess bemanning	2023-01-01	2023-12-31	
  Servicenämnden ska under ledning av kommunstyrelsen och i samarbete med förskolenämnden, socialnämnden, utbildningsnämnden, äldrenämnden och stadsdelsnämnderna utreda och påbörja etablering av ett centralt omsättningslager för vissa livsmedel och vissa förbrukningsvaror i syfte att höja stadens beredskapsförmåga	2023-01-01	2023-12-31	
  Socialnämnden, äldrenämnden och stadsdelsnämnderna ska i samråd med kommunstyrelsen planera för att stadens boenden inom äldreomsorg och LSS beredskapslagrar i egen regi för att klara ett grundläggande måltidsbehov för brukare och personal under minst sju dygn	2023-01-01	2023-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska etablera en permanent beredskap och organisation för iordningsställande av trygghetspunkter inom sitt geografiska område	2023-01-01	2023-06-30	

Nämndmål: Hög beredskap och stark rådighet råder i Skärholmens verksamheter

 Uppfylls helt

Beskrivning

Inom ramen för målet prioriterar förvaltningen särskilt att utveckla:

- Det systematiska säkerhetsarbetet med fokus på krisberedskap, civilt försvar och informationssäkerhet

Förväntat resultat

De förväntade resultaten följs upp inom ramen för arbetet med internkontroll.

Att övning och utbildning i krishantering är genomförd.

Att uppdaterade kontinuitetsplaner för samhällsviktig verksamhet är framtagna.

Att krigsledningsplan är beslutad.

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på:

- arbete med planerade aktiviteter utifrån framtagna prioriteringar

Jämställdhetsanalys

Se analys under ovanstående verksamhetsområdesmål.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

◆ Uppfylls delvis

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls delvis. Bedömningen grundar sig på:

- arbete med planerade aktiviteter utifrån framtagna prioriteringar
- utfall av de förväntade resultat som är kopplade till underliggande nämndmål.

Förvaltningen driver prioriterat utvecklingsarbete inom trygghetsområdet enligt plan och utifrån lokala förutsättningar. De indikatorer som mäter förväntade resultat visar inte tillräcklig önskad utveckling. *Andel invånare som upplever trygghet i stadsdelsnämndsområdet* har dock ökat från 49 till 54 procent i årets medborgarundersökning. För det förväntade resultatet *Andel invånare som är nöjda med renhållningen och städningen i stadsdelsnämndsområdet* är det en marginell ökning med en procentandel sedan föregående år. Målvärdena för indikatorerna är på samma nivå för samtliga stadsdelsförvaltningar i staden. Utifrån lokala förutsättningar och behov i Skärholmens stadsdelsnämndsområde är förvaltningens bedömning att ett mål på denna nivå för dessa indikatorer är nåbart först över längre tid. Samtidigt pågår ett brett utvecklingsarbete inom trygghetsområdet som resulterat i att ett antal tydliga resultatmål inom ramen för prioriterat utvecklingsarbete i verksamhetsplanen nåtts.

Trygghetsarbetet återfinns under flera av verksamhetsområdesmålen och omfattar framför allt:

- Övergripande koordinering av det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet (rapporteras under detta mål).
- Samordnade åtgärder och aktiviteter för renare, trivsammare och mer levande stadsmiljöer genom platssamverkan (rapporteras under detta mål).
- Arbete mot välfärdsbrott och otillåten påverkan (rapporteras under detta mål).
- Förebyggande insatser utifrån stadens strategi för att motverka att barn, unga och utsatta grupper dras in i eller på annat sätt påverkas av kriminalitet (rapporteras under mål 1.1 *Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid*, mål 1.2 *Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan* samt mål 1.3 *Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst*).

Prioriterade insatser

Det förvaltningsövergripande arbetet med lägesbild och analys för effektiv och kontinuerlig

styrning av trygghetsarbetet

Arbetet fortlöper i stort enligt plan:

- *Utförda/pågående insatser:* ☞ Utveckling av arbetssätt och tillgängligt stöd för löpande, kontinuerlig och behovsstyrd informationsförmedling mellan funktioner i förvaltningen, aktörer i staden och externa aktörer samt koordinerade och behovsstyrda åtgärder ☞ Vidareutveckling av organisation och arbetssätt för effektiv identifiering och hantering av händelser med konstaterad/potentiell påverkan på tryggheten i stadsdelsnämndsområdet ☞ Regelbundna koordineringsmöten med polis utifrån samlad lägesbild.
- *Planerade insatser:* ☞ Workshop tillsammans med samverkande aktörer för att sätta en långsiktig inriktning (mål och prioriterade åtgärdsområden) för trygghetsarbetet ☞ Utveckling och implementering av ytterligare funktioner i förvaltningens hantering av skjutningar och våldsdåd.

Arbetet med otillåten påverkan

Arbetet fortlöper i stort enligt plan:

- *Utförda/pågående insatser:* ☞ Planering av utbildnings- och kommunikationsinsatser om otillåten påverkan.
- *Planerade insatser:* ☞ Fortsatt implementering av handlingsplan ☞ Genomförande av utbildnings- och kommunikationsinsatser på enhetsnivå.

Arbetet mot välfärdsbrott

Arbetet fortlöper i stort enligt plan:

- *Utförda/pågående insatser:* ☞ Introduktionsutbildning för mest berörda medarbetare i hur välfärdsbrott kan motverkas ☞ Omvärldsbevakning av goda exempel, såväl inom staden som i andra kommuner. ☞ Seminarium om hur välfärdsbrott kan motverkas.
- *Planerade insatser:* ☞ Utbildningsinsatser ☞ Fortsatt omvärldsbevakning av goda exempel.

Arbetet med snabba, samordnade åtgärder i utpekade områden baserat på identifierade behov i lägesbild

Arbetet fortlöper i stort enligt plan:

- *Utförda/pågående insatser:* Framtagande av rutiner för hur förskolepersonal ska genomsöka förskolegårdar innan öppning ☞ Tillsammans med polis och berörda fastighetsägare arbeta med förbättrat skalskydd i fastigheter utifrån behov i lägesbild ☞ Avtal tecknat med Södertörns högskola om uppföljning av genomförd insats utifrån identifierade behov i lägesbild år 2022 samt framtagande av strategi för insatser utifrån behov i lägesbild. Uppstartsmöte genomfört.
- *Planerade insatser:* Fortsatt dialog med utpekade aktörer inom platssamverkan för förstärkt inhämtning av underlag till lägesbild ☞ Genomförande av uppdrag om uppföljning och strategi i samverkan med Södertörns högskola. ☞ I samband med tertialrapport 2 söker förvaltningen budgetjustering för investering i belysning utifrån

identifierat behov i lägesbild/platssamverkan samt utifrån dialog med invånare och verksamma i området.

Förväntade resultat

Nedan redogörs för de förväntade resultat där förvaltningen har utfall.

Uppnådda resultat

Andel invånare som upplever trygghet i stadsdelsnämndsområdet ökar

Förvaltningen kan se en ökning i andel invånare som upplever trygghet i stadsdelsnämndsområdet, från 49 % 2022 till 55 % 2023. Samtidigt uppnås inte årsmålet på 79 %. Förvaltningen driver utvecklingsarbete inom en rad områden kopplat till trygghet, vilket bland annat framgår av den särskilda redovisningen nedan och bedömer att ett mål på denna nivå är nåbart först över tid. Detta utifrån lokala förutsättningar och behov i Skärholmens stadsdelsnämndsområde. Förvaltningens ambition är att fortsatt driva utvecklingsarbete inom trygghetsområdet och förvaltningen ser fram emot att följa trenden över tid avseende utvecklingen av den upplevda tryggheten.

Delvis uppnådda resultat

Andel invånare som är nöjda med renhållningen och städningen i stadsdelsnämndsområdet ökar.

Resultatet för år 2023 på denna indikator är marginellt högre än föregående år, från 54 % år 2022 till 55 % år 2023. Årsmålet, med en höjd ambitionsnivå från föregående år från 56 % till 73 %, uppnås därmed inte. Som framgår av analysen under indikatorn kopplat till målet märker förvaltningens parkdrift i egen regi fortsatt ett ökat tryck på utomhusmiljöerna i stadsdelsnämndsområdet, vilket tar sig uttryck i mer skräp att hantera samt ökat slitage på anläggningar. Förvaltningens bedömning är att arbetet för ökad trygghet i stadsdelsnämndsområdet är långsiktig och att årsmålet om 73 % kan nås först över tid.

Goda exempel

Utvecklat stöd för arbete i särskild organisation med fokus på hantering av skjutningar och våldsdåd

Som en del i att öka beredskapen inför sommarperioden år 2023 utvecklade förvaltningen under våren ett särskilt stöd för att hantera konsekvenser av skjutningar och våldsdåd. Arbetet gjordes i syfte att underlätta det inledande bedömningsarbetet vid en skjutning/ett våldsdåd men också för att tydliggöra och öka samsynen kring vilka åtgärder som förvaltningen kan vidta i hanteringen och hur ansvar för samt resurssättning av dessa ser ut.

Jämställdhetsanalys

Resultaten från stadens medborgarundersökning 2023 visar en skillnad sedan föregående års undersökning avseende frågor som rör trygghet i den offentliga miljön. Genomgående svarar männen att de känner sig tryggare än kvinnorna, att jämföra med föregående år där resultaten visar det motsatta. Föregående års resultat sticker ut i relation till tidigare års resultat som flera år tillbaka visar att männen känner sig tryggare än kvinnorna.

I årets medborgarundersökning svarar männen i stadsdelsnämndsområdet att de i högre grad än kvinnor känner sig trygga i parker och grönområden. 65 procent av männen och 50 procent av kvinnorna uppger att de känner sig trygga på dessa platser. Mäns upplevda trygghet när de

går ensamma hem på kvällen i den stadsdel där de bor uppges också vara högre än kvinnors.

Upplagd trygghet påverkas även av planering vilket förvaltningen beaktar i pågående och kommande stadsutveckling och upprustning av stadsmiljön samt inom arbetet med platssamverkan.

Särskilda redovisningar

Platssamverkan

Sedan oktober 2022 har löpande platssamverkansmöten genomförts två gånger per halvår i respektive centrumområde där deltagarna representerar fastighetsägare, polisen, skolan, ordningsvakter, Skärholmens fastighetsägarförening med flera. Februari 2023 satte koordineringsgruppen för platssamverkan mål som förmedlats till de fyra platssamverkansgrupperna och i slutet av varje månad skickas ett månadsbrev ut som informerar om vad som är aktuellt inom platssamverkan. Ett stormöte planeras i oktober med syfte att involvera alla samverkansaktörer för att etablera kommande års fokus inom ramen för platssamverkan.

Inom ramen för platssamverkan har förvaltningen tillsammans med samverkansaktörer ökat fokus på platsaktivering i stadsdelsområdets fyra stadsdelar. Målet var att genomföra 40 aktiveringar under året. Under perioden januari till och med augusti har totalt 59 aktiviteter genomförts, varav 48 stycken av förvaltningen och 11 av andra aktörer. De har främst skett i centrumområdena och i huvudsak riktats mot barnfamiljer och äldre. Aktiviteterna har bland annat innehållit musik, teater, skapande verksamhet och cykelskola. De har genomförts både vardagar och helger och vid olika tidpunkter.

Lokal samverkansöverenskommelse med polisen

Utifrån de prioriterade samverkansområdena i överenskommelsen har förvaltningen tillsammans med polisen, utbildningsförvaltningen, Trafikkontoret och Skärholmens fastighetsägarförening tagit fram en gemensam åtgärdsplan. Åtgärder som genomförts:

- Platsaktivering med syfte att skapa naturliga mötesplatser och besöksanledningar. Inom ramen för platssamverkan har förvaltningen tillsammans med samverkansaktörer ökat fokus på platsaktivering i stadsdelsnämndsområdets fyra stadsdelar. Under perioden januari till och med augusti har totalt 59 aktiviteter genomförts. Aktiviteterna är en del i arbetet med att minska den öppna droghandeln.
- Program och gestaltning av platser i samverkan med Trafikkontoret, med syfte att stärka platsers potential som trivselfrämjande målpunkter för lokalsamhället.
- Centrumbesiktningar sker en gång per år tillsammans med samverkansaktörer och har genomförts i stadsdelsnämndsområdet fyra stadsdelar. Syftet är att identifiera miljöer där det är skräpigt eller trasigt för att vid behov intensifiera städning, underhåll och upprustning av utomhusmiljöerna så att områdena uppfattas som rena, snygga och trygga.
- Trygghetsvandringar sker två gånger per år i stadsdelsnämndsområdets fyra stadsdelar. En trygghetsvandring per stadsdel har genomförts under våren och ytterligare en planeras till hösten. Syftet är att stödja och genomföra aktiviteter tillsammans med samverkansaktörer.
- Kommunikation och spridning av trafikkontorets Tyck till-verktyg för att snabbare

kunna identifiera och åtgärda avvikelser på offentliga platser.

- Sociala insatsgrupper för stöd till unga och unga vuxna att lämna en kriminell livsstil eller unga som riskerar att dras in i kriminalitet. Antalet sociala insatsgrupper har ökat och fler unga har erbjudits stöd.
- Trefas - samverkan mellan socialtjänst, polis och kriminalvård med syfte att minska det dödliga skjutvapenvåldet. Arbetsättet startades upp under våren och flera unga som befunnit sig i allvarlig risk att utsättas för dödligt våld har kunnat skyddas.
- SSPF - kontinuerliga samverkansmöten mellan skola, socialtjänst, polis och fritidsverksamhet med syfte att förhindra och tidigt förebygga att barn och unga hamnar i kriminalitet, rekryteras till kriminella gäng och/eller inleder missbruk.
- Planering av en tvådagars workshop inom ramen för samverkansöverenskommelsen i syfte att tillsammans med samverkande aktörer sätta långsiktiga mål utifrån nuläge och förutsättningar i Skärholmens stadsdelsnämndsområde, inleda arbetet med att justera och konkretisera arbetet utifrån den nya samverkansöverenskommelsen samt utveckla möjligheten till mätbarhet. Workshopen genomfördes i början av september och resultatet tas med i arbetet med verksamhetsplanen för 2024.

Våldsbejakande extremism

Arbetet med att implementera *handlingsplanen mot våldsbejakande extremism* har fortgått under året. Relevant personal går grundutbildningen och även fördjupningsutbildningen. Våldsbejakande extremism ingår som ett övergripande prioriterat samverkansområde inom samverkansöverenskommelsen med polisen. Inom ramen för samverkansöverenskommelsen har förvaltningen arbetat kontinuerligt med lokala lägesbilder.

Välfärdsbrott

Skärholmens stadsdelsförvaltning arbetar löpande och enligt planerat med att minimera riskerna för att nämndens verksamheter nyttjas för välfärdsbrott. Förvaltningen har tagit fram en informations- och utbildningsplan och påbörjat implementering av den gentemot prioriterade medarbetare. Syftet är att dels höja kunskap och medvetenhet om välfärdsbrott, dels öka förmågan att förebygga och tidigt identifiera välfärdsbrott. Framtagna utbildningar finns på Skärholmsakademin, förvaltningens digitala utbildningsplattform, och underlag för att cheferna ska genomföra diskussioner på arbetsplatsträffar har skickats ut.

Förvaltningens chefer har uppmanats att följa upp bisyssla med sina respektive medarbetare. Förvaltningen har även utvecklat arbete med följsamhet av ingångna lokala avtal för att tidigt upptäcka om leverantören inte agerar som utlovat. Vi intensifierar våra insatser genom att noggrant och regelbundet följa upp de fastställda och överenskomna kraven samt säkerställa tydlig dokumentation.

Förvaltningen prioriterar omvärldsbevakning genom att aktivt delta på utbildningar, konferenser samt deltagande i SLK:s riskkategoriarbete i syfte att skaffa korrekt och aktuell kunskap.







Agenda 2030





Inom ramen för Agenda 2030 kopplar arbetet framför allt till:



- Mål 1 - Ingen fattigdom - Förvaltningens arbete enligt den lokala

samverkansöverenskommelsen, som ska bidra till ökad trygghet

- Mål 3 - God hälsa och välbefinnande - Löpande insatser för att skapa trygga, tillgängliga och levande utemiljöer såsom parker, naturmiljöer och spontanidrottsplatser
- Mål 5 - Jämställdhet - Förvaltningens arbete med jämställdhetsanalyser - Förvaltningens löpande insatser för att skapa trygga, tillgängliga och levande utemiljöer främjar ett jämlikt och jämställt nyttjande för fler
- Mål 10 - Minskad ojämlikhet - Förvaltningens löpande insatser för att skapa trygga, tillgängliga och levande utemiljöer främjar ett jämlikt och jämställt nyttjande för fler
- Mål 11 - Hållbara städer och samhällen - Löpande insatser för att skapa trygga, tillgängliga och levande utemiljöer såsom parker, naturmiljöer och spontanidrottsplatser
- Mål 16 - Fredliga och inkluderande samhällen - Förvaltningens arbete utifrån den lokala samverkansöverenskommelsen - Förvaltningens arbete med samordnade åtgärder och aktiviteter för renare, trivsammare och mer levande och trygga stadsmiljöer genom platsamverkan inklusive platsaktivering

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2022	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
   Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor	54 %	59 %	51 %	49 %		79 %	79 %	2023
<p>Analys</p> <p>Utfallet uppgår till 55 % och årsmålet om 79 % uppnås inte. Resultatet från årets medborgarenkät visar dock att fler i stadsdelen känner sig trygga än 2022 då utfallet var 49 %, vilket är en positiv utveckling från föregående år.</p> <p>Åtgärdsplan</p> <p>Som framgår av rapporteringen av prioriterat utvecklingsarbete pågår en rad olika typer av insatser för att stärka upplevelsen av trygghet i stadsdelsnämndsområdet. Prioriterat utvecklingsområde med bäring på trygghet är framför allt: Fritidsverksamhetens främjande arbete för barn och unga, arbetet för att öka inskrivningsgraden i förskolan; arbetet med riktade, förebyggande insatser för att förhindra skjutningar och rekrytering av barn, unga och utsatta grupper till kriminella nätverk; det förvaltningsövergripande arbetet med lägesbild och analys för effektiv och kontinuerlig styrning av trygghetsarbetet; arbetet mot otillåten påverkan; arbetet mot välfärdsbrott och arbetet med snabba, samordnade åtgärder i utpekade områden baserat på identifierade behov i lägesbild. Förvaltningens bedömning är att arbetet för ökad trygghet i stadsdelsnämndsområdet är långsiktigt och att årsmålet om 79 % kan nås först över tid.</p> <p>Analys av skillnader i utfall gällande kön</p> <p>Resultatet från årets medborgarundersökning visar att män i högre grad upplever sig trygga i stadsdelsnämndsområdet där de bor än vad kvinnorna gör. Detta till skillnad från föregående års resultat som var ett trendbrott, där kvinnorna kände sig mer trygga.</p> <p>För djupare analys avseende skillnader i utfall utifrån kön, se under rubriken <i>Jämställdhetsanalys</i> under mål 3.6 - <i>Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser</i>.</p>								
   Stockholmarens nöjdhet med renhållning och städning	55 %	61 %	49 %	54 %		73 %	73 %	2023
<p>Analys</p> <p>Utfallet uppgår till 55 % och årsmålet om 73 % uppnås inte.</p> <p>Resultatet för år 2023 på denna indikator är marginellt högre än föregående år. Dock har mål- och därmed ambitionsnivån avsevärt höjts jämfört med föregående år, från 56 % till 73 %. Detta samtidigt som förvaltningens parkdrift i egen regi fortsatt har märkt ett ökat tryck på utomhusmiljöerna i stadsdelsnämndsområdet, vilket tar sig uttryck i mer skräp att hantera samt ökat slitage på anläggningar. Förvaltningens bedömning är att arbetet för ökad trygghet i stadsdelsnämndsområdet är långsiktigt och att årsmålet om 73 % kan nås först över tid.</p>								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2022	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
Åtgärdsplan								
Förvaltningen fortsätter prioritera skyndsam städning och tömning av skräpkorgar samt rapportering av annan skadegörelse som exempelvis klotter till trafikkontoret. Utifrån inkomna synpunkter och klagomål om städning och renhållning ser förvaltningen vilka platser som upplevs nedskräpade och sätter där det är möjligt upp extra skräpkorgar. Detta arbete kommer att fortsätta och förvaltningen planerar för att investera i ytterligare insatser för att öka kapaciteten för bättre städning på prioriterade platser så som bad och större parker.								
I arbetet med att utveckla platssamverkan har även gemensamma, konkreta målsättningar kring renhållning och städning tagits fram. Förvaltningen planerar för gemensamma städinsatser med andra aktörer inom platssamverkansarbetet. Därtill har ett arbete med en nollmätning inom ramen för platssamverkan initieras för att öka kunskapen om hur invånare och besökare upplever stadsmiljön och vilka platser som behöver prioriteras för att öka nöjdheten med städningen.								
Analys av skillnader i utfall gällande kön								
Resultatet från årets medborgarundersökning visar att än/pojkar i högre grad än kvinnor/flickor är nöjda med renhållning och städning av park och grönområden. Detta är i linje med en längre trend som tillfälligt bröts föregående år då flickor/kvinnor var mer nöjda.								
  Stockholmarnas nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden	54 %	60 %	48 %	61 %		73 %	73 %	2023
Analys								
Utfallet uppgår till 54 %, en nedgång från föregående år då resultatet var 61 %. Årsmålet om 73 % uppnås därmed inte. Samtidigt har mål- och därmed ambitionsnivån avsevärt höjts jämfört med föregående år, från 64 % till 73 %.								
Förvaltningens parkdrift i egen regi har fortsatt märkt av ett ökat tryck på utomhusmiljöerna i stadsdelsnämndsområdet, vilket tar sig uttryck i mer skräp att hantera samt ökat slitage på anläggningar. Flest klagomål och synpunkter på skötsel och städning under vår- och sommarmånaderna får förvaltningen på stränder och större parker.								
Åtgärdsplan								
Förvaltningen fortsätter prioritera skyndsam städning och tömning av skräpkorgar samt rapportering av annan skadegörelse som exempelvis klotter till trafikkontoret. Utifrån inkomna synpunkter och klagomål om städning och renhållning ser förvaltningen vilka platser som upplevs nedskräpade och sätter där det är möjligt upp extra skräpkorgar. Detta arbete kommer att fortsätta och förvaltningen planerar för att investera i ytterligare insatser för att öka kapaciteten för bättre städning på prioriterade platser så som bad och större parker.								
I arbetet med att utveckla platssamverkan har även gemensamma, konkreta målsättningar kring renhållning och städning tagits fram. Förvaltningen planerar för gemensamma städinsatser med andra aktörer inom platssamverkansarbetet. Därtill har ett arbete med en nollmätning inom ramen för platssamverkan initieras för att öka kunskapen om hur invånare och besökare upplever stadsmiljön och vilka platser som behöver prioriteras för att öka nöjdheten med städningen.								
I arbetet med att utveckla platssamverkan har även gemensamma, konkreta målsättningar kring renhållning och städning tagits fram. Förvaltningen planerar för gemensamma städinsatser med andra aktörer inom platssamverkansarbetet. Därtill har en nollmätning initierats inom ramen för platssamverkan, för att öka kunskapen om hur invånare och besökare upplever stadsmiljön.								
Analys av skillnader i utfall gällande kön								
Resultatet från årets medborgarundersökning visar att män/pojkar återigen i högre grad än kvinnor/flickor är nöjda med skötsel och städning av park och grönområden. Detta till skillnad från föregående år då kvinnor/flickor var mer nöjda, vilket då var ett trenderbrott.								
  Stockholmarnas nöjdhet med stadsmiljön	75 %	78 %	73 %	74 %		75 %	Tas fram av nämnd	2023

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska tillsammans med Rinkeby-Kista, Spånga-Tensta samt Järva stadsdelsnämnder och med stöd av Skärholmens stadsdelsnämnd pröva förutsättningarna och förbereda inför att Järva stadsdelsnämnd ska påbörja driften av natur- och parkskötsel i egen regi från 2024 i de park- och naturområden som stadsdelsnämnden svarar för	2023-01-01	2023-12-31	

Nämndmål: Skärholmen är tryggt genom förebyggande insatser

◆ Uppfylls delvis

Beskrivning

Inom ramen för målet prioriterar förvaltningen särskilt att utveckla:

- Det förvaltningsövergripande arbetet med lägesbild och analys för effektiv och kontinuerlig styrning av trygghetsarbetet
- Arbetet mot otillåten påverkan
- Arbetet mot välfärdsbrott
- Arbetet med snabba, samordnade åtgärder i utpekade områden baserat på identifierade behov i lägesbild

Förväntat resultat

Se indikatorerna kopplade till detta mål på verksamhetsområdesmåls- och nämndmålsnivå för att se hur det förväntade resultatet följs upp.

Andel invånare som upplever trygghet i stadsdelsnämndsområdet ökar.

Andel invånare som är nöjda med renhållningen och städningen i stadsdelsnämndsområdet ökar.

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppfyllas delvis. Bedömningen grundar sig på:

- arbete med planerade insatser utifrån framtagna prioriteringar
- förväntat resultat som uppnås respektive uppnås delvis

Jämställdhetsanalys

Se analys under ovanstående verksamhetsområdesmål.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓ Förvaltningen söker budgetjustering för trygghetsskapande åtgärder vid parkleken Ången och Bredäng centrum.	2023-01-01	2023-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

● Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på:

- arbete med planerade aktiviteter utifrån framtagna prioriteringar
- prognos av de förväntade resultat som är kopplade till underliggande nämndmål som bedöms uppnås under året

Förvaltningen arbetar löpande och i linje med kvalitetsprogrammet för att öka den lokala förankringen och involvera invånare, brukare, näringsidkare och föreningsliv i utvecklingen av verksamheten. Exempelvis arbetar förskolan med drop-in för att öka deltagandet i förskoleundersökningen, där vårdnadshavare kan besvara enkäten på plats. Flera förskolor arbetar därtill fördjupat med demokrati för att se till alla barns delaktighet och möjlighet till inflytande i förskolan. Inom ramen för platsamverkan utvecklar förvaltningen dialogen med näringsidkare och arbetar också för att inhämta invånarens synpunkter och förslag kring centrumområdena. Utförarverksamheten i egen regi arbetar för att öka kunskapen om äldres upplevelse i syfte att stärka möjligheten att vara delaktiga och påverka sin vardag. Ytterligare aspekter av förvaltningens demokratistärkande arbete lyfts under den särskilda redovisningen nedan. Gällande lokalt utvecklingsprogram har förvaltningen fortsatt arbetat för att definiera, strukturera och planera arbetet, samt för att identifiera behov av statistik och annat relevant underlag. Planering för dialog kopplat till Fokus Skärholmen och lokalt utvecklingsprogram pågår. Att analysera tidigare dialoger återkoppla på vilket sätt stadens tagit hand om resultaten från dessa är en central utgångspunkt i planeringen.

Prioriterade insatser

Lokalt utvecklingsarbete, utifrån dialog med invånare och lokala aktörer samt med koppling till Skärholmens roll i den regionala kärnan Kungens kurva - Skärholmen

Arbetet fortlöper i stort enligt plan:

- *Utförda/pågående insatser:* ☞ Tolkning och definition av uppdrag gällande uppdatering av lokala utvecklingsprogrammen ☞ Fastställd projektorganisation för arbetet ☞ Identifiering av önskvärd statistik och annat motsvarande underlag samt inventering av tillgång till densamma ☞ Identifiering av behov och prioriteringar för stadsdelsnämndsområdet utifrån relevanta underlag ☞ Identifiering och involvering av relevanta samverkansparter i arbetet ☞ Deltagande i stadens arbete med att ge samlad input till framtagandet av ny regional utvecklingsplan.
- *Planerade insatser:* ☞ Fastställa styrgrupp för arbetet ☞ Planering av medborgardialog ☞ Fortsatt deltagande i stadens arbete med att ge samlad input till framtagandet av ny regional utvecklingsplan.

Goda exempel

Projekt i samband med och med delfinansiering av European Investment bank's Social innovation tournament

Under sommaren tog förvaltningen, efter förfrågan från stadsledningskontoret, möjligheten till genomförande av ett projekt i samband med och med delfinansiering av European Investment bank's Social innovation tournament. Sociala entreprenörer från olika delar av Europa deltar i en uttagning för att från European investment bank få stöd och finansiering för att jobba vidare med sina sociala innovationer. Som en del av konceptet genomförs också projekt lokalt i den stad där den årliga finalen går av stapeln, och i år hålls denna final i

Stockholm. Projektet i Skärholmen utvecklades i samverkan mellan förvaltningen, fastighetsägare, och en organisation som är knuten till Europeiska centralbanken för genomförandet och som specialiserar sig på urban konst och samskapande, till att genom deltagandeprocesser lokalt i Skärholmen utforma ett urbant konstverk som såväl möter utmaningarna med den valda platsen som att representera lokalsamhället i den förändring som genomförs.

Förvaltningen har anställt 15 ferieungdomar och en projektledare för att arbeta i projektet. I dialog med parter inom platssamverkan valdes passagen/tunneln mellan Skärholmen och Kungens kurva ut som plats och ungdomarna gavs stöd och vägledning för att vara processledare. Målsättningen är att motiv, och förhoppningsvis ytterligare åtgärder, ska vara så väl förankrat som möjligt lokalt. Varje eftermiddag under en veckas tid öppnade ungdomarna upp den lokala projektet fått tillgång till via centrumägaren Grosvenor, som är en samverkanspart i arbetet, för att prata med Skärholmsbor om platsen och vad som behövs för att förbättra den.

Resultatet av sommarens arbete är ett underlag med input från ca 500 personer som deltagit i olika delar av processen för att identifiera utmaningarna med platsen, föreslå åtgärder/insatser och slutligen delta i idéarbetet för att jobba fram ett motiv utifrån invånarens platsspecifika behov och berättelser. Omfattningen på projektet har vuxit under arbetets gång, den problembeskrivning, och de möjligheter som synliggjorts under processen likväl som det engagemang och den input som invånare visat och lämnat, har möjliggjort för en höjd ambitionsnivå och en större omvandling av platsen.

Jämställdhetsanalys

Förvaltningens jämställdhetsarbete är integrerat i den ordinarie verksamhetsstyrningen. Ett genusperspektiv finns i allt demokratiframjande arbete och i arbetet för att genom bland annat enkäter samla in information om olika aspekter av stadsdelsnämndsområdet, där fördelningen mellan kvinnor och män kan variera. Ett exempel är medborgarundersökningen för år 2023 där majoriteten av de svarade identifierade sig som kvinnor; 51 % ställt mot andelen svarande som identifierade sig som män; 47 %.

Särskilda redovisningar

Mänskliga rättigheter och lokal demokrati

Förvaltningen utvecklar löpande det lokala demokratiarbetet genom olika typer av demokratistärkande aktiviteter. Som exempel kan nämnas;

- medborgardialog om upprustning av Idlekens lekplats som genomförs under september månad,
- samarbete med Södertörns högskola för ökad kunskap om olika former av medborgardialog samt utmaningar och framgångsfaktorer att ta med i arbetet framåt,
- nämndbeslut fattat om syfte och struktur för ungdomsrådet framåt inför planerad återstart till 2024,
- det uppsökande dialogarbetet genom dialogtorg har utökats till fler platser utöver Vårberg,
- förvaltningen arbetar med ett projekt i stadsdelsnämndsområdet om urban konst med stort fokus på processen att involvera lokalsamhället i problemformulering och förslag

till utveckling av en central plats som är i behov av förändring. Förvaltningen har anställt 15 ferieungdomar med uppgiften att verka som processledare och nå ut brett till invånare, samt en projektledare. Inom ramen för projektet har de varje eftermiddag under en vecka under sommaren öppnat upp en lokal centralt i Skärholmen och där träffat Skärholmsbor för att prata med dem om platsen och vad som behövs för att förbättra den. Ca 500 personer har deltagit i samtalen om platsen.

En aspekt av det demokratistärkande arbetet är att utveckla hanteringen av medborgarförslag. Förvaltningen har haft en ambition om att lansera en digital plattform för såväl förbättrat arbete med medborgarförslag som annan form av dialog, men konstaterar att de förväntade effekterna inte motsvarar de kostnader och det administrativa arbete som krävs. Förvaltningen fokuserar på att utveckla strukturer för en sammanhållen, effektiv och kontinuerlig medborgardialog med en bredd av perspektiv och arbetssätt, men med fokus på det fysiska mötet mellan såväl förvaltning och invånare som invånare emellan.

Förvaltningen har tidigare genomfört medborgarbudgetprocesser i samband med parkutvecklingsprojekt. Erfarenheter från detta har delats med stadsledningskontoret och andra intresserade stadsdelsförvaltningar. Förvaltningen har för närvarande inget lämpligt projekt för att genomföra en medborgarbudget, men bevakar möjligheten i kommande projekt för utveckling av stadsmiljön.

Vidare säkerställer förvaltningen barns rättigheter i enlighet med Stockholms stads program för barnets rättigheter och inflytande. Inom socialtjänsten har förvaltningens barnrättsarbete fortlöpt enligt plan under perioden med regelbundna träffar tillsammans med barnrättsambassadörer och utvecklingsledare. Barnrättssamordnaren representerar förvaltningen i stadens olika barnrättsnätverk vars syfte är att få en god samsyn och ett gott samarbete gällande barnrättsarbetet inom staden, att synliggöra brister, utveckla arbetet samt sprida kunskap om barnrätt och barnrättsarbetet hos medarbetarna inom förvaltningen. Barnrättssamordnaren inom förvaltningens socialtjänst har ett övergripande och samordnande ansvar för implementeringen av barnrättsperspektivet och är sammankallande till nätverket för barnrättsambassadörer inom förvaltningens socialtjänst.

Förvaltningens förskolor arbetar utifrån stadens program för barnets rättigheter och inflytande, och arbetar på olika sätt med att öka medarbetares och barns kunskaper kring FN:s barnkonvention och barnens rätt till lika möjligheter. Flera förskolor väljer att fördjupa sig i utvalda artiklar från barnkonventionen med barnen, bland annat i projektarbeten. Undervisningen organiseras kontinuerligt i mindre grupper så att alla barn ska kunna vara delaktiga och göra sin röst hörd. Barnen involveras också i olika beslut ur ett demokratiperspektiv.

Förvaltningen bedriver också ett arbete för nationella minoriteters rättigheter som leds av en arbetsgrupp med representanter från berörda verksamhetsområden. Arbetsgruppen rapporterar till en styrgrupp bestående av avdelningschefer. Arbetsgruppen har tagit fram en plan för verksamhetsåret 2023, där de viktigaste prioriteringarna är kompetensutveckling till medarbetare, att säkerställa tillgången till informationsmaterial och litteratur i berörda verksamheter samt att i dialog med berörda målgrupper planera och genomföra aktiviteter, främst inom ramen för förvaltningens öppna träffpunkter. Vidare har arbetsgruppens

samordnare deltagit i stadsledningskontorets nätverksmöte gällande nationella minoriteters rättigheter i Stockholms stad, samt i en utbildning gällande stadens uppdrag om nationella minoriteters rättigheter. Utbildningen anordnades i samarbete mellan stadsledningskontoret, socialförvaltningen och stadsmuseet.

Agenda 2030

På strategisk nivå arbetar förvaltningen med Agenda 2030 genom att integrera målen i agenda 2030 i den ordinarie styrningen och uppföljningen. På så vis går att skapa en tydlighet internt i förvaltningen kring vilka mål som arbetet drivs mot och hur de olika målen relaterar till varandra. Stadens inriktningsmål är i huvudsak uppdelade inom tre områden för att nå social-, ekonomiskt och ekologisk hållbarhet. Förvaltningen bidrar till att uppfylla målen i Agenda 2030 genom insatser inom ramen för den ordinarie verksamheten såväl som en rad olika typer av prioriterat utvecklingsarbete inom ordinarie verksamhet.

Barns rättigheter, nationella minoriteters rättigheter samt öka tillgängligheten och delaktigheten för personer med funktionsnedsättning är exempel på perspektiv som präglar ovan arbete. Samverkan sker med relevanta nämnder i staden, civilsamhället, näringslivet och akademien.

Stadens inriktningsmål 1 - Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

Mål 1 - Ingen fattigdom, 3 - God hälsa och välbefinnande, 4 - God utbildning för alla, 5 – Jämställdhet, 10 - Minskad ojämlikhet, 16 - Fredliga och inkluderande samhällen.

Prioriterade insatser:

- Fritidsverksamhetens främjande arbete för barn och unga
- Förskolans språkutvecklande arbetssätt
- Arbetet för att öka inskrivningsgraden i förskolan
- Arbetet med riktade, förebyggande insatser för att förhindra skjutningar och rekrytering av barn, unga och utsatta grupper till kriminella nätverk.
- Arbetssätt för systematiserad uppföljning och utvärdering av beviljade insatser inom socialtjänstens myndighetsutövning
- Arbetet för att förbättra hälsan för målgruppen* genom att främja motion och rörelse Inom LSS och socialpsykiatri
- Arbetet för att äldre ska uppleva att de kan vara delaktiga och påverka sin vardag
- Arbetet för att invånare ska känna till och ta del av kultur i offentlig miljö.

Stadens inriktningsmål 2 - Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Mål 5 – Jämställdhet, 11 - Hållbara städer och samhällen, 13 - Bekämpa klimatförändringarna.

Prioriterade insatser:

- Arbetet med energieffektivisering
- Arbetet med återbruk och recirkulation av resurser



- Arbetet med att minska matsvinn
- Arbetet för biologisk mångfald i naturreservatet och i parkmark
- Upprustning och drift av gång- och cykelbanor samt arbetet för att främja cykling för fler
- Arbetet för att minska skadliga material i verksamheter för barn, minska avfall samt förbättra avfallssortering med särskilt fokus på plast
Arbete för att öka andel ekologisk, växtbaserad lokalproducerad och säsongsanpassad mat

Stadens inriktningsmål 3 - Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Mål 5 – Jämställdhet, 16 - Fredliga och inkluderande samhällen.

Prioriterade insatser:

- Arbetet för budget i balans och en hög prognossäkerhet
- Det strategiska lokalplaneringsarbetet på förvaltningen
- Dialogen med det lokala näringslivet, inom ramen för platssamverkan
- Samarbetet med Huddinge kommun i näringslivsfrågor
- Samverkan internt och med externa aktörer för att personer som står långt från arbetsmarknaden ska nå egen försörjning
- Arbetet med att prioriterade grupper har ett stadigvarande boende
- Arbetet för att stärka cheferna i deras uppdrag och utveckla ledarskapet
- Arbetet med processkartläggning
- Det systematiska säkerhetsarbetet med fokus på krisberedskap, civilt försvar och informationssäkerhet
- Arbetet med platssamverkan och styrning av trygghetsarbete inklusive arbetssätt för effektiv informationsdelning
- Arbetet mot otillåten påverkan
- Arbetet mot välfärdsbrott
- Lokalt utvecklingsarbete, utifrån dialog med invånare och lokala aktörer samt med koppling till Skärholmens roll i den regionala kärnan Skärholmen - Kungens kurva

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med stadsdelsnämnderna, exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafiknämnden inleda arbete för att uppdatera de lokala utvecklingsprogrammen	2023-01-01	2023-12-31	

Nämndmål: Skärholmen är öppet, jämställt och demokratiskt

 Uppfylls helt

Beskrivning

Inom ramen för målet prioriterar förvaltningen särskilt att utveckla:

- Lokalt utvecklingsarbete, utifrån dialog med invånare och lokala aktörer samt med koppling till Skärholmens roll i den regionala kärnan Kungens kurva - Skärholmen.

Förväntat resultat

De förväntade resultaten följs upp inom ramen för arbetet med internkontroll.

Att förvaltningen deltagit i arbetet med medborgardialog som drivs inom ramen för Fokus Skärholmen.

Att förvaltningen har deltagit i stadens arbete med att ge input till den regionala översiktsplanen under ledning av stadsbyggnadskontoret.


Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på:

- arbete med planerade aktiviteter utifrån framtagna prioriteringar
- utfall av de förväntade resultaten som uppnås under året.

Jämställdhetsanalys

Se analys under ovanstående verksamhetsområdesmål.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2022	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Antal verksamhetsprocesser där förbättringsarbetet bygger på en aktiv och målstyrd dialog med stockholmare.						15 st		2023

Uppföljning av ekonomi

Uppföljning av driftbudget

Mnkr	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prestations- och omslutnings- förändringar	Prognos	Avvikelse
Anslag för nämndens verksamhet (netto)	1331,9	3,3	9,2	1349,6	-5,2
Kostnader	1514,5	3,3	9,2	1532,2	-5,2
Intäkter	-182,6	0	0	-182,6	0

Prognos/avvikelse före resultatdispositioner					-5,2
Resultatenheternas överskott från 2022					21,9
Resultatenheternas överskott till 2024					16,7
Prognos/avvikelse efter resultatdispositioner					0

Mnkr Netto	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prestationsförändringar	Prognos (före resultatöverföringar)	Prognos (efter resultatöverföringar)	Avvikelse
Nämnd och administration	66,1	0,0	0,0	54,1	54,1	12,0
Individ- och familjeomsorg	229,2	0,6	0,0	231,0	231,0	-1,2
<i>varav barn och ungdom</i>	150,5	0,0	0,0	159,1	159,1	-8,6
<i>varav vuxna</i>	41,4	0,0	0,0	41,4	41,4	0,0
<i>varav socialpsykiatri</i>	37,3	0,6	0,0	34,6	34,6	3,3
<i>varav nyanlända</i>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Stadsmiljöverksamhet	22,1	0,0	0,0	22,1	22,1	0,0
<i>Avskrivningar</i>	11,1	0,1	0,0	11,2	11,2	0,0
<i>Internräntor</i>	0,4	1,8	0,0	2,2	2,2	0,0
Förskoleverksamhet	214,5	0,0	0,0	219,7	214,5	0,0
Äldreomsorg	328,9	0,0	0,0	322,9	322,9	6,0
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	316,5	0,8	9,2	344,3	344,3	-17,8
Barn, kultur och fritid	37,9	0,0	0,0	35,9	35,9	2,0
Arbetsmarknad såtgärder	15,2	0,0	0,0	15,2	15,2	0,0
Ekonomiskt bistånd	90,0	0,0	0,0	91,0	91,0	-1,0
<i>varav handläggare</i>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Övrig verksamhet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt	1 331,9	3,3	9,2	1349,6	1 344,4	0,0

Nämnd och administration

För verksamhetsområdet prognostiseras ett överskott om 12,0 mnkr jämfört med budget.

Överskottet beror på statsbidrag samt lokalkostnader som blivit mindre än beräknat vid bokslutet. En del av överskottet beror på ännu ej tillsatta tjänster.

Individ- och familjeomsorg

För verksamhetsområdet prognostiseras ett underskott om 1,2 mnkr jämfört med budget.

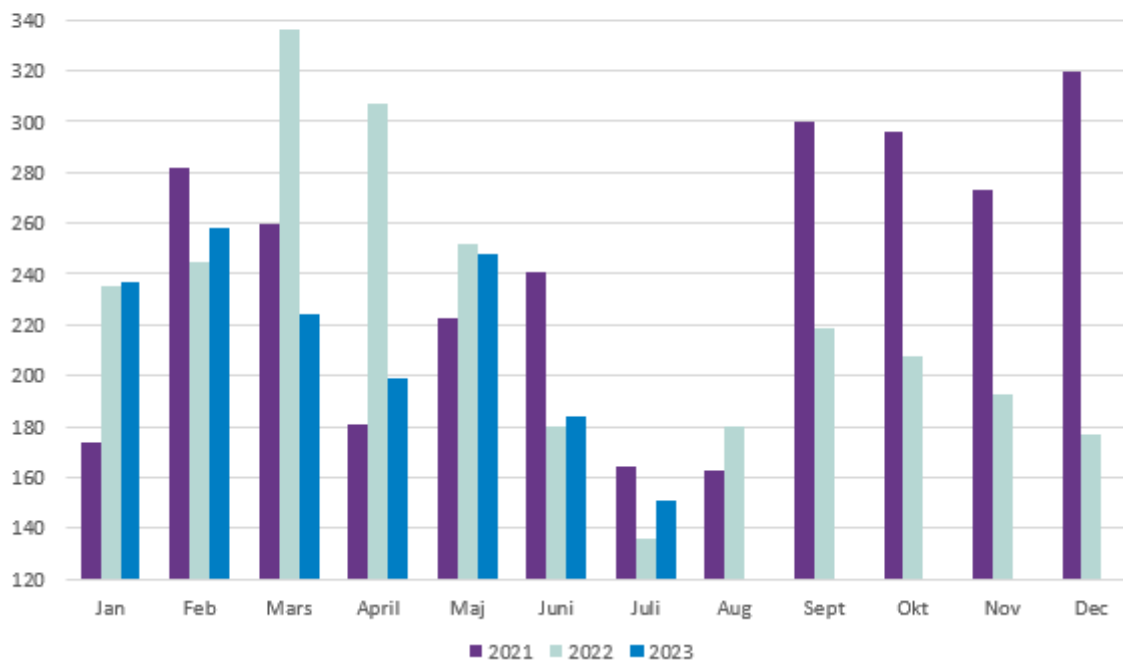
Barn och unga

För verksamhetsområdet prognostiseras ett underskott om 8,6 mnkr jämfört med budget.

Myndighetsutövning barn och unga redovisar ett underskott om 10,1 mnkr. Underskottet beror främst på placeringskostnader för externt köpt verksamhet. För att minska dessa genomför förvaltningen flera åtgärder, exempelvis avtalsuppföljning med externa leverantörer. Arbetet med att minska andelen konsulentstödda familjehem och istället använda sig av familjehem i egen regi har fortsatt även under 2023.

Under perioden 1 januari till och med 31 juli 2023 har 1501 orosanmälningar inkommit, jämfört med 1691 för samma period 2022. Under perioden 1 januari till och med 31 juli 2023 inleddes utredning i 380 unika ärenden (Sociala system).

Inkomna orosanmälningar gällande minderåriga – avdelningen för socialtjänst



Sedan årets början ingår förvaltningen i ett stadsgemensamt samverkansprojekt med polisen och kriminalvården kallat Trefas. Målet med samverkan är att förhindra nyrekrytering, arbeta mot nätverkskriminalitet och förhindra skjutvapenvåld. En viss uppgång av antal orosanmälningar från polisen har uppmärksammats sedan årets början vilket kan vara ett resultat av den nya samverkansformen men det är ännu för tidigt att analysera.

Förebyggande och främjande barn och unga redovisar ett överskott 1,5 mnkr. Överskottet beror på högre statsbidrag än prognostiserat.

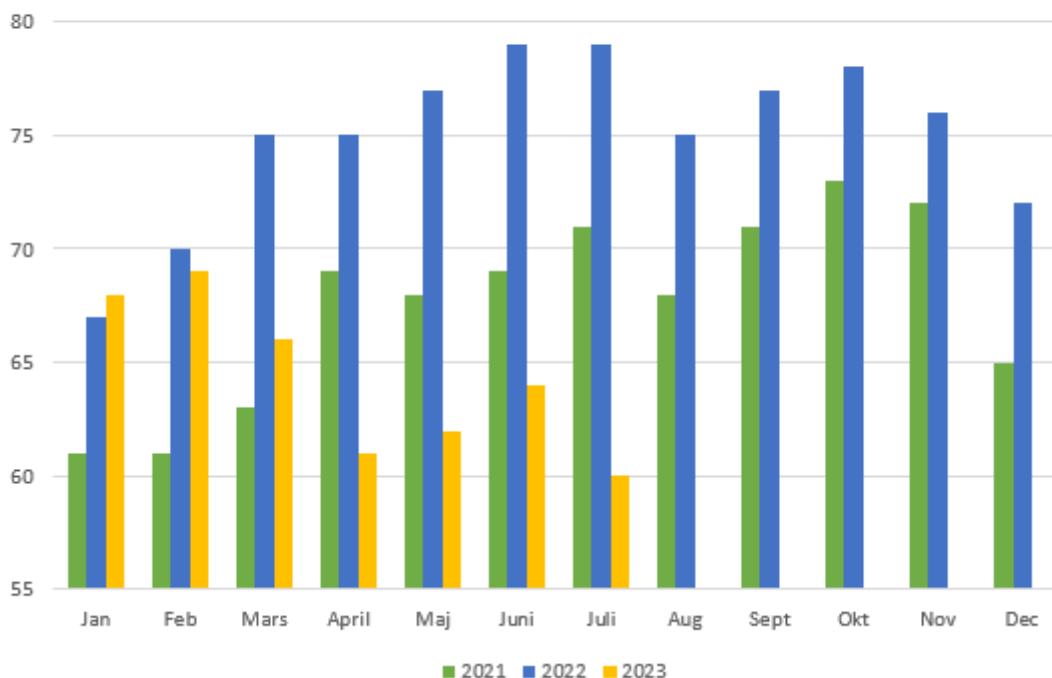
Vuxen

För verksamhetsområdet prognostiseras budget i balans.

Placeringskostnader och inköp av extern verksamhet ligger numera i linje med budget.

Verksamheten har med anledning av vakanta tjänster lägre personalkostnader under en period i jämförelse med budget. Verksamheten har under föregående år inlett ett arbete och arbetar fortsatt i år med åtgärder enligt framtagna handlingsplan för att minska kostnader som är knutna till externa placeringar samt försöks- och träningslägenheter. Verksamheten arbetar även vidare med att motverka tvångsåtgärder i de ärenden det är möjligt genom motiverande samtal, i syfte att kunna erbjuda och bevilja insatser på frivillig väg.

Placeringar vuxenenheten enligt SoL (ej FoT)



Socialpsykiatri

För verksamhetsområdet prognostiseras ett överskott om 3,3 mnkr.

Utförarverksamheterna i egen regi redovisar ett överskott om 2,3 mnkr som beror på ökade hyresintäkter i samband med ökade platser inom stödboende samt prognostiserade stimulansbidrag. Beställarenheten prognostiseras ett överskott om 1,0 mnkr. Förvaltningen uppmärksammar minskade vårdkostnader för externa boenden och för insatsen boendestöd. Arbetet med omförhandling av dygnspriser hos externa utförare som pågått under 2022 fortsätter även under 2023.

Relationsvårdscenter Sydväst

För verksamhetsområdet prognostiseras ett överskott om 0,1 mnkr.

Verksamheten arbetar vidare med att nå våldsutsatta, våldsutövare samt barn som bevittnat våld genom olika informationskanaler i syfte att erbjuda stöd och behandling. Verksamheten uppmärksammar en ny målgrupp, anhöriga till personer i kriminalitet i behov av stöd och skydd.

Stadsmiljöverksamhet

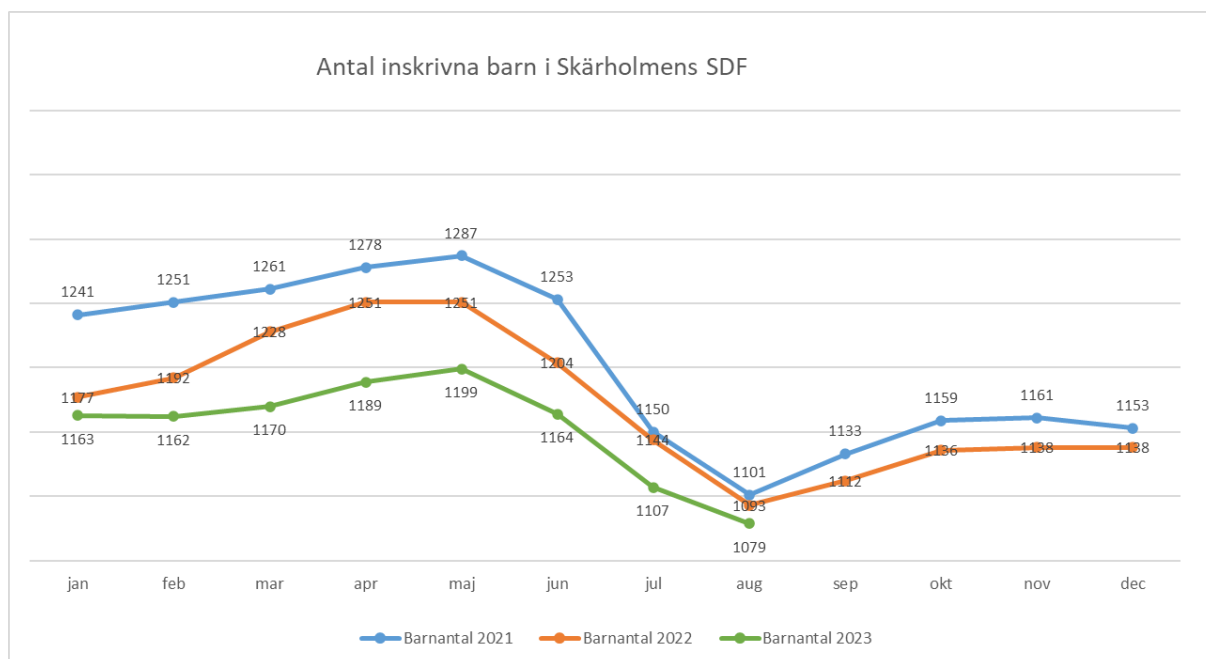
För verksamhetsområdet prognostiseras en budget i balans.

Förskoleverksamhet

För verksamhetsområdet prognostiseras en budget i balans efter resultatöverföringar.

En del resultatenheter inom förskoleverksamheten prognostiserar underskott som beror på

högre personalkostnader än intäkter för barnantal. De resultatenheterna arbetar med att säkerställa att rätt bemanning upprätthålls i relation till barnantalet, genom arbetet bidrar verksamheten till ett effektivt resursutnyttjande. Förvaltningen följer noggrant inskrivningsgraden inom förskolan.

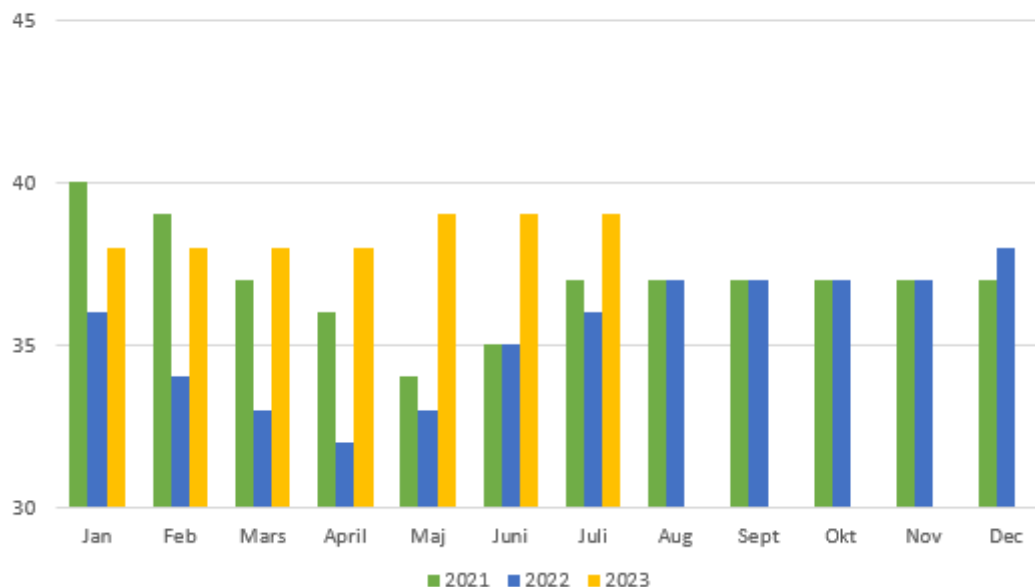


Äldreomsorg

För verksamhetsområdet prognostiseras ett överskott om 6 mnkr jämfört med budget.

För beställarenheten redovisas ett överskott om 2,6 mnkr jämfört med budget. Överskottet beror på boendekostnader som förväntas bli lägre än budgeterat. Hemtjänstkostnaderna ligger fortsatt högre än budgeterat. Andelen äldre över 80 år ökar i stadsdelsnämndsområdet och prognostiseras att göra det flera år framöver. I stadsdelsnämndsområdet finns även en hög andel ensamboende äldre vilket påverkar omsorgstagandet (Äldreomsorgsprognos, Framskrivning av antalet äldreomsorgstagare i Stockholms stad perioden 2023-2040, SWECO).

Snitt beviljade hemtjänsttimmar ÄO



De utförande verksamheterna i egen regi och övergripande verksamhet redovisar ett samlat överskott om 3,4 mnkr jämfört mot budget. Överskottet kan härledas till hemtjänst (0,4 mnkr) samt ledningsstöd och övergripande verksamhet (3 mnkr).

Beläggningsgraden på Sätra vård- och omsorgsboende har ökat jämfört med föregående tertial (se tabell nedan).

2023	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug
Beläggningsgrad Sätra VoB	92 %	93 %	92 %	94 %	93 %	96 %	96 %	97 %

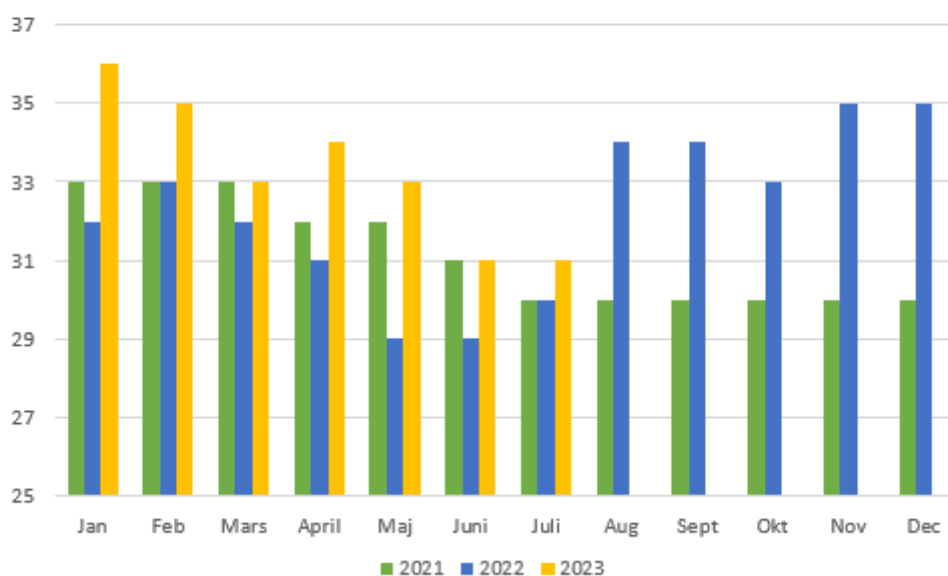
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning

För verksamhetsområdet prognostiseras ett underskott om 17,8 mnkr jämfört med budget.

För beställarenheten prognostiseras ett underskott om 17,3 mnkr jämfört med budget. Underskottet härleds främst till ökade kostnader för personlig assistans samt ett ökat inflöde av nya ärenden sedan årets början. Trenden avseende placeringar enligt LSS utanför LOV är nedåtgående och inte längre den främsta orsaken till underskottet. Verksamheten arbetar i vidare i enlighet med upprättad handlingsplan för att underskottet ska minska.

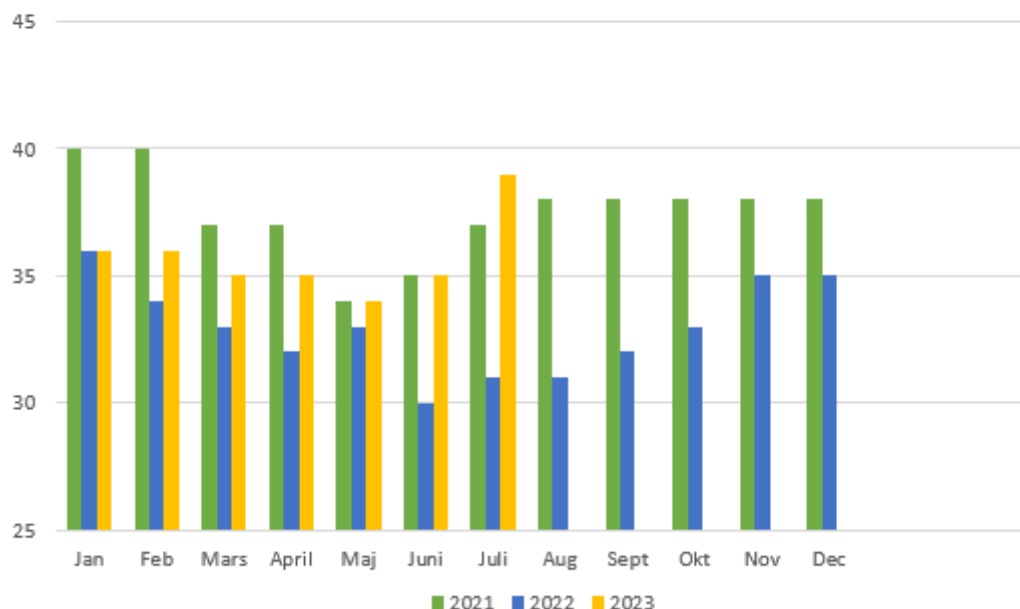
Under januari öppnade en ny bostad med särskild service enligt LSS inom förvaltningens utförare i egen regi. I och med det nya boendet har individer som tidigare bott i bostad med särskild service i extern regi nu kunnat flytta tillbaka till stadsdelsnämndsområdet. Förvaltningen ser att trenden sedan januari 2023 visar en minskning av externa placeringar utanför LOV.

Placeringar enligt LSS utanför LOV - funktionsnedsättning



Beviljade hemtjänsttimmar ligger över stadens snitt för verksamhetsområdet. Under hösten 2022 har en viss ökning av beviljade hemtjänsttimmar uppmärksamrats vilket kan härledas till ökad omsorgskonsumtion.

Snitt beviljade hemtjänsttimmar funktionsnedsättning



Utförarverksamheterna i egen regi inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning redovisar ett samlat underskott om 0,5 mnkr jämfört mot budget. Underskottet beror på lägre intäkter än prognostiserat.

Barn, kultur och fritid

För verksamhetsområdet prognostiseras ett överskott om 2,0 mnkr. Överskottet beror på högre statsbidrag än prognostiserat.

Arbetsmarknadsåtgärder

För verksamhetsområdet prognostiseras en budget i balans.

Ekonomiskt bistånd

För verksamhetsområdet prognostiseras ett underskott om 1,0 mnkr.

Underskottet beror på att antal bidragshushåll är högre än prognostiserat. Verksamheten har enligt senaste statistik (juli 2023) 507 aktuella bidragshushåll i jämförelse med budget (500 hushåll). Trenden är fortsatt att bidragshushållen minskar. Underskottet beror även på ökade kostnader för utbetalningar per hushåll samt att kostnader för hotell och vandrarhem har ökat i jämförelse med föregående år. Trots att ett färre antal personer erhåller bidrag för tillfälligt boende så är kostnaderna högre i år i jämförelse med samma period föregående år.

Verksamheten ser en fortsatt risk i att inflationen kan leda till att fler personer söker ekonomiskt bistånd men även att kostnader för utbetalt bistånd per hushåll fortsatt ökar.

Vidare påverkas den ekonomiska prognosen även av att pensionsåldern höjts till 66 år, som behöver söka bistånd ytterligare ett år. Verksamheten arbetar vidare med både intern och extern samverkan som framförallt har till fokus att säkra barnfamiljers osäkra

boendeförhållande samt att samordna kring långtidsbidragstagare i syfte att de ska uppnå egen försörjning.

Resultatenheter

Resultatenhetens namn	Resultatenheternas bruttobudget 2023	Resultatöverföring från 2022 Överskott (-) Underskott (+)	Beräknat resultat 2023 Överskott (-) Underskott (+)	Beräknad resultatöverföring till 2024 Överskott (+) Underskott (-)
Förskoleenhet 1, Bredäng	36 216	-3 879	-467	3 622
Förskoleenhet 2, Sätra	35 648	-3 685	-42	3 565
Förskoleenhet 3, Skärholmen	29 169	-3 165	2 642	1 706
Förskoleenhet 4, Skärholmen-Vårberg	42 068	-4 137	2 489	2 033
Förskoleenhet 5, Vårberg	35 668	-3 529	-165	3 567
Förskoleenhet 6, Bredäng södra	34 214	-3 478	1 309	2 169
Summa resultatenheter	212 983	-21 873	5 766	16 662

Underskottet inom resultatenheterna beror främst på höga personalkostnader i relation till prestationsersättningen.

Förvaltningen har tagit hänsyn till riktlinjerna om maximal överföring om 5 % av bruttobudgeten för innevarande år och maximal fond om 10 % av bruttobudgeten.

Investeringar

Mnkr	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prognos	Avvikelse
Parkinvesteringar	3,0		3,0	0,0
Parkreinvesteringar	2,0		2,0	0,0
Nycklade medel Stadsmiljö	4,4		4,4	0,0
Klimatinvesteringar	7,7		7,7	0,0
Trygghetsinvesteringar	1,3	0,7	2,0	0,0
Övriga investeringsmedel	1,6		1,6	0,0
Maskiner & inventarier	12,0	-2,0	10,0	0
Totalt investeringar	32,0	-1,3	30,7	0

Förvaltningen har sammanlagt 20,0 mnkr i budget för parkinvesteringar, klimatinvesteringar, trygghetsinvesteringar och övriga investeringar genom beviljade budgetjusteringar. Därtill har

förvaltningen 12,0 mnkr för investeringar av maskiner och inventarier.

Förvaltningen har driften och skötseln av parkmark i egen regi, något förvaltningen är ensam om i staden. Detta innebär att förvaltningen själv ansvarar för inköp och underhåll av maskiner.

Parkinvesteringar

I budget tilldelades förvaltningen totalt 9,4 mnkr i parkinvesteringsmedel, vilket innefattar posterna parkinvestering 3,0 mnkr, reinvestering 2,0 mnkr och investeringar med nycklade medel 4,4 mnkr. Planerade investeringar för 2023:

- Parkinvestering Sättradalsparken (pågår 2018-2023 och finansieras med parkinvesteringsmedel och reinvesteringsmedel som tilldelas från trafiknämnden).
- Investering i byte av ett antal stolpar Skärholmens- och Bredängs motionsspår, i enlighet med investeringsplan för elanläggningar, baserat på besiktning som görs var fjärde år.
- Investering i utbyte av utegym.
- Investering i plantering träd Sättrastrandsbadet enligt medborgarförslag.
- Löpande upprustning/utbyte av förvaltningens anläggningar såsom parkbänkar, skräpkorgar, lekutrustning, markbeläggning, parkvägar, trappor och övrig parkutrustning finansieras av nyckelinvesteringsmedel, samt reinvesteringsmedel som tilldelas från trafiknämnden

Klimatinvesteringar

Förvaltningen sökte och beviljades i verksamhetsplan 2023 investeringsmedel för klimatinvesteringar 7,7 mnkr. Förvaltningen prognostiserar att investeringsmedlen kommer förbrukas under året.

Trygghetsinvesteringar

Förvaltningen sökte och beviljades i verksamhetsplan 2023 investeringsmedel för trygghetsinvesteringar 1,3 mnkr. Förvaltningen prognostiserar att investeringsmedlen kommer förbrukas under året.

Övriga investeringar

Förvaltningen sökte och beviljades i verksamhetsplan 2023 investeringsmedel för Stockholm vid vatten 0,3 mnkr, naturreservatinvesteringar 0,4 mnkr samt biologisk mångfald 0,3 mnkr i investering. Efter T1 tilldelades förvaltningen 0,6 mnkr i naturreservatinvesteringar. Förvaltningen prognostiserar att investeringsmedlen kommer förbrukas under året.

Inventarier och maskiner

I budgeten tilldelades förvaltningen totalt 1,3 mnkr för inventarier och maskiner. Under 2023 har förvaltningen fått budgetjustering om 10 mnkr avseende inköp av inventarier och dylikt till nya förvaltningskontoret samt 0,7 mnkr avseende inköp av elbil till parkdriften. Under perioden januari till augusti har förvaltningen haft ett utfall på 7,0 mnkr, varav 6 mnkr avser nytt förvaltningskontor och resterande del avser inköp till nya förskolan på Ekholmsvägen 133. Förvaltningen begär en budgetminskning om 2 mnkr avseende maskiner och inventarier i samband med T2 då medlen inte kommer att förbrukas under 2023.

Försäljningar av anläggningstillgångar

Förvaltningen har inte gjort några försäljningar.

Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Förvaltningen har inga stora projekt som inte är investeringar.

Omslutningsförändringar

Förvaltningen begär inga omslutningsförändringar.

Budgetjusteringar

Förvaltningen söker för nedanstående budgetjusteringar:

- Skärholmens stadsdelsnämnd ansöker om budgetjustering med 0,2 mnkr för kommunalt bostadsbidrag för personer med funktionsnedsättning (drift)
- Skärholmens stadsdelsnämnd ansöker om budgetjustering med 1,9 mnkr för ökade kostnader för internränta 1,8 mnkr och avskrivningar 0,1 mnkr (drift)
- Skärholmens stadsdelsnämnd ansöker om budgetjustering med 0,7 mnkr för trygghetsskapande åtgärder (investering), avseende muralmålning och effektbelysning Kungens kurva/Skärholmen
- Skärholmens stadsdelsnämnd ansöker om budgetjustering med -2,0 mnkr för inventarier och maskiner på grund av att tilldelade medel för nytt förvaltningskontor inte kommer att förbrukas fullt ut

Medel för lokaländamål

Förvaltningen ansöker stimulansmedel för lokaländamål om 1,2 mnkr. Enligt KSEKU-beslut:

- KS 2021/1217, inhyres medgivande för nya Servicebostäder i Vårfrugillet, Bredäng (0,6 mnkr)
- KS 2022/686, Flytt till nya lägenheter för Vårbergs stödboende (0,6 mnkr)

Analys av balansräkning

Tillgångar (mnkr)	2022-08-31	2023-08-31
Anläggningstillgångar	99,5	107,9
Kundfordringar	15,5	13,1
Diverse kortfristiga fordringar	41,8	43,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25,5	31,5

Tillgångar (mnkr)	2022-08-31	2023-08-31
Kassa och bank	0,4	0,1
Summa tillgångar	182,7	195,7

Skulder och eget kapital (mnkr)	2022-08-31	2023-08-31
Eget kapital	-80,3	-86,6
Långfristiga skulder	-0,9	-0,7
Kortfristiga skulder till kreditinstitut och kunder	-0,2	-0,1
Leverantörsskulder	-34,1	-34,5
Övriga kortfristiga skulder	-6,9	-5,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-60,3	-68,1
Summa skulder och eget kapital	-182,7	-195,7

Förvaltningens balansomslutning har ökat med 13,0 mnkr jämfört med ingående balans.

Tillgångar

- **Anläggningstillgångar** har ökat med anledning av investeringar i nytt förvaltningskontor.
- **Kundfordringar** har minskat mot andra förvaltningar.
- **Diverse kortfristiga fordringar** har ökat något.
- **Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter** har ökat med anledning av en fordran för RVC, RVT.
- **Kassa och bank** har minskat.

Skulder och eget kapital

- **Eget kapital** har förändrats som ett resultat av förändringarna i balansräkningen.
- **Långfristiga skulder** har minskat genom årets upplösning av investeringsbidrag.
- **Kortfristiga skulder till kreditinstitut och kunder** har minskat marginellt.
- **Leverantörsskulder** har ökat marginellt.
- **Övriga kortfristiga skulder** har minskat mot staten för LASS.
- **Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter** har ökat med anledning av avtalseffekt för löner.

Övrigt

Förvaltningen har inget övrigt att redovisa gällande ekonomin.

Intern kontroll

Skärholmens stadsdelsnämnd bedömer att den interna kontrollen för tertial 2 varit delvis tillräcklig. I samband med uppföljningen under våren identifierades ett behov av att utveckla systematiken kring dokumentation av utförda kontroller och åtgärder, vilket nu är åtgärdat.

Bedömningen grundar sig på att:

- 48 av 51 systematiska kontroller har genomförts. Övriga 3 har inte genomförts eller genomförts delvis. Avvikelse har konstaterats gällande:
 - Budgetföljsamhet: Kontroll har delvis genomförts under tertial två, med avvikelser för juli och augusti månad. Kontrollerna har ej kunnat genomföras då ingen månadsprognos möten genomförs under juli och augusti månad. Åtgärd: avdelningscheferna är informerade om att de måste se till att chefstätheten fungerar under sommarmånaderna så att kontrollerna kan genomföras. Under 2023 har förvaltningen haft vakanser på chefstjänster som också har bidragit till att möten inte kunde genomföras. I och med att tjänsterna börjas tillsättas så kommer problemet inte kvarstå nästa år.
 - Förvaltningsintern samverkan och kommunikation med utgångspunkt i stadens miljöprogram: Kontrollen är inte genomförd på grund av rekrytering av ny miljösamordnare. Tjänsten är nu tillsatt.
 - Renhållning och städning: Kontrollen inte är genomförd då verksamhetens investeringsplan utvecklas under året, ett arbete som ej är färdigställt. Parallellt med detta uppdateras process och rutin för att säkerställa den årliga kontrollen, som nu planeras genomföras per verksamhetsberättelse.
- Av de 48 genomförda kontrollerna identifierades 24 med avvikelser. Avvikelse har exempelvis konstaterats gällande:
 - Förtroendekänsliga och ledningsnära poster (att rese- och representationstransaktioner konteras rätt, erforderliga underlag alltid bifogas samt rätt slutattest). Åtgärd: Information till konterande funktion samt komplettering av underlag.
 - Hantering av inkomna synpunkter och klagomål (synpunkter och klagomål som inkommer diarieförs och efter att de hanteras och besvarats ska ärendet avslutas i diariet). Åtgärd: Avdelningschefer och verksamhetscontrollers får per T1, T2 samt verksamhetsberättelse en påminnelse avseende ärenden rörande synpunkter/klagomål som ej hanterats.
 - Lönehantering (kvalitetssäkring av övertidsjournal). Åtgärd: Berörda enhetschefer får en påminnelse att följa upp att enhetens mertid och övertid.
- Avseende kontrollaktiviteter samt åtgärder i väsentlighets- och riskanalysen har samtliga planerade per tertial 2 genomförts enligt plan samt utan avvikelse.

Åtgärder utifrån konstaterade avvikelser definieras och hanteras av respektive ansvarig för aktuell process/ aktuellt arbetssätt. Arbetet följs upp i samband med redovisning av arbetet med intern kontroll i verksamhetsberättelsen.

Särskilda redovisningar

Övrigt

Goda exempel

Besök av Hans Majestät Konungen

Under 2023 besöker Kungen och Drottningen Sveriges 21 län med anledning av H.M. Konungens 50 år på tronen. Den 22 juni besökte Kungaparet Stockholms län. Besöket började i Skärholmens stadsdelsnämndsområde där Kungen och Drottningen togs emot av landshövdingen.

Kungaparet besökte Kulturhuset Stadsteatern i Skärholmen där en rad talare, däribland stadsdelsdirektören, välkomnade dem. De fick även en presentation av stadsdelens satsningar, kulturliv och näringsliv. Delar av en föreställning visades därefter och sedan fick Kungaparet ta del av Kulturskolans ungdomsverksamhet ”Labbet” där ungdomar framförde egenproducerad musik. På Bredholmstorget presenterades en ny basketplan och en satsning på kulturverksamhet runt torget.

På Sättrastrandsbadet hölls avslutningsvis ett offentligt firande med hundratals besökare innehållande bland annat musikframträdanden, avtäckning av en konstinstallation och tal av nämndordförande och landshövdingen. Kungen och Drottningen deltog sedan vid planteringen av ett träd.

Förvaltningen samarbetade med huvudarrangören Länsstyrelsen och en event- och kommunikationsbyrå kring förberedelser inför och även under själva besöket. Förvaltningens avdelningar involverades i arbetet, både med förberedelser inför men även under själva besöket. Anställda inom förvaltningen var projektledare, publikvärdar, arbetsledare, konferencier och scenansvarig. Barn från en av Skärholmens kommunala förskolor framförde sånger på scenen med stöd av pedagoger från verksamheten.

Kungabesöket är ett gott exempel på ett avdelningsöverskridande arbete där förvaltningens avdelningar bidrog med förberedelser, arbetskraft, kompetens och sång för att dagen skulle bli lyckad.

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Patrik Åhnberg, Stadsdelsdirektör	2023-09-18
Stefano Prestinoni, Ansvarig	2023-09-18