

2026-09-11

Handläggare
Isabelle Wall
Telefon: 08-50815052**Till**
Skarpnäcks stadsdelsnämnd
1 oktober 2026

Tertialrapport Tertial 2 2026 för Skarpnäcks stadsdelsnämnd

Förslag till beslut

1. Nämnden godkänner förvaltningens förslag till tertialrapport 2 2026 för Skarpnäcks stadsdelsnämnd, inklusive bilagor, och överlämnar den till kommunstyrelsen och stadens revisorer.
2. Nämnden redovisar omslutningsförändringar om 15,1 mnkr till kommunstyrelsen.
3. Nämnden ansöker hos kommunstyrelsen om budgetjustering för kommunalt bostadsbidrag för personer med funktionsnedsättning om 0,2 mnkr.
4. Nämnden godkänner ansökan om medel för kompetensutvecklingssatsningar om 0,2 mnkr enligt bilaga 1.
5. Nämnden ger förvaltningen i uppdrag att genomföra en extra utlysning av föreningsbidrag omfattande maximalt 300 tkr.
6. Paragrafen justeras omedelbart.

Skarpnäcks stadsdelsnämnd

08-50815052

isabelle.wall@stockholm.se
start.stockholmJonas Lauri
Stadsdelsdirektör

Innehållsförteckning

Sammanfattande analys	4
Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål	7
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	7
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	7
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	11
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	14
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet	23
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	28
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	30
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	31
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	34
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar	37
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	39
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	40
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd	40
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb	42
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med	46
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	49

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	54
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	57
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	61
Uppföljning av ekonomi	65
Uppföljning av driftbudget	65
Resultatenheter	69
Investeringar	70
Omslutningsförändringar	71
Budgetjusteringar	72
Analys av balansräkning	72
Intern kontroll	73
 Bilagor	
<i>Bilaga 1 Ansökan om kompetensutvecklingssatsning_MI utbildning</i>	
<i>Bilaga 2 Underlag till förskolerapport 2026 för Skarpnäcks stadsdelsnämnd</i>	
<i>Bilaga 3 Ansökan om budgetjusteringar för särskilda ändamål, drift T2 2026</i>	

Sammanfattande analys

Stadsdelsnämnden bedöms bidra till att kommunfullmäktiges tre inriktningsmål och verksamheternas mål kan uppnås under året. Förvaltningen bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdena, med undantag för två, kommer att uppnås helt. Majoriteten av nämndmålen bedöms uppnås helt, medan två bedöms uppnås delvis.

Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att de verksamhetsområdesmål och underliggande nämndmål som är kopplade till inriktningsmålet bedöms uppnås helt.

Förvaltningen har stärkt ungas delaktighet och inflytande genom ungdomspanelen och ett brett utbud av avgiftsfria sommaraktiviteter. Riktade insatser har lett till ett ökat deltagande bland tjejer, både i den ordinarie fritidsverksamheten och under sommarlovet, vilket bidrar till en mer jämställd och inkluderande fritidsmiljö för barn och unga i stadsdelsområdet.

Inom förskolorna har språkutvecklingen fortsatt stärkts genom kompetenshöjande projekt och ett fördjupat samarbete med biblioteken för att nå fler flerspråkiga barn. Parallellt har barnens kunskap om hållbar utveckling främjats genom praktiska projekt kring återbruk, vilket har bidragit till ökat engagemang och samverkan med familjerna.

Förvaltningen fortsätter omställningen enligt nya socialtjänstlagen och har etablerat första linjens socialtjänst med insatser utan behovsprövning. Genom en förstärkt fältverksamhet och utökad samverkan mellan skola, socialtjänst, polis och fritid (SSPF) har förvaltningen skapat bättre förutsättningar för att tidigt identifiera behov och erbjuda samordnade stödinsatser till barn och unga. Inom LSS-boenden har anpassade aktiviteter lett till minskad ofrivillig ensamhet, samtidigt har personalens kompetensutveckling skapat förutsättningar för ett mer individanpassat och jämlikt bemötande.

Det förebyggande arbetet för äldre har intensifierats genom proaktiva hälsoinsatser och en förstärkt satsning på fallprevention. Genom insatser för hjärnhälsa och digital delaktighet främjas äldres självständighet, medan utbildningar i livskvalitet och förbättrad samverkan inom vårdkedjan bidrar till en god och nära vård och omsorg.

Det uppgraderade fritidsbiblioteket i Bagarmossen har skapat ökad tillgänglighet till fritidsutrustning, vilket främjar en mer jämlik och inkluderande fritid för barn, unga och familjer i stadsdelsområdet. Genom utvecklingen av medborgarkontoret och dess drop-in-verksamhet har tillgängligheten till rådgivning och enklare stöd utan behovsprövning stärkts, vilket bekräftas av ett högt antal besök.

Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att de verksamhetsområdesmål och underliggande nämndmål som är kopplade till inriktningsmålet bedöms uppnås helt.

Förvaltningen arbetar enligt *Stockholms stads miljöprogram 2030* med tillhörande handlingsplaner och program samt nämndens lokala miljö- och klimathandlingsplan. För att

öka integreringen av arbetet i verksamhetsområdena sker riktade åtgärder, såsom aktiviteter och utbildningsinsatser. Samverkan med lokalsamhället, i syfte att öka involvering och delaktighet sker både inom verksamheterna och i externa forum såsom förvaltningens genomförda medborgardialoger.

Nämnden har beviljats medel för att stärka klimatanpassningen och öka den biologiska mångfalden. Investeringar genomförs med fokus på sårbara grupper och med utgångspunkt i att förvalta redan befintliga åtgärder och säkerställa att de ger förväntad nytta i form av planerade ekosystemtjänster. Nämnden bidrar till stadens mål om minskade utsläpp genom ökad eldrift, minskad energianvändning och mer klimatsmart konsumtion.

Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att fem av sju verksamhetsområdesmål bedöms uppnås helt, och två uppnås delvis. Av de underliggande nämndmålen bedöms nio av elva uppnås helt, medan två bedöms uppnås delvis.

Stadsdelsnämnden prognostiserar ett överskott om +19,6 mnkr före och efter resultatöverföringar. Prognosen bygger på bokföringen per den sista augusti 2026, prognos för kostnader och intäkter för resten av året samt prognos för årets budgetjusteringar och prestationsförändringar.

Antalet hushåll med ekonomiskt bistånd har hittills i år ökat med cirka sju procent jämfört med samma period förra året, samtidigt som andelen med långvarigt bistånd fortsatt ligger på en låg nivå. Korta väntetider och skyndsamma remitteringar till Jobbtorg har lett till att antalet inskrivna arbetssökande med ekonomiskt bistånd ökat med cirka 15 procent, vilket skapar bättre förutsättningar för att fler snabbare ska nå självförsörjning.

Arbetet med feriejobb för ungdomar i prioriterade målgrupper har stärkts och fler ungdomar med funktionsnedsättning har fått möjlighet till anpassade feriejobb, vilket stärker deras förutsättningar för framtida etablering på arbetsmarknaden.

En tät samverkan med närliggande stadsdelsförvaltningar pågår inom ett antal områden och fortsätter att utvecklas. En gemensam funktion för lokal näringslivsutveckling har etablerats under året och övergången till parkdrift i egen regi förbereds i nära samverkan med övriga stadsdelsförvaltningar östra söderort.

Genom ett systematiskt arbete med hållbar arbetsmiljö och trygga anställningsformer har sjukfrånvaron minskat och andelen heltidsanställda ökat. För att säkerställa en god och jämställd arbetsplats har även chefernas kompetens utvecklats och nya rutiner för lönetransparens införts.

Invånarnas delaktighet och inflytande har stärkts genom medborgardialoger och genom ungdomspanelens involvering i bland annat trygghetsfrågor.

Arbete utifrån kommunfullmäktiges prioriterade områden

I stadens budget beskrivs ett antal gemensamma direktiv för samtliga nämnder. Direktiven rör prioriterade områden där det finns ett särskilt stort behov av utvecklade processer och

samverkan mellan flera av stadens nämnder.

Långsiktig hållbar ekonomi och goda förutsättningar för välfärd

Befolkningsprognoser visar på ett förväntat minskande antal barn i förskoleålder och ett ökande antal äldre personer inom stadsdelsområdet. Förvaltningen följer stadens befolkningsprognoser för att löpande anpassa behovet av lokaler för kommunal service. Nämndens verksamhet har under senare år påverkats av demografiska förändringar och omvärldsfaktorer, samt ökade kostnader för lokaler, livsmedel och lönekostnader, vilket särskilt påverkar personalintensiva verksamheter. Utifrån dessa förutsättningar arbetar förvaltningen systematiskt med effektiv resurs- och lokalanvändning samt stärkt samverkan både internt och med andra förvaltningar för att säkerställa en långsiktigt hållbar ekonomi och goda förutsättningar för välfärden.

Genom utökad intern kontroll säkerställer förvaltningen att inköpsprocessen bedrivs effektivt och att inköp sker genom stadens upphandlade leverantörer. Under tertialet har fokus legat på att öka andelen elektroniska inköp och antalet avtalsuppföljningar, samt utveckla det förebyggande arbetet mot välfärdsbrott och otillåten påverkan.

Införande av arbetsskor breddas till medarbetare inom förskola och omsorg om personer med funktionsnedsättning. För att säkerställa kompetens och kvalitet inom förskoleverksamheterna pågår en kompetenskartläggning kring barnskötares utbildning. För att stärka attraktiviteten inom äldreomsorgen förbereder förvaltningen en pilot med arbetstidsförkortning inom en av hemtjänstenheterna.

En levande och hållbar stad

För att göra stadsdelsområdet tillgängligt, tryggt och attraktivt samverkar förvaltningen med andra förvaltningar kring upprustningar av parkmiljöer samt platsaktiverande och trygghetsskapande åtgärder. Arbetet innefattar även en aktiv klimatanpassning av park- och naturområden mot skyfall och värmeböljor samt åtgärder för att stärka den biologiska mångfalden i parker, grönområden, naturreservat och på verksamhetsytor. Genom trädvård och trädplantering ökar krontäckningsgraden, vilket bidrar till både klimatanpassning och en trivsamt stadsmiljö. För att minska klimatutsläppen utvecklas parkdrift i egen regi i samverkan med närliggande stadsdelsförvaltningar och miljöförvaltningen, med fokus på hållbara transporter och samordnad drift.

En trygg och säker stad som håller samman

Förvaltningen bedriver ett trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete i nära samverkan med polis och andra förvaltningar och bolag inom staden. Genom gemensamma lägesbilder och samordnade insatser kan trygghetsproblem hanteras tidigt, vilket stärker såväl trygghet som säkerhet i stadsdelsområdet. Fältassistenter och förebyggande verksamheter arbetar uppsökande och relationsskapande, och fritidsgårdar och parklekar erbjuder trygga mötesplatser i samverkan med lokala föreningar. Ungdomspanelen ökar ungas delaktighet i frågor som rör deras närområde. Förvaltningen arbetar för att stärka hbtqi-personers rättigheter. Inom öppna förskolan och äldreomsorgen erbjuds bland annat särskilda träffar för regnbågsfamiljer samt regnbågscaféer för äldre, i syfte att skapa en trygg och inkluderande

miljö.

Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att verksamhetsområdesmål och underliggande nämndmål som är kopplade till inriktningsmålet bedöms uppnås helt under året. Majoriteten av indikatorerna når eller bedöms nå sina årsmål (40 av 49 stycken). Av nämndens 27 aktiviteter är 12 genomförda hittills.

Hur stadsdelsnämnden bidrar till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Genom erbjudandet av kostnadsfria sommarlovsaktiviteter har fler barn och unga fått tillgång till en meningsfull och inkluderande fritid. Bedömningen grundar sig även på att majoriteten av kommunfullmäktiges indikatorer prognostiseras att nås samt att planerade aktiviteter kommer att genomföras. Även underliggande nämndmål bedöms uppnås.

Ungas delaktighet

Förvaltningens arbete tillsammans med ungdomspanelen fortsätter. Genom panelen har ungdomarna lyft frågor om hur unga kan påverka sitt närområde, trygghet i närmiljön samt önskemål om aktiviteter i stadsdelsområdet. Vid ungdomspanelens senaste träff i maj låg fokus på sommarlovet. Ungdomarna bidrog med önskemål om aktiviteter, varav merparten senare arrangerades av fritidsgårdarna under sommarlovet.

Öppen fritidsverksamhet

Fritidsgårdarnas arbete med riktade insatser för prioriterade grupper fortgår. Insatserna syftar bland annat till att nå fler barn och unga med funktionsvariationer samt att öka deltagandet bland tjejer. Hittills i år har registrerade besök av tjejer ökat jämfört med helåret 2025. Den mer jämställda könsfördelningen bedöms bidra till en trygg och inkluderande

fritidsverksamhet, där fler barn och unga upplever verksamheten som tillgänglig och relevant. Arbetet med att stärka verksamhetens tillgänglighet och attraktivitet fortsätter under året, med fokus på att nå fler målgrupper.

Under sommaren genomförde Skarpaby parklek en drop-in-verksamhet i samverkan med en ideell förening och feriearbetare. Verksamheten registrerade drygt 400 besök, med en jämn könsfördelning, och bidrog till att skapa en tillgänglig och inkluderande mötesplats för barn och unga i området. Brödkavelns parklek har under samma period varit stängd för renovering.

Fritidsbiblioteket har uppgraderats och flyttat till en lokal i Bagarmossen. Verksamheten nyinvidgdes den 1 juli. Läs mer under mål 1.5.

Avgiftsfria sommarlovsaktiviteter

Med stöd av särskilt tilldelade medel från kommunfullmäktige har förvaltningen genomfört en utökad satsning på avgiftsfria sommarlovsaktiviteter för barn och unga. Utbudet har omfattat bland annat Sportscamp, dagläger, utflykter samt kultur- och fritidsaktiviteter. Satsningen har genomförts i samverkan med föreningslivet, vilket har bidragit till ett bredare utbud av aktiviteter och förbättrat förutsättningarna att nå fler barn och unga. Aktiviteterna har samlats och synliggjorts genom det gemensamma kalendariet Skarpnäckssommar.

Totalt deltog 138 ungdomar i fritidsgårdarnas och fältverksamhetens sommarlovsaktiviteter, varav 62 procent tjejer. Utfallet visar att satsningen särskilt har nått tjejer, vilka utgör en mindre andel av besökarna i den ordinarie fritidsgårdsverksamheten. På Sportscamp deltog 130 barn, varav 30 av 40 reserverade platser för prioriterade målgrupper användes.

Under sommaren har Skarpnäcks kulturhus erbjudit ett varierat utbud av kostnadsfria aktiviteter. Kulturhuset har bland annat fungerat som bas för en internationell freestyletävling i europeisk freestylefotboll och genomfört de årliga graffitidagarna, som lockat både nya och återkommande deltagare. Utescenen har använts för kostnadsfria aktiviteter i en öppen och tillgänglig miljö.

Sommarkollo

Barn som bor och är folkbokförda i Stockholms stad och går i årskurs 1–9 kan ansöka om att åka på kollo under sommaren. Sommarkollo anordnas med syfte att ge barn och ungdomar möjlighet till en stimulerande och trygg sommarvistelse, samt vara en plats där barn och ungdomar från hela staden kan mötas och skapa relationer. Under året tog förvaltningen emot ett stort antal ansökningar om kolloplats med flest inkomna ansökningar i staden. Fler flickor än pojkar deltog i kolloverksamheten vilket är en återkommande skillnad som även har syns i tidigare års statistik. Stadsdelsförvaltningen har besökt ett antal kollogårdar och pratat med barnen som berättade att det var mycket nöjda med vistelsen, att de fått nya vänner och om roliga aktiviteter de fått göra.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med				61 %		77 %	70 %	2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
tillgången till fritidsaktiviteter								
  Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd	1,7 %			1,7 %	1,7 %	2 %	2,5 %	Tertial 2 2026
  Andelen nöjda besökare på stadens fritidsgårdar				97,14 %		90 %	90 %	2026
  Antal vräkningar som berör barn				0 st		0 st	Tas fram av nämnd	2026
Analys Årsmålet bedöms inte uppnås under året. Eftersom insatserna är frivilliga finns begränsningar i möjligheten att påverka utfallet. Det fortsatta arbetet inriktas på att stärka tidiga och uppsökande insatser, utveckla samverkan med berörda aktörer samt öka informationen om tillgängligt stöd i tidiga skeden.								
  Antalet besök på stadens fritidsgårdar				8 306 st		8 000 st	Tas fram av nämnd	2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kulturnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna införa ett stadsgemensamt system för dokumentation och uppföljning inom stadens fritidsverksamheter i syfte att kvalitetssäkra verksamheterna	2026-01-01	2026-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska säkerställa att stadens handlingsplaner implementeras och att fritidsgårdarna inleder arbetet med att genomgå stadens diplomutbildningar	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 1.1.1 Barn och ungdomar har en trygg och aktiv fritid med inkluderande och jämställda fritidsaktiviteter

 Uppfylls helt

Beskrivning

Alla barn har rätt till en meningsfull fritid och tillgång till trygga och jämställda mötesplatser. De öppna verksamheterna är en del av det trygghetsskapande arbetet. Fritidsgårdar, parklekar och de öppna förskolorna har ett nära samarbete med andra aktörer som arbetar förebyggande och uppsökande, exempelvis fältassistenter, övrig socialtjänst och civilsamhället.

Fritidsgårdarna och parklekarna är trygga, drogfria och jämställda mötesplatser. Alla, oavsett kön, bakgrund, funktionsnedsättning eller socioekonomiska förutsättningar välkomnas. Med barn och ungdomarnas delaktighet och inflytande som grund, erbjuds aktiviteter som utvecklar, utmanar och bidrar till gemenskap.

Öppna förskolorna är välkomnande mötesplatser för familjer vars barn ännu inte går i förskola. Verksamheten erbjuder pedagogisk verksamhet där barnen får möjlighet att träffa andra barn och för vårdnadshavare att få stöd i föräldraskapet. I introduktionsförskolan ges möjlighet att träna det svenska språket, få samhällsvägledning och få hjälp med att söka plats i förskola

Förväntat resultat

- Antalet ledarledda aktiviteter på fritidsgårdarna följs upp och ökar
- Barn och unga beskriver att de har inflytande över aktivitetsutbudet i fritidsverksamheterna
- Barn och unga i riskzon upptäcks tidigt
- Kunskapen om socialtjänstens uppdrag ska stärkas inom förvaltningens fritidsverksamheter
- Medarbetare inom fritidsgårdarna och de öppna förskolorna anmäler till socialtjänsten vid oro för ett barn eller ungdom
- Fritidsgårdarna samverkar med civilsamhälle och näringsliv
- Fritidsledarna möter besökarna med en positiv förväntan och nyfikenhet samt har kunskap om risk- och skyddsfaktorer
- Familjer är nöjda med de öppna förskolornas- och introduktionsförskolans verksamhet

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att de förväntade resultaten och samtliga indikatorer prognostiseras att uppnås, samtidigt som aktiviteterna kommer att genomföras enligt plan.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	Andel barn och unga som känner sig trygga på fritidsgårdarna				97,14 %		95 %		2026
	Andel flickor som besöker fritidsgårdarna				34,69 %		36 %		2026

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Genomföra kunskapshöjande satsningar som stärker personalen i fritidsverksamhetens förståelse för socialtjänstens uppdrag och ansvar	2026-01-01	2026-12-31	
	Parklekarna tar fram arbetssätt för att föra könsuppdelad besöksstatistik vid öppna aktiviteter i verksamheterna. Besöksstatistiken ska redovisas tertialvis	2026-01-01	2026-12-31	
	Utreda och analysera stadsdelsområdets behov och erbjudande av öppen verksamhet för barn och ungdomar för att långsiktigt säkerställa en främjande och kvalitativ verksamhet	2026-01-01	2026-06-30	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet och det underliggande nämndmålet uppnås under året. Bedömningen grundas på att majoriteten av kommunfullmäktiges indikatorer prognostiseras att nås och att aktiviteterna kommer att genomföras. Nämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att erbjuda förskolor som är trygga, säkra och som har likvärdig hög pedagogisk kvalitet. De kvalitativa uppföljningar som genomförts i form av kvalitetsdialoger och verksamhetsbesök visar att verksamheten över lag håller en hög kvalitet i linje med läroplanens intentioner. Resultatet i förskoleundersökningen visar att vårdnadshavarna inom nämndens förskolor i hög grad som helhet är nöjda med verksamheten.

Språkutvecklande arbetssätt

Under våren har fyra av nämndens förskolor ingått i forskningsprojektet *Förstärkt förskola*. Pedagogerna upplever att de barn som ingått i projektet har utvecklat sitt språk och att deras intresse för läsning ökat. Projektet har även bidragit till att de pedagoger som deltagit har ökat sin kompetens i dialogisk högläsning och på så sätt kommer fler barn att få ta del av detta arbetssätt.

Biblioteken inom stadsdelsområdet är viktiga mötesplatser för läsning, lärande och språklig utveckling för barnen i förskolan. I syfte att utveckla läsfrämjande aktiviteter har samverkan mellan förskolor i Bagarmossen och Skarpnäcks gård, där flest flerspråkiga barn bor, utvecklats. Biblioteken har besökt förskolorna i syfte att skapa relation med barnen och deras familjer och på så sätt få fler att besöka biblioteken på egen hand.

Hållbar utveckling

Barnen i förskolan ska ges möjlighet att utveckla kunskap om hur de olika val som människor gör kan bidra till hållbar utveckling. Barn i en av stadsdelsområdets förskolor har arbetat med ett projekt om hållbarhet i relation till kläder. På barnens initiativ har de byggt upp ett Klädoteck. Klädotecket är ett cirkulärt klädrum där barnens kläder får nytt liv och där de tillsammans skapar en mer resurssmart och miljövänlig vardag. Genom att starta Klädotecket har samverkan med barnens familjer ökat då de är välkomna att låna symaskin och lämna in och hämta kläder för återbruk.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel legitimerade förskollärare av totalt antal anställda (årsarbetare)	36,6 %	1,5 %	35,1 %	33,8 %	36 %	36 %	Ökning	Tertial 2 2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Antal barn per anställd i förskolan (årsarbetare)	5 st			5 st	4,7 st	4,7 st	4,7 st	Tertial 2 2026
Analys Antal barn per anställd på förvaltningsövergripande nivå har minskat sedan den senaste rapporteringen, men ligger fortfarande något över kommunfullmäktiges målvärde. Bedömningen är att indikatorn förväntas nås under året.								
  Antal barn per grupp	16,1 barn/avd.			16,5 barn/avd.	16 st	14,9 st	14,9 st	Tertial 2 2026
Analys Antal barn per avdelning har minskat sedan föregående mätning. Inför höstterminen har verksamheterna genomfört förändringar i arbetssätt gällande placering av barn, personalplanering samt nyttjandet av lokaler. Resultatet visar att genomförda insatser har haft positiv effekt. Trots det förändrade arbetssättet prognostiseras att årsmålet inte kommer nås. Arbetet med att successivt minska antal barn per avdelning kommer att fortsätta.								
  Antal barn per legitimerad förskollärare	14,9 st			14,6 st	14,9 st	15 st	Minskning	Tertial 2 2026
  Inskrivningsgrad i förskola	97,4 %			96,9 %		97 %	Tas fram av nämnd	2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna kartlägga och analysera närvaron i förskolan, på stadsövergripande nivå samt per stadsdelsnämndsområde	2026-01-01	2026-04-30	
Analys Aktiviteten avviker från plan då förskolenämndens delredovisning av närvarostatistiken skedde först i juni på grund av utmaningar i processen kopplat till GDPR. Aktiviteten beräknas vara genomförd till hösten 2026.			

Nämndmål: 1.2.1 Barn i förskolan har hållbara relationer till sin omvärld

 Uppfylls helt

Beskrivning

Hållbar utveckling är ett begrepp som används för att knyta ihop ekologiska, sociala och ekonomiska utmaningar som mänskligheten står inför. Hållbar utveckling kan även ses som ett relationsbygge mellan människa och miljö. Forskning som visar att de pedagogiska relationerna mellan förskolepersonal och barn är avgörande för barns lärande och utveckling i förskolan.

Förskolan har ett kompensatoriskt uppdrag. En förskola av hög kvalitet verkar socialt utjämnande och bidrar till mer jämlika uppväxtvillkor. Utbildningen i förskolan stimulerar varje barns utveckling och lägger grunden för ett livslångt lärande genom lek, omsorg och lärande. Undervisningen bedrivs genom ett demokratiskt arbetssätt där barnen har inflytande.

Förskolan samverkar med grundskolan så att barnen är väl förberedda inför övergången till

förskoleklass. Förskolan prioriterar arbetet med att ge barnen möjlighet att utvecklas i det svenska språket och i sina modersmål. Förskolan arbetar för att tidigt upptäcka barns olika behov.

Barns rätt till en hälsosam utveckling gynnas bland annat av att förskola och hem samverkar kring blöjavnjning. Tidigare och förbättrad blöjavnjning ger positiva konsekvenser för barns hälsa.

Förväntat resultat

- Alla barn får möjlighet att förstå och göra sig förstådda
- Alla barn i förskolan lär, leker och utvecklas i en trygg miljö
- Alla barn vistas i likvärdiga lärmiljöer som ska vara tilltalande, tillgängliga och estetiska
- Barn är delaktiga och har inflytande i utbildningen i förskolan
- Barnen i förskolan utvecklar sina språk
- Barnen i förskolan är trygga i övergången från förskola till förskoleklass
- Barnen i förskolan blir blöjfria tidigare

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat och flera av indikatorerna nås. Av de som inte nås har resultatet ökat eller ligger i fortsatt linje med stadens resultat. Aktiviteterna bedöms genomföras som planerat.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	Andel vårdnadshavare som anser att de får information om sitt barns utveckling och lärande	70	68	73	68		75 %		2026
	Analys Vårdnadshavarnas upplevelse av att de får information om sitt barns utveckling och lärande har ökat marginellt jämfört med föregående års mätning trots en satsning. Förskolorna identifierade förra året områden för att förbättra kommunikationen till vårdnadshavare och därmed öka resultatet. Det handlade om ökad synlighet av barns lärande genom väggdokumentation, digitala verktyg och muntlig dialog. Det är skillnader mellan olika förskolor där många har ett högt resultat medan andra har utmaningar att nå målvärdet. En fördjupad analys av förskolornas resultat kommer att göras för att hitta goda exempel på kommunikativa arbetssätt. Vårdnadshavarnas upplevelse gällande skillnader mellan pojkar och flickor understryker behovet av fortsatt jämställdhetsarbete med barnen.								
	Andel vårdnadshavare som känner sig välkomna att ställa frågor och framföra synpunkter på verksamheten	84 %	83	85	82,03 %		83 %		2026
	Andel vårdnadshavare som upplever att	91,05 %	90	92	92,06 %		92 %		2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
sitt barn känner sig tryggt på förskolan								
Analys Vårdnadshavarnas upplevelse av att deras barn känner sig trygga på förskolan är fortsatt hög och i nivå med stadens totala resultat på 91 procent. Minskningen med en procent är så pass marginell att det inte är möjligt att göra en analys. Vårdnadshavare till flickor upplever något högre trygghet än vårdnadshavare till pojkar. Orsaken till skillnaden kommer att undersökas vidare.								
 Antal förskolor som deltar i Skolverkets utmärkelse Skola för hållbar utveckling	4			2		4		2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Beredskapsvecka genomförs inom förskolorna	2026-01-01	2026-12-31	
 Förskolorna uppmärksammar Biologiska mångfaldens dag	2026-01-01	2026-06-30	
 I samband med att avtal löper ut överväga lokalvård i egen-regi för fler förskolor	2026-01-01	2026-12-31	
 Ljusinstallation för att uppmärksamma Barnkonventionens dag	2026-01-01	2026-12-31	
 Skräpplockardagar genomförs på alla förskolor	2026-01-01	2026-06-30	
 Utbildning i krishantering för rektorer och biträdande rektorer	2026-01-01	2026-08-31	
 Utredda förutsättningar för organisatorisk förändring för kost, lokalvård mm inom förskolan	2026-01-01	2026-04-30	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att majoriteten av indikatorerna prognostiseras nås samt att planerade aktiviteter genomförs. Underliggande nämndmål bedöms uppnås.

Nya socialtjänstlagen

Förvaltningen fortsätter omställningen av organisation och arbetssätt i linje med den nya socialtjänstlagens intentioner. Utvecklingen av en tydlig ingång och drop-in i medborgarkontoret fortgår, där invånare kan få rådgivning, vägledning och enklare stöd utan behovsprövning. Hittills i år har cirka 200 drop-in-besök registrerats på medborgarkontoret, vilket indikerar att verksamheten fyller en funktion för invånarna. Ytterligare kommunikationsinsatser planeras för att stärka kännedomen om stödet och nå fler invånare. Parallellt utvecklas insatsen *Flexibelt socialt stöd*, som hittills i år har nått 26 personer.

Arbetsätten möjliggör tidiga insatser och bidrar till att identifiera behov, erbjuda stöd utan väntetider och undanröja hinder för vidare stöd inom eller utanför socialtjänsten.

Social prevention och tidiga insatser

Det socialt förebyggande arbetet fokuserar på att stärka skyddsfaktorer hos barn och unga genom kompensatoriska insatser och föräldrastöd. Under året har fältverksamheten genomfört närmare 1 000 uppsökande timmar och ett tjugotal individuella stödinsatser. Därtill har ett tjugotal barn och unga fått samordnade insatser genom samverkansmodellen mellan skola, socialtjänst, polis och fritid (SSPF). Den förstärkta fältverksamheten och utökade SSPF-samverkan skapar bättre förutsättningar att tidigt identifiera behov av stöd och erbjuda samordnade insatser utifrån barn och ungas behov.

Familjemottagningen redovisar ett fortsatt högt inflöde av familjer som söker stöd, med en nära fördubbling av antalet familjer jämfört med föregående år. Hittills i år har ett hundratal familjer fullföljt sin planerade insats. Ökningen bedöms bland annat vara en följd av pågående omställningsarbete och att fler insatser sedan den 1 mars erbjuds utan behovsprövning. En annan bidragande faktor är det nära och uppsökande arbete som bedrivs tillsammans med bland annat förskola, BVC och öppen förskola, vilket bedöms bidra till att fler familjer nås tidigt och får kännedom om tillgängligt stöd. Samtidigt är de familjer som idag söker sig till familjemottagningen ofta motiverade och har god förmåga att söka hjälp och ta del av insatser. Förvaltningen ser därför behov av att fortsatt utveckla arbetssätten för att även nå familjer som inte själva söker stöd eller har svårare att ta del av de insatser som erbjuds.

Inom anhörigstödet har fler barn och unga tagit del av stödinsatser jämfört med motsvarande period föregående år. Resultatet bedöms vara en effekt av ett långsiktigt informations- och samverkansarbete som ökat kännedomen om stödet och skapat bättre förutsättningar för att lotsa fler till förvaltningens anhörigstödjare. Under perioden har även sju anhöriga tagit del av individuellt stöd eller gruppstöd inom Öppenvård Sydost, vilket är en ökning jämfört med årets inledande månader. Utvecklingen visar på förbättrade förutsättningar att nå anhöriga som är i behov av stöd.

Barn, unga och vuxna har egna resurser att leva självständiga liv

Förvaltningen har ett tydligt och långsiktigt fokus på att säkerställa barns delaktighet i kontakten med socialtjänsten. Uppföljning visar att barns delaktighet i utredningar fortsatt är hög. Under året har fler barn erbjudits BRA-samtal, vilka syftar till att stärka barnets delaktighet, att information ges utifrån barnets behov och att skapa en trygg miljö för att uttrycka tankar och känslor. Barnen beskriver samtalen som ett forum med fullt fokus på dem och bedöms fungera väl för de barn som tagit del av insatsen.

Förvaltningens sociala insatsgrupp (SIG) erbjuder stöd till enskilda med kriminell livsstil samt till barn och vuxna som är anhöriga till personer involverade i kriminalitet. Hittills under året har samtliga barn, ungdomar och vuxna som önskat ta del av insatsen erbjudits individuellt anpassat stöd utifrån behov, förutsättningar och motivation till förändring. Förvaltningen har även stärkt den interna samverkan inom socialtjänsten samt samverkan med bland annat Polismyndigheten, i syfte att tidigt identifiera behov, samordna insatser och förebygga rekrytering till kriminella miljöer. Därtill har samverkan stärkts med barn- och

ungdomspsykiatrins enhet för allvarligt normbrytande beteende (BUP ANB), en pilotverksamhet som erbjuder bedömning och behandling till barn och unga med allvarligt normbrytande beteende. Målsättningen med samverkan är ökad tillgänglighet till BUP, förbättrad psykisk hälsa och minskad risk för fortsatt eller fördjupat deltagande i kriminella miljöer. Ett utvecklingsområde är att fler barn och unga som beviljas en SIG-insats i ett tidigare skede får tillgång till BUP ANB vid behov av psykiatrisk bedömning eller behandling. Detta skulle stärka samordningen och möjliggöra att sociala och psykiatriska behov hanteras parallellt.

Enligt den senaste brukarundersökningen har upplevelsen av icke-diskriminering förbättrats för både män och kvinnor inom grupp- och stödboenden, även om kvinnor fortfarande rapporterar en lägre nöjdhet. Inom förvaltningens utförarverksamheter i egen regi har andelen brukare inom målgruppen socialpsykiatri som inte upplever diskriminering ökat från 75 till 86 procent. Resultaten har föranletts av ett riktat utvecklingsarbete för att särskilt uppmärksamma diskriminering och nöjdhet vid individuppföljningar parallellt med riktade utbildningsinsatser för medarbetarna och metodstöd.

Tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning

Förvaltningen har under perioden arbetat med både indikatorer och aktiviteter kopplade till stadens *Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2024-2029*. Samverkan inom Region Östra Söderorts gemensamma funktionshindersråd har fortsatt, där rådet bidrar med viktiga perspektiv på hur vardagen för personer med funktionsnedsättning påverkas av bristande tillgänglighet och delaktighet.

Förvaltningen har stärkt möjligheterna till en meningsfull vardag för äldre i LSS-boenden genom anpassade aktiviteter och kulturbesök. Regelbundna seniorträffar har ökat deltagandet och minskat ofrivillig ensamhet. Genomförandeplanerna har under perioden vidareutvecklats med särskilt fokus på brukarnas önskemål om social samvaro och fritidsaktiviteter. Detta har bidragit till att stärka brukarinflytandet och öka deltagandet i verksamhetens aktiviteter. Arbetet har även lett till att personer som tidigare varit hemmasittare nu deltar i daglig verksamhet och andra aktiviteter.

Genom kompetensutveckling har förvaltningen stärkt medarbetarnas förmåga att ge en god och jämlik omsorg. Under året har fem medarbetare utbildat sig till stödassistenter och undersköterskor, vilket har lett till ett mer individanpassat och personcentrerat bemötande. Dessutom har medarbetare genomgått utbildningar inom områden som att åldras med intellektuell funktionsnedsättning och psykisk ohälsa. Arbetet fortsätter med att ytterligare utveckla verksamheten för att säkerställa en hög kvalitet i omsorgen.

Stöd och skydd vid våldsutsatthet

Förvaltningens arbete med att systematiskt uppmärksamma våld i socialtjänstens samtliga verksamheter fortgår. Frågor om våld ska ställas rutinmässigt i syfte att tidigt identifiera behov av stöd och skydd. Skyddsbedömningar genomförs skyndsamt vid inkommande oro för att säkerställa att våldsutsatta barn och vuxna snabbt får skydd och stöd.

Bedömningsinstrumentet iRiSk används för att kartlägga våldet. När våldet även utreds av polis erbjuds familjen, med barnet i fokus, *krisstöd efter barnförhör*. Krisstödet ger föräldrar

och barn stöd att hantera den kris som ett förhör kan innebära. Insatsen ges tidigt i processen, när familjen är särskilt mottaglig för förändring, och har visat goda resultat genom att familjerna ofta tar emot fortsatta stödinsatser.

Förvaltningen har under året stärkt arbetet med att erbjuda stödjande insatser till barn som placerats utanför det egna hemmet till följd av våld. Insatserna genomförs i samverkan med familjebehandlare, BUP och andra externa vårdgivare och syftar till att stärka barnens förutsättningar att bearbeta sina upplevelser.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	 Andel barn och unga som åter blir föremål för anmälan/ansökan efter avslutad utredning	20,4 %	20,9 %	19,7 %	16,2 %	23 %	23 %	23 %	Tertial 2 2026
	 Andel brukare inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning som inte upplever diskriminering				82 %		90 %	Tas fram av nämnd	2026
	 Andel brukare inom socialpsykiatri som inte upplever diskriminering	85 %	89 %	60 %	75 %	85 %	90 %	Tas fram av nämnd	2026
Analys Andelen respondenter som inte upplevt diskriminering når inte årsmålet, även om utfallet på 85 procent innebär en förbättring jämfört med föregående år. Indikatorn bygger på den stadsgemensamma brukarundersökningen och baseras på totalt 20 svar. Resultatet visar en skillnad mellan kvinnor och män, men mot bakgrund av det begränsade antalet svar bör resultaten tolkas med försiktighet. Förvaltningen kommer att följa upp och analysera resultatet vidare samt fortsätta arbetet med att förebygga diskriminering och följa upp brukarnas upplevelser inom grupp- och stödboenden genom individuppföljningar.									
	 Andel brukare som är nöjd med sin insats (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				91 %		85 %	85 %	2026
	 Andel familjehemsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	63,16 %	62,5 %	63,64 %	57,14 %	65	76 %		Tertial 2 2026
Analys Resultatet visar en fortsatt positiv utveckling jämfört med 2025, även om kommunfullmäktiges mål ännu inte är uppnått. Placerade barn har ofta erfarenhet av en tidigare instabil eller problematisk skolgång och kan möta flera nya utmaningar i samband med en placering. Det kan därför ta tid att skapa en stabil skolgång där fokus kan riktas mot kunskapsutveckling.									

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
Erfarenheter visar att barn som får stöd av en skolkontaktperson uppvisar förbättrade skolresultat och en positiv utveckling över tid. Förvaltningen fortsätter därför att erbjuda skolkontaktpersoner som studiestöd till placerade barn som behöver extra stöd för att nå kunskapsmålen. Samarbetet med Skolfam fortsätter samtidigt som barnens skolutveckling följs upp kontinuerligt genom dialog med barnen själva, familjehemmen och skolorna. Dessa insatser bedöms kunna bidra till en fortsatt positiv utveckling och ökad måluppfyllelse.								
  Andel institutionsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	66,67 %	100 %	0 %	0 %	33	25 %		Tertial 2 2026
Analys Underlaget utgörs av två personer och bedöms för litet för att göra en djupare analys av skillnader i utfall mellan könen.								
  Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de blir väl bemötta av stadens personal (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				90 %		96 %	90 %	2026
  Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de kan påverka insatsens utformning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				83 %		84 %	83 %	2026
  Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått från socialtjänsten (vuxna missbruk, socialpsykiatri, våld i nära relation)				82,86 %		85 %	85 %	2026
  Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling	86,71 %	84,85 %	89,19 %	90,91 %	85 %	85 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2026
  Brukarens upplevelse av trygghet med personalen- LSS-				86 %		90 %	Tas fram av nämnd	2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
boende, vuxna och barn (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)								
Analys Prognosen baseras på föregående års resultat. Förvaltningen har genomfört insatser som utbildning, uppföljning av bemötandeplaner och extra stöd vid utevistelse för kvinnor/flickor för att öka upplevelse av trygghet.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med socialnämnden införa SSPF och SIG i de fall de inte redan gjort det	2026-01-01	2026-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska utöka antalet socionomer som arbetar i och med skolor, inom SST/den skolsociala stödskedjan	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 1.3.1 Barn och unga har jämlika uppväxtvillkor och trygga vuxna förebilder

 Uppfylls helt

Beskrivning

Samverkan inom stadsdelsområdet mellan socialtjänst, förskola, skola, fält- och fritidsverksamhet samt polis och andra externa aktörer bidrar till att barn och unga växer upp i goda miljöer med jämlika uppväxtvillkor och trygga vuxna. Samverkan sker på både individuell och strukturell nivå, och är ett prioriterat område med syfte att tidigt erbjuda stöd och insatser till barn, unga och deras föräldrar. Stödet omfattar bland annat fältassistenter samt råd- och stödsamtal till barn, unga och deras familjer på familjemottagningen.

Förväntat resultat

- Förvaltningen bedriver ett trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete i samverkan med interna och externa aktörer på individuell och strukturell nivå.
- I enlighet med planerat omställningsarbete utvecklas socialtjänsten med fokus på förebyggande, lättillgängliga, kunskapsbaserade och tidiga insatser samt med insatser som kan ges utan föregående biståndsbeslut.
- Lokalt informationsmaterial som rör insatser utan behovsprövning anpassat till barn är framtaget
- Barn och ungdomar i risk för att utvecklas ogynnsamt upptäcks tidigt och har fler skyddsfaktorer.
- Fältverksamhetens arbete bidrar till tidig upptäckt av barn och unga i riskzon och lotsar vid behov barn, unga och deras föräldrar vidare till relevant stöd.
- Socialtjänstens verksamheter arbetar brett i stödet gentemot föräldrar och erbjuder rådgivning såväl enskilt som till föräldrar generellt

- Skolsociala teamet säkerställer att familjen och eleven i ett tidigt stadié involveras i uppdraget.
- Barn till föräldrar med skadligt bruk och beroende får ett eget stöd.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras uppnås.

Nämndmål: 1.3.2 Barn, unga och vuxna har egna resurser att leva självständiga liv

 Uppfylls helt

Beskrivning

Barn, unga och vuxna som behöver socialtjänstens insatser får snabbt kontakt med den eller de kompetenser som behövs för att utreda hjälpbehov och rätten till insats. Barn, unga och vuxna är delaktiga i utredningen och i planeringen av insatsernas genomförande. Barns rätt till information och delaktighet säkerställs genom användande av exempelvis stafettpinnen, relevanta bedömningsinstrument, SIP och framtagna rutiner. De insatser som beviljas ska vara uppföljningsbara och individuellt anpassade samt formulerade tillsammans med familjen eller den enskilde. Stöd till barn i familjehem fortsätter utvecklas för att säkerställa att barnens behov tillgodoses och att familjehemmen får stöd att klara uppdragen.

Samverkan för att stärka skyddsfaktorer för barn och unga i risk för att hamna i kriminella miljöer prioriteras. Insatser sätts igång snabbt vid risk och ges ihållande. När någon, oavsett ålder, vill lämna en kriminell livsstil agerar socialtjänsten snabbt och i samverkan med bland annat polis.

Vuxna personer med skadligt bruk och beroende får sina stödbehov tillgodosedda. Utvecklingsarbete tillsammans med andra aktörer gällande personer med psykiska funktionsnedsättningar och/eller skadligt substansbruk och beroende fortgår. Insatser från socialtjänsten är en del i en sammanhållen vårdkedja och ska i hög grad inriktas på att motverka hemlöshet, minska skadeverkningar och utgöra en grund för en rehabilitering i nära samverkan med andra huvudmän med fokus på hållbara och långsiktiga lösningar.

Personer med funktionsnedsättning ska kunna leva ett självständigt liv och vara delaktiga i samhället. Nämndens alla verksamheter arbetar utifrån stadens program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning. Insatser som ges är anpassade utifrån individens behov med respekt för den enskildes integritet och självbestämmande. Personer med funktionsnedsättning ska kunna leva ett aktivt liv och ha möjlighet att delta i arbetsliv och fritidsaktiviteter oavsett ålder. Samtliga medarbetare ska ha grundkompetens om olika typer av funktionsnedsättningar och erbjudas fördjupad kunskap vid behov. Kompetenshöjande insatser systematiseras och följs upp för att säkerställa att rätt satsningar görs för att kunna möta framtida behov av omsorg.

Personer som bor i bostad med särskild service ska känna sig trygga. Medarbetare som arbetar med att ge stöd och service har rätt utbildning och bemöter brukarna på ett professionellt och värdigt sätt. Förvaltningens gruppbofstäder LSS arbetar för att förbättra hälsan hos brukarna genom olika typer av hälsofrämjande aktiviteter. Arbetssätt för hur omvårdnad ska ges till personer med stort omvårdnadsbehov till följd av ålder ses över och utvecklas. Arbetet med välfärdsteknik utvecklas, digitala lösningar som bidrar till att förbättra gruppbofstäderna används där så är möjligt. Förvaltningen bidrar till likställighet inom staden genom fortsatt arbete med antagen färdplan för enhetlig yrkestitulatur inom stadens LSS-verksamheter.

Förväntat resultat

- I enlighet med planerat omställningsarbete utvecklas socialtjänsten med fokus på förebyggande, lättillgängliga, kunskapsbaserade och tidiga insatser samt med insatser som kan ges utan föregående biståndsbeslut.
- Individer och familjer med stödbehov får rättssäkra och samordnade bedömningar och insatser
- Barn och unga känner till sina rättigheter, är delaktiga i kontakten med socialtjänsten och får information anpassad efter sin ålder och mognad.
- Enskildas hjälpbehov utforskas, utreds och följs upp med bedömningsinstrument och standardiserade metoder.
- Personer får snabbt individuellt anpassat stöd som möter aktuell motivation
- Genomförda kompetensutvecklingsinsatser följs upp systematiskt för att säkerställa att rätt satsningar görs inom verksamheterna.
- Anhörigas egna behov av stöd uppmärksammas så att de får stöd för egen del
- Brukare i gruppbofstäder LSS deltar i hälsofrämjande aktiviteter

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat och indikatorn prognostiseras att nås samt att samtliga aktiviteter kommer att genomföras under året.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Antal avslutade ärenden inom sociala insatsgruppen som har en stabil social tillvaro efter avslutad insats				9		10		2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Samordna sammanträdena för region östra söderort funktionshinderråd	2026-01-01	2026-12-31	
 Socialtjänstens verksamheter förvaltar och utvecklar arbetet med ledningssystem för systematiskt kvalitetsarbete	2026-01-01	2026-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Socialtjänstens verksamheter utformar och implementerar rutiner och arbetssätt för att säkerställa att personer som kommer i kontakt med socialtjänsten lotsas till rätt verksamhet	2026-01-01	2026-12-31	
 Tillgänglighetsinventering av nämndens gruppbostäder LSS, för ökad kvalitet och service till stockholmarna	2026-01-01	2026-12-31	
 Utveckla möjligheter till en aktiv vardag för äldre personer som bor i bostad med särskild service enligt LSS	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 1.3.3 Barn, unga och vuxna som lever i våldsutsatthet får skydd och stöd

 Uppfylls helt

Beskrivning

Alla verksamheter inom förvaltningen arbetar för att upptäcka våld. Alla berörda medarbetare har kunskaper om relationsvåld, hedersrelaterat våld och förtryck och sexuellt våld oberoende relation. Vid upptäckt förmedlas kontakt till förvaltningens relationsvårdsteam.

Förvaltningen säkerställer att barn kommer till tals och att deras åsikter, behov och rädslor utgör underlag vid bedömningar och i planering och utformning av insatser. Passande bedömningsinstrument används för rättssäkra bedömningar. Inför beslut i våldsutredningar görs alltid en barnkonsekvensanalys. Förvaltningen arbetar familjeorienterat för att säkerställa att individuellt utformade insatser ges samtidigt till berörda familjemedlemmar i hushåll där våld förekommer. I det tidiga våldsförebyggande arbetet riktat mot barn och unga sker samverkan mellan förskola, öppna verksamheter och socialtjänst.

Förvaltningen säkerställer kompetenser för att förebygga, uppmärksamma och motverka att personer med funktionsnedsättning utsätts för våld av närstående. Nämndens gruppbostäder LSS i egen regi förebygger och motverkar våld och kränkningar inom verksamheterna.

Våldsutsatta äldre uppmärksammas och får stöd, hjälp och skydd. Metoden Reagera-S används under utredningsprocessen för att lättare upptäcka våldsutsatthet och försummelse.

Förväntat resultat

- Medarbetare har kunskaper om relationsvåld, hedersrelaterat våld och förtryck samt sexuellt våld oberoende relation för att kunna agera och uppmärksamma våldsutsatta barn, unga, vuxna och äldre
- Medarbetare arbetar uppsökande för att upptäcka fler våldsutsatta med fokus på särskilt sårbara grupper
- Personer utsatta för våld får stöd och skydd
- Personer som utövar våld får insatser för att upphöra att använda våld
- Förvaltningen använder relevanta bedömningsinstrument för att upptäcka och kartlägga våldsutsatthet och våldsutövande.
- Inför att beslut fattas ska konsekvenser för barnet alltid bedömas, utifrån en samlad kompetens från barn- och vuxenhandläggare.

- Alla socialtjänstens verksamheter har rutiner och arbetssätt för att upptäcka våld
- Reviderad samhandlingsrutin i enlighet med stadens program "Bryt upp - sammanhållet stöd för våldsutsatta" är implementerad inom relevanta verksamheter
- Medarbetare i förskolan och de öppna verksamheterna för barn och unga har grundläggande kunskaper för att arbeta våldsförebyggande.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och att aktiviteterna genomförs som planerat.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Alla socialtjänstens verksamheter ska säkerställa att rutiner och arbetssätt för att upptäcka våld finns och är implementerade i verksamheten	2026-01-01	2026-12-31	
 Implementera reviderad samhandlingsrutin i enlighet med stadens program "Bryt upp - sammanhållet stöd för våldsutsatta"	2026-01-01	2026-12-31	
 Utarbeta ett arbetssätt för att möta familjer där barn varit i förhör på Barnahus gällande våld i hemmet	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att majoriteten av kommunfullmäktiges indikatorer prognostiseras att nås och att aktiviteterna kommer att genomföras. Underliggande nämndmål bedöms uppnås.

Nämndens verksamheter inom äldreomsorg bidrar till att äldre i stadsdelsområdet får stöd av god kvalitet. Nämndens förebyggande verksamhet har genomfört flera insatser för att öka äldres självständighet och trygghet. Bland annat har 350 äldre som endast har trygghetslarm eller som inte haft kontakt med äldreomsorgen erbjudits hälsofrämjande samtal och ett informationsmöte om framtida boendeplanering. Insatsen har genomförts via direktutskick av brev, vilket är ett nytt arbetssätt för att nå målgruppen. Ett hjälpmedelsskåp med innovativa lösningar har invigts där äldre kan bli inspirerade av produkter för att underlätta vardagen och förebygga fall i hemmet. För att ytterligare stärka arbetet med fallprevention har en fysioterapeut anställts för att utöka kunskap kring hjälpmedel och fallförebyggande aktiviteter. Andra exempel på insatser är fallförebyggande hembesök och ett pilotprojekt med OPEN-konceptet (fallprevention) på nämndens vård- och omsorgsboende.

För att främja ett hälsosamt åldrande har insatser genomförts inom ramen för *Livsstil för hjärnhälsa*, så som föreläsningar om sömn, kost och andra hälsofrämjande vanor. Dessa insatser ger äldre konkreta verktyg för att bibehålla sin hälsa. För att öka äldres digitala delaktighet anordnas IT-caféer och individuellt stöd, vilket ger praktiska färdigheter i att

använda digitala verktyg och främjar självständighet och delaktighet.

Förvaltningen har genom utbildningar i livskvalitet för äldre stärkt kontinuitet och kvalitet i omsorgen. En kommande satsning på personcentrering och förebyggande arbete väntas stärka kompetensen ytterligare. Hos hemtjänsten i egen regi visar statistiken att hemtjänsttagare i genomsnitt möter ungefär elva olika personal under en 14-dagarsperiod, vilket ligger nära uppsatt mål. För att ytterligare öka tryggheten och närheten hos brukarna arbetar man med att optimera schemaläggning och slingor. Målet är att minska antalet olika personal och därigenom stärka brukarens upplevelse av kontinuitet.

För att utveckla samverkan mellan hemtjänst i egen regi och biståndshandläggning har förvaltningen initierat möten där hemtjänstchefer och biståndsenheten deltar. Som en del i introduktionen för nyanställda biståndshandläggare arrangerar förvaltningen studiebesök i hemtjänsten, med särskilt fokus på ramtidens betydelse och praktiska tillämpning.

Redovisning av brukarundersökning om dagverksamhet

Brukarundersökningen för dagverksamhet visar fortsatt mycket hög nöjdhet. Nöjdhetsindex uppgår till 94, vilket är högre än stadens genomsnitt (92). Samtliga respondenter uppger att de känner sig trygga i verksamheten, är nöjda med dagverksamheten och har förtroende för personalen. Resultaten för nämndens dagverksamhet i egen regi ligger genomgående över stadens genomsnitt. Ett utvecklingsområde är delaktighet och inflytande, där färre upplever att de kan påverka vilka aktiviteter som erbjuds. Verksamheten fortsätter att arbeta med individuella samtal och gemensam planering av aktiviteter. Utifrån brukarundersökningens resultat kommer formerna för att ta tillvara och följa upp deltagarnas önskemål om aktiviteter att utvecklas för att stärka delaktighet och inflytande.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel nöjda omsorgstagare				80 %		83 %	83 %	2026
   Andel nöjda omsorgstagare i dagverksamhet	100 %			95 %		93 %	93 %	2026
Analys Totalt för Skarpnäck inkom 13 svar vilket ger en svarsfrekvens på 36 procent, underlaget bedöms för litet för att redovisa siffror för kön. För staden totalt inkom 521 svar vilket ger en svarsfrekvens på 53 procent. Den låga svarsfrekvensen innebär att resultaten bör tolkas med försiktighet. Förvaltningen kommer att utvärdera metoden för datainsamling för att öka deltagandet i framtida undersökningar.								
   Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten				89 %		87 %	87 %	2026
   Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på				80 %		80 %	80 %	2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
vård- och omsorgsboende								
  Andel sjuksköterskor inom särskilda boenden				4,92 %		4 %	Tas fram av nämnd	2026
   Andel äldre personer som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser				66 %		69 %	69 %	2026
  Antal personal en hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter under en 14-dagarsperiod				12,9 st		10 st	Max 10 personer	2026
Analys Prognosen baseras på tidigare års utfall, vilka har legat över årsmålet på max 10 personer. Förvaltningen har flera hemtjänstutförare med varierande antal kunder och geografiska områden som skiljer sig åt vilket ger olika förutsättningar i förbättringsarbetet kring personalkontinuitet. Hemtjänst i egen regi har stadens bästa resultat med ett genomsnitt på 11,1 olika personal per hemtjänsttagare. För att stärka kontinuiteten ytterligare pågår ett systematiskt arbete med att dela in enheterna i mindre geografiska områden och tilldela samtliga hemtjänsttagare en fast omsorgskontakt. Ramtidsarbetet sker genom nära samverkan mellan biståndshandläggare och utförare, där gemensamma möten säkerställer att insatserna anpassas efter den enskildes behov och förutsättningar.								

Nämndmål: 1.4.1 Äldre lever ett tryggt och meningsfullt liv och får stöd, vård och omsorg av god kvalitet

 Uppfylls helt

Beskrivning

Stadsdelsnämndens verksamheter bidrar till att äldre personer lever ett tryggt och meningsfullt liv med stöd, vård och omsorg av god kvalitet. Äldre ska vara delaktiga i planeringen av sina insatser och känna nöjdhet med det stöd som ges. Implementeringen av ramtid följs upp och utvärderas för att stärka kontinuitet och trygghet. Det hälsofrämjande och förebyggande arbetet utvecklas vidare genom fallprevention samt nya arbetssätt för att främja ett hälsosamt åldrande och minska riskerna för kognitiv svikt.

Digital utveckling och välfärdsteknik fortsätter att vara en viktig del i kvaliteten inom äldreomsorgen. Genom arbetet i nätverket för digitaliseringssamordnare skapas bättre förutsättningar för att använda digitala lösningar som förenklar vardagen för äldre, anhöriga och personal. Samverkan med hälso- och sjukvården bidrar till god patientsäkerhet och ett sammanhållet stöd för äldre med komplexa behov. Medarbetarkontinuitet, närvarande ledarskap och långsiktig kompetensutveckling är viktiga förutsättningar för att möta framtida behov och säkerställa att insatserna håller hög kvalitet. Nämndens utvecklingsarbete bidrar därmed till stadens ambition om att vara en åldersvänlig stad.

Förväntat resultat

- Äldre känner sig delaktiga i utformandet av sina insatser
- Äldre känner sig trygga och nöjda med sina insatser
- Ramtid bidrar till delaktighet och nöjdhet
- Kontinuiteten inom hemtjänsten ökar
- Det förebyggande arbetet stärks
- Fler äldre besöker nämndens aktivitetscenter och mötesplatser för att delta i hälsofrämjande aktiviteter
- Äldre erbjuds fallförebyggande insatser enligt OPEN-konceptet som bidrar till bibehållen eller förbättrad fysisk funktion
- Äldre erbjuds hälsofrämjande insatser enligt FINGER-modellen för att främja kognitiv hälsa och social delaktighet
- I enlighet med planerat omställningsarbete utvecklas socialtjänsten med fokus på förebyggande, lättillgängliga, kunskapsbaserade och tidiga insatser samt med insatser som kan ges utan föregående biståndsbeslut
- Anhöriga upplever att de får relevant information och stöd
- Digitala lösningar används i högre grad av både personal och äldre som stöd i vardagen
- Samverkan med hälso- och sjukvården bidrar till ökad patientsäkerhet och mer sammanhållna stödinsatser

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat och samtliga indikatorer prognostiseras att nås. Aktiviteterna bedöms genomföras under året.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	♀ Andel äldre i dagverksamhet som känner sig trygga i dagverksamheten	100 %			95 %		95 %		2026
	♀ Andel äldre i dagverksamhet som är nöjda med sin dagverksamhet	100 %			95 %		93 %		2026
Analys För få svaranden för att redovisa uppgifter för kön.									
	♀ Andel äldre i vård- och omsorgsboende som tycker att de bemöts på ett respektfullt sätt	95 %	100 %	92 %	97 %	95 %	95 %		Tertial 2 2026
Analys Utfall avser boenden i både kommunal och privat regi. Respondenterna bestod av 8 män och 11 kvinnor, varför underlaget bedöms som för litet för att göra en jämställdhetsanalys.									

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
● ♀	Andel äldre i vård- och omsorgsboende som upplever att måltiderna är trevliga	93 %	92 %	94 %	98 %	85 %	85 %		Tertial 2 2026
● ♀	Andel äldre i vård- och omsorgsboende som är nöjda med maten	91 %	92 %	91 %	84 %	85 %	85 %		Tertial 2 2026
● ♀	Andel äldre med hemtjänst som får hjälp så som överenskommit	95 %	97 %	93 %	94 %	90 %	90 %		Tertial 2 2026
● ♀	Andel äldre med hemtjänst som tycker att de får ett respektfullt bemötande	99 %	100 %	99 %	99 %	97 %	97 %		Tertial 2 2026
◆ ♀	Andel äldre med hemtjänst som tycker att det är ungefär samma personer som hjälper dem	73 %	73 %	73 %	73 %	75 %	80 %		Tertial 2 2026
Analys Resultatet är detsamma som föregående år. Inom hemtjänsten i egen regi arbetar planerare och fasta omsorgskontakter aktivt för att kunderna i så stor utsträckning som möjligt ska få sina insatser utförda av samma personal.									
● ♀	Andel äldre som upplever att biståndsbeslutet är anpassat efter behovet				71 %		80 %		2026

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
▶	Implementera och arbeta med fallprevention enligt OPEN-konceptet	2026-01-01	2026-12-31	
✓	Implementera och tillämpa FINGER-modellen	2026-01-01	2026-12-31	
▶	Utveckla och pröva hälsofrämjande och sociala aktiviteter i syfte att bryta ofrivillig ensamhet och social isolering, med fokus på underrepresenterade grupper	2026-01-01	2026-12-31	
▶	Utvärdera arbetet med anhörigstöd	2026-01-01	2026-12-31	
▶	Vidareutveckla arbetet inom nätverket för digitaliseringssamordnare	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet och det underliggande nämndmålet kommer att uppnås under året. Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att erbjuda meningsfulla aktiviteter och social samvaro för stadsdelsområdets invånare i alla åldrar oavsett kön, bakgrund och funktionsförmåga.

Skarpnäcks kulturhus

Skarpnäcks kulturhus erbjuder en trygg och välkomnande plats där stadens invånare kan uppleva och utöva kultur samt eget skapande. Kulturhuset har erbjudit aktiviteter för alla åldersgrupper med fokus på äldre, barn och unga. Flera aktiviteter med fokus på rörelse har slagit rekord i besökarantal. Kulturhuset har och fortsätter utveckla verksamheten med generationsöverskridande skapande, och deltagarna har uttryckt uppskattning för att få delta i dessa aktiviteter.

Invånare som har behov av särskilda anpassningar för att tillägna sig kulturupplevelser har tagit del av professionell scenkonst inom dans och musik och har varit uppskattat av deltagare som visat sitt intresse med fullbokade aktiviteter.

Kultur för alla

Barnen på förskolorna har utvecklat sin kreativitet genom att de haft möjlighet att pröva olika uttryckssätt som dans, måleri och drama. De har även tagit del av professionell scenkonst. *Program för barns rätt till kultur* har implementerats inom förskolan. I syfte att utveckla förskolornas arbete med kultur av, för och med barn har en samordning av stadens kulturutbud initierats.

Fritidsgårdarna har under året breddat kulturutbudet för att nå fler unga, genom aktiviteter såsom dans, målning och keramik. Genom dialog och relationsskapande arbete fångas ungas önskemål och intressen upp, vilket bidrar till ett mer relevant och attraktivt kulturutbud. Ökningen av andelen tjejer bland besökarna visar på en positiv utveckling och tyder på att det bredare kulturutbudet har bidragit till att nå fler målgrupper.

Äldre har erbjudits ett brett och tillgängligt kulturutbud. På de öppna mötesplatserna har skapandeverksamhet med fokus på återbruk, bokcirklar och lera genomförts, tillsammans med aktiviteter som akvarellmålning, allsång, körsång, dansworkshops, konserter, museibesök och kulturvandringar. Samverkan har skett med Skarpnäcks kulturhus och Björkhagens bibliotek för högläsning och boktips.

För personer med funktionsnedsättning har besök på Skarpnäcks kulturhus varit populära, särskilt allsång med lunch. För att öka delaktigheten har information om aktiviteter gjorts mer tillgänglig med lättläst text och bildstöd på nämndens gruppbestäder, vilket lett till ökat deltagande.

Fritidsbibliotek

Den 1 juli invigdes ett uppgraderat fritidsbibliotek i Bagarmossen. Intresset har hittills varit stort, där campingutrustning har varit särskilt efterfrågat. Den kostnadsfria utlåningen av fritidsutrustning skapar möjlighet för fler barn, unga och familjer att delta i fritids- och friluftaktiviteter. Fritidsbiblioteket bedöms bidra till en mer jämlik och inkluderande fritid.

Föreningsstöd

Nämndens stöd till föreningslivet syftar till att stärka den ideella sektorns förutsättningar att erbjuda aktiviteter och verksamheter av god kvalitet. Med anledning av det prognostiserade överskottet för året föreslås i samband med detta ärende att nämnden beslutar att under hösten genomföra en extra utlysning av föreningsbidrag om maximalt 300 000 kronor. De ansökta medlen ska användas för att förstärka eller komplettera nämndens befintliga verksamheter och därigenom bidra till ett bredare utbud för invånarna.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på fritiden				87 %		86 %	77 %	2026
  Andel barn och ungdomar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden				51 %		59 %	58 %	2026
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter				89 %		81 %	78 %	2026
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden				77 %		83 %	79 %	2026
  Andel ungdomar som deltar i föreningsliv				71 %		67 %	67 %	2026

Nämndmål: 1.5.1 Invånarna tar del av ett mångsidigt kulturutbud som utgår från delaktighet

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningen samverkar med civilsamhälle och aktörer inom staden för att erbjuda mångsidig och jämlik kultur. I Skarpnäcks kulturhus erbjuds lokaler och kurser för att möjliggöra eget kulturskapande och lokalt engagemang. Barn och äldre ges möjlighet till kulturskapande och

kulturupplevelser genom mötesplatser, aktiviteter och verksamheter inom förskola och äldreomsorg. Det är prioriterat att nå de målgrupper som vanligtvis inte deltar i stadens kulturutbud. Nämnden främjar det lokala föreningslivet genom föreningsbidrag, upplåtelse av föreningslokaler, idéburna offentliga partnerskap samt samarbeten kring lokala evenemang.

Förväntat resultat

- Invånare i alla åldrar, oavsett kön, etnisk bakgrund och funktionsförmåga använder Skarpnäcks kulturhus som en mötesplats för kultur och eget skapande
- Inom förskolan, fritidsgårdar, aktivitetscenter och lokala mötesplatser för äldre ges möjlighet till kulturupplevelser och skapande verksamhet
- Äldre på vård- och omsorgsboende har kontinuerlig tillgång till kulturupplevelser

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras att nås och att aktiviteterna genomförs som planerat.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Förbättra tillgängligheten till och kännedom om nämndens föreningslokaler	2026-01-01	2026-09-30	
▶	Kommunikation om och utbildning i det nya ansökningssystemet för föreningsbidrag för det lokala föreningslivet	2026-04-01	2026-12-31	
✓	Kommunikation till lokala föreningslivet om möjlighet att söka föreningsbidrag för miljö- och klimatarbete	2026-01-01	2026-02-28	
▶	Utreda och ta fram förslag på långsiktig dimensionering och hantering av samlings- och möteslokaler för föreningsliv	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

● Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att de verksamhetsområdesmål och underliggande nämndmål som är kopplade till inriktningsmålet bedöms att uppnås helt under året. Samtliga av indikatorerna når eller bedöms nå sina årsmål (6 stycken). Av nämndens 17 aktiviteter är 11 genomförda och resterande pågående.

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att följa *Stockholms stads miljöprogram 2030* med tillhörande handlingsplaner och program. Hur stadsdelsnämnden bidrar till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål redovisas under respektive verksamhetsområdesmål.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

 Uppfylles helt

Analys

Förvaltningen bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet och underliggande nämndmål kommer att uppnås under året. Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att kontinuerligt arbeta med att minska utsläppen och öka kunskapen om miljö- och klimatfrågor i enlighet med *Miljöprogram 2030* och *Klimathandlingsplan 2030*.

Nämndens Miljö- och klimathandlingsplan 2030 implementeras och är inarbetat i verksamhetsområdenas arbete för 2026 med fokus på Mål 1, En rättvis och inkluderande omställning. Under perioden har flertalet aktiviteter med hållbarhetstema anordnats. Exempelvis har besökare och boende inom äldreomsorgen engagerats genom enkät och boenderåd. Förslag på aktiviteter som lämnades omfattade bland annat återbruk, källsortering, hållbara matvanor och naturrelaterade aktiviteter, vilket tyder på att verksamhetens informations- och kunskapshöjande insatser har bidragit till ökad medvetenhet. Kulturhuset har anordnat utställningar med naturtema samt den årliga odlingsverkstad för barn och vuxna, aktiviteten bidrog både till skaparglädje hos besökare och engagemang för vilda pollinatörer. Detta bidrar till ökad involvering och delaktighet med både interna och externa målgrupper i miljö- och klimatarbetet.

Förvaltningens medborgardialog med miljö- och klimattema genomfördes som ett öppet hus i Skarpnäcks kulturhus i juni. Förslag och synpunkter togs emot i syfte att bidra till utveckling av stadsdelsområdet. Förslagen har kategoriserats i tema som klimatanpassning, biologisk mångfald och rekreation då många av förslagen relaterade till exempelvis utökad ängsmark, restaurering av våtmarker och grillplats. Ett urval av förslagen planeras genomföras under hösten, andra tas med i verksamhetsplaneringen för 2027 och de förslag som berörde andra förvaltningar har skickats vidare.

Med målet att öka inköpskompetensen och minska de konsumtionsbaserade utsläppen har en målgruppsanpassad utbildning med fokus på hållbara livsmedelsinköp genomförts i samverkan med serviceförvaltningen. Utbildningen genomfördes vid tre tillfällen under våren och ett sextiotial medarbetare från samtliga verksamhetsområden deltog. Verksamheterna rapporterar att utbildningen bidragit med ökad kompetens och förvaltningen ser att den ekologiska andelen ökar i flera verksamheter.

Elfordon, eldrivna handhållna arbetsmaskiner samt arbetsmaskiner som drivs med HVO100 är levererade, och inköpen har skett i dialog med miljöförvaltningen. Kartläggning och utsättning av ett femtiotal pantrör på allmän plats har genomförts och komplett källsortering är på plats i parkdriftens lokal i Högdalen. Kasbyupplaget, uppställningsplats för parkdrift i egen regi, har inretts med i huvudsak återbrukad inredning från Stocket samt återbrukad utrustning såsom sandfickor, manskapsbod och containrar.

Stadens statistik från plastkollen, som redovisar inköp av utvalda förbrukningsartiklar i plast,

har delats med verksamhetsområdena för att de ska kunna identifiera möjliga minskningar under året. Inom verksamheterna pågår utbyte från engångsmaterial till flergångsmaterial som exempelvis tvättbara skoskydd på öppna mötesplatser och förskola. I relation till motsvarande period i fjol så har en minskning på 4 procent skett gällande inköp av total vikt i plast. Detta förändringsarbete i samverkan med medvetna inköp minskar förvaltningens utsläpp.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet				100 %		100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2026
  Inköpta förbrukningsartiklar i plast i stadens verksamheter				17,87 ton		15,55 ton	525 ton	2026
  Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel				1,4 kg CO2 per kg livsmedel		1,5 kg CO2 per kg livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	2026
  Köpt energi i stadens organisation				0,75 GWh		0,98 GWh	1 675 GWh	2026

Nämndmål: 2.1.1 Nämndens verksamheter är energieffektiva och resurssmarta med en låg klimatpåverkan

 Uppfylls helt

Beskrivning

Staden har en gemensam koldioxidbudget som anger den maximala mängd koldioxid som kan släppas ut i strävan att begränsa klimatförändringarna. Där ingår och mäts utsläpp från stadens organisation inom sektorerna uppvärmning, el- och gasanvändning samt transporter vilka redovisas av miljöförvaltningen en gång per år. Nämnden bidrar genom förvaltningens arbete med genomförande av Klimathandlingsplan 2030.

I syfte att öka medarbetarnas kunskap och förmåga i arbetet med att nå stadens miljö- och klimatomål kommer den lokala Miljö- och klimathandlingsplanen kommuniceras och implementeras under året.

Matens klimatavtryck ska begränsas och i större utsträckning vara ekologisk, växtbaserad och säsongsanpassad i samtliga av förvaltningens verksamheter samt vid fika i samband med personalträffar och dylikt som intern representation och catering. Nämndens utförarverksamheter inom äldreomsorg, LSS och förskola fortsätter arbetet med att aktivt minska matens klimatpåverkan genom att öka andelen växtbaserat samt att på respektive

enhet fortsätta utveckla arbetssätt och metoder samt mäta mängden matsvinn med målet att det ska minimeras. Arbetet sker med ett stort ägandeskap hos medarbetarna och kommuniceras internt samt externt för att kunna sprida lärande och goda exempel.

Samtliga av nämndens verksamhetsområden fortsätter arbetet med att minska mängden förbrukningsartiklar i plast. Stadens uppföljningsverktyg "Plastkollen" som lanseras under 2026 ska användas som underlag för att vidta åtgärder genom att respektive område utser relevanta förbrukningsartiklar att prioritera. Vid inköp ska alternativ som är fördelaktiga för hälsa, miljö och klimat väljas. Äldreomsorgen fortsätter arbetet med Vägledningen för hållbart vård- och omsorgsboende.

En utbildning med fokus på miljö- och klimatsmarta inköp kommer i samverkan med serviceförvaltningen att erbjudas förvaltningens beställare inom ramen för förvaltningens inköpsnätverk. Detta i samverkan med till exempel minskat matsvinn och minskad andel förbrukningsartiklar i plast kommer att bidra till förvaltningens minskade konsumtionsbaserade utsläpp.

Arbetet med resurseffektiva kretslopp utifrån EU:s avfallshierarki fortlöper genom att införa källsortering i nämndens parker. Verksamheterna fortsätter förebygga uppkomsten av avfall, återbruka material och produkter, återvinna och nyttja matavfallsinsamling. Vid inköp ska förvaltningens verksamheter främst använda sig av Stocket återbruk, Lundaverkstan samt stadens återbruksavtal utifrån stadens snabbguide för återbruk av möbler.

Förväntat resultat

- Den lokala miljö- och klimathandlingsplanen har förankrats inom samtliga verksamhetsområden
- Förbrukningen av plast- och engångsprodukter minskar och förvaltningen når det, av nämnden, satta årsmålet
- Klimatpåverkan från måltider och livsmedel minskar och förvaltningen når KF:s årsmål
- Vid upphandlingar bevakas att krav ställs på cirkularitet

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och aktiviteterna genomförs som planerat.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Fordon och arbetsmaskiner som förvaltningen köper in eller leasar ska vara fossilfria med undantag för hög prestanda och god beredskap	2026-01-01	2026-12-31	
 Implementera den lokala miljö- och klimathandlingsplanen genom tydliga och uppföljningsbara insatser i verksamhetsplaneringen inom samtliga av förvaltningens verksamhetsområden	2026-01-01	2026-09-30	
 Införa fler kärl för källsortering samt pantrör på allmän plats	2026-01-01	2026-09-30	
 Medborgardialog med miljö- och klimattema genomförs i samverkan med pensionärsrådet	2026-01-01	2026-09-30	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Samtliga av förvaltningens verksamhetsområden involverar sina målgrupper och samverkansparter i miljö- och klimatarbetet	2026-01-01	2026-12-31	
 Utbildning anordnas för förvaltningens beställare om inköpsens betydelse för att nå målen i miljöprogrammet	2026-01-01	2026-09-30	
 Verksamheter som använder förbrukningsartiklar i plast ska kartlägga sin förbrukning med hjälp av uppföljningsverktyget "Plastkollen" och vidta åtgärder för minskad användning	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet och underliggande nämndmål kommer att uppnås under året. Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att utveckla parker, verksamheter, naturområden och naturreservat med fokus på biologisk mångfald och klimatanpassning utifrån *Handlingsplan för biologisk mångfald* och *Handlingsplan för klimatanpassning*. Samtliga åtgärder bidrar med en mångfald av ekosystemtjänster på allmän plats.

Förvaltningen har ansökt om och erhållit centrala medel för klimatanpassning och biologisk mångfald. Medel för klimatanpassning har använts för att öka skugga för sårbara grupper. Montering av markiser i gruppbestäder har genomförts vilket ökar de boendes möjligheter att nyttja uteplatserna och söka skugga och på en förskola har lövträd planterats för att på sikt skapa en skuggad plats. Medel för biologisk mångfald användas till restaurering av tidigare genomförda åtgärder som biotoptak, ängsmark och perennrabatter. Inventering av förvaltningens biotoptak har genomförts och de framtagna åtgärdsförslagen genomförs under hösten. Feriearbetande ungdomar och förvaltningens egen parkdrift har under sommaren skött om ängen på Nytorps gårde där trädvård kommer att utföras under hösten. För att förlänga växtperioden och bidra med både blomsterprakt och ökad födotillgång för pollinatörer har perenner till kompletterande höstplanteringar köpts in för plantering på Galgbacken i Hammarbyhöjden och i De gamlas lund i Enskededalen. Detta säkerställer att bin, humlor och fjärilar har tillgång till nektar och pollen även under höstsäsongen.

Ett nytt insektshotell i form av en stor flervåningstårta har utformats och placerats på ängsytan längs med Sockenvägen i början av augusti. Framför insektshotellet har en sandblotta anlagts som är en viktig livsmiljö för sandlevande insekter.

Medborgardialogen för växtplantering i Skarpnäcksparken har slutförts och plantering av växterna sker under hösten. Utifrån inkommen synpunkt om att hänsyn ska tas till de igelkottar som bor i området kommer del av befintlig växtlighet att sparas och gräs, löv och ris att tillföras efter planteringen. Även ett eller flera igelkottshus kommer konstrueras i buskaget, för att bidra till igelkottarnas livsmiljö.

Förvaltningen fortsätter att plantera träd i syfte att öka krontäckningsgraden och under hösten

planteras ytterligare 13 träd, utöver det tjugotal som planterades tidigare i år, som ersättning för träd som stormfällts eller bedömts ha låg vitalitet. Frukträdsbeskärning inom hela stadsdelsområdet sker under JAS-perioden (juli, augusti och september) vilket ger friskare fruktträd med stabila trädkronor och bättre skördar. Frukträden får bättre möjlighet att stå emot och återhämta sig från störningar i form av torka, storm eller sjukdom och bidrar med biologisk mångfald och lokal matförsörjning.

Äppelträden i ängsmarken vid Skarpaby parklek har flyttats för att låta ängsmarken förbli äng och träden står nu istället intill ängen. Hyvlade stockar har placerats ut runtom ängen för en tydlig markering som fungerar som klippskydd och även möjliggör lek och vila.

Förvaltningen har via kartunderlag inventerat och utvärderat befintliga höggräsytor för att se om det går att utöka andelen ängsmark, om fler sammanhängande ängsstråk går att tillskapa samt om det går att underlätta driften av ytorna genom att minska antalet klipptillfällen. Inventeringen kommer ligga till grund för en långsiktig planering för stadsdelsområdets höggräsytor med syfte att främja vilda pollinatörer, vilket ökar den biologiska mångfalden och på sikt ger ett starkt och välfungerande ekosystem.

Förvaltningens samverkan med Sveriges lantbruksuniversitet (SLU) inom forskningsprojektet stadslandskapets tallar är i genomförandefas. Åtgärder för att på sikt bibehålla och stärka tallbiotoperna genom att identifiera effektiva sätt att säkerställa långsiktig förnygring utförs under hösten inom egen regi för parkdrift.

Förvaltningens andel ekologiska livsmedel uppgår till 63 procent, vilket är en ökning jämfört med förra året. Det finns variation inom de olika verksamheterna då inköp sker utifrån olika förutsättningar som exempelvis medbestämmande hos boende. Nämndens vård- och omsorgsboende har ökat sin andel ekologiska livsmedel markant och dess måltidsleverans uppgår till 70 procent.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor				60,53 %			70 %	2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska fortsätta öka andelen höggräs vid ytor som inte används för rekreation. Detta genom att i första hand anlägga ängsmark, i andra hand genom att minska antalet klipptillfällen i stor omfattning, i syfte att skapa sammanhängande ängsstråk, öka biologisk mångfald och minska driftkostnader för klippning	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 2.2.1 Skarpnäcks parker, naturområden och naturreservat utvecklas med fokus på biologisk mångfald och klimatanpassning

 Uppfylls helt

Beskrivning

Stadens Handlingsplan för biologisk mångfald genomsyrar stadsmiljöarbetet. Åtgärder som anläggning av växtbäddar med biokol, lökplantering och trädåtgärder och att inventera slätterängar prioriteras. Det gamla kulturlandskapet i naturreservaten återskapas genom att hålla betesdjur. Möjligheter till naturvårdande skötsel förstärks genom parkdrift i egen-regi.

För att ytterligare stärka de ekologiska värdena i stadsdelsområdet samverkar förvaltningen med miljöförvaltningen i arbetet med stadsdelsvisa åtgärdsprogram där hållbar föryngring av tallplantor, kronlyft, restaurering av sedum och biotop-tak genomförs. Klimatanpassning och ökad biologisk mångfald med fokus på verksamheterna genomförs via fysiska åtgärder och i samverkan med externa aktörer.

Förvaltningen tar stöd av serviceförvaltningen i rekryteringen av parkdriftspersonal. Planering för initial och kontinuerlig kompetensutveckling genomförs i nära samverkan med HR-funktioner.

Förväntat resultat

- Trädplantering, skötselbeskränning och insatser för att åtgärda bristfällig etablering av träd i syfte förbättrad trädhälsa och ökad resiliens har genomförts.
- Parker, verksamhetslokaler och gårdar har via fysiska åtgärder klimatanpassas.
- Parkdriften bedrivs cirkulärt och hållbart i egen regi.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och aktiviteterna genomförs som planerat.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förstärkning och restaurering av tidigare genomförda åtgärder för biologisk mångfald, exempelvis växtbäddar, biotop-tak och förbättring av ängsmark	2026-01-01	2026-12-31	
 Insatser för ökad trädvård och trädplantering i enlighet med stadens strategier och mål	2026-01-01	2026-12-31	
 Inventera och utvärdera de höggräsytor som anlagts i stadsdelsområdet till och med 2025	2026-01-01	2026-12-31	
 Samtlig parkdriftspersonal genomgår stadens e-utbildning i naturvårdande skötsel	2026-01-01	2026-12-31	
 Tillskapa svalkande och skuggade platser för sårbara grupper	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet och underliggande nämndmål kommer att uppnås under året. Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att nämndens verksamheter genomför sina resor och transporter på ett så hållbart sätt som möjligt och genom att parkvägar inom stadsdelsområdet är tillgängliga och framkomliga, utifrån *Stockholms stads framkomlighetsstrategi*.

Verksamheterna har inventerat behov av cykelparkering och i vissa fall behövs komplettering. Generellt bedöms det finnas goda möjligheter för medarbetare att ladda och förvara batterier till sina elcyklar samt parkera sina cyklar på ett säkert sätt. Staden har introducerat en ny förmån för medarbetare och chefer för att göra det enklare för anställda att resa hållbart och må bättre. Tillsvidareanställda medarbetare har därför fått möjlighet att hyra en kvalitetscykel.

Första oktober 2026 tar förvaltningen över parkskötseln i egen regi. Samtliga elfordon, handhållna arbetsmaskiner och arbetsmaskiner är levererade. Inköpen har utgått från förvaltningens *Handlingsplan för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten till 2030*. Samordning sker med Farsta stadsdelsförvaltning för att dela på så många arbetsmaskiner och maskintillbehör som möjligt. Planering för att samordna storskaliga driftsmoment pågår.

För bevattning kommer vatten tas från Ältasjön och förberedande arbeten har utförts för att pumpa upp vatten till tank för enkel påfyllning. Detta minimerar transportsträckor samt minskar användningen av kommunalt vatten och bidrar på så sätt till ökad cirkularitet.

Slyröjning av naturmark samt framkomlighetsbeskränning vid parkvägar utförs kontinuerligt i stadsdelsområdet där grenar och fällda träd används till att skapa faunadepåer samt används inom andra anläggningsarbeten i stadsmiljön som till exempel stockar som avgränsning vid äng och vildbihotell.

Skyfallsförbättrande åtgärder har utförts runt en befintlig kulvert nedanför Hammarbybacken som tidigare lätt sattes igen och ledde till att parkvägen intill svämmades över. Åtgärden har lett till förbättrad framkomlighet genom att minska risken för lerigt och halt underlag, samt ger mervärden i sin utformning i form av vackra stenformationer. Längs Skarpnäcksgången intill Lekotopen har en rännadal tillskapats för att leda vatten från parkstråket och därmed hindra vattenansamlingar med efterföljande isbildning för att öka tillgängligheten.

Nämndmål: 2.3.1 Stadsdelsområdet är framkomligt med hållbara transporter och resor

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningen följer stadens rese- och mötespolicy och erbjuder medarbetare resor med kollektivtrafik inom tjänsten, tjänstecyklar och miljöklassade bilar för att möjliggöra att resor och transporter i tjänsten sker på ett så hållbart sätt som möjligt.

Förvaltningen ska utvecklas till en mer cykelvänlig arbetsplats som bland annat innefattar att det ska finnas god tillgång till möjlighet att låsa fast cyklar på ett säkert sätt. Under året har utsedda verksamheter i uppdrag att precisera sitt behov av cykelparkeringar.

I samband med övertagandet av parkdrift i egen regi påbörjar förvaltningen implementeringen av Handlingsplan för utfasning av fossila bränslen som togs fram 2025. Förvaltningen samverkar i planeringen av inköp av maskin- och fordonsflotta med miljöförvaltningen för att hitta lämpliga alternativ. Förvaltningen beaktar i samband med uppbyggnaden ett flertal faktorer så som maskinernas prestanda och kapacitet, leveranstider, ytor för förvaring, tillgång till laddplatser. Vidare planerar förvaltningen för att kunna säkerställa beredskapsförmågan vid elbrist. Avvägningar görs i nära dialog med miljöförvaltningen.

Förvaltningen rustar upp parkvägarna enligt plan i syfte att erbjuda god framkomlighet. Förvaltningen bistår även trafikkontoret i arbetet med att skapa fullvärdiga primära cykelstråk och anpassa stadsmiljön för att minska konfliktytor mellan gående och cyklister. I samverkan med trafikkontoret bidrar förvaltningen till att Stockholm ska vara en grön promenadstad och Europas främsta cykelstad genom att göra parkvägar tillgängliga för alla och till genomförande av cykelstråk.

Förväntat resultat

- Framkomligheten på stadsdelsområdets parkvägar är god och det är säkert att gå och cykla.
- Lokaler, laddplatser och kommunaltekniska ytor gynnar transportoptimering

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och aktiviteterna genomförs som planerat.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Fokus cykelvänlig arbetsplats, utsedda verksamheter inventerar och preciserar sitt behov av cykelparkeringar	2026-01-01	2026-09-30	
 I samband med övergången till natur- och parkdrift i egen regi påbörja implementeringen av Handlingsplanen för utfasning av fossila bränslen	2026-01-01	2026-12-31	
 I samverkan med miljöförvaltningen ansöka om externa medel för eldrivna arbetsmaskiner i parkdriften	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

● Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet och underliggande nämndmål kommer att uppnås under året. Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att följa *Kemikalieplan 2031*.

Förvaltningens arbete med att minska miljö- och hälsoskadliga ämnen har lyfts fram som ett gott exempel av stadsledningskontoret och miljöförvaltningen på stadens Mötesplats för miljö och klimat. Särskilt fokus i arbetet har legat på att inventera och åtgärda fallskyddsytor av gummi samt att utveckla arbetet med kemikaliesmarta förskolor, vilket bidrar till minskad miljö- och klimatbelastning.

Förvaltningen har tagit fram en lokal rutin för säker hantering av verksamheternas kemikalier. För att stärka arbetet har förvaltningens chefer, i samarbete med miljöförvaltningen, fått mer kunskap om säker kemikaliehantering under tema Miljöprogrammets mål 6, Ett giftfritt Stockholm. Uppföljning av arbetet sker i stadens kemikaliehanteringssystem, Chemsoft.

I syfte att minska läckage av mikroplaster och upprätthålla funktionen så har fallskyddsgummi underhållits och reparerats på förvaltningens lekplatser. På lekplats Gåshällan har corkeen anlagts som fallskydd, och på andra platser har gummi-asfalt ersatts av corkeen. Eftersom corkeen är ett naturligt material baserat på kork är det ett betydligt mer hållbart val än plast- eller oljebaserade material.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●  Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen				100 %		100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2026

Nämndmål: 2.4.1 Nämndens verksamheter är miljö- och klimatsmarta

● Uppfylls helt

Beskrivning

Åtgärder genomförs för att skapa en miljö- och klimatsmart miljö för brukare, medarbetare, invånare och i stadsmiljön. Verksamheterna gör kemikaliesmarta val vid inköp av kemikalier och förbrukningsmateriel och inom stadsmiljö fortsätter arbetet med att reparera fallskydd av gummi för minskat läckage av skadliga ämnen.

Kemikaliehanteringssystemet Chemsoft ska användas mer systematiskt och samtliga av verksamheternas egna och de städprodukter som lokalvården använder ska registreras. I samband med att parkdriften övertas i egen regi ska en organisation och en fungerande rutin tas fram för uppdatering i systemet.

Det interna arbetet sker genom att kemikaliehanteringen i verksamheterna är säker och att utfasnings- och riskminskningsämnen endast förekommer då inga alternativ finns, exempelvis kopplat till smittskydd, samt att kemikalieförteckningar uppdateras enligt rutin. Vid egna projekt samt i samverkan med andra aktörer väljs anläggnings- och byggmaterial som i stadens byggvarubedömningssystem är märkta med ”rekommenderas” och i undantagsfall ”accepteras”.

Förväntat resultat

- Parkdrift i egen regi har en kemikalieförteckning samt en fungerade rutin för uppdatering

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och aktiviteterna genomförs som planerat.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Lokala rutiner för säker hantering av kemikalier ska kommuniceras och implementeras	2026-01-01	2026-12-31	
 Utredda hur användningen av loggbok i Byggvarubedömningen ska avgränsas	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att fem av sju verksamhetsområdesmål bedöms uppnås. Av de underliggande nämndmålen bedöms nio av elva uppnås helt, medan två bedöms uppnås delvis. Majoriteten av indikatorerna når eller prognosticeras nå sina årsmål (18 av 29 stycken). Av 30 aktiviteter är 7 genomförda och resterande pågående.

Hur stadsdelsnämnden bidrar till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet och underliggande nämndmål uppnås under året.

Stadsdelsnämnden prognostiserar ett överskott om +19,6 mnkr före och efter resultatöverföringar. Nämnden når det förväntade resultatet genom att verksamheterna bedrivs inom beslutad budgetram, med god kvalitet utifrån uppdraget och utifrån invånarnas behov. Genom att hantera ekonomin ansvarsfullt och med god budgethållning bidrar stadsdelsnämnden till kommunfullmäktiges mål. På så sätt kan kärnverksamheten som lägger grunden för en jämlik välfärd prioriteras.

Äldreomsorgen har under de senaste åren redovisat överskott, mycket beroende på ett lägre behov än budgeterat för platser på vård- och omsorgsboende och en ökad träffsäkerhet i hemtjänstbesluten. Året startade med en ökning av antalet köpta platser inom vård- och omsorgsboenden men förvaltningen ser nu att antalet köpta platser stabiliserat sig på en lägre nivå. Verksamhetsområdet prognostiserar ett överskott om + 12,3 mnkr.

Förskoleverksamheten prognostiserar en budget i balans, även om förvaltningen noterar att verksamheten har ekonomiska utmaningar under året då antalet barn i förskoleålder fortsätter minska. Nuvarande prognos efter att höstens barnantal är uppdaterat pekar på att minskningen blir 2,1 procent för barn i förskoleåldern under året, vilket är en större minskning än tidigare prognoser visat. Under våren är det fler barn inskrivna än på hösten och det är fortsatt omställningen av personal mellan terminerna som är en utmaning.

Nämndens verksamhet, och förutsättningar för att nå budget i balans, har under de senaste åren påverkats av ökade kostnader för lokaler, livsmedel liksom ökande lönekostnader vilket särskilt påverkar personalintensiva verksamheter, samt från demografiska förändringar och andra omvärldsfaktorer.

Stadsdelsnämnden prognostiserar på totalen ett överskott både före och efter resultatöverföringar. Prognosen bygger på ett periodiserat utfall till och med augusti 2026, prognos för kostnader och intäkter för resten av året samt prognos för årets budgetjusteringar och prestationsförändringar.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	98,6 %			98,5 %		100 %	100 %	Tertial 2 2026
  Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	98,6 %			98,5 %		100 %	100 %	Tertial 2 2026
  Nämndens prognossäkerhet T2				-1 %		+/- 1 %	+/- 1 %	2026

Nämndmål: 3.1.1 Nämndens resurser används effektivt med ett hållbart och långsiktigt perspektiv

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningen följer stadens system för uppföljning med fokus på måluppfyllelse av kommunfullmäktiges inriktningsmål och mål för verksamhetsområdena samt förvaltningens budget. Förvaltningens budget följs upp månadsvis med prognos på helårsutfall.

Förvaltningen strävar efter att varje verksamhetsområde bär sina kostnader utifrån tilldelade medel, men omfördelar medel för att verksamheterna ska få rimliga förutsättningar att uppfylla målen. Åtgärder vidtas vid avvikelser. Alla verksamheter arbetar kontinuerligt med utveckling och effektivisering för att uppnå bästa möjliga resultat för stadsdelsområdets invånare.

Förväntat resultat

- Förvaltningen har en budget i balans och uppfyller målen i stadsdelsnämndens verksamhetsplan
- Förvaltningens prognossäkerhet är god
- Ekonomiska resurser fördelas lika, och i enlighet med den enskildes behov, mellan män och kvinnor, flickor och pojkar.

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras att nås och att aktiviteterna genomförs som planerat.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet och de underliggande nämndmålen kommer att uppfyllas under året. Bedömningen baseras på att förväntade resultat och indikatorernas målvärden prognostiseras uppnås samt att planerade aktiviteter genomförs.

Den 1 juli trädde reformen om *aktivitetskrav inom försörjningsstödet* i kraft, vilket innebär stora förändringar. Reformen innebär att den enskilde får en skyldighet att delta i aktiviteter samtidigt som kommunen får ett utökat ansvar att erbjuda aktiviteter. Förvaltningen följer stadens stadsövergripande arbete och arbetar lokalt med att anpassa arbetssätten för att säkerställa tydlig information och rätt stöd utifrån individens behov.

Hittills i år har i genomsnitt 376 hushåll per månad mottagit ekonomiskt bistånd, en ökning

med cirka 7 procent jämfört med samma period föregående år. Andelen personer med långvarigt ekonomiskt bistånd är fortsatt låg, även om en mindre ökning noteras. Arbetssökande remitteras skyndsamt till Jobbtorg, vilket tillsammans med korta väntetider har bidragit till att antalet inskrivna arbetssökande med ekonomiskt bistånd det senaste året ökat med cirka 15 procent. Detta bedöms skapa bättre förutsättningar för fler att snabbare nå självförsörjning.

Förvaltningens deltagande i projektet *Stockholmskraften* fortgår. Projektet syftar till att bryta långtidsarbetslöshet och skapa förutsättningar för självförsörjning för personer med långvarigt bistånd genom riktade insatser och tidigt samordnat stöd. Projektet visar hittills positiva resultat och bedöms bidra till att stärka arbetet för att fler personer med långvarigt behov av stöd ska närma sig egen försörjning. För att öka inflödet av deltagare har projektledningen initierat tätare avstämningar med berörda aktörer i syfte att nå fler personer som står långt från arbetsmarknaden.

Arbetet med att prioritera ungdomar med särskilda behov till sommarens feriejobb har stärkts. Jämfört med föregående år har ungdomar med godkända prioriteringsunderlag i högre utsträckning erbjudits feriejobb, samtidigt som fler ungdomar med funktionsnedsättning har fått anpassade arbetstillfällen. Detta har gett fler ungdomar möjlighet till arbetslivserfarenhet, vilket bedöms stärka deras förutsättningar för framtida etablering på arbetsmarknaden.

Budget- och skuldrådgivningen erbjuder rådgivning med korta väntetider och hög tillgänglighet och har under året stärkt det förebyggande och uppsökande arbetet i syfte att öka kännedomen om vilket stöd som erbjuds. Bland annat har ferieungdomar fått information om privatekonomi och tillgängligt stöd genom informationsträffar med budget- och skuldrådgivarna.

Näringslivsfrämjande arbete

Förvaltningen följer stadens nya näringslivspolicy genom att inventera och analysera viktiga lokala utvecklingsfrågor. Fokus ligger på att ge en lokal bild av utmaningar och stärka kontakten med det lokala näringslivet, vilket innebär insatser för att öka kunskapen om näringslivets betydelse för stadsdelsområdets utveckling samt integrera näringslivsperspektivet i relevanta verksamheter, projekt och processer. Arbetet innebär även systematiska företagsbesök, uppstart av en lokal företagsdialog och att näringslivet ingår som en viktig part i förvaltningens trygghetsarbete.

Platsaktiverande åtgärder såsom sommartorg på Skarpnäcks torg bidrar till ökad trivsel och att människor uppehåller sig i den offentliga miljön vilket har en positiv inverkan på näringslivet.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen	1,17 %	1,46 %	1,1 %	1,22 %	1,5 %	1,5 %	1,5 %	Tertial 2 2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare	0,87 %	0,98 %	0,77 %	0,81 %	1 %	1 %	1,0 %	Tertial 2 2026
  Antal tillhandahållna platser för feriejobb	569 st			594 st	595	560 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2026
  Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	25 st			25 st	25	25 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2026
  Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	47 st			66 st	50 st	50 st	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2026
  Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	569 st	277 st	292 st	594 st	595	595 st	11 500 st	Tertial 2 2026

Nämndmål: 3.2.1 Det är attraktivt att vara företagare i Skarpnäck

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningen samverkar med företrädare för det lokala näringslivet i trygghetsfrågor, bland annat inom ramen för lokala brottsförebyggande råd och platssamverkan. Förvaltningen har en kontinuerlig dialog och uppföljning av de företag som bedriver verksamhet på entreprenad inom nämndens ansvarsområden. Förvaltningen bistår kommunstyrelsen i arbetet för ökad hållbar tillväxt och företagande i Skarpnäcks stadsdelsområde inom ramen för stadens näringslivspolicy.

Förväntat resultat

- Lokala näringsidkare upplever stadsdelsområdet som tryggt och välskött.
- Förvaltningen har en kontinuerlig dialog med lokala näringsidkare.
- Lokala näringsidkare vet vart de ska vända sig för att få hjälp i olika frågor.

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås. Bedömningen grundar sig på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och aktiviteten genomförs som planerat.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Utveckla former för regelbunden dialog med lokala företagare	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.2.2 Vuxna har egen försörjning för sig och sina barn

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningen håller en hög tillgänglighet som underlättar för människor att få stöd och hjälp att komma ut i egen försörjning. Det innebär att personer som behöver lotsning och tillgängliga arbetssätt får del av det. Genom samverkan säkerställs samordnade och individuellt utformade insatser som ökar självförsörjningsgraden för personer med komplexa försörjningshinder. Riktade arbetsmarknadsinsatser för personer med funktionsnedsättning ger erfarenhet från och arbete på den öppna arbetsmarknaden. Förvaltningen arbetar uppsökande och förebyggande med budget- och skuldrådgivning till personer med risker för överskuldssättning. Det uppsökande arbetet utvecklas vidare.

Samhällsvägledning med stöd till invånare och nya stockholmare ges med fokus på vägar till arbete och egen bostad. Kvinnor långt ifrån arbetsmarknaden prioriteras. Genom att integrera samhällsvägledningen i medborgarkontorets verksamhet stärks invånarnas möjligheter att orientera sig i samhället och ta del av stadens stöd- och serviceinsatser.

Teambaserat och familjeorienterat arbetssätt är grundläggande för resurssamordningen. Barns rättigheter omsätts konkret genom att barnkonsekvensanalyser görs när föräldrar söker ekonomiskt bistånd.

Förvaltningen erbjuder meningsfulla feriejobb till ungdomar och prioriterar särskilt grupper som exempelvis nyanlända, unga med funktionsnedsättning samt ungdomar med en social problematik.

Förväntat resultat

- I enlighet med planerat omställningsarbete utvecklas socialtjänsten med fokus på förebyggande, lättillgängliga, kunskapsbaserade och tidiga insatser samt med insatser som kan ges utan föregående biståndsbeslut.
- Fler barn växer upp i hushåll som är självförsörjande
- Unga vuxna och vuxna har försörjning genom studier eller arbete
- Personer i arbetslöshet remitteras till Jobbtorg
- Budget- och skuldrådgivning prioriterar barnfamiljer och arbetar uppsökande och förebyggande arbete, särskilt för grupper med flera riskfaktorer
- Samverkan inom förvaltningens enheter för att nå unga i prioriterat behov av feriearbete i stadens regi.
- Personer med funktionsnedsättningar stöttas mot egen försörjning genom arbete eller andra insatser

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras att uppnås och att aktiviteterna genomförs som planerat.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Följa upp hur många som får anställning efter insatsen IWork	2026-01-01	2026-12-31	
 Jämfördshetsstatistik vad gäller inkomna meddelanden om hyresskulder och kontakt med budget och skuldrådgivningen analyseras i syfte att minska osakliga skillnader mellan män och kvinnor	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet och de underliggande nämndmålen kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att förväntade resultat och målvärden för indikatorerna prognostiseras uppnås samt att aktiviteterna kommer att genomföras.

Social och ekologisk hållbarhet

En tidigare lekplats i Pungpinan är nu renoverad för att vara en rekreativ yta anpassad för fler målgrupper. Parken har fått förbättrad och tillgänglighetsanpassad åtkomst till sittbänkarna samt ny lekutrustning i form av lekskulpturer i utförandet av rådjur och kantareller. Befintlig stridsand och baksand har återbrukats och använts till sandblottor samt som underlag till en torräng och ängen har försetts med ett staket utformat som vildbihotell. Detta har gett ökade rekreativa värden samt stärkt biologisk mångfald vid Bagarmossenskogens utkant.

Lekotopen i Skarpnäcks gård har kompletterats med skylt, skräpkorg och mer växtlighet samt en lekfull sarg till balansbanan vilket ska ge invånare en bättre förståelse för att det är parkmark och till för alla. Kommunikation har även skett till intilliggande verksamheter som gruppbostäderna.

Förvaltningen har tillsammans med trafikkontoret tagit fram en programhandling för upprustning av Tidaholmsparken och granskning skedde innan sommaren. Inför framtagandet fick besökare möjlighet att besvara en enkät om parkens värden och därigenom bidra till parkens utformning.

Förvaltningen ingår i projektgruppen för inrättande av naturreservat i Bagarmossenskogen. Arbetet med att inrätta ett naturreservat i Bagarmossen fortsätter där platsbesök, utredningar och inventeringar görs under året.

Vräkningsförebyggande arbete

Det vräkningsförebyggande arbetet utgår från tidiga och uppsökande insatser samt erbjudande om stöd. Hittills i år har cirka 140 underrättelser om avhysning inkommit från hyresvärdar,

vilket är en minskning jämfört med samma period förra året. I stort sätt alla ärenden har avhysning förhindrats genom samordnade insatser mellan berörda aktörer. Fyra avhysningar har verkställts under perioden, varav ett barn och en person över 65 år berörts. I två av ärendena har avhysningen verkställts trots omfattande motivationsarbete och erbjudna insatser. I övriga ärenden har avhysningen kopplats till kontraktsbrott i form av otillåten andrahandsuthyrning, vilket begränsat möjligheterna till förebyggande insatser. Utfallet visar att tidiga och uppsökande insatser ger god effekt, men att resultatet påverkas i ärenden där samtycke till stöd saknas eller där juridiska hinder föreligger. Arbetet inriktas fortsatt på att stärka tidiga insatser och samverkan för att minska antalet avhysningar.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel avhysningar som kunnat avväjas efter inkommet meddelande till förvaltningen från hyresvärden	97,89 %			97,28 %	97 %	90 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2026
  Antal barnfamiljer som beviljats tillfälligt boende på hotell/vandrarhem				1		12	Tas fram av nämnd	2026

Nämndmål: 3.3.1 Skarpnäck byggs socialt och ekologiskt hållbart med demokratiskt inflytande

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningen bevakar de lokala intressena inom de områden förvaltningen har rådighet över när nya bostäder planeras i stadsdelsområdet. Förvaltningen framför tidigt behov av exempelvis nya förskolor, bostäder med särskild service och boenden för äldre, samt initierar samarbete för att säkerställa att förutsättningar skapas för att bedriva kommunal verksamhet. Förvaltningen bevakar också att park- och naturmark som används för bostäder kompenseras. Under 2026 fortsätter grönkompensationsåtgärder i Bagarmossenskogen för att skydda och stärka naturvärden. Åtgärder som tagits fram i samarbete med ekologer och miljöförvaltningen är anpassade utifrån respektive delområde och innefattar exempelvis friställning av ek och tall, kvarlämnande av död ved och bevarande av häckningsmiljöer för fåglar. Förvaltningen bistår vidare miljö och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och exploateringsnämnden i arbetet med att inrätta ett naturreservat i Bagarmossenskogen, och deltar i genomförande av samråd.

Förvaltningen samverkar med övriga förvaltningar i staden för att uppnå sammanhållen stadsutveckling, över rådighetsgränserna. Exempelvis i klimatanpassning och skyfallsåtgärder, trygghetsåtgärder samt inom Grönare Stockholm- projekt som syftar till att erbjuda medborgare tillgång till parker och natur av höga rekreativa och ekologiska värden.

Förvaltningen genomför en medborgardialog med miljö- och klimatfokus, i syfte att stärka lokala demokratiprocesser, öka delaktigheten i utvecklingen av stadens miljöer och stimulera en bred diskussion om biologisk mångfald och ekosystemtjänster.

Förväntat resultat

- Invånarnas behov av kommunal verksamhet planeras in tidigt i processen vid nybyggnation.
- Exploaterad parkmark kompenseras
- Investerings- och reinvesteringsprojekt genomförs av stadens fackförvaltningar i stadsdelsnämndsområdet, i samverkan med förvaltningen.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundar sig på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och aktiviteter genomförs som planerat.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 I samverkan med andra berörda förvaltningar fortsätta utvecklingsarbetet för Skarpnäcks torg	2026-01-01	2026-12-31	
 I samverkan med andra berörda förvaltningar genomföra samråd och bevaka lokala intressen i samband med inrättandet av ett naturreservat i Bagarmossensbogen	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.3.2 Vuxna och barnfamiljer har ett tryggt och hållbart boende



Uppfylls helt

Beskrivning

Boende är en grundläggande förutsättning för att kunna leva ett självständigt liv. Barnfamiljer, personer med psykisk funktionsnedsättning, våldsutsatta och äldre i osäkra boendeförhållanden är särskilt utsatta grupper som prioriteras inom förvaltningen och erbjuds stöd till mer långsiktiga och hållbara boendelösningar. I kontakt med barnfamiljer beaktar socialtjänsten barns rättigheter. Det innebär föräldrar vid behov får stöd för att tillgodose sina barns behov av stabila boendeförhållanden och att barns egna behov utforskas. Förvaltningen fokuserar på att i ett tidigt skede uppmärksamma och ge ihållande stöd till personer som riskerar hemlöshet. Personer med sociala kontrakt ska få stöd för att motverka skuldsättning. Stöd till såväl enskilda som familjer i osäkra boendeformer och sociala kontrakt ges i form av bostadsvägledning. Praktiskt stöd kompletteras med bolots eller boendestöd. Samverkan med kommunala bostadsbolag utvecklas i förvaltningens vräkningsförebyggande arbete med inriktning att i ett tidigare skede nå barnfamiljer och göra tidigt stöd tillgängligare. Uppföljningen av bostadsformer inom SHIS stärks, både avseende hyresinbetalningar och skötsel i syfte att avtalat boende kan övergå till genomgångsbostad. Alla insatser som avser logi eller boende ska på sikt leda till ökade möjligheter för ett eget bostadskontrakt.

Genom samhandläggning inom förvaltningen, avseende äldre, våldsutsatta, personer med funktionsnedsättning och barnfamiljer, säkerställs långsiktiga och samordnade insatser utifrån individens behov.

Förväntat resultat

- I enlighet med planerat omställningsarbete utvecklas socialtjänsten med fokus på förebyggande, lättillgängliga, kunskapsbaserade och tidiga insatser samt med insatser som kan ges utan föregående biståndsbeslut.
- Barnfamiljer och vuxna får tidigt stöd och vägledning för att få mer hållbara och långsiktiga boendelösningar.
- Barnfamiljer som lever i osäkra boendeförhållanden minskar.
- Barns behov och situation beaktas särskilt.
- Inga barnfamiljer blir vräkta.
- Personer som har avtalat boende inom SHIS fullföljer kontraktskraven eller uppmärksammas i tid om annat stöd behövs.
- Antalet personer i behov av akut boendelösningar minskar.
- Genom vräkningsförebyggande arbete förhindras att inkomna underrättelser från hyresvärdar leder till avhysning.
- Äldre som är hemlösa, eller riskerar hemlöshet, får samtidiga och samordnade insatser utifrån individens helhetsbehov av stöd, vård och omsorg.

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras uppnås.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

◆ Uppfylls delvis

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål delvis kommer att uppnås under året. Bedömningen grundar sig på prognostiserat resultat på nämndmålen, att vissa av indikatorernas resultat är klara medan andra pågår och att aktiviteterna pågår enligt plan.

Aktivt medarbetarskap och närvarande ledarskap

Förvaltningen har fortsatt arbetet med insatser för att erbjuda trygga anställningar på heltid. Andelen heltidsanställda ökar och arbetet för att minska andelen timavlönad personal fortsätter.

Förberedelser pågår för införande av arbetsskor för medarbetare inom fler verksamheter. Förra året erbjöds möjligheten för medarbetare inom äldreomsorg och under detta år för medarbetare inom förskola och omsorg om personer med funktionsnedsättning. Införandet syftar till att stärka förutsättningar för god arbetsmiljö, hållbart arbetsliv och bidra till friskfaktorerna.

Förebyggande och tidiga insatser för en hållbar arbetsmiljö fortsätter i syfte att sänka sjukfrånvaron och stärka den sociala och organisatoriska arbetsmiljön. Sjukfrånvaron har minskat under året, det gäller både den kortare och den längre frånvaron.

I enlighet med ny lagstiftning för att öka jämställdheten på arbetsmarknaden har förvaltningen tagit fram rutiner för att stärka rekryteringsprocessen i enlighet med det lönetransperensdirektiv som började gälla i juli 2026.

Introduktion, stöd och utbildning för förvaltningens chefer har handlat bland annat om att öka deras kompetens inom arbetsrätt, stöd och uppföljning av medarbetare.

Uppföljning av kompetensförsörjningsarbetet

Arbetet med kompetensförsörjningsplanerna för de olika verksamheterna fortlöper enligt plan. För verksamheter inom individ- och familjestöd ses planeringen av utbildningsaktiviteter och karriärutveckling över kopplat till införandet av nya socialtjänstlagen och nya arbetssätt.

För att säkerställa kompetens och kvalitet inom förskoleverksamheterna pågår en kompetenskartläggning av barnskötares utbildning i samarbete med förskoleförvaltningen och arbetsmarknadsförvaltningen.

Som en del i stadens arbete för en attraktiv äldreomsorg har förberedelser för en pilot med en arbetstidsförkortning för medarbetare inom en av förvaltningens hemtjänstenheter genomförts i samarbete med stadsledningskontoret och berörda fackförbund.

Organisering för ett hållbart arbetsliv

Förvaltningen har under året följt upp, analyserat och fortsatt att utveckla organisations- och chefsstrukturer för att stärka ett hållbart arbetsliv i linje med stadens riktlinje för enhetlig chefsstruktur.

Av förvaltningens närmare 50 chefer har en majoritet av enhetscheferna mellan 10-30 underställda medarbetare i enlighet med stadens riktlinje. Tio av förvaltningens chefer har fortfarande över 30 medarbetare, varav en majoritet av dem arbetar som biträdande rektorer inom förskoleverksamheterna och enhetschefer inom äldreomsorgen. Inom förskoleverksamheterna har antalet medarbetare per biträdande rektor blivit mer jämt fördelat. Inom äldreomsorgen har färre chefer nu över 30 medarbetare, samt att arbetsledarfunktioner inrättats. Inom socialtjänsten har ett nytt område formats för att främja förebyggande och öppna verksamheter med tidiga insatser i enlighet med ny lagstiftning.

Arbetet fortsätter stegvis med anpassningar av organisationen och översyn av chefers förutsättningar. Arbetet påverkas av den demografiska utvecklingen med minskande barnantal och ökande andel äldre.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Aktivt Medskapandeinde x	80	78	80	80		83	82	2026
Analys Årets resultat på medarbetarenkäten ligger på samma nivå som förra året. Resultatet ligger något under stadens snitt. De tre delområden i enkäten är; motivation, ledarskap och styrning. Förvaltningens resultat för motivation och styrning ligger kvar på samma nivå som förra året, medan resultatet för ledarskap har förbättrats något. Kvinnor är inom alla enkätens frågeområden mer nöjda än män. Enkäten besvarades av 93 procent av förvaltningens medarbetare, vilket är ett högt deltagande och visar på ett aktivt medarbetarskap. Åtgärder utifrån resultaten för varje enhet diskuteras i arbetsgruppen för att skapa delaktighet och goda resultat.								

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	 Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom omsorg om funktionsnedsatta	68 %	40 %	73 %	64 %		90 %	90%	2026
Analys Andelen heltidsanställningar inom verksamheterna har ökat sedan samma period förra året. Arbetet görs genom att rekrytera heltider, samt ha dialog med deltidsanställda medarbetare om möjlighet att arbeta heltid. Det är andelen män som har ökat mest.									
	 Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom äldreomsorgen	77 %	73 %	78 %	73 %		90 %	90%	2026
Analys Andelen heltidsanställda i verksamheterna fortsätter att öka. Det är andelen kvinnor som går upp till heltid som har ökat. Verksamheterna anställer bara på heltid. Medarbetare som arbetar deltid har kontinuerligt dialog med chef om möjligheten att arbeta heltid.									
	 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom förskolan	7,6 %			7,6 %	6 %	4 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2026
Analys Förskolans verksamheter arbetar med anpassningar av personalplaneringen utifrån till vikande barnantal, vilket också påverkar de ekonomiska förutsättningarna. Verksamheterna har prövat en modell med bemanningsteam av tillsvidareanställd personal för vikariesättning på respektive förskoleområde. Syftet har varit att på så sätt skapa kontinuitet för barn och personal och samtidigt minska behovet av timavlönad personal. Staden har inrättat vikariepooler med förskolepersonal som verksamheterna kan avropa, men nyttjandet av de timavlönade medarbetare som verksamheterna redan har sedan tidigare, till exempel pensionärer som kan verksamheten och är kända för barn och kollegor, gör att utfallet ligger kvar på samma nivå som förra året.									
	 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning	21,5 %			20 %	15 %	15 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2026
	 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom äldreomsorg	17 %			16 %	17 %	17 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2026

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	 Sjukfrånvaro	7,1 %	4,5 %	7,6 %	7,2 %	7,1 %	7,3 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2026
	 Sjukfrånvaro dag 1-14	2,9 %	2,7 %	7,6 %	3 %	2,9 %	3 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2026

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	 Förskolenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna införa arbetsskor inom förskolan för att främja personalens arbetsmiljö och friskfaktorer	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.4.1 Arbetsmiljön präglas av jämställdhet och delaktighet med ett tillitsfullt och närvarande ledarskap

 Uppfylls delvis

Beskrivning

Förvaltningen har ett systematiskt arbetsmiljöarbete med fokus på delaktighet, inflytande och friskfaktorer. Ett tillitsfullt och närvarande ledarskap bidrar till en hälsofrämjande och jämställd arbetsmiljö. Att ha möjlighet att påverka sin arbetssituation bidrar till ökat lärande och en bra social och organisatorisk arbetsmiljö.

Förväntat resultat

- Kunskap och strukturer för friskfaktorer har stärkts inom samtliga verksamheter
- Sjukfrånvaron sjunker (7,4% 2025)
- Chefer har goda förutsättningar för närvarande ledarskap

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås delvis under året. Bedömningen grundar sig på resultat för indikatorn som ligger under nämndens årsmål. Aktiviteterna bedöms genomföras som planerat.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	Ledarskapsindex	79			78		81		2026
Analys Resultatet bygger på frågor i stadens årliga medarbetarenkät där 13 frågor handlar om ledarskap. Tre av dessa frågor bildar ledarskapsindexet. Frågorna handlar om att chef ger medarbetare förutsättningar att ta ansvar, visar chef förtroende för medarbetare och uppskattning för arbetsinsatser. Resultatet har ökat något sedan förra årets mätning, men når inte upp till målvärdet. Utifrån stadens riktlinje om enhetlig chefsstruktur sjösatte förvaltningen en ny organisation i januari 2025. Den nya organisationen innebar delvis nya avdelningar, införande av nya områden som enheter rapporterar till. Alla förvaltningens chefer har nu fulla mandat och ansvar för verksamhet, personal och ekonomi med ett rimligt antal underställda. Många medarbetare fick nya chefer och delvis nya kollegor, vilket är en omställning och det tar tid att få till nya strukturer och									

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
arbetssätt.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Analys och fortsatta åtgärder för en långsiktigt hållbar organisation med fokus på chefers förutsättningar	2026-01-01	2026-12-31	
 Arbetet med friskfaktorer fortsätter och blir en del av det systematiska arbetsmiljöarbetet	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.4.2 Medarbetare har goda förutsättningar och utövar ett aktivt medarbetarskap

 Uppfylls delvis

Beskrivning

Ett aktivt medarbetarskap ger förutsättningar för medarbetare att vara delaktiga, ta initiativ och ökar arbetsglädjen. Medarbetare har handlingsutrymme och bidrar till verksamhetsutveckling genom att omsätta idéer och förslag i konkreta verksamhetsförbättringar. Medarbetare och chefer arbetar tillsammans för att förbättra arbetssituationen, öka kvaliteten och uppnå verksamhetens mål. Förvaltningen erbjuder trygga anställningar med heltid som norm. Kompetensförsörjningen planeras på kortare och längre sikt med fokus på hållbart arbetsliv, lärande och utveckling.

Förväntat resultat

- Medarbetare utövar ett aktivt medarbetarskap
- Medarbetare upplever att arbetsplatsen har ett gott arbetsklimat
- Medarbetare har handlingsutrymme med goda möjligheter till lärande och bidrar med förslag och idéer för verksamhetsutveckling

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås delvis under året. Bedömningen grundar sig på resultat för indikatorn som ligger under nämndens årsmål. Aktiviteterna bedöms genomföras som planerat.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 På min arbetsplats har vi ett gott arbetsklimat	73 %			75 %		76 %		2026
Analys Resultaten bygger på en av sex frågor under område hälsa och arbetsmiljö i stadens årliga medarbetarenkät. Enkätens resultat belyser medarbetares upplevelse av arbetsklimatet på arbetsplatsen. Resultatet har sjunkit något sedan förra årets mätning, men ligger högre än stadens snitt. Kvinnor har ett lite högre resultat än män. Flera verksamheter har en ny								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
organisation sedan januari 2025 och en majoritet av förvaltningens chefer har i samband med det fått nya mandat och ansvar. Många medarbetare har fått ny chef och nya kollegor. Utvecklingsarbete sker i verksamheterna utifrån dialog mellan medarbetare och chefer.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Aktiva åtgärder för öka grundbemanningen och kontinuiteten med tillsvidareanställning och heltid som norm inom äldreomsorg, omsorg om funktionsnedsatta och förskoleverksamheter	2026-01-01	2026-12-31	
 Verksamheterna analyserar och stärker sitt kvalitetsarbete med fokus på årets fokusområde i stadens kvalitetsprogram; lärande	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att kommunfullmäktiges mål kommer att uppnås under året. Bedömningen baseras på att de underliggande indikatorerna prognostiseras nå sina målvärden.

Arbetet med att förbereda och analysera behov samt identifiera utvecklingsmöjligheter för att stärka förvaltningens beredskap och organisation inför höjd beredskap har fortskridit och utvecklats i enlighet med stadens övergripande inriktning.

Informationssäkerhet

Under perioden har arbetet med att identifiera, bedöma och följa upp informationssäkerhetsrisker som kan uppstå i verksamheten intensifierats. Förvaltningen deltar i stadens träffar och utbildningar avseende informationssäkerhet, och förvaltningen har en fortsatt ambition att öka antalet medarbetare som genomgår utbildningen.

Normerande klassningar genomförs i staden där förvaltningen är representerad. Förvaltningen tar del av resultaten från de normerande klassningarna för att kunna genomföra lokala klassningar. Förvaltningen följer samtidigt utvecklingen från centralt håll kopplat till kommande förändringar av system och riktlinjer på informationssäkerhetsområdet.

Rådighet och uppföljning av leverantörer

Den övervägande delen av upphandlade varor och tjänster är sådana där förvaltningen deltar i gemensamma upphandlingar för staden som helhet, både i upphandlingsprocessen och i avtalsuppföljningen. Gällande förvaltningens egna upphandlingar sker avtalsuppföljning med upphandlade leverantörer kontinuerligt, och i samband med dem görs ekonomiska kontroller av leverantörerna. Genom utökad intern kontroll säkerställer förvaltningen vidare att inköpsprocessen bedrivs effektivt och att inköp sker genom stadens upphandlade leverantörer.

Under perioden har förvaltningen fördjupat arbetet med att tillskapa en aktiv avtalsuppföljning, att motverka oegentligheter samt att främja en sund konkurrens mellan

seriösa företag.

Parskötsel i egen regi

Förberedelserna för övertagandet av parkdrift i egen regi fortgår. Förvaltningens parkdrift har sin bas i de nya lokalerna i Högdalens industriområde, som delas med Farsta och Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsförvaltningar. För att ha beredskap för kriser som exempelvis större strömavbrott har förvaltningen säkrat upp med tillgång till fordon och redskap som inte enbart är eldrivna.

Övergången till parkdrift i egen regi ökar förvaltningens möjlighet till en mer flexibel och effektiv parkskötsel, där det blir lättare att fånga upp behov, prioritera och styra insatser dit de behövs. Vid särskilt inträffade händelser, såsom extremväder, kan förvaltningen snabbt ställa om resurser så att åtgärder kan påbörjas omgående. God lokalkännedom och ökad närvaro i stadsdelsområdet kompletterar tekniska system så att åtgärder skyndsamt kan vidtas av parkdriften innan felanmälningar och synpunkter registreras av medborgare. Parkdrift i egen regi kommer även innebära förbättrade möjligheter till kontinuerlig uppföljning av avtal, exempelvis vinterväghållning. Förvaltningen får dessutom ökade möjligheter att arbeta långsiktigt exempelvis med naturvårdande insatser.

Upplagsytorna i Kasby och Skrubba färdigställs inom kort. På grund av risk för inbrott har förvaltningen rådgjort med säkerhetsbolag samt lås- och larmbolag för att installera säkra larm- och säkerhetssystem. I dialog med miljöförvaltningen har åtgärder för att mildra mötet mot Flatens naturreservat tagits fram där prydnadskörbar och hagtorn återplanteras och vissa buskar sparas runtom upplaget. Även gröna containrar har valts med hänsyn till angränsande naturreservat.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel elektroniska inköp				48 %		75 %	75 %	2026
Analys Andelen elektroniska inköp fortsätter att öka. Förvaltningen har anslutit leverantörer med stora inköpsvolymmer till inköpssystemet och fortsätter arbetet med att kontinuerligt sträva mot att nå allt högre andel elektroniska inköp.								
  Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts				100 %		100 %	95 %	2026
  Andel upphandlingar som innehåller krav på arbetsrättsliga villkor						100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna Enskede-Årsta-Vantör, Farsta, Hägersten-Älvsjö och Skarpnäcks ska fortsätta sitt arbete med övergång till driften av natur och parkskötsel i egen regi	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.5.1 Verksamheterna har en hög beredskap för oväntade händelser

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningen utgår från de prioriteringar som framkommer i risk- och sårbarhetsanalyser för att säkerställa en god beredskap. Verksamheterna arbetar utifrån detta vidare med beredskapshöjande insatser för samhällsviktiga processer. I samverkan med övriga ansvariga aktörer säkerställs att tillräckliga beredskapslager finns på verksamheter i egen regi. Förvaltningens krisledningsarbete vidareutvecklas utifrån de lärdomar som har dragits efter tidigare kriser och verksamheterna har god beredskap för oväntade händelser. Krigsorganisation och krigsledningsplan arbetas fram i samverkan med andra förvaltningar.

Förvaltningen säkerställer att trygghetspunkterna är etablerade, fungerande och väl kända för både medarbetare och invånare. Lokalerna är valda för att kunna användas även vid extrema väderhändelser, såsom skyfall, och är placerade utanför områden som klassas som värmeöar. Förvaltningen kommer även att genomföra informations- och kommunikationsinsatser om egenberedskap. Egenberedskap handlar om att var och en ska kunna klara sin vardag utan samhällets stöd under minst en vecka vid en kris eller störning. Om många är förberedda och klarar sig själva den första tiden, kan samhällets resurser användas där de behövs mest.

Att ha en aktiv avtalsuppföljning, att motverka oegentligheter och att främja en sund konkurrens mellan seriösa företag är fortsatt prioriterat. Förvaltningen ska se över möjligheter till att stärka egen regi verksamheter för att säkra den lokala beredskapen samt säkerställa en god beredskap i upphandlade verksamheter.

Förvaltningen säkerställer fortsatt att det finns resurser och kompetens för ett effektivt och ändamålsenligt informationssäkerhets- och dataskyddsarbete. Förvaltningen deltar och samarbetar med övriga nämnder och bolag i staden inom informationssäkerhets- och dataskyddsområdet, exempelvis i normerande informationsklassningar. Verksamheternas dataskyddsarbete fortsätter att stärkas genom stöd och utbildning till chefer och dataskyddssamordnare.

Skyfalls- och värmekartering är viktiga verktyg för att identifiera riskområden och planera åtgärder som skyddar samhällsviktig verksamhet, exempelvis förskolor, gruppboendestäder samt vård- och omsorgsboenden. Kartläggningen är särskilt betydelsefull för att värna utsatta grupper – såsom barn, personer med funktionsnedsättning och äldre – som är extra sårbara för värmestress och andra klimatrelaterade risker. Stöd i beredskapsplaneringen ges löpande till prioriterade verksamheter.

Förväntat resultat

- Invånarna har kännedom om egenberedskap
- Övningar är genomförda i syfte att utveckla och göra trygghetspunkterna kända

- Förvaltningen har en god beredskap för att upprätthålla dess samhällsviktiga verksamhet
- Arbetet med informationssäkerhet och dataskydd sker systematiskt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundar sig på att förväntat resultat prognostiseras att uppnås och att aktiviteterna genomförs som planerat.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Fortsatt utbildning och stöd gällande dataskydd till ledning, chefer och dataskyddssamordnare	2026-01-01	2026-12-31	
	Genomföra en självskattning i förhållande till ledningssystemet för informationshantering och arkiv	2026-01-01	2026-09-30	
	Genomföra kommunikationsinsatser för att öka invånarnas kunskap och kännedom om förvaltningens trygghetspunkter	2026-01-01	2026-12-31	
	Genomföra kommunikationsinsatser om egenberedskap till invånare	2026-01-01	2026-12-31	
	Utbilda och informera om roller och ansvar i arkivorganisationen för god informationshantering	2026-01-01	2026-12-31	
	Utreda formerna för ett införande av PM3 för systemförvaltning	2026-01-01	2026-12-31	
	Vidareutveckla stödmaterial samt främja framtagandet av relevanta verksamhetsspecifika rutiner för att stärka verksamheternas dataskyddsarbete	2026-01-01	2026-12-31	
	Övning tillsammans med berörda medarbetare för aktivering av trygghetspunkt	2026-03-01	2026-09-30	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

 Uppfylls delvis

Analys

Förvaltningen bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppnås delvis. Bedömningen grundar sig på att majoritet av indikatorerna kopplade till målet uppnås delvis. Avvikelsen bedöms dock vara marginell, då de underliggande indikatorerna ligger nära sina fastställda målvärden. Stadsdelsnämnden bidrar till att uppfylla kommunfullmäktiges mål genom ett aktivt trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete. Detta sker bland annat genom lokalt områdesarbete och genom det lokala brottsförebyggande rådet, i nära samverkan med andra förvaltningar, bolag, myndigheter samt aktörer inom civilsamhället och föreningslivet.

Under försommaren hölls en workshop inklusive digital trygghetsvandring med 12 feriearbetande ungdomar. Trygga och otrygga platser i stadsmiljön diskuterades och placerades ut på kartor över stadsdelsområdet. Nedslag på specifika platser gjordes gemensamt på storbildsskärm. Resultaten kommer ligga till grund för förvaltningens fortsatta arbete med trygghet och inför planering av höstens fysiska trygghetsvandring med fokus

flickor och unga kvinnor.

Under sommaren har ett antal händelser hanterats i nära samverkan med polis, räddningstjänst och fastighetsägare. Vid ett tillfälle har förvaltningens krisstöd aktiverats.

Ett nytt avtal avseende trygghets- och brottsförebyggande arbete har tecknats med leverantör som tillhandahåller områdesvärdar inom stadsdelsområdet för att förstärka förvaltningens arbete. Under hösten kommer förvaltningen att se över formerna för områdesvärdarnas avrapportering i syfte att öka informationsvärdet och säkerställa att rapporteringen kan användas som ett effektivt underlag i lägesbilsarbetet.

Förvaltningen kommer även att genomföra flera trygghetsskapande åtgärder i form av exempelvis trygghetsvandring, trygghetstorg samt det kontinuerliga arbetet med platssamverkan.

Stadsmiljö

För att öka tryggheten vid Fyrskjeppsvägen i Kärrtorp samverkar förvaltningen med trafikkontoret kring aktiveringen av den avstängda delen av vägen. Genom lokal kunskap och synpunkter på granskningsförslaget bidrar förvaltningen till att åtgärderna svarar mot invånarnas behov. Trygghetsåtgärderna genomförs under hösten med tema cykel, hållbarhet och biologisk mångfald.

För att aktivera platser som väntar på exploatering kommer förvaltningen plantera ut lökväxter under hösten i syfte att bidra med blomsterprakt och motverka upplevelsen av ytorna som eftersatta. Det finns vissa svårigheter att fullfölja aktiviteten där förvaltningen inte äger marken och platser runtom eller i närheten av pågående detaljplaner har därför inkluderats. Naturmark som detaljplanelagts lämnas orörd för att bevara och främja den biologiska mångfalden.

Av förvaltningens förslag på platser för regnbågsfärgade parkbänkar har trafikkontoret valt ut Pilotorget. Två nya regnbågsfärgade bänkar placerades ut inför Prideveckan. Mer regnbågsfärger i stadsmiljön bidrar till upplevelsen om en trygg, inkluderande och attraktiv stadsmiljö.

Inom ramen för Levande Stockholm, den del av trafikkontoret som arbetar med vinter- och sommarplatser, var Skarpnäcks torg sommartorg för tredje året i rad. Sommartorget öppnade i april med pingisbord, färgglada bänkar och blomplanteringar i syfte att skapa ökad trivsel och trygghet på platsen. Parkteatern har under sommaren haft ett flertal föreställningar på sommartorget.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor	85 %	83 %	87 %	86 %		86 %	80 %	2026
Analys Andelen Skarpnäcksbor som i medborgarundersökningen upplever trygghet i sin stadsdel har minskat marginellt, med en								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
procentenhet. Förändringen är liten och bör därför tolkas med försiktighet. Resultatet har ökat successivt för båda könen sedan 2022 men i årets undersökning har andelen män/pojkar som upplever trygghet sjunkit. Även svarsfrekvensen har minskat. Utvecklingen kan inte direkt förklaras av en generell ökning av brottsligheten, eftersom flera brottstyper och det totala antalet anmälda brott har minskat. Upplevd trygghet påverkas dock även av andra faktorer än den faktiska brottsnivån. Resultatet visar på vikten av att fortsatt följa både den faktiska brottsutvecklingen och invånarnas upplevelse av trygghet. Förvaltningen kommer att genomföra flera trygghetsskapande åtgärder i form av exempelvis trygghetsvandring, trygghetstorg samt kontinuerlig platssamverkan.								
  Andel stockholmare som upplever trygghet på kvällen i det område där de bor						84 %	84 %	2026
Analys Resultatet från den regionala trygghetsmätningen har ännu inte publicerats. Förvaltningens samlade bedömning är att indikatorns målvärde kommer att uppnås under året.								
  Stockholmarnas nöjdhet med renhållning och städning	75 %	79 %	74 %	78 %		78 %	73 %	2026
Analys Förvaltningen konstaterar att årsmålet inte uppnås och resultatet innebär en försämring med tre procentenheter jämfört med mätningen som gjordes 2025. Indikatorn mäter dock nöjdhet med renhållning och städning på både parkmark och gatumark, där stadsdelsnämnden endast ansvarar för skötseln av parkmark. Under vinterhalvåret påverkades renhållningen på parkvägar av begränsad framkomlighet i samband med stora snömängder. Förvaltningens bedömning är att detta kan ha påverkat upplevelsen av skötsel och renhållning i stadsdelsområdet. Årets resultat för Skarpnäcks stadsdelsområde är högre än stadens snitt.								
  Stockholmarnas nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden	77 %	82 %	75 %	79 %		79 %	73 %	2026
Analys Förvaltningen konstaterar att årsmålet inte uppnås och resultatet innebär en försämring med två procentenheter jämfört med 2025-års mätning. Årets resultat för Skarpnäcks stadsdelsområde är högre än stadens snitt. Män är mer nöjda än föregående års mätning. Kvinnor är däremot mindre nöjda än föregående års mätning och är även mindre nöjda än män i årets mätning. Detta kan kopplas till hur nedskräpning påverkar upplevelsen av trygghet i utemiljön och att kvinnor och flickor generellt upplever sig mindre trygga än män i stadsdelsområdet.								

Nämndmål: 3.6.1 Förebyggande arbete ökar tryggheten

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningens trygghets- och brottsförebyggande arbete bygger på såväl situationell- och social prevention. Genom trygghetsvandringar och riktade insatser, baserade på invånarnas behov, samt genom dialog med relevanta aktörer skapas en tryggare miljö. Den lokala samverkansöverenskommelsen med polisen, utbildningsförvaltningen och trafikkontoret utgör grunden för gemensamma insatser som riktas mot specifika platser och målgrupper.

Regelbundna avstämningar med polisen säkerställer att aktuella lägesbilder över trygghet och

brottslighet hålls uppdaterade. Andra förvaltningar som utbildningsförvaltningen och kulturförvaltningen samt civilsamhälle och näringsliv bidrar också till den gemensamma lägesbilden inom ramen för platssamverkan och lokalt brottsförebyggande råd, SkarpBrå.

Förvaltningen fortsätter med platssamverkan inom ramen för Skarpnäcklyftet. Arbetet innefattar ett samverkansforum med aktörer som polis, Stockholmshem, Svenska bostäder, förebyggande verksamheter för barn och unga, ordningsvakter och näringsliv. I forumet diskuteras lägesbilden i stadsdelsområdet och potentiella samverkansmöjligheter.

Förvaltningens intensifierar det ANDTS-förebyggande arbetet kring barn och unga. Fokusområdet är professionellas tidiga upptäckt av barn och unga i sin verksamhet med behov av stöd. Utifrån behov och aktuell lägesbild skapas arbetssätt i verksamheterna för att i tidigt skede uppmärksamma och erbjuda stöd kring ANDTS bruk hos barn.

Arbetet mot våldsbejakande extremism sker i samverkan inom förvaltningen samt med utbildningsförvaltningen, polis och civilsamhället. Sociala och förebyggande insatser sker utifrån behov och aktuell lägesbild med ett kommande fokusarbete på kunskapshöjande insatser.

Samarbete med föreningar som vänder sig till barn och ungdomar kommer att fortsätta. Förvaltningens förebyggande insatser för barn och ungdomar bidrar till en tryggare miljö. Dessa insatser beskrivs närmare under inriktningsmål 1, tillsammans med det sociala arbetet som riktas mot målgrupper såsom våldsutsatta i nära relationer och individer som befinner sig i riskzon.

Förväntat resultat

- Invånarna upplever fortsatt trygghet
- Förvaltningens personal som möter barn och unga med behov av stöd har kännedom om och initierar samverkan med socialtjänsten
- Åtgärder kopplade till lägesbilden är kommunicerade och välkända internt i organisationen och gentemot invånare
- Kommunikations- och kompetensutveckling genomförs mot våldsbejakande extremism.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och aktiviteterna genomförs som planerat.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Starta upp områdesarbetet med avtalad leverantör för trygghetsskapande arbete	2026-01-01	2026-12-31	
 Trygghetstorg genomförs i utvald stadsdel	2026-06-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.6.2 Parker och grönområden är trygga, välskötta, tillgängliga och inkluderande

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningens arbete med att utveckla parker och grönområden i nära samverkan med engagerade invånare, föreningar och stadens förvaltningar och bolag fortsätter. Den lokala parkplanen är ett viktigt underlag för prioriteringar och inriktning i arbetet. I samband med upprustningsarbete och reinvesteringar genomför förvaltningen åtgärder som ökar framkomligheten och tillgängliggör den offentliga miljön i enlighet med arbetet med åldersvänlig stad.

Förvaltningen bevakar områden som i avvaktan på stadsutveckling riskerar bli otrygga och genomför åtgärder utifrån rådighet samt i samverkan med stadens övriga aktörer.

Övertagandet av parkskötsel i egen regi skapar förutsättningar för utveckling av trygghetsarbetet då åtgärder så som bortforsling av tjuvdumpningar och avhjälpning av felanmälningar effektiviseras. Parkpersonalens dagliga driftsarbete i stadsdelsnämndsområdets offentliga miljöer bidrar till förvaltningens interna kunskapsunderlag gällande nedskräpade och/eller otrygga platser.

Förväntat resultat

- Parker och grönområden tas om hand, utvecklas och erbjuder höga vistelsevärden.
- Parker, grönområden, strandbad och naturreservat är tillgängliga för personer med funktionsnedsättning.
- Aktörer inom staden genomför trygghetsskapande investeringar i stadsdelsnämndsområdet.

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundar sig på att förväntat resultat prognostiseras att uppnås och aktiviteterna genomförs som planerat.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Genomföra lökplanteringar på prioriterade platser i väntan på exploatering	2026-01-01	2026-12-31	
 Kontaktväg mellan parkdriftspersonal och lokalpolis ska etableras	2026-01-01	2026-12-31	
 Samverka med trafikkontoret kring trygghetsåtgärder vid Fyrskjeppsvägen, i anslutning till detaljplan för Nytorps gårde	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls under året. Bedömningen grundas på att underliggande nämndmål bedöms uppfyllas helt. Indikatorn når inte nämndens årsmål, däremot är resultatet över stadens snitt och når kommunfullmäktiges årsmål.

Delaktighet och inflytande

Medborgardialogen om biologisk mångfald vid lekplatsen i Skarpnäcksparken har nu genomförts. Av inkomna förslag uppfyllde 66 stycken kriterierna, och 59 invånare röstade på de växter som ska planteras. Att majoriteten av rösterna kom från boende i stadsdelen Skarpnäck speglar ett starkt intresse för den direkta närmiljön. Dialogen har stärkt delaktigheten och gett invånarna ett reellt inflytande över utformningen av parkmiljön.

Medborgardialogen om miljö och klimat har genomförts i Skarpnäcks kulturhus med syftet att öka invånarnas delaktighet och inflytande. Ett trettiotal förslag och synpunkter lämnades in, vilka nu har sammanställts och kommer att besvaras. Dialogen har gett invånarna möjlighet att direkt påverka det lokala hållbarhetsarbetet. Utförligare beskrivning finns under mål 2.1.

Ungdomspanelen är etablerad och fungerar som en viktig kanal för att lyfta ungas perspektiv på trygghet och inflytande, vilket bidrar till inkludering i frågor som är viktiga för målgruppen.

Medborgarkontoret stärker möjligheten för invånare att få vägledning och kontakt med rätt typ av hjälp. Genom bemanning från flera kompetensområden får besökare ett samordnat och behovsanpassat stöd, vilket innebär en enklare och mer sammanhållen kontakt med förvaltningen och staden.

Inför valet har förvaltningen genomfört ett riktat demokratiarbete för att säkerställa att invånare kunnat utöva sin rösträtt. Genom samverkan med valnämnden har tillgängligheten stärkts genom förtidsröstning i förvaltningshuset, och förvaltningen har stöttat föreningen Romani Glindas arrangemang av politikersamtal om romsk inkludering. Förvaltningen har säkerställt att personer boende i nämndens LSS-bostäder och vård- och omsorgsboende har kunnat förtidsrösta och fått ledsagning till vallokal. Genomförda insatser har bidragit till ökad tillgänglighet i valprocessen och stärkt förutsättningarna för demokratiskt deltagande inom stadsdelsområdet.

Arbete för de mänskliga rättigheterna

Uppföljningen av stadens fem MR-indikatorer visar att två av indikatorerna prognostiseras att nås under året. Två indikatorer uppnås delvis; den ena rör invånarnas förtroende för stadsdelsförvaltningen och den andra rör den upplevda tryggheten inom stadsdelsområdet. Förtroendet för förvaltningen har ökat sedan föregående år och uppvisar ett starkt resultat i jämförelse med stadens övriga stadsdelsområden. Den upplevda tryggheten ligger en procentenhet under årsmålet, vilket innebär en marginell nedgång jämfört med föregående år. Båda resultaten når kommunfullmäktiges mål. För mer information se indikatorer under mål 3.6. och 3.7.

En indikator uppnås inte under året. Tidiga insatser och uppsökande arbetssätt är fortsatt

viktiga i arbetet med att stärka barns skydd och rättigheter. För en fördjupad analys, se indikatorn under mål 1.1.

Sammantaget visar resultaten att många invånare nås av ett likvärdigt och rättighetsbaserat stöd. Utmaningarna kring upplevd trygghet, förtroende och vräkningar visar däremot på ett fortsatt behov av insatser för att säkerställa en trygg och inkluderande stad.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor	47	46	49	45		50 %	41 %	2026
Analys Resultatet är från stadens medborgarundersökning som genomfördes under våren. Undersökningen är riktad till ett slumpmässigt urval av stadens invånare i åldersspannet 18 år och uppåt. Respondenterna i undersökningen utgör knappt 1 procent av invånarna i stadsdelsområdet, varför resultatet bör tolkas med viss försiktighet. De kvinnor som har besvarat frågan har något högre förtroende för stadsdelsförvaltningen än män. Någon jämställdhetsanalys görs inte då underlaget bedöms vara för begränsat. Resultatet har ökat med två procentenheter jämfört med förra året men når inte nämndens årsmål. Resultatet är däremot högre än för samtliga övriga stadsdelsförvaltningar och når kommunfullmäktiges årsmål. En relativt stor andel av respondenterna (18 procent) svarar att de inte vet hur stort eller litet förtroende de har för förvaltningen, vilket kan indikera att stockholmarnas kännedom om förvaltningen är begränsad. Det är också svårt för invånare att ha överblick och kunskap om vilken förvaltning i staden som ansvarar för vilka frågor. Det finns ett fortsatt behov av att synliggöra förvaltningens uppdrag, resultat och nytta för invånarna då tydlig och relevant kommunikation kan bidra till att bibehålla och stärka förtroendet. Samtidigt är verksamheternas kvalitet och bemötandet av invånarna viktiga delar. Förtroende skapas också genom det dagliga arbetet och i mötet med invånarna, och där har chefer och medarbetare en viktig roll.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska säkerställa att stadens handlingsplaner implementeras och att förskoleverksamheterna inleder arbetet med att genomgå stadens diplomutbildningar	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.7.1 Verksamheterna är välkomnande, jämställda och demokratiska

 Uppfylls helt

Beskrivning

Nämndens service, stöd och tjänster är av god kvalitet. Invånarna får en likvärdig service och blir väl bemötta. Medborgarkontoret möjliggör för ökat stöd och tillgänglighet. Nämndens verksamheter arbetar för att stärka mänskliga rättigheter genom att vidareutveckla arbetet med jämställdhet, jämlikhet, nationella minoriteter och barns rättigheter. Alla former av rasism och diskriminering motverkas. Förvaltningen bidrar till att uppfylla de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030. Lokala utvecklingsområden identifieras och åtgärder planeras för att bidra till ökad måluppfyllelse av de globala målen. Invånare uppmuntras att lämna medborgarförslag och medborgardialoger genomförs i hög utsträckning. Förvaltningen söker aktivt internationella samverkansytor.

Förväntat resultat

- Jämställdhets- och barnkonsekvensanalys finns med i relevanta beslutsunderlag till nämnden
- Barn och ungas delaktighet i frågor om sitt närområde ökar
- Antalet verksamheter som är hbtqi-diplomerade ökar (år 2025: 4 st)
- Chefer och medarbetares kunskap om mänskliga rättigheter ökar

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundar sig på att förväntat resultat prognostiseras att uppnås och att aktiviteterna genomförs som planerat.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Alla medarbetare genomgår kompetensutveckling om rasism i förskola	2026-01-01	2026-12-31	
	Föra dialog med funktionshinderrådet i samband med utformningen av medborgarkontoret	2026-01-01	2026-12-31	
	Genomföra en medborgardialog i Skarpnäcks gård för att stärka invånares delaktighet i klimat- och miljöfrågor	2026-01-01	2026-10-31	
	Genomföra en översyn av befintligt informationsmaterial inom socialtjänstens verksamheter för att identifiera vilket material som bör översättas till de nationella minoritetsspråken	2026-01-01	2026-12-31	
	Hbtqi-diplomering av nämndens gruppbestäder LSS	2026-01-01	2026-12-31	
	I samverkan upprättas rutiner och arbetssätt i syfte att säkerställa att medborgarkontoret bemannas av medarbetare från olika verksamhetsområden inom socialtjänsten	2026-01-01	2026-12-31	
	Möjliggöra förtidsröstning vid medborgarkontoret inför val 2026, i samverkan med valnämnden	2026-01-01	2026-09-11	
	Ungdomspanel startas upp	2026-01-01	2026-12-31	

Uppföljning av ekonomi

Uppföljning av driftbudget

Mnkr	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prestations- och omslutningsförändringar	Prognos	Avvikelse
Anslag för nämndens verksamhet (netto)	1 431,4	0,2	-2,6	1 409,4	19,6
Kostnader (+)	1 583,2	0,2	12,5	1 576,3	19,6
Intäkter (-)	-151,8	0,0	-15,1	-166,9	0,0
Prognos/Avvikelse före resultatdispositioner					19,6
Resultatenheternas överskott från 2025(+)					5,5
Resultatenheternas överskott till 2027 (-)					-5,5
Prognos/Avvikelse efter resultatdispositioner					19,6

Stadsdelsnämnden prognostiserar ett överskott om +19,6 mnkr före och efter resultatöverföringar. Prognosen bygger på ett periodiserat utfall till och med augusti 2026, prognos för kostnader och intäkter för resten av året samt prognos för årets budgetjusteringar och prestationsförändringar.

Driftbudgeten har fördelats till stadsdelsnämnden med hjälp av olika fördelningsnycklar. Nämnden bedriver verksamhet inom tilldelad budget och kan vid behov göra omfördelningar. Syftet med omfördelningarna är att möta verksamhetens behov.

Tabellen nedan visar budget per verksamhetsområde, begärda budgetjusteringar, prestationsförändringar, prognos före och efter resultatöverföringar samt avvikelse av prognos efter resultatöverföringar jämfört mot budget.

Efter tabellen följer analys och kommentarer till prognosen per verksamhetsområde.

Mnkr	Budget	Begärda budget-justeringar	Prestations-förändringar	Prognos (före resultat-överföringar)	Prognos (efter resultat-överföringar)	Avvikelse
Nämnd och administration	50,4			49,4	49,4	1,0
Individ- och familjeomsorg	172,2			167,2	167,2	5,0
<i>varav barn och ungdom</i>	104,3			96,8	96,8	7,5
<i>varav vuxna</i>	32,9			34,9	34,9	-2,0
<i>varav socialpsykiatri</i>	35,0			35,5	35,5	-0,5
<i>varav nyanlända</i>	0,0			0,0	0,0	0,0
Arbetsmarknadsåtgärder	11,9			12,4	12,4	-0,5
Ekonomiskt bistånd	69,7			69,7	69,7	0,0
<i>varav handläggare</i>	19,3			19,3	19,3	0,0
Stadsmiljö-verksamhet	28,0			27,5	27,5	0,5
<i>Avskrivningar</i>	11,9			11,7	11,7	0,2
<i>Internräntor</i>	4,5			4,4	4,4	0,1
Förskole-verksamhet	270,8		-18,0	252,8	252,8	0,0
Äldreomsorg	435,3			423,0	423,0	12,3
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	350,0	0,2	15,4	363,1	363,1	2,5
Barn, kultur och fritid	26,7			28,2	28,2	-1,5
Övrig verksamhet	0,0			0,0	0,0	0,0
Totalt	1 431,4	0,2	-2,6	1 409,4	1 409,4	19,6

Nämnd- och förvaltningsadministration

Verksamhetsområdet prognostiserar ett överskott om +1,0 mnkr. Överskottet beror på minskade personalkostnader då rekryteringar gjorts senare under året. Utöver det ligger en del av förvaltningens reserv för oförutsedda kostnader inom nämndens budget.

Individ- och familjeomsorg

Verksamhetsområdet prognostiserar ett överskott om +5,0 mnkr.

Verksamheten för barn och ungdom prognostiserar ett överskott om +7,5 mnkr. I budgeten för verksamheten ligger en del av förvaltningens reserv för oförutsedda kostnader inom nämndens budget. Prognosen bygger på att verksamheten inte behöver överskrida de volymer för placeringar som avsatts i budgeten. Kostnaderna avseende jourhem ligger på ungefär samma nivå i år som 2025. Kostnaderna för placeringar förväntas ligga på budget.

Verksamheten för vuxna prognostiserar ett underskott om -2,0 mnkr. Underskottet beror framförallt på högre kostnader än budget för stöd- och omvårdnadsboende.

Verksamheten för socialpsykiatri prognostiserar ett underskott om -0,5 mnkr. Utförare inom verksamheten har haft låga intäkter samt tomma lägenheter vilket bidragit till underskottet. Utöver detta tillkommer reparationskostnader till följd av en vattenskada i en försöks- och träningslägenhet.

Verksamheten för flyktingmottagande/nyanlända som finansieras genom intäkter från generalschablonen prognostiserar en budget i balans.

Stadsmiljö

Verksamhetsområdet prognostiserar ett överskott om +0,5 mnkr. Överskottet förklaras av en fördröjd rekrytering av näringslivsutvecklare. Under hösten sker övertagande av parkdrift i egen regi och rekryteringar av ny personal till verksamheten är nu i sitt slutskede. Övergången till parkdrift i egen regi sker 1 oktober och för höstens uppstart och etablering finns driftmedel avsatta. Kostnader i samband med övertagandet är dock svårprognostiserade och slutligt utfall kan komma att ha viss prognospåverkan.

Avskrivningar och internräntor prognostiserar ett överskott om +0,3 mnkr. Det förklaras av att investeringstakten under året varit ojämn och större investeringar först gjorts senare under året och först då fått en resultatpåverkan.

Förskola

Verksamhetsområdet prognostiserar en budget i balans före och efter resultatöverföringar.

Antal barn i förskoleålder fortsätter att sjunka och Sweco prognostiserar en minskning med 1,6 procent för barn i åldern 1–5 år under året. Nuvarande prognos, efter en ytterligare försämring av höstens barnantal, pekar på att minskningen blir 2,1 procent. Det vikande barnunderlaget ställer fortsatta krav på en effektiv lokal-, barn- och personalplanering. Under våren är det fler barn inskrivna än på hösten och det är fortsatt omställningen av personal mellan terminerna som är en utmaning. För att fortsatt ha en budget i balans behöver relevanta anpassningar göras under hösten.

Resultatenheterna prognostiserar båda en budget i balans, utmaningarna ser dock lite olika ut i respektive resultatenhet. Detta framförallt på grund av att minskningen av barnantal påverkar Södra Skarpnäcks förskoleområde i en större utsträckning. Sådär långt på året har förskolorna haft höga kostnader för snöröjning samt underhållskostnader för lokaler, dessa bedöms dock i dagsläget rymmas inom befintlig budget. Resultatenheternas budgetar följs noga upp och åtgärdsplaner tas fram för att hålla budgeten i balans.

Barnomsorgsgarantin hölls innevarande månader.

Inskrivna barn i Skarpnäcks stadsdelsnämnd				
Månad	Allmän förskola	Barn 1-3 år	Barn 4-5 år	Summa
Januari	0	541	1 040	1 581
Februari	0	555	1 044	1 599
Mars	0	572	1 040	1 612
April	0	589	1 039	1 628
Maj	0	594	1 040	1 634
Juni	0	583	1 015	1 598
Juli	0	575	962	1 537
Augusti	0	725	699	1 424

Äldreomsorg

Verksamhetsområdet prognostiserar ett överskott om +12,3 mnkr. I budgeten för verksamhetsområdet ligger en del av förvaltningens reserv för oförutsedda kostnader som i år inte ser ut att behöva nyttjas.

Beställarverksamheten prognostiserar ett större överskott än tidigare prognoser. Innan sommaren stabiliserade sig antalet köpta platser inom vård- och omsorgsboenden på lägre nivå än vid årets början. Under sommaren har förvaltningens mest kostsamma platser minskat kraftigt, främst till följd av en minskad efterfrågan. Varje köpt plats innebär en stor kostnad vilket innebär att eventuella förändringar under hösten åt endera håll får en tydlig påverkan på det ekonomiska resultatet. Prognosen för köpt hemtjänst har en budget i balans där antalet beviljade hemtjänststimmar stabiliserat sig vid samma nivå som staden snitt.

Nämndens vård- och omsorgsboende prognostiserar en budget i balans som innefattar åtgärdsplaner för att uppnå detta.

Hemtjänstenheterna har ett prognostiserat underskott. Enheterna behöver fortsatt arbeta med framtagna åtgärdsplan och anpassning av kostnadsläget. Enheterna behöver förbättra sin personalplanering och öka antal utförda timmar hos brukarna som innebär ökade intäkter. Det pågår ett omstruktureringsarbete på enheterna parallellt med pågående chefstillsättning.

Stöd och service till personer med funktionsnedsättning

Verksamhetsområdet prognostiserar ett överskott om +2,5mnkr. Beställarverksamheten prognostiserar ett överskott medan utförarverksamheterna har en budget i balans. Höstens prestationsavläsning inom verksamhetsområdet är medräknad.

Barn, kultur och fritid

Verksamhetsområdet prognostiserar ett underskott om -1,5 mnkr. Underskottet beror på återställningsarbeten i Kulturhuset efter en vattenskada samt högre personalkostnader för utökad fritidsbiblioteksverksamhet. Utöver det har sommarkollo tilldelats en lägre budgetjustering än förväntat.

Arbetsmarknadsåtgärder

Verksamhetsområdet prognostiserar ett underskott om -0,5 mnkr vilket beror på kostnader för feriejobb till ungdomar.

Ekonomiskt bistånd

Verksamheten prognostiserar en budget i balans. I prognosen ligger en liten ökning av antalet hushåll. En minskning av medelbidraget för andra halvåret 2026 till följd av reducerad kostnad för SL-kort ger en totalt lägre kostnad på 1,1 mnkr.

Delårsbokslutet

Ett delårsbokslut för de första åtta månaderna har upprättats. Förvaltningen har prognostiserat ett överskott om +19,6 mnkr för året.

Kostnads- och intäktsutveckling

Utveckling, mnkr	T2 2026	T2 2025	Förändring	Förändring %
Personalkostnader	397,0	385,2	11,8	3,1%
Lokalkostnader	85,5	82,4	3,1	3,7%
Köp av verksamhet	437,3	422,2	15,1	3,6%
Övriga kostnader	120,1	113,4	6,7	5,9%
Intäkter	- 127,0	- 125,4	- 1,6	1,3%
Totalt:	912,9	877,8	35,1	4,0%

Personalkostnader

Förvaltningens personalkostnader har mellan perioderna ökat med 3,1% eller 11,8 mnkr. Lönerna har generellt ökat som en följd av årlig löneöversyn. Ökningen av personalkostnader dämpas något till följd av sänkt PO-pålägg från 41 till 40 procent 2026.

Lokalkostnader

Lokalkostnader har ökat med 3,7% eller 3,1 mnkr mellan perioderna. I ökningen ligger framförallt generella hyreshöjningar.

Köp av verksamhet

Kostnaden för köp av verksamhet har ökat med 3,6% eller 15,1 mnkr mellan perioderna. Förklaringen ligger till största del i en generell prisökning och volymökning för köpta vårdplatser.

Övriga kostnader

Övriga kostnader har ökat med 5,9% eller 6,7 mnkr mellan perioderna. Den största enskilda förklaringsvariabeln är ökat utbetalt ekonomiskt bistånd.

Intäkter

Intäkterna har ökat med 1,3% eller 1,6 mnkr under perioden. Ökningen förklaras av flera faktorer, till största del av en ökning av statsbidrag.

Resultatenheter

Nämnden har två resultatenheter, båda inom verksamheten för förskola. Nämnden följer resultatenheterna under året. I tertialrapporten redovisar nämnden hur stor del av tidigare års

resultat som resultatenheterna avser att disponera under året, samt hur mycket som överförs till kommande år.

Resultatenhetens namn	Resultat- enhetens bruttobudget 2026	Resultatöver- föring från 2025 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat 2026 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat- överföring till 2027 Överskott (+) Underskott (-)
Norra Skarpnäcks förskolor	116 071,0	-2 851,5	0,0	2 851,5
Södra Skarpnäcks förskolor	106 361,0	-2 674,9	0,0	2 673,9
Summa resultatenheter	222 432,0	-5 525,4	0,0	5 525,4

Investeringar

Nämndens investeringsbudget följs upp utifrån den investeringsplan som specificerats i nämndens verksamhetsplan, och inbegriper budgetjusteringar som beviljats tidigare under året. Om avvikelser beräknas för de olika investeringsmedlen redovisas och förklaras avvikelserna.

Mnkr	Budget 2026	Begärda budgetjusteringar	Prognos 2026	Avvikelse
Parkinvesteringar	1,5	0,0	1,5	0,0
Nycklade medel stadsmiljö	8,1	0,0	8,1	0,0
<i>varav reinvesteringar</i>	<i>1,2</i>	<i>0,0</i>	<i>1,2</i>	<i>0,0</i>
Klimatinvesteringar	0,4	0,0	0,4	0,0
Trygghetsinvesteringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga investeringsmedel	16,1	0,0	16,1	0,0
Maskiner & inventarier	2,7	0,0	2,7	0,0
Totalt investeringar	28,8	0,0	28,8	0,0

Parkinvesteringar

Nämnden har erhållit medel för projektering av Tidaholmsparken och Kärrtorpsparken som kommer att genomföras under året.

Nycklade medel stadsmiljö

Nämnden har tilldelats medel inom ramen för nycklade medel och under årets början har bland annat tillgänglighetsåtgärder och byte av markbeläggning genomförts. Utöver det har större markarbeten utförts i två koloniområden samt mindre upprustningar och utbyte av parkutrustning genomförts.

Klimatinvesteringar

Nämnden har tilldelats medel för klimatinvesteringar för klimatanpassningsåtgärder i syfte att skydda personer i stadens verksamheter mot effekterna av värmeböljor genom fysiska åtgärder. Under året har markiser installerats vid LSS-boenden och ytterligare mindre åtgärder planeras.

Övriga investeringsmedel

Nämnden har tilldelats medel för biologisk mångfald för att genomföra åtgärder i syfte att identifiera effektiva sätt att säkerställa förnygringen av tall inom forskningsprojektet stadslandskapets tallar.

Nämnden har även beviljats medel för uppstart och drift av parkskötsel i egen regi. För att kunna genomföra grundskötsel av förvaltningens grönytor har arbetsfordon och maskiner köpts in till verksamheten. Även inköp av redskap och verktyg görs under året. Investeringar har gjorts för anpassningar av lokaler och upplagsytor till den nya verksamheten. Behov av ytterligare investeringar beräknas när verksamheten startar igång under hösten. Beroende på det slutliga behovet som först blir helt känt när driften i egen regi startar under hösten kan utfallet komma att ha en prognospåverkan.

Nämnden har tilldelats medel och kommer under året att genomföra aktiviteter och åtgärder kopplat till trädvård bland annat i form av översyn av stormfällida och döda träd, beskärningar och nyplanteringar.

Maskiner & inventarier

Nämnden bedömer att det under året kommer finnas behov av de medel som tilldelats för maskiner och inventarier.

Omslutningsförändringar

Mnkr	Intäkter Budget 2026	Prognos Intäkter 2026	Begärda OF T2 2026
Nämnd och administration	1,7	1,7	0
Individ- och familjeomsorg	18	24,6	6,6
varav barn och ungdom	6,1	6,1	0
varav vuxen	0,9	1,5	0,6
varav socialpsykiatri	9	10,0	1
varav nyanlända	2	7,0	5
Stadsmiljöverksamhet	3,9	3,9	0
Förskoleverksamhet	25,5	30,0	4,5
Äldreomsorg	80	80,0	0
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	16	20,0	4
Barn, kultur och fritid	3,5	3,5	0
Arbetsmarknadsåtgärder	1,5	1,5	0
Ekonomiskt bistånd	1,7	1,7	0
Övrig verksamhet	0	-	0
Totalt	151,8	166,9	15,1

Budgetjusteringar

Prestationsförändringar

Belopp i mnkr	Kostnader	Intäkter	Netto
Förskole- verksamhet	-18,0	0	-18,0
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	15,4	0	15,4
Summa	-2,6	0	-2,6

Budgetjusteringar

Belopp, mnkr	Kostnader	Intäkter	Netto
Kommunalt bostadstillägg	0,2	0	0,2
Summa	0,2	0	0,2

Summa prestationsförändringar och budgetjusteringar

Belopp, mnkr	Kostnader	Intäkter	Netto
Summa	-2,4	0	-2,4

Kommunalt bostadsbidrag

Stadsdelsnämnden ansöker om budgetjustering för driftmedel för kommunalt bostadsbidrag för personer med funktionsnedsättning med 0,2 mnkr.

Analys av balansräkning

Stadsdelsnämnden fastställer att kostnader och intäkter som överstiger 50 tkr ska periodiseras. Förvaltningens balansomslutning har ökat med 29,9 mnkr. Endast större avvikelser kommenteras.

Tillgångar

Tillgångar, mnkr	31/08 2026	31/08 2025	Förändring
Anläggningstillgångar	165,8	139,6	26,2
Kundfordringar	9,6	10,6	-1,0
Diverse kortfristiga fordringar	49,3	46,8	2,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26,5	24,6	1,9
Kassa och bank	0,5	0,3	0,2
Summa tillgångar	251,7	221,8	29,9

Anläggningstillgångar har ökat med 26,2 mnkr. En stor del av ökningen förklaras av etableringen av egen regi av parkdrift inom Stadsmiljö samt övriga parkinvesteringar som genomförts bland annat i Gåshällsparken.

Kundfordringar har minskat med 1,0 mnkr. Minskningen förklaras huvudsakligen av senare fakturering av arrende till koloniområdena samt något minskat återkrav av försörjningsstöd.

Diverse kortfristiga fordringar har ökat med 2,6 mnkr. Detta beror framförallt på högre ingående moms vilket förklaras av ökade inköp, bland annat till följd av ökade investeringar inom Stadsmiljö samt högre kostnader för köpt vård.

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter har ökat med 1,9 mnkr. Detta huvudsakligen på grund av retroaktiv ersättning för gravida som friställdes under perioden för covid.

Skulder och eget kapital

Skulder och eget kapital, mnkr	31/08 2026	31/08 2025	Förändring
Eget kapital	-152,2	-113,6	-38,5
Långfristiga skulder	-0,8	-0,8	0,0
Kortfristiga skulder till kreditinstitut och kunder	-0,5	-0,4	-0,1
Leverantörsskulder	-32,3	-35,3	3,0
Moms och särskilda punktskatter	-0,1	-0,2	0,1
Övriga kortfristiga skulder	-3,9	-3,3	-0,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-62,0	-68,2	6,2
Summa skulder och eget kapital	-251,7	-221,8	-29,9

Eget kapital har ökat med 38,5 mnkr. Ökningen är ett resultat av förändringarna i balansräkningen.

Leverantörsskulder har minskat med 3,0 mnkr. Minskningen förklaras huvudsakligen av en större korrigering som gjordes 2025 efter en felaktig dubbelfakturering till Socialförvaltningen.

Övriga kortfristiga skulder har ökat med 0,6 mnkr. Detta förklaras av en ökning av assistansersättning från försäkringskassan.

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter har minskat med 6,2 mnkr. Under 2025 bokades retroaktiva löner upp på grund av att avtalsrörelsen var försenad, vilket inte var fallet 2026.

Alla ovanstående avvikelser får anses vara av naturlig variation.

Intern kontroll

Enligt kommunallagen (2017:725) 6 kap. 6 § ska nämnden inom sitt område se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som har beslutats av fullmäktige samt de bestämmelser i lag eller annan författning som gäller för verksamheten. Nämnden ska se till att den interna kontrollen är tillräcklig och att verksamheten bedrivs på ett i övrigt

tillfredställande sätt, KL 6 kap. 6 § 2 st.

Förvaltningens arbete med intern kontroll har hittills under året fortlöpt enligt fastställd plan. I enlighet med stadens uppdaterade modell för risk och kontroll utgår kontrollerna nu från nämndens väsentliga processer och delprocesser. Inga brister har identifierats i de kontrollerade processerna under perioden.

Utifrån nämndens väsentlighets- och riskanalys har direktåtgärder initierats i ett antal processer för att minimera identifierade risker. Hittills under året har följande direktåtgärder genomförts:

- Process **Motverka välfärdsbrott**: En lokal rutin för godkännande av föreningar inför lokalupplåtelse samt uppföljning av dessa har tagits fram och implementerats. Åtgärden minimerar risken att nämndens föreningslokaler nyttjas av föreningar som inte uppfyller stadens demokrativillkor, samtidigt som rutinen säkerställer en enhetlig bedömning av alla förfrågningar.
- Process **Motverka otillåten påverkan**: Förvaltningen har upprättat en systematisk dokumentation av hot och säkerhetsincidenter mot förtroendevalda för att säkerställa att händelser loggas och kan användas som underlag för vidare hantering.

Arbetet med intern kontroll fortsätter enligt plan under resten av året.

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Jonas Lauri, Stadsdelsdirektör	2026-09-15