



**STOCKHOLMS
STADSHUS AB**
En del av Stockholms stad

Sid. 1 (50)
2023-09-25

Utfallsrapport Tertiäl 2 2023

Skolfastigheter i Stockholm AB (SISAB)

Innehållsförteckning

Sammanfattande kommentar	3
Analys av ekonomisk utveckling	3
Resultatsammanställning, investeringar & övrigt	3
Analys.....	4
1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	12
1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	13
1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	14
1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	18
1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet.....	18
1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	18
2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	20
2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	21
2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	28
2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar	30
2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	32
3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	33
3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd	34
3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb.....	40
3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med.....	42
3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb.....	43
3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	45
3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	47
3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	49

Bilagor

Bilaga 1: SISAB_Projektredovisning_P2_2023_20230911

Sammanfattande kommentar

SISAB kommer under 2023 tillhandahålla ändamålsenliga, kvalitativa, trygga, miljömässigt hållbara, flexibla och kostnadseffektiva lokaler och utemiljöer för stadens förskole- och skolverksamhet.

Genom ett förhållningssätt som kombinerar hållbarhet, trygghet och kostnadseffektivitet siktar SISAB utifrån bolagets vision 2040 att skapa Stockholms bästa skolmiljöer för barn och unga och bidra till stadens utveckling.

I kommunfullmäktiges budget för 2023 framgår att de utmaningar som Sveriges kommuner och regioner står inför de kommande åren medför att det är av fortsatt hög vikt att staden arbetar för en ekonomi i balans och långsiktigt hållbar ekonomi genom effektivt resursanvändande, förenklade och standardiserade processer, en effektiv lokalförsörjning, samlokalisering samt ökad samverkan. Nödvändiga omprioriteringar kan komma att behöva göras för att hålla givna budgetramar och beslutade projektramar. I detta ingår en översyn av planerade investeringar för prioriteringar med en utvecklad samordning utifrån genomförbarhet och kostnadseffektivitet.

SISAB arbetar utifrån förutsättningarna i budget 2023 för att hämta in och ställa om för ett läge där bolaget har löpande diskussioner för att prioritera rätt i såväl förvaltning som projektverksamhet. Sammantaget bedöms bolagets måluppfyllelse vara hög. Bedömningen är att det ekonomiska resultatet för bolaget SISAB prognostiseras till ett underskott om cirka 60 mnkr jämfört med ursprunglig budget för SISAB om – 135 mnkr.

I tabellerna nedan, är SISAB:s dotterbolag, Abderus 100 Holding AB, inkluderat med detta bolagets prognostiserade överskott på cirka 21 mnkr (ränteintäkter) vilket innebär ett totalt underskott om 39 mnkr för helåret.



Analys av ekonomisk utveckling

Resultatsammanställning, investeringar & övrigt

Resultatsammanställning

Nyckeltal	Utfall	Budget	Prognos
Omsättning	2 083 719	2 120 275	3 202 713
Rörelsekostnader	-902 724	-996 731	-1 519 585
Avskrivningar	-652 844	-651 671	-991 780
Nedskrivningar			
Personalkostnader	-152 551	-173 778	-253 868
Övriga kostnader	-1 602	-18 451	-6 036
Finansnetto	-225 193	-332 211	-470 052
Resultat efter finansnetto	148 805	-52 567	-38 608

Investeringar

Nyckeltal	Utfall	Budget	Prognos
Nyproduktion		400 000	234 000
Strategiska investeringar (Ombyggnad)		1 400 000	766 000
Ersättningsinvesteringar		600 000	600 000
Summa investeringar		2 400 000	1 600 000

Övrigt

Nyckeltal	Utfall
Antal anställda	264
Balansomslutning	20 571 517

Analys**Analys av ekonomisk utveckling***Tertialbokslut*

Resultatet efter finansnetto, ackumulerat till och med den sista augusti, uppgår till 137 mnkr. Totala intäkter för perioden uppgår till 2 093 mnkr, vilket är 27 mnkr lägre än budget för perioden. De lägre intäkterna hänför sig i huvudsak till hyresintäkterna som understiger budget med 62 mnkr vilket delvis kompenseras av andra intäkter som överstiger budgeten för perioden med 34 mnkr.

Hyresintäkternas avvikelse på 62 mnkr avser bland annat projekt där tillträdet har senarelagts i jämförelse med det som var planerat i budgeten.

Vidarefakturerings- och övriga intäkter överstiger budgeten för perioden med 15 mnkr respektive cirka 19 mnkr.

Driftkostnaderna för perioden uppgår till 683 mnkr, vilket är 35 mnkr lägre än budget för perioden. Största avvikelserna är hänförliga till el och fjärrvärme. Även omprioriteringar av olika åtgärder har medfört en förflyttning av utfall från driftkostnader till reparation och underhåll i aktuell period.

Ombyggnads- och underhållskostnaderna uppgår till 176 mnkr vilket är 55 mnkr lägre än budget för perioden. Projektkostnaderna minskar totalt med 56 mnkr där de största minskningarna förklaras av en lägre produktionstakt i kombination med att bolaget har avvaktat under första tertialen med att genomföra vissa reparationer/underhåll i fastigheterna som istället kommer att genomföras i samband med större ombyggnationer under senare delen av 2023.

Reparations- skadegörelse uppgår samlat till 105 mnkr i perioden, vilket överstiger budget med 1 mnkr. Av uppkomna skadekostnader, 14 mnkr, kommer cirka 5 miljoner dock att, efter skadereglering, kunna vidarefaktureras till hyresgäster under senare delen av 2023.

Administrations- och personalkostnader för perioden uppgår till 199 mnkr, vilket är 31 mnkr lägre än budget. Detta kopplas främst till personalomsättning, förseningar i viss ersättningsrekrytering samt beslut om att avvakta vissa rekryteringar.

Avskrivningarna enligt plan uppgår till 653 mnkr, vilket är 1 mnkr lägre än budget.

De finansiella kostnaderna uppgår till 234 mnkr och är 98 mnkr lägre än budget vilket är direkt kopplat till en faktiskt lägre räntenivå än vad som var antaget i budget.

Investeringar

Investeringarna för byggprojekt uppgår till 845 mnkr vilket är 686 mnkr lägre än budget. Detta kopplas främst till stoppade eller tidsförskjutna projekt.

Period	Utfall T2 (mnkr)	Årsbudget (mnkr)	P1 (mnkr)	P2 (mnkr)
Jan	93	134	98	86
Feb	116	177	132	117
Mars	98	190	140	123
April	104	176	129	112
Maj	119	215	164	145
Juni	87	197	148	127
Juli	127	197	189	130
Augusti	101	244	189	170
Ack T2	845	1531	1148	1009

Det föreligger en osäkerhet gällande ett flertal projekt beträffande om dessa kan starta eller kommer att förskjutas i tiden. Utfallet i T2 speglar denna osäkerhet och i årsprognosen har en bedömning gjorts beträffande utfallet av investeringsvolymen för helåret.

Årsprognos

Resultatet efter finansnetto prognostiseras till – 60 mnkr och förutsätter förväntad kostnadsutveckling av framför allt finansiella poster.

SISAB har under året aktivt arbetat med en anpassning av verksamheten mot en balanserad budget, det vill säga ett resultat om +/-0 under 2024. Under 2023 har en beredskap för att hantera extraordinära omvärldsfaktorer med nödvändighet behövts vilket medfört vissa generella omprioriteringar. Effekter av vidtagna besparingsåtgärder tillsammans med en trolig mer gynnsam ränteutveckling gör dock att bolaget för helåret kan prognostisera ett förbättrat resultat jämfört med budgetens -135 mnkr. Det ska dock observeras att om omvärldsläget, beträffande för bolaget ej påverkbara omständigheter, snabbt förändras, kan detta medföra förändringar i denna prognos.

Totala intäkter beräknas uppgå till 3 217 mnkr vilket överstiger budgeten med 22 mnkr.

Hysesintäkterna uppgår till 2 988 mnkr av totala intäkter och förväntas vara 59 mnkr lägre än budget, vilket främst hänför sig till projekt där tillträde av hyresgäst sker senare än beräknat i budgeten. Tomställning av lokaler, minskade intäkter gällande ränteersättning och grundschablon påverkar även intäkterna.

Övriga rörelseintäkter beräknas uppgå till 229 mnkr vilket är 81 mnkr högre än budget och hänför sig till vidarefakturerade hyresgäster gällande beställningar från dessa samt försäkringsersättning för tidigare års brandskada.

Driftkostnader förväntas uppgå till 1 056 mnkr för helåret vilket är en ökning med 6 mnkr jämfört med budget. Detta beror främst på en ökning av övrig fastighetsskötsel där vidarefakturerade kostnader inklusive paviljonghyror ingår. Ökade paviljonghyror regleras via motsvarande ökning av hyresintäkter.

Ombyggnads- och underhållskostnader beräknas till 376 mnkr vilket är en minskning med 18 mnkr jämfört med budget.

Reparationskostnader ökar med 11 mnkr jämfört med budget varav 2 mnkr avser ökade kostnader för reparation av främst larm och passage. Kostnaderna för skadegörelse har ökat med 8 mnkr jämfört med budgeten. Av denna ökning avser 6 mnkr brandskador eller vattenskador samt inre skadegörelse. Vattenskada och inre skadegörelse vidarefaktureras till hyresgäster och åtgärder efter brand täcks, efter skadereglering, till övervägande del av försäkringsersättning.

SISAB:s administrations- och lönekostnader beräknas vara 2 mnkr lägre i jämförelse med budget och

uppgår till 341 mnkr.

Avskrivningarna förväntas uppgå totalt till 992 mnkr, vilket är en ökning med 4 mnkr jämfört med budget. Förändringen av avskrivningarna är en följd av löpande justeringar av bedömda avskrivningstider samt tidpunkter för aktiveringar.

(Tio största tillkommande avskrivningar presenteras i tabell)

Projektnummer	Projektamn	Projektkostnad som aktiveras 2023 (mnkr)	Avskrivning (mnkr)	Godkänd entreprenad
744340	Skansvarnsskolan, om- och tillbyggnad	295	6	2022-06-03
700940	Enskede gård gymnasium, Fasadåtgärder, Hus A och C, Palmfeltsvägen 111	45	3,39	2023-03-01
704030	Hagsätraskolan, ombyggnad kök, hus A	47	2,89	2023-01-01
709830	Drivhuset 1, etapp 1, ombyggnad hus A och tillfällig matsal hus H	56	1,85	2023-06-23
700430	Bromma Gymnasium, tillbyggnad matsal och ombyggnad av kök, Nyängsvägen 150	43	1,45	2023-02-28
704320	Södra Latins gymnasium, Utredning av kapacitet kök & matsal & renovering, Kvarngatan 11	34	1,00	2023-08-01
709140	Hässelby Villstadsskola, Ny ventilation och renovering av fasad och fönster, hus D	27	0,78	2023-07-30
709800	Engelbrektskolan,renovering fasad,fönster,terrass, Valhallavägen 76	25	0,76	2023-03-31
707520	Mälarhöjdens skola, stambyte, Hus C, Lugntorpsvägen 2	13	0,66	2023-10-31
702330	Åsö Gymnasium, Ombyggnad ventilation butiker, kyl i klassrum Blekingegatan 55	32	0,54	2023-10-31
708960	Skomakargatan 30, Byte VVS/el, Hus A	43	0,49	2023-10-31

De finansiella kostnaderna förväntas uppgå till 491 mnkr, vilket är en minskning med 24 mnkr i jämförelse med budget. Denna beräkning baseras bland annat på under augusti/september, av staden centralt, bedömda räntenivåer.

Investeringsverksamheten i ny- och större ombyggnationer kräver tillgång till finansiering som SISAB tillgodoser genom upplåning via Stockholm Stadshus AB. Företaget har en hög belåning och är därmed starkt exponerad för finansiella risker. Oförutsedda störningar på fastighets- och kreditmarknaden kan påverka det aktuella ränteläget och förändra förutsättningarna för bolagets löpande drift samt framtida utveckling.

Effektiviseringsåtgärder

SISAB har under året aktivt arbetat med en anpassning av verksamheten mot en balanserad budget (= resultat +/-0) under nästkommande år - 2024.

Under 2023 har en beredskap för att hantera extraordinära omvärldsfaktorer med nödvändighet behövts vilket medfört vissa omprioriteringar. Dessa, tillsammans med effekter av vidtagna besparingsåtgärder, och en troligt mer gynnsam ränteutveckling, gör att bolaget för helåret prognostiserar ett förbättrat resultat. Bland åtgärder som vidtagits är en översyn av reparations- och underhållsåtgärder, en påbörjad effektivisering av administrativa och företagsgemensamma kostnader samt fortsatt effektivisering av driftkostnader.

Inför 2024 så planeras reparations- och underhållskostnader i ett flerårigt perspektiv för att säkerställa ett så kostnadseffektivt fastighetsunderhåll som möjligt beaktat antagna budgetförutsättningar. I detta sammanhang har ett fördjupat samarbete inletts med bolagets beställare, dvs. utbildningsnämnden och stadsdelsnämnderna, för att säkra bolagets långsiktiga planeringsförutsättningar och därmed även möjliggöra ett kostnadseffektivt fastighetsunderhåll.

SISAB har under sommaren och hösten omförhandlat hyresavtalet för de egna lokalerna vid Globen och minskat ytan vilket ger en relativ sänkning (jämfört om bolaget skulle fortsatt hyra samma hyra som idag) av bolagets administrativa och företagsgemensamma kostnader. Ett utökat personalresursplaneringsarbete är även inlett för att förutse och anpassa framtida arbetskraftsbehov och därmed hantera skillnaden mellan nuvarande personalkapacitet och framtida krav, behov och önskemål. En fördjupad beställarkompetens i kombination med en ökad robusthet i en från hösten delvis ny organisation bidrar även till förmåga att klara framtida utmaningar 2024.

Ett arbete är påbörjat i syfte att effektivisera material- och tjänstekostnader genom en utvecklad inköpsfunktion och än mer kvalitetssäkrade processer.

SISAB:s fastighetsportfölj består av många fastigheter som är i behov av underhåll, upprustning och anpassningar. Företaget ser också ett ökat investeringsbehov i fastigheterna och för att få klarhet i behovet av underhåll och vilka effektiviseringsåtgärder som är nödvändiga och möjliga gör SISAB under 2023 och 2024 en grundlig genomgång av bolagets samtliga fastigheter. I detta arbete kommer även att ges en viss uppfattning om hur fastigheterna kan komma att påverkas av framtida klimatförändringar. Målsättningen är ytterst att de förslag på åtgärder som kommer tas fram kommer att bidra till en förbättrad driftsekonomi som i sin tur leder till en minskning av kostnader och en möjlighet att därmed genomföra en större mängd nödvändigt underhåll.

Investeringar

Investeringarna för byggprojekt förväntas uppgå till 1 600 mnkr för helåret 2023, vilket är 800 mnkr lägre än budget och 200 mnkr lägre jämfört med prognosen i tertialrapport 1. Detta förklaras främst av att ett antal förskolor (5-10 stycken) har skjutits på framtiden eller är osäkra samt förskjutningar i ett antal större skolprojekt. Det föreligger emellertid en osäkerhet i denna prognos beaktat faktorer ej påverkbara av SISAB. Utifrån för SISAB nu kända beslut och övriga faktorer har dock ett samlat antagande gjorts om denna för 2023 reducerad investeringsvolym.

De tio projekt som under året förväntas ha högst produktionstakt och utfall 2023 framgår av nedanstående tabell.

Projektnummer	Projektnamn	Utfall T2 (mnkr)	Årsbudget 2023 (mnkr)	Prognos 2 2023	Godkänd entreprenad
707100	Torögatan 37, Nybyggnation förskola, Framtidens förskola 2.0	32	32	35	2023-06-30

Projektnummer	Projektamn	Utfall T2 (mnkr)	Årsbudget 2023 (mnkr)	Prognos 2 2023	Godkänd entreprenad
708020	Tenö 1, Nybyggnation förskola 8 avdelningar	30	40	37	2023-07-06
709420	Sundbyskolan, Nybyggnation, hus T	20	20	34	2023-06-15
734250	Vasa Real, Om och tillbyggnad hus A, Karlbergsvägen 15	■	■	■	■
741590	Bäckahagens skola, om- och tillbyggnad	16	34	34	2023-06-15
744340	Skansvarnsskolan, om- och tillbyggnad	48	70	77	2024-06-10
747500	Elinsborgsskolan, Ombyggnad ventilation, Mellingebacken 22-26	53	66	65	2024-04-30
747880	Stångåvägen 44, Ny förskola	18	51	34	2024-06-30
752420	Hästhagsskolan, Renov hus A,B,C, Nybyggnation hus G,H,J	124	159	180	2024-01-31
752620	Nyängsvägen 66, Nybyggnad förskola, Hus A, Framtidens förskola	17	31	35	2024-07-31

704220 Kvickentorpsskolan, Fristående tillbyggnad och ny idrottssal, Hus B och C

Farsta

Projektet avbröts 2022-09 av utbildningsförvaltningen. Kvarstående arbete är att ta fram detaljplan för området innan projektet stängs. Tidigare inriktningsbeslut togs i Kommunfullmäktige 2021-03 om 306 mnkr exkl. index inkl. admin. och kreditiv med beräknad byggstart 2025-10-01. Projektet omfattade då 520 nya elevplatser genom en om-, och tillbyggnad. Prognos för 2023 är 0,1 mnkr exkl. index, admin och kreditiv.

710440, 741670 Nya Gröndalsskolan, f.d. Gröndalsskolan, Nybyggnad, Matrosbacken14

Hägersten-Älvsjö

Inriktningsbeslut togs i Kommunfullmäktige 2017-05 för Gröndalsskolan nybyggnad om 480 mnkr inkl. admin. och kreditiv. Skolan ska inrymma årskurs F-9 med ytterligare 640 elevplatser till totalt 900 elevplatser, genom en nybyggnad och rivning av äldre skolbyggnader. År 2021 pausades projektet av Utbildningsförvaltningen och nedlagda kostnader vidarefakturerades hyresgästen. Projektet behövde hitta kostnadsbesparingar och man tittade på en lösning med färdiga moduler och en platsbyggd del så kallad hybridlösning; Nya Gröndalsskolan. För tillfället är projektet pausat i avvaktan på utbildningsförvaltningens beslut för genomförande. I dagsläget är planerad produktionsstart 2029-01 med färdigställande 2031-06. Slutkostnadsprognos är 489 mkr inkl. index, exkl. admin. och kreditiv.

735250 Stadshagsklippan, Ny skola F-9, S:t Göransgatan

Kungsholmen

Inriktningsbeslut togs i Kommunfullmäktige 2017-11 om 259,9 mnkr exkl. index, admin. och kreditiv och omfattar nybyggnation av skola med 750 nya elevplatser. Enligt besked från utbildningsförvaltningen föreligger ett behov av skolan först efter 2040. En konsekvensanalys genomförs av SISAB med syfte att visa hur angränsande aktörer berörs av att projektet skjuts till efter 2040, exempelvis tunnelbaneupp gång, parkering i garage, idrottsförvaltningen och nybyggande av bostadshus. Projektets slutkostnadsprognos är 638 mnkr inkl. index exkl. admin och kreditiv.

737890 Årstafältet, Ny skola

Enskede-Årsta-Vantör

Inriktningsbeslut togs i Kommunfullmäktige 2017-12 om 359 mnkr exkl. index, admin. och kreditiv. Projektet omfattar en nybyggnation av grundskola F-9 med 900 nya elevplatser. Prognos byggstart 2027-04, med godkänd entreprenad 2029-10 för skolstart VT 30. Projektet är beroende av att detaljplanen för Årstafältet antas. Planen är att godkänna detaljplan i septembernämnden för stadsbyggnadsnämnden för att sen anta den i Kommunfullmäktige innan årsskiftet 2023/2024. Projektets slutkostnadsprognos är 614 mnkr inkl. index exkl. admin och kreditiv.

703090 Johanneshov 1:1, Ny grundskola Slakthusområdet

Enskede-Årsta-Vantör

Inriktningsbeslut togs i Kommunfullmäktige 2022-04 om 469 mnkr exkl. index, admin och kreditiv. Projektet omfattar 900 nya elevplatser genom nybyggnation av skola, byggstart beräknas till 2033-05 och planeras stå färdigt 2035-06. Projektering av systemhandling är i stort sett klart. Arbete med att hitta kostnadsbesparingar i projektet pågår. Projektets slutkostnadsprognos är 694 mnkr inkl. index exkl. admin och kreditiv.

Genomförandebeslut

792490, 707080, 710840, 712020 Rödabergsskolan, Nyproduktion hus C och E

Norrmalm

Reviderat genomförandebeslut togs i Kommunfullmäktige 2022-05 om 657,7 mnkr exkl. index, admin och kreditiv.. Projektet omfattade 400 nya elevplatser genom en om-, och tillbyggnad, totala antalet elevplatser är idag 1040. Slutbesked erhöles 2022-11 för ombyggnation av hus A och hus C. Hus E färdigställdes sommaren 2021. Skolverksamhet pågår nu i samtliga byggnader. Kvarvarande byggåtgärder hus A-C pågår fram till 2024-09 och ombyggnad av tak till 2025-01. Projektets slutkostnadsprognos bedöms till 650 mnkr inkl. index exkl. admin och kreditiv.

734250, 708440, 706920 Vasa Real, Om- och tillbyggnad hus A, tillbyggnad förskola hus A och underhåll hus A, Karlbergsvägen 15

Norrmalm

Reviderat genomförandebeslut togs i bolagsstyrelsen 2020-09 samt i Kommunfullmäktige 2020-11 avseende en utökad projektbudget om 446,3 mnkr exkl. index, admin och kreditiv. Utökad projektbudget föranleddes av bl.a. tillkommande underhållsåtgärder i projektet. Projektet omfattar 510 nya elevplatser genom en om- och tillbyggnad av hus A, samt 87 tillkommande förskoleplatser genom tillbyggnad till hus A. Skola och förskola kommer då tillsammans att inrymma 1482 platser. [REDACTED]

752420 Hästhagsskolan, Renovering hus A, B, Nybyggnation hus G,H,J

Farsta

Reviderat genomförandebeslut togs i Kommunfullmäktige 2023-06 om inkl. index 451,8 mnkr exkl. admin och kreditiv. Projektet omfattar en om-, och tillbyggnad för att skapa ytterligare 432 nya elevplatser till totalt 900 elevplatser genom en utökning av F-6 till F-9. Datum för godkänd entreprenad är planerad till 2024-01, med inflyttning under sommaren 2024 för skolstart HT 2024. Projektets slutkostnadsprognos är 458 mnkr exkl. admin och kreditiv inkl. index. Prognosökning beror på problem med mängden berg, bergets beskaffenhet (sulfidberg) samt materialprisökningar under 2022.

795680 Brandstegen, Ny skola

Hägersten-Älvsjö

Genomförandebeslut togs i Kommunfullmäktige 2017-01 om 404 mnkr exkl. index, admin och kreditiv. Beställning av slutprojektering med tillkommande programändringar resulterade i en uppdaterad offert 2018-08. Utbildningsförvaltningen genomförde beställning enligt denna offert om 471,4 mnkr exkl. index, admin och kreditiv. Projektets slutkostnad inkl. index är 555 mnkr exkl. admin och kreditiv. Projektet omfattar 1027 nya elevplatser genom en byggnation av ny skola och ombyggnad av en gammal brandstation. Den 10 jan 2023 öppnade skolan för undervisning efter slutbesiktningar 2022-11 när man erhöll ett interimistiskt slutbesked. Tilläggsbeställningar och kvarvarande besiktningssanmärkningar planeras vara klart 2023-11.

749630 Kista Äng Nybyggnad av skola

Rinkeby-Kista

Reviderat genomförandebeslut togs i Kommunfullmäktige 2020-08 med en beslutad projektkostnad om 352,8 mnkr exkl. index, admin och kreditiv. Med anledning av förändrade elevprognoser har beslut fattats om att inte gå vidare med produktion av projektet. Detta innebär att projektet inte tas vidare som rapporterats av SISAB i budget 2023 med färdigställning 2031-02. Under våren har nedlagda kostnader vidarefakturerats.

742370, 711850, 709760, 708400 Lillholmsskolan

Skärholmen

Genomförandebeslut togs i Kommunfullmäktige 2018-10 om 308 mnkr exkl. index, admin och kreditiv. Projektet innefattar en om-, till-, och nybyggnad av grundskola och idrottshall samt anpassad grundskola. Antal tillkommande platser är 630 och kommer vid färdigställande att uppgå till totalt 990 platser. Etapp 2 avser hus G och H som färdigställdes 2022-04. Tidigare planer om reviderat genomförandebeslut i SISAB:s styrelse under hösten 2023 är pausat efter omtag av utförande i etapp 3. Planerad rivning av befintlig gymnastiksal hus E är avbruten och återställning utreds och nybyggnad av idrottshall hus J pausas. Ombyggnad av hus A är fortfarande aktuellt, men måste avvakta pågående utredning och reviderat genomförandebeslut. Planerad godkänd entreprenad av etapp 3 är 2026-08, men stora osäkerheter föreligger. Projektets slutkostnadsprognos enligt underlag för senaste reviderade genomförandeeffert är inkl. index 440 mnkr exkl. admin och kreditiv.

744340 Skanskvarnsskolan

Enskede-Årsta-Vantör

Reviderat genomförandebeslut togs i Kommunfullmäktige 2023-03 om 334,4 mnkr exkl. index, admin och kreditiv. Antal tillkommande platser är 490 genom utökning av åk 7-9, befintlig verksamhet består av 470 elevplatser i åk F-6, varav 60 elevplatser för anpassad grundskola. Etapp 1, med godkänd entreprenad 2022-08, innefattade rivning Hus A och nybyggnad av hus G med hemvister, tillagningskök, matsal och en fullstor idrottshall. Etapp 2 pågår med planerad godkänd entreprenad 2024-06 och avser ombyggnation av hus B, C, D och E samt skolgårdsanpassningar. Projektets slutkostnadsprognos inkl. index är 334 mnkr exkl. admin och kreditiv.

740250, 707020 Grimstaskolan Ventilation/ stambyte & kapacitetsökning kök/ matsal, hus B,C,D

Hässelby-Vällingby

Genomförandebeslut togs i styrelse 2022-04 om 284 mnkr exkl. index, admin och kreditiv. Under projektering har projektet arbetat aktivt med kostnadsbesparingar och riskminimering, detta har resulterat i en ny kalkyl och prognos och för tillfället finns det inget behov av ett nytt reviderat beslut. Produktionsstart är planerad till 2024-01 med godkänd entreprenad 2025-12. Projektet omfattar kapacitetsökning i kök och matsal, verksamhetsanpassningar, utbyte av samtliga tekniska system samt utökad ventilation. Projektets slutkostnadsprognos inkl. index är 299 mnkr exkl. admin och kreditiv.

707850, 711430 Drivhuset 1, etapp 2, verksamhetsanpassningar hus C,D,E,F och G samt rivning av hus H.

Enskede-Årsta-Vantör

Reviderat genomförandebeslut togs i Kommunfullmäktige 2023-05 om 306,9 mnkr exkl. index, admin och kreditiv. Etapp 2 omfattar 600 nya högstadieplatser med produktionsstart 2023-08 och avser främst högstadiedelarna, men även resterande lärosalar och labbsalar för gymnasium samt gemensamt storkök, matsal, idrottssal och skolgård samt rivning av hus H. Planerad godkänd entreprenad är beräknad till 2025-08.

Vid färdigställande av samtliga etapper kommer gymnasieskola och grundskola åk. 7-9 att inrymma 1200 elever, 600 elevplatser vardera för gymnasiet respektive högstadiet.

Projektets slutkostnadsprognos inkl. index är 315 mnkr exkl. admin och kreditiv.

711190, 703130, 710600 Vällingbyskolan, Nybyggnad, Hus L, ombyggnad hus A och ny paviljonguppställning,

Hässelby-Vällingby

Reviderat genomförandebeslut togs i Kommunfullmäktige 2023-06 om 407, 8 mnkr exkl. index, admin och kreditiv. Projektet omfattar 660 nya elevplatser till totalt 1162 genom nybyggnad av hus L som ska inrymma administrativa ytor, hemvister och allrum för musikundervisning.

Ombyggnad för att skapa plats för anpassad grundskola kommer att ske i hus A., skolan kommer även att få en ny huvudentré för ökad tillgänglighet och anpassningar i kök och matsal för att möjliggöra uthyrning. Planerad produktionsstart är 2024-01 med godkänd entreprenad 2028-06. Projektets slutkostnadsprognos inkl. index är 417 mnkr exkl. admin och kreditiv.

Tillkommande elevplatser

Antalet tillkommande elevplatser har minskat jämfört med budget - från 1 453 till 494 platser vilket är en minskning med 959 elevplatser. Förändringen beror framförallt på tidsförskjutningar av projekt. Nedan redovisas de projekt som har förändrats sedan budget 2023.

Projektnummer	Projektnamn	Status	Antal platserP2	Antal platserBudget 2023
707100	Torögatan 37, nybyggnation förskola, Framtidens förskola 2.0	Inflytt Juni 2023	144	54
708020	Tenö 1, nybyggnation förskola 8 avdelningar	Inflytt Juli 2023	144	144
709460	Kyrktomten, paviljongevakuering	Inflytt Aug 2023	108	108
710960	Smedslättsskolan. verksamhetsanpassning hus A och H	Inflytt Okt 2023	60	60

Projektnummer	Projektname	Status	Antal platserP2	Antal platserBudget 2023
711930	Högalidsskolan, tillskapande av lokaler för CSI, Hus C, Folkskolegatan 13	Inflytt Juli 2023	20	0
706560	Åkerögränd 5, grundsanering	Klart Maj 2023	18	0
700320	Stjärnsundsgatan 12, grundsanering, Skogsstjärnan förskola	Framflyttad till 2025	0	18
711210	Rödabergsskolan, grundskola, hus A, Upplandsgatan 98	Framflyttad till 2024	0	40
734250	Vasa Real, om och tillbyggnad hus A, Karlbergsvägen 15	██████████	0	510
752420	Hästhagskolan, renoveing hus A,B,C samt nybyggnation hus G,H,J	Framflyttad till 2024	0	432
708440	Vasa Real, tillbyggnad hus A Förskola, Karlbergsvägen 15	Framflyttad till 2024	0	87
Total			494	1453

1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

KF-målet bedöms uppfyllas under året.

En trygg och säker skolmiljö är grundläggande och SISAB:s kärnverksamhet. Målet är att alla målgrupper ska vara trygga och säkra i alla bolagets fastigheter och att ingen person ska skada sig vare sig i skolmiljön eller på SISAB:s byggarbetsplatser. Om det sker en allvarlig olycka eller ett allvarligt tillbud inom SISAB:s fastigheter så tas detta skyndsamt omhand inom bolaget. Utifrån det löpande trygghets- och säkerhetsarbetet i bolagets fastigheter så fokuserar SISAB som fastighetsägare på att proaktivt och förebyggande arbeta med trygghetsfrågorna brand, olyckor, brott samt miljöaspekter både inom- och utomhus. Här jobbar bolaget med systematiska förebyggande kontroller där bolaget löpande genom ronderingar, digitalisering och ny teknik säkerställer fastighetens trygghetsstatus. Genom ständiga förbättringar och innovationer kring smarta byggnader och teknik arbetar SISAB med att ständigt ha en aktuell och fastighetsnära lägesbild. Detta innebär samverkan och närvaro och drygt 300 ronderingar, kontroller och besiktningar varje dag. Genom service, underhåll och aktiv fastighetsförvaltning med hög närvaro skapar SISAB trygga och säkra skolmiljöer utifrån bland annat passersystem, smarta digitala lås och larm för inbrott, utrymning och brand.

Tillsammans med utbildningsförvaltningen har SISAB påbörjat planering för ombyggnation av skolgårdar under 2024 och 2025 i enlighet med kommunfullmäktiges budgetmål om att ta fram strategier och koncept för gröna skolgårdar. Projektet kommer att fungera som en empirisk arena där nya metoder för gröna gårdar testas och utvärderas. Elewinflytande kommer fortsatt vara en integrerad del av projektet.

SISAB deltar under året i stadens satsning kring Fokus Järva. Med bolagets 22 skolor och 50 förskolor i Järvaområdet har SISAB god erfarenhet av förebyggande trygghet- och säkerhetsarbete som ger trygga och säkra skolmiljöer. SISAB deltog även på Järvaveckan i stadens monter utifrån fokus på dialog och trygghetsfrågor. Utöver dialog med samverkansgrupper i området, trygghetsvandringar, sommarbil och ungdomsteam har SISAB även trygghetssensorer samt ljudlarm på fastigheter inom området som får mycket besök efter verksamhetstid.

Gällande arbetet med lekvärdesriktlinjer så har arbetet påbörjats med att ta fram lekvärdesriktlinjer för förskolegårdar och skolgårdar under ledning av utbildningsförvaltningen. Arbetet drivs av en projektgrupp med representanter från SISAB tillsammans med utbildningsförvaltningen och förskoleförvaltningen. SISAB bidrar med kompetens utifrån projektverksamhet och markförvaltning. Uppdraget ska resultera i förslag till Lekvärdesriktlinjer för förskolegårdar och Lekvärdesriktlinjer för skolgårdar. I framtagandet av programmen samverkar ovan nämnda förvaltningar och bolag med representanter från stadsdelsförvaltningarna och stadsbyggnadskontoret.

SISAB är på god väg att nå förväntade resultat som formulerats för året utifrån inriktningsmålet. Bolaget prognostiserar att samtliga aktiviteter kommer att nå måluppfyllelse i slutet av året.

1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

En trygg och säker skolmiljö är grundläggande och SISAB:s kärnverksamhet. Målet är att alla målgrupper ska vara trygga och säkra i alla bolagets fastigheter och att ingen person ska skadas sig vare sig i skolmiljön eller på SISAB:s byggarbetsplatser. Om det sker en allvarlig olycka eller ett allvarligt tillbud inom SISAB:s fastigheter så tas detta skyndsamt omhand inom bolaget. Utifrån det löpande trygghets- och säkerhetsarbetet i bolagets fastigheter så fokuserar SISAB som fastighetsägare att proaktivt och förebyggande att arbeta med trygghetsfrågorna brand, olyckor, brott samt miljöaspekter både inom- och utomhus. Här jobbar bolaget med systematiska förebyggande kontroller där bolaget löpande genom ronderingar, digitalisering och ny teknik säkerställer fastighetens trygghetsstatus. Genom ständiga förbättringar och innovationer kring smarta byggnader och teknik arbetar SISAB med att ständigt ha en aktuell och fastighetsnära lägesbild. Detta innebär samverkan och närvaro och drygt 300 ronderingar, kontroller och besiktningar varje dag. Genom service, underhåll och aktiv fastighetsförvaltning med hög närvaro skapar SISAB trygga och säkra skolmiljöer utifrån bland annat passersystem, smarta digitala lås och larm för inbrott, utrymning och brand.

I uppdraget att äga, förvalta och utveckla huvuddelen av Stockholms grundskolor, gymnasieskolor och fristående förskolor utgår SISAB från barn och ungas bästa genom att identifiera konsekvenser och ta hänsyn till barn och ungas behov. SISAB arbetar fortsatt utifrån att bolagets beslutsfattande ska utgå från ett tydligt barnperspektiv där barnets bästa alltid ska stå i centrum. SISAB har under året bjudit in medarbetare till diskussion och dialog i olika former, bland annat som kunskapsdelning samt som en utbildning riktad till samtliga medarbetare om ungdomsperspektiv och inflytande.

Vidare har en särskild utställning internt genomförts kring goda exempel på barn och ungas inflytande inom verksamheten såsom dialog med barn under byggprojekt samt delaktighet vid skolgårdsutveckling.

Tillsammans med utbildningsförvaltningen har SISAB påbörjat planering för ombyggnation av skolgårdar under 2024 och 2025 i enlighet med kommunfullmäktiges budgetmål om att ta fram strategier och koncept för gröna skolgårdar. Projektet kommer att fungera som en empirisk arena där nya metoder för gröna gårdar testas och utvärderas. Elevinflytande kommer fortsatt vara en integrerad del av projektet.



Tillsammans med utbildningsförvaltningen så genomför SISAB trygghetsskapande åtgärder i den fysiska utemiljön på skolorna Sofia skola och Katarina södra skola på Södermalm, Askebyskolan och Hyllingeskolan i Järva samt Hässelbygårdsskolan i Hässelby. Sofiaskolan och Katarina Södra får komplettering av belysning, Askebyskolan och Hyllingeskolan får kompletterande staket och grindar.

Hässelbygårdsskolan får kompletterande belysning på flera platser runt skolan samt en uppmontering av ljudlarm vid en av entréerna som slås på sen kväll och nattetid för att motverka kriminell verksamhet. Syftet med samtliga åtgärder är att öka tryggheten i området samtidigt aktivt minska risken för brottsliga handlingar.

Uppföljning utifrån rapporterade händelser och incidenter i fastigheterna görs tillsammans med utbildningsförvaltningen för att öka tryggheten och minska inbrott med mera framöver. Efter sommaren har bland annat genomgång gjorts av skolornas hantering av rutiner för att säkerställa att fönster stängs och dörrar låses efter verksamhetstid samt intern/extern hantering av nycklar och larmtider. Gällande glaskross kan SISAB konstatera en minskning med tre procent av antal ärenden jämfört med föregående år vilket innebär en minskad kostnad om drygt en miljon kronor.

SISAB deltar under året i stadens satsning kring Fokus Järva. Med bolagets 22 skolor och 50 förskolor i Järvaområdet har SISAB god erfarenhet av förebyggande trygg- och säkerhetsarbete som ger trygga och säkra skolmiljöer. SISAB deltog även på Järvaveckan i stadens monter utifrån fokus på dialog och trygghetsfrågor. Utöver dialog med samverkansgrupper i området, trygghetsvandringar, sommarbil och ungdomsteam har SISAB även trygghetssensorer samt ljudlarm på fastigheter inom området som får mycket besök efter verksamhetstid.

Mer konkreta insatser och åtgärder för det förebyggande arbetet redovisas under Målet 3.6 nedan.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Prognos helår	Årsmål	Aktivitet
 I samarbete med kommunstyrelsen fortsätta arbetet mot skadegörelse, klotter och nedskräpning					<p> SISAB och upphandlat bevakningsbolag samverkar med Utbildningsförvaltningen och Stockholmspolisens lokalpolisområden (LPO) genom att bland annat utbyta information/underrättelser kring oroligheter och kriminalitet i syfte att få underlag för ett förebyggande arbete.</p> <p>Analys</p> <p>SISAB tar dagligen fram aktuell lägesbild för SISAB:s fastigheter samt utbyter information/underrättelser kring skadegörelse, oroligheter och annan kriminalitet i syfte att få rätt underlag för det förebyggande arbetet.</p>

1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan



SISAB har under årets första åtta månader arbetat i linje med att alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan. SISAB deltar i arbetet att ta fram en strategi för gröna skolgårdar och fokuserar på att förskole- och skolgårdar ska bli mer klimatanpassade.

Gällande arbetet med lekvärdesriktlinjer så har arbetet påbörjats med att ta fram lekvärdesriktlinjer för förskolegårdar och skolgårdar under ledning av utbildningsförvaltningen. Arbetet drivs av en projektgrupp med representanter från SISAB tillsammans med utbildningsförvaltningen och förskoleförvaltningen. SISAB bidrar med kompetens utifrån projektverksamhet och markförvaltning. Uppdraget ska resultera i förslag till Lekvärdesriktlinjer för förskolegårdar och Lekvärdesriktlinjer för skolgårdar. I framtagandet av programmen samverkar ovan nämnda förvaltningar och bolag med representanter från stadsdelsförvaltningarna och stadsbyggnadskontoret.

SISAB arbetar med verksamhetsanpassningar, ombyggnader av kök och matsal, underhållsprojekt och nybyggnation av skolor och förskolor för att möta behovet av nya platser. För 2023 planeras 494 nya elevplatser. Hästhagsskolan utökar sin kapacitet från 600 till 900 elever efter att om-, ny- och tillbyggnaden av den existerande grundskolan är klar. Utöver en om- och tillbyggnad av grundskolans existerande byggnad har idrottshallen byggts till och en ny högstadiebyggnad uppförts. För att skapa ett samspel mellan gammalt och nytt har SISAB valt att klä de nya skolbyggnaderna med både kopparrött och grönglaserat fasadtegel. Byggarbetet på Hästhagsskolan är i full gång med planerad inflyttning under sommaren 2024 för skolstart HT 2024.



Under 2023 har SISAB haft inflytt för Midsommarkransens grundskola, en skolbyggnad som blev utsedd som en av finalisterna till årets Stockholmsbyggnad med kapacitet för 1000 elever. SISAB har även haft invigning för nybyggda förskolor i Enskede-Årsta-Vantör, Skärholmen, Bromma och Farsta. Rödabergsskolan har nu även utökats med cirka 400 elevplatser, en tillbyggnad som innehåller specialsalar, fler lärmiljöer för de mindre barnen och en fullstor idrottshall.







I slutet av augusti var det även dags för invigning av den nyrenoverade gymnasieskolan Betty Pettersson med kommande kapacitet för 600 elever. SISAB tog i slutet av mars spadtag för en ny Framtidens förskola i Bagarmossen i Skarpnäck samt spadtag i början av maj för en ny Framtidens förskola som ska byggas i Bromma.


SISAB har under året haft stort fokus på att tillvarata utemiljöer på bästa sätt, utöver arbetet med skolgårdprojekten har SISAB haft särskilt satsning på gröna gårdar, återbruk av växter, och upprustning av Bredholmstorget i Skärholmen. Allt i syfte att främja barn i rörelse i gröna miljöer.

SISAB samverkar med andra för att säkerställa en tryggare stad. SISAB deltar i fastighetsägarforum för trygghetsfrågor i Farsta tillsammans med andra fastighetsägare i stadsdelen, såväl kommunala som privata. SISAB deltar också i Skärholmen, Rågsved samt Järva fastighetsägareförening med polisen, stadsdelsförvaltningen samt privata och kommunala fastighetsägare.

I arbetet att motverka välfärdsbrott har SISAB avslutat vårens stora genomlysning samt tagit fram underlag för hur bolaget framöver ska jobba för att motverka och upptäcka otillåtna andrahandsuthyrningar i SISAB:s lokaler. Arbeta med att ta fram hyresstrategi för att säkerställa att bolaget uppfyller Stockholms stads riktlinjer avseende lokalupplåtelse utifrån demokrativillkor har påbörjats.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Prognos helår	Årsmål	Aktivitet
 Fortsätta att delta i utbildningsnämndens arbete för att Stockholms skolgårdar bättre kan rustas för att främja idrott och rörelseinriktad lek i syfte att tillvarata					 SISAB fortsätter att delta i utbildningsnämndens arbete för att Stockholms skolgårdar bättre kan rustas för att främja idrott och rörelseinriktad lek med särskilt fokus på att tillvarata utemiljöerna på bästa sätt. Under

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Prognos helår	Årsmål	Aktivitet
utemiljöer på bästa sätt					<p>2023 genomförs skolgårdsprojekt på Sofia skola, Hjulstaskolan, Hässelbygårdsskolan, Trollbodaskolan och Alviksskolan.</p> <p>Analys</p> <p>Underlag tas fram för att få ett genomförandebeslut av utbildningsnämnd under hösten 2023. Ny upphandling startar under senare delen av hösten 2023 med planerat genomförande sommaren 2024.</p>
 Fortsätta det aktiva arbetet med att öka tryggheten och förebygga kriminalitet på skolgårdar och ytor i anslutning till bolagets fastigheter					<p> Samverkan sker inom SISAB med andra kommunala förvaltningar/bolag och polisen kring skolan och närliggande områden för att öka tryggheten.</p> <p>Analys</p> <p>Genom gemensamma lägesbilder och gemensam orsaksanalys fördelar SISAB förebyggande trygghetsinsatser utifrån områdesansvar.</p>
 Nya skolor byggs i den mån det går med kapacitet för F-9, samt som huvudregel med egna tillagningskök					<p> SISAB för dialog om kapacitet samt tillagningskök med Utbildningsförvaltningen i berörda projekt.</p> <p>Analys</p> <p>I samarbete med utbildningsförvaltningen har SISAB ambitionen att tillskapa fler tillagningskök. Ett beslut som avviker från inriktningen motiveras tydligt.</p>
 Utbildningsnämnden ska tillsammans med SISAB genom myndighetssamverkan arbeta för att					<p> I arbetet att motverka välfärdsbrott kommer SISAB göra en fullständig inventering för att förebygga otillåtna andrahandsuthyrningar</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Prognos helår	Årsmål	Aktivitet
motverka välfärdsbrott					<p>. Denna inventering kommer ske redan under kvartal 1. Arbetet kommer även kompletteras med ett upprättande av rutin för det fortlöpande arbetet, även det arbetet kommer att vara på plats under årets första kvartal.</p> <p>Analys</p> <p>SISAB har genomfört ett arbete under våren med vilka kontroller som behöver göras för de aktörer som är motparten för avtalen. Information i hyresavin för september går ut gällande konsekvenserna om man inte följer hyreslagen. SISAB har även internt inom bolaget gjort en genomgång med förvaltningsområdena hur nya arbetssätt för kontroller behöver se ut. En inventering startas under hösten.</p>
					<p> Utbildningsnämnden ska i samarbete med SISAB, förskolenämnden, stadsbyggnadsnämnden och stadsdelsnämnderna införa lekvärdesriktlinjer för förskolegårdar och skolgårdar. Riktlinjerna ska säkra tillräckliga yttorlekar</p> <p>Analys</p> <p>Arbetet är påbörjat med ett första arbets- och planeringsmöte där SISAB bidrar med kompetens kring landskapsarkitektur utifrån byggprojektprocess och kunskaper om</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Prognos helår	Årsmål	Aktivitet
					förutsättningar för en hållbar förvaltning av mark och byggnader.

1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

SISAB deltar i utbildningsnämndens råd för funktionshinderfrågor där rådets arbete utgår från stadens program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning. Syftet är att beakta funktionshinderperspektivet i beredningsarbetet samt att skapa bästa tänkbara skola och förskola för elever och personal i Stockholms stad.

SISAB arbetar med de så kallade HIN-projekten (tillgänglighetsprojektet *HIN*, enkelt avhjälpa hinder) i olika etapper sedan flera år tillbaka för att tillgängliga offentliga lokaler. SISAB är nu i arbetet med att färdigställa projekt och därefter samla in erfarenheter för ett gemensamt lärande innan bolaget går in i produktion av nästa kluster skolor som planeras att dra igång under januari 2024. Gällande 2023 så har SISAB under året avslutat projekt för tillgänglighetsanpassning på Hjulstaskolan på Järva. Under 2023 genomförs även anpassningar på ytterligare 4 skolor – Magelungsskolan i Farsta, Skarpabyskolan i Skarpnäck, Ekholmsskolan i Skärholmen och Mariaskolan på Södermalm.

1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

SISAB bidrar till att Stockholm fortsätter att utvecklas som en levande, inkluderande, öppen och modern kultur-, idrotts- och evenemangstad. Bland annat tillgängliggörs bolagets lokaler för att skapa träffpunkter och mötesplatser för kultur- och föreningsliv. SISAB har även två folkbibliotek som verkar i bolagets lokaler. I och med invigning av Midsommarkransens grundskola finns nu ytterligare en idrottssal som kommer tillgängliggöras under året för uthyrning. Av de grundskolor som har egen idrottssal finns nu 72 procent med i stadens gemensamma bokningssystem. Gällande gymnasieskolor så är det 75 procent av dessa som finns i bokningssystemet. SISAB arbetar för att öka nyttjandegraden av stadens skolor under hela dygnet och arbetar aktivt tillsammans med hyresgäster för att främja detta.







Gällande samplanering av idrottshallar och skola är två under planering, Bromstens IP och Björnbodaskolan samt Dalhagens BP som dock har en osäker plan då tidplanerna mellan skola och idrottsbehov divergerar utifrån vikande elevantal. Samplanering mellan skola och idrottsfunktioner hanteras i SAMS.

Den 27 maj invigdes upprustningen av Bredholmstorget i Skärholmen, ett arbete där SISAB initierat samarbeten för att i etapper utveckla platsen. Från ett otrött torg till en levande skolgård som också tillför värde till stadsdelen utanför skoltid. Tillsammans med Svenska Basketförbundet bjöd bolaget in till en heldags basketturnering. SISAB har initierat samtal med Stockholms hem och Skärholmens stadsdelsförvaltning i syfte att använda medborgarbudget som metod för andra etappen i utvecklingen av Bredholmstorget. Målet är att en plan för genomförande ska vara klar i samband med att Stockholms hems byggarbetsplats avetableras under senare delen av 2024.

Gällande tillgängliggörandet av fler lokaler för idrotts-, kultur- och föreningsverksamhet så har kulturförvaltningen levererat en lokalbehovsanalys och idrottsförvaltningen har levererat en objektslista

med skollokaler som finns upptagna i bokningssystemet. Underlaget analyseras av utbildningsförvaltningen inför framtagande av förslag till prioritering av lokaler att tillgängliggöra. Även i samband med utbildningsförvaltningens ordinarie ny-, om- och tillbyggnadsprojekt ses möjligheten över att göra lokaler tillgängliga för uthyrning till föreningslivet.

För att fira Stadshuset 100-års jubileum har bolaget i slutet av juni tillsammans med Kungliga Djurgårdsförvaltningen bjudit in allmänheten till arkitekturvandringar på Östra Real utifrån samtal om Ragnar Östbergs arkitektur.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Prognos helår	Årsmål	Aktivitet
 <p>Idrottsnämnden ska tillsammans med utbildningsnämnden och SISAB verka för att tillgängliggöra nybyggda skollokaler och skolidrottshallar för idrotts-, kultur- och föreningsverksamhet samt möjliggöra uthyrning av fler befintliga skollokaler och skolidrottshallar</p>					<p> SISAB utför tillgängliggörande av lokaler enligt de uppdrag som kommer under året.</p> <p>Analys</p> <p>Samplanering pågår mellan SISAB och idrottsförvaltningen.</p>
					<p>  Idrottsnämnden ska i samråd med fastighetsnämnden, Järva stadsdelsnämnd, AB Svenska Bostäder, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem och SISAB inventera platser för ett möjligt kampsportcenter i befintliga lokaler i Järva</p> <p>Analys</p> <p>Idrottsförvaltningen har tittat på inhyrning av ytterligare lokaler på Rinkebyskolan samt tittar på Bredbyskolans och Kämpingeskolans idrottslokaler.</p>
					<p>  Utbildningsnämnden ska i samarbete med SISAB, idrottsnämnden och kulturnämnden ta fram en plan för öppnande av lokaler för kultur- och föreningsliv i minst en skola där lokaler tidigare inte funnits tillgängliga i varje stadsdelsnämndsområde</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Prognos helår	Årsmål	Aktivitet
					de genom att tillsammans identifiera de mest strategiskt lämpliga skolorna för detta Analys Arbetet påbörjat.

2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning



KF-målet bedöms uppfyllas under året.

SISAB arbetar i linje med utsläppsbeleg 2020-2023 enligt stadens klimathandlingsplan. För 2022 har SISAB nått en reduktion på 1540 ton CO₂e för det totala belegget på 2327 ton. SISAB ser utmaningar i att nå satt nivå om 2 327 CO₂e i slutet av 2023 års verksamhetsår trots kravställen i samband med upphandlingar av entreprenörer och deras maskinpark samt övriga 60 insatser för energieffektiviseringar i fastighetsbeståndet. Tidigare har SISAB prognostiserat hel måluppfyllelse men på grund av eftersläpning i statistik utifrån att föregående års resultat kommunicerats först flera månader in på kommande år så har bolaget först i samband med tertialrapport 1 kunnat se avvikelser i måluppfyllelse.

SISAB arbetar både utifrån att byggnader ska utformas på ett sätt som minskar klimatbelastningen samt att bolagets totala energianvändning ska minska. SISAB utgår från ett hållbart växande Stockholm och ställer krav på att byggnader, transporter och systemlösningar utformas på ett sätt som minskar klimatbelastningen. SISAB arbetar kontinuerligt för att effektivisera energianvändningen och minska bolagets klimatpåverkan för en hållbar framtid.

Tillsammans med Hägersten-Älvsjö stadsdelsförvaltning pågår samverkan kring hur SISAB och stadsdelarna kan stärka nya arbetssätt för att främja biologisk mångfald och odling på förskolegårdar. Arbetet kommer resultera i ett utbildningsblock för pedagoger som kommer testas under kommande år och tas fram i samverkan med stadsdelen. Materialet ska öka kunskaperna generellt kring utemiljöer.

SISAB underlättar för hyresgäster att göra klimatsmarta val med fortsatt fokus på energieffektivisering. Inför sommaren gjordes en särskild proaktiv insats för att säkerställa bästa möjliga inomhusklimat sommartid. Med stöd av Energiagenterna använder SISAB lekfull pedagogik för att inom förskolan lära upp nya beteende kopplat till el, värme och vatten. Under 2023 är 100 förskolor inbokade spritt över alla stadsdelar. Med hjälp av lek, experiment och samarbete bidrar Energiagenterna till att minska energiförbrukningen i förskolemiljö. Under hela året har SISAB haft ett särskilt fokus på ett proaktivt arbete tillsammans med hyresgästerna med fokus på dialog och beteendeförändringar kopplat till energieffektivisering.

SISAB har startat upp ett återbrukslager, vilket är en lokal där installationer som exempelvis ventilationsaggregat, fläktar och pumpar kan förvaras i väntan på att de kan återanvändas på en ny plats. Vid rivningar och renoveringar kan därmed tekniska komponenter som fortfarande har kvar teknisk livslängd tas tillvara och användas på andra ställen.

SISAB:s återbruksfokus kring växter fortsätter, ett arbete där bolagets förskolor och skolor bland annat återbrukar växter som stått i stadens blomurnor runt om i stadsmiljön efter samarbete med Trafikkontoret. I år har 10 000 växter flyttats till 35 förskolor och skolgårdar i Stockholm istället för att slängas, bland annat i Skärholmen, Hässelby-Vällingby samt Farsta. Vissa växter har barnen planterat själva och SISAB ser nu

över hur arbetet kan utvecklas framöver.

SISAB bidrar i stadens arbete med elektrifiering som ett viktigt verktyg för att nå klimatmålet för transporter. Utifrån utbyggnad av laddinfrastruktur och processen hur parkeringsplatser i garage och fastigheter förses med laddinfrastruktur har SISAB ett samarbete med Stockholm Parkering AB. Affärsmodellen bygger på installation och drift av laddstationer i garage och p-hus. SISAB ansvarar för att det finns tillräckligt med el framdraget till anläggningen, för att täcka förbrukningen från installerade laddstationer. SISAB ansvarar även för kommunikation fram till anläggningen, SISAB kommer installera 551 laddplatser under 2023.

SISAB bedöms därmed nå de förväntade resultat som formulerats för året utifrån inriktningsmålet. Det innebär dock inte att samtliga indikatorer når måluppfyllelse.

2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

SISAB arbetar i linje med utsläppsbe­ting 2020-2023 enligt stadens klimathandlingsplan. För 2022 har SISAB nått en reduktion på 1540 ton CO₂e för det totala betinget på 2327 ton. SISAB ser utmaningar i att nå satt nivå om 2 327 CO₂e i slutet av 2023 års verksamhetsår trots kravställen i samband med upphandlingar av entreprenörer och deras maskinpark samt övriga 60 insatser för energieffektiviseringar i fastighetsbeståndet. Tidigare har SISAB prognostiserat hel måluppfyllelse men på grund av eftersläpning i statistik utifrån att föregående års resultat kommunicerats först flera månader in på innevarande år så kan bolaget först nu se en avvikande måluppfyllelse.



SISAB arbetar både utifrån att byggnader ska utformas på ett sätt som minskar klimatbelastningen samt att bolagets totala energianvändning ska minska. SISAB utgår från ett hållbart växande Stockholm och ställer krav på att byggnader, transporter och systemlösningar utformas på ett sätt som minskar klimatbelastningen. SISAB arbetar kontinuerligt för att effektivisera energianvändningen och minska bolagets klimatpåverkan för en hållbar framtid.





Följande aktiviteter vill SISAB särskilt lyfta för att peka på hur bolaget arbetar utifrån samverkan, inköp, kommunikation och påverkansarbete samt innovation för att uppnå målen i *Stockholms stads miljöprogram 2020-2023 och Klimathandlingsplan 2020-2023*.






- SISAB har deltagit i miljöförvaltningens arbete att ta fram gemensamma beräkningskriterier för byggnader som gör det möjligt att jämföra klimatkalkyler. Det krävs ett gemensamt sätt att beräkna klimatpåverkan för att byggnaders klimatpåverkan ska kunna vara jämförbara. Miljöförvaltningen har lett ett arbete med att ta fram gemensamma kriterier för nybyggnation inom ramen för stadens miljösamordning.
- SISAB har deltagit i EU-konferens under temat AI för hållbarhet och hållbarhet för AI och delat med sig av erfarenheter på området i en paneldebatt tillsammans med bland annat Google och Göteborgs stad. Branschen är i behov att se praktiska exempel på hur AI kan bidra positivt till en trygg, kostnadseffektiv och ekonomisk förvaltning, vilket SISAB kan visa.
- SISAB har stärkt sin hållbarhetsorganisation med en samordnande hållbarhetsstrateg som ska stärka bolagets arbete att bidra till stadens övergripande klimatmål.
- Tillsammans med Hägersten-Älvsjö stadsdelsförvaltning pågår samverkan kring hur SISAB och stadsdelarna kan stärka nya arbetssätt för att främja biologisk mångfald och odling på förskolegårdar. Arbetet kommer resultera i ett utbildningsblock för pedagoger som kommer testas under kommande år och tas fram i samverkan med stadsdelen. Materialet ska öka kunskaperna generellt kring utemiljöer.
- SISAB underlättar för hyresgäster att göra klimatsmarta val med fortsatt fokus på energieffektivisering. Inför sommaren gjordes en särskild proaktiv insats för att säkerställa bästa möjliga inomhusklimat sommartid. Med stöd av Energiagenterna använder SISAB lekfull pedagogik










för att inom förskolan lära upp nya beteende kopplat till el, värme och vatten. Under 2023 är 100 förskolor inbokade spritt över alla stadsdelar. Med hjälp av lek, experiment och samarbete bidrar Energiagenterna till att minska energiförbrukningen i förskolemiljö. Under hela året har SISAB haft ett särskilt fokus på ett proaktivt arbete tillsammans med hyresgästerna med fokus på dialog och beteendeförändringar kopplat till energieffektivisering. Det kan bland annat röra sig om att säkerställa att hyresgäster har uppdaterade belastningskartor så att bolaget har korrekt information om hur många personer som vistas i olika lokaler vid olika tidpunkter.





- Under 2023 samverkar SISAB med utbildningsförvaltningen och miljöförvaltningen i ett externt finansierat projekt i syfte att utvärdera möjligheter för skolkökspersonal att arbeta mer energi- och effekteffektivt. Genom att mäta och visualisera eleffekt och energianvändning i realtid för personalen är det möjligt att se vilka vanor som leder till hög respektive låg elanvändning. SISAB har fått inspiration från andra skolkök där man sett en potential till att minska effektbehovet med 30 procent, vilket både minskar kostnaderna och belastningen på elnätet.
- SISAB har startat upp ett återbrukslager, vilket är en lokal där installationer som exempelvis ventilationsaggregat, fläktar och pumpar kan förvaras i väntan på att de kan återanvändas på en ny plats. Vid rivningar och renoveringar kan därmed tekniska komponenter som fortfarande har kvar teknisk livslängd tas tillvara och användas på andra ställen.
- Utifrån SISAB:s projektverksamhet görs alltid en värdering av vad som kan nyttjas och återbrukas, exempelvis i Solbergaskolans ombyggnad så har återbruk skett av mattor så att dessa inte byts ut utan slipas och renoveras där det är möjligt. Återbruk av porslin i WC-miljön kommer även ske efter inventering där så är möjligt. I projektet för Drivhuset återbrukar även SISAB tegel.
- Under året har nya Midsommarkransens skola varit ett projekt där SISAB nu återbrukat överblivet material från byggarbetsplatsen såsom installationsmaterial istället för att som normalt kasta. Inför rivningen av Bägerstavägens förskola i Enskede som brann ned så skedde en inventering av installationsapparater samt material som var av god kvalitet och återbrukas. Vid renoveringen av Solbergaskolan har installationsapparater hanterats för återbruk.
- I AI-systemet SOLIDA togs en ny funktion i drift vid årsskiftet som innebär effektstyrning av fjärrvärme, därmed kommer SISAB:s fjärrvärmekostnader reduceras med sex miljoner kronor årligen.
- SISAB:s projektverksamhet arbetar löpande för att säkerställa en ökad solcellsproduktion. På detta sätt får bolaget ner andel köpt el i och med egen produktion och SISAB får även betalt för den el bolaget säljer. SISAB har 24 anläggningar för solceller fördelat på 20 skolor och förskolor. Anläggningarna går att finna över hela staden. Installerat effekt är 1 195 kW totalt på en area om 6 409 m². En övergripande plan med mål för solcellsinstallationer fram till 2030 har tagits fram. SISAB har även påbörjat arbete med en handlingsplan för kommande års installationer.
- Under året har SISAB utvecklat arbetet med OVK genom att arbeta mer proaktivt och genomföra åtgärder innan besiktningar samt genomföra ombesiktningar så fort som möjligt vid eventuellt nedslag.




Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Prognos helår	Årsmål	Aktivitet
 Bidra till att uppfylla stadens mål om att minska energianvändningen med 10 procent genom smart digital styrning, utfasning av direktverkande elsystem och					 SISAB kommer utöka installationen av behovsstyrd och dynamisk styrning för eluppvärmning i ett 40-tal förskolor med direktverkande el vilket ger energibesparing. SISAB fortsätter utveckla AI-konceptet


Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Prognos helår	Årsmål	Aktivitet
energikrävande belysning samt energieffekviserande åtgärder vid renovering och ombyggnation					<p>SOLIDA med fokus på att minska effektbehovet. SISAB fortsätter utbyte till mer energieffektiv belysning i en hållbar takt.</p> <p>Analys</p> <p>Driftsättning pågår för smart elvärmestyrning i 50 förskolor för direktverkande el. Beräknas klart i november 2023.</p>
 Inom ramen för svenskt och europeiskt klimatkontrakt 2030 arbeta med utvecklade samarbeten, innovativa arbetssätt och en ökad externfinansiering från staten och EU för att åstadkomma en snabbare klimatomställning					<p> SISAB kommer att utse ansvar inom organisationen som agerar kontaktperson mot relevanta forum inom staden</p> <p>Analys</p> <p>SISAB har under året gjort ett arbete för att se över strategiska utvecklingsområden inom bland annat hållbarhet som skulle lämpa sig för extern finansiering. SISAB arbetar även nära akademien för att se över innovativa arbetssätt utifrån klimatomställning, bland annat gällande vattenhantering och energieffektivisering.</p>
 Installera solceller på tak där det lämpar sig, vid nybyggnation såväl som på befintliga fastigheter					<p> SISAB kommer göra tre solcellsinstallationer under 2023 på befintliga byggnader. SISAB kommer även utreda installationerna för 2024 och 2025. SISAB ser över möjligheten för installationer på nybyggnationer.</p> <p>Analys</p> <p>Solcellsanläggningarna på Äppelviksskolan i Bromma och Eriksdalsskolan på Södermalm på totalt 190 kW är driftsatta och producerar el.</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Prognos helår	Årsmål	Aktivitet
 Prioritera att klimatanpassa stadens skol- och förskolegårdar					<p> SISAB fortsätter arbetet med Miljöförvaltningen inom Vinnovafinansierade projektet Muklis (Multifunktionell klimatanpassning i samverkan) för att utreda åtgärder mot värmeböljor och skyfall. SISAB samarbetar med Miljöförvaltningen och Geografiska Informationsbyrån för identifiering över vilka förskolor och skolor som blir mest utsatta vid värmeböljor, detta underlag kommer kunna användas för prioritering av åtgärder.</p> <p>Analys</p> <p>Arbetet med 2022 års sommarklimatdata på inomhustemperatur har genomförts. Ett resultat av det har varit val av fastighet för installation av solfilm. Solfilm har installerats på klassrum i Högalidsskolan på Södermalm. SISAB kommer under hösten följa upp resultatet inför ställningstagande framåt.</p>
 Säkerställa att de kommunala fastighetsbolagen utvecklar metoder för livscykelanalyser vid renovering och nyproduktion i syfte att uppnå minskade koldioxidutsläpp, med särskilt fokus på val av stommaterial	  Andel av styrelsen fattade inriktningsbeslut för nybyggnation där taknivåer för klimatutsläpp från byggfasen (A1-A5) ingår. Analys Under 2023 har endast ett inriktningsbeslut tagits av styrelsen gällande nybyggnation, vilket togs i april då indikatorn ännu inte var aktuell. Utifrån nuläget är därför utfallet för indikatorn noll. SISAB kommer under hösten arbeta med att säkerställa att underlag	0 %	50 %	100 %	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Prognos helår	Årsmål	Aktivitet
	för kommande inriktningsbeslut inkluderar ett gränsvärde för klimatutsläpp.				
 Vid nybyggnation projektera utifrån krav på att certifiera förskolor och skolor med motsvarande Miljöbyggnad, lägst silver.					 SISAB ska vid nybyggnation projektera utifrån krav på att certifiera förskolor och skolor med motsvarande Miljöbyggnad, lägst silver Analys Arbete pågår i linje med kommunfullmäktiges inriktning. Ingen avvikelse finns att rapportera.
	  Andel godkända ventilationssystem i skolfastigheter Analys Besiktningar och åtgärder pågår hela året. Nuvarande status ligger på 90 procent.			90	
	  Andel hämtställen med matavfallsinsamling av hämtställen med möjlighet till matavfallsinsamling Analys Andelen uppgår till cirka 95 procent utifrån beräkning i den matavfallsförteckning bolaget har. På grund av renoveringar, tillfälliga verksamhetslokaler med mera finns utmaningar med att nå 100 procent.			100 %	
	  Andel LCA-beräknade nybyggnadsprojekt Analys Arbete pågår i linje			100 %	 100% av antal nybyggnadsprojekt som lämnar in bygglov under 2023. Analys

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Prognos helår	Årsmål	Aktivitet
	med bolagets aktivitet, inga avvikelser att rapportera.				Arbete pågår i linje med bolagets aktivitet, inga avvikelser att rapportera.
	 Andel nyproducerade byggnader utan koppar, zink eller dess legeringar i tak-, fasadplåt eller stuprör som kan spridas till dagvattnet Analys Målet bedöms uppfyllas. Inga avvikelser är rapporterade.			100 %	
	 Andel större ombyggnader där den köpta energin minskar med minst 30 procent Analys Två projekt aktualiseras för indikatorn, förskolan Skomakargatan 30 och Hässelby villastads skola hus D.			50 %	
	 El- och värmeproduktion baserad på solenergi Analys För 12 månader i följd: 850 MWh. Med årets tillkommande installationer kommer målet nås. Arbetet med åtgärder i enlighet med SISAB:s energiplan följer plan.			950 MWh	
	 Köpt energi för värme, tappvarmvatten, komfortkyla samt fastighetsel (enligt Boverkets definition för fastighetsenergi) per kvadratmeter A-temp (kWh/m ²) Analys			130 kWh/m ²	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Prognos helår	Årsmål	Aktivitet
	<p>Utfallet för de senaste 12 månaderna är 117 kWh/m². SISAB arbetar kontinuerligt för att minska energianvändningen och kommer under året driftsätta dynamisk styrning av eluppvärmning i ett 50-tal förskolor vilket beräknas reducera elanvändningen med 250 MWh årligen.</p>				
	<p> Köpt energi i stadens verksamheter Analys</p> <p>Utfallet för de senaste 12 månaderna är 255 GWh. Utfallet under perioden januari-juli har 2023 varit det lägsta hittills under de åren SISAB har ansvarat för elanvändningen. I genomsnitt är elanvändningen 5 procent lägre jämfört med de tidigare åren.</p>			260 GWh	
	<p> Minskning av CO₂e till 2023 Analys</p> <p>För 2022 har SISAB nått en reduktion på 1540 ton CO₂e för det totala betinget på 2327 ton. SISAB ser utmaningar i att nå satt nivå om 2 327 CO₂e i slutet av 2023 års verksamhetsår trots kravställen i samband med upphandlingar av entreprenörer och deras maskinpark samt övriga 60 insatser för energieffektiviseringar i fastighetsbeståndet.</p>			2 327 CO ₂ e	
	<p> Relativ energieffektivisering i stadens verksamheter Analys</p> <p>Utfallet för de senaste 12 månaderna är -7,6 procent, 153,5</p>			5 %	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Prognos helår	Årsmål	Aktivitet
	kWh/m2. Målet kommer att uppnås under året.				
					 SISAB ska identifiera och påbörja planeringen för minst ett pilotprojekt med återbruksfokus Analys SISAB har startat upp ett återbrukslager, vilket är en lokal där installationer som exempelvis ventilationsaggregat, fläktar och pumpar kan förvaras i väntan på att de kan återanvändas på ny plats.

2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

SISAB har en hög ambition vad gäller utemiljöer och arbetar i linje med att staden ska främja den biologiska mångfalden. Handlingsplanen för biologisk mångfald genomsyrar bolagets arbete att stärka stadsnaturen både vid nyproduktion, ombyggnation och vid förvaltning.

SISAB:s återbruksfokus kring växter fortsätter, ett arbete där bolagets förskolor och skolor bland annat återbrukar växter som stått i stadens blomurnor runt om i stadsmiljön efter samarbete med Trafikkontoret. I år har 10 000 växter flyttats till 35 förskolor och skolgårdar i Stockholm istället för att slängas, bland annat i Skärholmen, Hässelby-Vällingby samt Farsta. Vissa växter har barnen planterat själva och SISAB ser nu över hur arbetet kan utvecklas framöver.

SISAB deltar i utbildningsnämndens arbete att i samverkar med miljöförvaltningen gradera hur sårbara skolgårdar och förskolgårdar är för värmebölja. Detta med syfte att kunna prioritera vilka gårdar som främst är i behov av klimatanpassningar genom att byta ut hårdgjorda ytor till vegetation.



Utifrån koncept för gröna skol- och förskolegårdar så pågår erfarenhetsutbyte och kunskapshöjning i form av konsultstöd och insamling av relevant forskning och löper parallellt med praktiska projekt för att kunna utvärdera olika metoder. SISAB genomför åtgärder på fyra skolgårdar med syfte att skapa gröna miljöer under 2024 inom ramen för utbildningsförvaltningens projekt Skolgårdsutveckling med fokus hälsa och grönska. Planen är att vidareutveckla projektet till ett koncept där ett antal skolgårdar byggs om varje sommar utifrån särskilt fokus på att skapa gröna gårdar. Arbetet kommer ske i enlighet med kommunfullmäktiges budgetmål om att ta fram strategier och koncept för gröna skolgårdar. I projekten ska nya metoder testas och utvärderas. SISAB kommer delta i koncept för gröna skol- och förskolegårdar och har arbetat fram ett antal goda exempel som underlag avseende hantering av återbruk/flytt av fullvuxna träd/växter, av topografi och zonindelningar samt utvecklat markanvisningen avseende kravställning för växtbäddar. SISAB utreder även möjlighet till insamling och nyttjande av dagvatten för bevattning. På Sandåkraskolan i Sköndal pågår ett arbete för att bygga upp en grusplan på skolgården där tidigare en paviljong stod för att nu bli en lekotop - en plats som bidrar till lek på ett naturligt sätt. Med stockar, sand,

växter och träd uppmuntras det till lek.

På förskolan Beckombergavägen 76 i Bromma släpper omliggande mark utanför förskolefastigheten dagvatten och skyfall som rinner ner och samlas på förskolegården. I samverkan med stadsdelen har i anslutning till förskolan ett område schaktats och fyllts med krossmaterial där vattnet nu leds ned. Ovanpå läggs jord där SISAB sår ängsfrö vilket bidrar till biologisk mångfald. Ett annat exempel på hur SISAB arbetar är förskolan Gliavägen 130 i Bromma där bolaget tar hand om vattnet lokalt. Ett dike har tidigare funnits på gården för att förhindra att dagvatten och skyfall ska nå övriga gården. Verksamheten upplevde att stående vatten i ett dike kan vara en risk för barnen. Utifrån det har SISAB fyllt diket med genomsläpplig träflis så att funktionen att samla upp vatten fortfarande är kvar. Nu har gården en multifunktionell yta där vatten både tas om hand och förhindrar översvämning men också är en spännande, trygg och rolig lektyta för barnen. Genom dagvattennätet kommer förskolegården inte längre att bli översvämmad.

SISAB har även bidragit i ett arbete i samverkan med miljöförvaltningen och utbildningsförvaltningen för att identifiera vilka skolgårdar som ligger i områden med särskilt höga temperaturer. Detta material kommer användas som underlag för utbildningsförvaltningen vid beslut om vilka gårdar som ska prioriteras framöver.

SISAB deltar i det Vinnovafinansierade projektet Muklis som utreder naturbaserade åtgärder mot värmeböljor och skyfall.


Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Prognos helår	Årsmål	Aktivitet
					 <p>Utbildningsnämnden ska i samarbete med förskolenämnden, stadsdelsnämnderna och SISAB ta fram en strategi för gröna skol- och förskolegårdar som ska syfta till att byta ut traditionella material, och hårdgjorda ytor mot mer gröna ytor och naturmaterial, samt prioritera plantering av fler träd och buskar på gårdar med höga temperaturer</p> <p>Analys</p> <p>SISAB medverkar i arbetet som leds av utbildningsförvaltningen.</p>
					 <p>Utbildningsnämnden ska i samarbete med förskolenämnden, stadsdelsnämnderna och SISAB, med Malmö stad som förebild, ta fram ett koncept för gröna skol- och förskolegårdar</p>





Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Prognos helår	Årsmål	Aktivitet
					<p>med en plan för hur detta kan genomföras på minst 15 skol- eller förskolegårdar under mandatperioden</p> <p>Analys</p> <p>SISAB deltar i samarbetet med att ta fram ett koncept för gröna skol- och förskolegårdar.</p>

2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar



SISAB bidrar i stadens arbete med elektrifiering som ett viktigt verktyg för att nå klimatmålet för transporter. Utifrån utbyggnad av laddinfrastruktur och processen hur parkeringsplatser i garage och fastigheter förses med laddinfrastruktur har SISAB ett samarbete med Stockholm Parkering AB. Affärsmodellen bygger på installation och drift av laddstationer i garage och p-hus. SISAB ansvarar för att det finns tillräckligt med el framdraget till anläggningen, för att täcka förbrukningen från installerade laddstationer. SISAB ansvarar även för kommunikation fram till anläggningen, SISAB kommer installera 551 laddplatser under 2023.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Prognos helår	Årsmål	Aktivitet
					<p> Exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, trafiknämnden, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder, Micasa Fastigheter AB, Mässfastigheter AB, SISAB, Stockholm Vatten och Avfall AB, Stockholms Hamn AB, Stockholms Stads Parkerings AB och S:t Erik Markutveckling AB ska redovisa arbetet i enlighet med målen för elektrifiering</p> <p>Analys</p> <p>SISAB hade för året mål om att utöka elektrifieringen med 860 laddplatser under 2023. Arbetet med laddinfrastruktur pågår under året på</p>




Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Prognos helår	Årsmål	Aktivitet
					<p>Eiraskolan på Kungsholmen, Hotell- och Restaurangskolan vid Globen, Konradsberg hus T på Kungsholmen och Åsö gymnasium på Södermalm. Åsö förväntas dock bli klart först under första tertial 2024 varför årets utfall prognostiseras till 551 platser.</p>
					<p>  SISAB ska utreda förutsättningarna att bygga stödsäkra och väderskyddade cykelparkeringar i anslutning till skolor</p> <p>Analys</p> <p>SISAB har tagit in information om väderskyddade cykelställ och frågan utreds inom bolaget.</p>
					<p>  Stockholms Stads Parkerings AB ska i samarbete med fastighetsnämnden, AB Svenska Bostäder, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, SISAB och Micasa Fastigheter i Stockholm AB ta fram affärsmodeller för utbyggnaden av laddinfrastruktur</p> <p>Analys</p> <p>Utbyggnad av laddinfrastruktur utifrån året vid T2-rapportering innebär en justering av utfall i och med försening av 309 platser på Åsö gymnasium på Södermalm till 2024. Förskjutningen i tid beror på försening av utbyte av ställverk i fastigheten.</p>


2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

SISAB bidrar till hälsosam luft genom att bland annat ställa krav på att transporter och arbetsmaskiner ska uppnå de miljökrav som ska ställas i känsliga miljöer enligt "Gemensamma miljökrav för entreprenader" (Trafikverkets och storstädernas dokument) antaget av kommunfullmäktige. Därtill ställs av Stockholms stad beslutade högre klimatkrav på fordon och drivmedel i samband med nya leverantörsupphandlingar, oftast i form av stegvisa upptrappningar av kraven, med målet om en fossilfri stad 2030.

SISAB ställer i upphandlingar kemikaliekrav och att Byggvarubedömningen används som verktyg och loggbok. En sammanställning med aktuella avtal som använts inom bolagets förvaltning har tagits fram där det noterats hur långt leverantörerna kommit med användningen av BVB. Där det noterats att vissa leverantörer ej kommit igång med användningen av BVB har påminnelse om bolagets krav gått ut. SISAB har även med nya leverantörer haft leverantörsmöten som fokuserar på hur SISAB kommer att följa upp BVB-kraven. I driftmötesprotokollet för nya avhjälpande underhållsavtalet har SISAB fört in en punkt om BVB för att löpande påminna leverantörerna om vikten av att BVB används. En sammanställning på avtalsefterlevnaden om kravet på BVB hos bolagets leverantörer med ramavtal i förvaltningen skickades ut till SISAB:s avtalsansvariga i slutet av juni.

I samarbete med miljöförvaltningen har SISAB deltagit i det påbörjade arbetet med en ny vägledning för skolors och förskolors inomhusmiljö. Utkast av skrivelse har inkommit från miljöförvaltningen till SISAB i början på sommaren. SISAB kan också konstatera att den systematiska samverkan fortsätter att skapa en mycket låg nivå vad det gäller pågående miljöärenden vilket är glädjande.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Prognos helår	Årsmål	Aktivitet
 Verka för en giftfri skol- och förskolemiljö i samarbete med Miljö- och hälsoskyddsnämnden					<p> I den dagliga fastighetsförvaltningen använder SISAB byggvarubedömningen (BVB) för bästa miljöbedömning. Under året följer vi upp våra leverantörer avseende BVB enligt framtagen uppföljningsplan.</p> <p>Analys</p> <p>Under året har uppföljning skett på leverantörernas arbete med loggböckerna i Byggvarubedömningen (BVB).</p>
	 Andel bygg- och anläggningsentreprenader i stadens regi som uppfyller stadens krav avseende användning av Byggvarubedömningen (BVB) eller därmed jämförliga system			100 %	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Prognos helår	Årsmål	Aktivitet
	Följs upp löpande av SISAB i slutdokumentation och slutredovisas vid årets slut.				
					 Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samråd med utbildningsnämnden och SISAB ta fram en vägledning för att förbättra förskolors och skolors inomhusmiljöer som syftar till att säkerställa en likställighet för alla barn i hela staden, oavsett verksamheternas driftform Analys SISAB och miljöförvaltningen har samordnat erfarenhetsutbyte/referensgruppsmöte runt ett antal fokusfrågor som sen bearbetats.

3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla



KF-målet bedöms uppfyllas under året.

I kommunfullmäktiges budget för 2023 framgår att de utmaningar som Sveriges kommuner och regioner står inför de kommande åren medför att det är av fortsatt hög vikt att staden arbetar för en ekonomi i balans och långsiktigt hållbar ekonomi genom effektivt resursanvändande, förenklade och standardiserade processer, en effektiv lokalförsörjning, samlokalisering samt ökad samverkan. Nödvändiga omprioriteringar kan komma att behöva göras för att hålla beslutade budget- och kostnadsramar. I detta ingår en översyn av planerade investeringar för prioriteringar med en utvecklad samordning utifrån genomförbarhet och kostnadseffektivitet.

För att främja ett långsiktigt driftkostnadsperspektiv har SISAB fortsatt det utvecklingsarbete som påbörjats där affärsprocessen, kostnadseffektivitet och direktavkastning prioriterats. SISAB har under våren ytterligare utvecklat ett helhetstänk när det gäller de ekonomiska förutsättningarna utifrån bland annat det aktiva arbetet med vakanta lokaler och utveckling av vidarefaktureringsrutiner. Det kan exempelvis innebära ett nekande av andrahandsuthyrning på grund av underhållskostnader, ett annat helhetsgrepp kring laddstolpar samt ökad tydlighet i detaljer i avtal som skrivs och de konsekvenser som behöver räknas in i ett tidigt skede.

Under året sker även omorganisering av bolaget för att säkerställa ett ökat fokus på en förvaltning med fastigheterna i centrum där teknisk förvaltning blir en naturlig del av förvaltningsområdena utifrån en tydlig

förvaltningssamordning samt i syftet att skapa en stärkt central ekonomisk styrning. Bakgrunden till förändringen är bland annat ett mer effektivt resursanvändande, förenklade och standardiserade processer, en effektiv lokalförsörjning, samlokalisering samt ökad samverkan.

SISAB deltar även som aktiv medlem i branschföreningen Byggherrarna (styrelse, utskott och arbetsgrupper) för att bidra till bättre gemensamma förutsättningar för byggbranschen. I detta arbete ingår bland annat utbyte med leverantörernas branschorganisationer såsom Byggföretagen, Innovationsföretagen mfl. Utöver detta så deltar även SISAB i föreningen Aff som verkar för bättre standardiserade avtalsvillkor inom fastighetsförvaltning och service. Under 2023 implementeras kategoristyrkt arbetssätt avseende inköp och avtal i enlighet med stadens klassificering i kategorifamiljer. I detta arbete ingår att prioritera näringslivskontakter och uppföljning av avtal och leveranser vilket ligger i linje med näringslivspolicyns intention om att vara en bra beställare.

SISAB är på god väg att nå förväntade resultat som formulerats för året utifrån inriktningsmålet. Det innebär dock inte att samtliga indikatorer kommer nå målpuppfyllelse i slutet av året.

3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

För att främja ett långsiktigt driftkostnadsperspektiv har SISAB fortsatt årets utvecklingsarbete där affärsprocessen, kostnadseffektivitet och direktavkastning prioriterats. SISAB har under våren ytterligare utvecklat ett helhetstänk när det gäller de ekonomiska förutsättningarna utifrån bland annat det aktiva arbetet med vakanta lokaler och utveckling av vidarefaktureringsrutiner.

SISAB gör under året särskilda investeringar i framkomlighet utifrån laddstolpar och i trygghet genom bland annat trygghetsskapande åtgärder på Sofia skola och Katarina södra skola på Södermalm, Askebyskolan och Hyllingskolan i Järva samt Hässelbygårdsskolan i Hässelby.

I april redovisades utbildningsförvaltningen planering för skollokaler i utbildningsnämndens lokalförsörjningsplan 2024–2026. Behovsanalyserna som utgår från stadens befolknings- och elevantalsprognoser har förändrats markant under de senaste åren och behovet av nya platser minskar vilket ökar behovet av en stärkt gemensam planering mellan SISAB och beställarsidan. SISAB och utbildningsförvaltningen fortsätter därför att se över och prioritera bland projekten i syfte att begränsa lokalkostnaderna.

SISAB har stärkt analysen kring nyckeltal i syfte att åstadkomma mer säkra kalkyler inför beslut av bland annat konceptet Framtidens förskola.

I arbetet att ta fram en plan för att förbättra det ekonomiska resultatet har flera olika rutiner utvecklats under våren, bland annat snabbare fakturering av nedlagda projekt och förtydligande av förgäveskostnader. SISAB har även utvecklat arbetssätt för att säkra ett bättre underlag för beräkningar kring tillkommande avskrivningar, utrangeringar samt att åtgärdsplaneringen blir mer effektiv. SISAB har även i samband med tertialrapport 1 presenterat en plan för att förbättra det ekonomiska resultatet.







SISAB arbetar vidare utifrån en proaktivitet i tidiga skeden genom bland annat etableringsanalyser. I analyserna jämförs proaktivt olika markområden för öka möjligheterna att få bättre mark för skolor – med fokus på friytor och minskade projektrisker och projektkostnader. SISAB arbetar även med markinventering av Stockholm stads mark med sikte på att därefter verka för markreservationer eftersom SISAB ser att det idag finns få markområden kvar som kan möjliggöra skolor med attraktiva friytor och klara stadens ekonomiska riktvärden.







Utifrån styrning gällande andel investeringsprojekt vars genomförandebeslut är i god överensstämmelse med inriktningsbeslut så redovisar SISAB en avvikelse med hänsyn till byggkostnadsutvecklingen och omvärldsläget utifrån konjunktur- och inflationsläge.




SISAB har ett uppdrag från utbildningsförvaltningen att ansvara för att hitta en permanent lösning för skollokaler i Mariehäll. En upphandlingsprocess pågår, en så kallad konkurrenspräglad dialog. För gymnasieskola i slaktshusområdet har Atrium Ljungberg AB tagit fram förfrågningsunderlag för totalentreprenad för de skollokaler som SISAB ska hyra. SISAB kommer i sin tur upplåta dessa till utbildningsnämnden med tillträde i juni 2026. Upphandling för totalentreprenaden pågår och entreprenadstart beräknas till Q2 2024.





Under året sker även omorganisering av bolaget för att säkerställa ett ökat fokus på en förvaltning med fokus på fastigheter där teknisk förvaltning blir en naturlig del av förvaltningsområdena utifrån en tydlig förvaltningssamordning samt i syftet att skapa en stärkt central ekonomisk styrning. Bakgrunden till förändringen är bland annat omvärldsläget som påverkar ekonomin kraftigt i Sverige och Stockholm, vilket påverkar både SISAB och bolagets kunder. Det finns ett behov av att ha beredskap för ytterligare sämre tider – organisationen behöver vara robust för att kunna ställa om snabbt.





Målet är att skapa en tydlig samling med alla SISAB:s kompetenser kring fastigheterna och stärka den ekonomiska styrningen och uppföljningen. Den nya förvaltningen delas upp i två affärsområden, där den ena ansvarar för grund- och gymnasieskolor och den andra för förskolor, vilket ska syfta till bland annat en utvecklad dialog och kommunikation med hyresgäst och verksamhet.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Prognos helår	Årsmål	Aktivitet
 Aktivt arbeta utifrån den samordnade skolplaneringen i Stockholm (SAMS)					<p> SISAB arbetar aktivt genom att driva strategiska frågeställningar inom SAMS gällande ekonomi, marktillgång och behov.</p> <p>Analys</p> <p>SISAB samarbetar, samordnar och samverkar inom SAMS-forum; styrgrupp, arbetsgrupp samt områdesmöten under året. SISAB har även interna återkopplingsmöten inom bolaget för att säkerställa förankring och strategi.</p>
 Efter beställning ansvara för inhyrningar gentemot externa aktörer av pedagogiska lokaler och i förekommande fall tillhörande idrottsfunktion. Ansvaret omfattar endast lokalanskaffning med LOU-moment					<p> SISAB ska vid behov och efter beställning ansvara för inhyrning gentemot externa aktörer. Dialog sker med hyresförhandlingsfunktion inom staden.</p> <p>Analys</p> <p>SISAB arbetar i linje med uppdrag.</p>
 I processen för, och i arbetet med					<p> SISAB kommer under året utveckla bolagets affärsprocess</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Prognos helår	Årsmål	Aktivitet
lokalförsörjningen ska det finnas ett långsiktigt driftkostnadsperspektiv så att kommunkoncernens samlade lokalkostnader hålls nere					<p>utifrån ett långsiktigt perspektiv för fastigheterna.</p> <p>Analys</p> <p>Arbete pågår.</p>
 I samverkan med Utbildningsnämnden, Exploateringsnämnden och Stadsbyggnadsnämnden prioritera mellan projekt, säkerställa kostnadsfokus och utveckla den ekonomiska styrningen av lokalprojekt					<p> SISAB kommer under året implementera nya framtagna offertunderlag för samtliga lokalprojekt inom bolaget för att säkerställa helhet och tydlighet gällande kommunkoncernens perspektiv.</p> <p>Analys</p> <p>Under året har nya offerter inarbetats i den ordinarie ekonomiska uppföljningen. Alla parametrar i offerterna har stämts av med iblandade parter. Arbete med utveckling av projektkostnadsredovisning mot kund fortsätter under året.</p>
 Ta fram och implementera en plan för att förbättra det ekonomiska resultatet, utan att sänka gällande kvalitetskrav samt miljö- och klimatkrav					<p> SISAB kommer under året ta fram en plan för att förbättra det ekonomiska resultatet utifrån ett kostnadseffektivt perspektiv.</p> <p>Analys</p> <p>Arbete pågår, ett arbete presenterades i och med rapportering i tertialrapport 1.</p>
 Öka sin egenfinansieringsgrad					<p> SISAB kommer under året arbeta för att öka sin egenfinansieringsgrad i nära samverkan med berörda bolag och förvaltningar i staden och se över möjligheter som påverkar bolaget självfinansieringsgrad positivt.</p> <p>Analys</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Prognos helår	Årsmål	Aktivitet
					SISAB ser över vakanta lokaler och hur de kan nyttjas på andra lämpliga sätt inom staden.
	 Andel administrations- och indirekta kostnader Analys Utfall för perioden är 5,31 procent, bedömning är att årsmål kommer att nås.	5,3 %		8 %	
	 Andel investeringsprojekt vars genomförandebeslut är i god överensstämmelse med inriktningsbeslut Analys SISAB verkar för relevanta utredningar och riskbedömningar av de kostnadsdrivande delarna i projekten för träffsäkrare underlag till inriktningsbeslut. Resultatet vid T2 är dock att 0 av 2 projekt är i god överensstämmelse med inriktningsbeslut. Det gäller Hästhagens skola och Vällingbyskolan.			90 %	
	 Avvikelse investeringsbudget, % Analys Upparbetad investeringsvolym för perioden är 845 mnkr. Årsmål justeras till 1600 i P2. Avvikelse för SISAB beror på tidsförskjutning och stoppade projekt på uppdrag av bolagets beställare.	-33,33 %	1 600 mnkr	2 400 mnkr	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Prognos helår	Årsmål	Aktivitet
	 <p>Direktavkastning Analys</p> <p>SISAB har en direktavkastning om 6 procent för tertial 2. Prognostiseras till 8,2 procent. Bedömning är att årsmål kommer att uppnås.</p>			8,2 %	
	 <p>Driftkostnad/kvm Analys</p> <p>SISAB har ett utfall om 276 för tertial 2. Prognostiseras till 413. Årsmål bedöms uppnås under året.</p>	276		475	
	 <p>Resultat efter finansnetto(mnkr) Analys</p> <p>Det ekonomiska resultatet för bolaget SISAB prognostiseras till ett underskottom cirka 60 mnkr jämfört med ursprunglig budget för SISAB om – 135 mnkr. Resultatet i SISAB:s dotterbolag, Abderus 100 Holding AB, är inte inkluderat i detta prognosticerade underskott och uppgår till cirka + 21 mnkr (ränteintäkter). För SISAB är årsmålet ej periodiserat över tertial, därför kan det förekomma avvikelser mellan perioder.</p>	135	-60	-135	
					 <p>SISAB ska i samarbete med utbildningsnämnden utreda möjligheterna att tillföra tillagningskök i samband med renoveringar, i syfte att öka antalet</p> <p>Analys</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Prognos helår	Årsmål	Aktivitet
					<p>Utredning om möjligheten att bygga om mottagningskök till tillagningskök på Knutbyskolan, Kvarnbyskolan och Rinkebyskolan har presenterats för utbildningsförvaltningen. Ny utredning aktuell gällande renovering av existerande tillagningskök på S:t Eriks gymnasium för att utreda ytterligare kostnadsbesparande poster.</p>
					<p>  SISAB ska i samråd med AB Svenska Bostäder, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem och exploateringsnämnden utreda hur försörjningen av förskolelokaler kan underlättas, bland annat genom att integrera förskolor i skolbyggnader och genom tredimensionell fastighetsbildning i flerbostadshus</p> <p>Analys</p> <p>SISAB utreder hur försörjningen av förskolelokaler kan underlättas, bland annat genom att integrera förskolor i skolbyggnader och genom tredimensionell fastighetsbildning i flerbostadshus. En förstudie utifrån finansiella, förvaltningsmässiga och driftskostnadsaspekter genomförs.</p>
					<p>  Utbildningsnämnden ska i samarbete med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och SISAB utreda verktygen för att vid</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Prognos helår	Årsmål	Aktivitet
					renovering av skolbyggnad eller uppförandet av en ny skola genomföra relevanta konsekvensanalyser för bidra till att motverka skolsegregationen Analys SISAB deltar i stadenövergripande arbetet, ett erfarenhetsutbyte har påbörjats mellan förvaltningarna om arbetet för att motverka segregation och vilka verktyg som finns för att mäta detta. Utifrån bolagets löpande förvaltning så fördelar SISAB underhållsmedel lika över hela fastighetsbeståndet och utifrån underhållsbehov.

3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb








SISAB arbetar utifrån att alla stockholmare ska ges förutsättningar att försörja sig själva och inkluderas i samhället. I samverkan med näringslivet och offentliga verksamheter medverkar SISAB i integrationspakten.

SISAB kan som arbetsgivare inom staden bidra till att sänka trösklarna till arbete för grupper som står långt ifrån arbetsmarknaden. Under sommaren erbjöd SISAB 15 feriejobbsplatser för ungdomar som formellt har sin anställning på en stadsdelsförvaltning. Att erbjuda stockholmsungdomarna arbete ger dem möjlighet att skaffa sig referenser och arbetslivserfarenheter för framtiden. 10 av ungdomarna var ute på skolor och förskolors utemiljöer i Hagsätra och Rågsved och genomförde underhållsarbeten, målade om staket och klippte buskar och fem ungdomar har skapat konst i ett mosaikprojekt i gångtunnel som förbinder Skarpnäcks gamla och nya skola. Att SISAB tar emot ungdomar upplevs som en viktig del av stadens uppdrag att bidra till arbetstillfällen för målgruppen samt bidra till tillit och trygghet i aktuella förvaltningsområden.


SISAB arbetar utifrån främjandet av ett gott företagsklimat i staden och i linje med näringslivspolicy så deltar SISAB i initiativet Nya entreprenörer under ledning av Invest Stockholm där syftet med samarbetet är att nå nya entreprenörer till bostadsbolagens och SISAB:s projekt med särskild inriktning gentemot europeiska leverantörer. Arbetet har bland annat inneburit kommunikation av bolagens projektportföljer i Invest Stockholms och Stockholm Business Regions kanaler samt samordning av kontraktsvillkor för entreprenörer mellan bolagen i syfte att marknaden lätt ska kunna känna igen sig. Inom ramen för arbetet så undersöks även möjligheten till engelska som projektspråk.


SISAB deltar även som aktiv medlem i branschföreningen Byggherrarna (styrelse, utskott och arbetsgrupper) för att bidra till bättre gemensamma förutsättningar för byggbranschen. I detta arbete ingår bland annat utbyte med leverantörernas branschorganisationer såsom Byggföretagen, Innovationsföretagen mfl. Utöver detta så deltar även SISAB i föreningen Aff som verkar för bättre standardiserade avtalsvillkor inom fastighetsförvaltning och service. Under 2023 implementeras kategoristyrkt arbetssätt avseende inköp och avtal i enlighet med stadens klassificering i kategorifamiljer. I detta arbete ingår att prioritera näringslivskontakter och uppföljning av avtal och leveranser vilket ligger i linje med näringslivspolicyns intention om att vara en bra beställare.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Prognos helår	Årsmål	Aktivitet
	 <p>Antal aspiranter som fått Stockholmsjobb Analys</p> <p>SISAB tar under 2023 inte emot aspiranter för Stockholmsjobb</p>	0 st	0 st	0 st	
	 <p>Antal tillhandahållna platser för feriejobb Analys</p> <p>SISAB har erbjudit 15 platser för feriejobb under sommaren inom bolaget utifrån tilldelning av feriejobbbara från stadsdelen. SISAB har genomfört detta i både egen regi (10 st) och med koordinering med underleverantör Remakebolaget (5 st).</p>	15	15	15 st	
	 <p>Antal tillhandahållna platser för kommunala visstidsanställningar Analys</p>	0	0	0 st	
	 <p>Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb Analys</p> <p>SISAB har erbjudit två platser under 2023, varav en slutade i februari. SISAB har en medarbetare med stöd från Arbetsförmedlingen och nytt kollektivavtal med ny</p>	2	2	2 st	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Prognos helår	Årsmål	Aktivitet
	anställningsform anpassad för denna målgrupp inom Kommunal möjliggör detta. Samma möjlighet finns dock inte inom tjänstemannaavtalen hos bolaget ännu, SISAB försöker hitta fler möjligheter.				
	 Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi Analys SISAB har under året tillhandahålla 15 platser för feriejobb men har inte varit den aktör som betalat ut lön varför inga platser rapporteras i denna indikator.	0 st	0	0 st	

3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

 SISAB deltar under året i stadens satsning kring Fokus Järva. Med bolagets 22 skolor och 50 förskolor i Järvaområdet har SISAB god erfarenhet av förebyggande trygg- och säkerhetsarbete som ger trygga och säkra skolmiljöer. SISAB deltog även på Järvaveckan i stadens monter utifrån fokus på dialog och trygghetsfrågor. Utöver dialog med samverkansgrupper i området, trygghetsvandringar, sommarbil och ungdomsteam har SISAB även kamera och sensorer samt ljudlarm på fastigheter inom området som får mycket besök efter verksamhetstid. SISAB deltar i platssamverkan Risingeplan, Fastighetsägare i Järva samt platssamverkan på Rinkeby torg och Husby torg. Platssamverkan sker kring en adress med polis, stadsdel, trafikkontoret och fastighetsägare i området där SISAB tillsammans med andra ser över vad man tillsammans kan göra för att öka tryggheten. Utifrån SISAB:s fastigheter har utbildningsförvaltningen sökt bidrag från staden för trygghetsskapande åtgärder gällande exempelvis staket vid Kämpingskolan och Kvambyskolan, belysning och sensor vid Hjulstaskolan samt ljudlarm vid Kvarnby- och Rinkebyskolan.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Prognos helår	Årsmål	Aktivitet
					 Kommunstyrelsen ska i samarbete med Rinkeby-Kista stadsdelsnämnd och Spånga-Tensta stadsdelsnämnd samt i samråd med arbetsmarknadsnämnden, exploateringsnämnden,

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Prognos helår	Årsmål	Aktivitet
					idrottsnämnden, miljö- och hälsoskydds-nämnden, socialnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden, AB Svenska Bostäder, AB Familjebostäder, AB Stockholms hem och SISAB starta Fokus Järva för att få till en sammanhängande satsning och en samlad plan för utvecklingen av Järva med utgångspunkt i översiktsplanen och med stort fokus på genomförandekraft Analys Arbetet har ännu inte kommit igång, inväntar att Järvas nya organisation är på plats.

3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb





SISAB arbetar utifrån ett systematiskt arbetssätt för att utveckla friskfaktorer och stärka kompetensutvecklingsinsatser. I detta är det viktigt med en trygg arbetsmiljö med ett nära ledarskap. Nyckeltalsinstitutets årliga kartläggning placerar SISAB på en tredjeplats när de mäter "Attraktiv Arbetsgivarindex". Förhållandena för 650.000 anställda och 360 företag har granskats. Resultatet är baserat på data i form av indexerade arbetsvillkor som bland annat sjukfrånvaro, friskvård, lön, övertid, chefsstrukturer och karriärmöjligheter.

SISAB tillämpar tillitsbaserad styrning som ska prägla kultur och arbetssätt inom bolaget. SISAB har under årets första åtta månader fortsatt med kunskapsutveckling, ständigt lärande och arbetet att sträva efter en ökad öppenhet kring att dela information, känna tillit och främja helhetssyn. Organisationsöversynen som gjorts under året ska stärka teambaserade arbetssätt och främja ett effektivt ledarskap, i samband med detta ser SISAB även över lokalerna storlek vid Palmfeldt Center i syfte att stödja den nya organisationen och kompetensutbyte. SISAB är ett värderingsstyrt bolag som arbetar med tre visionsmål med tillhörande färdplaner i linje med kommunfullmäktiges inriktningsmål. Färdplanerna beskriver vad bolaget behöver göra för att närma sig långsiktigt visionsmålen Trygga, Hållbara och Kostnadseffektiva till 2040. Målen är även SISAB:s värdegrund och ska fungera som vägledning när medarbetare navigerar i det dagliga arbete. Trygghet, hållbarhet och kostnadseffektivitet ska genomsyra allt SISAB gör - från utvecklingssamtal till förvaltande av en nybyggd skola.

SISAB:s arbete med informationsförvaltning löper på och det strategiska arbetet med en gemensam informations- och begreppsmodell för den byggda miljön samt arbete med masterdata fortsätter under hösten. Arbetet får i och med höstens omorganisation ytterligare driv där informationsförvaltningen får

ytterligare fokus bland annat med den nya tjänsten informationsförvaltare.

SISAB arbetar proaktivt för trygga och säkra byggarbetsplatser och planerar i samarbete med Håll Nollan säkerhetspush i september för att uppmärksamma vikten trygghet- och säkerhetsarbete. SISAB är även engagerad i Rättvist Byggande som syftar till att kartlägga och granska underentreprenörskedjorna i byggbranschen så att enbart registrerade och godkända företag arbetar på bolagets byggarbetsplatser.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Prognos helår	Årsmål	Aktivitet
	 Aktivt Medskapandeindex Analys SISAB ligger kvar på samma höga utfall som föregående år. Ett arbete med resultatåterkoppling och framtagande av handlingsplaner har genomförts. Arbetet följs kontinuerligt upp via mål- och utvecklingssamtal.	84		84	
	 Sjukfrånvaro Analys Sjukfrånvaron inom SISAB är ackumulerat januari-augusti 1,46 procent.	1,5 %	4 %	4 %	
	 Sjukfrånvaro dag 1-14 Analys Sjukfrånvaron dag 1-14 inom SISAB för januari-augusti 2023 ligger på 1,26 procent.	1,3 %	2,5 %	2,5 %	
					 Periodisk genomgång av behörigheter i ekonomisystemet har genomförts Analys Periodisk genomgång är genomförd inom bolaget under kvartal 2 och planeras även under kvartal 4, detta utöver löpande revidering av behörigheter.

3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

SISAB har under året initierat arbeten som stärker bolagets säkerhet. Särskilt fokus är hotet från klimatpåverkan, hotet från våld, organiserad brottslighet och konsekvenser av internationella konflikter. SISAB ser även över verksamhetens kritiska samhällsfunktioner samt behovet av skyddsrum. SISAB arbetar både för att stärka arbetet i det egna bolaget och bidra till Stockholms stadsövergripande samordning.

Utifrån entreprenad- och tjänstekontrakt ställer SISAB krav på arbetsrättsliga villkor motsvarande kollektivavtal för tjänsteområdet, där så är möjligt. Inom entreprenadområdet är bolaget ett av grundande företagen till Rättvist Byggande som syftar till att kartlägga och granska underentreprenörskedjorna i byggbranschen så att enbart registrerade och godkända företag arbetar på bolagets byggarbetsplatser. Ett antal arbetsplatskontroller görs årligen för att säkerställa att personal på plats har rätt att arbeta och att företag på plats är de som förannmäls.



Sedan våren 2023 har arbetsplatskontroller även utförts i bolagets utemiljöskötselföretag i syfte att tillse att personal på plats innehar arbetstillstånd och är knutna till upphandlade entreprenörer. Under hösten planeras ytterligare kontroller med mål om att kontrollera samtliga leverantörer för utemiljö under året, hittills har tre personer konstaterats inte uppfylla bolagets krav, de både saknade ID06 och hade falska uppehållstillstånd.





Utifrån vårens händelse med ett överfall i Grimstaskolan kan SISAB konstatera att samverkan inom staden fungerar väl där säkerhetssamordnare i stadsdelen Hässelby-Vällingby kopplades ihop med SISAB:s ungdomsteam och där teamet sedan kunde göra yttre kontroller av fastigheterna och möta upp och samtala med oroliga ungdomar och närboende. SISAB har även under sommaren arbetat för stärkt samverkan för ökad trygghet i Järvaområdet med tanke på oroligheter under kulturfestival. SISAB övar krisledningsförmåga både när det händer saker i verksamheten och genom övningar.


Utifrån RSA-arbetet så har SISAB vidtagit de åtgärder som identifierats av staden för utveckling av arbetet.

I arbetet att motverka välfärdsbrott har SISAB avslutat vårens stora genomlysning samt tagit fram underlag för hur bolaget framöver ska jobba för att motverka och upptäcka otillåtna andrahandsuthyrningar i SISAB:s lokaler. Arbeta med att ta fram hyresstrategi för att säkerställa att bolaget uppfyller Stockholms stads riktlinjer avseende lokalupplåtelse utifrån demokrativillkor har påbörjats. En inventering startar under hösten.

SISAB deltog även under årets första kvartal i den stadsövergripande krisövningen som staden genomförde, i bolaget deltog både lednings- och krisgrupp och bolaget tar med sig lärdomar från övningen in i det systematiska kvalitetsarbetet gällande att stärka organisationen inför kriser.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Prognos helår	Årsmål	Aktivitet
	 Andel elektroniska inköp Analys Målet bedöms uppfyllas. Inga avvikelser är rapporterade.			30 %	
	 Andel upphandlade avtal där			80 %	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Prognos helår	Årsmål	Aktivitet
	kontinuerlig uppföljning genomförts Analys Under 2023 implementeras kategoristyrkt arbetsätt avseende inköp och avtal i enlighet med stadens klassificering i kategorifamiljer. I detta arbete ingår att prioritera avtalsområden för uppföljning.				
					 <p>  Nämnder och bolagsstyrelser ska säkerställa att det finns resurser och kompetens tillgängliga i den utsträckning som krävs för att möta den kraftigt ökande ambitionshöjningen i arbetet med att utveckla en sammanhållen beredskap för framtida kriser och civilt försvar, både i den egna verksamheten och inom ramen för en stadsövergripande samverkan Analys SISAB medverkar i kommunstyrelsens arbete att upprätta krigsorganisation och bemanning. Bolaget har tagit fram en krigsplan och plan för krigsorganisation som rapporterats in till staden i maj 2023. </p>
					 <p>  Nämnder och bolagsstyrelser ska under ledning av kommunstyrelsen medverka i upprättandet av stadens krigsorganisation och dess bemanning Analys </p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Prognos helår	Årsmål	Aktivitet
					SISAB medverkar i kommunstyrelsens arbete att upprätta krigsorganisation och bemanning. Bolaget har tagit fram en krigsplan och plan för krigsorganisation som rapporterats in till staden i maj 2023.
					 <p>Utbildningsnämnden ska i samarbete med SISAB och stadsdelsnämnderna genom myndighetssamverkan arbeta för att motverka välfärdsbrott</p> <p>Analys</p> <p>SISAB har genomfört ett arbete under våren med vilka kontroller som behöver göras för de aktörer som är motparten för avtalen. Information i hyresavin för september går ut gällande konsekvenserna om man inte följer hyreslagen. SISAB har även internt inom bolaget gjort en genomgång med förvaltningsområdena hur nya arbetssätt för kontroller behöver se ut. En inventering startar under hösten.</p>

3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser



SISAB:s skolor och förskolor ska vara trygga för alla målgrupper som vistas i och nära dem. Det gäller elever och personal i hyresgästernas verksamheter, allmänheten, närboende och föreningsliv som vistas i och nära fastigheterna efter verksamhetstid, SISAB:s alla medarbetare samt leverantörer och entreprenörer på bolagets byggarbetsplatser.

Utifrån det löpande trygghets- och säkerhetsarbetet i bolagets fastigheter så fokuserar SISAB som fastighetsägare på ett proaktivt och förebyggande arbete med trygghetsfrågorna brand, olyckor, brott samt miljöaspekter både inom- och utomhus. Här jobbar bolaget med systematiska förebyggande kontroller där bolaget löpande genom ronderingar, digitalisering och ny teknik säkerställer fastighetens trygghetsstatus.

Genom ständiga förbättringar och innovationer kring smarta byggnader och teknik arbetar SISAB med att ständigt ha en aktuell och fastighetsnära lägesbild. Detta innebär samverkan och närvaro och drygt 300 ronderingar, kontroller och besiktningar varje dag.

För att säkerställa ett proaktivt trygghetsarbete vill SISAB särskilt lyfta följande aktiviteter under året:

Förebyggande arbete

- En färdplan för Trygga SISAB under utarbetande som ska strukturera styrning och uppföljning för bolagets trygghetsfrågor
- Varje år genomförs ett antal systematiskt riktade brandförebyggande insatser kring samtliga skolors och förskolors utemiljö. Anmärkningar från dessa ronderingar hanteras gemensamt av SISAB och hyresgästen i syfte att minimera risken för anlagd brand samt öka hyresgästens förståelse för effekterna av det förebyggande arbetet. Förvaltare och fastighetsvärdar för kontinuerligt en dialog med skol- och förskolechefer om det viktiga förebyggande arbetet för att minimera risken för brand. Med anledning av sommarens oroligheter i Järva under kulturfestival gjordes särskilda proaktiva insatser för att trygga utemiljöer utifrån minimera risk för brand och skadegörelse.
- Genomföra de projekt som utbildningsförvaltningen har beställt av SISAB gällande trygghetsskapande åtgärder för medel som Stockholms stad anslagit centralt. Trygghetsskapande åtgärder under 2023 är aktuellt vid följande skolor:, Sofia skola och Katarina södra skola på Södermalm, Askebyskolan och Hyllingeskolan i Järva samt Hässelbygårdsskolan i Hässelby. Insatserna vid de olika skolorna syftar till att bland annat minska och förhindra brottsliga handlingar som droghandel och skadegörelse samt motverka platserna som tillhåll för missbrukare.

Närvaro

- Under kvällar och nätter samt helger samverka med polisen och stadsdelsförvaltningarnas fältassistenter via SISAB:s bevakningsföretags särskilda ungdomsteam. Utifrån inrapporterade ordningsstörningar och annan underrättelse besöker ungdomsteamet aktuella platser med fokus på att bedriva socialt riktade insatser. Bland annat genom att föra dialog med de som befinner sig på gårdarna efter verksamhetstid. Ungdomsteamet användes bland annat efter våldsbrottet på Grimstaskolan i början av maj.

Teknik och innovation

- Förebyggande arbete med olika tekniska hjälpmedel som trygghetssensorer utifrån lokala förutsättningar i syfte att minska eller helt ta bort lokala problem kring de mest utsatta skolorna/förskolorna. SISAB har idag termosensorer (kameror som registrerar värme) på 60 skolor. Bolagets erfarenheter av termosensorerna är att de bland annat kan upptäcka rörelsemönster, exempelvis hur ungdomar klättrar upp på tak och förhindra brand eller annan skadegörelse. SISAB har även tidigt fått signaler om när det finns mycket folk på gårdarna under sena kvällar och nätter där bolaget kan minimera risken för social oro. Sensorerna är primärt ett hjälpmedel för att förhindra eller minimera skadegörelse på fastigheterna. Tack vare bland annat sensorerna har SISAB:s försäkringskostnader för brand minskat rejält. SISAB vidtar dock många andra åtgärder för trygga fastigheterna och sensorerna ska ses som ett komplement. Många av de äldre termosensorerna behöver nu bytas ut och SISAB ser att ny teknik med trygghetssensorer (optiska kameror) är mer kostnadseffektiv. Trygghetssensorerna ska användas på samma sätt som termosensorerna. Det vill säga placeras vända mot fasad och tak. De är inställda för att automatiskt larma om någon person vistas innanför förutbestämda gränser. Därmed är målet att snabbt kunna kontrollera och larma vid till exempel skadegörelse, brand eller om någon befinner sig på taket.

Dialog och samarbete

- SISAB har under våren deltagit i Järvaveckan med särskilt fokus på dialog med stockholmare om hur bolaget bör utveckla trygghetsfrågor på Järva.

- Dagliga lägesgenomgångar med bolagets bevakningsföretag och andra aktörer kring SISAB:s skolor och förskolor och därigenom upptäcka större avvikande händelser i bolagets lägesmatris som omfattar samtliga fastigheter och som på ett mer träffsäkert sätt kan bidra till beslutsunderlag för effektfulla åtgärder inom social och situationell prevention. I övrigt deltar SISAB varje torsdag vid Stockholms stads säkerhetsavdelnings arrangerade SISS-forum samt vid återkommande lokala lägesmöten med stadsdelsförvaltningarna Farsta, Skärholmen samt Hässelby-Vällingby där även lokalpolisen ingår.
- Trygghetsvandring i egen och i andras regi, i syfte att stärka situationellt förebyggande åtgärder såsom belysning och ansning av vegetation.
- Delta i platssamverkansforum kring olika samhällsproblem som exempelvis olaga bosättare på skol- och förskolegårdar och skadegörande ungdomsgrupperingar samt missbrukarproblematik och andra narkotikarelaterade problem vid skolor/förskolor. Detta medger att SISAB kan ta ett gemensamt grepp om de aktuella problemen utifrån de enskilda samverkande aktörernas ansvar och befogenheter. Platssamverkan pågår bland annat kring Fridhemsplan, Skärholmen, Hässelby-Vällingby samt vid ett antal skolor och förskolor i centrala och södra Stockholm.
- Samverka med stadens förvaltningar och bolag, andra fastighetsägare, polisen och andra externa aktörer är viktiga för att fortsatt främja trygga skolor och förskolor inom Stockholms stads samtliga stadsdelar.
- SISAB utvecklar bolagets rektorsmöten genom digitalt stöd för att utveckla dialog och samarbetsformer.
- Samverka med regionala polismyndigheten och dess samtliga lokalpolisområden via deras kommunpoliser, exempelvis genom att löpande skicka och ta emot underrättelser om narkotikahandel och annan kriminalitet som sker på och i anslutning till SISAB:s skol- och förskolegårdar.
- De skolor och förskolor som har påtagliga trygghetsproblem skickar avvikelserapporter till SISAB:s trygghets- och säkerhetsstrateg varje måndag med beskrivning av den gångna veckan och helgens avvikelser som ger händelsemönster så att SISAB bättre kan kraftsamla bolagets förebyggande resurser i syfte att arbeta bort det aktuella problemet.

3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

Utifrån barnrättsarbete har SISAB under året bjudit in medarbetare till ett gemensamt lärande utifrån barnens perspektiv för att reflekterar tillsammans utifrån förskolans utemiljö. SISAB har även bjudit in samtliga medarbetare till en utbildning om ungdomsperspektiv och inflytande samt på kontoret haft särskilt utställning kring goda exempel på barn och ungas inflytande inom verksamheten. Dessa insatser syftar till att främja barnrättsperspektiv i verksamheten.

SISAB deltar i utbildningsnämndens råd för funktionshinderfrågor som sammanträder elva gånger per år. I mötena deltar även representanter från utbildningsförvaltningen och efter sommaren även representanter från förskoleförvaltningen som får samma funktionshinderråd. Rådets arbete utgår från stadens Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning. Syftet är att beakta funktionshinderperspektivet i beredningsarbetet samt att skapa bästa tänkbara skola och förskola för elever och personal i Stockholms stad.

Utifrån SISAB:s verksamhet så bidrar bolaget till Agenda 2030 och stadens genomförande för en ekonomiskt, miljömässig och socialt hållbar stad. Särskilt aktuellt är Mål 3 om god hälsa och välbefinnande: SISAB prioriterat insatser för både ökad trygghet och säkerhet men även främjandet av idrott och rörelseinriktad lek. Att säkerställa en god inomhusmiljö är en stor del av bolagets kärnverksamhet och även att i både produktion och förvaltning av fastigheter säkerställa minskade utsläpp av luftföroreningar. Utifrån skolfastigheter så är självfallet Mål 4 om god utbildning för alla en hörnsten för bolagets uppdrag, så även

Mål 7 utifrån hållbar energi och energieffektiviseringsarbete. Mål 9 kring hållbar industri, innovation och infrastruktur arbetar SISAB med utifrån stadens kvalitetsprogram och mål 11 gällande hållbara städer och samhällen och mål 13 kring att bekämpa klimatförändringarna präglar i stort den utveckling som skett senare år gällande proaktiva insatser utifrån skyfall och värmebölja samt säkerställa ökad robusthet inför klimatförändringar. SISAB arbetar utifrån Mål 15 gällande ekologisk mångfald på bolagets utemiljöer samt Mål 16 bland annat genom Rättvis byggande för att motverka svart arbetskraft samt främja bra villkor i byggprojekt och byggbransch. SISAB samverkar med polis och andra aktörer för att motverka kriminalitet och otrygghet och bolagets många olika samverkansformer är ett arbetssätt som ligger i linje med Mål 17.

SISAB har initierat en dialog med Stockholms hem och Skärholmens stadsdelsförvaltning i syfte att se över att använda medborgarbudget som metod för andra etappen i utvecklingen av Bredholmstorget i Skärholmen centrum. Målet är att en plan för genomförande ska vara klar i samband med att Stockholms hems byggarbetsplats avetableras under senare delen av 2024.