



Stockholms
stad

Redovisning av LUM

Den placerade Ungdomen
och Nätverket,
Spånga-Tensta
stadsdelsförvaltning



Projektets namn

Den placerade ungdomen och nätverket

Beviljat belopp

500 000

Ar

2022

Stadsdelsförvaltningens namn, avdelning/enhet

Spånga-Tensta stadsdelsförvaltning, barn- och ungdomsenheten

Kontaktperson för projektet, namn, e-post, tfn

Louise Melltorn, louise.melltorn@stockholm.se, 08 508 03 143

Ansvarig avdelnings-/enhetschef, namn, befattning

Maria Wendelstig, enhetschef



Kryss i rutan intygar att projektet har genomförts enligt beslut om projektplan och budget.



Kryss i rutan innebär att projektet inte har gjort av med samtliga beviljade medel. Följande summa ska betalas/har betalats tillbaka till Socialförvaltningen: _____ kr.

Undertecknad av

I Stockholm den 2023-02-28



Maria Wendelstig, enhetschef

Ekonomisk redovisning

Rapporten ska avse beräknade intäkter och kostnader för projektperioden.

Intäkter

Beviljat belopp från socialnämnden	500 000
Egen insats	
Övriga intäkter	
Summa	500 000

Kostnader

Personalkostnader inkl. sociala avgifter	530 000
Administrativa kostnader (möteslokaler, förtäring, telefon)	7000
Utbildningskostnader (föreläsare, material) Nätverksledarutbildning	22 000
Övriga kostnader	
Summa	559 000

Skicka ett inscannat undertecknat exemplar av redovisningen till
Socialförvaltningens funktionsbrevlåda fou.sof@stockholm.se

Eventuella frågor besvaras via fou.sof@stockholm.se

Redovisning lämnas senast 28 februari nästföljande år.

SAMMANFATTNING

Projektet syftar till att på ett strukturerat sätt involvera ungdomens nätverk före, under och efter placering. Det privata nätverket ska vara ungdomens primära stöd. Genom detta arbetssätt hoppas vi på att förutsättningarna förbättras för ungdomen att tillgodogöra sig vården samt för att bibehålla de positiva förändringar som hen gjort under placeringstiden samt öka förutsättningarna för ungdomens egen delaktighet i samband med placering. Syftet med att ta fram en arbetsmodell och arbetssätt är att socialtjänstens arbete med ungdomens nätverk och föräldrar ska underlättas.

Under förstudien har projekt- och arbetsmaterial färdigställts. Ett flödesschema och rutiner för ett förändrat arbetssätt är också framtaget. Under placeringstiden genomförs regelbundna nätverksmöten med nätverket och familjebehandlare stöttar föräldrarna i kontakten med ungdomen. Boendet är en viktig samarbetspartner i arbetet med att involvera nätverk och föräldrar.

Under projektår 1 färdigställdes förstudien och ett mindre antal pilotärenden påbörjades. För projektår 2 har fokus varit på att implementera arbetssättet på enheten och att arbeta med pilotärenden.



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

1. Sammanfattning _____

2. Bakgrund _____

3. Syfte _____

4. Avgränsning _____

5. Metod och material _____

6. Resultatredovisning _____

6.1 Strategiskt värde för staden som helhet _____

6.2 Jämställdhet _____

7. Slutsatser och förslag _____

8. Referens, källor _____

9. Bilagor _____

Slutrapport för

februari, 2023

Dnr: Ange dnr här.

Utgivare: Socialförvaltningen

Kontaktperson: Ange kontaktperson här.

Detta projekt har finansierats med FoU-medel från Socialförvaltningen i Stockholms stad

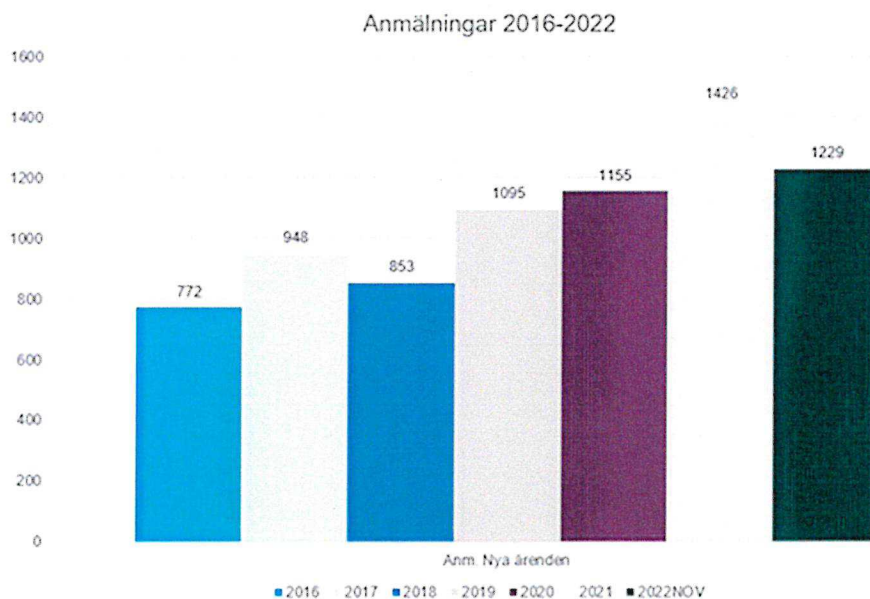
BAKGRUND

Problembeskrivning

Järvaområdet och Tensta

Stockholm ska vara en trygg och säker stad att bo och vistas i. I rapporten *Lägesbild Rinkeby-Kista stadsdelsförvaltning, Spånga-Tensta stadsdelsförvaltning och lokalpolisområde Rinkeby* från april 2020, framkommer att det dock att i dagsläget bedöms finnas flera kriminella nätverk i Järvaområdet med ett odefinierbart antal individer som är att betrakta som "springpojkar" åt dessa¹. På samma sätt som under tidigare år har det år 2022 varit fortsatt oroligt i Järvaområdet med flera allvarliga brott där ungdomar varit inblandade och flertalet skjutningar som påverkat enhetens ungdomar och familjer på olika sätt. Under år 2021 ökade skjutningarna och den allmänna debatten kring gängkriminalitet och Järvaområdet har varit i fokus. Allvarlighetsgraden i de brott som begås och oron i området gör det allt svårare att nå vår målsättning med att ungdomarna flyttar tillbaka hem efter avslutad placering.

Sedan år 2019 har antalet inkomna anmälningar på barn och ungdomsenheten ökat, vilket har lett till att antal nya ärenden nästintill har dubblerats. Behovet av förändrade arbetssätt för att motverka långvariga placeringar och sammanbrott är således en relevant fråga framåt. Dels för att öka delaktigheten hos ungdom och nätverk men även i förhållande till socialsekreterares arbetsmiljö.



Organisatoriska förändringar

I november år 2022 föreslog den nya politiska majoriteten en sammanläggning av stadsdelsförvaltningarna Rinkeby-Kista och Spånga-Tensta. I förslaget belystes att ett större ansvar behöver tas för Järvaområdet i syfte att skapa ökad trygghet. För att genomföra detta behövs en sammanhängande satsning och en samlad plan för utvecklingen av Järva med utgångspunkt i översiktsplanen. Arbetet med Fokus Järva inkluderar

¹ [Kriminella nätverk och grupperingar - Brottsförebyggande rådet \(bra.se\)](#)

utöver stadsutveckling satsningar på trafik, skola och socialtjänst samt samordning internt och externt.² Sammanläggning är planerad att ske stegvis med målet att den i sin helhet ska vara slutförd den 1 juli år 2023. Vi ser i nuläget att sammanslagning inte kommer att påverka projektets utformning i en negativ utsträckning eftersom det är troligt att organisationen inte kommer att bidra till större förändringar för socialsekreterare, familjebehandlare och biträdande enhetschefer. Vid en sammanslagning tror vi att projektet kan gagna Järva stadsdelsförvaltning då Rinkeby-Kista i nuläget inte har eller har haft något likartat projekt.

Barn och ungdomsenheten, Spånga Tensta stadsdelsförvaltning

I Spånga-Tensta utmärks enhetens arbete sedan flera år tillbaka av Signs of Safety. Vi arbetar med metoden aktivt i vårt dagliga arbete, personal och chefer är väl utbildade i säkerhetsplaneringar och vi har ett stort fokus på att involvera nätverket i arbetet med de aktuella familjerna. Trots det pågående arbetet som görs för att involvera nätverket i samband med placeringar av ungdomar har det inte lett till önskat resultat. Det finns många faktorer som gör det svårare att engagera ungdomars nätverk än nätverket för ett mindre barn. I de fall då en ungdom har varit placerad under flera år har ofta föräldrarnas och nätverkets delaktighet minskat och i vissa fall försvunnit helt. Det kan leda till att då ungdomen blir myndig har hen inte något stöttande nätverk och fortsätter sitt liv inom ramarna för myndighetens insatser i form av stödboende eller ekonomiskt bistånd. Ytterligare försvårande omständighet är att många familjer har flera syskon hemma och föräldrar till utåtagerande ungdomar kan komma att prioritera sin tid till de yngre syskonen. Den utåtagerande ungdomen kan även utgöra en risk för de övriga syskonen och familjens motivation till att jobba hem sin ungdom minskar. Vid flera ärenden upplever socialsekreterare att föräldrar vill överlämna ansvaret för ungdomens situation till socialtjänsten vid placering.

Enhetens arbete präglas av ett starkt engagemang för varje ungdom. Trots detta ser vi i en mängd ärenden att den långvariga vården inte har lett till bestående positiva förändringar i den unges situation. Ungdomens egen delaktighet är i många fall låg och vi vill därför fortsätta utveckla arbetsmetoder för att öka förutsättningarna för att göra ungdomen delaktig i sin egen vård. Då samarbetet mellan socialtjänsten, ungdomen och nätverket inte fungerar leder det ofta till att ungdomar straffar ut sig från en ett boende och en rad omplaceringar följer. Då ungdomen ständigt omplaceras finns små förutsättningar för att ungdomen ska kunna ta till sig den uppsplittrade vård som ges. Många av ungdomarna faller tillbaka i socialt nedbrytande beteende när de återvänder hem efter vårdtiden och få av ungdomarnas familjer har varit tillräckligt delaktiga i behandlingsarbetet. I många fall har föräldrarna inte i tillräcklig grad ändrat hemförhållandena för att gynna ungdomens positiva utveckling. Ungdomen kommer tillbaka till en likadan hemmiljö som hen lämnade.

SYFTE

Projektets syfte

Projektet syftar till att på ett strukturerat sätt involvera ungdomens nätverk före, under och efter placering. Det privata nätverket ska vara ungdomens primära stöd. Genom detta arbetssätt hoppas vi att förutsättningarna förbättras för ungdomen att tillgodogöra sig vården samt för att bibehålla de positiva förändringar som hen gjort under placeringstiden samt öka förutsättningarna för ungdomens egen delaktighet i samband med placering. Syftet med att ta fram en arbetsmodell och arbetssätt är att socialtjänstens arbete med ungdomens nätverk och föräldrar ska underlättas.

² [Sammanläggning - Stockholms stads intranät](#)

Effektmål:

- Flickor och pojkar i åldrarna 12-21 år som vårdas utanför hemmet får bästa möjliga vård med tidiga och väl anpassade insatser utifrån deras behov som ska verka på lång sikt. Ungdomarnas familj och nätverk är delaktiga under hela vårdtiden och stöttar ungdomen för att förhindra återfall till socialt nedbrytande beteende.
- Flickor och pojkar i åldrarna 12-21 år som vårdas utanför hemmet och där planeringen är att de ska flytta hem till sin ursprungsfamilj ska efter placering bibehålla de positiva förändringar som de gjort under placering. 80 % av de ungdomar som flyttat tillbaka till sina familjer och som deltagit i arbetssättet är ej återplacerade inom sex månader utifrån samma oro som tidigare.
- Antal placeringar i stödboende i samband med att ungdomen blir myndig minskar då ungdomarna flyttar hem i större utsträckning.
- Andelen ungdomar och familjer i projektet som är nöjda med arbetssättet och nätverkets stöd ska uppgå till 80 %.
- Andelen ungdomar och familjer som upplever att de varit delaktiga i planeringen uppgår till 80 %.

AVGRÄNSNING

Under det första och andra projektåret hade vi för avsikt att fokusera på åldersgruppen 15-18 år för att begränsa urvalet något. Detta ändrade vi dock i syfte att inhämta pilotärenden, varav det nuvarande spannet avser en åldersgrupp på 12-18 år. Ambitionen är att arbetssättet framöver kommer att rikta sig till hela åldersspannet. Vi är medvetna om att det är ett stort åldersspann men vi anser att detta nya arbetssätt är lämpligt samt kan verka gynnsamt för ungdomar oavsett åldersgrupp.

METOD OCH MATERIAL

Metod

Arbetet leds av en projektledare som innehar en deltidstjänst på 75 %. Under andra året planerades tjänsten att delas upp i projektledning på 50 % samt nätverksledare på 25 %. I rollen som nätverksledare ingår att hålla i nätverksmöten samt sammankalla och ansvara för logistiken kring nätverksmöten under pilotärendets gång.

Projektledare har under projektår 2 genomfört nätverksledarutbildning i syfte att förbättra kompetens och metodik avseende nätverksmöten.

Projektledaren sammankallar en arbetsgrupp bestående av två familjebehandlare och två socialsekreterare. Arbetsgruppen har varit delaktiga i att ta fram och följa upp rutiner, material och manualer för det nya arbetssättet. Arbetsgruppen utvärderar löpande hur arbetet fortskrider. Projektledaren stämmer av att arbetssättet följs och är med vid dragningar av pilotärenden för att hålla sig uppdaterad kring ärendet.

Projektledaren rapporterar och sammankallar en styrgrupp bestående av tre biträdande enhetschefer för ungdomsgruppen och en biträdande enhetschef för familjeresursen. Styrgruppen beslutar utifrån underlag som projektledaren och arbetsgruppen tar fram under projektets gång.

Projektledaren ansvarar för utvärderings- och uppföljningsplanen, kommunikationsplanen, tidsplanen och för uppdatering av risk- och konsekvensanalysen. Under förstudien har projektledaren tagit del av relevant forskning och studier.

Projektledaren ansvarar för att kalla till avstämningsmöten i pilotärenden. Avstämningsmöten avser digitala möte mellan projektledare, socialsekreterare och familjebehandlare varannan vecka. Mötet sker i syfte att se över nyinkommen information och insatser under de senaste veckorna samt planering framåt.

Ett flödesschema har tagits fram för ärendets gång. I arbetssättet kommer familjebehandlarna in i ett tidigt skede och stöttar föräldrarna i att identifiera och involvera ett privat nätverk. Boendet eller familjebehandlarna stöttar ungdomen att identifiera nätverk.

Boendet får information om projektet och får i uppdrag att stötta ungdomen utifrån arbetssättet. Under placeringen hålls regelbundna nätverksmöten där nätverket kommer fram till hur de ska stötta ungdomen att fullfölja sin placering och behandling, att undvika sammanbrott i placeringen och risker vid umgängen. Under slutet av placeringen ska nätverket planera för ungdomens hemkomst och skolgång/sysselsättning. Socialsekreterare godkänner och följer upp planerna. Berörda parter bjuds in i slutfasen av placeringen för att undvika glapp som kan leda till återfall vid hemkomsten. Familjebehandlarna stöttar föräldrarna i kontakten med sin ungdom under hela placeringen.

UPPFÖLJNING

Under projektets gång kommer både kvantitativa och kvalitativa uppföljningar att genomföras. Under det första projektåret har vi tagit fram genomsnittliga värden för enhetens samtliga placerade ungdomar som varit placerade under år 2020 och delar av år 2021. Detta för att få fram ett underlag som kan jämföras med resultat som de senare uppföljningarna kommer att ge. Under projektår 1 har intervjuguiden till de olika målgrupperna tagits fram och färdigställts.

Under projektår 1 har även flera intervjuer gjorts med ungdomar som tidigare har varit placerade. Intervjuerna har syftat till att undersöka ungdomarnas syn och önskemål om hur socialtjänsten samarbetat och involverat deras föräldrar och nätverk och hur delaktiga de upplevde att de själva var gällande målen med placeringen. Projektledaren har även undersökt socialsekreterarnas hinder och framgångsfaktorer för att delaktiggöra föräldrar och involvera nätverk.

Under projektår 2 har kvalitativ uppföljning genomförts med socialsekreterare och biträdande enhetschefer. Uppföljningen har skett i form av anonyma enkäter där respondenten till viss del får möjligheten att utveckla sitt svarsalternativ. Syftet med enkäten var att följa upp arbetsmodellens funktion, om de upplevde en ökad delaktighet från ungdomen och nätverkets sida i placeringen samt påverkan på arbetsmiljö. Målet framåt är att även ungdom och föräldrar ska delta i uppföljning.

På sikt är tanken att vi ska jämföra värdet för placeringstid i pilotärenden jämfört med kontrollgrupp. Kontrollgruppen består av de ungdomar som uppfyller kriterierna för målgruppen men där de inte har inkluderats på grund av tillfälliga komplikationer eller bristande motivation.

Metoder för utvärdering och uppföljning:

- Intervjuer av ungdomar och föräldrar som deltagit i projektet gällande det nya arbetssättet och betydelsen av nätverkets delaktighet under placeringen.
- Intervju/enkät till socialsekreterare, familjebehandlare och chefer som arbetat enligt projektets nya arbetssätt och om det har gett mervärde.
- Kvantitativ enkät till det boende där ungdomen varit placerad under tiden hen deltagit i projektet.
- Individuell uppföljning 6 månader efter avslut av eftervård för att mäta om någon ny utredning har inletts hos socialtjänsten.
- Statistik: Mäta resultatet avseende placeringstid, antal som flyttar hem efter placering, antal omplaceringar/sammanbrott, antal som återaktualiseras, nätverkets och ungdomens delaktighet.

Underlaget kan jämföras med ett genomsnittligt värde för enhetens samtliga placerade ungdomar som avslutade sin placering under 2020-2021. Ett underlag för ovannämnda värden har tagits fram under projektår 1. I samband med att projektet avslutas under projektår 3 kommer vi att jämföra pilotärenden mot kontrollgrupp samt det genomsnittliga värdet för placeringar.

Metoden för uppföljning genom "kvantitativ enkät till det boende ungdomar har varit placerad vid" har vi valt att ta bort. Detta med anledning av att vi ser att vi kan få informationen på annat sätt, exempelvis genom att se över beslut, journaler och samtal med socialsekreterare.

RESULTATREDOVISNING

Projektår 1

Under projektår 1 framtogs projektmaterial och en förstudie genomfördes. Vidare påbörjades arbetet med att inventera pilotärenden och att sprida information om projektet. Utöver detta genomfördes även två workshops med berörda parter, såsom socialsekreterare, familjebehandlare, beroendevården, fältverksamheten med flera.

Projektår 2

Syftet med det andra projektåret var i synnerhet att påbörja implementeringen av manualen och arbetssättet. Fokusområde under det gångna året har varit att hitta ärenden som motsvarar den framtagna målgruppen samt att implementera arbetssättet på enheten. En ytterligare målsättning för år två har varit att öka samverkan och informationsflödet mellan behandlare, socialsekreterare och projektledare. För att göra detta har vi i respektive pilotärende lagt in en stående tid för avstämning varannan vecka. Avstämningsmötet är menat att vara kort och effektivt med fokus på de två veckor som har varit samt planeringen framåt. En följd av strukturen är att den ständiga återkopplingen på telefon och mail begränsas samt att överflödiga information minimeras, vilket i sin tur har en positiv påverkan på arbetsbelastningen.

Nätverksmötets upplägg

Ansvarig projektledare och nätverksledare har under projektår 2 genomfört en nätverksledarutbildning i syfte att utöka metodiken att strukturera upp och hålla i nätverksmöten. Till följd av utbildningens innehåll har vissa förändringar skett i arbetet med nätverksmöten, med ett allt större fokus på att överlägga ansvar och innehåll för mötet på ungdomen och nätverket. I samtliga nätverksmöten sker även en planering framåt med ett tydligt fokus på att arbeta hem ungdomen.

Pilotärenden

Vid det att projektår två började skedde ett byte av projektledare och en ny inventering genomfördes av placeringar på ungdomsenheten. Vi valde att utöka målgruppens åldersspann från femton till arton år, till tolv till arton år, eftersom vi var i behov av fler pilotärenden, varav det tidigare åldersspannet tillämpats för att minimera målgruppen. Under år 2022 har 31 ungdomar mellan 12-18 år varit placerade utifrån socialtjänstlagen (SoL) och lagen med särskilda bestämmelser om vård av unga (LVU). 20 av dessa ärenden är i dagsläget ej aktuella för att bli pilotärenden utifrån att de inte uppfyller kriterierna för målgruppen. Det vill säga att ungdomen exempelvis är placerad med anledning av omsorgssvikt eller saknar ett känt prosocialt nätverk. Under år 2022 identifierade vi elva ärenden, varav vi arbetade i fem ärenden. Övriga sex ärenden skulle ha kunnat vara aktuella för projektet men har ej varit lämpliga på grund av omständigheter under år 2022, exempelvis att de har funnits en avsaknad av motivation eller andra tillfälligt komplicerande faktorer.

Implementering på arbetsplatsen

Att fortsätta implementera arbetssättet och modellen på enheten har under år två möjliggjorts dels genom fortsatta möten i arbetsgrupp och styrgrupp. Utöver detta har även presentation av projektet hållits för öppenvården och individuell dragnig har skett med socialsekreterare för att skapa delaktighet. Projektledare deltar även veckovis på gruppmöten där projektet är en återkommande punkt i agendan.

Projektledare har med stöd av arbetsgrupp och styrgrupp tagit fram en broschyr till förmån för ungdomen och nätverket. Vidare har en revidering skett av arbetsmodellen tillsammans med arbetsgrupp och styrgrupp i syfte att göra den mer tillgänglig för socialsekreterare i praktiken. Ytterligare mallar och revideringar har även skett för möten i manualen.

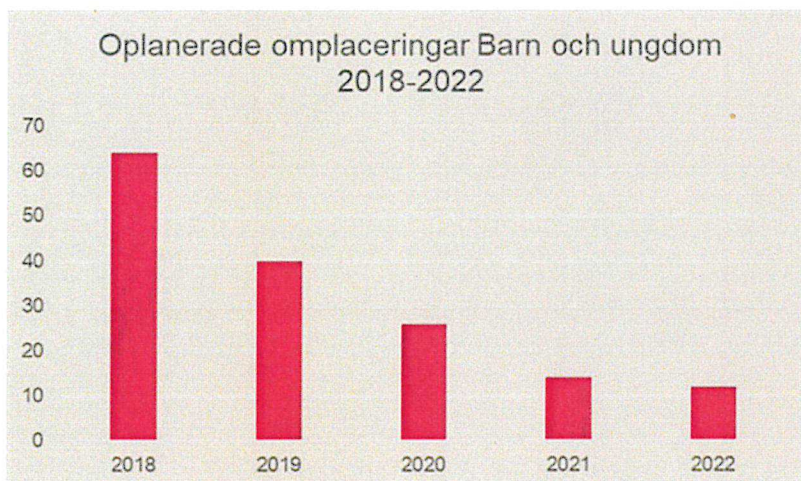
En konsekvens utav projektets implementering har varit ett utökat fokus på nätverksarbete och nätverkets delaktighet, även avseende placeringar som inte uppfyller kriterierna för projektet.

Uppföljning och utvärdering

Under slutet av projektår 2 utfördes en kvalitativ uppföljning med biträdande enhetschefer och socialsekreterare som är berörda av projektet. De som var med fick svara på en enkät avseende arbetssättet och nätverkets upplevda delaktighet under placeringsperioden. En fördel som socialsekreterare upplevt är att föräldrar och nätverk har varit mer involverade under placeringen och att detta har bidragit till en positiv skillnad för ungdomen. Ungdomen har genom nätverkets delaktighet blivit bekräftad utifrån sin position, vilket har lett till att ungdom och nätverk engagerat sig ytterligare för vården. Vidare lyfter socialsekreterare har nätverksledarens roll har bidragit till en bättre struktur i möten och i arbetet framåt. Utmaningar som socialsekreterare ser är att bibehålla nätverkets motivation över tid och att arbetssättet kan vara tidskrävande. Nätverkets motivation är även något som även biträdande enhetschefer framlägger vara en utmaning, samt att implementera arbetssättet i samtliga placeringsärenden.

Fördelar som biträdande enhetschefer har lyft med arbetssättet är ett ökat fokus på nätverket med en förflyttning av ansvaret, där stödet blir tydligare för ungdomen. Föräldrarna upplevs enligt biträdande chefer bli mer involverade i vården och möjligheten till att ungdomen flyttar hem efter placering ökar. Både biträdande enhetschefer och socialsekreterare lyfter att det har varit positivt att ha insats familjebehandling parallellt under placeringen eftersom familjebehandlarna fungerar som stöd till ungdomen och familjen. Slutligen upplevs ungdom och föräldrar genom familjebehandling få möjlighet att bolla tankar och känslor och problematisera egna beteenden.

Trots det att antal anmälningar och aktuella ärenden har ökat i stadsdelen ser vi en positiv trend av antalet minskade oplanerade omplaceringar. Det vill säga omplaceringar till följd av sammanbrott i pågående placeringsärenden. Det är för tidigt att dra slutsats om det är en konsekvens av projektets implementering eller ej men kan vara en tendens av ungdomar och nätverks ökade delaktighet i placeringar.





STRATEGISK VÄRDE FÖR STADEN SOM HELHET

Spånga-Tensta stadsdelsförvaltning har tagit fram en arbetsmodell och material som kan inspirera och användas av andra stadsdelar som vill arbeta mer fokuserat med att involvera ungdomens föräldrar och nätverk. Nedan följer en illustration av vilka effekter vi hoppas se under varje instans av arbetsmodellen på kort och lång sikt. Vissa av dessa goda konsekvenser har vi redan kunnat iaktta, såsom ett ökat engagemang och en utökad delaktighet för ungdomar och nätverk under vårdtiden. På enhetlig nivå ser vi också en främjande samverkan mellan öppenvården och ungdomsenheten. Följaktligen ser vi att metoden har ett värde för barn- och ungdomsenheter i staden i övrigt.



JÄMSTÄLLDHET

Urvalet har styrts sig självt och vi har fått arbeta med de ungdomar som uppfyller kriterierna för arbetssättet. Tidigare mål har varit att inkludera lika många flickor som pojkar i pilotärenden och att intervjua lika många flickor som pojkar. Dock har stadsdelen ett högre antal placerade pojkar inom den avsedda målgruppen än flickor. Att hitta strategier för att nå lika många pojkar som flickor är ett fortsatt utvecklingsområde. Om behov finns att anpassa materialet och arbetssättet för att bättre inkludera HBTQI ungdomar kommer vi att göra det.

SLUTSATSER OCH FÖRSLAG

Slutsatser och de förslag som vi har för att driva projektarbetet framåt har delvis beskrivits under rubrikerna ovan.

Framgångsfaktorer:

- En fungerande och inkluderande projektorganisation med arbetsgrupp och styrgrupp från både myndighetsutövning och öppenvård.



- En arbetsgrupp och styrgrupp som träffas regelbundet. I dessa grupper i samband med gruppmöten uppmärksammas även nya ärenden för projektet.
- Att anpassa kommunikationsplanen till projektprocessen.
- Utökad implementering av arbetssättet i den nuvarande organisationen.
- Ett ökat engagemang och delaktighet mellan ungdom, föräldrar, nätverk, familjebehandlare och socialsekreterare i samband med nätverksmöten.
- Ett utökat samarbete mellan familjebehandlare och socialsekreterare i samband med avstämningsmöten.
- Projektledare som inte har egna ärenden, vilket möjliggör tid till att planera och genomföra projektet.

Utmaningar:

- Under projektår 1 och i början av projektår 2 var det en svårighet att få igång pilotärenden. Under projektår 2 har vi dock påbörjat fem pilotärenden varav ett av dem är tillfälligt pausat på grund av utomstående omständigheter. Det har dock varit svårt att få in ärenden i projektet innan placering och att på så sätt följa pilotärenden från innan placering tills det att den avslutar.
- Att utröna och involvera nätverkspersoner är en fortsatt svårighet.
- Samverkan mellan familjeresursen och ungdomsenheten är en utmaning utifrån att det är två separata enheter. Enheterna är placerade i olika lokaler vilket bidrar till ett fysiskt avstånd mellan enheterna. Vidare har respektive enhet olika ledning. Detta försvårar implementeringen av projektet hos familjeresursen, även om samarbetet i sig bedöms vara fungerande.

REFERENSER, KÄLLOR

D. Vesterhav, & L. Korsell, (2016), *Kriminella grupperingar och nätverk, Polisens bild av maktstrukturer och marknader*. (Rapport 2016:12). Brottsförebyggande rådet. [Kriminella nätverk och grupperingar - Brottsförebyggande rådet \(bra.se\)](#)

Stockholm stad. (13 januari 2023). *Sammanläggning till en ny stadsdelsförvaltning Järva*. [Sammanläggning - Stockholms stads intranät](#)
