

Ekonomiavdelningen
Maria Ålander Petrén

Styrelsen för Stockholm Avfall AB

Tertial 2 & prognos 2 2026 inklusive rapportering

FÖRSLAG TILL BESLUT

Styrelsen föreslås besluta

att godkänna bolagets ekonomiska utfall för tertial 2 och prognos 2 2026, inklusive rapportering, för Stockholm Avfall AB

Christian Rockberger
Verkställande direktör

Maria Ålander Petrén
Avdelningschef
Ekonomi

Bilaga: Utfallsrapport Tertial 2 2026 Stockholm Vatten och Avfall

Utfallsrapport Tertial 2 2026

Stockholm Vatten och Avfall AB

Innehållsförteckning

Sammanfattande kommentar.....	3
Analys av ekonomisk utveckling.....	5
Analys.....	5
1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden.....	17
1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	17
1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan.....	17
1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst.....	17
1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet.....	17
1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv.....	17
2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning.....	17
2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring.....	18
2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar.....	33
2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar.....	39
2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	39
3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla.....	45
3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd.....	46
3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb.....	50
3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med.....	51
3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb.....	51
3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden.....	52
3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser.....	55
3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt.....	56
Övrigt.....	56

Bilagor

Bilaga 1: Lägesredovisning stora projekt SVOA T2 2026

Bilaga 2: Stora projekt 202608 T2 2026-09-08

Bilaga 3: Utfallsrapport T2 2026 Stockholm Vatten och Avfall fastställd av VD v 1.0

Sammanfattande kommentar

Stockholm Vatten och Avfall har ett viktigt samhällsuppdrag vilket innefattar ansvar för stadens avfallshantering, leverans av dricksvatten och ett renat avloppsvatten.

Inom ramen för bolagets uppdrag arbetar Stockholm Vatten och Avfall kontinuerligt med förbättringar, samtidigt som bolaget arbetar för att svara upp mot ökade krav från lagstiftare, myndigheter och ägare.

Stockholm Vatten och Avfall har under tertial 2 2026 fortsatt haft ett stort fokus på styrning av investeringsprojekten då dessa genom sin omfattning har stor påverkan på bolagets förutsättningar och förmåga att över tid utföra sitt uppdrag och även stor betydelse för Stockholms stads totala upplåning.

Bolaget implementerade i början av 2025 en ny organisationsstruktur. Den nya organisationsstrukturen genomfördes för att uppnå den nya målbilden - ett bolag, kund- och affärscentrerad verksamhet, ensade styr- och stödfunktioner och en effektiv verksamhet. 2025 omarbetades bland annat styrmodellen för att fånga strategiska och aktuella förbättringsområden som verkar för en effektiv och ändamålsenlig verksamhet. Flera olika arbetsströmmar pågår sedan 2025 i syfte att stärka styrningen, finna väl avvägda nivåer inom verksamheten och förbättra informationshanteringen. Arbetet kommer att fortgå under hela 2026.

Väsentliga händelser

VA-verksamheten

Under året har verksamheten fortsatt att leverera stabil drift, samtidigt som flera viktiga utvecklingsinitiativ har tagit betydande steg framåt. Leveransen av dricksvatten till, och omhändertagandet av avloppsvatten från bolagets kunder, har fungerat väl.

Verksamheten har under perioden upprätthållit en stabil dricksvattenproduktion. Vid Norsborgs vattenverk har råvatten- och dricksvattenkvaliteten varit god och dricksvattenproduktionen stabil. Även vid Lovö har driften varit stabil, samtidigt som det andra UV-aggregatet bytts och driftsatts med lyckat resultat. Båda aggregaten levererar nu enligt specifikation.

Vid Norsborgs vattenverk har arbetet med långsamfiltren fortsatt med fokus på beredskap och underhållsåtgärder. Planering pågår för att starta nya långsamfilter inom det pågående långsamfilterprojektet.

Vid Henriksdals reningsverk har Biolinje 6 genomgått provdrift med godkänt resultat och Rötkammare 6 har driftsatts efter renovering med godkänd provdrift.

Nya förslag till avloppsavtal för sex grannkommuner har skickats ut och avgifter för grannkommunernas köp av dricksvatten och avloppsvattenrening har meddelats. Styrelsen har även fattat inriktningsbeslut om nya VA-avgifter avseende bruks- och anläggningsavgifter.

Kammarrätten beviljade inte prövningstillstånd gällande slamupphandlingen, vilket innebär att avtal har kunnat tecknas med de tilldelade entreprenörerna. Det nya avtalet innebär en utökning till tre entreprenörer, men också besparingar på cirka 50 miljoner kronor per år.

Arbetet med att utreda förutsättningarna för kvartär rening vid Henriksdals reningsverk fortsätter. De första analysresultaten från pilotanläggningen har börjat komma in och extern finansiering via Klimatklivet har beviljats för lustgasmätare och nitritanalysator vid Henriksdal.

Den kemiska fällningen av fosfor i Riddarfjärden för att minska övergödningen har avslutats och fällningen i Ulvsundasjön/Bällstaviken har startat.

Slutförhandlingar pågår med SRV återvinning kring försäljning av Holmträsk där bolaget avvecklar sina anläggningsinnehav avseende pumpning av brandvatten från Holmträsk.

En större vattenläcka inträffade på Roslagsvägen vid Kräftriket den 21 juni och fick stor mediabevakning. Den 15 juni inträffade även en större bräddning av orenat avloppsvatten från Sickla. Bräddningen berodde

på en kombination av tekniska fel i rengallerdriften samtidigt som ett regnväder inträffade. Åtgärder har vidtagits som minskar risken för att liknande händelse inträffar igen.

Ett haveriärende avseende brandposter har utretts efter att en defekt insatsdel identifierats som kan orsaka personskada vid hantering. Berörd verksamhet har informerats för att ta fram ett program med åtgärder. Beslutsunderlag har även tagits fram för hantering av cirka 1 100 misstänkt defekta delar.

Avfallsverksamheten

Från 1 juli infördes förändringar i miljöbalken som bland annat innebär att det kommunala avfall som genereras inom detaljhandeln inte längre faller under kommunalt ansvar. Alla verksamheter som har detaljhandel som huvudsaklig verksamhet omfattas av förändringen, det vill säga både dagligvaruhandel och övrig detaljhandel. Detaljhandeln får därmed eget ansvar för allt sitt avfall. Samtidigt införs en möjlighet för verksamheter att begära att kommunen tar ett andrahandandsansvar för avfallet, förutsatt att vissa kriterier är uppfyllda.

För bolaget innebär förändringen att majoriteten av de kunder som utgörs av detaljhandeln kommer att anlita aktörer på den kommersiella marknaden för det avfall som idag hämtas av bolaget. Bedömningen var dock att den snäva tidplanen skulle innebära att ett stort antal detaljhandlare inte hunnit få en lösning på plats till 1 juli. För att ge möjlighet till en ordnad övergång erbjuds den detaljhandel som inte ordnat egen avfallshantering fortsatta hämtningar efter den första juli fram till som längst årsskiftet. Övergång till en kommersiell avfallshanterare kan ske löpande under denna period. Styrelsen beslutade under tertialet om möjlighet till fortsatta hämtningar samt avgift för tjänsten.

Avfallsnämnden beslutade om reviderade avfallsföreskrifter för vidare beslut i kommunfullmäktige under hösten. Revideringen av avfallsföreskrifterna omfattar anpassningar till tidigare införda förordningsändringar samt delar av de lag- och förordningsändringar som började gälla den 1 juli 2026.

Mot bakgrund av att Stockholm Exergi inte beviljats miljötillstånd för planerat kraftvärmeverk i Lövsta har förutsättningarna för projektet Ny ÅVC Lövsta förändrats, och den för projektet aktuella omlokaliseringen av återvinningscentralen är inte längre relevant. Exploateringsnämnden fattade beslut per 2026-05-21 om avbrytande av projekt med markanvisning för kraftverk i Lövsta. Den planerade lokaliseringen av en ny återvinningscentral i Lövsta faller därmed och projektet kan inte drivas vidare i sin nuvarande form. Styrelsen kommer att föreslå att avbryta projektet och kostnadsföra 8,6 miljoner kronor för planeringsfasen.

Under 2026 har det uppsökande arbetet för förpackningsinsamling i flerbostadshus intensifierats. Arbetet syftar till att stötta vid implementering av kommande lagkrav kring fastighetsnära insamling av förpackningar fastighetsnära. Det uppsökande arbetet har fortgått under tertial 2 och totalt under året har 6000 fastighetsägare kontaktats med information om kommande krav samt erbjudande om stöttning vid införande av förpackningsinsamling. Det återstår cirka 500 fastighetsägare innan samtliga som idag saknar förpackningsinsamling har kontaktats.

För att säkerställa lagefterlevnad från och med 2027 gällande förpackningsinsamling har en modell för de fastighetsägare som saknar möjlighet att införa fastighetsnära insamling tagits fram. Arbetet med att överenskomma om användande av återvinningsstationerna (ÅVS) för avlämning av förpackningar har skett samordnat med det uppsökande arbetet. Totalt har cirka 550 överenskommelser träffats mellan bolaget och fastighetsägare om nyttjande av ÅVS.

I slutet av april 2026 inleddes successiv och områdesvis utställning av kärl till en- och tvåbostadshus (villor) inför det utökande ansvar som träder i kraft i januari 2027 gällande fastighetsnära insamling av förpackningsmaterial. Det är en omfattande förändring innebärande att ca 96 000 kärl ska ut till kund, ny tjänst införs i taxan, nya avtal ska startas och ändrade arbetssätt och processer ska införas. Även för vissa en- och tvåbostadshus kan det finnas utmaningar med att anordna fastighetsnära insamling. I sådana fall kan överenskommelser göras även för dem efter bedömning i det enskilda fallet och utifrån fastighetens

specifika förutsättningar. I dagsläget har ca 35 överenskommelser ingåtts för en- och tvåbostadshus.

Arbetet med att utveckla och optimera Resursutvinning Stockholm (RUS) har fortsatt, med fokus på förbättrad utsortering av plast och matavfall samt stärkt uppföljning av anläggningens prestation. Parallellt har analyser genomförts avseende utmaningar kopplade till inflöden, anslutningsgrad och styrning av avfallsflöden. Under 2026 fortsätter arbetet för att öka matavfallsinsamlingen bland annat genom kommunikativa insatser. Fokus under året ligger på förbättrad sortering av matavfallet i grön påse för optisk sortering.

Investeringsverksamheten

Samarbetet med stadens aktörer och Huddinge kommun, Samhällsbyggnadsavdelningen, har fortsatt utvecklas, framför allt kring exploateringsprojekt i tidiga skeden, genom områdesmöten, nya rutiner, mallar och tydligare gränssnitt mellan aktörerna.

Resursbrist hos leverantörer av schaktfria infodringstjänster har försenat projekt. Frågan ses nu över för att minska risken för ytterligare förseningar.

Analys av ekonomisk utveckling

Analys

Stockholm Vatten och Avfall <i>miljoner kronor</i>	Ack utfall	Ack budget	Avvikelse	Helår prognos	Helår budget	Avvikelse
Intäkter	3 611	3 611	+1	5 389	5 460	-71
Driftkostnader	-2 180	-2 327	+148	-3 483	-3 586	+104
Driftresultat	1 432	1 283	+148	1 906	1 873	+32
Kapitalkostnader	-1 074	-1 107	+33	-1 651	-1 731	+80
Resultat efter kapitalkostnader	358	176	+181	254	142	+112
Skatt	0	0	+0	-145	-106	-39
Resultat efter skatt	358	176	+181	109	36	+73
Investeringar	2 997			5 400	5 600	-200

Koncernens resultat efter kapitalkostnader för tertial 2 (T2) uppgår till 358 miljoner kronor, vilket är 181 miljoner kronor bättre än budget. Avvikelsen drivs främst av lägre drift- och kapitalkostnader.

I prognos 2 (P2) uppgår helårsresultatet efter kapitalkostnader till 254 miljoner kronor, 112 miljoner kronor bättre än budget. Förbättringen följer i huvudsak samma mönster som utfallet, med lägre drift- och kapitalkostnader.

Resultat efter skatt uppgår till 109 miljoner kronor, en förbättring med 73 miljoner kronor jämfört med budget.

Investeringarna för 2026 förväntas landa på 5,4 miljarder kronor, 200 miljoner kronor lägre än budget.

Stockholm Vatten AB <i>miljoner kronor</i>	Ack utfall	Ack budget	Avvikelse	Helår prognos	Helår budget	Avvikelse
Intäkter	2 679	2 721	-41	4 012	4 117	-105
Driftkostnader	-1 376	-1 514	+139	-2 219	-2 327	+107
Driftresultat	1 304	1 207	+97	1 793	1 790	+3
Kapitalkostnader	-1 014	-1 042	+28	-1 556	-1 630	+74
Resultat efter kapitalkostnader	290	165	+125	237	160	+77
Skatt	0	0	+0	-141	-104	-37
Resultat efter skatt	290	165	+125	96	55	+40
Investeringar	2 941			5 319	5 510	-191

Stockholm Vatten AB redovisar ett tertialresultat efter kapitalkostnader om 290 miljoner kronor, vilket är 125 miljoner kronor bättre än budget. Lägre intäkter kompenseras mer än väl av lägre drift- och

kapitalkostnader.

Den svagare intäktsutvecklingen förväntas bestå under resten av året, men lägre drift- och kapitalkostnader bedöms fortsatt kompensera intäkts tappet. Resultatet efter kapitalkostnader prognostiseras till 237 miljoner kronor för helåret, en förbättring med 77 miljoner kronor jämfört med budget.

Stockholm Avfall AB <i>miljoner kronor</i>	Ack utfall	Ack budget	Avvikelse	Helår prognos	Helår budget	Avvikelse
Intäkter	1 020	980	+41	1 519	1 479	+40
Driftkostnader	-893	-903	+10	-1 406	-1 396	-11
Driftresultat	128	77	+51	113	83	+30
Kapitalkostnader	-59	-64	+5	-93	-99	+6
Resultat efter kapitalkostnader	69	13	+56	20	-16	+35
Skatt	0	0	+0	-4	-1	-3
Resultat efter skatt	69	13	+56	15	-17	+33
Investeringar	56			81	90	-9

Resultatet efter kapitalkostnader för **Stockholm Avfall AB** uppgår till 69 miljoner kronor för T2, vilket är 56 miljoner kronor bättre än budget. Högre intäkter och något lägre kostnader förklarar den positiva avvikelsen.

Enligt prognosen uppgår helårsresultatet efter kapitalkostnader till 20 miljoner kronor, 35 miljoner kronor bättre än budget.

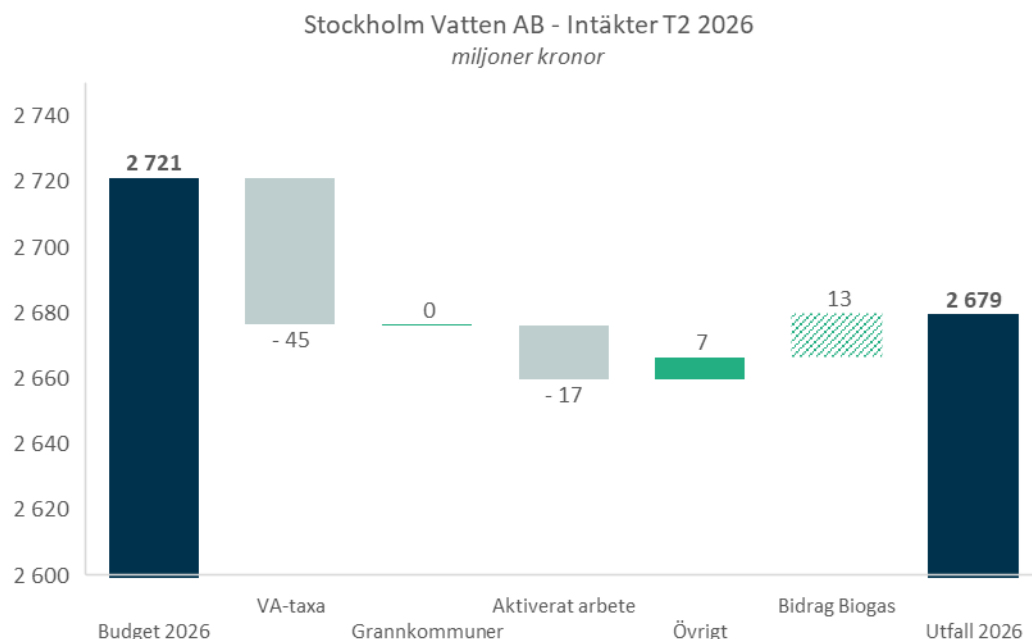
Resultaträkning

<i>miljoner kronor</i>	Ack utfall	Ack budget	Avvikelse	Helår prognos	Helår budget	Avvikelse
Taxebaserade intäkter	2 755	2 785	-30	4 109	4 187	-78
Övriga intäkter	761	715	+46	1 132	1 105	+28
Summa externa intäkter	3 516	3 500	+17	5 241	5 292	-51
Aktiverat arbete	94	111	-17	147	168	-21
Summa intäkter	3 611	3 611	+1	5 389	5 460	-71
Varor/Material/Kemikalier	-97	-103	+6	-157	-162	+6
Entreprenadkostnader	-865	-900	+35	-1 344	-1 387	+43
Fastighets- och lokalkostnader	-96	-97	+1	-150	-151	+1
IT-kostnader	-63	-72	+9	-109	-108	-0
Energikostnader	-126	-137	+11	-195	-207	+11
Skadeståndskostnader	3	-10	+13	-4	-15	+11
Förvaltningskostnader	-9	-9	-0	-16	-13	-3
Konsultarvoden	-82	-106	+23	-163	-161	-2
Inhyrd personal	-43	-42	-1	-94	-63	-30
Personalkostnader	-546	-581	+35	-835	-896	+61
Övriga externa kostnader	-255	-271	+16	-415	-423	+8
Summa driftkostnader	-2 180	-2 327	+148	-3 483	-3 586	+104
Driftresultat	1 432	1 283	+148	1 906	1 873	+32
Avskrivningar	-571	-542	-29	-870	-864	-6
Finansnetto	-503	-565	+62	-781	-868	+86
Summa kapitalkostnader	-1 074	-1 107	+33	-1 651	-1 731	+80
Resultat efter kapitalkostnader	358	176	+181	254	142	+112
Skatt	0	0	+0	-145	-106	-39
Resultat efter skatt	358	176	+181	109	36	+73

Intäkter T2 2026 (januari-augusti)

Koncernens intäkter för T2 är 3 611 miljoner kronor i linje med budget. Exklusive resultatneutrala poster minskar intäkterna med 11 miljoner kronor eller 0,3 procent.

Stockholm Vattens intäkter för T2 uppgår till 2 679 miljoner kronor, vilket är en minskning om 41 miljoner kronor eller 1,5 procent jämfört med budget 2026. Exklusive resultatneutrala poster minskar intäkter med 53 miljoner kronor eller 2,0 procent.



Taxeintäkterna är 45 miljoner kronor, motsvarande 2,3 procent, lägre än budget. Avvikelsen beror på ett lägre genomsnittligt pris till följd av en förändrad kund- och tjänstemix samt lägre volymer. Utöver detta har intäkterna påverkats av stora retroaktiva justeringar av vattenförbrukningen till följd av avläsningar.

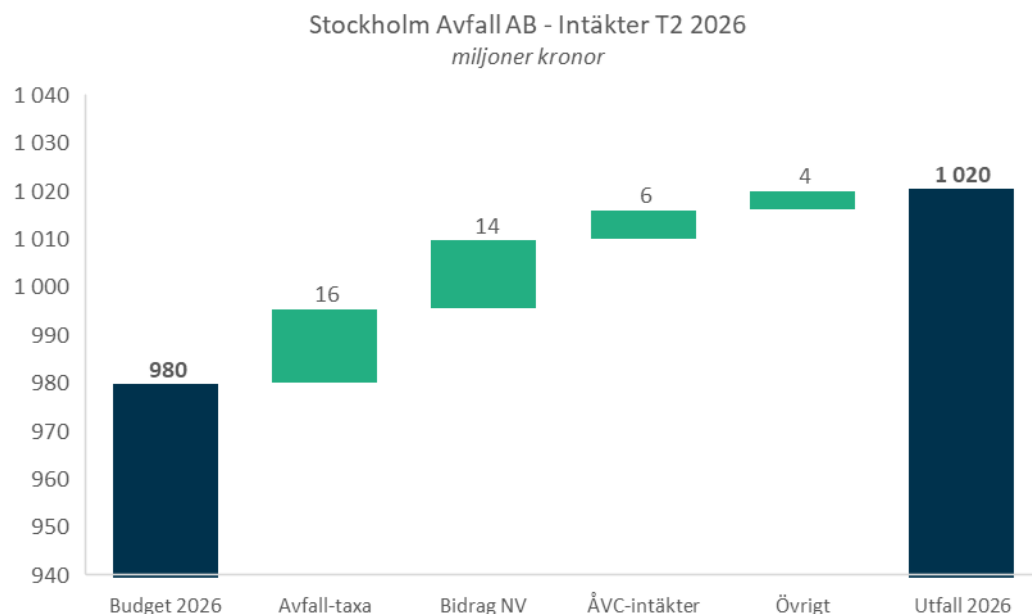
Intäkter från grannkommunerna är i linje med budget. De lägre volymerna för vatten och avlopp kompenseras av de positiva effekterna av det nya avtalets högre prisnivå.

Aktiverat arbete är lägre än budget, vilket huvudsakligen förklaras av försenade rekryteringar inom Investeringsavdelningen samt ett lägre behov inom SFA.

Övrigt ökar med 7 miljoner kronor och förklaras huvudsakligen av tidsperiodiseringar.

Bidrag från Energimyndigheten som vidarebetalas till Biokraft är 13 miljoner kronor högre än budget, vilket beror på tidsperiodiseringar. Posten är resultatneutral med motsvarande kostnadspost.

Stockholm Avfalls intäkter för T2 uppgår till 1 020 miljoner kronor, vilket är en ökning om 41 miljoner kronor eller 4,2 procent jämfört med budget 2026.



Taxeintäkterna ökar med nästan 16 miljoner kronor, motsvarande 1,9 procent, vilket beror på ett förbättrat ekonomiskt läge i samhället. Detta har lett till ett trendbrott gällande abonnemangsminskningar och resulterat i högre volymer än budgeterat.

Ersättningen från Naturvårdsverket för förpackningsinsamling ökar med drygt 14 miljoner kronor, till följd av fler anslutna fastigheter till fastighetsnära insamling (FNI).

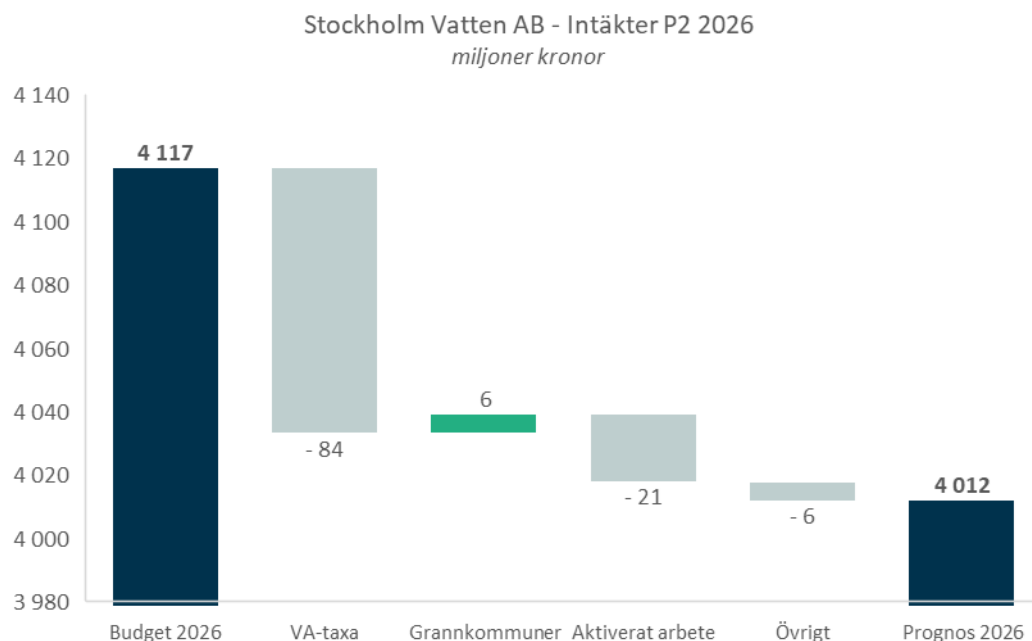
Intäkterna från regional ÅVC-samverkan (SRV och SÖRAB) ökar med 5 miljoner kronor på grund av ett ökat antal besökare från anslutna kommuner. Intäkterna från företagsbesök på återvinningscentralerna ökar med 1 miljon kronor.

Övriga intäkter ökar med 6 miljoner kronor, vilket bland annat beror på högre intäkter från mottagning av elavfall.

Intäkter P2 2026 (helår)

Koncernens intäkter förväntas bli cirka 71 miljoner kronor eller 1,3 procent lägre än budget på helåret. Avvikelsen förklaras främst av lägre VA-taxeintäkter och lägre aktiverat arbete, vilket delvis motverkas av högre sidointäkter.

Stockholm Vattens intäkter uppgår enligt P2 till 4,0 miljarder kronor, vilket är en minskning om 105 miljoner kronor eller 2,5 procent jämfört med budget.



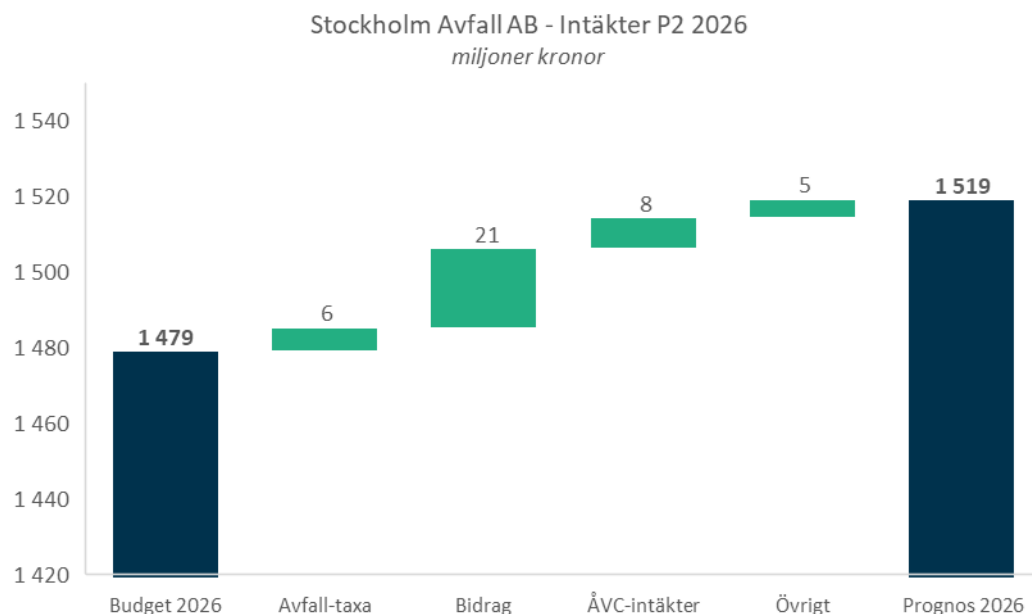
Taxebaserade intäkter står för den största avvikelsen (-84 miljoner kronor, motsvarande -2,8 procent) och följer utvecklingen i utfallet hittills under året, med både lägre genomsnittligt pris (kund- och tjänstemix) samt lägre volym. De stora retroaktiva justeringar av vattenförbrukningen till följd av avläsningar som påverkade första halvåret bedöms fortsätta påverka resultatet under resten av året.

Intäkter från grannkommuner förväntas bli 6 miljoner kronor högre än budget. Högre pris inom avlopp motverkas delvis av lägre vatten- och avloppsvolymer.

Aktiverat arbete förväntas minska med cirka 21 miljoner kronor jämfört med budget, främst till följd av försenade rekryteringar inom Investeringsavdelningen samt lägre behov inom VA-verksamheten.

Övriga intäkter prognostiseras bli 6 miljoner kronor lägre än budget, främst till följd av en lägre än budgeterad intrångsersättning från Länsstyrelsen avseende reservatsbildningen vid Bornsjön.

Stockholm Avfalls intäkter uppgår enligt P2 till 1,5 miljarder kronor, vilket är en ökning om 40 miljoner kronor, eller 2,7 procent, jämfört med budget.



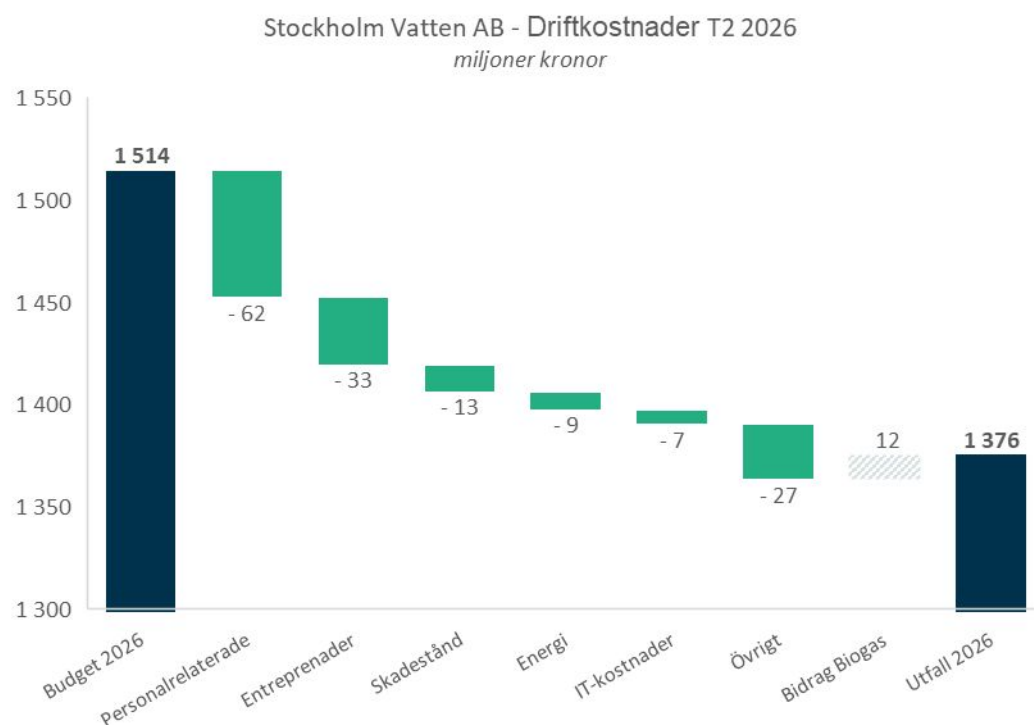
Taxeintäkterna prognostiseras för hela året landa på 6 miljoner kronor över budget. Den positiva avvikelser under första halvåret förväntas dock minska under årets återstående del. Detta beror på att ny lagstiftning trädde i kraft den 1 juli 2026, vilket innebär att detaljhandeln får ett utökat ansvar för sin egen avfallshantering och möjlighet att fritt välja entreprenör. Detta förväntas medföra ett intäktsbortfall för Stockholm Avfall AB, även om omfattning och takt i nuläget är svåra att prognostisera.

Den positiva avvikelser för övriga intäkter bedöms bestå under resten av året. Bidraget från Naturvårdsverket för förpackningsinsamling prognostiseras bli 21 miljoner kronor högre än budget, till följd av ett ökat antal anslutna fastigheter. Intäkterna från den regionala ÅVC-samverkan med SRV och SÖRAB väntas bli cirka 7 miljoner kronor högre än budget på grund av fler besökare från anslutna kommuner. Intäkterna från företagsbesök på återvinningscentralerna prognostiseras bli 1 miljon kronor högre än budget. Övriga sidointäkter beräknas bli 5 miljoner kronor högre än budget, vilket bland annat beror på ökade intäkter från mottagning av elavfall.

Driftkostnader T2 2026 (januari-augusti)

Koncernens driftkostnader för T2 är 148 miljoner kronor eller 6,3 procent lägre än budgeterat och förklaras huvudsakligen av VA-verksamheten. Exklusive resultatneutrala poster minskar driftkostnaderna med 160 miljoner kronor eller 6,9 procent.

Stockholm Vattens driftkostnader minskar med 139 miljoner kronor eller 9,2 procent jämfört med budgeten. Exklusive resultatneutrala poster minskar driftkostnader med 151 miljoner kronor eller 10,1 procent.



Personalrelaterade kostnader (egen personal, inhyrd personal och konsulter) avviker positivt med 62 miljoner kronor. Avvikelsen förklaras främst av försenade rekryteringar inom Investeringsavdelningen och VA-verksamheten. Konsultarvoden ligger också under budget, delvis till följd av projekt som har senarelagts under tredje tertiet.

Entreprenadkostnaderna understiger budget med 33 miljoner kronor. Avvikelsen beror främst på en lägre volym slam, ett minskat behov av akuta underhållsinsatser samt att vissa planerade underhållsarbeten har senarelagts.

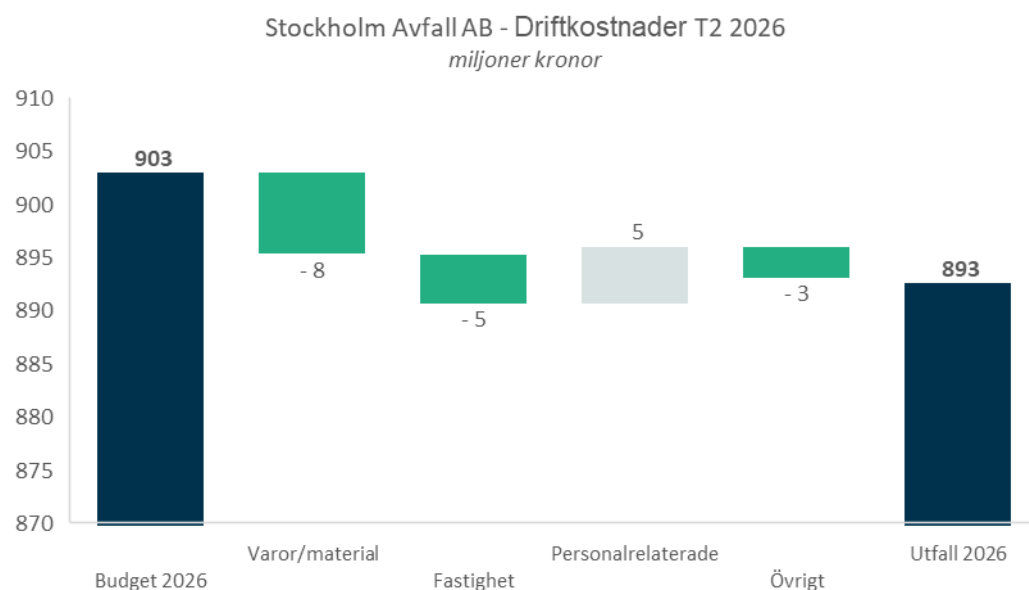
IT-relaterade kostnader är 7 miljoner kronor lägre än budget, främst på grund av periodiseringar; dessa kostnader förväntas uppstå under hösten.

Energikostnader avviker positivt med 9 miljoner kronor främst till följd av lägre elskatt än budgeterat.

Övriga kostnader minskar med 27 miljoner kronor, främst till följd av senarelagda insatser inom bland annat säkerhetsområdet.

Bidrag från Energimyndigheten som vidarebetalas till Biokraft är 12 miljoner kronor högre än budget på grund av tidsperiodiseringar. Denna post är resultatneutral då den balanseras av en motsvarande intäktspost.

Stockholm Avfalls driftkostnader minskar med 10 miljoner kronor eller 1,1 procent jämfört med budgeten.



Kostnader för varor och material ligger 8 miljoner kronor under budget och beror främst på lägre än budgeterat volym matavfallspåsar.

Fastighetskostnader är 5 miljoner kronor lägre än budget. Avvikelsen förklaras huvudsakligen av ett försenat serviceavtal inom RUS.

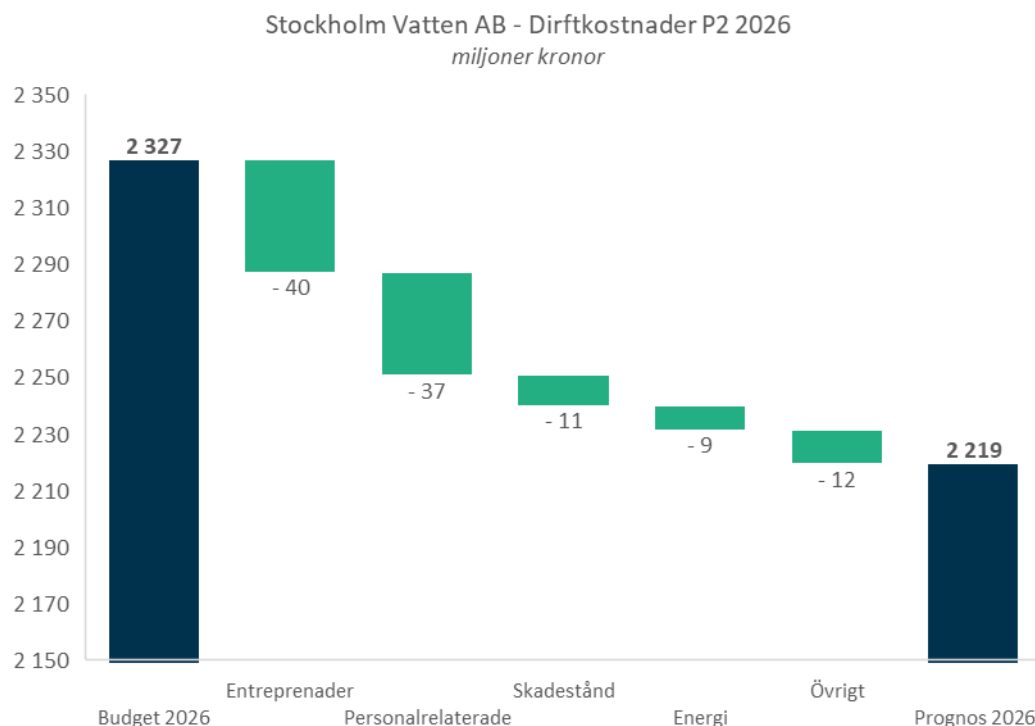
Personalrelaterade kostnader (egen personal, inhyrd personal och konsulter) ökar med 5 miljon kronor jämfört med budget, främst till följd av ökade konsultarvoden kopplade till flera förbättringsprojekt inom RUS.

Övriga kostnader minskar med 3 miljoner kronor, vilket bland annat beror på en lägre energiförbrukning i RUS.

Driftkostnader P2 2026 (helår)

Koncernens driftkostnader för helåret förväntas bli 104 miljoner kronor eller 2,9 procent bättre än budget. De största kostnadsminskningarna återfinns bland annat inom entreprenader och personalrelaterade kostnader.

Stockholm Vattens driftkostnader bedöms minska med 107 miljoner kronor, eller 4,6 procent, jämfört med budget.



Entreprenadkostnaderna utgör den största avvikelser och förväntas landa 40 miljoner kronor under budget. Detta beror främst på lägre slamvolymerna samt lägre planerade och akuta underhållsinsatser.

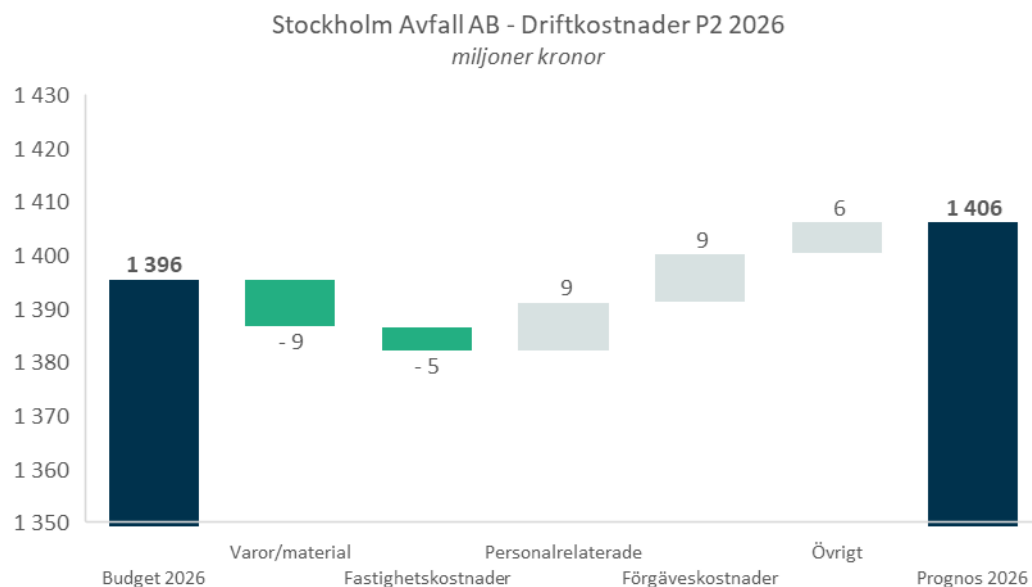
Personalrelaterade kostnader (egen personal, inhyrd personal och konsulter) avviker positivt med 37 miljoner kronor. Avvikelsen förklaras främst av försenade rekryteringar inom Investeringsavdelningen och VA-verksamheten.

Skadeståndskostnader förväntas ligga 11 miljoner kronor lägre än budget tack vare upplösningen av del av skadereserven kopplad till Skyfall 2021.

Energikostnaderna avviker positivt med 9 miljoner kronor tack vare lägre elskatt än budgeterat.

Övriga kostnader beräknas understiga budgeten med 12 miljoner kronor, vilket främst beror på senarelagda insatser inom bland annat säkerhetsområdet.

Stockholm Avfalls driftkostnader förväntas öka med 11 miljoner kronor, eller 0,8 procent, jämfört med budget.



Kostnader för varor och material förväntas ligga 9 miljoner kronor under budget, vilket beror på en lägre volym av avfallspåsar än budgeterat.

Fastighetskostnader prognostiseras bli nästan 5 miljoner kronor lägre än budget. Avvikelsen förklaras huvudsakligen av ett lägre underhållsbehov samt ett försenat serviceavtal inom RUS.

Personalrelaterade kostnader (egen personal, inhyrd personal och konsulter) prognostiseras bli 9 miljoner kronor högre än budget. Avvikelsen förklaras huvudsakligen av högre konsultkostnader kopplat till flera effektiviseringsprojekt inom RUS.

En förgäveskostnad om nästan 9 miljoner kronor beräknas uppstå till följd av att ÅVC-projektet i Lövsta avbrutits.

Övriga kostnader ökar med 6 miljoner främst på grund av högre ersättning till fastighetsägare med fastighetsnära insamling av förpackningar till följd av fler anslutna fastigheter.

Kapitalkostnader T2 2026 (januari-augusti)

Stockholm Vatten och Avfall miljoner kronor	Ack utfall	Ack budget	Avvikelse	Helår prognos	Helår budget	Avvikelse
Avskrivningar	-571	-542	-29	-870	-864	-6
Finansnetto	-503	-565	+62	-781	-868	+86
Summa kapitalkostnader	-1 074	-1 107	+33	-1 651	-1 731	+80

Kapitalkostnaderna i T2 är 33 miljoner kronor lägre än budget vilket främst beror på ett lägre finansnetto.

Akkumulerat per augusti ligger avskrivningarna på 571 mnkr, vilket är 29 mnkr högre än budget.

Avvikelsen beror huvudsakligen på att bolaget aktiverat fem stora projekt utifrån delbesiktning då bedömningen är att anläggningen tagits i drift. Detta är en principförändring som införs 2026 och effekten var inte med i budget.

Ökningen motverkas av en rättning av tidigare för hög avskrivningstakt på en anläggning (50 år vs felaktigt 5 år), framflyttade projekt som ska aktiveras, vilket ger lägre avskrivningar i år, samt positivt resultat vid utrangering av anläggning.

Finansnettot avviker positivt med 62 miljoner kronor, vilket beror både på en lägre genomsnittsskuld och räntenivåer som var cirka 20 räntepunkter lägre än budgeterat.

Kapitalkostnader P2 2026 (helår)

Kapitalkostnaderna i P2 är 80 miljoner kronor lägre än budget, vilket förklaras av både lägre räntesats och lägre genomsnittlig skuld.

All upplåning sker hos stadens internbank, som även estimerar framtida räntenivåer. Stadens räntesats i budget uppgick till 2,80 procent men bolaget kompletterade med viss riskpremie för osäkerhet i framtida räntesatser vilket resulterade i en genomsnittlig räntesats i budget på 2,90 procent. Bolaget har i prognos räknat med den av staden prognostiserade räntan vilket i genomsnitt ger 2,76 procent.

Avskrivningarna är i linje med budget men påverkas på samma sätt som förklaras under ”Kapitalkostnader T2 2026”.

Risk- och känslighetsanalys P2 2026

På intäktsidan utgör utvecklingen av vattenförbrukningen en betydande osäkerhetsfaktor, då förändrade konsumtionsmönster eller effektiviseringar kan påverka volymen debiterat vatten. En procents minskning av vattenkonsumtionen påverkar VA-taxeintäkter med cirka 14 miljoner kronor. Inom Avfallsverksamheten kan taxans styrande effekt påverka intäkterna negativt genom abonnemangminskningar.

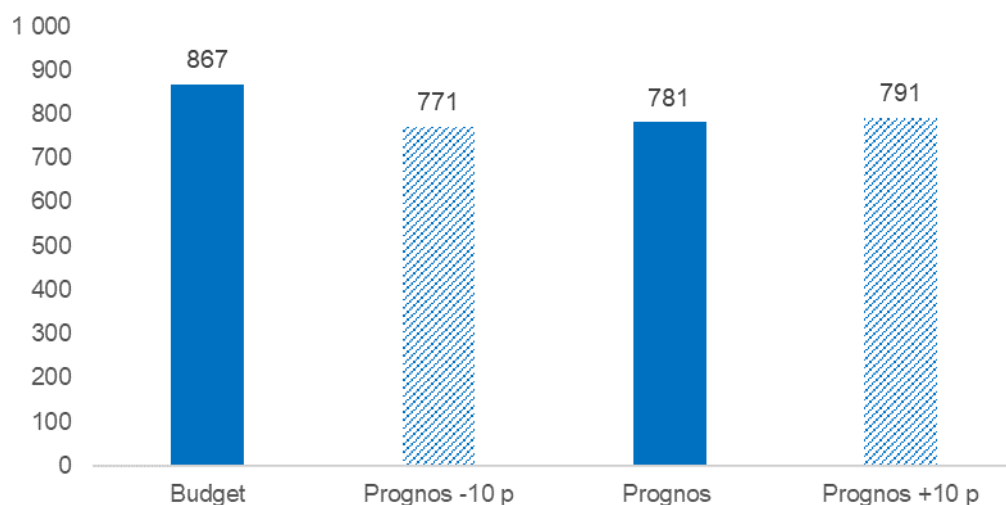
Förändringar i lagstiftning och regulatoriska krav kan påverka både verksamhetens intäkter och kostnader. Ett tydligt exempel inom Avfallverksamheten är den nya lagstiftningen där detaljhandelns avfall upphör att vara ett kommunalt ansvar från den 1 juli 2026. Det råder stor osäkerhet kring i vilken omfattning och takt detaljhandeln kommer att träda ur systemet. Sammantaget innebär detta betydande osäkerhet kring storleken på ett eventuellt intäktsbortfall och i vilken utsträckning motsvarande kostnader kan reduceras.

Koncernens kostnader påverkas även av den rådande geopolitiska situationen i Mellanöstern. Stigande oljepriser driver inflationen och påverkar räntemarknaden, vilket i sin tur påverkar driftkostnader, särskilt kemikalie- och entreprenadkostnader via indexering, samt räntekostnader.

På grund av verksamhetens kapitalintensiva natur är känsligheten för ränteförändringar hög.

Räntekänsligheten för innevarande år minskar successivt, då den genomsnittliga räntan om 2,76 procent består av en fastställd nivå till och med augusti och därefter prognostiserade månadsnivåer. Den genomsnittliga räntan för årets fyra sista månader uppgår enligt prognos till 2,85 procent. En ränteförändring om $\pm 0,10$ procent under dessa månader påverkar räntekostnaden med cirka ± 10 miljoner kronor.

Räntekänslighetsanalys, miljoner kronor

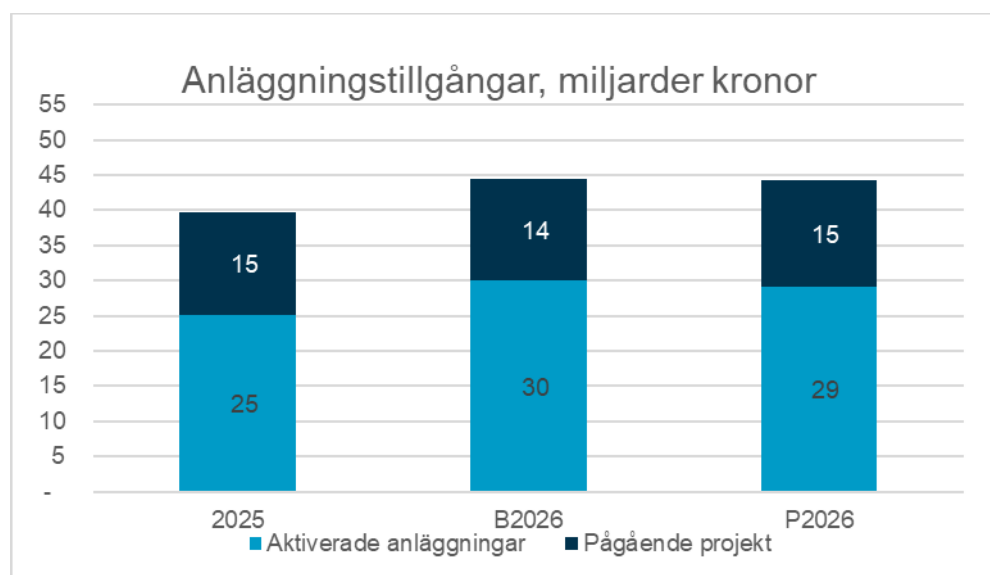


Balansräkning P2 2026 (helår)

Bolagets totala tillgångar, anläggnings- och omsättningstillgångar uppgår enligt P2 till 44 miljarder kronor i slutet av året, vilket är i linje med budget.

Anläggningstillgångarna består av aktiverade anläggningstillgångar plus pågående projekt. Aktiverade anläggningstillgångar är anläggningar som börjat nyttjats (avskrivning sker) medan pågående projekt är utgifter där anläggningen ännu inte är färdig.

Under 2026 räknar bolaget med att aktivera 5 miljarder kronor vilket, minskat med årets avskrivningar, gör att de aktiverade anläggningarna ökar till ca 29 miljarder kronor. Pågående projekt ökar med investeringar på ca 5 miljarder kronor och minskar med det som aktiveras vilket gör att bolaget i slutet av 2026 estimerar pågående projekt till ca 15 miljarder kronor.



Skatt

Den 1 januari 2019 trädde nya skatteregler för företagssektorn i kraft, vilka begränsar företagens rätt att göra avdrag för räntekostnader. Avdraget får enligt de nya reglerna maximalt uppgå till 30 procent av EBITDA (motsvarande bolagets resultat före kapitalkostnader). Bolagets höga investeringstakt under senare år har inneburit kraftigt ökande räntekostnader. 2024 fick förändringen av avdragsutrymme för första gången skattemässiga konsekvenser för bolaget, vilket innebar en resultatförd skattekostnad om drygt 100 miljoner kronor. En SOU kom ut 2024 som föreslår förändringar av dessa regler och bolaget har lämnat in ett remissyttrande med målet att ändringar av reglerna ska genomföras så att VA-verksamhet som bedrivs i bolagsform inte ska missgynnas skattemässigt jämfört med de verksamheter som bedrivs i förvaltningsform. En skattekostnad om 100 miljoner kronor motsvarar en taxeökning om ca 3,5 procent.

I prognosen har bolaget beräknat skatt för helår medan det i tertial är en schablonskatt (20,6 procent av det koncernmässiga resultatet).

Investeringar

<i>miljoner kronor</i>	Ack utfall	Ack utfall fg. år	Avvikelse	Helår prognos	Helår budget	Avvikelse
Avfallsverksamheten, totalt	56	44	+12	81	90	-9
Avfallsverksamheten	18	15	+3	43	41	+2
Avfall - exploateringsprojekt	38	29	+9	38	49	-11
VA-verksamheten, totalt	2 927	2 791	+136	5 442	6 057	-615
Stockholms framtida avloppsrening, SFA	1 492	1 475	+17	2 298	1 995	+303
Avloppsrening	391	232	+159	849	920	-70
Stockholms framtida vattenförsörjning, SFV	254	239	+15	447	658	-211
Vattenproduktion	131	81	+50	281	393	-112
Ledningsnät, befintligt nät	328	447	-118	781	1 069	-288
Ledningsnät, exploatering	331	318	+13	786	1 022	-236
Övriga investeringar, totalt	15	5	+9	29	39	-11
Summa	2 997	2 841	+157	5 552	6 186	-635
<i>Generell justering VA</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>+0</i>	<i>-152</i>	<i>-586</i>	<i>+435</i>
Summa inkl generell justeringar VA	2 997	2 841	+157	5 400	5 600	-200

Under tertial 2 2026 uppgår investeringarna till nästan 3,0 miljarder kronor, vilket motsvarar en upparbetningsgrad om knappt 54 procent av årsbudgeten.

Bolagets investeringar under 2026 är prognostiserade till 5,4 miljarder kronor, vilket är 200 miljoner kronor lägre än budget.

Beskrivning av stora projekt över 300 miljoner kronor

Se bilaga ”lägesrapport”.

1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden



1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid



1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan



1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst



1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet



1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv



2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning



Bolaget har som målsättning att sträva mot en fossilfri och cirkulär verksamhet som är klimatpositiv och

energieffektiv.

Genom att fasa ut fossila bränslen från bolagets verksamhet och minska utsläpp av metan- och lustgas samtidigt som växthusgaser binds och nyttiggörs strävar bolaget efter att bli klimatpositivt. I reningsverken produceras rågas, som i första hand ska uppgraderas till fordonsbränsle och kan därigenom ersätta användningen av fossila bränslen. Restenergi tillvaratas ur bolagets renade avloppsvatten, avloppsslam och insamlat matavfall. Då bolaget återför biogödsel och slam till jordbruk och tillgängliggör produkter för återbruk och återvinning, förs material och resurser in i nya kretslopp. Genom att verka för att dessa tillgängliggörs och är attraktiva i nya produktionskedjor eller användningsområden bidrar bolaget till ett mer cirkulärt samhälle.

Bolaget använder till största del energi från förnyelsebara energikällor och arbetar för att öka egenproduktionen av förnyelsebar el, framförallt genom installation av solceller.

2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring



Bolaget bedriver ett brett arbete som omfattar minskade utsläpp, ökad resurseffektivitet och utveckling av lösningar för energi- och resursutnyttjande inom verksamheten. Arbetet bedrivs både genom långsiktiga strategiska initiativ och genom löpande förbättringar.

Bolaget utvecklar tjänster och system i syfte att öka utsortering, återanvändning och en miljöriktig avfallshantering. Tillsammans med aktiv kommunikation och miljöstyrande taxa verkar bolaget för att få stockholmarna att minimera sitt avfall, medverka till återbruk och sortera sitt avfall på bästa sätt utifrån avfallshierarkin/avfallstrappan.

Mängden insamlat matavfall ökar sakta men stadigt. Bolaget kommer dock inte nå målet om andel matavfall till biologisk behandling de närmsta åren givet nuvarande trend. Genom anläggningen Resursutvinning Stockholm har nu alla stockholmare möjlighet att sortera ut sitt matavfall. Ett flertal aktiviteter genomförs för att öka utsorteringen av matavfall samt förbättra innehållet i grön påse.

Bolaget utreder systematiskt möjligheten att installera solcellsanläggningar inom samtliga nyproduktionsprojekt. Parallellt pågår även utredningar avseende installation av solceller på befintliga byggnader samt etablering av markbaserade solcellsanläggningar där så bedöms lämpligt.

Bolaget har noga värderat frågan om att minska årsmålet, vilket inte ses som möjligt mot bakgrund av ett redan högt satt årsmål, men även då bolaget har begränsade lämpliga anläggningar och byggnader ovan mark, sett till bolagets årsförbrukning av el.

Inom området för lokal förnybar energiproduktion har bolagets produktion av solenergi ökat med 346 procent jämfört med motsvarande period 2025. Produktionen bedöms dock för helåret uppgå till cirka 0,194 GWh, vilket är lägre än årsmålet på 0,240 GWh. Avvikelsen beror främst på driftproblem vid Bornsjön, ombyggnation vid Lovö samt försenade installationer. Bolaget arbetar samtidigt systematiskt med att pröva möjligheten till solcellsinstallationer i nyproduktionsprojekt och utreder även solceller på befintliga byggnader och markbaserade anläggningar. För att förbättra planering och uppföljning har bolaget förstärkt arbetet med en särskilt avsatt resurs samt utvecklat rutinerna för prognostisering och målsättning. Detta bedöms ge bättre förutsättningar för mer tillförlitliga prognoser och realistiska produktionsmål framöver.

Inom VA-verksamheten har arbetet med att minska klimatpåverkan från reningsprocesserna fortsatt genom förbättrade mätningar och analyser av lustgasemissioner. En kompletterande mätkampanj med fokus på nitrit har genomförts och analyser av mikrofloran pågår för att öka kunskapen om de processer som påverkar lustgasbildningen. Ansökan till Klimatklivet för utökade lustgasmätningar vid Henriksdals reningsverk har beviljats. Vidare pågår verifiering av en modell för beräkning av metanutsläpp från ledningsnätet, där kompletterande mätningar har förbättrat överensstämmelsen mellan modell och uppmätta värden.

Stockholm Vatten och Avfall arbetar även med att utveckla möjligheterna till energi- och resursutnyttjande. Utredningen kring bolagets långsiktiga hantering av biogas pågår och under hösten fördjupas arbetet med finansiella och kommersiella aspekter av koldioxidinfångning. Dialog pågår även med energiaktörer kring möjligheten att återvinna energi från renat avloppsvatten efter genomförandet av SFA. Samtidigt pågår en utredning av alternativa användningsområden för rågas.

Arbetet med energieffektivisering och energiledning fortsätter. Upphandling av ett energiuppföljningssystem pågår och systemet planeras att implementeras under hösten 2026. När systemet är på plats skapas förutsättningar för att ta fram relevanta energinyckeltal och utveckla energiuppföljningen inom VA-verksamheten och inom bolaget som helhet.

Bolaget arbetar även med att öka resurseffektiviteten och främja cirkulära flöden. Under årets första sju månader har 13 procent återvunna schaktmassor använts. Arbetet med att identifiera nya och utökade ytor för krossning och sortering av schaktmassor fortsätter, men tillgången till lämplig mark är begränsad. Även återvinningen av schaktmassor i projekt som drivs i egen regi utvecklas, samtidigt som dialog förs kring återbruk av material som inte längre behövs i verksamheten.

För avloppsslam är 100 % av produktionen hittills under 2026 Revaq-godkänd och 98 % inlagrad för spridning på åkermark. Enligt avtal får entreprenörer avsätta 2 % för andra ändamål, exempelvis forskning och utveckling. Vattenverksmullen har i huvudsak avsatts som jordförbättringsmedel.

Inom arbetet för god vattenstatus har två större fel i ledningsnätet åtgärdats under tertial 2 samtidigt som kvantifieringsmetoderna har förbättrats, vilket har resulterat i en beräknad utsläppsminskning på över 118 kg fosfor till och med tertialet. Årsmålet för fosfor är därmed nästan uppnått redan under tertial 2. Parallellt pågår förstudier och investeringsprojekt för dagvattenreningsanläggningar samt fortsatt metodutveckling för att bättre kunna kvantifiera effekten av genomförda åtgärder.

VA-verksamheten arbetar även med att minska vattenförluster och odebiterat vatten. Andelen odebiterat dricksvatten uppgick till 16,9 procent under perioden januari till och med juli och vattenförlusterna uppgick till 15,2 procent per den 31 juli. Arbetet med att ta fram en strategi för att minska mängden odebiterat vatten pågår enligt plan.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Arbeta förebyggande i enlighet med avfallstrappan för att minska uppkomsten av avfall, bl.a. genom stärkt kommunikation gentemot stockholmarna om hur de kan återbruka eller återvinna textilier				▶ Bolaget kommer att arbeta med kommunikationsinsatser i syfte att öka kunskap och förståelse kring minskad konsumtion och ökat återbruk samt återvinning med särskilt fokus på textil och hållbar och medveten konsumtion kopplat till inköp av textil. Analys En kampanj i sociala medier kring medveten konsumtion av textilier kommer att genomföras under hösten. Information ska också ske i nyhetsbrevet "Hållbart Stockholm".

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				Under andra tertialet har ett flertal kommunikationsinsatser genomförts för att motivera stockholmarna att bidra till att klättra i avfallstrappan, och minska konsumtionen, bland annat genom att upplysa om de mobila avfallstjänsterna.
 Fortsatt samverka med stadsdelsnämnder och trafiknämnden för att underlätta installationen av dricksvattenfontäner i områden som är inom riskzonen för värmeöeffekter	 INDIKATOR TILL ÄGARDIREKTIV: Antal hanterade anslutningsärenden för dricksvattenfontäner. Analys För Stockholm Vatten och Avfall är detta ett löpande arbete som genomförs av anslutningsenheten på investeringsavdelningen. Hittills i år har inga ärenden inkommit.	0 st	100 %	
				 Bolaget handlägger inkomna ärenden från stadsdelsnämnder och trafiknämnden i enlighet med fastställd rutin som innebär att dessa ärenden prioriteras av bolaget. Analys För bolaget är detta ett löpande arbete. Hittills i år har inga ärenden inkommit.
 Fortsatt verka för utfasning av fossil plast i samhället och i stadens fjärrvärmeproduktion, bland annat genom ökad utsortering och materialåtervinning av plast				 Utveckla förbättrad utsortering av plast vid RUS Analys Trots genomförda åtgärder indikeras behov av fortsatt optimering, bland annat säkerställa en jämn distribution av avfall på transportbanden som möjliggör bättre utsortering.
 Fortsätta arbetet med att ta fram, samt öka takten i	 INDIKATOR TILL ÄGARDIREKTIV: Reducerad mängd fosfor (kg)		120 kg	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
genomförandet av, åtgärder inom ramen för de lokala åtgärdsprogrammen för stadens vattenförekomster i syfte att uppnå miljökvalitetsnormerna för vatten	Analys Rapporteras på årsbasis.			
	● INDIKATOR TILL ÅGARDIREKTIV: Reducerad mängd koppar (kg) Analys Rapporteras på årsbasis.		1 kg	
				▶ Öka takten i arbetet för god vattenstatus i syfte att nå uppsatt effektmål genom att genomföra underhållsåtgärder samt investera i åtgärder som tillsammans reducerar fosforutsläpp och kopparutsläpp i recipienter där bolaget ännu inte uppnått bolagets beting enligt de lokala åtgärdsprogrammen för god vattenstatus. Analys Bolagets effektmål för LÅP som antogs i styrelsen i juni 2025 anger att 120 kg fosfor och 1 kg koppar årligen ska avskiljas från utsläppen till utpekade recipienter inom verksamhetsområdet. De huvudsakliga vägarna att nå målet är att (I) genomföra investeringar i nya dagvattenreningsanläggningar och att (II) åtgärda fel i ledningsnätet för att minska utsläpp av spillvatten till recipienter som pekas ut i LÅP. Inga nya reningsanläggningar för dagvatten kommer att färdigställas under 2026, men då nya anläggningar under föregående år bidragit med en kopparrening

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				på 5 kg finns god marginalen att nå det totala kopparbetinget inom utsatt tid. Två investeringsprojekt för nya LÅP-anläggningar pågår. Under T2 kvantifierades två större fel i ledningsnätet. Genom att åtgärda dessa fel har fosfortillförseln till Magelungen minskat med cirka 79 kg per år och till Långsjön med cirka 36 kg per år. Utöver detta har ytterligare mindre fel åtgärdats, vilket resulterat i en sammanlagd utsläppsminskning på 118 kg fosfor till och med T2. Årsmålet för fosfor är därmed nästan uppnått redan under T2.
 Fortsätta arbetet med ersättningsplats för Sättra ÅVC				▶ Ta fram projektplan och projektorganisation för ny Sättra ÅVC Analys Arbetet med ersättningsplats för Sättra ÅVC har fortsatt under perioden. Arbetet med tillståndsansökan har påbörjats och detaljplanearbetet planeras starta under hösten.
 Gå vidare med att på ett affärsmässigt sätt möjliggöra för ökad energiåtervinning från VA-nätet tillsammans med Stockholm Exergi				✔ Fortsatt utredning och dialog med energiaktörer kring möjligheten att utöka energiåtervinning från avloppsvatten och lämna en delredovisning senast i samband med tertialrapport 2. Analys Bolaget har hållit dialog med energibolagen om att ta emot renat

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				avloppsvatten för värmeproduktion efter att SFA är genomfört. Norrenergi har visat intresse för att på sikt nyttja värme från renat avloppsvatten efter omledning av flöden från Bromma till Henriksdal. För att förstå vilka tekniska lösningar som krävs samt vilka tillkommande kostnader som det innebär, behöver en utredning genomföras efter färdigställandet av SFA då förutsättningarna för ett sådant projekt kan klargöras. Norrenergi ser möjligheter i att nyttja målarvatten för värmeproduktion tills dess att en eventuell lösning för renat avloppsvatten från Henriksdal finns på plats.
 I samarbete med kommunstyrelsen, miljö- och hälsoskyddsnämnden och trafikenämnden samordna nämnder och bolag för en enhetlig och effektiv kommunikation i miljö- och klimatfrågor som stödjer stadens miljö- och klimatmål och medverkar till delaktighet och engagemang hos målgrupper och samarbetspartners				▶ Samverka med staden i strategisk miljö- och klimatkommunikation Analys Bolaget har deltagit i framtagandet av en ny kommunikationsstrategi för stadens miljö- och klimatkommunikation. Samordningsmöten mellan berörda verksamheter sker löpande.
 I samråd med Stockholm Exergi utreda affärsmässiga förutsättningar för att etablera biokolsproduktion och ta fram en långsiktig plan för detta				▶ I samarbete med Exergi och övriga berörda parter inom staden undersöka affärsmässiga förutsättningar för biokolsproduktion, med utgångspunkt i framtagna handlingsplan i syfte att kunna presentera affärsmässiga förutsättningar. Analys

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				Bolaget har fortsatt dialog med externa teknikleverantörer för att undersöka teknikmognad, intresse och möjligheter. Bolaget och Stockholm Exergi har även utbytt erfarenheter och information om pågående utredningar och arbeten. Stockholm Exergi har presenterat en tidig idé om storskalig biokolsproduktion, vars utveckling kommer att följas under hösten.
 Kartlägga flödena av odebiterat vatten och ta fram en strategi för hur mängden odebiterat vatten ska minska i syfte att minska framtida investeringsbehov och energianvändning				 Utifrån den kartläggningen som gjorts år 2025 ta fram en strategi för beslut under år 2026. Analys Aktiviteten pågår enligt plan.
 Med stöd i genomförd utredning verka för en storskalig samförbränning av slam och biobränsle tillsammans med Stockholm Exergi	 INDIKATOR TILL ÄGARDIREKTIV: Avvikelse i antal besvarade förfrågningar från Stockholm Exergi gällande leverans av avvattnat avloppsslam ska vara 0 %. Analys Inga förfrågningar har inkommit under perioden. Inget intresse och behov finns för tillfället från Stockholm Exergi. För närvarande prioriterar de att utreda avsättningsmöjligheter för askan.	0	0	
				 AKTIVITET TILL ÄGARDIREKTIV: Möjliggöra, inom ramen för våra avtal och ägarförhållanden, för Stockholm Exergi att använda vårt slam för sin vidareutveckling av teknik och logistik för samförbränning. Analys

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				Ett förslag till rutin är framtagen. All förfrågan från extern eller intern part om att använda slam till försök/forskning ska godkännas av bolaget. Innan godkännande ska avstämning göras med Stockholm exergi så den kvot för "annan slamanvändning" som ryms inom befintliga slamavtal inte överskrids. Kommunikationsvägar ska tas fram tillsammans med Stockholm Exergi. I det samtal som förts med Stockholm Exergi under våren finns för närvarande inte något intresse för eller behov av slam från Stockholm Vatten och Avfall.
 Säkerställa att de kommunala bolagen inventerar var det lämpar sig att installera solceller på stadens tak samt planerar för att installera solceller under mandatperioden för att öka den lokala elproduktionen				  Redogöra för hur bolaget inventerar var det lämpar sig att installera solceller på stadens tak samt planerar för att installera solceller under mandatperioden för att öka den lokala elproduktionen Analys Bolaget utreder systematiskt möjligheten att installera solcellsanläggningar inom samtliga nyproduktionsprojekt. Parallellt pågår även utredningar avseende installation av solceller på befintliga byggnader samt etablering av markbaserade solcellsanläggningar där så bedöms lämpligt. För att säkerställa en enhetlig, effektiv och strategiskt förankrad utbyggnad av solenergi inom bolaget pågår arbete med att ta fram

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				tydliga riktlinjer och kriterier för solcellsinstallationer.
 Säkerställa att resurser, kompetens samt en ändamålsenlig organisation finns inom bolaget för att driva skogsbruket hyggesfritt från och med 2026	 INDIKATOR TILL ÄGARDIREKTIV: Handbok färdigställd. Analys Arbete fortgår tillsammans med extern rådgivare och ett utkast till skötselhandbok finns framtaget.			
				 Bolaget genomför kompetenshöjande åtgärder, tar fram en handbok för hyggesfritt skogsbruk och ser över samarbetet med olika myndigheter och intressenter kring Bornsjön. Myndigheter och intressenter kommer att definieras under arbetets gång. Analys Arbete med att ta fram en skötselhandbok pågår. Bornsjöenheten har upphandlat Plockhugget som stöd för skogsplaneringen och ett pilotprojekt har startats i Ersboda. Under våren har studiebesök med fokus på naturnära och hyggesfritt skogsbruk genomförts. Under hösten fortsätter pilotprojektet och ytterligare utbildningsinsatser genomförs.
 Utredda ett möjligt initiativ för att underlätta för äldre att återvinna sitt avfall.				 Genomföra utredning inklusive nulägesanalys, behovsanalys och åtgärdsförslag inklusive efterhöra stadsdelsnämnders möjliga delaktighet. Analys En uppdragsplan har tagits fram och en arbetsgrupp har bildats. Uppdraget

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				fokuserar på personer över 75 år som bor hemma utan hjälp och kommer främst att baseras på enkäter och intervjuer. Målet är att resultatet ska presenteras för bolagets styrelse i början av 2027.
 Utreda möjligheten att fasa ut användningen av plastpåsar i eftersorteringsanläggningen Resursutvinning Stockholm för att minska felanvändningen av sorteringspåsar och minska plastanvändningen				▶ Utreda, göra omvärldsanalys samt utifrån analys ta fram möjliga åtgärder med kostnadsunderlag Analys Sammanställning av tidigare arbete pågår. Omvärldsanalys har påbörjats. En kostnadsanalys kommer förmodligen behöva inkludera kostnader för mer eller mindre omfattande anpassningar av RUS-anläggningen och görs därför efter genomförd analys.
 Verka för att skapa förutsättningar för ökat återbruk, att etablera och driva återbruk i alla delar av staden samt att erbjuda möjlighet för invånarna att kunna reparera föremål och textilier				▶ Fortsätta utveckla återbruken på bolagets ÅVC och returrunda. Därutöver lägger bolaget fokus på återbruk av bygg- och rivningsmaterial. Analys Arbetet med att utveckla och stärka återbruk har fortsatt under perioden. En viktig del har varit dialogen med driftentreprenörer kring hur byggåterbruksmaterial i högre grad kan identifieras, samlas in och styras till återanvändning via anläggningarna. Dialog förs med flera potentiella samarbetspartners för att etablera långsiktiga och effektiva lösningar för byggåterbruk. För att skapa goda förutsättningar för ett förändrat

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				kundbeteende och ökad insamling av material för återbruk planeras för olika kommunikationsinsatser. Ett koncept för återbruk på Bromma ÅVC utvecklas, vilket ska fungera som pilot och skapa en tydligare och mer sammanhållen kundupplevelse kring återbruketstjänsterna. Detta omfattar även digitala tjänster där ett antal förbättringsmöjligheter har identifierats. Under perioden har arbete påbörjats för att Återbruket i Skärholmen ska stärka och förtydliga erbjudandet om tillgång till verkstäder för textil och trä samt möjlighet att nyttja återbrukat material.
	 Andel matavfall till biologisk behandling Analys Under januari till och med juli samlades det in totalt 22 034 ton matavfall, en ökning med 944 ton jämfört med motsvarande period 2025, (ökning med 4,5 procent). Fortsätter denna trend året ut innebär detta en insamlad mängd matavfall om 39 800 ton. Den totala tillgängliga mängden matavfall beräknas utifrån statistik från Naturvårdsverket och uppgår till 75 203 ton. Detta skulle ge ett utfall på helåret om 53 %.		78 %	
	 Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet Analys Följs upp på årsbasis	80 %	85 %	
	 Elproduktion			

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	baserad på solenergi Analys Jämfört med motsvarande period 2025 har bolagets produktion ökat med 346 procent hittills under året. Trots ökningen bedöms produktionen för helåret uppgå till cirka 0,194 GWh, vilket är cirka 19 procent lägre än årsmålet på 0,240 GWh. Avvikelsen beror främst på driftproblem vid anläggningen vid Bornsjön samt ombyggnation vid Lovö, vilket har medfört lägre produktion än planerat. Därutöver har flera planerade installationer försenats och bedöms därför inte kunna bidra med den produktion som beräknades för året. För att förbättra planering och uppföljning har bolaget förstärkt arbetet med en särskilt avsatt resurs samt utvecklat rutinerna för prognostisering och målsättning. Detta bedöms ge bättre förutsättningar för mer tillförlitliga prognoser och realistiska produktionsmål framöver.			
	— Klimatutsläpp Scope 1 Analys Ska enligt instruktion från Stadshus AB ej rapporteras.			
	— Klimatutsläpp Scope 2 Analys Ska enligt instruktion från Stadshus AB ej rapporteras			

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	 Klimatutsläpp Scope 3 Analys Ska enligt instruktion från Stadshus AB ej rapporteras.			
	 Köpt energi i stadens organisation Analys Köpt energi under T2 ligger i linje med fastställt mål. Utifrån nuvarande utveckling bedöms den totala energianvändningen för helåret uppgå till cirka 189 GWh, vilket motsvarar cirka 4 procent under fastställt årsmål. Den successivt höjda målnivån för köpt energi beror främst på ett ökat energibehov i samband med införandet av den nya membranbaserade avloppsreningen (MBR) vid Henriksdals reningsverk. Den nya reningsprocessen innebär en högre energianvändning jämfört med tidigare reningsteknik. Utfallssiffror rapporteras i ILS på årsbasis.		196,9 GWh	
	 Relativ energianvändning Analys Prognosen för T2 ligger cirka 11 procent över fastställd målnivå. Om nuvarande utveckling fortsätter bedöms utfallet för helåret uppgå till cirka 0,64 kWh/m³. Nyckeltalet för relativ energianvändning beräknas genom att den totala energianvändningen för vatten- och avloppsverksamheten divideras med den		0,58 (kWh/enhet)	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	sammanlagda mängden behandlat dricks- och avloppsvatten och uttrycks i kWh/m³. Nyckeltalet påverkas därmed både av verksamhetens energianvändning och av behandlade vattenvolymer. Bolaget arbetar med energieffektiviserande åtgärder, enligt energieffektiviseringsplanen som revideras årligen. Avloppsflödena kan variera betydligt mellan olika perioder till följd av yttre förhållanden, exempelvis nederbörd, skyfall och bräddning, vilket innebär att nyckeltalet är känsligt för faktorer som verksamheten inte fullt ut kan påverka. Inför 2026 höjdes målet för köpt energi för att ta hänsyn till den förväntade ökade energianvändningen, bland annat till följd av den nya MBR-reningen. Målet för relativ energianvändning höjdes däremot inte i motsvarande omfattning, vilket bidrar till den prognostiserade avvikelsen mot målnivån. Trots att MBR-reningen innebär en ökad användning av el och kemikalier visar genomförda studier på en lägre total klimatpåverkan. Under mätåret var klimatpåverkan cirka 5 procent lägre per kubikmeter renat vatten och 15 procent lägre per kilo avskilt kväve. Framöver kommer nyckeltalet att ses över för att, så långt det är möjligt, korrigera för yttre faktorer som påverkar flödena men som verksamheten inte			

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	kan styra över.			
	 Restavfall per invånare som går till förbränning Analys Indikatorn rapporteras årsvis och har ny utformning utifrån avfallsplanen 2025-2030 med ett skärpt målvärde. Avser mängd restavfall efter sortering i eftersorteringsanläggningen samt mängd restavfall som avlämnats direkt till förbränningsanläggningen. Grovavfall som hämtas fastighetsnära och grovavfall som lämnats på återvinningscentraler är exkluderat. Under januari - juli har mängden restavfall till förbränning minskat till 90 708 ton, jmf med 2025 då den totala mängden restavfall för samma period uppgick till 90 875 ton.		153 Kg/Inv	
				 Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med Stockholm Vatten och Avfall AB utreda stadsövergripande mått på avfallsmängder för de materialflöden inom stadens organisation där det saknas och skapa mätvärden för att kunna följa effekter av cirkulära insatser Analys Utredningen har fortskridit enligt plan under ledning av miljöförvaltningen. En omvärldsbevakning inklusive workshop kring mått för mätning av cirkulära insatser har gjorts under tertial 2. Arbetsgruppen har diskuterat kring förslag på mått och mätmetoder som kan

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				vara lämpliga att använda sig av i Stockholms stad.
				 Servicenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och S:t Erik Markutveckling AB, och i samråd med arbetsmarknadsnämnden, exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden, AB Familjebostäder, AB Stockholms hem, AB Svenska Bostäder, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB och Stockholm Vatten och Avfall AB etablera en återbrukscentral av byggmaterial för stadens verksamheter och i första hand pröva att driva verksamheten i egen regi Analys Bolaget bidrar i arbetet när det efterfrågas.

2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar



Stockholm Vatten och Avfall bidrar till kommunfullmäktiges mål om ökad biologisk mångfald genom fortsatt arbete i Bornsjöområdet samt genom samverkan med länsstyrelsen kring naturreservat och skötsel av skog och mark. Arbetet med Ryggbergens naturreservat är nu slutfört och förslag på ytterligare naturreservatsområden har lämnats till länsstyrelsen. Parallellt pågår arbete med att utveckla rekreationsvärden och målpunkter inom Bornsjöområdet genom kommunikationsplanering, samråd och långsiktig planering tillsammans med berörda kommuner och länsstyrelsen.

Bolaget genomför aktiviteter inom ramen för miljöprogrammet för att stärka förutsättningarna för biologisk mångfald, bland annat genom förstärkning av åkerbryn och anläggning av blomsterängar. Möjligheterna att gynna amfibier har undersökts i samarbete med Svenska kraftnät och länsstyrelsen, där arbetet numera huvudsakligen drivs av Svenska kraftnät.

Bolaget bidrar även till biologisk mångfald genom arbete med dagvatten och vattenmiljö inom ramen för de lokala åtgärdsprogrammen (LÅP) för god vattenstatus. Arbetet omfattar investeringar i dagvattenrening och åtgärder på ledningsnätet. Som en del av sitt grunduppdrag arbetar bolaget med att avleda avloppsvatten med så liten miljöpåverkan som möjligt, vilket bidrar till att förbättra förutsättningarna för biologisk mångfald i stadens sjöar och vattendrag. I utredningsskedet beaktas möjligheten att stärka och utveckla biologisk mångfald genom aktiva val av lösningar.

Samverkan sker löpande med stadens förvaltningar för att utveckla naturbaserade lösningar och synergier

mellan dagvatten- och skyfallshantering. Vid planering av dagvattenanläggningar är utgångspunkten att ytlig dagvattenrening ska ske där det bedöms möjligt. Bolagets rutin för att förstärka och tillvarata biologisk mångfald i investeringsprojekt tillämpas fortlöpande, vilket innebär att åtgärder för att stärka ekosystemtjänster och biologisk mångfald beaktas redan i utredningsskedet.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Bistå Länsstyrelsen Stockholm i arbetet med att modernisera Bornsjöns naturreservat i linje med miljöbalken i syfte att säkra sjöns funktion som reservvattentäkt, skydda värdefull skog och bidra till rekreativa värden	 INDIKATOR TILL ÄGARDIREKTIV: Ryggbergens naturreservat är inrättat. Analys Arbete med att inrätta Ryggbergens naturreservat tillsammans med länsstyrelsen är klart. Ytterligare områden är föreslagna och det finns en överenskommelse mellan Stockholm Vatten och Avfall, länsstyrelsen i Stockholm och Stockholm Stad som beskriver viljeinriktningen för det fortsatta arbetet med att inrätta naturreservatsområden i Bornsjöområdet.	 Ja		
				 Aktivt delta i länsstyrelsens arbete med att inrätta Ryggbergens naturreservat i syfte att detta ska inrättas under våren 2026. Analys Stockholm Vatten och Avfall har aktivt deltagit i länsstyrelsens arbete med Ryggbergen. Arbetet är nu slutfört.
				 Påbörjat arbetet med inrättandet av ytterligare naturreservatsområden med inriktningen att ytterligare områden ska inrättas under 2026 utöver Ryggbergen. Arbetet med olika områden ska ske parallellt och återrapporteras i samband med tertialrapporterna. Analys

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				Arbetet pågår. Förslag på ytterligare områden är skickade till länsstyrelsen. En överenskommelse mellan Stockholm Vatten och Avfall, länsstyrelsen i Stockholm och Stockholm Stad är beslutad, vilken beskriver viljeinriktningen för det fortsatta arbetet med inrättande av ytterligare naturreservatsområden .
 Fortsätta bidra med kompetens avseende utformning av skyfallsanläggningar under mark samt på uppdrag av trafiknämnden ta hand om sådana anläggningar i enlighet med vad som utretts				✔ AKTIVITET TILL ÄGARDIREKTIV: Se över under vilka former SVOA kan bistå med kompetens kring utformning av skyfallsanläggningar under mark och (om så beslutas) se över under vilka former SVOA kan ta hand om sådana anläggningar. Analys Aktiviteten är klar. En konsekvensanalys för ansvarsfördelning av anläggningar har tagits fram med resultatet att staden ska äga och drifva anläggningarna. Kvarstående detaljfråga finns om ansvar för brunnsrensning. Detta ingår i aktiviteten Färdigställa och lägga fram förslag till beslut för ansvarsfördelning avseende samordnade dagvatten och skyfallsanläggningar.
 Ta fram en plan för hur rekreationsvärdena inom Bornsjönegendomen ska stärkas genom tydligare målpunkter och leder				▶ AKTIVITET TILL ÄGARDIREKTIV: Identifiera fler målpunkter för olika målgrupper och ta fram en långsiktig plan för utveckling av dessa. Analys Under våren genomfördes ett arbete

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				med att identifiera och utveckla målpunkter. Bolaget går nu vidare med förslag på olika målpunkter tillsammans med berörda intressenter, länsstyrelsen och kommunerna i området.
				🔗 AKTIVITET TILL ÄGARDIREKTIV: Påbörja digitalisering av de målpunkter och leder som finns idag. Analys Information finns redan tillgänglig i Naturkartan. Det pågår även ett arbete med att upprätta en kommunikationsplan för Bornsjöområdet. Samråd om målpunkter för friluftsliv pågår. Diskussioner med kommunerna och länsstyrelsen pågår.
				🔗 En kommunikationsplan för Bornsjöområdet - målgruppsanpassad och tillgänglighetsanpassad tas fram under 2026. En översyn och utredning av målpunkter och leder kommer att genomföras under 2026 med hjälp av externt stöd utifrån detta kommer en plan för ett fortsatt arbete att tas fram med åtgärder, tidpunkt och finansieringsförslag. Parallellt med detta kommer ett arbete med att kommunicera och digitalisera nuvarande kartor över målpunkter, leder och besökspunkter att genomföras och publiceras på den nya ingången på externa webben. Analys Det pågår ett arbete

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				med att upprätta en kommunikationsplan för Bornsjöområdet. Samråd om målpunkter för friluftsliv pågår. Diskussioner med kommuner och länsstyrelsen pågår.
 Öka arbetet med naturbaserade lösningar inom ramen för arbetet med att hantera dagvatten i staden				✓ Öka takten i arbetet för god vattenstatus i syfte att nå uppsatt effektmål genom att, där så är möjligt, investera i dagvattenreningsanläggningar som reducerar fosforutsläpp och kopparutsläpp i recipienter där bolaget ännu inte uppnått bolagets beting enligt de lokala åtgärdsprogrammen för god vattenstatus. Analys Bolagets effektmål för LÅP som antogs i styrelsen i juni 2025 anger att 120 kg fosfor och 1 kg koppar årligen ska avskiljas från utsläppen till utpekade recipienter inom verksamhetsområdet. De huvudsakliga vägarna att nå målet är att (I) genomföra investeringar i nya dagvattenreningsanläggningar och att (II) åtgärda fel i ledningsnätet för att minska utsläpp av spillvatten till recipienter som pekas ut i LÅP. Inga nya reningsanläggningar för dagvatten kommer att färdigställas under 2026, men då nya anläggningar under föregående år bidragit med en kopparrening på 5 kg finns god marginalen att nå det totala kopparbetinget inom utsatt tid. Två investeringsprojekt för nya LÅP-anläggningar

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				pågår. Ytterligare metodutveckling har gjorts vilket möjliggör att åtgärder vid vissa typer av överläckage mellan ledningar nu kan kvantifieras.
				  Kommunstyrelsen ska i samarbete med fastighetsnämnden, idrottsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafikenämnden, stadsdelsnämnderna och Stockholm Vatten och Avfall AB genomföra en kartläggning av dricksvattenpunkter och identifiera var det finns behov av att etablera nya dricksvattenpunkter utifrån värmeproblematiken Analys Stockholm Vatten och Avfall tillgängliggör möjlighet till utplacering av dricksvattenfontäner enligt gällande process. Dialog har även förts om alternativ till dricksvattenfontäner samt tillgängliggörande.
				  Stockholm Vatten och Avfall AB ska i samarbete med exploateringsnämnden och trafikenämnden och i samråd med kommunstyrelsen utreda ansvarsgränser gällande investeringsåtgärder och driftsfrågor i Bällstaån Analys Projektdirektiv och projektplan är framtagna. Projektorganisation som styrgrupp, referensgrupp,

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				projektgrupp och intressenter är satta. Arbetsmöten för projektgruppen är inplanerade under hösten.

2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

Bolaget arbetar för att möjliggöra användandet av elektrifierade fordon och anläggningsmaskiner för verksamheten och arbetar för att minska och effektivisera transporter.

Frågan om effektiv användning av insamlingsfordon samt effektiva transporter till behandlingsanläggning har aktualiserats ytterligare efter införandet av eftersorteringsanläggningen RUS. Tvåfacksbilar som lämnat restavfall för eftersortering i RUS kommer, utan möjlighet till omlastning, att gå halvtomma med separatsorterat matavfall till behandlingsanläggningar. Behandlingsanläggningar för matavfall finns i dag inte i Stockholm. Detta medför en ineffektiv användning av insamlingsfordon och onödiga transporter. Mot bakgrund av detta genomför bolaget en upphandling gällande omlastning av matavfall.

I bolagets nya insamlingsavtal med start 1 april har antalet eldrivna insamlingsfordon ökat markant. Från 1 april finns 38 eldrivna insamlingsfordon. De fordon som inte är eldrivna körs på biogas. Även inom nya driftavtal för återvinningscentraler har andelen eldrivna fordon utökats med bland annat helelektriska lastmaskiner och eldrivna lastbilar för Returrundan.

2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

Bolaget arbetar långsiktigt med vattenkvalitet, rening av avloppsvatten och minskad förekomst av oönskade ämnen i VA-verksamheten. Arbetet omfattar såväl löpande uppföljning av vattenkvalitet och operativ drift som strategisk planering och utvecklingsprojekt. Genom arbetet bidrar bolaget till en robust VA-försörjning, samtidigt som miljöpåverkan minskar och förutsättningarna för god vattenstatus i stadens vattenmiljöer stärks.

För att möta kommande lagkrav gällande läkemedelsrester i avloppsvatten fortskrider arbetet med att utreda och förbereda inför eventuell läkemedelsrening vid Henriksdals reningsverk enligt plan. Den tekniska utredningen har fått en utvidgad omfattning och har därför förlängts. Pilotanläggningen färdigställdes under mars och samtliga fyra linjer är i drift sedan april, med pågående intrimning. Planerade studier har startats. Miljöanalys och recipientbedömning har genomförts och den slutliga rapporten färdigställs under året.

Arbetet med utvärdering av handlingsplanen för god vattenstatus och dagvattenstrategin har fortsatt enligt plan i samverkan mellan berörda förvaltningar. Ett PM avseende utvärderingen av handlingsplanen för god vattenstatus har tagits fram och är föremål för förankring. Utvärderingen av dagvattenstrategin är klar och enkätundersökningen har genomförts, sammanställts och rapporterats enligt plan.

Flera aktiviteter inom Miljöprogrammet pågår. Arbetet med kommunikationsplan för Bornsjöområdet fortsätter, med pågående samråd om målpunkter för friluftsliv och dialog med berörda kommuner och länsstyrelsen. Arbetet med ansvarsfördelning för samordnade dagvatten- och skyfallsanläggningar fortgår, där projektgruppen har gått igenom synpunkter från kontorsremissen och tagit fram förslag till övergripande principer. Arbetet med att förbättra slamkvaliteten enligt Revaqs krav fortsätter genom löpande kontroll och åtgärder riktade mot prioriterade ämnen. Parallellt fortsätter arbetet med kartlägga flödena av PFAS i avloppsverksamheten och uppströms dricksvatten. En handlingsplan är upprättad och arbetet med en

kommunikationsplan pågår enligt plan. Bolaget arbetar även med att ta fram en lägesbild kopplad till dricksvattendirektivet avseende material i kontakt med dricksvatten med syfte att skapa bättre förutsättningar inför att övergångslagstiftningen träder i kraft vid årsskiftet.

Inom ramen för ägardirektivet om Agenda 2030 och mål 6 Rent vatten och sanitet har planeringen av ett systematiskt arbetssätt påbörjats. Detta omfattar bland annat samverkan med andra bolag och förvaltningar inom staden för att stärka gemensam måluppfyllelse och koordinering av insatser kopplade till vatten och sanitet.

Bolaget informerar stockholmarna om hur avfall ska hanteras och strävar efter cirkulär konsumtion med ökat återbruk och återvinning samt hur bolaget använder vattnet hållbart.

Stockholm Vatten och Avfall tillhandahåller digitalt stöd till skolor och lärare för att underlätta undervisningen kopplat till läroplanen för vatten, avfall och miljö. Därutöver finns även möjligheten för skolor att besöka Baltic Sea Science Center under 2026 utifrån framtagna program.

Under andra tertialet har flera kampanjer och kommunikationsinsatser genomförts. I maj informerade Stockholm Vatten och Avfall om vikten att vara sparsam med vattnet under sommarhalvåret. Vidare upplystes stockholmarna om effekterna av stora regn och fastighetsägarens ansvar samt hur utbyggnaden av Stockholms avloppsrening bidrar till ett renare Östersjön. Insatser har även gjorts för att informera båtägare om hur de kan bidra till att värna dricksvattentäkten Mälaren.

Under perioden har den omfattande kommunikationen om de mobila återvinningstjänsterna för Returrundan och Pop-up Återbruk fortsatt. Det har även varit stort fokus på införandet av Närsorterat som krävt många olika kommunikationsinsatser och mediekontakter.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Slutföra utredningen av möjlighet och förutsättningar för att installera läkemedelsreningsteknik vid Henriksdals reningsverk för att möta kommande lagkrav	 INDIKATOR TILL ÄGARDIREKTIV: Miljöanalys slutförd och recipientmodell färdigställd. Analys Miljöanalys och recipientbedömning är genomförd. Rapporten färdigställs under kvartal 3. Provtagningar fortsätter i begränsad utsträckning.			
	 INDIKATOR TILL ÄGARDIREKTIV: Pilotanläggning driftsatt Analys Pilotanläggningen färdigställdes under mars månad. Sedan april är alla fyra linjer i drift och intrimning pågående.			
	 INDIKATOR TILL ÄGARDIREKTIV: Teknisk utredning slutförd			

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	Analys Pågår. Utvidgad omfattning och den tekniska utredningen är förlängd.			
				✓ AKTIVITET TILL ÄGARDIREKTIV: Färdigställa pilotanläggningen och påbörja studie. Analys Pilotanläggningen färdigställdes under mars månad. Sedan april är alla fyra linjer i drift och intrimning pågår. Planerade studier är uppstartade.
				✓ AKTIVITET TILL ÄGARDIREKTIV: Genomföra miljöanalys och recipientbedömning. Analys Miljöanalysen och recipientbedömningen är genomförd. Åtgärderna ingår i ett forskningssamarbete tillsammans med IVL och Käppala och slutrapporten levereras under hösten.
				▶ AKTIVITET TILL ÄGARDIREKTIV: Genomföra teknisk utredning. Analys Presentation genomfördes för styrelsen i juni. Fördjupning av nya frågeställningar pågår.
 Utveckla samarbetet med exploateringsnämnden för att säkerställa en effektiv och ändamålsenlig planering av VA-infrastruktur				▶ Fortsatt utveckling av Ledstången för projekt på stadens mark Analys Löpande arbete med förvaltning och utveckling av ledstångenrutinen

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				samt löpande mötesserie mellan Stockholm Vatten och Avfall samt exploateringskontoret kring projektspecifika frågeställningar fortgår.
				🔗 Samplanering och samverkan i beredningen av investeringsbeslut avseende exploateringsprojekt Analys Under 2025 inleddes och prövades formen med att benämna varandra och synkronisera varandras investeringsbeslut inför fas "planera inför granskning". Detta arbete fortgår under 2026 och utvärderas löpande. Förberedelser pågår för att lägga in formuleringar i malldokument och brett implementera den nya rutinen.
 Utveckla samarbetet med Huddinge kommun för en effektiv och ändamålsenlig planering av VA-infrastruktur				🏰 🔗 Fortsatt utvecklingen av gemensamma, generella arbetssätt och rutiner (ledstång) för exploateringsprojekt i Huddinge kommun Analys 2025 startade bolaget tillsammans med Huddinge kommun en förvaltningsgrupp för exploateringsprojekt. Förvaltningsgruppen träffas sedan dess regelbundet ca en gång/månad och i forumet hanteras både eskaleringsfrågor i projekt men också frågor som rör projektrutiner och -processer. Under våren pågick arbetet med att förbättra och förtydliga rutinerna för exploateringsprojekten

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				s tidiga skeden i Huddinge kommun, med fokus på projekt som är i planprocess-skedet. Arbetet fortsätter under resten av året. Därefter är planen att även se över och förtydliga processen i genomförandeskedet.
				  Fortsätt att aktivt driva på för att vidareutveckla dialog och samarbetet i tidiga skeden för exploateringsprojekten i Huddinge Analys Under våren har bolaget fortsatt arbetet med att vidareutveckla samarbetet med samhällsbyggnadsavdelningen (SBA) i Huddinge kommun kring exploateringsprojekt. Arbetet syftar till att gemensamt förbättra och förtydliga rutinerna för exploateringsprojekten s tidiga skeden. Under första tertialet infördes en ny rutin där Stockholm Vatten och Avfall kontaktas inför förprovning av nya projektidéer. Det ger bolaget möjlighet att i ett tidigt skede bidra med underlag om de VA-tekniska förutsättningarna. Även ett antal workshoppar har genomförts med fokus på att utveckla rutinerna för projekt som befinner sig i planprocessen. Arbetet fortsätter under hösten. Därefter är planen att även se över och förtydliga processen i genomförandeskedet. Under första tertialet genomfördes vårens områdesmöten med Huddinge kommun, med fokus på

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				kommande planer och gemensam strategisk planering. Nästa omgång planeras till hösten.
 Vara drivande i stadens arbete med Agenda 2030:s mål 6 Rent vatten och sanitet				 Utveckla systematiskt arbete rörande Agenda 2030, Mål 6 Rent Vatten och sanitet Analys För att säkerställa en löpande utveckling av Agenda 2030, mål 6 Rent Vatten och sanitet, ska bolaget ta fram ett systematiskt arbetssätt för detta mål. Bolaget ingår även i SLK:s övergripande Agenda 2030 arbete. En ansvarsfördelning inom bolaget har genomförts, vilket innebär att detta arbete nu kan påbörjas.
	 Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen Analys Totalt har 31 projekt formellt avslutats under året. Av dessa är 6 BVB-loggade och bedömda i enlighet med nu gällande rutiner och förväntningar (2024). Resterande har till övervägande del startats innan BVB-rutinen fullt implementerats på bolaget.	20 %	70 %	
				  Miljö- och hälsoskyddsnämnden och Stockholm Vatten och Avfall AB ska i samarbete med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden och i samråd med

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				kommunstyrelsen utvärdera handlingsplan för god vattenstatus och dagvattenstrategin Analys Ett PM om utvärderingen av handlingsplanen för god vattenstatus har tagits fram av stadens LÅP-grupp och är under förankring. Miljöförvaltningen ansvarar för budgetuppdraget och PM planeras att hanteras som ett informationsärendet i miljö- och hälsoskyddsnämnden i september. Utvärdering av dagvattenstrategin är klar. Enkätundersökning har genomförts, rapporten färdigställdes i juni.
				  Stockholms Hamn AB ska i samarbete med Stockholm Vatten och Avfall AB samordna en gemensam och stationär lösning för hantering av grå- och svartvatten Analys Aktiviteten ägs och drivs av Stockholms Hamn. Samverkan pågår löpande för att hitta en lösning.

3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla



Bolaget har arbetat kontinuerligt med att utveckla och stärka bolagets ekonomistyrning inom ramen för stadens mål. Det sker bland annat genom att skapa förutsättningar för en lång planeringshorisont där behoven är kända men även genom att utveckla bolagets kategoristyrning för inköp samt genom bolagets arbete med taxor, externa affärer etcetera.

3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

Under perioden har en strategi för ökad extern finansiering beslutats. Arbetet inkluderar omställnings- och utvecklingsprojekt från EU:s fonder och program, och andra bidragsgivare. Strategin baserar sig på Stockholms stads dokument "Handlingsplan för ökad andel extern finansiering genom bidrag". För att implementera strategin har ett bolagsgemensamt nätverk för externa bidrag startats. Nätverket kommer att säkerställa införandet av strategins planer och åtgärder.

Bolaget har under tertialen skickat in fyra ansökningar till Naturvårdsverket avseende finansiering för åtgärder som syftar till att stärka bolagets avloppsberedskap. I juni beviljades tre av dessa ansökningar. Totalt beviljas bolaget drygt 5,7 miljoner kronor, motsvarande drygt 10 procent av myndighetens totala anslag för stödet. Bidraget kommer att börja betalas ut i slutet av september 2026.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Arbeta långsiktigt med att minska behovet av taxehöjning genom samordning med exploateringsnämnden i tidiga skeden, undersöka möjligheten till statliga stöd och genom stärkt ekonomisk styrning	 Uppåtgående trend för täckningsgraden i portföljen av exploateringsprojekt som lyfts för beslut Analys Under perioden har åtta inriktningsbeslut fattats, varav sex projekt har en täckningsgrad över 50 procent. Prognosen är att utvecklingen håller i sig under resten av året.	75	65	
				 Fortsätt med den täta dialogen och att vidareutveckla de stadsövergripande forum som etablerats för tidiga skeden under 2025 Analys Under tertialet har bolaget etablerat och genomfört vårens omgång av områdesmöten i det nya forumet där Stockholm Vatten och Avfall, exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret samverkar. Syftet är att samordna strategisk planering och prioritera planer, projekt och utredningar geografiskt. En gemensam arbetsgrupp träffas regelbundet och har

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				hållit fördjupade områdesmöten om markanvisningar och ledningsnät i särskilt utmanande områden.
 Förstärka styrning, kontroll, uppföljning och prioritering i pågående och kommande investeringsprojekt samt säkerställa en för detta ändamålsenlig egen organisation				▶ Arbeta vidare med att utveckla och effektivisera projekt- och investeringsprocessen, bland annat genom - säkerställ efterlevnad av rutiner och arbetssätt för systematisk erfarenhetsåterföring- följ upp effekterna av de nya granskningsrutiner för kvalitetssäkring av handlingar som implementerats under 2025 Analys Inom bolaget pågår ett strukturerat förbättringsarbete kring slutrapportering av genomförda projekt. Befintliga och nya rutiner och arbetssätt ses över. Tester av nya forum och former för ökat organisatoriskt lärande genomförs. Nya rutiner för granskning av teknisk dokumentation har tagits fram.
				▶ Utveckla modell, metod- och systemstöd för portföljstyrning Analys Arbete i arbetsströmmen Investeringsstyrning pågår, där delen med portföljstyrning ingår. Bolaget har beslutat om kriterierna för portföljqualificering och arbetar vidare med besluts- och beredningsflödet. Under hösten ligger fokus på att utveckla systemstödet i MS Project Server samt utbilda och implementera det nya

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				arbetssättet. Målet är att den nya portföljstyrningen ska tas i drift i december.
				🔵 Utveckla rutiner och arbetssätt, stärk resurser och kompetens för systematisk uppföljning och kontroll av risker och krav kopplade till arbetslivskriminalitet i investeringsprojekten Analys Genomlysning av befintliga arbetssätt med avtal och upphandling pågår i syfte att identifiera förbättringsområden för att motverka arbetslivskriminalitet. Beslut har fattats om att bli medlemmar i föreningen Rättvist byggande med start 2027. Rutiner och arbetssätt under investeringsprojekt inventeras, och kommer att kompletteras vid behov. Arbetet samordnas med införandet av CSRD.
				🔵 Vidareutveckla investeringsstyrningen genom implementering av modell för livscykelkostnadsanalys i beslutsprocessen Analys Sedan 2025 har bolaget arbetat med att utveckla en metodik för LCC-kalkyler i investeringsprocessen. En beräkningsmall har tagits fram och används nu i samtliga förnyelseprojekt. Resultatet från LCC-analysen redovisas som underlag inför investeringsbeslut. Utvärdering av LCC-kalkylen genomförs i Q3 och eventuell

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				justering görs inför 2027.
 Göra en översyn och föreslå reviderade anläggningsavgifter vid nyanslutning till VA-nätet i syfte att öka bolagets täckningsgrad				🔗 Strategisk översyn och revidering av anläggningsavgifter för ökad täckningsgrad Analys Utkast för anläggningsavgifter för 2027 togs fram under våren. Förslaget är inarbetat i beslutsunderlaget för taxan 2027.
 Redogör för hur bolaget arbetar med att öka graden av egenfinansiering i syfte att minska skuldutvecklingen. I detta ingår att arbeta för att innehavet av fastigheter bidrar till att planerade investeringar kan genomföras med bibehållen finansiell styrka och med låg finansiell risk samtidigt som stadens kapacitet och förmåga att tillhandahålla effektiva och ändamålsenliga verksamhetslokaler utvecklas				🔗 Implementera strategi för Extern finansiering och överskott. Analys Under perioden har bolaget tagit fram en strategi för ökad extern finansiering. Strategin baserar sig på Stockholms stads dokument "Handlingsplan för ökad andel extern finansiering genom bidrag". För att genomföra strategin har ett bolagsgemensamt nätverk för externa bidrag startats, med ansvar för att driva och följa upp planerade åtgärder.
	  Andel investeringsprojekt vars genomförandebeslut är i god överensstämmelse med inriktningsbeslut Analys 1 genomförandebeslut har fattats under 2026. Överensstämmelsen med tidigare beslut är god.	100	100 %	
				 🔗 Trafiknämnden ska i samråd med exploateringsnämnden och Stockholm Vatten och Avfall AB

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				identifiera behov av drift- och investeringsmedel kopplat till nämndens ansvar för stadens skyfallsanläggningar under mark (skyfallsmagasin) Analys Arbetet pågår. Aktiviteten planeras enligt en framtagna, men ännu ej beslutad, projektplan. Enligt tidplanen ska projektet godkännas i december 2026 och därefter gå upp som tjänsteutlåtande i tekniska nämnden innan projektet formellt stängs i februari 2027.

3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb



Stockholm Vatten och Avfall arbetar proaktivt för att ge fler stockholmare som står långt från arbetsmarknaden möjlighet till jobb genom en rad olika aktiviteter. Stockholmsjobb och örönmärkta arbetstillfällen har till syfte att sänka trösklar och underlätta för enskilda att komma in på arbetsmarknaden.

Som ett led i att öka intresset och kunskapen om branschen och i förlängningen bidra till långsiktig kompetensförsörjning erbjuder bolaget ungdomar feriejobb och tillhandahåller regelbundet praktikplatser. Det övergripande syftet är att stimulera ungdomar att studera till någon av tjänsterna inom de för bolaget kritiska kompetensområden.

För att öka andelen Stockholmsjobbare, ferieungdomar och praktikanter inom bolaget bistår bolagets interna funktioner med stöd till mottagande verksamheter för exempelvis annonsering, kontakt med arbetsmarknadsförvaltningen/jobbtorgen, avtalsskrivning, beställning av arbetsutrustning och behörigheter samt upprättande av intyg.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	 Antal tillhandahållna platser för feriejobb Analys Under perioden har bolaget tillsatt 30 ferieplatser genom Stockholms stad. Bolaget planerar att även tillhandahålla feriejobb i samband med höstlovet och beräknar därför att	30 st	35 st	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	uppfylla årsmålet. Bolaget har uppdaterat årsmålet från 30 till 35 i enlighet med kommunstyrelsens uppmaning om höjd ambitionsnivå.			
	 Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb Analys Under perioden har bolaget utöver sina åtta fasta platser inom Bornsjöverksamheten, tillhandahållit ytterligare två platser för Stockholmsjobb.	10 st	10 st	

3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med



3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb



Bolaget arbetar kontinuerligt med att utveckla aktivt medarbetarskap och levandegöra personalpolicyn. Det är viktigt att medarbetaren tar ansvar, är delaktig och att det finns möjlighet till lärande, utveckling och inflytande på arbetsplatsen samt att arbetsmiljön är hälsosam, säker och att alla behandlas på ett respektfullt sätt. Årligen följer bolaget upp hur väl medarbetare och ledare förhåller sig till förväntningarna i personalpolicyn, dels genom enkäter men även i samband med uppföljning i form av mål- och resultatsamtal.

Bolaget arbetar aktivt med att utveckla ledarskapet genom att kontinuerligt tydliggöra och följa upp förväntningarna på samtliga ledare. Ett gott ledarskap skapar goda förutsättningar för medarbetare att kunna göra ett bra jobb.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	  Aktivt Medskapandeindex Analys Bolaget har analyserat utfallet av medarbetarenkäten och beslutat om aktiviteter för att påverka resultatet i positiv riktning inför nästkommande mätning. Bland annat pågår bolags-	80	82	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	övergripande utvecklingsarbete av arbetssätt för styrning och uppföljning vilket förväntas ge positiv effekt på delindexet styrning. Därtill arbetar verksamheterna med lokala handlingsplaner som syftar till att förbättra resultaten lokalt.			
	 Sjukfrånvaro Analys Bolagets totala sjukfrånvaro ligger väl under gränsvärdet varför inga vidare aktiviteter har vidtagits.	2,9 %	3,5 %	
	 Sjukfrånvaro dag 1-14 Analys Korttidssjukfrånvaron ligger väl under gränsvärdet varför inga vidare aktiviteter har vidtagits.	1,5 %	1,7 %	

3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden



Bolagets arbete med att upprätthålla och skydda samhällsviktiga tjänster inriktas på att stärka bolagets skydd och beredskapsförmåga genom att öka medvetenheten om risker och genomföra övningar för krishantering.

Bolaget är representant och ansvarig för beredskapssektorn Kommunalteknisk försörjning och kulturarv i stadens sektorsorganisation. I beredskapssektorn ingår för Stockholm Vatten och Avfalls del uppdragen avfallshantering samt avleda och rena spillvatten. Övriga uppdrag inom sektorn är begravningsverksamhet, kulturarv samt stads- och gatumiljö.

Under andra tertialet 2026 har sektorn successivt fått återkoppling från beredningsgruppen på stadens beredskapsenhet på de åtgärdsförslag sektorn sedan tidigare formulerat utifrån sin beredskapsplan. Beredskapsplanen är en förteckning över samtliga stadsövergripande pågående och planerade förmågehöjande åtgärder som sektorn identifierat i sin sektorsövergripande risk- och sårbarhetsanalys. Vissa ärenden har tagits över av stadens beredskapsenhet för vidare hantering, exempelvis gällande behov av stadsövergripande riktlinjer och samordning av drivmedel samt beredskapsperspektiv vid upphandlingar. Sektorn har under andra tertialen även fortsatt diskussioner om fler stads- och sektorsövergripande åtgärder som successivt formuleras i sektorns beredskapsplan, för att i framtiden formuleras som ärenden till styrgruppen.

Sektorernas arbete med beredskapsinriktning har inte påbörjats, eftersom arbetet har pausats av Stadsledningskontoret tills vidare.

Bolaget arbetar aktivt för att upprätthålla hög beredskap och stärkt rådighet genom att både hantera akuta händelser och utveckla verksamheten för framtida krav. Dricksvatten- och avloppsförsörjningen präglas av en hög robusthet som byggts upp under lång tid. Som regionens största leverantör av samhällsviktig verksamhet har bolaget ett etablerat arbete med risk- och sårbarhetshantering och hög leveranssäkerhet. VA-verksamheten säkerställer och utvecklar anläggningarnas funktion för att trygga dricksvattenproduktion och avloppsrening nu och i framtiden. Arbetet omfattar systematiska kritikalitetsanalyser samt uppbyggnad av lagerhållning av kritiska reservdelar.

Bolaget arbetar även med att stärka beredskapen för klimatrelaterade händelser som kan påverka Bornsjön som vattentäkt, i enlighet med Östra Mälarens beredskapsplan. Arbetet omfattar förebyggande åtgärder för att minska sårbarheter och säkerställa råvattenförsörjning vid extrema händelser.

Vattenkvaliteten är fortsatt hög och samtliga analyserade dricksvattenprover uppfyller krav på kemisk och mikrobiologisk kvalitet samt avsaknad av onormala förändringar, vilket visar på en stabil och robust produktion.

Bolaget har under perioden fortsatt arbetet med att minska sårbarheter och öka robustheten för infrastruktur och it-system. Arbetet behöver utföras på grund av läget i omvärlden med ökad hotbild samt för att möta ägarens direktiv och för att leva upp till den nya cybersäkerhetslagen.

Bolaget har under perioden engagerat sig i stadens arbete för att ersätta avtalet för gemensam it-service. Det stadsövergripande initiativet för ökad nätverkssäkerhet, LångSIKT, kommer att leda till tvingande förstärkning i den stadsgemensamma plattformen. Stockholm Vatten och Avfalls it-system kommer att påverkas på flera sätt, bland annat genom ökande kostnader.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Delta i arbetet inom stadens sektorsorganisation för civil beredskap samt bidra till återkommande kommunikationsinsatser om egenberedskap till stadens invånare				🔍 Leda respektive delta i arbetet med sektorsövergripande beredskapsinriktning respektive beredskapsplan. Analys Under perioden har arbetet med åtgärdsförslag i sektorns beredskapsplan fortsatt. Bolaget har genom sektorn under perioden även börjat arbeta med nya förslag till stadsövergripande åtgärder i beredskapsplanen. Sektorernas arbete med beredskapsinriktning har inte påbörjats, eftersom arbetet har pausat av Stadsledningskontoret tills vidare.
	 Andel elektroniska inköp Analys	90 %	75 %	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	Rapporten visar hur stor andel av fakturerat belopp som har avropats via rekvisition i inköpssystemet. Stockholm Vatten och Avfall har förbättrat andelen med 1 % i förhållande till T1. Bolaget ligger dock över målet på totalen och det sker ett kontinuerligt arbete för att ytterligare öka andelen inköp med inköpsorder. Stockholm Vatten AB: 91% Stockholm Avfall AB: 85% Totalt bolaget: 90%			
	  Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts Analys Utfallet januari–augusti tyder på att årsmålet kommer att uppnås. Mot bakgrund av personalbortfall finns emellertid en risk för avvikelse framöver.	100 %	90 %	
	  Andel upphandlingar som innehåller krav på arbetsrättsliga villkor Analys Bolaget ställer krav på arbetsrättsliga villkor i samtliga upphandlingar av byggentreprenader. Indikatorn mäts på årsbasis. 15 % av bolagets upphandlingar utgörs av upphandling av entreprenader.		15 %	 Arbetsrättsliga krav ska alltid ställas där det är relevant. Analys Arbete med arbetsrättsliga krav pågår på flera håll. Inom bygg- och anläggning har staden beslutat att använda de krav som Göteborgs stad har arbetet fram då upphandlingsmyndigheten dröjer med sitt arbete. Inom detta område är det av särskild vikt att enskilda bolag inte förhandlar fram egna krav. Inom avfallskategorin pågår ett större utredningsarbete för att ta fram arbetsrättsliga

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				krav. En behövighetsbedömning har utförts som visar behov av att ställa denna typ av krav i bolagets upphandlingar. Flera möten har hållits med arbetsgivar- och arbetstagarorganisationerna för att få del av gällande kollektivavtal, ta fram och förankra vilka villkor som ska gälla i bolagets upphandlingar. Ett samarbete har även inletts med stadsledningskontoret där en gemensam arbetsgrupp har bildats för att utforma dessa villkor på ett likartat sätt för olika områden. SLK arbetar just nu med utformning av villkor för städ. Under tertiäl 2 har arbetet inom avfallskategorin avslutats och ett kravpaket har tagits fram som godkänts av arbetsmarknadens parter.

3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser



Bolaget arbetar aktivt för att motverka välfärdsbrott. Förutom att aktivt arbeta mot jäv och korruption inom ramen för inköps- och upphandlingsverksamheten bedrivs även internt arbete för att inga välfärdsbrott ska begås av medarbetare.

Uppförandekoden är en situationsguide som vägleder medarbetare att agera korrekt i olika situationer. Guiden ses över årligen för att den ska vara aktuell och för att alla ska förstå dess innehåll och innebörd. Samtliga medarbetare ska ta del av uppförandekoden i samband med att de påbörjar sin anställning inom bolaget samt senast vart tredje år under resterande anställningstid. Bolaget följer upp att detta har skett genom att medarbetarna få kvittera att de tagit del av och förstått innebörden.

Vid misstanke om oegentligheter har bolaget tydliga processer för att snabbt och kraftfullt hantera situationen.

Under perioden har bolaget genomfört flera kompetenshöjande utbildningar inom informationssäkerhet. Avdelningsöverskridande samverkan har skett för att aktivt arbeta med implementering av säkerhetsåtgärdskrav i enlighet med NIS-direktivet i pågående upphandlingar. Även bolagets ledningsgrupp har genomgått utbildning i cybersäkerhet i enlighet med NIS-direktivet.

Bolaget har under andra tertiälerna fortsatt utvärdering av möjligheterna att använda trygghetskameror på verksamhetsytan inom bolaget.

Vidare har bolaget under andra tertialen arbetat för att skapa en dokumenterad riskacceptans med valda skyddsåtgärder för att möjliggöra kvalitetssäkrade prioriteringsåtgärder för vattenreservoarer och vattenverk. Genom analyser som underlag och standarder som bygger på ett säkerhetskoncept kan bolaget få ett genomtänkt och väl avvägt skydd under kommande år.

Bolaget har under perioden fortsatt samverka med stadens olika säkerhetsforum.

Utifrån rådande geopolitiska säkerhetsläge behöver samhällskritisk infrastruktur stärka skyddet för att kunna möta morgondagens hot. Under andra tertialen har bolaget arbetat med att implementera prioriterade skyddsåtgärder.

3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt



Inom ramen för programmet WM4U (Waste Management 4 Ukraine) ingår Stockholm i samarbetskluster mot regionen Vinnitzya. Syftet är stärka avfallshanteringen i Ukraina och förbereda för EU-standard.

Under tertialet har planering inför kommande delegation från Ukraina genomförts. Övergripande tema är kommunal samverkan, deponier, biologisk behandling och separat insamling.

Övrigt

Revisionsrekommendationer

Investeringar, direktupphandling och tillägsbeställningar (ÄTA)

Utveckla ett gemensamt arbetssätt i investeringsverksamheten, bl.a. vad gäller styrgruppernas arbetsformer och hantering av ÄTA.

Under 2025 förtydligades och utvecklades rutinerna avseende hantering av ÄTA i bolagets projektstyrningshandbok, efterlevnad av rutinerna följs upp av cheferna.

Avseende styrning av projekten genom styrgrupper har implementeringen av gemensamma arbetssätt utifrån de riktlinjer som togs fram under 2023 fortsatt under 2025, men då bolaget nu gör ett större, bredare arbete med att utveckla projekt- och investeringsstyrningen kommer även arbetssätt och förväntningar på styrgrupper för investeringsprojekt att ses över och justeras. Målsättningen för det arbetet är att under 2026 fatta beslut om nya arbetssätt och rutiner, och implementeringen förväntas påbörjas under senare delen av året och fullföljas under 2027.

Styrning av samhällsviktiga investeringsprojekt

1. Stärka styrning och kontroll gällande beslutsprocessen för investeringar.

Arbetet pågår inom ramen för arbetsströmmen Investeringsstyrning. Målsättningen för arbetet är att under 2026 fatta beslut om nya arbetssätt och rutiner, och implementeringen förväntas påbörjas under senare delen av året och fullföljas under 2027.

God ekonomisk hushållning

Bilägga konsekvensanalyser av hur reviderade investeringsbeslut påverkar bolagets investeringsverksamhet som helhet.

Detta hanteras inom ramen för arbetsström Investeringsstyrning.

Öka genomförandetakten av de åtgärder som anges i de lokala åtgärdsprogrammen. Detta i syfte att säkerställa att ägardirektivet för LÅP uppnås. (Fördjupad granskning LÅP 2024).

En översyn av bolagets arbete med lokala åtgärdsprogram för god vattenstatus genomfördes under våren 2025 och resulterade i ett beslutsärende till styrelsens möte den 12 juni 2025. Styrelsen beslutade att skifta

målsättning och uppföljning från antalet platsspecifika dagvattenåtgärder till att istället följa upp genomförda åtgärder och vilken reduktion av fosfor och koppar som åtgärderna bidrar med. Målsättningen är att Stockholm Vatten och Avfall till år 2035 ska ha uppnått de beting som bolaget har tilldelats i de lokala åtgärdsprogrammen. Även andra åtgärder som bidrar till minskad belastning av fosfor och koppar kan därmed räknas med i måluppfyllelsen, exempelvis arbetet med att åtgärda fel i ledningsnätet.

Under 2025 förstärktes förstudiearbetet för att tidigt identifiera genomförbara åtgärder. Bolaget har tillsammans med Stockholms stad tagit fram ett förslag på gemensamma riktlinjer för tillträde till parkmark samt gång- och cykelvägar. Tillsammans med Stockholms stad och Huddinge kommun pågår även ett omtag av LÅP Långsjön, där nya åtgärdsförslag har tagits fram. Bolaget och Miljöförvaltningen har dessutom genomfört en studie om hur groddjur påverkas av dagvattenanläggningar, vilken färdigställdes våren 2026.

Under 2026 bedöms åtgärder ha minskat utsläppen med cirka 140 kg fosfor och 5 kg koppar. Under 2026 fortsätter arbetet med förstudier och projektering av nya dagvattenreningsanläggningar samt med att åtgärda fel i ledningsnätet. Under tertiäl 2 har två större fel i ledningsnätet åtgärdats, vilket har resulterat i en beräknad utsläppsminskning på över 118 kg fosfor till och med augusti. Två anläggningar, Tenstadalens dagvattenpark och Grimsta gårde, befinner sig i projekteringsfas.

Cirkulär hantering av material och avfall från rivning och byggnation

1. Analysera och använda erfarenheter avseende cirkulation och återbruk från genomförda och pågående entreprenadupphandlingar i styrningen inför kommande upphandlingar.

2. Integrera cirkularitet och återbruk i investeringsprocessens tidiga skeden.

Bolaget har fortsatt arbetet med cirkularitet utifrån nulägesanalys och stadens krav i Miljöprogram 2030 samt Budget 2026. Under T2 har bolaget identifierat material med hög återbrukspotential och tagit fram förslag på hur cirkularitet in och ut ska mätas i VA-projekt. Vidare har bolaget utvecklat principer för ett cirkularitetsindex och kopplingar till klimatberäkningar och avfallshanteringsplaner.

Bolaget har analyserat behovet av lagringsytor och logistik för återbruk av robust material och föreslagit kontakt med Stockholms återbrukscentral för möjlig lagring. Nästa steg är att ta fram checklistor för hållbarhetsanalysen och färdigställa cirkularitetsindex för bygg- och anläggningsprojekt.

Att motverka arbetslivskriminalitet

1. Säkerställa att uppföljning och kontroller av arbetsrättsliga avtalsvillkor anpassas utifrån riskbild och behov.

2. Att motverka arbetslivskriminalitet - Säkerställa att uppföljning och kontroll av arbetsrättsliga avtalsvillkor genomförs systematiskt och dokumenteras.

Arbetet har fortgått genom inventering av hur projekten arbetar med arbetslivskriminalitet och vilka rutiner som finns i syfte att skapa en enhetlig struktur.

Arbete pågår också för att ta fram utbildnings- och informationsmaterial som ska användas internt.

Parallellt pågår processen att bli medlemmar i Rättvist Byggande, vilket kommer att stärka bolagets arbete och bidra med ytterligare verktyg och arbetsmetoder. Ansökan om medlemskap har skickats in under våren.

När dessa delar är på plats kommer en rutin för stickprovskontroller tas fram samt en ansvarig funktion utses för genomförandet och uppföljning av stickprovskontroller.

Systematiskt arbetsmiljöarbete

1. Säkerställa tillräckliga arbetssätt så att regelverk, riktlinjer och rutiner för arbetsmiljö efterlevs fullt ut avseende upprättande av riskbedömningar och handlingsplaner.

2. Säkerställa en tillräcklig uppföljning till styrelsen av det systematiska arbetsmiljöarbetet, särskilt gällande riskbedömningar och upprättandet av handlingsplaner.

Under våren har en bolagsgemensam riktlinje för det systematiska arbetsmiljöarbetet tagits fram som tydligt beskriver hur och var riskbedömning och riskvärdering ska genomföras.

Vidare har bolaget infört ett systemstöd för det systematiska arbetsmiljöarbetet där samtliga riskbedömningar ska dokumenteras. Systemstödet underlättar uppföljningen på bolagsnivå. Systemstödet syftar till att skapa enhetlighet och struktur för samtliga chefer i det systematiska arbetsmiljöarbetet.

Bolaget kommer under hösten att ta fram en uppföljningsrapport till styrelsen för första halvåret som kommer att redovisa det systematiska arbetsmiljöarbetet.

Uppdaterad programbeställning avseende programmet för Stockholm framtida vattenförsörjning (SFV)

1. Säkerställ att det i programplanen för SFV tydligt framgår kriterier och beslutsmodell för huruvida enskilda dricksvattenssystemsrelaterade projekt ska ingå i eller ej.

2. Säkerställ att den löpande lägesredovisningen avseende programmet omfattar redovisning av beslut tagna inom programmet, gjorda avväganden och deras konsekvens för programmets omfattning.

Arbete med att identifiera och slå fast kriterier för vilka investeringar som ska ingå i SFV-programmet och inte pågår och förväntas presenteras för bolagsstyrelsen under hösten 2026. Parallellt pågår arbetet med utveckling av lägesrapportering för att omhänderta rekommendationer från revisionen samt särskilda önskemål från bolagsstyrelsen.

Slutrapportering av investeringsprojekt

1. Säkerställa att en process och struktur för erfarenhetsåterföring fastställs.

2. Tydliggöra i styrdokument när i tid slutrapporter ska lämnas till bolagsstyrelsen för beslut.

Förslag på åtgärder för att förbättra arbetet med erfarenhetsåterföring och på så vis öka lärandet inom projektorganisationen finns framtagna. I vissa fall finns redan rutiner som behöver tillämpas bättre och i andra fall rör det sig om nya rutiner, uppdateringar av malldokument eller nya forum.

Maskiner och inventarier

1. Säkerställa att rutiner finns för hantering av korttidsinventarier.

2. Säkerställa att register för anläggningstillgångar och korttidsinventarier är aktuellt, fullständigt och innehåller tillräcklig information samt att avvikelser följs upp.

Värdet av bolagets anläggningstillgångar uppgick vid slutet av 2025 till knappt 40 miljarder kronor varav maskiner och inventarier står för knappt 0,7 miljarder kronor. Under de senaste åren har ett omfattande arbete genomförts för att stärka den interna processen för redovisning av anläggningstillgångar. Detta projekt kommer att fortgå under 2026. Bolaget planerar därutöver att se över rutinen avseende specifikt korttidsinventarier på följande sätt:

1. Inventera bokförda förbrukningsmaterial och förbrukningsinventariekonton som är kostnadsförda under 2024–2025. Detta för att förstå omfattning av korttidsinventarier i olika delar av verksamheten.
2. Intervju med lageransvarig för att förstå deras rutin kring korttidsinventarier
3. Intervju med aktuella enhetschefer avseende stöldbegärlighet
4. Utifrån ovanstående information bedöms materialitet och framtida rutin beslutas

Bolaget genomför årligen inventering av maskiner och inventarier. Redovisningsenheten tar initiativ till detta och inventering görs tillsammans med aktuell ekonomisk anläggningsägare. Bolaget kommer se över rutinen för att säkerställa att anläggningsregistret är aktuellt, fullständigt och tydligt.

Intern styrning och kontroll

Säkerställa att systematiska kontroller finns och att väldefinierade kontrollaktiviteter utarbetas för samtliga

risker som ingår i internkontrollplanen.

Den samlade bedömningen är, i likhet med föregående år, att bolagets interna styrning och kontroll av verksamheten har varit delvis tillräcklig. Bedömningen grundar sig på att bolaget fortsatt behöver stärka dels det generella arbetet med systematisk intern kontroll, dels den interna styrningen och kontrollen av investeringar. Av årets granskningar framgår vidare att bolaget behöver stärka det systematiska arbetsmiljöarbetet, slutrapportering av investeringar, hantering av maskiner och inventarier samt arbetet mot arbetslivskriminalitet.

Bedömningen är att i 2025 års internkontrollplan saknas en väldefinierad systematisk kontroll för två av de tre riskerna. Vidare är kontrollaktiviteten för samtliga tre risker i bolagets internkontrollplan inte tydligt definierad. Kontrollaktiviteten för samtliga tre risker är: ”Granskning av status och arbetet för att minimera risken för att den oönskade händelsen inträffar”. Uppföljning av den interna kontrollplanen sker fortlöpande. Ingen avvikelse har noterats i uppföljning av årets internkontrollplan.

Åtgärder:

I Stockholm Stadshus AB:s tillämpningsanvisningar för bolagens interna kontroll för 2026 finns beskrivet hur internkontrollplanen ska hanteras. För samtliga risker som är upptagna i Internkontrollplanen för 2026 kommer bolaget säkerställa att tydlighet finns över hur kontroll av risker med relaterade korrigerande åtgärder ska följas upp. Detta innebär att bolaget kommer göra en bedömning utifrån kontrollens tillräcklighet och träffsäkerhet per risk.

I och med att ett nytt arbetssätt införts för 2026 med tillhörande ny modul (Risk & kontroll) i ILS finns nu inbyggt stöd som skapar bättre förutsättningarna mot systematiska kontroller och att väldefinierade kontrollaktiviteter upprättas och ansvarsförs. Kontrollerna verifieras och resultatet dokumenteras i Risk & kontroll.

Beskrivning av vad kontrollen ska säkerställa och hur den ska genomföras, i enlighet med gällande anvisningar:

- Vem som ansvarar för att utföra kontrollen.
- När kontrollen ska vara utförd.
- Hur dokumentation/verifiering och rapporteringen ska ske.