



**STOCKHOLMS
STADSHUS AB**
En del av Stockholms stad

Sid. 1 (22)

2025-10-03

Utfallsrapport Tertial 2 2025

Stockholm Globe Arena Fastigheter AB

Innehållsförteckning

Sammanfattande kommentar	3
Analys av ekonomisk utveckling	3
Resultatsammanställning, investeringar & övrigt	3
Analys	5
1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	5
1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid	5
1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	5
1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	5
1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet	5
1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	6
2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	7
2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	7
2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	10
2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar	10
2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer	11
3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	11
3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd	11
3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb	15
3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med	16
3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	17
3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	18
3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	19
3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	21

Bilagor

Bilaga 1: Bilaga Lägesredovisning Stora Projekt

Bilaga 2: Investeringar.SGAF

Sammanfattande kommentar

Bolagets resultat för tertial 2 uppgår till -94,7 mnkr att jämföras med budget för tertial 2 på -107,5 mnkr.

Bolagets resultat för 2025 efter finansnetto är budgeterat till -161 mnkr och nu lämnar Bolaget prognos 2 på -159 mnkr.

Då en relativt stor post av bolagets kostnader och resultat består av räntekostnader och avskrivningar som bolaget innehar är det av stor vikt att en avyttring av markinnehav sker så ett långsiktigt hållbart resultat över tid, kan uppnås på sikt.



Analys av ekonomisk utveckling

Resultatsammanställning, investeringar & övrigt

Resultatsammanställning

Nyckeltal	Utfall	Budget VB	Prognos
Omsättning	79 511	110 035	118 977
Rörelsekostnader	-33 674	-64 098	-64 461
Avskrivningar	-72 411	-106 385	-109 508
Nedskrivningar och Utrangeringar			
Personalkostnader	-14 942	-24 684	-24 036
Övriga kostnader	-1		-1
Finansnetto	-53 220	-76 103	-79 744
Resultat efter finansnetto	-94 737	-161 235	-158 773

Bolagets intäkter under tertial 2 överträffar budget för perioden med 6,1 mnkr. Den största anledningen är ökad fakturering tilläggsbeställningar från arenahyresgäst i samband med moderniseringen av Avicii Arena vilket ger effekt på 4,3 mnkr. I övrigt bidrar genomförda evenemang både på 3Arena och Avicii Arena till något ökade intäkter.

Bolagets analys är att en moderniserad arena tillsammans med övriga arenors möjligheter har skapat en bra förutsättning för en välfylld evenemangskalender. Bolaget redovisar en något höjd årsprognos gällande intäkter i förhållande till lagd budget.

Turistattraktionen Skyview har svårt att locka besöksantal som innan pandemin. En av orsakerna är den minskade kryssningstrafiken som sker till Stockholm. Kryssningspassagerare har sommartid varit en avsevärd del av publiktillströmningen. Bolaget har genomfört en större underhållsinsats för att säkra drifttillförlitlighet och skapa förutsättning för ökade intäkter vilket innebar stängd anläggning under ett antal veckor. Denna underhållsinsats fortsätter även från och med september vilket innebär stängd anläggning och förlorade intäkter.

Verksamhet i Tolv Stockholm löper på enligt plan där utfallet speglar lagd budget.

Bolaget fortsätter arbetet med att vara kostnadseffektiva och vässar uppföljningsarbetet gentemot

leverantörer ytterligare. I perioden harmoniserar löpande driftkostnader väl med lagd budget. Däremot är utfallet i tertial 2 klart lägre än budget gällande planerat underhåll. Bedömningen är dock att prognosen lämnas oförändrad i förhållande till lagd budget då ett flertal större åtgärder genomförs under tertial 3.

I perioden är utfallet för administrativa- och personalkostnader lägre än budgeterade nivåer vilket ger effekt på resultatet och i synnerhet vår bolagsspecifika indikator gällande påverkningsbart resultat.

Det interna resultatmålet driftnetto som påvisar de påverkningbara parametrarna i Bolaget är fortsatt viktiga och kommuniceras till samtliga. I perioden är utfallet 30,9 mnkr att jämföra med budgeterat nivå på 14,2 mnkr. Denna förbättring består främst av lägre underhållskostnader men även av något högre intäkter samt bättre utfall än budgeterat gällande administrativa- och personalkostnader.

I perioden är kostnaderna för avskrivningar 1,5 mnkr högre än budgeterad nivå. Bolaget har i tertialen genomfört en delinvärdering av projektet modernisering Avicii Arena. Eftersom förhandling fortfarande pågår med anlitad totalentreprenör så är inte projektets totalkostnad ännu fastställd.

Räntekostnaderna är 2,5 mnkr högre än budgeterat främst beroende på räntenivån som är något högre än budgeterad nivå. Att bedöma räntekostnaderna är svåra och beroende av vad för räntenivåer vi erhåller månadsvis från finansavdelningen.

Bolaget lämnar som helhet ett resultat på - 94,7 mnkr för perioden att jämföra med budgeterat nivå på - 107,5 mnkr för perioden. Differensen på 12,8 mnkr består främst av lägre underhållskostnader samt högre intäkter till följd av tilläggsbeställningar av Arenahyresgäst

Bolaget lämnar nu en prognos 2 som överträffar lagd budget. Bolaget tar hänsyn till att intäkterna från arenahyresgäst förväntas öka något men Bolaget tar även hänsyn till det osäkra läget gällande räntenivåer och de ökade avskrivningarna. Sammanvägt ger det att Bolaget lämnar en prognos på -158,8 mnkr att jämföra med lagd budget på -161,2 mnkr,

Investeringar

Nyckeltal	Utfall	Budget VB	Prognos
Nyproduktion			
Strategiska investeringar (Ombyggnad)	58 073	1 500	65 000
Ersättningsinvesteringar	14 518	43 500	20 000
Summa investeringar	72 591	45 000	85 000

Bolagets utfall i perioden uppgår till 72,6 mnkr. Utfallet består av kostnader relaterade till projektet modernisering Avicii Arena på 51,9 mnkr och övriga investeringar på 20,7 mnkr. För övriga investeringsprojekt som genomförs under 2025 är utfallet något högre än budgeterad nivå. Detta beror på att ett antal åtgärder som blev nödvändiga att genomföra parallellt med moderniseringsprojektet för att erhålla en framtidssäkrad arena.

Slutreglering med totalentreprenören för moderniseringsprojektet är ännu inte helt klar vilket gör att i dagsläget är både utfallet 2025 samt den totala projektkostnaden inte fastställd. Delavskrivningar för moderniseringsprojektet är genomförda men kommer att justeras i samband med slutreglering.

Övrigt

Nyckeltal	Utfall
Antal anställda	17
Balansomslutning	4 031 714

Internrevisorernas anmärkningar på Bolaget rör tre områden:

1. Säkerställ att bolaget i sin interna kontroll i tillräcklig omfattning omhändertar risker för att bolagets bolagsdirektiv inte uppnås eller att kärnverksamheten inte är ändamålsenlig och effektiv
2. Se över hur bolaget arbetar med åtgärder, systematiska kontroller och kontrollaktiviteter utifrån systemet för intern kontroll utifrån Stadshus AB:s tillämpningsanvisningar och regler för ekonomisk förvaltning
3. Se över och dokumentera vilket ansvar och vilka befogenheter olika roller inom bolaget har och om det finns roller som inte bör kombineras hos samma person

Bolaget har under lång tid arbetat systematiskt med att hantera risker genom kontroller och kontrollaktiviteter med utgångspunkt från de risker som är aktuella och påtagliga för Bolaget. En utmaning för SGAF är att åtgärdsplanen bygger på att bolaget ska vrida interkontrollen mot att styra mot *kommunfullmäktiges mål och direktiv*, medan Stockholms stad parallellt aviserat att internkontrollerna inom Stockholms stad ska styra mot *verksamheten*. SGAF har påtalat detta för Stockholms Stadshus AB och direkt till Revisionskontoret, eftersom det just nu är otydligt vilken riktning som man från centralt håll vill att bolaget ska arbeta med internkontrollen.

Övriga delar i rekommendationerna är släckta och redovisade till styrelsen. Exempelvis så har punkt 3, bolagets attestinstruktioner, kompletterats med relevanta delar så att en större tydlighet uppnås. Dessa justerade attestinstruktioner antogs på Bolagets styrelsemöte 2025-04-24.

Analys

1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

Bolagets rådighet över arenahyresgästens arbete med tillgänglighet är begränsad. Dock har Bolaget en ständig dialog med arenahyresgästen gällande hur besökare med olika funktionshinder ska kunna besöka arenorna och dess evenemang.

Sedan ett par år tillbaka arbetar SGAF tillsammans med fastighetsägarna i Globenområdet (Corem och Quality Hotel Globe) via en samfällighetsförening, med att förnya, utveckla och bl.a. tillgänglighetsanpassa utomhusytorna.

Bolaget genomför möten med funktionshindersrådet där tillgängligheten i området är i fokus. Genom detta arbete utvecklas Bolagets kunskaper om hur vi kan bidra på bästa sätt i arenaområdet och dess byggnader.

Bolaget kommer under september 2025 ta emot en praktikplats avseende en person med särskilda behov inom området Stockholmsarbetare.

1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Bolagets modernisering av Avicii Arena kommer att öka besökarens upplevelse av arenarummet och fortsatt vara en viktig pusselbit i stadens kultur- och evenemangsambition. Exempelvis användes den moderniserade arenan som en av huvudarenorna för Hockey-VM våren 2025.

Bolagets uppdrag tillsammans med andra aktörer gällande att skapa en temporär idrottsyta på gamla söderstadiontomten har fortsatt. Avtal är skrivet och fastighetskontoret har påbörjat byggnationen av en temporär konstgräsplan för fotboll.

Bolaget hyr ut samtliga byggnader till arenahyresgästen så tillgången till ytor är mycket begränsade. Dock nyttjas viss isytetid i Hovet för stadens verksamheter enligt kontrakt mellan staden och arenahyresgästen.

Bolaget har däremot rådighet över markytorna i arenaområdet vilket innebär möjligheter. Två idrottsföreningar, Stockholm Roller Derby och Royal Swedish Roller Derby, nyttjar betongytan på Svenne Berkas torg (söder om 3Arena) för Roller Derby-träning och matcher. Detta samarbete är lyckosamt och har lett till nyttjande av Bolagets ytor på ett nytt sätt. Vidare undersöker Bolaget hur ytor kan nyttjas för spontanidrott när det är evenemangsfritt.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Arbeta för att arenaområdet och arenorna har en hög tillgänglighet för olika grupper av besökare				 Aktiv förvaltning och utveckling av torgytor kring arenorna för att skapa en hög tillgänglighet Analys
 Bidra till att arenorna och närliggande områden kan nyttjas mer sommartid				 Fokusgrupp utomhusytor tar fram förslag på sätt att nyttja markområden kring arenorna Analys Att finna sätt hur markytor kan nyttjas på ett bra sätt när det inte är evenemang och samtidigt fungera när det befinner sig stora folkmängder i området är inte lätt. Bolaget har identifierat vissa ytor kring 3Arena som kan fungera för aktiviteter och samtidigt behålla säkerheten vid stora publika flöden.
 Bidra till att stärka besöks- och upplevelsesektorn och i samarbete med evenemangsarrangörerna verka för att öka det sociala engagemanget för barn och unga som rör sig kring arenorna vid matcher och evenemang				 Verka för fler ferieplatser för ungdomar genom samarbete med arbetsmarknadsförvaltningen och bolagets hyresgäster, samarbetspartners etc. Analys

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Bolaget ska medverka till att en dialog förs mellan de föreningar som är stående hyresgäster och hyresvärderna Stockholm Live				 Aktiv part i att främja dialogen mellan arenahyresgäst och dess idrottsföreningar. Analys
				 Kommunstyrelsen ska i samråd med idrottsnämnden, kulturnämnden, trafiknämnden, Stockholm Globe Arena Fastigheter AB och Stockholm Business Region AB genomföra förstudier om Stockholms framtida konkurrenskraft som värdstad för stora evenemang Analys

2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

Bolaget avslutade under våren 2025 de underhållsåtgärder i Avicii Arena som skett i publika ytor. Dessa åtgärder såsom att gammal belysning har bytts mot modern LED-teknik har inneburit avsevärda energieffektiviseringar. Vidare har arenans toalettpaket renoverats vilket innebär avsevärt lägre vattenförbrukning.

Under början av 2025 färdigställdes även moderniseringsprojekt av Avicii Arena där modern belysning installeras som ger effekt på energiförbrukning och vidare ger effektiva ventilationsaggregat minst 15% energivinst. Bolaget moderniserar alla styr- och övervakningssystem för bättre kontroll. Ambitionen är att de tekniska anläggningarna endast ska användas vid verksamhetsbehov och inte under annan tid.

Samarbetet med arenaoperatören är mycket viktigt i arbetet med att minska utsläpp. Arenahyresgästen hyr samtliga arenor och har även energiabonnemangen kopplade till arenorna. Bolagets möjlighet framgent är att hitta lösningar som är lönsamma för bägge parter. Exempelvis har belysning bytts ut i passager under arenorna där en investering även bekostas av arenahyresgästen som därefter får energiminskningar och därigenom lägre energikostnader.

I samband med upphandlingar ställer bolaget krav i enlighet med stadens riktlinjer och program, som exempelvis arbetsvillkor och krav på att hälsofarliga ämnen inte ingår i den upphandlade varan.

Bolaget fortsätter arbetet med hur material inom bolagets olika underhålls- och byggprojekt kan återbrukas internt inom bolagets projekt, dels hur man kan återbruka material mellan bolag som verkar i Slakthusområdet.

Genom att bolaget planerar att framgent riva den dåligt isolerade arenan Hovet kan arenabeståndet konsolideras och den totala energiförbrukningen för arenorna att minskas.

En utmaning för såväl SGAF som arenaoperatören är att mäta nettoförbrukningen av energi, på så sätt att den kan rensas från bland annat evenemangspåverkan. Eftersom inget evenemang är det andra likt, i kombination med att väder påverkar, har bolaget än så länge inte funnit ett fungerande och rättvisande nyckeltal, som ger den styrmekanism som efterfrågas.

Bolaget deltar aktivt i Stadshus AB:s arbete med CSRD och taxonomi för att säkerställa rätt information från Bolaget till Stadshus AB:s hållbarhetsredovisning.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Fortsätta arbeta med energieffektivisering och förnybar energi				 Utveckla framtagna plan för energieffektiviseringar Analys
 Genom klimatsmarta fastigheter bidra till att uppnå målet om en klimatpositiv stad år 2030				 Aktivt arbete för att uppnå win-win lösningar med Bolagets hyresgäster gällande energi och hållbarhetsfrågor. Analys
 Säkerställa att de kommunala bolagen inventerar var det lämpar sig att installera solceller på stadens tak samt planerar för att installera solceller under mandatperioden för att öka den lokala elproduktionen				 Redogöra för hur bolaget inventerar var det lämpar sig att installera solceller på stadens tak samt planerar för att installera solceller under mandatperioden för att öka den lokala elproduktionen Analys Bolaget har genomfört en inventering, för att identifiera var och om en utökad installation av solceller är möjlig. Tyvärr identifieras endast södra sidan av drakryggen på 3Arena som möjlig, men med väldigt dålig lönsamhet. Globens lågdelstak är utsätts för snöras från Globen, Annexets tak samt hovet tål inte viktbelastningen. Bolaget har dock identifierat en mindre plats på annexets takdel som kan nyttjas för solceller. Bolagets arbete med energifrågor som även inkluderar solceller fortsätter och ambitionen är att finna platser i framtiden som kan nyttjas

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				för solceller
	 Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet Analys Bolagets ambition är fortsatt att återanvända material vid exempelvis ombyggnationer i befintliga byggnader.		20 %	
	 Elproduktion baserad på solenergi Analys I samband med att Stockholmsarenan fick ett nytt sponsornamn 2025 (3Arena) kunde inte befintlig solcellsanläggning med namnet "Tele2" finnas kvar. Det är arenornas hyresgäst som har rådighet över namnsponsor och de avtal som träffas så länge som Stockholm Stad finner aktören lämplig. Bolagets ambition är att återanvända delar av anläggningen på tak nära SGAF:s kontor. På grund av utmaningar med bärighet så kan inte hela anläggningen monteras. Periodens utfall gällande elproduktion solenergi är 16,0 MWh vilket gör att vi ej klarar målet om 40 MWh produktion på helårsbasis.		40 MWh	
	 Köpt energi i stadens organisation Analys Bolagets utfall är 4,3 GWh vilket gör att bedömningen är att satt årsmål på 7,5 GWh kan uppnås. Prognos för 2025 är 7,3 GWh.		7,5 GWh	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	 Relativ energianvändning Analys Bolagets relativa energianvändning är något bättre än budgeterad nivå för året och bedömningen är att uppsatt årsmål kan överträffas.		94 (kWh/enhet)	
				 Utveckla Bolagets plan för att fortsätta använda digitala möten och arbetssätt i en större utsträckning i det nya normala Analys

2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

—

2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar



Bolaget arbetar för att transporter utförda i tjänsten (av både egen personal och de som arbetar på uppdrag av bolaget) sker hållbart och miljöanpassat. I princip alla transporter i tjänst sker per buss, tunnelbana eller elbil. Bolagets transporter inom arenaområdet sker med eldrivna så kallade golfbilar.

Bolagets tillhandahåller inga parkeringsplatser publikt. Den begränsade mängden parkeringsplatser vid bolagets byggnader som existerar används främst för entreprenörer och hyresgäster samt annat liknande behov kopplat till arenorna och dess verksamhet. Dessutom är dessa platser inte permanenta för framtiden.

Laddplatser hänvisar SGAF idag till Arenagaraget

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				 Utredda möjligheterna till laddstolpar på Bolagets parkeringsytor som ej är publika. Analys Möjligheterna till laddstolpar på Bolagets ytor är mycket begränsade. I dagsläget hänvisar vi till arenagaraget där laddmöjligheter finnes. På längre sikt kan

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				frågan bli aktuell beroende på utvecklingen i samband med exploateringen av norra byggrätten

2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer



Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	 Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen Analys Bolaget har fortsatt på inslagen väg med att använda Byggvarubedömningen vid entreprenader. Bolagets projekt gällande modernisering Avicii Arena samt ny entré Annexet kommer avslutas under 2025		100 %	

3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla



3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd



Bolaget har genomfört modernisering av Avicii Arena under 2024-2025 vilket medfört att bolaget kan gå vidare med planerna att avyttra den så kallade Norra byggrätten, dvs tomterna för f.d Söderstadion och Hovet. Avyttringen av den norra byggrätten är mycket viktigt i det långsiktiga arbetet att bli ett bolag i ekonomisk balans.

Arbete pågår också för att skapa möjligheter att avyttra den Södra byggrätten, söder om 3Arena vilket involverar både Stadshus AB och Explo för att hitta lösningar och tidplan som innebär att Bolagets byggrätt kan avyttras. Ambitionen är att en lösning med försäljning kan komma till stånd under 2025 där avtal skrivs 2025 med tillträde 2026

Under 2025 är åter alla arenor tillgängliga för evenemang. Med en moderniserad Avicii Arena, en ny entré till annexet som möjliggör fler evenemang samt 3Arena med nedskalningsmöjligheter är förutsättningarna bättre än någonsin. I de underlag vi erhållit från arenaoperatören som hanterar utfall till juli månad samt prognos helår så ser 2025 ut att bli ett år som kommer generera ökade intäkter i förhållande till

intäktsbudget för SGAF.

Vidare är ambitionen att Bolagets underhållskostnader ska sjunka på sikt då arenarum och publika ytor i Avicii Arena är nyrenoverade.

Bolaget genomför såväl granskning av verksamhet, som ekonomisk granskning av arenahyresgästen. I och med det konsoliderade avtalet per 2022-03-01 har granskningen blivit enklare och fokus kan ligga på respektive bolags kärnverksamheter. Parallellt har SGAF påbörjat ett än mer systematiska arbete med att följa övriga hyresgästers verksamhet, för att tillse att hyresavtalens alla villkor uppfylls och arbeta för en ännu mer professionell ekonomisk förvaltning.

Bolaget kommer under 2025 fortsätta arbetet med att systematisera och strukturera upphandlingsarbetet med målet att fortsätta att sänka bolagets kostnader samt kvalitetssäkrar leveranser från leverantörer. Även uppföljningen av leverantörer och dess avtal kommer prioriteras i detta arbete.

Bolagets prognos för 2025 tyder på ett resultat före räntekostnader och avskrivningar som speglar SGAF.s ambition om ständiga förbättringar av ekonomiskt resultat. Dock består en stor post av bolagets kostnader och resultat av räntekostnader och avskrivningar vilket ger att en avyttring av markinnehav behöver ske så ett långsiktigt hållbart resultat över tid, kan uppnås.

Bolaget undersöker hur och om EU-finansiering kan bli aktuella för SGAF. Tanken är att en fokusgrupp ska bildas inom Bolaget som ska identifiera områden som kan bli aktuella. Som exempel är området gällande extrema regnmängder och dess hantering redan identifierat som en risk och föremål för vidare analyser.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Arbeta för att öka extern finansiering				 Undersöka möjligheterna till EU-finansiering Analys
 Delta i utvecklingen av Globenområdet och säkerställa arenornas fortsatta betydelse inom ramen för det övergripande arbetet med Söderstaden i samarbete med staden och med andra intressenter i området				 Aktivt deltagande tillsammans med Explo och Sbk avseende utvecklingen av Slakthusområdet Analys
				 Detaljplaneprocess norra byggrätten samt avyttra södra byggrätten Analys Bolagets arbete fortsätter där en lösning för avyttring av den södra byggrätten är högst aktuell och ambitionen är en försäljning under 2025
				 Stygruppsdeltagande för utveckling Söderstaden. Analys SGAF deltar i Slakthusområdets fastighetsägarforum, har ett samarbetsforum tillsammans med Corem (som äger Globen shopping och de befintliga

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				kontorsbyggnaderna) samt med Strawberry som äger Quality Globe Hotel. Bolaget deltar i en mängd möten tillsammans med exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret, och har täta kontakter med dessa. Bolagets Vd deltar också i Stockholms stads styrgrupp för Söderstaden
 Iaktta skarp kostnadskontroll inom ramen för Globens renoveringsprojekt.				 Bemanning projekt modernisering Avicii Arena för kostnadskontroll Analys Arenan togs i bruk i början av 2025 och punkten kan avslutas. Slutreglering pågår gentemot upphandlad totalentreprenör. Bemanningen under projektiden har inneburit att SGAF:s controller varit djupt involverad i projektets samtliga transaktioner och SGAF: ekonomichef deltagit på alla större avstämningsmöten. Tillsammans med projektets externa projektledare har Bolaget jobbat för bästa möjliga kostnadskontroll.
 Utveckla arenorna affärsmässigt med målet om en självfinansierad verksamhet	 Uppföljning resultatmått driftsnetto Analys Bolagets driftsnetto i perioden överträffar lagd budget där utfallet i perioden är 30,9 mnkr att jämföras med budgeterat 14,2mnkr. Den största anledningen är att underhållskostnaderna är lägre än budgeterat i perioden. Dock ger även något högre intäkter samt lägre kostnader för administration och personal effekt på nyckeltalet.	100 %	21 Mnkr	 Service till hyresgäst ska debiteras på affärsmässig grund Analys
				 Systematiskt arbete med upphandlingar och uppföljning genom Kommers Analys

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	  Andel administrations- och indirekta kostnader Analys Bolaget utfall för tertial 2 2025 är 16,2% att jämföra med budgeterade maximala 17% i administrations- och indirekta kostnader Bolagets bedömning är att uppsatt mål kan uppnås		17 %	
	  Andel investeringsprojekt vars genomförandebeslut är i god överensstämmelse med inriktningsbeslut Analys Bolaget har slutfört moderniseringen av Avicii Arena under början av 2025 och slutförhandling pågår gentemot totalentreprenör. Därför är det i dagsläget svårt att avgöra hur väl projektkostnaden kommer överensstämma med inriktningsbeslutet. För övriga investeringsprojekt som genomförs under 2025 är utfallet högre än budgeterad nivå. Detta beror på att ett antal åtgärder som blev nödvändiga att genomföra parallellt med moderniseringsprojektet för att erhålla en framtidssäkrad arena.		100 %	
	  Avvikelse investeringsbudget, % Analys Det föreligger en osäkerhet i dagsläget gällande slutkostnaden för projektet Modernisering Avicii Arena. Förhandling	88,89 %	45 mnkr	 Regelbundna avstämningar av bolagets projekt Analys

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	pågår med totalentreprenör för att säkerställa rätt uppgörelse och rätt fakturering. Av totala utfallet i perioden, 72,6 mnkr ,består projektet Modernisering Avicii Arena av 51,9 mnkr			
	  Resultat efter finansnetto(mnkr) Analys Bolaget redovisar ett resultat i perioden på - 94,7 mnkr att jämföra med budget för perioden på -107,5 mnkr. Resultatförbättringen består främst av lägre underhållskostnader i perioden samt att intäkterna är högre till följd av mer debitering tilläggbeställningar. av Arenahyresgäst. Bolaget lämnar vidare en prognos 2 för helår som indikerar ett resultat som är bättre än budget och något bättre än prognos 1.	-94,7	-161	 Följa upp evenemangssverksamheten i arenorna för att säkerställa att verksamheten på ett affärsmässigt sätt bidrar till att förbättra Bolagets resultat Analys
				 Strukturerad uppföljning av bolagets samtliga kostnader Analys

3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb



Stimulera tillväxt och företagsamhet samt förbättra service, tillgänglighet och myndighetsutövning

Bolaget samverkar med stadens arbetsmarknadsförvaltning för att bidra till att skapa nya kontaktytor - och möjligheter mellan SGAF:s hyresgäster, samarbetspartners (t.ex. samfällighetsföreningen i Globenområdet) och leverantörer.

Bolagets ambition är att varje hyresgäst, samarbetspartner och leverantör på något sätt ska vara med och bidra. I detta arbete ingår att SGAF:s alla sociala klausuler i upphandlingar aktiveras, så att de leverantörer som förbundit sig till dialog blir kontaktade av arbetsmarknadsförvaltningen.

Attraktivare miljöer och bättre framkomlighet

Torgytorna mm runt arenorna ingår i en samfällighetsförening som innebär att SGAF, Corem och Strawberry Properties gemensamt ansvarar för drift, skötsel och utveckling av dessa gemensamma utomhusytor. Under en 7-årsperiod ska utomhusmiljöerna succesivt uppgraderas med bl.a. portalskyltar till området, sittyta vid Annexet, digitala skyltar, översiktskartor, ökad belysning, robusta sittplatser och fler gröna ytor.

Bolaget har en fokusgrupp inom SGAF som jobbar med utomhusmiljöer och hur dessa kan nyttjas mer och bättre under icke evenemangstid. Vissa åtgärder kring 3Arena är identifierad som genomförbara. Bolagets

utmaning med detta arbete är att åtgärder även måste fungera när det befinner sig mycket stora publikmängder på ytor.

Öka tillgången till arbetskraft med relevant kompetens

Bolaget kommer även under 2025 ta emot ett stort antal feriearbetare i förhållande till vår storlek. Bolaget har även en dialog med aktörer och samarbetspartners i området med syfte att ta emot fler ferieungdomar 2025.

Vidare kommer bolaget ta emot en praktikplats för Stockholmsjobbare under september månad. För ett mindre bolag likt SGAF är det viktigt att bidra efter förmåga.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 I ökad utsträckning tillgängliggöra arbetsplatser genom sociala krav i stadens upphandlingar				 Utökade sociala klausuler för upphandling Analys
	  Antal tillhandahållna platser för feriejobb Analys Bolaget tog enligt plan emot 5 st feriejobb under sommaren 2025. Under höstlovet 2025 kommer 4 st feriearbetare arbeta hos Bolaget, även detta enligt plan.	5	9 st	
	  Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb Analys Bolaget kommer med start i september ta emot en plats, initialt som praktik, för att därefter utvärdera bolagets möjligheter och behov.	0	1 st	

3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med



Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				 Aktivt deltagande i processen utveckling av den norra byggrätten för att

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				säkerställa byggnation av bostäder. Analys

3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb



Att vara en attraktiv arbetsgivare är mycket viktigt och prioriterat för bolaget. SGAF är ett Bolag med få anställda (17 f.n.) som ger medarbetare breda arbetsuppgifter och möjlighet att självständigt lösa uppgifter. Denna tillitsbaserade styrning ställer krav på Bolagets chefer att agera med omdöme och att finnas där som stöd till medarbetare.

Bolagets senaste AMI landade på 87 vilket är en förbättring med 4 enheter gentemot 2024. Resultatet är glädjande och ett kvitto på att den positiva utvecklingen inom Bolaget fortsätter.

Bolaget har trätt in i nästa fas (det nya normala) där arbete både sker på kontor och hemmavid. Vi drar nytta av de digitala arbetssätten för effektiva möten.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Arbeta för att stadens medarbetare inte utsätts för hot, rasism eller otillbörlig påverkan				 Fokusgrupp gällande trygg arbetsmiljö Analys
				 Information och stöd i att agera rätt Analys
	  Aktivt Medskapandeindex Analys Aktivt medskapandeindex som bolaget erhöll mars 2025 visar på en ökning från 83 till 87 vilket är mycket glädjande		83	 Gemensamma personalaktiviteter genomförs Analys En personalaktivitet genomfördes under maj månad i samband med Hockey-VM som pågår i Bolagets arenor. En aktivitet till planeras till slutet av 2025
	  Sjukfrånvaro Analys Bolagets utfall för tertial 2 är 2,2% vilket är klart bättre än uppsatt mål. Bolagets bedömning är att årsmålet kommer överträffas.	2,1 %	3 %	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	 Sjukfrånvaro dag 1-14 Analys Det något högre utfallet beror främst på ett antal fall av influensa i början av 2025.	2,2 %	2 %	

3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

SGAF har sedan lång tid tillbaka verkat inom ett område som är utsatt, då stora mängder människor, stora (kända) byggnader och stora öppna markytor kan vara ett direkt eller indirekt mål för olika brottsliga aktioner. Detta har bidragit till att SGAF systematiskt arbetat med att identifiera olika problem, i såväl den egna fastighetsförvaltningen som i olika projekt, för att se vilka problem som är prioriterade att hantera för att se till att de inte orsakar någon skada (människa, miljö, egendom osv), påvisa konsekvenser i samband med beslutsfattande samt arbeta för att ta fram kontinuitetsplaner för de fall de blir ett skarpt läge. Bolaget ha i realiteten agerat som att det har varit terrorhot 4 under många år.

Bolaget deltog i en stor samverkansövning 2024 där aktörer i området, Polis, stadsdelsförvaltning, stadens säkerhetsavdelning med flera deltog. Under 2025 används denna värdefulla input till arbete med samverkan och kunskapsöverföring som viktiga delar.

SGAF är även en kravställare gentemot arenaoperatören om betydelsen av att arbeta proaktivt med säkerhet och beredskap. Bolagets kravbild på arenaoperatören har skärpts betydligt och SGAF betonar betydelsen av arenaoperatörens arbete med säkerhet och trygghet gentemot de olika arrangörerna.

I bolagets RSA har de risker och sårbarheter som SGAF anser vara av störst vikt för bolagets kontinuitet identifierats och analyserats. Dessa, tillsammans med andra delar som är direkt kopplade till den dagliga verksamheten, har plockats vidare in i internkontrollplanen för SGAF. Parallellt med detta arbete går bolaget igenom alla tekniska system och lägger in dem i förvaltningsmodellen PM3 för att på ett systematiskt sätt att arbeta med bolagets informationstillgångar och system. Som en del i detta genomför bolaget informationsklassning i KLASSA 4, där de system som är mest kritiska, har högst prioritet. Större delen av SGAF är involverade i detta arbete.

Bolaget kommer även fortsätta att identifiera hur byggnader och fastighetsteknik kan påverkas vid t.ex. dippar i strömförsörjningen för att vid behov kunna ha olika åtgärdsplaner. Arbetet med att identifiera fastighetstekniskt relaterade risker har genomförts till stora delar men arbetet fortsätter även under 2025. Planen är att risker så långt som möjligt ska kunna "byggas bort" och annars ska det finnas tydligt utarbetade kontinuitetsplaner och rutiner. Även här utgår bolaget från riskanalyser och prioriterar de system som är kritiska, för att på ett systematiskt sätt hantera arbetet.

Utifrån ett informationssäkerhetsperspektiv så har SGAF tagit fram krav och rutiner som ställs på leverantörer som upphandlas samt de leverantörer som sedan ska ha åtkomst till olika delar av bolagets verksamhet. Bolagets styrelse beslutade 231107 att anta "lokal anvisning för informationssäkerhet". Denna lokala anvisning kompletterar stadens centrala riktlinje och tillämpningsanvisning för informationssäkerhet och dokumenterar hur SGAF lokalt och praktiskt tillämpar och arbetar med informationssäkerheten. Den förtydligar även hur ansvarsfördelning och roller har anpassats för SGAF – vem som ansvarar, vilka stödfunktioner och kontrollfunktioner som finns, och vilka övriga roller som i sitt uppdrag arbetar med

skydd av informationstillgångar.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	 Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts Analys Bolaget ambition att uppföljning av alla avtal på årsbasis ligger fast. Under 2025 har ett arbete skett med att strukturera och implementera alla avtal i kommers.		100 %	

3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser



Bolaget har under många år haft ett stort engagemang gällande trygghetsfrågor. Under de senaste åren har en av bolagets fokusgrupper arbetat med trygghetsfrågor. Under 2025 kommer arbetet mer inriktas mot trygg arbetsmiljö vilket också är av stor vikt.

Bolaget ingår i SISS, samverkansforum/konferens för trygghet och säkerhet i staden. Genom detta forum får Bolaget än mer insikt i aktuella frågor och kan arbeta än mer förebyggande.

SGAF ingår sedan flera år tillbaka i en samfällighetsförening i Globenområdet, där de största fastighetsägarna samverkar kring gemensamma utomhusytor och för att utveckla Globenområdet. Under en 7-årsperiod ska utomhusmiljöerna succesivt uppgraderas med bl.a. portalskyltar till området, sittplatser vid Annexet, digitala skyltar, översiktskartor, ökad belysning, robusta sittplatser, bombsäkra papperskorgar och fler gröna ytor. Tillsammans med tidigare åtgärder såsom stora krukor och pollare så minskar Bolaget riskerna för allvarlig händelse gentemot folksamlingar.

Under 2025 har samfälligheten även implementerat nya regler för vilka aktörer som får befinna sig i området vid ett evenemang. Dessa nya regler syftar till att stärka tryggheten och förhindra oönskade händelser.

Parallellt samverkar Bolaget med polis och stadsdelsförvaltningen för en ökad trygghet i området, vilket bl.a. sker genom s.k. trygghetvandring där man tillsammans, fysisk, ser över vad som kan göras i området för att förbättra trygghet och säkerhet. Det kan t.ex. vara platser som behöver bättre belysning, eller ytor som behöver byggas bort för att inte skapa undanskymda miljöer.

Tillsammans med bolagets hyresgäster lyfter Bolaget löpande frågor om trygghet och säkerhet, där SGAF i grunden utgår från de krav och ansvarsområden som hyresavtalen stipulerar. För att kunna samarbeta än bättre utifrån hyresavtalet kring områden som rör säkerhet (t.ex. skalskydd, system och rutiner), så träffas arenaoperatören och SGAF regelbundet för att följa upp aktuella frågor inom detta. Utifrån den nya terrorhotnivån som förelåg tidigare under året har arbetet varit än mer prioriterat även om arenaområdet med arenorna under lång verkat i en miljö som sedan länge haft en hög medvetenhet om antagonistiska hot.

Bolaget har under många år deltagit i arbetet med utvecklingen av Slakthusområdet. Utifrån SGAFs befintliga arenaverksamhet har bolaget lyft och verkat för att planarbetet ska inkludera trygghet och

säkerhet, bl.a. utifrån de enorma personflöden som kommer att finnas i Slakthusområdet genom att en ny tunnelbaneuppgång uppförs i den södra delen av Slakthusområdet.

Bolaget har efter samråd med ägaren installerat ett nytt CCTV-system i och kring Avicii Arena för att stärka polisens möjligheter att stävja brott samt kunna identifiera och lagföra personer som begår brott i och kring arenorna.

Bolaget genomför under 2025 ett arbete med att byta ut en del glaspartier på främst Avicii Arena samt Hovet mot glas laminerat glas som minskar risken för skador vid tryckvågor från ett eventuellt attentat. Glaspartierna på 3Arena håller redan hög nivå.

Arbete mot välfärdsbrottslighet:

Bolaget genomför såväl granskning av verksamhet, som ekonomisk granskning av hyresgäster för att erhålla relevant information och rätt ekonomisk ersättning. En del i detta är det än mer systematiska arbetet som SGAF infört.

Bolaget har genomfört ett arbete med att systematisera och strukturera upphandlingsarbetet vilket ger resultat i nya ramavtal som sänker bolagets kostnader samt kvalitetssäkrar leveranser från leverantörer. Alla avtal hanteras i stadens verktyg för avtal vilket även gör att vi kvalitetssäkrar arbetet med att uppföljning sker. Den mer systematiska uppföljningen som pågår med förbättrade mallar och mötesunderlag syftar även till att erhålla tidiga signaler på om leverantörer ej uppfyller ingångna avtal.

Bolaget genomför uppföljning och information gällande kommande och pågående upphandlingar månadsvis för all personal. Detta arbetssätt syftar till att sprida kunskap och förståelse om hur upphandlingsarbetet går till och att förhindra inköp från andra aktörer som inte har genomgått den kontroll Bolaget genomför vid nya avtal.

Bolaget tillämpar sedan många år extrakontroller (trestegstest) för större belopp och representation för att säkerställa att de leverantörsfakturor vi godkänner är korrekta.

Bolaget genomför under 2025 ett pilotprojekt gällande om och hur en än mer detaljerad uppföljning på fakturanivå kan genomföras med hjälp av AI.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Arbeta för ökad trygghet och säkerhet i arenaområdet och arenorna				 Arbetet inom Fokusgrupp trygghet/säkerhet fortsätter och förslag på åtgärder genomförs Analys Bolaget har under perioden inlett ett arbete med att öka säkerheten för glaspartier både för Avicii arena och Hovet med syftet är att vid oönskad händelse reducera skador
				 Installation bombsäkra papperskorgar i Globenområdet Analys

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Med stöd i lokal lägesbild och analys vidta sociala och situationella brottsförebyggande och trygghetsskapande åtgärder utifrån det egna ansvarsområdet				 Samverkan med aktörer för trygghet och säkerhet Analys

3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

Bolaget har genomfört en historisk modernisering av Avicii Arena som inneburit innovativa och framtidssäkra lösningar. Projektet hade en tydlig internationell prägel där de bästa konstruktörerna, akustiker, arenastolsexperten med mera från olika länder samverkade för att nå högt uppsatta mål.

Bolaget beaktar de inriktningsmål som Staden har gällande agenda 2030. Nedan finns avsnitt som belyser det arbete som genomförs kontinuerligt. Noterbart är att SGAF är ett bolag med få anställda men vi prioriterar verkligen att ta emot många ferieungdomar, Stockholmsarbetare och att ställa upp som mentorer.

Utmaningarna för ett bolag som SGAF är bland annat den intressekonflikt som råder. Staden vill gärna ha evenemang som gynnar besöksnäring och lockar turister samtidigt som evenemang bidrar till ökade transporter, ökad energiförbrukning och liknande negativa parametrar. Nedan finns även ett avsnitt om vårt samarbete med arenaoperatören som är viktigt för att hantera frågor om inkludering och hållbarhet. Eftersom arenaoperatören har full rådighet över energikontrakten så är samarbetet och dess utkomst väsentligt för arbetet med agenda 2030.

Bolagets arbete med att ha inrättat en fokusgrupp för tillgänglighet under tidigare år har varit ett framgångsrikt arbete som lett till flertalet åtgärder som genomförts utifrån det ansvar som SGAF har som fastighetsägare. Därutöver har den kunskap som medarbetarna fick med sig kunna användas fortlöpande för att bevaka att det vid t.ex. olika ombyggnader och ronderingar synliggörs och uppmärksammas vad som kan förbättras utifrån ett tillgänglighetsperspektiv. Bolagets arbete stäms av med Funktionshinderrådet där möten hålls regelbundet.

SGAF har samarbete med Stockholm Roller Derby och Royal Swedish Roller Derby. Dessa föreningar nyttjar den iordningställda betongytan på Svenne Berkas torg (söder om 3Arena) för Roller Derby-träning och matcher. Roller derby är en fullkontaktsport på rullskridskor där flertalet av deltagarna är barn och kvinnor. Väl värt att nämna är att Roller Derby som idrott och community utmanar stereotyper och normer kring kön och välkomnar alla som identifierar sig som kvinna. Dessutom är det öppet för alla att engagera sig som domare (på eller av skridskor). Roller Derby är en sport där kvinnor får vara starka, tacklas och visa sina muskler på ett annat sätt än i många andra sporter – det är en sport där kvinnor får ta plats. I Roller Derby finns det plats för många olika kroppstyper och det omges av ett inkluderande och stöttande community där normen är high fives med motståndarlaget och där ingen buar.

Bolaget inrättade under 2024 en särskild fokusgrupp för att undersöka hur utomhusytorna omkring arenorna kan nyttjas på ett tryggt och innovativt sätt för olika aktiviteter när det inte är pågående evenemang. En komplex uppgift då området tidvis behöver hantera mycket stora publikmängder, vilket gör att det måste vara flexibla åtgärder eller installationer, som inte riskerar säkerheten. Ett förslag som undersöks är att måla löparbanor och installera något anpassat för skateboardåkare.

Ett gott samarbete med arenaoperatören i frågor gällande exempelvis hållbarhet, tillgänglighet och bidrag

till jobb är mycket viktigt. Arenaoperatören hyr alla Bolagets arenor och driver alla evenemang som genomförs. Bolagets rådighet över arenaoperatörens verksamhet är därmed begränsad, men olika initiativ från Bolagets sida har tagits för att arenaoperatören och t.ex. arbetsmarknadsförvaltningen ska hitta samarbeten. Detsamma gäller för SGAF med de övriga hyresgästerna och samarbetspartners t.ex. ramavtalsleverantörer. Är man en liten aktör som SGAF så gäller det att nyttja de kanaler som finns. Bl.a. har SGAF uppmuntrat ramavtalsleverantörer att ta emot ferieungdomar till novemberlovet. Hösten 2025 planerar även SGAF att ta emot en praktikant inom ramen för Stockholmsjobb.

Bolaget ska vara en jämställd arbetsplats, och detta följs upp genom den årliga medarbetarenkäten för att se om det finns något som indikerar avvikelser. Hittills ser det ut att bli bättre och bättre, men det är svårt att avgöra vad som kan vara orsak och vad som kunnat påverka mot en positiv utveckling, mer än att ledningen satsats på ett tydligt och inkluderande ledarskap, där medarbetarna ska vara delaktiga inom ramarna för bolagets uppdrag.

CSRD

SGAF har deltagit med två personer från ledningsgruppen under hela CSRD-arbetet, för att kunna navigera i underlagen och rapporteringskraven. Tillsammans med Stadshus AB har SGAF kunnat trätta ned arbetet under 2024 och 2025 till att det, utifrån SGAFs DVA (dubbla väsentlighetsanalys) och viss revidering av den, ska rikta in arbetet på klimat/klimatutsläpp och i enlighet med GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol). I detta ingår SGAFs värdekedjor med SGAFs Direkta utsläpp från egna processer (t.ex. vilka utsläpp som våra eldrivna golfbilar skulle kunna förmodas generera), Indirekta utsläpp från egna processer (t.ex. den el som vi köper till kontoret), Övriga indirekta utsläpp i värdekedjan med utsläpp från varor och tjänster (t.ex. byggmaterial och avfallshantering) samt den som vi kan förmoda är den största; Övriga indirekta utsläpp i värdekedjan (som hyresgäster abonnemang, avfall, resor – där evenemangens påverkan kommer in). Till detta kommer vi att fortsatt göra en rimlighetsanalys för att se vad det faktiskt finns en reel påverkan samt hur vi kan hitta rapporteringsunderlag tillsammans med arenaoperatören. Bland annat kommer SGAF behöva beskriva målkonflikter och resonera kring utsläpp vid evenemang/arenor i förhållande till de sociala delarna (kultur, sociala styrkan med arbetstillfällen i evenemang/besöksnäring osv), för att kunna ge en fullödlig bild.

Därutöver har SGAF tillsammans med Stadshus AB sett att det finns goda möjligheter att samarbeta kring rapportering med vissa andra dotterbolag som har verksamhet som är uppbyggd på motsvarande sätt, bl.a. S:t Erik Markutveckling, Mässfastigheter och Hamnen. Med hjälp av de andra bolagen ser SGAF goda möjligheter i att framöver kunna ta sig an CSRD-arbetet och kunna rapportera enligt kraven.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Tillsammans med berörda nämnder undersöka möjligheten att tillfälligt aktivera den gamla Söderstadiontomten, till exempel genom en tillfällig idrottsyta, i väntan på att byggandet på platsen kommer igång.				 Undersöka möjligheten till nyttjande av gamla söderstadiontomten Analys Bolaget är överens med Fastighetskontoret/Idrottsförvaltningen att nyttja fd Söderstadiontomten som en temporär idrottsyta tills den ska exploateras. Efter genomfört Hockey-VM våren 2025 startade anpassningen av ytan som kommer resultera i ökad tillgänglighet gällande idrottsytor i Stockholm

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Sara Billing Feinberg, Tf verkställande direktör	2025-10-07