

SFA
Stefan Rosengren

Styrelsen för Stockholm Vatten AB

Lägesrapport SFA komprimerad december 2024

FÖRSLAG TILL BESLUT

Styrelsen föreslås besluta

att Lägesrapport SFA komprimerad december 2024 godkänns

Christian Rockberger
Verkställande Direktör

Stefan Rosengren
Avdelningschef
SFA

Bilaga: Lägesrapport SFA komprimerad december 2024

Sammanfattning

Lägesrapporten beskriver kortfattat projektets läge i december 2024.

Rapporten är grundad i förutsättningarna från reviderat genomförandebeslut som togs i bolagets styrelse 7 december 2023.

Projektet fortgår enligt plan vad gäller beslutade tider, beräknad tid för överledande av avloppsvattnet från Bromma till Henriksdal är under 2028 och Henriksdals reningsverk beräknas vara färdigställt med samtliga etapper 2031.

Samtliga bergarbeten för ledningstunneln förväntas vara klara under 2024.

I biolinjer etapp 2, linje 7, har driftsättning påbörjats.

Totalprognosen överensstämmer med beslut vad gäller tid och pengar.

SLUT

Stockholms framtida avloppsrening

Komprimerad rapport till styrelse 2024-12-05

Tillsammans för världens
mest hållbara stad



STOCKHOLM
VATTEN
OCH AVFALL

© Stockholm Vatten och Avfall 2024

Författare: Stefan Rosengren stefan.rosengren@svoa.se

Rapporten citeras: Rosengren 2024 Stockholms framtida avloppsrening Komprimerad Rapport
Stockholm Vatten och Avfall

Diarienummer: [Text](#)

Projektnummer: [Text](#)

Kontaktuppgifter: Stockholm Vatten och Avfall, 106 36 Stockholm

Telefon: 08-522 120 00

Webb: www.svoa.se

Bakgrund

Stockholm har under många år haft en stark befolkningstillväxt. Enligt befolkningsprognosen kommer staden fortsätta att växa i något dämpad takt de kommande åren, för att därefter åter öka i tillväxt likt tillväxtåren fram till pandemin.

Den historiskt starka befolkningstillväxten har resulterat i att stadens befintliga verk har fått svårare att leva upp till de ökade kraven som tillkommit över tid.

Mot denna bakgrund beslutade kommunfullmäktige i Stockholms stad den 26 maj 2014 om ett genomförande av projektet Stockholms framtida avloppsrening (SFA). Beslutet innebär bland annat att Bromma reningsverk läggs ner, att en tunnel mellan Bromma reningsverk och Henriksdals reningsverk byggs och att en omfattande om- och tillbyggnad av Henriksdals reningsverk i både Sickla och Henriksdal, genomförs. Projektet innebär att lika stor kapacitet tillförs som den ursprungliga kapaciteten i Henriksdals reningsverk. Därutöver ska åtgärder genomföras för att utveckla anläggningen till ett av världens modernaste reningsverk. Nedläggningen av Bromma reningsverk bidrar även till att frigöra mark, vilket skapar nya möjligheter att nyttja marken för exempelvis för nya bostäder.

Projektet påbörjades april 2015 med ombyggnation av Henriksdals reningsverk. Under år 2019 påbörjades utvecklingen av Sicklaanläggningen. I januari 2021 driftsattes den första av fyra etapper med den nya membrantekniken i Henriksdal. Membrantekniken levde väl upp till förväntningarna.

I januari 2024 beslutade styrelsen att en rapportering av projektet ska ske vid samtliga styrelsemöten. Samtliga lägesrapporterna kommer även överlämnas till Stockholms stadshus AB.

7 december 2023 fattade styrelsen beslut om nytt reviderat genomförandebeslut, projektet bedömer att tilldelad budget och godkänd övergripande tidplan är rätt och skall ge projektet möjlighet att slutföras inom dessa ramar. Ärendet godkändes i koncernstyrelse den 19 december och i kommunfullmäktige den 29 april 2024.

Innehållsförteckning

1.	SFAR, Henriksdals reningsverk	5
2.	SFAL, Ledningstunneln	5
3.	Tider	6
4.	Ekonomi	6
5.	Riskhantering	7
6.	Arbetsmiljö	7
7.	Bolagets arbete med de uppdrag som gavs i samband med det reviderade genomförandebeslutet	7
8.	Sammanfattningsvis	8

Fel! Bokmärket är inte definierat.

1. SFAR, Henriksdals reningsverk

Biolinjer etapp 2, bestående av linje 6 och 7, är i fas med tidplan. Driftsättning av linje 7 är påbörjad och linje 6 driftsätts under Q2 2025. Arbeten med biolinjer etapp 3 påbörjas när linje 7 är i full drift.

Slamhantering, installationsarbeten för samtliga teknikdiscipliner pågår enligt plan och kommer att fortsätta under 2025

Renovering av slamtank 2 pågår enligt plan.

Renovering av rötchammare 6 är igång och följer tidplan.

I Sickla pågår betongarbeten för försedimenteringsbassänger och pumpstationen. Byggnadsarbeten pågår även för den nya teknikbyggnaden utanför bergutrymmet. Arbeten i Sickla ligger sent på grund av sen uppstart, är idag kritiska för när flödet från Bromma kan kopplas in.

2. SFAL, Ledningstunneln

Tre av fem genomslag har gjorts vilket innebär att endast färdigställandet av Mälarpassagen och Hammarbyhöjden kvarstår. Samtliga bergarbeten beräknas vara klara under 2024. Betongarbeten är redan uppstartat på vissa sträckningar och beräknas pågå under 2025.

Fyra av åtta anslutningsarbeten av pumpstationer och bräddpunkter är genomförda. Resterande fyra beräknas vara klara under året. Samtliga beräknas vara redo att kopplas in när tunneln driftsätts.



3. Tider

Bolagets bedömning är att biolinjerna fortsatt är på projektets kritiska linje och styr såväl övertiden för när SYVAB flödet kan ledas över till Henriksdal som tidpunkten för när Bromma reningsverk kan kopplas bort. I Sickla är arbeten med pumpstationen kritiska och i tunneln är Mälarpassagen kritisk. Båda dessa delar kan komma att hamna på projektets kritiska linje, arbeten pågår kontinuerligt för att undvika att detta sker. Nedanstående aktiviteter är avstämda i november 2024.

Aktivitet	Färdigställande tid
Biolinjer etapp 2	Kvartal 3 2025
Inkoppling SYVAB	Kvartal 4 2027
Sicklaanläggningen färdigställd	Kvartal 3 2028
Biolinjer etapp 3	Kvartal 4 2028
Bortkoppling Bromma reningsverk	Kvartal 4 2028
Biolinjer etapp 4	Kvartal 4 2031

4. Ekonomi

Den ekonomiska sammanställningen uppdaterad med utfall för oktober 2024.

Indexerad budget 2024-03 är beräknad enligt verkligt utfall.

Den indexerade budgeten underskrider i dagsläget den slutkostnadsprognos i löpande penningvärde på 22500 mkr som redovisas i det reviderade genomförandebeslutet.

2024 är ett av projektets tyngsta år vad gäller aktiviteter, alla olika anläggningsdelar är igång. Som mest beräknas cirka 800 yrkesarbetare att vara igång.

Projektreserven är orörd, reserven bedöms vara tillräcklig för projektets färdigställande enligt de simuleringar av riskutfall som görs.

SFA	2024			Total			
	Utfall 2024-10	Budget 2024	P2 2024	Utfall	Budget	Indexerad budget 2024-03	Budget inklusive framtida index
Stab	39 709	21 715	31 477	543 634	640 000	644 755	
SFAL (Tunnel)	480 575	412 033	413 414	2 272 537	3 138 000	3 124 089	
SFAR (Reningsverk)	1 590 847	1 654 907	1 841 958	7 691 758	12 858 000	12 898 900	
Ränta	156 886	228 404	202 122	436 082	1 054 000	1 063 000	
Projektreserv			0		1 810 000	1 866 077	
SFA	2 268 016	2 317 059	2 488 971	10 944 011	19 500 000	19 596 821	22 500 000

5. Riskhantering

Arbetet med riskhantering vilket inbegriper såväl riskvärdering som framtagande av åtgärder för att motverka risker är en prioriterad och ständigt pågående process i projektet. Simuleringar görs för att ha kontroll på att inte omfattningen av risker växer sig för stor och riskerar att äventyra genomförandet. Vid en aktuell bedömning kan projektet se att gällande riskbudget kommer att hållas.

De största övergripande riskerna är kopplade till en av entreprenörernas genomförande, dock visar entreprenören på ett bra driv och gör insatser för att säkerställa sitt genomförande till färdigställande.

	SFA	SFAL	SFAR	Totalt antal risker
Totalt antal risker per projekt/ delprojekt	1 (1)	55 (55)	72 (73)	127 (128)
	Antal risker per kategori	Antal risker per kategori	Antal risker per kategori	Totalt antal risker per kategori
Röda	1 (1)	5 (5)	2 (2)	8 (8)
Gula	0 (0)	16 (16)	17 (16)	33 (32)
Gröna	0 (0)	34 (34)	52 (54)	86 (88)

6. Arbetsmiljö

Arbetsmiljöverket har genomfört tre inspektioner i projektet under 2024, samtliga tre inspektioner har skett utan anmärkningar. Ytterligare två inspektioner har föranmälts av Arbetsmiljöverket till följd av ett tillbud och en mindre olycka.

Detta har medfört att projektet nu ligger över målbilden och arbetet med förebyggande av olyckor intensifieras.

Inga allvarliga olyckor har skett sedan senaste rapport.

Entreprenörer

Tabell över antalet sysselsatta entreprenörer inom SFA. (Siffror från föregående rapport)

	Snitt daglig närvaro	Antal unika närvarande senaste månaden
Henriksdal	305 (275)	551 (540)
Sickla	290 (270)	637 (566)
Ledningstunnel	144 (170)	615 (405)

7. Utökad styrning och uppföljning

För att säkerställa framdrift och kontroll i arbetet med uppdragen som gavs i samband med det reviderade genomförandebeslutet har ett antal åtgärder vidtagits.

Styrgruppen har utökats med en erfaren projektchef från exploateringskontoret. Styrgruppen följer upp de uppdrag som gavs i samband med genomförandebeslutet och dessa protokollförs vid varje styrgruppsmöte.

Stabschef har tillträtt 1 november.

Ett kontinuerligt arbete pågår för att säkerställa en allt bättre kontroll och effektivare styrning. Under hösten görs en utvärdering av projektets fortsatta riskarbete redovisning av metodik och arbetssätt görs i december. Effekten av ett fördjupat riskarbete värderas och en fortsättning beslutas. Resultatet redovisas i 2025 års första stora rapport.

Projektet och linjeorganisationen arbetar kontinuerligt med att säkra effektiva processer inför driftsättningen och överlämnandet av färdiga anläggningsdelar. Dessa rutiner prövas nu i kommande överlämningar.

Projektet arbetar kontinuerligt i samarbete med utförare för att finna och effektuera effektiviseringar i syfte att korta tidplan och minska kostnader. Insatser för att säkra och korta utförandetider pågår på flera delar av projektet. Resultatet av dessa redovisas löpande för styrgruppen.

8. Sammanfattningsvis

De risker som beskrivs i rapporten bedöms rymmas inom den projektreserv som finns i förslaget till reviderat genomförandebeslut. Av projektreserven på 1 810 Mkr är 0 Mkr förbrukade. De tidsrisker som lyfts beräknas hanteras inom projektets totala tidsramar.

Installationen av biolinjerna är idag den anläggningsdel som är kritisk för projektets färdigställande.